

Как «МегаФон» поможет «дочке» «Ростеха» собирать деньги на ремонт дорог **с. 8**

Кто из «большой тройки» лидирует в подключениях machine to machine (M2M) **с. 9**

Чем объясняется взрывной рост рынка межмашинного взаимодействия **с. 9**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Александра Шафорост, основатель «Marc & Фиса»

Сколько зарабатывают на здоровых снеках свой бизнес, с. 14

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	30 июня 2015 Вторник No 112 (2129) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 30.06.2015)	\$1= ₽55,52 €1= ₽61,52	ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 29.06.2015, 19.00 МСК) \$61,99 ЗА БАРРЕЛЬ	ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 29.06.2015) 928,03 ПУНКТА	МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 19.06.2015) \$364,6 МЛРД	

ГРЕЦИЯ Афины уверенно движутся к выходу из еврозоны

Каникулы перед дефолтом



В греческих банкоматах теперь можно снимать не более €60 в сутки. К иностранным туристам это ограничение не относится

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА, ИВАН ТКАЧЕВ

Вчера Греция ввела контроль над движением капитала, закрыв на неделю все банки. Сегодня страна может допустить дефолт, а в среду ЕЦБ — наложить вето на кредитование Греции. Остается последний шаг — выход страны из еврозоны.

КОНТРОЛЬ НАД ДВИЖЕНИЕМ КАПИТАЛА

Утром в понедельник, 29 июня, греческое правительство выпустило распоряжение закрыть до 6 июля все банки, сообщает Bloomberg. Это обусловлено «чрезвычайно срочной и непредвиденной необходимостью в защите финансовой системы Греции и ее экономики из-за недостатка ликвидности, вызванного принятым 27 июня решением Еврогруппы отказать Греции в продлении программы поддержки», указывается в постановле-

нии правительства, опубликованном в официальной газете. Накануне премьер-министр Греции Алексис Ципрас внезапно отказался от дальнейших переговоров с Евросоюзом, и МВФ вынес вопрос о продолжении сотрудничества с кредиторами из МВФ на референдум, который уже назначен на 5 июля.

В греческих банкоматах теперь можно снять не более €60 в день. Ограничение относится только к картам, выданным в Греции. Снимать с кредитных или дебетовых карт, выданных в других странах, можно по-прежнему без ограничений. Это означает, что туристы, находящиеся сейчас в Греции, не должны испытывать никаких проблем. При этом греки, живущие за границей или путешествующие, не смогут тратить более €60 в день.

Правительство также опубликовало список операций, которые греческие банки по-прежнему могут провести: это пенсионные платежи, платежи по предоплаченным картам (при этом выдача новых карт запрещена), опе-

Возможна оплата импорта товаров первой необходимости, в том числе медицинских, но только после одобрения комитетом казначейства

рации по кредитным и дебетовым картам между счетами клиентов, операции через онлайн-кабинет между счетами, платежи, приказ по которым был отдан до 28 июня.

Разрешены переводы из-за рубежа на греческие счета, также разрешены транзакции самой Греческой Республики.

Возможна оплата импорта товаров первой необходимости, в том числе медицинских, но только после одобрения комитетом казначейства. Родители, которым необходимо оплатить обучение детей за рубежом, также должны обратиться за разрешением в казначейство.

В постановлении указано, что за просроченные платежи из-за банковских каникул не могут взиматься штрафы. Также указано, что министр финансов имеет право продлить или сократить срок банковских каникул и изменить ограничения и лимиты.

Окончание на с. 2

БАНКИ

МДМ на вырост

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА, ИРИНА МАЛКОВА, ЕЛЕНА ТОФАНЮК

Как стало известно РБК, семья Гучериевых покупает МДМ Банк. Если она объединит его со своим «Бином», получится банк размером с «Райффайзен».

О готовящейся сделке РБК рассказали несколько источников, близких к ее сторонам. Пресс-служба МДМ Банка не подтверждает и не опровергает информацию, предправления МДМ Банка Тимур Авдеевко от комментариев отказался, так же поступила пресс-служба Бинбанка.

По словам источника РБК, знакомого с условиями переговоров, после покупки группа БИН объединит МДМ Банк с Бинбанком. Сумма сделки неизвестна, но сделка может быть денежной, с учетом того что МДМ Банк был недавно докапитализирован на 3 млрд руб., говорит источник, близкий к менеджменту банка. «Некоторые члены правления не получали зарплату, акционеры им обещали часть средств, которые они получат после продажи банка», — говорит источник, близкий к менеджменту банка.

По словам источника РБК в МДМ Банке, ранее менеджмент предлагал выкупить банк за один капитал, но через год. Эту информацию подтвердил собеседник, говоривший с менеджерами, которые хотели выкупить банк.

По словам одного из собеседников РБК, докапитализация банка на 3 млрд руб. была условием сделки. По словам гендиректора RAEX Павла Самиева, МДМ Банк мог быть оценен с мультипликатором 0,8 к капиталу.

Окончание на с. 10



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Владимир Моторин,
 Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара Gladкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина Русаева

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе
 по надзору в сфере связи, информационных
 технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-59174
 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
 Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1704
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию с редакцией.
 При цитировании ссылка на газету РБК
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015



PHOTO: AP

30 июня Греция должна выплатить Международному валютному фонду более €1,5 млрд. Афины неоднократно просили кредиторов продлить программу помощи стране на месяц, но получали отказ. Премьер Греции Алексис Ципрас назначил на 5 июля референдум, на котором граждане решат, принять или отвергнуть условия европейских кредиторов. Если Греции не удастся договориться с кредиторами, то стране грозят дефолт и выход из еврозоны. На фото: протестующие жгут флаг Евросоюза, 28 июня

Афины уверенно движутся к выходу из еврозоны

Каникулы перед деф

➔ Окончание. Начало на с. 1

ВЛИЯНИЕ НА ДРУГИЕ СТРАНЫ

От банковских каникул в Греции могут пострадать другие страны, полагает глобальный экономист «Ренессанс Капитала» Чарли Робертсон. Об этом он написал в своей записке инвесторам. По его мнению, пострадать могут банковские системы Сербии, Румынии, Болгарии и Македонии. «Греческие банки имеют филиалы в этих странах, поэтому есть вероятность, что на них по цепочке распространятся проблемы, или же материнские банки выведут из них средства. Кроме того, клиенты могут начать изымать свои деньги из филиалов греческих банков», — пояснил РБК Робертсон.

Ситуация может быть критичной, если филиалы греческих банков полностью зависимы от материнских структур и не имеют собственных достаточных ресурсов, говорит главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сусин. «Либо если начнется паника вкладчиков и их набеги на филиал. Такого развития событий не выдержит ни один банк», — говорит он. Это проблема местных регуляторов, которым нужно будет предоставить дополнительную ликвидность филиалам, которые работают под их юрисдикцией, добавляет Сусин:

«Если будет резкий отток вкладов, то регуляторам придется предоставить этим банкам дополнительную ликвидность ради устойчивости».

Накануне Центробанк Македонии предписал всем банкам страны вывести свои вклады из банков Греции, сообщило агентство Reuters со ссылкой на заявление регулятора. Центробанк подчеркнул, что решение является «превентивной мерой». «Это защитные меры временного характера, введенные в целях предотвратить опасность возможного значительного более крупного оттока капитала из Македонии к нашим южным соседям, который может привести к серьезным перебоям в платежном балансе и стабильности финансовой системы», — цитирует агентство заявление Центробанка Македонии.

Банки еврозоны с 2010 года существенно сократили свое присутствие в Греции, пишут аналитики HSBC в своем обзоре. Значительно представлены там на данный момент только немецкие банки: величина их риска на Грецию — 11 млрд евро. Также экспозиция (кредиты и депозиты) банковского сектора Великобритании, которая не входит в еврозону, на Грецию составляет 10 млрд евро.

ВАЛЮТЫ, КОТОРЫЕ ВЫИГРАЮТ

В понедельник, 29 июня, на открытии торгов евро упал по отношению

«Клиенты могут начать изымать свои деньги из филиалов греческих банков»

к доллару на 1,5%, к отметке 1,1028. К концу торгового дня евро восстановился к доллару, отыграв резкое падение.

Некоторые валюты смогли за этот торговый день значительно вырасти по отношению к евро за счет бегства от риска. Так, швейцарский франк вырос к евро на 0,51%. Рост франка объясним, так как это признанная валюта-убежище, говорит начальник дилингового центра Металлинвестбанка Сергей Романчук.

Также шведская крона обогнала евро — на 0,55%. Это произошло благодаря ожиданиям итогов заседания Центрального банка, которое состоится позже на этой неделе. Движение не слишком значительно, поскольку динамика кроны тесно связана с состоянием европейской экономики, а в условиях повышенного риска инвесторы предпочитают держаться подальше от таких валют, говорит глава отдела стратегий на валютном рынке Saxo Bank Джон Харди.

Реакция валютного рынка на греческие новости, вероятно, в течение недели приведет к ослаблению евро во всех парах, при этом наиболее выраженное движение ожидается в паре евро — японская иена, поскольку иена неожиданно вернула себе статус ва-



Греция присоединилась к еврозоне 1 января 2001 года, когда евро использовался только для безналичных расчетов. Ровно через год монеты и банкноты были запущены в обращение. На фото: тогдашний премьер Греции Костас Симитис



Самые серьезные беспорядки, связанные с кризисом, произошли в Греции в 2010 году. Тогда Грецию обязали заморозить зарплаты бюджетникам, снизить пособия и повысить пенсионный возраст



Состояние экономики Греции ухудшалось, одной из главных проблем был рост безработицы. 6 декабря 2008 года полицейский застрелил 15-летнего жителя Афин, что спровоцировало массовые студенческие беспорядки и общенациональную забастовку. На фото: полицейские у здания парламента в Афинах, декабрь 2008 года



4 апреля 2012 года 77-летний житель Афин вышел на площадь Синтагма, сказал, что не может жить на свою пенсию, и застрелился. После этого в столице Греции начались массовые протесты, в течение месяца произошло еще несколько показательных самоубийств. На фото: площадь Синтагма, 5 апреля 2012 года



В январе 2015 года новым премьер-министром Греции стал лидер Коалиции радикальных левых (SYRIZA) Алексис Ципрас (на фото). Предложения кредиторов страны он называет неприемлемыми и подрывающими суверенитет страны. «Их целью было подчинить народ», — заявил Ципрас



С 30 июня в Греции введен лимит на снятие наличных — €60 в сутки. При этом многие банкоматы перестали работать еще раньше. На фото: греческий пенсионер спорит с сотрудником отделения банка, остров Крит, 29 июня

ОЛТОМ

люты-убежища, уверен Харди. За текущую торговую сессию евро потерял по отношению к иене 0,75%.

ПОСЛЕДНИЕ ДЕНЬГИ ГРЕЦИИ

Роль последней системы жизнеобеспечения для Греции сейчас фактически исполняет механизм экстренных кредитов ЕЦБ — Emergency Liquidity Assistance (ELA). Это особый кредитный инструмент, позволяющий центральному банку стран еврозоны предоставлять экстренное финансирование банкам своих стран в исключительных обстоятельствах. Такое финансирование может быть предоставлено только «платежеспособному финансовому институту/группе финансовых институтов, которые испытывают временные проблемы с ликвидностью».

Обратиться к ELA Греции пришлось с начала февраля 2015 года, когда греческие банки были отрезаны от стандартных операций ЕЦБ после того как франкфуртский Центробанк отказался принимать «мусорные» гособлигации Греции в качестве залога, сославшись на то, что страна не выполняет своих обязательств по экономической программе ЕС—МВФ. Греческие банки держат около €15 млрд облигаций своего правительства, и других активов, которые могли бы соответствовать залоговым требованиям

«У Греции слишком высокий уровень долга, это чрезвычайно опасная и неустойчивая ситуация»

ЕЦБ, у греческих банков практически нет. Доля необслуживаемых кредитов в банковском секторе Греции оценивается в 35% (€80 млрд), это — исторический максимум. Депозитная база тает на глазах: с декабря 2014 года, когда начался новый виток кризиса, по конец апреля 2015 года (данные Банка Греции) частные вкладчики забрали из банков €22,3 млрд, а общий объем депозитов сократился до €128 млрд — самого низкого уровня за последние 11 лет. В мае и июне отток вкладов, по оценкам, только усилился (официальные данные за май еще не опубликованы). По оценкам греческих банкиров, с середины июня недельный отток денег из банковской системы достиг €5 млрд.

О параметрах греческой программы ELA известно мало: ЕЦБ и Банк Греции не раскрывают ставки и объемы кредитов, считая, что такая информация может еще больше пошатнуть доверие участников рынка. Из неофициальных источников известен только предельный объем доступной греческим банкам ликвидности — с пятницы он составляет около €89 млрд. В начале февраля, когда ЕЦБ отрезал греческие банки от стандартных операций рефинан-

сирования, предельный объем ELA составлял около €60 млрд. Изначально этот показатель пересматривался каждые две недели, затем каждую неделю, а сейчас в ежедневном режиме. По оценкам аналитиков и словам греческих чиновников, стоимость заимствования через инструмент ELA для греческих банков составляет 1,55% против 0,05% по стандартным операциям ЕЦБ.

ЧТО БУДЕТ ДАЛЬШЕ

В воскресенье управляющий совет ЕЦБ отказался одобрить повышение предельного объема ELA с текущих €89 млрд, что было воспринято как предупреждение греческим властям. Следующее заседание, на котором будет обсуждаться этот вопрос, состоится в среду, 1 июля, сообщил в понедельник один из управляющих ЕЦБ Эвальд Новотны.

К этому времени станет ясно, выплатила ли Греция €1,6 млрд долга или пропустила платеж. Если ЕЦБ вдобавок к греческому дефолту наложит вето на кредиты ELA, это резко повысит вероятность выхода Греции из еврозоны.

Егор Сусин, главный эксперт Центра экономического прогнозирования Газпромбанка, полагает, что ЕЦБ не прекратит финансировать Грецию через программу ELA. «Фактически ЕЦБ оказался в безвыходном положении, — замечает аналитик. — Если не

будет финансирования от ЕЦБ, то Греция просто не сможет выполнить свои обязательства перед ним».

Без внешнего финансирования Греция будет вынуждена объявить дефолт перед МВФ, однако это не означает, что дефолт будет признан перед другими кредиторами. Кроме того, нельзя сказать, что в этом случае Греция однозначно будет обречена на выход из еврозоны, указывает Сусин.

Директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики «Альфа-Капитал» Владимир Брагин также полагает, что поддержка Греции через механизм ELA сейчас жизненно необходима стране. «Если ЕЦБ перестанет через ELA поддерживать банковскую систему, то это станет ударом по всей финансовой системе страны. Финансовая система в свою очередь ударит по ВВП и перечеркнет даже призрачную надежду на то, что Греция сможет платить по долгам», — указывает эксперт.

Однако, если все останется так, как сейчас, Грецию вряд ли ждет благоприятное разрешение ситуации, считает Брагин. «У Греции слишком высокий уровень долга, это чрезвычайно опасная и неустойчивая ситуация», — замечает он, добавляя, что для нормального существования страны необходимо списание хотя бы части долга. В текущей ситуации вероятность наступления дефолта высока, полагает Брагин. ▣

Отдых и недвижимость в Греции могут подешеветь для россиян

Виллы с видом на кризис

Греческий кризис и россияне

€60

суточный лимит на снятие наличных, введенный в Греции с 30 июня



4-е место

заняла Россия по числу туристов, посетивших Грецию в прошлом году



€13,5 млрд

прямые поступления Греции от туризма в прошлом году



7%

доля Греции на российском рынке выездного туризма в 2014 году

На 30-50%

вырос интерес россиян к элитному жилью в Греции по сравнению с 2014 годом

В 2 раза

упали цены на дорогую греческую недвижимость с 2009 года



€5 тыс

средняя стоимость квадратного метра элитного жилья в настоящее время



1,16 млн

российских туристов посетили Грецию в 2014 году



Около €2 млн

средняя стоимость дорогого жилья на побережье Греции, покупаемого россиянами

ИРИНА ЖАВОРОНКОВА,
АННА ДЕРЯБИНА

Возможный дефолт и выход из еврозоны Греции сделают ее привлекательнее для россиян: отдых на Эгейском море и покупка греческой недвижимости подешевеют.

БАНКОВСКИЕ КАНИКУЛЫ НЕ ДЛЯ ОТДЫХАЮЩИХ

Драматические события, разворачивающиеся в Греции, не станут проблемой для российских туристов. Даже введенное в понедельник Министерством финансов Греции ограничение на дневное снятие наличных в банкоматах суммой €60 туристов никак не коснется, уверяет правительство страны. Замминистра туризма Греции Елена Кундура заявила, что «туристы... а также те, кто планирует приехать, смогут продолжать наслаждаться отпуском без каких-либо проблем». По ее словам, меры, ограничивающие движение капиталов, не касаются владельцев карт, выданных банками других стран.

Ситуация в Греции никак не влияет на отдых россиян: из более чем тысячи отелей, где отдыхают наши соотечественники, поступали лишь единичные обращения по поводу ситуации с пластиковыми картами и банками, но отказов от туров не было, говорит гендиректор туристической компании «Музенидис трэвел» Александр Цандекиди. По его словам, из тех, кто уже забронировал отдых, было около десяти обращений в офисы — в основном с вопросом о том, брать ли наличные, и если да, то сколько. В понедельник даже наблюдался наплыв потенциальных туристов, бронирований было больше на несколько процентов, чем в предыдущие недели.

У Tez Tour в этом году Греция — самое востребованное европейское направление, входит в тройку лидеров бронирований и продаж, говорит гендиректор компании Владимир Каганер. Туроператору даже пришлось ввести дополнительный рейс на Пелопоннес, чтобы удовлетворить выросший спрос. «Туристы высказывают положительные ожидания от возможного перехода Греции на национальную валюту», — говорит Каганер. Россияне надеются, что если в Грецию вернется драхма, то товары и услуги подешевеют.

По данным исследовательской компании Marketing Greece, Грецию в 2014 году посетили 23 млн туристов со всего мира, турпоток вырос на 23%, прямые поступления от туризма составили €13,5 млрд. По числу туристов, посетивших Грецию, Россия по итогам прошлого летнего сезона заняла четвертое место после Германии, Великобритании и Франции.

ДЕШЕВАЯ ПОПУЛЯРНОСТЬ

Возможный дефолт Греции и ее переход на собственную валюту может привести к падению цен на все, в том числе на туристические услуги, и это сделает страну более привлекательной для российских туристов, уверен Александр Цандекиди. Однако если удешевление произойдет, то уже не в этом туристическом сезоне, на смену национальной валюты потребуется время, добавляет исполнительный директор АТОР Майя Ломидзе.

Эксперты туристического рынка считают, что позитивный для туристов эффект от снижения цен может быть нивелирован негативным новостным фоном и акциями социального протеста. Владимир Каганер отмечает, что обычно акции протеста в Греции происходят в Афинах и других крупных го-

дах, а не в курортных зонах. «Хотя бы потому, что бюджет отдельных курортов на 60% зависит от доходов в туризме, греческие власти делают все, чтобы не потерять туристический поток», — заключает он.

И наоборот, плохой новостью для туристов станет согласие Греции принять программу экономического оздоровления, на которой настаивает ЕС, уверена заместитель генерального директора «Солвэкс Трэвел» Екатерина Айзерман: повышение НДС с 6 до 23% для предприятий туристического сектора, на котором настаивают кредиторы, может поставить крест на отрасли.

ЕНАМ ПАДАТЬ НЕКУДА

Риелторы, специализирующиеся на продаже недвижимости в Греции российским клиентам, сумели заработать на экономических проблемах обеих стран. Девальвация рубля на фоне ожиданий дефолта Греции и выхода этой страны из еврозоны привела к росту спроса на греческую недвижимость со стороны россиян, утверждают опрошенные РБК риелторы. По их оценкам, с начала 2015 года спрос на дорогое жилье в пригороде Афин и на полуострове Халкидики вырос на 30–50% к прошлому году.

Самым большим спросом недвижимость в Греции сейчас пользуется у китайцев, говорит менеджер по продажам недвижимости Greece.ru Светлана Куклина. На втором месте — российские покупатели, на третьем — болгары и сербы.

«В прошлом году у нас было в среднем пять заявок в месяц на покупку элитной недвижимости, в этом году — около восьми», — говорит директор агентства Greece Invest Вадим Дольминидис. У Greece.ru число сделок по покупке домов в Греции выросло с 15 в первой половине прошлого года

Элитная недвижимость в Греции стоит сейчас в среднем в районе €5 тыс. за квадратный метр, но качественные предложения бизнес-класса можно найти и за €2,5–3 тыс

до 23 в январе—июне 2014 года, говорит Куклина.

Россияне выбирают Грецию не случайно. С тех пор как в 2009 году в стране начался кризис, цены на элитную недвижимость упали в среднем на 50%, на недвижимость эконом- и среднего класса — на 20–30%, утверждает Куклина. «Сейчас самый удачный момент для приобретения, — комментирует она. — В этом году недвижимость будет продаваться по самым низким ценам, потому что дальше им падать уже просто некуда». «Элитная недвижимость в Греции за последние пять лет просела в цене больше прочих», — добавляет директор агентства Greece Invest Диадис Валерьюс. По его данным, дисконт в ходе торговли может составлять до 50% от изначальной цены.

По данным управляющего партнера международного брокера недвижимости «Транио» Георгия Качмазова, элитная недвижимость в Греции стоит сейчас в среднем в районе €5 тыс. за квадратный метр, но качественные предложения бизнес-класса можно найти и за €2,5–3 тыс.

Кризис в самой Греции россиян не смущает, считают эксперты. «Те, кто покупает элитную недвижимость, не собираются заниматься в стране бизнесом: максимум, что они планируют, — это сдача купленных объектов в аренду», — рассуждает Дольминидис.

Дешевое жилье в Греции, наоборот, стало менее востребованным, свидетельствует коммерческий директор Grekodom Артем Музенидов. Те же данные у представителя компании «Эллада-Эстейт»: по его информации, спрос на жилье экономкласса упал с начала года примерно на 10%. Из-за девальвации рубля содержать зарубежную недвижимость стало существенно дороже, объясняет собеседник РБК. ▣

При участии Сергея Соболева

МНЕНИЕ



АЛЕКСАНДР ЛОСЕВ,
генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом»

Именно страны — кредиторы Греции в первую очередь заинтересованы в целостности Евросоюза и сохранении общего рынка в полмиллиарда человек.

Европа, держись: последствия дефолта Греции

Переговоры будут продолжены даже после формального дефолта и вне зависимости от итогов референдума. Иначе следующая страной, которая проведет референдум на тему «давайте не платить по долгам МВФ», будет Украина.

ПОСЛЕДСТВИЯ НЕПРЕДСКАЗУЕМЫ

Греческий долговой кризис уже который месяц находится в заголовках самых важных мировых новостей. А в последние дни глобальные финансовые рынки пребывают в настроении, близком к панике, ожидая дефолт Греции.

На сегодняшний день Греция должна своим кредиторам порядка €330 млрд, 30 июня стране необходимо выплатить МВФ €1,6 млрд задолженности, денег у Афин нет, и изматывающие переговоры о выделении очередного объема помощи в размере €7,2 млрд завершились полным провалом. В минувшую субботу премьер-министр Греции Ципрас предложил, а парламент страны одобрил общенациональный референдум. Греки должны будут проголосовать за принятие или непринятие новых условий кредиторов, среди которых повышение налогов, сокращение пенсий и социальных выплат.

То, что изначально, казалось, лежит в экономической плоскости, вдруг приобрело черты реальной политической проблемы с непредсказуемыми и далеко идущими последствиями, угрожающими не только Греции, но и всему Старому Свету, включая и Европу, и Россию, и Ближний Восток.

ЦБ Греции заявил, что страна может выйти из зоны евро и ЕС, если не будет достигнуто соглашение с кредиторами. Чем же опасен выход Греции из Евросоюза и зоны евро и почему поиск компромиссов может и должен продолжиться?

ЗАКАТ ЕВРОПЫ

На первый взгляд проблема кажется не такой уж и страшной: доля Греции в ВВП Евросоюза составляет всего 1,4%, а население — 11 млн человек, в то время как в ЕС проживают более 500 млн. Что такое €1,6 млрд, которые Греция должна выплатить МВФ, в сравнении с объемом монетарного стимулирования ЕЦБ в €1,06 трлн и с общим ВВП Евросоюза €17,5 трлн? Мелочь! Но если крупнейший в мире экономический союз стран, обладающий колоссальными ресурсами и претендующий на влияние на глобальные процессы, не в состоянии справиться с такой мелочью, то получается, что и самому ЕС грош цена.

Дефолт Греции вызовет сразу несколько неприятных процессов в Евросоюзе. В первую очередь пострадают банки, в том числе ЕЦБ, имеющие на своих балансах греческие долговые обязательства. Сотни миллиардов евро придется списать на убытки. Но это еще полбеды. Прецедент выхода отдельной страны из ЕС и еврозоны не останется незамеченным другими странами, испытывающими аналогичные долговые и социальные проблемы. И тогда вполне возможно, что некоторые политики в Испании, Португалии,

Италии вынесут на повестку дня аналогичные вопросы, а в Великобритании, например, вопрос о выходе из ЕС уже поднят. Вот это будет настоящей катастрофой для всего Евросоюза, потому что это объединение государств создавалось как раз ядром производящих стран, таких как Германия, Франция и Великобритания, с экономической целью объединения рынков сбыта и потребления своей продукции. Именно страны — кредиторы Греции в первую очередь заинтересованы в целостности Евросоюза и сохранении общего рынка в полмиллиарда человек.

Политические последствия греческого исхода могут оказаться еще страшнее. Дело не только и не столько в перспективах развала еврозоны. Не будем забывать, что Греция находится очень близко от зоны ближневосточного конфликта, где армии исламистов насчитывают уже сотни тысяч человек. Любое слабое место на юге Европы станет «порталом» для проникновения не только беженцев из Северной Африки, но и огромного числа исламских террористов в европейские города. Здесь даже НАТО, возможно, окажется бессильно. А Европа может заплатить кровью своих граждан за неадекватность политиков и банкиров.

России и большинству развивающихся стран дефолт Греции грозит новой волной оттока капитала — рубль уже реагирует падением на греческие новости. Глобальное неприятие риска скажется и на рынке сырья, в том числе и нефти. Что же нам ждать в ближайшее время?

СДЕЛАТЬ ВСЕ, ЧТОБЫ ВЫИГРАТЬ ВРЕМЯ

Полагаю, переговоры будут продолжены даже после того, как формально произойдет технический дефолт Греции и вне зависимости от итогов общенационального референдума. Политики и финансовые власти Евросоюза могут постараться найти «промежуточное» решение, отсрочив обострение кризиса хотя бы на полгода и выиграв время для проведения дальнейших переговоров.

МВФ тоже, вероятно, проявит гибкость в отношении Греции, потому что следующей страной, которая проведет всенародный референдум на тему «давайте не платить по долгам МВФ», вполне возможно, станет Украина.

Как это отразится на российском финансовом рынке, предсказать несложно. Нас ожидает очень волатильная неделя и на рубле, и на акциях. Правда, потенциал снижения рубля в ближайшее время ограничен уровнем 57, а российские акции пока в меньшем минусе, чем европейские. Если же решение будет найдено, а вероятность этого ненулевая, то ситуация на наших рынках вернется в привычное русло.

Не нужно отчаиваться и паниковать. Греки доказали, что некролог тоже может быть пиаром. Помните надпись на могиле царя Леонида и его трехсот спартанцев: «Путник, извести Лакедемон, что мы лежим здесь, честно исполнив закон».

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

По вопросам размещения в рубрике CLASSIFIEDS обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

РБК СТИЛЬ
Жизнь в удовольствие
style.rbc.ru

УНИКАЛЬНЫЕ УЧАСТКИ
ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА

МЖС / ПРОМ / СЕЛЬХОЗ
от 0,5 до 200 га

495 **775 7475**

www.psnsale.ru

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

ГОТОВЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ БИЗНЕСА
www.biztorg.ru

ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

КОРРУПЦИЯ Задержан очередной чиновник правительства Сергея Аксенова

Крым теряет министров

ЖАННА УЛЬЯНОВА

Министр промышленности Крыма Андрей Скрынник задержан сотрудниками управления ФСБ по региону. Пятеро его коллег по первому правительству Сергея Аксенова уже оставили посты, часть из них — под следствием.

ХИЩЕНИЕ НА 48 МЛН РУБ.

Крымское управление ФСБ в понедельник задержало республиканского министра промышленности Сергея Скрынника по подозрению в пособничестве в хищении государственного имущества в особо крупном размере. Как сообщает пресс-служба ведомства, ссылаясь на версию следствия, Скрынник незаконно помог завладеть имуществом Бахчисарайского районного потребительского общества (РАЙПО) крымчанам Василию Хмелевскому и Игорю Карпову.

Эти двое подозреваемых провели нелегитимное собрание пайщиков РАЙПО, чтобы занять руководящие должности в организации, утверждая в ФСБ. А Скрынник помог зарегистрировать на них госимущество и в результате, по версии следствия, помог похитить имущество Крыма на общую сумму 48 млн руб.

Министерство промышленности республики в связи с выдвинутыми обвинениями в адрес руководителя никаких объявлений не сделало.

Премьер-министр Крыма, глава республики Сергей Аксенов заявил РБК, что пока не видел документов по делу Скрынника и не готов прокомментиро-



Премьер Крыма Сергей Аксенов не препятствует проверкам следственных органов в своем правительстве

По мнению Аксенова, проблема ряда крымских чиновников в том, что они не соответствуют «духу времени»

ровать действия ФСБ, как и работу своего министра.

«Неприкасаемых у нас нет. Никто не имеет права нарушать закон. Правоохранительные органы в соответствии со своими полномочиями проводят необходимые следственные действия», — сказал Аксенов РБК. По мнению Аксенова, проблема ряда крымских чиновников в том, что они не соответствуют «духу времени».

СКАНДАЛЫ С МИНИСТРАМИ

То же самое Аксенов говорил, когда фигурантами коррупционных скандалов оказывались другие члены его правительства, сформированного в конце февраля прошлого года.

В минувшую пятницу был отстранен от должности на период проверки министр имущественных и земельных отношений Крыма Александр Гордецкий.

Аксенов сам инициировал перепроверку министерства Гордецкого после того, как ему доложили, что ведомство отдало в аренду помещения клинического санатория в Симеизе по цене, которую глава республики счел заниженной.

В марте министр транспорта России Максим Соколов раскритиковал пропускную способность керченской переправы, после чего республиканский министр Анатолий Цуркин подал в отставку. В июне Следственное управление по Крыму СКР возбудило в отношении Цуркина уголовное дело по подозрению в превышении должностных полномочий. Как полагает следствие, Цуркин издал распоряжение, в результате которого деньги за перевозку специальных грузов в приоритетном режиме перечислялись не на счет государственного оператора переправы, а на счет коммерческой структуры.

5 июня заявление об отставке написала министр туризма Крыма Елена Юрченко, а 16 июня Аксенов уволил министра экономического развития Николая Коряжина. О причинах этих отставок не сообщалось. В октябре прошлого года заявление об уходе по собственному желанию написал министр архитектуры и строительства Крыма Владимир Николов. Аксенов сообщил, что «идет проверка деятельности руководства Министерства архитектуры». О ее результатах пока ничего неизвестно.

ПЕРЕХОДНЫЙ ПЕРИОД

Источник РБК в правительстве Аксенова пояснил РБК, что крымские чиновники пользуются особым переход-

ВЛАСТЬ В Совфеде стали засекречивать данные о том, как голосуют конкретные сенаторы

Голоса без имен

МИХАИЛ РУБИН,
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Аппарат Совета Федерации закрывает информацию о поименном голосовании сенаторов, выяснили парламентарии. Комитет по регламенту намерен уточнить порядок доступа к этим данным.

ОТКАЗЫВАЮТ ВСЕМ

Сразу несколько парламентариев рассказали РБК, что столкнулись со сложностями при попытке выяснить, как голосуют конкретные сенаторы на заседаниях Совета Федерации. Депутат Госдумы на условиях анонимности рассказал, что вместе с группой коллег направил в верхнюю палату запросы с просьбой предоставить результаты одного из голосований членов Совета Федерации. В ответ он получил из аппарата верхней палаты отказ (письмо есть в распоряжении РБК) со ссылкой на закон «О статусе члена Совета Федерации и депутата Государственной думы», который не обязывает раскрывать информацию о поименных результатах голосования.

«Данная информация не имеет отношения к деятельности депутата Го-

сударственной думы и, следовательно, не влечет обязанности Совета Федерации предоставлять ее депутату Государственной думы», — поясняется в письме.

Там же указывается, что регламент Совета Федерации различает поименное и открытое голосования. Для первого случая требуется отдельное решение палаты, и только в таком случае результаты поименных голосований включаются в стенограмму и могут быть опубликованы в СМИ. В случае же открытого голосования (в основном именно так принимают решение сенаторы) в стенограмму заносятся только цифры без имен.

Сенаторы тоже столкнулись со сложностями при попытках узнать о результатах голосования коллег. Один из членов Совета Федерации рассказал РБК, что просил аппарат предоставить ему информацию о голосовании сенаторов на одном из последних пленарных заседаний. По его словам, в ответ он вначале также получил отказ, а ознакомиться с результатами смог только после того, как обсудил вопрос с руководством одного из комитетов и пригрозил рассказать о ситуации СМИ. При этом собеседник в аппарате якобы

пообещал ему, что в ближайшее время в регламент палаты будут внесены изменения, которые официально ограничат право парламентариев интересоваться голосованием коллег.

В Государственной думе информация о голосовании открыта. На сайте нижней палаты есть раздел, в котором можно ознакомиться с результатами решений каждого депутата по каждому вопросу. Технически то же самое возможно и в верхней палате, говорит один из сенаторов. Система фиксирует фамилии голосующих, отмечает он. «Возможно, другие сенаторы не хотят, чтобы в их регионах узнавали о том, как они голосуют, и поэтому аппарат старается скрывать информацию», — предполагает собеседник РБК.

Вопрос о голосовании сенаторов вопреки позиции их региона поднимался на заседании Совета Федерации 29 апреля. Как следует из стенограммы, представитель Владимирской области Антон Беляков, комментируя голосование по поправкам к закону «О предупреждении распространения туберкулеза», отметил, что заксобраны ряда регионов дали на него отрицательный отзыв, а сенаторы от этих регионов, тем не менее, против не высказывают-

Официально в Совете Федерации утверждают, что в палате нет установки скрывать результаты голосований, и обещают исправить ситуацию

ся. После этого он пообещал опубликовать список членов Совета Федерации, которые голосуют за все законы без исключения. По словам одного из коллег Белякова, после этого случая он также заинтересовался проблемой и столкнулся со сложностями при получении результатов голосования.

РЕШЕНИЕ ИЩУТ

Официально в Совете Федерации утверждают, что в палате нет установки скрывать результаты голосований, и обещают исправить ситуацию. Сейчас в регламенте Совета Федерации вопрос о предоставлении результатов и статистики голосования никак не прописан, объясняет председатель комитета по регламенту Вадим Тюльпанов. Именно поэтому аппарат может удовлетворить, а может и отказать в просьбе о предоставлении данных, добавляет он. «С точки зрения регламента ничего не менялось, просто до сих пор мы не сталкивались с такой проблемой. Сейчас мы знаем о ее возникновении и постараемся в ближайшее время ее решить», — говорит Тюльпанов.

По его словам, сейчас его комитет «ищет золотую середину». «С одной

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

СЕРГЕЙ МАРКЕДОНОВ,
доцент кафедры зарубежного регионоведения и внешней политики РГГУ

Энергетическая проблема в Армении является лишь частью более широких социальных и политических контекстов.

Напряжение в сети: чего не понимает Москва в армянских протестах

Многие важные объекты на Кавказе принадлежат российским компаниям, в том числе и «Электросети Армении». Пока недовольство обращено к местным чиновникам, но скоро оно может перекинуться и на российских владельцев.

ВНУТРЕННЯЯ БОРЬБА

Массовые акции протеста, причиной которых стало повышение тарифов на электроэнергию, в Армении продолжаются уже почти неделю. Предсказать, чем в итоге завершится борьба за отмену повышения тарифов, со стопроцентной точностью не возьмется никто. Просто потому, что энергетическая проблема является лишь частью более широких социальных и политических контекстов.

При этом протестные действия для Еревана и других армянских городов — вещь привычная и никак не связанная с копированием киевского опыта. Достаточно сказать, что в декабре 2014 года, в самый канун новогодних праздников, граждане республики проводили массовые акции, выражая свое недовольство подорожанием товаров и обесцениванием национальной валюты. Тогда участники митингов требовали бойкота супермаркетов и торговых сетей, принадлежащих близким к властям крупным бизнесменам. В январе 2015 года большой резонанс вызвала трагедия в Гюмри (убийство семи членов семьи Аветисян военнослужащим 102-й российской военной базы). После нее по стране также прокатилась волна протестных выступлений.

Нынешний всплеск общественной активности в первую очередь имеет внутриамериканский характер. Однако дальнейшее развитие ситуации в любом направлении окажет значительное воздействие как на непосредственных соседей Армении, так и на тех игроков, которые имеют в этой стране свои особые интересы.

УЗЫ ДРУЖБЫ

Начнем с того, что, несмотря на все свои устремления, нынешняя РФ испытывает острый дефицит союзников как в мире в целом, так и на Кавказском направлении в частности. Между тем Армения — единственная страна Южного Кавказа, которая входит в Организацию договора о коллективной безопасности (ОДКБ), которую многие эксперты называют «евразийским НАТО». На ее территории находится российская военная база, а пограничники РФ вместе с армянскими коллегами несут охрану внешней периметра государственной границы республики. Со 2 января 2015 года Ереван официально присоединился к Евразийскому экономическому со-

юзу (ЕАЭС). Москва играет чрезвычайно важную роль в процессе нагорно-карабахского урегулирования.

Говоря о российско-армянских отношениях, нельзя забывать и о факторе диаспоры. На сегодняшний день (только по официальным данным переписи населения) в РФ проживает чуть менее 1,2 млн армян. Экспертные и оценочные данные дают большие цифры. Это самая крупная в мире армянская община за пределами Армении. И хотя российские армяне — это как минимум граждане трех государств (России, Армении, Грузии, если говорить о выходцах из региона Самцхе-Джавахети) с разным уровнем знания родного языка, интеграции в общероссийский социум и имущественным положением, они многими нитями связаны с тем, что происходит в Ереване, Гюмри, непризнанном Нагорном Карабахе.

И последнее (по порядку, но не по значимости), экономика. Более половины всех иностранных инвестиций, идущих в Армению, российского происхождения. Многие стратегически важные объекты страны также принадлежат российским компаниям. ЗАО «Южно-Кавказская железная дорога» является дочерним предприятием ОАО «РЖД». Российский «Газпром» является единственным акционером ЗАО «Газпром Армения», а главный герой (или антигерой?) июня 2015 года «Электросети Армении» — «дочка» «Интер РАО ЕЭС».

БЕГСТВО ОТ РОССИИ

И если внимательно приглядеться к работе Москвы со своими кавказскими союзниками (куда наряду с международно признанной Арменией следует отнести частично признанные Абхазию и Южную Осетию), то в ней проглядываются общие подходы. Москва в значительной степени гарантирует их безопасность, относительно стабильность и экономическое выживание. Однако при этом российское присутствие в этих образованиях реализуется посредством аутсорсингового суверенитета, когда Москва передоверяет часть государственных прерогатив различным госкомпаниям или бизнесменам от геополитики, которые пытаются на место интересов страны поставить принцип выгоды. При таком подходе бухгалтерия подменяет союзничество, а задача развития фактически даже и не ставится. Главное — стабильное обеспечение административной ренты.

В итоге в обществе и интеллектуальных кругах союзников РФ формируется противоречие. Альтернативы России в области безопасности не видно, но подобная аутсорсинговая модель отношений видится как препятствие к развитию. Отсюда и запрос

на протест. Но не на протест, ориентированный на смену геополитического вектора, а на замену (как минимум корректировку) «внешнеполитического бизнеса». Этот вид предпринимательства, к слову сказать, мешает самой России. Из-за него исподволь недовольство социальными издержками начинает переноситься не только на «своих» чиновников, но и на Кремль.

Сегодня стало модным сравнивать протесты в Ереване с событиями «второго Майдана» в Киеве. Между тем было бы намного продуктивнее поискать параллели между акциями в Армении с тем, что было в Абхазии в 2004–2005 и 2014 годах и в Южной Осетии в 2011–2012 годах. И там, и здесь протест не вокруг внешнеполитического выбора, а за смену неэффективной управленческой модели. Не роль РФ как таковая ставится под сомнение, а затратный и коррупционный менеджмент. Но во всех упомянутых случаях социальный протест вводил в ступор многих «ответственных товарищей» в Москве, готовых винить в происходящем кого угодно, кроме самих себя. Далеко не всегда присутствует и понимание того, что сверхподозрительность бывает унижительной для наших союзников. Поскольку в этом случае они предстают в образе беспринципных людей, готовых продаваться направо и налево за «пачку печенья и банку варенья».

Напомню также, что Украина до 2014 года не рассматривалась как союзник России. За весь период после распада СССР Киев постоянно колебался между разными центрами влияния, однако все это время он видел себя как некую альтернативу и противовес Москве. Ни Ереван, ни тем более непризнанные союзники РФ на эту роль не претендовали. Понятно дело, у Армении, как у страны — члена ООН было больше возможностей для маневра (отсюда и интерес к выстраиванию конструктивных отношений с США и ЕС). Но роль России в обеспечении безопасности страны не ставилась под серьезное сомнение при всех трех президентах республики. Но если и дальше управление российским присутствием (прежде всего экономическим) будет строиться только вокруг административного бизнеса и не приносить стране ощутимых дивидендов с точки зрения развития, то рано или поздно проблема «цены вопроса» встанет. Без всяких иностранных НПО и рук Госдепа.

Хорошо, если бы нынешнее «напряжение сети» в Ереване стало поводом для извлечения серьезных уроков в Москве.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ным положением Крыма и надеются, что оно защитит их от проверок контролирующих органов. Многие так и не смогли избавиться от привычки работать так, как в украинском Крыму, когда регион был одним из самых коррумпированных, говорит собеседник РБК. По его словам, Аксенов не препятствует проверкам следственных органов в его кабинете министров. При этом пока не обсуждалась возможность роспуска и созыва нового правительства.

Ранее один из уволенных министров говорил РБК, что у федеральных ведомств множество претензий к работе крымских чиновников. По его словам, конфликт, в частности, возник из-за того, что столичные чиновники борются за контроль над крымскими активами.

В федеральном правительстве разочарованы работой крымских чиновников и считают, что те работают по понятиям 1990-х годов, рассказал РБК федеральный чиновник.

Проблема в том, что чиновники в Крыму чувствовали себя неприкосновенными и полагали, что в переходный период к ним претензий не будет, говорит РБК политолог Константин Колачев. По его мнению, федеральное правительство не заинтересовано, чтобы во время передела крымской собственности она ушла к местным коррупционерам. При этом политолог отметил, что для Аксенова политических последствий не будет, у него привилегированное положение: его заслуги перед Путиным велики, и альтернативы ему нет. ■

стороны, каждый должен иметь возможность ознакомиться с результатами голосования, с другой стороны, мы не можем создать целый отдел, который будет отвечать на такие запросы. Возможно, имеет смысл выкладывать результаты в интернете. Решение будет найдено до 7 июля», — пообещал он.

В некоторых случаях сенаторы просят провести тайное голосование, говорит представитель Хакасии в Совете Федерации Валентина Петренко. «Например, когда голосуют по назначению судей. У человека, голосующего против, могут возникнуть в будущем проблемы. Поэтому для его защиты и более честного голосования результаты лучше закрыть. В остальных случаях я никогда не слышала о трудностях получить результаты», — говорит она.

Бывают моменты, когда сенаторы крайне не заинтересованы в раскрытии информации о голосовании, говорит политолог Михаил Виноградов. «Например, голосование о праве президента ввести войска на Украину. Вряд ли некоторые члены Совета Федерации хотели бы, чтобы западные партнеры знали, как они голосуют», — резюмирует он. ■

БИЗНЕС | СВЯЗЬ

«МегаФон» заключил контракт на 6 млрд руб. с «дочкой» «Ростеха»

Абонент из машины

ВИТАЛИЙ АКИМОВ

«МегаФон» поставит 2 млн сим-карт для бортовых устройств связи на грузовом транспорте. Machine to machine (M2M) — сегмент, на котором операторы планируют зарабатывать, пока падают доходы от традиционных голосовых услуг.

ВТОРОЙ КОНТРАКТ

«МегаФон» выиграл закрытый конкурс, организованный ООО «РТ-Инвест транспортные системы» (РТИТС), на предоставление услуг M2M для «системы взимания платы в счет возмещения вреда дорогам общего пользования федерального значения» (см. справку), рассказал РБК представитель оператора Максим Мотин. Заключенный сторонами контракт подразумевает, что оператор установит 2 млн своих сим-карт в бортовые устройства грузовых автомобилей, имеющих разрешенную максимальную массу свыше 12 т. Срок контракта — 12,5 лет, уточнил представитель «МегаФона».

Стоимость выигранного контракта «МегаФон» не раскрывает. РТИТС не ответил на запрос РБК. Источник, близкий оператору, и представитель крупной телекоммуникационной компании сообщили, что сумма договора составит порядка 6 млрд руб. — по 500 млн руб. ежегодно на протяжении всего срока соглашения.

Как пояснили РБК в «РТ-Инвест транспортные системы», тендера как такового не было. «Мы провели анализ рынка и переговоры с основными телеком-игроками. Основными критериями выбора «МегаФон» стали лучшая цена и максимальное покрытие мобильной связью дорог федерального значения для обеспечения наиболее корректной работы бортовых устройств», — заявил гендиректор компании Александр Советников. По данным Роскомнадзора, на конец прошлого года данный показатель у «Ме-



Срок контракта между «МегаФоном» и ООО «РТ-Инвест транспортные системы» составляет 12,5 года

гаФона» составлял 93,8%, у МТС — 92,13%, у «ВымпелКома» — 87,02%.

Директор по работе с государственными клиентами «МегаФона» Сергей Буланча отметил, для компании этот контракт представляет «стратегическую ценность и интерес».

РТИТС — «дочка» «РТ-инвест», структуры инвестфонда «Ростех». В конце 2014 года 25% РТИТС выкупил предприниматель Игорь Ротенберг, сын Аркадия Ротенберга. Главным бенефициаром «МегаФона» являются структуры USM Holdings Алишера Усманова, 4,5% компании принадлежат также «Ростеху».

Нынешний конкурс РТИТС — уже второй по счету в 2015 году, победителем которого стал оператор «Ме-

гаФон». В апреле газета «Ведомости» сообщила, что оператор заключил контракт с РТИТС на 10 млрд руб. сроком на те же 12,5 лет. По его условиям «МегаФон» будет принимать участие в создании и обслуживании единой телекоммуникационной сети для взимания платы на дорогах, обеспечивать каналы связи для всех ее компонентов и для филиалов РТИТС, а также предоставлять услуги хранения данных, пояснил представитель оператора.

СЕГМЕНТ ДЛЯ РОСТА

M2M — перспективный сегмент, на котором операторы связи планируют зарабатывать, когда доходы от традиционных голосовых услуг совсем упа-

Если 2 млн сим-карт должны принести «МегаФону» 500 млн руб., то весь российский рынок сейчас можно оценить примерно в 1,5 млрд руб., или \$30 млн

дут, пояснил Мотин из «МегаФона». По данным «МегаФона», сейчас российский рынок M2M оценивается в 6 млн сим-карт, его рост к 2014 году — 40%, предполагается, что к 2017-му число «симок» приблизится к 18,5 млн.

В 2014 году лидером сегмента была МТС с примерно 2,5 млн карт M2M, на втором месте находился «ВымпелКом» с 1,9 млн, а «МегаФон» замыкал тройку с 1,5 млн, отметил Мотин со ссылкой на оказавшиеся у него данные аналитических компаний. «Можно сказать, что сейчас мы готовимся к тому, чтобы стать лидерами», — заявил он. По его словам, около 300 тыс. из 2 млн новых сим-карт на грузовой автотранспорт компания установит уже в этом году, остальные — до конца первого полугодия 2016-го.

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Генеральный партнер:

VEGAS LEX*

Партнер:

ГРУППА
НГВ



Константин Тимофеев

Председатель Комитета города Москвы по обеспечению реализации инвестиционных проектов в строительстве и контролю в области долевого строительства

Мнения экспертов:

Редевелопмент территории: развить нельзя застроить?

Москва, Марриотт Роял Аврора

8 июля 2015 г.

Если закон «Об особенностях регулирования отдельных правоотношений, возникающих в связи с комплексным развитием промышленных зон...» будет принят, это будет революция, благодаря которой город сможет развиваться дальше. Речь идет о законопроекте, разработанном Клубом инвесторов Москвы при участии Москомстройинвеста, который призван регулировать взаимоотношения, возникающие в связи с комплексным развитием промышленно-коммунальных зон. 8 июня 2015 года проект федерального закона был рассмотрен на заседании Совета Государственной Думы РФ. Первое чтение законопроекта планируется в сентябре 2015 года.

Кроме того, преимуществом данного законопроекта является тот факт, что разрабатываемые концепции будут утверждаться без прохождения публичных слушаний. Мы исходим из того, раз это промзона, значит, жилья и населения там нет. Поэтому в данном случае мы будем ориентироваться на мнения специалистов. Отсутствие публичных слушаний позволит сократить время и финансовые затраты инвесторов, привлеченных к реализации проекта.

Город не ставит перед собой задачу «перестроить» все промзоны в течение 5-10 лет. Это большой резерв, и он должен оставаться, но если есть нарушения санитарных норм, то они должны устраняться.

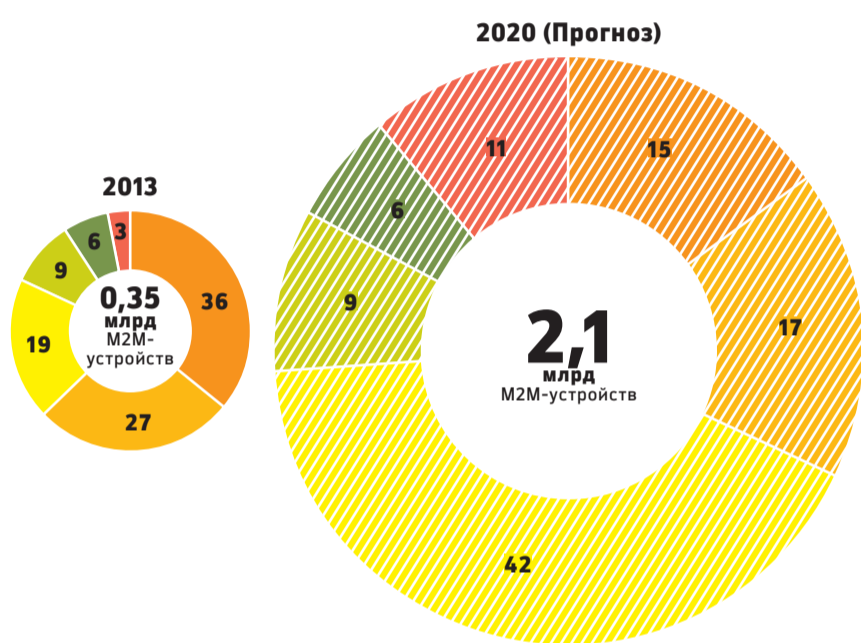


ФОТО: Depositphotos

Мировой рынок межмашинного взаимодействия (M2M)

Основные направления и прогноз их распределения, %

- Транспорт
- Безопасность
- ЖКХ и ТЭК
- Портативная электроника
- Финансы и ретейл
- Медицина



Источники: исследование GfK

«ВымпелКом» реализует сейчас несколько контрактов с транспортными и логистическими компаниями по оснащению транспорта системами ГЛОНАСС и по мониторингу, сообщили представитель оператора Анна Айбашева. «Мы являемся поставщиками почти всех крупнейших ретейлеров с собственными автопарками», — сказала она.

МТС является лидером на рынке M2M и обслуживает сейчас более 3 млн сим-карт, утверждает представитель оператора Дмитрий Солодовников. По его словам, M2M-решения наиболее распространены в таких отраслях, как мониторинг транспорта, системы безопасности, банкоматы и другие терминальные решения. «На мониторинг транспорта и системы безопасности

приходится около двух третей всех телематических сим-карт», — отметил Солодовников.

Никто из операторов «большой тройки» не раскрывает данные о том, сколько компания зарабатывает на M2M-подключениях. Среднее ARPU (месячная выручка на одного абонента) подобных автоклиентов невысока, отмечают представители операторов. «В среднем мы можем говорить о трафике от 7Мб до 50Мб на один автомобиль. Ежемесячно такой объем потребляемых данных приносит от 20 руб. за сим-карту и более», — оценивает Айбашева.

В «МегаФоне» этот показатель оценивают в примерно 30 руб. Для сравнения: ARPU обычных клиентов «Ме-

гаФона» по итогам 2014 года составило 321 руб. По новому контракту с РТИ-ИТС — из-за больших объемов — оператор сделал скидку и ARPU может быть еще меньше — около 22 руб., отметили в «МегаФоне».

Если 2 млн сим-карт должны принести «МегаФону» 500 млн руб., то весь российский рынок сейчас можно оценить примерно в 1,5 млрд руб., или \$30 млн. По оценке ABI Research, рынок M2M в США в 2014 году составил \$200 млн. При этом McKinsey & Company оценивают оборот всех M2M-операторов в США, Японии и Западной Европе за тот же 2014-й всего лишь в \$100 млн. По оценке GSMA, доля M2M в мировой абонентской базе в 2013-м выросла до 3% против 1% годом ранее.

Глава Cisco Джон Чемберс предсказывает взлет рынку интернета вещей (подразумевается, что вещи — бытовые приборы, автомобили, различные системы, здания — станут полноценными объектами в сети и будут функционировать во многих случаях без участия человека): по его мнению, в ближайшее десятилетие эта сфера связи вырастет до \$19 трлн, из которых 76% придется на частный сектор и всего 24% — на государственный.

«Умный дом», «подключенные автомобили», бытовая техника с доступом к сети, а также M2M-решения в сфере здравоохранения (например, когда датчики на теле человека автоматически информируют врачей о состоянии здоровья пациента) становятся все популярнее, считает Мотин. Еще одним драйвером рынка является переход промышленных предприятий и крупных инфраструктурных проектов от устаревших (радио, аналоговые линии передачи данных) и дорогостоящих (спутниковая связь) методов сбора данных к более дешевым и эффективным — с использованием сетей сотовых операторов, считают в GSMA. ▣

Деньги за пробог

У РТИТС заключено концессионное соглашение с Федеральным дорожным агентством (Росавтодор) по созданию системы взимания платы в счет возмещения вреда, причиняемого автомобильным дорогам общего пользования федерального значения транспортными средствами, имеющими разрешенную максимальную массу свыше 12 т. Собранные деньги поступят в Дорожный фонд РФ и будут направлены на ремонт дорог.

Система создается на основании распоряжения правительства РФ от 29 августа 2014 года. Дата запуска системы — 15 ноября 2015 года: она будет распространяться на 50,774 тыс. км федеральных автомобильных дорог и более 2 млн пользователей.

Как это работает
В рамках проекта РТИТС закупает бортовые устройства в количестве 2 млн единиц, они выдаются владельцам грузовых автомобилей бесплатно — на основании договора безвозмездного пользования. Деньги вносятся компанией РТИТС на персональный счет, соответствующий конкретному устройству и привязанному к госно-

меру машины. Бортовое устройство с помощью ГЛОНАСС/GPS определяет географические координаты движущегося автомобиля.

Координаты передаются в Центр обработки данных (ЦОД) через сети сотовых операторов стандарта GSM/GPRS. Когда автомобиль проезжает под рамкой системы стационарного контроля ССК или попадает в поле действия системы мобильного контроля, в ЦОД осуществляется проверка наличия электронного билета на данный маршрут или денег на лицевом счете бортового устройства. Деньги списываются автоматически за фактический пробог по федеральным трассам.

РТИТС должен за свой счет создать сеть терминалов, построить по всей России 200 пунктов контроля за транспортом, а также заказать, сертифицировать и произвести абонентские устройства, которые будут устанавливаться в грузовиках и регистрировать поездки. В них будут установлены сим-карты, с помощью которых устройство будет передавать информацию о перемещениях в диспетчерский центр.



Игорь Чумаченко

Партнер, руководитель практики «Недвижимость, Земля, Строительство», Юридическая фирма VEGAS LEX

Тема редевелопмента застроенных территорий в последнее время стала особенно острой и актуальной. Большое количество территорий промышленных зон готовятся к реконструкции также, как и старые микрорайоны. Редевелопмент выгоден как застройщикам, так и местным властям. Он предполагает улучшение городского облика и рациональное использование промышленных объектов, которые находятся в заброшенном состоянии и не эксплуатируются.

Задача городских и муниципальных властей помочь инвесторам, готовым вложить свои средства в редевелопмент территорий, облегчить и ускорить процесс согласований, предоставить налоговые преференции и иные благоприятствующие условия. Вместе с тем доверять этот процесс необходимо профессиональному девелоперу, который способен справиться с такой комплексной задачей. Также важно отметить, что сложности в правовом регулировании зачастую тормозят успешную реализацию редевелопмента и комплексного развития территорий, связанного с преобразованием объектов недвижимости.



Александр Хрусталев

Председатель совета директоров, НДВ групп

У Москвы в целом огромный потенциал для развития. Сейчас столичные власти делают акцент на развитие промзон и новых территорий. Идет процесс децентрализации, и новые деловые центры создаются на периферии города.

Считаю это своевременным и правильным решением. В большинстве случаев промышленные территории использовались в лучшем случае как склады. Сегодня здесь создают интересные масштабные проекты — это серьезный и перспективный шаг, с учетом развития транспортных развязок и социальной инфраструктуры. По-моему, это здорово, правильно и, безусловно, востребовано.

Семья Гуцериевых – Шишханова



ФОТО: РИА Новости

Михаил Гуцериев, по данным журнала Forbes, в 2015 году занимает 38-е место в рейтинге российских богатей с состоянием \$2,4 млрд. Основанная им в 1992 году финансово-промышленная группа БИН легла в основу благосостояния семьи Гуцериевых — Шишханова. В 2007 году ему пришлось бежать из России из-за опасения уголовного преследования, но спустя три года он вернулся и вновь возглавил свой бизнес.



ФОТО: Мария Митрофанова/РБК

Михаил Шишханов, племянник Михаила Гуцериева и номер 139-й в рейтинге Forbes (\$0,65 млрд), пришел работать в группу БИН в год ее основания, а уже в 1994 году, едва закончив институт, возглавил Бинбанк. В феврале 2008 года, на фоне неприятностей у Михаила Гуцериева, сообщалось о продаже банка сенатору от Белгородской области Вадиму Мошковичу, но уже в мае Шишханов заявил об отмене сделки и вновь возглавил Бинбанк.



ФОТО: Ирина Булер/Коммерсантъ

БАНКИ Семья Гуцериевых покупает банк Сергея Попова

МДМ на вырост

➔ Окончание. Начало на с. 1

«МДМ Банк близок к Бинбанку по бизнесу, клиентские базы вряд ли пересекаются, но профиль бизнеса, риск-модели похожи, поэтому эффект от синергии должен быть», — считает Самиев.

По данным Интерфакс-ЦЭА, Бинбанк занимает 18-е место среди российских банков по активам, МДМ Банк — 26-е. Активы Бинбанка составляют 482,8 млрд руб., МДМ Банка — 339 млрд руб. Суммарные акти-

вы двух банков составляют 822 млрд руб., столько же, сколько активы Райффайзенбанка (13-е место в России). Сейчас в МДМ Банке размещено 161,3 млрд руб. депозитов, в Бинбанке — 183,5 млрд руб. Таким образом, объем депозитов в объединенном банке может достичь 345 млрд руб., это больше, чем в Банке Москвы (308 млрд руб.), и чуть меньше, чем в Россельхозбанке (352,5 млрд руб.). Россельхозбанк занимает пятое место по объему депозитов (по версии banki.ru).

Бинбанк может стать еще больше, если присоединит санируемые им банки группы «Рост». Источник РБК, близкий к группе БИН, объясняет логику акционеров стремлением нарастить бизнес в условиях кризиса. «В кризис выгоднее брать готовые активы, портфели, по которым созданы резервы, чем формировать новые», — отмечает он, добавляя, что акционеры БИН смотрят и на другие банки, с некоторыми их собственниками они ведут переговоры. Другой источник

Сумма сделки неизвестна, но сделка может быть денежной, с учетом того что МДМ Банк был недавно докапитализирован на 3 млрд руб.

РБК, близкий к группе БИН, говорит, что акционеры пошли по пути собственников корпорации «Открытие», которая путем покупки и последующего объединения банков серьезно нарастила бизнес.

Однако качество портфеля МДМ Банка может разочаровать покупателя. «МДМ Банк еще с кризиса 2008 года накопил большое количество проблемных активов и до сих пор пытается восстановить их качество», — считает аналитик рейтингового агентства S&P Анастасия Тур-

Короли дворцов и скважин

Основу благосостояния семьи Гуцериевых составляют нефть и недвижимость.

Собиратель нефти

«Я уже ничего не боюсь. Я три раза все терял и начинал сначала. Начну теперь в четвертый», — так Михаил Гуцериев описывал свой нефтяной бизнес в интервью «Ведомостям» в 2010 году. В 2002 году при финансовой поддержке швейцарского трейдера Glencore Гуцериев начал собирать нефтяные активы для компании «РуссНефть». Сейчас трейдеру принадлежит от 40 до 49% акций ее дочерних структур. Начав с «Варьеганнефти», партнеры скупали месторождения, и уже в 2004 году «РуссНефть» вошла в четверку крупнейших нефтяных компаний России, добыв 10 млн т нефти в год. Тогда же к добыче Гуцериев прибавил переработку — два НПЗ: «Краснодарэконефть» и «Орский». В конце 2005 года «РуссНефть» столкнулась с серьезной проблемой: было возбуждено уголовное

дело по работе ЗАО «Нафта-Ульяновск», ОАО «Ульяновскнефть» и ОАО «Аганнефтегазгеология». Компании заподозрили в добыче нефти сверх лимита и, соответственно, в получении сверхнормативного дохода. Компании предъявляли обвинения в уклонении от уплаты налогов в особо крупных размерах. Версий, что не так сделал Гуцериев, было немало: одни утверждали, что он рассердил Кремль, финансируя ингушскую оппозицию (одним из кандидатов в президенты республики был его брат), другие — что «РуссНефть» слишком хороша, чтобы в условиях го-скапитализма оставаться частной компанией. В 2007 году Гуцериев продал «РуссНефть» структурам Олега Дерипаски и объявил, что больше предпринимательством заниматься не будет, а будет — наукой, и уехал из страны, спасаясь от уголовного преследования по обвинению в неуплате налогов. Два года спустя, когда обвинения были с него сняты, он вернулся в страну и решил вернуть себе

нефтяную компанию. Как ему удалось урегулировать ситуацию, неизвестно до сих пор: «Спасибо [совладельцу АФК «Система»] Владимиру Евтушенкову и [главе Сбербанка] Герману Грефу, которые участвовали в процессе моего возвращения и снятия с меня обвинений. Учитывая, что Сбербанк является главным кредитором «РуссНефти», мнение Грефа было ключевым. Я благодарен ему за поддержку данного проекта», — заявил Гуцериев в интервью «Ведомостям» в 2010 году. В тот год Гуцериев выкупил 49% «РуссНефти» у АФК «Система» (еще 2% было у Сбербанка, но банк передал их компании), в 2013 году консолидировал компанию. Во время эмиграции Гуцериев создал нефтяную компанию «Нефтиса», в которую вошли активы в Казахстане, Азербайджане и России, на их покупку бизнесмен потратил \$1,5 млрд. О планах Гуцериева объединить «Нефтису» и «РуссНефть» стало известно в начале 2014 года. Сто-

имость объединенной компании он оценил примерно в \$18 млрд. В марте 2015 года Гуцериев объявил, что Glencore получит 49% объединенной компании. Акции дочерних структур будут конвертированы в бумаги головной компании, и Glencore станет ее акционером. В июне ФАС приняла решение о том, что Glencore разрешено купить лишь 46% в компании.

Коллекционер недвижимости

«Все, что мы с братом Саит-Саламом [Гуцериевым] и племянником Михаилом Шишхановым зарабатывали, мы вкладывали в недвижимость», — рассказывал «Ведомостям» Гуцериев. По подсчетам «Ведомостей», на конец 2012 года семье Гуцериевых только на Тверской улице в Москве принадлежали отели, офисы и торговые помещения общей площадью около 178 тыс. кв. м. Гуцериевы скупили почти все люксовые отели на Тверской: «Националь», «Marriott гранд-отель», «Marriott Тверская», InterContinental Moscow (на месте

бывшего «Минска») и «Люкс-отель» (бывшая «Центральная»). Коллекционировать московскую недвижимость Гуцериевы начали еще в 2002 году, приобретя Петровский и Смоленский пассажи. В 2006 году Гуцериевы купили контрольный пакет «Моспромстроя». Это был не только один из крупнейших на тот момент застройщиков (в него входило 45 генподрядных и специализированных предприятий), но и один из крупнейших владельцев московской недвижимости: Гуцериевым достался стрит-ретейл на Тверской, три отеля под управлением Marriott, два Holiday Inn, на Лесной улице и Суцеевском Валу, плюс две гостиницы — в Сокольниках и «Ленинградская». С конца 2000-х выдавался редкий год, чтобы Гуцериевы что-нибудь не купили. 2009 год — половину активов группы Nogus у мастера поглощений Сергея Гордеева (четыре бизнес-центра и две стройплощадки). 2011 год — долю в гостинице «Москва» у города и застройщика «Интеко» у Елены



Саиф-Салам Гучериев, брат Михаила Гучериева, занимает в рейтинге Forbes 142-е место с состоянием \$0,6 млрд. В 1993 году он возглавил группу БИН, а в 1999–2008 годах был депутатом Госдумы 3-го и 4-го созывов. Его капитал главным образом состоит из долей в девелоперских проектах группы БИН.

дьева. По ее словам, около 10–15% кредитного портфеля было реструктурировано или имеет признаки обесценения. «Проблемные кредиты зарезервированы полностью, но вопрос в том, показаны ли все проблемы и есть ли потенциальные», — отмечает она.

О том, что собственники МДМ Банка (контроль у Сергея Попова, его доля составляет 58,3%) пытаются продать банк с прошлого лета, РБК ранее говорили источники, знакомые с акционерами МДМ. ■

Батуриной. 2012 год — микрорайон «Садовые кварталы» в Хамовниках, гостиницы на Тверской у Бидзины Иванишвили. 2013 год — «Международное логистическое партнерство» (подмосковные склады на 730 тыс. кв. м) у Виктора Вексельберга. В марте этого года Михаил Гучериев заявил о своих планах построить здание объединенного парламентского центра в Нижних Мневниках (345 тыс. кв. м — сам центр плюс около 1 млн кв. м жилья по соседству). В обмен на проект Гучериевы получают здания Госдумы и Совета Федерации. Здания будут снесены, а на их месте будут построены гостиница, торговый центр или жилье, пообещал Гучериев. Наконец, несколько дней назад стало известно, что семья Гучериевых станет крупнейшим землевладельцем Новой Москвы, купив у Вадима Мошкова 2,4 тыс. га земли на калужском направлении. Там Мошков собирался построить 20 млн кв. м жилья — теперь, очевидно, эту стройку развернут Гучериевы.

Петр Кирьян, Максим Солюс

ИНТЕРНЕТ Расширенный закон по борьбе с нелегальным контентом привел к росту обращений от правообладателей Пираты в осаде

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ

За первые два месяца действия расширенного антипиратского закона Мосгорсуд вынес почти четверо больше предварительных решений о блокировке интернет-ресурсов, чем в мае—июне 2014 года.

БОЛЬШЕ СОТНИ

Расширенная версия антипиратского закона, предусматривающая его распространение не только на видео, но и на книги, музыку, софт и другие виды контента (кроме фотографий), вступила в силу 1 мая 2015 года. С этого момента число обращений в Мосгорсуд по сравнению с прошлым годом резко выросло, рассказал РБК представитель суда. По его данным, с 1 мая по 26 июня получено 103 заявления о предварительных обеспечительных мерах — временной блокировке конкретного контента на время разбирательства. Из общего числа обращений 65 были удовлетворены судом.

Пока решений о «вечной» блокировке, которую допускает антипиратское законодательство, Мосгорсуд не выносил, но она грозит площадкам, к которым после 1 мая поданы повторные иски — таких насчитывается девять

Среди подпавших под обеспечительные меры есть, например, такие популярные сайты, как музыкальный ресурс Zaucev.net (по обращению Sony Music Russia), торрент Rutracker.org (по обращению Ассоциации по защите авторских прав в интернете, АЗАПИ), онлайн-библиотека Flibusta.net (по обращению издательства «Эксмо»).

Сопоставимые данные за май—июнь 2014 года пресс-служба Мосгорсуда не смогла предоставить, а в базе суда данные по искам не структурированы.

Но в Роскомнадзоре, куда из Мосгорсуда поступают предписания о блокировке конкретного контента или сайта, уточнили, что за май—июнь 2014-го ведомство получило только 18 определений. За аналогичный период текущего года число таких определений выросло в 3,6 раза, подчеркнул представитель регулятора Вадим Амелонский.

Пока решений о «вечной» блокировке, которую допускает антипиратское законодательство, Мосгорсуд не выносил. Она грозит площадкам, к которым после 1 мая поданы повторные иски — таких насчитывается девять, уточняет пресс-служба Мосгорсуда.

Первые решения по пожизненной блокировке ресурсов придутся на август 2015 года, считает руководитель ассоциации «Интернет-видео» Алексей Бырдин. Он опирается на оценки юристов, участвующих в подобных процессах: на одно судебное разбирательство уходит около полутора месяцев. Пока западные правообладатели подключились неактивно: они

ждут итогов правоприменительной практики, добавляет глава «Интернет-видео».

В ПЕРВЫХ РЯДАХ

Особенно активны в борьбе с пиратством группа «Амедиа» и одна из ее структур «А сериал»: они нацелены на суды и блокировки, утверждает Бырдин. Директор по маркетингу и связям с общественностью «Амедиа» Светлана Белых подтвердила это, но статистики по обращениям в суд предоставить не смогла. В досудебном порядке «А сериал» удалось договориться с сайтами seasonvar.ru и hdreka.me: оба ресурса удалили несколько единиц контента, в том числе эпизоды сериала «Игра престолов» (права на показ в России принадлежат «А сериалу», уточнила Белых).

Добиваться вечной блокировки для злостных пиратов собирается крупнейшее российское издательство «АСТ-Эксмо», рассказал начальник его юридического отдела Максим Рябыко. «Мы получили эффект удаления: после обращений в Мосгорсуд уже устранены отдельные единицы контента на Flibusta.ru и Rutor.org. При этом в досудебном порядке они не отвечали», — сказал Рябыко. Обеспечительные меры сработали, с обоих сайтов удалили ссылки на контент, например, на книгу «451 градус по Фаренгейту» Рэя Брэдбери. Теперь юридический отдел издательства решает, подавать ли против ресурсов повторные иски. «Один иск точно подадим», — заявил Рябыко, не уточняя, против какой именно площадки.

Национальная федерация музыкальной индустрии (НФМИ), представляющая российские и зарубежные музыкальные бренды («Навигатор Рекордс», Black Star, Sony Music, Universal Music, Warner Music и др.), еще накануне вступления закона в силу подготовила для подачи исков список из 23 сайтов. Уточнить у руководителя НФМИ Леонида Агронова, как продвигаются процессы, не удалось: в понедельник он не отвечал на звонки. Ранее Агронов подчеркивал, что будет добиваться блокировки ресурсов.

СОФТ ОТСТАЕТ

Пока не проявляют особенной активности владельцы прав на программное обеспечение, рассказал представитель Роскомнадзора. «Мы ожидали значительного наплыва от производителей софта. Мы общались с представителями отрасли до вступления расширенной версии закона в силу, и нам казалось, что они будут более заинтересованы», — отметил Амелонский.

После 1 мая участники Ассоциации правообладателей программного обеспечения (АППО) начали обращаться к пиратским сайтам в досудебном порядке, и большинство из них реагировали и удаляли спорный контент, говорит руководитель ассоциации Дмитрий Соколов. Некоторые ресурсы проигнорировали обращения, теперь ассоциация готовит иски к ним. Назвать конкретные ресурсы и правообладателей до подачи исков Соколов отказался. ■

Закон и пират

Когда и как вводилось антипиратское законодательство

1 августа 2013 года

В силу вступил закон №187-ФЗ об изменениях в законодательстве по вопросам защиты интеллектуальных прав в информационно-телекоммуникационных сетях, который впервые позволил блокировать в интернете нелегальный видеоконтент. Закон дал правообладателю возможность требовать таких обеспечительных мер в Мосгорсуде: в случае успеха суд может вынести определение о блокировке спорного ресурса на 15 дней.

1 января 2014 года

Все иски с момента вступления закона в силу подавались исключительно к хостинг-провайдерам, большая часть из которых зарегистрирована за рубежом: PRQ Inet BV, Voxility Srl, Compubite Ltd и др. В итоге ответчики являлись на судебные заседания лишь трижды. К примеру, неоднократно фигурировавший в исках Готфрид Свартхольм, создатель ресурса Pirate Bay, физически не мог этого сделать — в 2013 году он был экстрадирован из Камбоджи в Данию и находился в заключении.

1 июля 2014 года

По числу поданных исков лидером среди «пиратов» стал торрент-треккер rutor.org, подсчитал РБК заявления правообладателей на сайте Мосгорсуда. К rutor.org к 1 июля было подано 20 исков. Следом шли kinozal.tv (12 исков), kinoxa-x.ru, tushkan.net (по шесть исков).

23 июля 2014 года

За время действия закона в Мосгорсуд было подано 212 заявлений об обеспечительных мерах, 162 из которых было удовлетворено. Свои интеллектуальные права посчитали нарушенными около 40 компаний, самой активной оказалась кинокомпания «Стар Медиа»: по подсчетам РБК, за год суд рассмотрел 47 заявлений двух ее структур.

1 мая 2015 года

Вступила в силу расширенная версия антипиратского законодательства: теперь его нормы распространяются не только на видео, но и на книги, музыку, софт и др. За незаконный контент нарушители вносятся в спецреестр Роскомнадзора и блокируются до момента его удаления. Также с 1 мая введена процедура вечной блокировки: сайт, который дважды будет признан нарушителем прав одного и того же правообладателя за одну и ту же единицу контента, будет заноситься в реестр с пожизненным баном.

БИЗНЕС И ВЛАСТЬ Конфликт Uber с парижскими таксистами закончился задержаниями менеджеров ком

Такси до тюремной камеры

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ,
ВЛАДИСЛАВ ГОРДЕЕВ

Вчера в Париже были задержаны руководители европейского и французского подразделений сервиса такси Uber. На прошлой неделе, после массовых акций протеста парижских таксистов против Uber, глава французского МВД распорядился запретить деятельность компании в стране. Франция — не единственный конфликтный рынок для Uber, однако компания не боится идти в суд, чтобы менять «правила игры».

ДОЕХАЛИ ДО ЗАДЕРЖАНИЙ

Вчера в Париже в рамках предварительного расследования по делу о незаконных автомобильных перевозках были задержаны руководитель европейского подразделения Uber Пьер-Димитри Гор-Коти и глава представительства компании во Франции Тибо Симфаль. Представители следствия вчера заявили, что топ-менеджеры Uber задержаны для допроса по подозрению в нарушении закона, запрещающего заниматься коммерческим извозом водителям без лицензии — так называемого статуса VTC («туристический транспорт с шофером»). Представитель Uber подтвердил задержание, подчеркнув, что топ-менеджеры Uber явились в полицию добровольно.

Формально закон запрещает деятельность Uber во Франции с 1 января 2015 года. За нарушение закона, то есть за предоставление услуг извоза через UberPop, французским таксистам грозит штраф в размере €15 тыс. и год лишения свободы. Однако Uber оспаривает закон, принятый в октябре 2014 года, в суде, как и вынесенное в ноябре судебное решение о запрете деятельности UberPop и наложение на компанию штрафа в размере €100 тыс. Пока компания судится с французскими властями, закон фактически не исполняется. Впрочем, это не останавливает администрацию Парижа от вынесения штрафов: с начала года было заведено 420 дел, несколько сотен водителей были оштрафованы.

Правовая неопределенность в отношении Uber только подогревает недовольство «традиционных» извозчиков, по словам которых, из-за подобных онлайн-сервисов их выручка за последние два года упала на 30–40%. Число пользователей UberPop во Франции за три года существования достигло 250 тыс. человек.

Задержания руководителей Uber последовали после масштабных акций против компании французских таксистов, которые проходили весь июнь. 25 июня таксисты перекрыли доступ к аэропортам Парижа, а также к Северному вокзалу города. Забастовки таксистов проходили и в других городах Франции, в том числе в Марселе и Экс-ан-Провансе, они часто перерастали в столкновения и беспорядки.

После начала протестов, когда водители традиционных такси объявили бессрочную забастовку в знак



Выручка французских таксистов из-за Uber и ему подобных сервисов за последние два года снизилась на 30–40%

протеста против сервиса, глава французского МВД Бернар Казнев распорядился немедленно запретить деятельность приложения UberPop. «UberPop нелегален, — заявил тогда Казнев. — Однако сервис может быть запрещен только по решению суда». Днем позже, в прошлую пятницу, президент Франсуа Олланд выступил с противоречивым заявлением, в котором призвал разогнать Uber. «Сервис UberPop должен быть разогнан и признан незаконным. Все машины, задействованные в нем, должны быть арестованы», — заявил он. По его мнению, Uber не уважает закон, при этом сам Олланд отметил: «Мы живем, руководствуясь законом, и государство может наложить арест на автомобили только по судебному решению».

UBER ПРОТИВ ВСЕХ

Франция — не единственный конфликтный рынок для калифорнийской компании, впрочем, это не мешает ей активно развиваться и готовиться к выходу на биржу. Uber пришла в Европу в 2012 году и, как отмечают некоторые СМИ, ее активность в судах сопоставима разве что с темпом привлечения инвестиций. 23 июня The Wall Street Journal (WSJ) написала, что компания ведет переговоры с банками о предоставлении кредитной линии до \$1 млрд. Если сделка будет закрыта, общая сумма

привлеченного Uber финансирования достигнет \$10 млрд. В декабре прошлого года Uber была оценена более чем в \$41 млрд, став одним из самых дорогих стартапов в мире (уступает только китайскому производителю смартфонов Xiaomi, который в декабре был оценен в \$45 млрд).

Суды запрещали деятельность UberPop в Испании, Германии, Италии, Нидерландах и Бельгии (на сегодняшний день Uber предоставляет свои услуги в 20 европейских странах).

В мае этого года миланский суд удовлетворил иск итальянских ассоциаций такси и обязал Uber прекратить деятельность по всей Италии, за нарушение запрета водителям грозит штраф €20 тыс. В апреле Uber запретило правительство швейцарского кантона Женевы: оно считает, что сервис фактически выполняет диспетчерские функции и потому обязан следовать налоговому законодательству Швейцарии. Штраф за нарушение запрета составит 20 тыс. швейцарских франков (около €19,3 тыс.).

В Германии Uber ведет одну из самых серьезных судебных «баталий». Компании запретили работать в двух крупнейших городах страны — Берлине и Гамбурге — еще в августе-сентябре прошлого года. Причем запрет распространялся не только на UberPop, но и премиаль-

Во всех странах претензии регуляторов вызывает именно сервис UberPop, который позволяет работать таксистом фактически человеку «с улицы», не имеющему специальной лицензии

ный UberBlack. Несмотря на запрет, компания продолжала предоставлять услуги, но ей пришлось пойти на кардинальные меры, чтобы не нарушать немецкое законодательство. В октябре 2014 года UberPop снизил тарифы на свои услуги в Берлине до €0,35 за километр (вместо €1,60 ранее). Такой тариф фактически оставил водителей без прибыли, что позволило им ездить без лицензии — это разрешено немецким законом, регулирующим деятельность сервисов для совместных путешествий на автомобиле (такие, как Bla Bla Car и его немецкий аналог Mitfahrgelegenheit).

Таким образом Uber закреплялась на немецком рынке перевозок — одним из самых растущих для компании в Европе — и выигрывала время для судебных тяжб. Однако такая ситуация отнюдь не радовала водителей: как отмечала WSJ, после снижения тарифов количество машин, доступных в UberPop, резко сократилось.

В апреле франкфуртский суд запретил водителям Uber возить пассажиров без лицензии уже на территории всей Германии, за каждое нарушение запрета компании грозит штраф €250 тыс. Тем не менее компания намерена продолжить бороться в суде и дальше предоставлять услуги (по тарифам, не приносящим водителям прибыли) в Дюссельдорфе, Гамбурге и Берлине.

пании

РЕТЕЙЛ В торговых центрах появятся фермерские рынки

Базар на льду

АННА ЛЕВИНСКАЯ

В обновленной «Мега Химки» вместо катка откроется фермерский рынок кооператива LavkaLavka. Проект стоимостью почти 60 млн руб. профинансируют покупатели фермерской продукции. Со временем рынки могут открыться во всех 14 «Мегах».

Иkea Shopping Centres Russia (владеет сетью торгово-развлекательных центров «Мега») нашла нестандартного якорного арендатора для обновляемых торговых центров. В декабре 2015 года в «Мега Химки», которая участвует в программе реконструкции, откроется фермерский рынок LavkaLavka, рассказал РБК сооснователь фермерского кооператива Борис Акимов и подтвердил представитель Ikea. «Рынок «Мега Ферма LavkaLavka» — важная часть проекта по преобразованию фудкорт-ов и ресторанных зон в «Мегах», — сообщил он.

Договор аренды пока подписан с одним торговым центром, но в будущем рынки могут появиться во всех 14 «Мегах». Суммарная стоимость проекта — около 800 млн руб.

С весны 2015 года Ikea проводит масштабную реконструкцию двух торгово-развлекательных центров. Первым стал «Мега Теплый Стан». Обновление ресторальной зоны и фудкорта — часть программы реконструкции. Фермерский рынок в обновленных торговых центрах займет место катка, общая площадь проекта — чуть более 1000 кв. м. По словам Акимова, 750 кв. м составит торговое пространство на 70 торговых мест для фермеров. Еще 330 кв. м нужны для складских помещений и ветлаборатории. Стоимость одного рынка — 57 млн руб. «Эти деньги пойдут на зарплату команды, ремонт, торговое и складское оборудование, создание ветлаборатории и рекламный бюджет», — рассказал Акимов.

Стоимость аренды стороны не раскрывают, но Ikea предложила LavkaLavka скидку. Как рассказал Акимов, предыдущие попытки компании открыть фермерский рынок не удалась из-за слишком высоких арендных ставок. «Уровень арендной ставки зависит от многих факторов и разрабатывается таким образом, чтобы арендатор вел долгосрочный и успешный бизнес в «Мегах», — сообщил представитель Ikea, не раскрыв деталей.

По оценке компании Knight Frank, за такую площадку в «Иkea Химки» арендатор в среднем платит 10–12% от оборота либо арендную ставку в 8–12 тыс. руб. за 1 кв. м в год и компенсацию части операционных расходов ТЦ.

«НАРОДНОЕ IPO» ФЕРМЕРСКОГО РЫНКА

Для финансирования проекта фермерских рынков создана инвестиционная компания «ФР-финанс». Контроль в ней останется за компанией «ЛавкаЛавка» Акимова и его партнеров Александра Михайлова и Василия Пальшина. Команда будет владеть 62% проекта. Оставшиеся 38% предприниматели предложили приобрести лояльным потребителям продукции магазинов LavkaLavka. Участие в проекте возможно при покупке от 1% акций (1,47 млн руб.). Проект уже привлек шесть частных инвесторов, их совокупная доля в проекте 9%, говорит Акимов. С еще пятью инвесторами на оставшиеся доли переговоры находятся в активной стадии, рассказал он, не раскрыв потенциальных покупателей. Команда готова продать дополнительно 11% долей, если потребуются финансирование сверх запланированной суммы. Владельцы «ЛавкаЛавка» надеются, что срок окупаемости проекта составит четыре года с учетом стройки, а доходность инвестиций — около 25–28% в год.

Первыми вложиться в фермерский рынок решили совладелец девелоперской компании Uniparx Development Александр Гончаров, банкир Юрий Макушин, старший преподаватель в «Сколтехе» профессор Василий Перебийнос и аграрный кооператив «Марк и Лев» (Тульская область).

Финансовая модель проекта с точки зрения взаимодействия с инвесторами проста: целевая доходность зависит от заполненности торговых мест на рынке. Все инвесторы, вложившиеся в первый рынок, получают преимущественное право на софинансирование новых.

НАЦЕНКА В 140%

Оператором рынка в «Мегах» станет компания «ЛавкаЛавка», но торговать фермеры, с которыми работает компания, будут самостоятельно. По словам Акимова, это даст возможность снизить стоимость продукции на 30–40% по сравнению с той ценой, по которой она продается в других магазинах LavkaLavka. Сегодня у компании в Москве работает сеть из пяти магазинов. Наценка на продукты в них составляет от 50 до 140% в зависимости от его типа, упаковки, доставки. Места на рынке LavkaLavka фермеры будут получать в субаренду, говорит Акимов, не раскрывая деталей.

Для Акимова финансирование проекта при помощи краудфандинга не в новинку. В 2013 году он организовал сбор средств на открытие первого магазина фермерского кооператива. Деньги собирались на краудфандинговой площадке Planeta, позволяющей софинансировать различные проекты. Ранее фермерская продукция продавалась только через интернет-магазины. За несколько дней кампании Акимов собрал необходимые 500 тыс. руб. Сегодня созданная в 2009 году компания, помимо онлайн-магазина и традиционной сети LavkaLavka, управляет одноименным рестораном. По данным компа-

«ЛавкаЛавка» в цифрах

249 млн руб.

составила выручка кооператива «ЛавкаЛавка» в 2014 году

со 105

российскими фермерами работает кооператив

1,47 млн руб.

стоит 1% фермерского рынка «Мега LavkaLavka»

4570 руб.

— таков средний чек в магазинах «ЛавкаЛавка»

14

ТЦ «Мега» открыто в России

Источники: «ЛавкаЛавка», Ikea Shopping Centres Russia

нии, ее выручка в 2014 году составила 249 млн руб. Чистую прибыль Акимов не раскрывает. По его словам, пока она вся реинвестируется в развитие проектов.

ФЕРМЕР В ТОРГОВОМ ЦЕНТРЕ

Свой фермерский рынок в «Мегах» «ЛавкаЛавка» тестировала в течение трех дней. У некоторых фермеров, по словам Акимова, продажи за это время приблизились к трехнедельному обороту в магазинах. Предприниматель ожидает, что проходимость рынка LavkaLavka в этом ТЦ составит около 100 тыс. человек в день. По данным управляющего партнера компании Watcom Shop Mechanics Дмитрия Неткача, трафик одной торговой галереи в «Мегах Белая дача» — 40–50 тыс. человек в день. «Совокупный трафик может быть немного ниже, чем ожидает фермерский кооператив, но, даже если они не вытянут эту проходимость, это не значит, что проект не сработает», — говорит Неткач. Аудитория «Меги» в целом близка клиентам LavkaLavka, считает эксперт.

Строительство нового фермерского рынка в других «Мегах» начнется не раньше, чем через три месяца после открытия первого, говорит Акимов. Бизнесмен рассчитывает, что к началу 2017 года будет открыто три рынка.

Сетевые сельскохозяйственные рынки в крупных торговых центрах — относительно новая форма в торговле. Гастрономические этажи с фермерской и экологически чистой продукцией развивает в ТЦ «Цветной» ресторанный холдинг Mallina Management Solutions (сеть Sushilka, ресторан итальянской кухни Tutto Bene). А предшественники Mallina в «Цветном» — азербайджанская PNN Низама и Нашиба Пириевых (нефтехимическая компания AzMeCo) — планируют развивать «Базар» (так ранее назывался проект в «Цветном») на площадях ТРЦ «Авиапарк» и во второй очереди «Метрополиса», с торговыми центрами уже заключены договоры аренды. ■

Объем рынка фермерских продуктов

По данным Euromonitor International, российский рынок органических продуктов в 2013 году оценивался в \$167 млн. Мировой объем рынка органических продуктов за тот же период составил \$72 млрд. По прогнозу аналитиков консалтинговой компании, к концу 2015 года российский рынок достигнет объема \$225 млн. Только 10% органической продукции производится на территории России. Основные импортные поставки органики идут из Германии, Италии и Франции.

Во всех странах претензии регуляторов вызывает именно сервис UberPop, который позволяет работать таксистом фактически человеку «с улицы», не имеющему специальной лицензии. В европейских странах, например во Франции, лицензия на пассажирские перевозки стоит десятки тысяч евро и требует от водителя такси проходить обучение в течение 250 часов, не говоря уже о том, что «частники» не имеют специальной страховки и не платят налоги.

Сейчас UberPop доступен в Бельгии (Брюссель, Антверпен), во Франции (Париж, Марсель, Нант, Лион, Страсбург, Бордо, Лилль, Ницца, Тулуза), в Чехии (Прага), Эстонии (Таллин), Италии (Генуя, Милан, Турин), Нидерландах (Амстердам, Гаага, Роттердам), в Норвегии (Осло) и Польше (Варшава, Краков), сообщила РБК представитель компании.

В России UberPop не представлен, поскольку российское законодательство не позволяет работать водителям без лицензии. Сервис UberX (и UberBlack — машины представительского класса) работает только с юридическими лицами (таксомоторными компаниями) или индивидуальными предпринимателями, которые являются частными профессиональными водителями.

НОВЫЕ ПРАВИЛА

Uber оспаривает решения всех местных судов, накладывающих ограничения на работу его сервисов. «Мы полагаем, что то, как написаны законы Франции, Германии и ряда других стран ЕС, и то, как суды их интерпретируют, нарушает базовое европейское право», — заявил WSJ Марк Макгэнн, глава публичного порядка Uber по региону EMEA. По его мнению, страны нарушают антимонопольное законодательство ЕС, запрещая деятельность сервиса.

Uber жаловалась на Испанию, Францию и Германию властям ЕС, и те в апреле выступили с инициативой проанализировать, как UberPop влияет на европейский рынок таксомоторных услуг. В конце февраля комиссар ЕС по транспорту Виолета Балк написала в письме Европарламенту, что исследование поможет получить Еврокомиссии представление о том, как новые технологии влияют на рынок, и принять решение о том, необходимо ли регулирование сервиса на общеевропейском уровне. «Новые технологии предоставляют новые возможности, но вместе с тем и новые вызовы», — пояснил пресс-секретарь комиссара изданию Eurapet-Plus.

Интересно, что бельгийские власти, запретившие деятельность UberPop еще весной прошлого года, в этом году сами предложили реформировать индустрию такси, чтобы позволить Uber работать в стране, не нарушая законодательство. Водителей Uber обяжут раскрывать свою выручку и следовать стандартам безопасности, но в целом новое законодательство будет более приспособлено к транзакциям «от пользователя к пользователю». ■

НИША Сколько зарабатывают на здоровых снеках

Миллиард на закуску

НАТАЛЬЯ СУВОРОВА

Мода на здоровое питание создала на российском рынке новую нишу. За полезные батончики из ягод и орехов людям не жалко заплатить больше, чем за вредные чипсы и сухарики.



ФОТО: Екатерина Кузьмина, Олег Яковлев/РБК, пресс-служба

«ДАРЫ ПАМИРА»

Предприниматель из Москвы Сергей Скорбилин оказался в бизнесе по производству здоровых снеков случайно. Был в командировке в Таджикистане летом 2013 года и заказал в одном из заведений кофе, к которому принесли сладкий батончик в неприметной упаковке. Закуска оказалась настолько вкусной, что Скорбилин потерял сон и покой: выяснив, что батончик сделан из шелковицы, он разыскал производителя и через год начал продажи в России под маркой «Шелковица с Памира». Полтора года спустя компания вышла на продажи около 200 тыс. батончиков в месяц и поддерживает рентабельность на уровне 40%.

«Да, в кризис падает покупательская способность, но для маленьких проектов открываются двери — намного проще зайти в сети, где раньше о нас даже слышать не хотели»

Компания «Дары Памира» Скорбилина и его партнеров Алексея Минаева и Алексея Кочкина — один из нескольких успешных стартапов на рынке здоровых снеков в России. Этот рынок невелик, но уверенно растет. Все больше россиян стали тяготеть к здоровому образу жизни, и это побудило их постепенно переключиться с традиционных шоколадных батончиков, чипсов и сухариков на более полезные альтернативы, содержащие злаки, фрукты и мюсли, отмечает Euromonitor. Экономический кризис для российских здоровых снеков оказался даже полезен: падение рубля уменьшило прибыли, но вынудило иностранных конкурентов поднять цены.

«Дары Памира» с самого начала ориентировались на приверженцев здорового образа жизни, в том числе сыроедов и веганов. Батончики изго-

тавливают небольшое частное предприятие в горах Памира в Таджикистане, в их состав входит только молотая, высушенная и спрессованная ягода шелковицы, а также добавки из сухофруктов. «Мы посетили производство на Памире, а также побывали на местных плантациях, где произрастают будущие ингредиенты, чтобы убедиться в качестве сырья», — рассказал РБК Минаев. По его словам, в производстве ингредиенты не подвергаются химической обработке, а долгий срок хранения достигается за счет свойств шелковицы: благодаря высокому содержанию фруктозы при перемалывании эта ягода хорошо консервируется.

В декабре 2013 года партнеры практически вслепую, толком не зная про-

«Дары Памира» (на фото — Алексей Минаев и Алексей Кочкин) имеет рентабельность около 40%

изготовителя и не имея договоренностей с дистрибьюторами, купили первую партию батончиков из шелковицы на 780 тыс. руб. Одним из первых крупных клиентов, заинтересовавшихся продукцией «Даров Памира», стал магазин «Аюрведа-шоп» в Москве, впоследствии к нему присоединилась сеть кафе «Джаганнат». Вскоре бизнес потребовал вложений: чтобы расширить производство в Таджикистане, предприниматели нашли партнера — тоже адепта здорового питания. Бизнесмены наладили систему контрактования сырья, приобрели часть недостающего оборудования, отладили рецептуру и произвели еще несколько партий — всего они вложили в проект несколько миллионов рублей.

В розницу компания «Дары Памира» не торгует — она продает коробки по 44 батончика дистрибьюторам

по оптовым ценам. Батончики продаются в йога-студиях, специализированных магазинах здорового питания, в том числе онлайн, а с февраля 2015 года — через сеть «Вкусвилл-избенка». В общей сложности продукцию «Даров Памира» можно найти примерно в 300 точках в Москве и Санкт-Петербурге, а также в Белоруссии.

20-граммовый батончик «Шелковица с Памира» в рознице стоит от 40 до 50 руб. «Когда мы выходили на рынок, то боялись, что цена слишком высокая, но, судя по спросу, качество продукта ей соответствует», — говорит Скорбилин. Компания стала прибыльной через год после начала продаж: сейчас «Дары Памира» продают до 4 т, или 200 тыс. батончиков, в месяц. Партнерство оказалось выгодным и для таджикской компании-производителя: по словам Скорбилина, до начала продаж в Россию фирма продавала в Таджикистане по 2–3 т батончиков в год.

БИТЕ

Бывшая модель Елена Шифрина придумала батончик Bite, когда получила МВА в «Сколково». «Я решила, что мой проект может быть связан со здоровым питанием, потому что эта тема меня всегда волновала», — вспоминает она. В декабре 2011 года Шифрина зарегистрировала компанию BioFoodLab и вместе с технологом начала разработку вкуса и дизайна Bite, а в сентябре 2012-го начались продажи. Начальные инвестиции — около 5 млн руб. — пошли на оборудование, которое установили в арендованном цехе московского завода «Ростагроэкспорт»: деньги Шифрина взяла из собственных сбережений. Впоследствии в расширение производства она вложила еще около 8 млн руб.



Елена Шифрина придумала Bite, когда получила МВА в «Сколково»

В 2014 году компании удалось продать почти 2 млн батончиков более чем в тысяче торговых точек по всей России — в их числе магазины «Глобус Гурмэ», «Азбука вкуса», «Перекресток», «Республика» и другие. В апреле 2015 года BioFoodLab подписала контракт с ЗАО «Аэромар» на продажу Bite на борту самолетов «Аэрофлота». Сумма контракта, по данным СПАРК, составила 10 млн руб.

Негативным последствием кризиса для BioFoodLab стал рост цен на

сырье, большую часть которого компания закупает за границей. Например, оптовые цены на миндаль, который является одним из основных продуктов в составе Bite, с октября 2013 года выросли втрое — с 240 до 750 руб. за 1 кг. Тем не менее в рознице батончики подорожали всего на 15%, до 100 руб. за штуку. Маржа уменьшилась вместе с прибылью, но аудитория, на которую рассчитан Bite, не отказалась от своих вкусовых пристрастий. «Люди готовы за качественный продукт отдавать деньги», — убеждена Шифрина.

С другой стороны, кризис заставил производителей импортных батончиков сдать позиции, что позитивно сказалось на продажах Bite, отмечает Шифрина. Многие из привозных снеков сильно подорожали: например, американской компании General Mills, производящей злаковые батончики Natural Valley, пришлось увеличить цену как минимум на 40%, рассказала РБК менеджер российского отделения General Mills Елена Арапова.

ПИККИ

Когда совладелец ЗАО «Клинические снеки» Сергей Лебедев задумал приобрести к делам компании своего 23-летнего сына Яна, тот придумал линейку орехово-фруктовых батончиков Pikki, рассчитанную на потребителей, которые задумываются о здоровом образе жизни. Несмотря на запуск в кризисном ноябре 2014 года, продажи батончиков Pikki уже перевалили за 1 млн штук.

Батончики Pikki Ян Лебедев, по его словам, придумал еще на последнем курсе РАНХиГС, где оканчивал факультет экономических и социальных наук. Название произошло от английского risky — «разборчивый», «взыскательный». Лебедев ориентировался на собственные потребности: не есть ничего вредного и чтобы при этом было сытно, вкусно и недорого. «Мы не используем ароматизаторов, красителей и консервантов. Сахар тоже не используем — только в батончике, в составе которого есть бельгийский шоколад», — рассказал он РБК.

Производить Pikki стали на заводе во Владимирской области, где находится основное производство ЗАО «Клинические снеки». Новое помещение снимать не потребовалось, но порядка 12 млн руб. пришлось вложить в производство: для Pikki закупили немецкую производственную линию, упаковочные материалы, ингредиенты, часть денег пошла на разработку дизайна и концепции. «Пришлось открывать новые контракты и покупать тыквенные семечки, практически все сухофрукты, миндаль, новый арахис, бельгийский шоколад, гранолу, инжир, финики — почти 80% всех ингредиентов пришлось докупать», — вспоминает Лебедев. «Клинические снеки» планируют окупить инвестиции в Pikki через пять лет — для этого им надо продавать минимум по 1,2 млн батончиков в год.

Большую часть ингредиентов компания успела закупить незадолго до обвала рубля — это позволило избежать лишних расходов. «Это был опасный момент: если бы мы подняли

ФОТО: Екатерина Кузьмина, Олег Яковлев/РБК, пресс-служба

цены в момент выхода на рынок, это ударило бы по продажам», — говорит Лебедев. По его словам, прибыль компании снизилась из-за подорожавшего сырья, однако они удержали цену батончиков: сейчас продукцию Pikki можно купить по цене от 35 до 100 руб.

Первым клиентом, с которым Лебедев подписал договор о продаже батончиков Pikki, стала сеть кофеен Costa Coffee. За ней последовали универсамы «Цветной», Гастроном №1 в ГУМе, «Бахетле» и другие — всего почти тысяча торговых точек по России. Таким образом Pikki помогли «Клинским снекам» проникнуть в ряд новых торговых точек, куда был заказан вход сухарикам, сушеным кальмарам и прочим закускам, которые производит компания.

«MARC & ФИСА»

Предпринимателю Александре Шафорост кризис также не помешал запустить новую линейку продуктов — натуральные фруктовые чипсы, или «фрустики», под брендом «Marc & Фиса». До этого основательница и единственная владелица компании «Общество с натуральным вкусом №1» («НВ №1») с 2012 года успешно выпускала печенье из натуральных компонентов, гранолу и леденцы под брендом «Marc 100% натурально».

Для запуска «фрустиков» «Marc & Фиса» Шафорост объединила усилия с центром кулинарных стартапов Mabiус, который создал владелец группы компаний НМЖК Иван Сидорок. В партнерстве они разработали рецептуру и нашли контрактное производство в Вологде и под Петербургом. Для выпуска «фрустиков» применяется технология экструзии — когда ингредиенты продавливаются через машину и в результате получают воздушные хлопья. Для поиска машин, которые позволили бы «фрустикам» сохранить вкус и запах, Шафорост и ее команда перебрали всех производителей экструдеров, у которых есть представительства в России. Инвестиции в проект в настоящее время составили 3 млн руб. — их внес Mabiус.

По словам Шафорост, число людей, которые стали вдумчиво относиться к еде, заметно выросло по сравнению с 2011 годом, когда она запускала свой первый продукт: «Сети открыты и готовы воспринимать этот тип продукта, потому что покупатели этого требуют». Из-за кризиса запуск «фрустиков» пришлось отложить на целый квартал — продажи начались в сети «Азбука вкуса» в начале апреля 2015 года. Однако Шафорост нашла в этом свои плюсы: по ее словам, полки в супермаркетах освободились под новые продукты, в том числе «фрустики»: «Да, в кризис падает покупательская способность, но для маленьких проектов открыва-



ФОТО: Екатерина Кузмина, Олег Яковлев/РБК, пресс-служба

ются двери — намного проще зайти в сети, где раньше о нас даже слышать не хотели».

Сейчас компания подписала договоры о продаже «фрустиков» в «Азбуке вкуса», «Перекрестке», сетях кофеен Like Coffee и Double B, супермаркетах «Я любимый», «Призма», в петербургской сети «7-я», а также в сети аптек «А5». В отличие от продуктов «Marc 100% натурально» «фрустики» не относятся к премиальному сегменту: в «Азбуке вкуса» пакетик таких снеков обойдется в 35–40 руб., а квадратный пластиковый пакет с пятью упаковками на рабочую неделю будет стоить 120–130 руб. В этом году Шафорост планирует инвестировать в бренд «Marc & Фиса» 10 млн руб., 95% из которых пойдет на маркетинг.

По данным СПАРК-Интерфакс, выручка от продаж ООО «НВ №1» в 2013 году составила 5,9 млн руб. По словам Шафорост, в 2014 году они наторговали печеньем, леденцами и «фрустиками» уже на 13 млн руб., а в 2015 году выйдут на 30 млн руб. ■



ФОТО: Екатерина Кузмина/РБК

Александра Шафорост надеется на оборот «фрустиков» в этом году в 30 млн руб.

Продажи и доходы производителей снеков

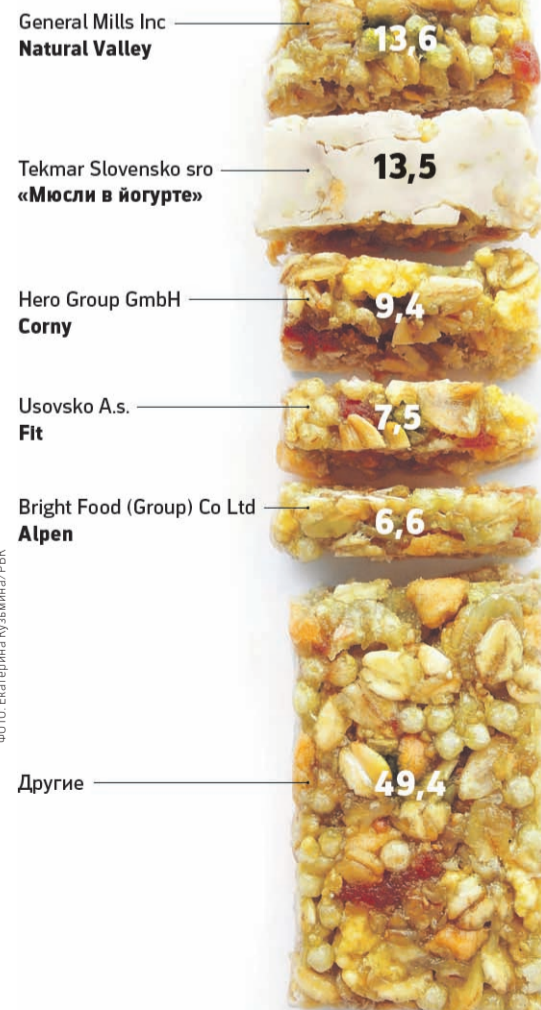
Название, компания, вид снека (ингредиенты)	Пример	Розничная цена за ед. руб.	Вес, г	Производство	Год запуска	Начальные инвестиции, млн руб.	Объем продаж, тыс. шт. в месяц	Выручка, млн руб. в месяц*
«Дары Памира» ООО «Хелси Маркет» Мягкие батончики (сушеные ягоды шелковицы, добавки — абрикос, инжир, вишня, миндаль, мята, какао)		40–50	20	Памир (Таджикистан)	2013	Нет данных	200	4,5
Bite ООО «БиоФудЛаб» Мягкие батончики (орехи, финики, тыквенные семечки, нумкват, яблоки, морковь, бананы, абрикос, клюква, гвоздика, кардамон, изюм, корица, сухофрукты, кокос, какао-порошок, мускатный орех, горький шоколад, мята, морская соль, имбирь)		100	45	Москва	2011	5	170	8,5
Pikki ЗАО «Клинские снеки» Фруктово-ореховые батончики (орехи, сухофрукты, кешью, абрикос, семечки, клюква, миндаль, изюм, шоколад, апельсин, абрикос, кунжут, инжир, арахис, яблоко) Мягкие батончики (фрукты, орехи, клюква, кешью, шоколад, миндаль, ягоды годжи, кокос, гранола)		35–100	35	Владимирская область	2014	12	150	5
Фрустики «Marc & Фиса» ООО «НВ №1» Хрустящие фруктовые чипсы (яблоко, мед, овес, груша, семена льна, банан, петрушка, рис, морковь, кукуруза, яблоко, тыква, брокколи)		35–40	15	Вологда, Санкт-Петербург	2015	3	Нет данных	

* Расчеты РБК исходя из предположения, что розничная наценка составляет 100% к оптовой цене производителя.
Источник: данные компаний

Российский рынок здоровых снеков в 2014 году

Структура рынка, %

Компания, бренд



Продажи разных видов батончиков, млн руб.



Источник: Euromonitor International

Здоровый рынок

По данным Euromonitor, в 2014 году в России было продано здоровых батончиков более чем на 1 млрд руб. (около

\$26 млн по среднему курсу за год). Это всего 0,6% рынка снеков в России, который оценивается в \$4,2 млрд.

Но продажи здоровых батончиков растут быстрее рынка снеков: на 15,5% против 7,6% в 2014 году к 2013 году.

Что делать россиянам с европейской валютой в разгар кризиса в Греции

Выйдет — не выйдет

МИХАИЛ КАЧУРИН,
АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ,
АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА

В выходные Греция не договорилась с кредиторами и теперь находится на грани дефолта и выхода из еврозоны. На этих новостях курс евро к доллару снижался почти на 2%. Что в такой ситуации делать с евро?

В ночь на понедельник греческое правительство объявило о введении контроля над капиталом в стране (см. подробнее на с. 1–3), а премьер-министр Греции Алексис Ципрас вынес вопрос о продолжении сотрудничества с кредиторами из МВФ на референдум, который уже назначен на 5 июля. После объявления о референдуме в стране начался ажиотажный спрос на наличные, греки сняли со своих банковских счетов €500–600 млн. РБК Деньги попросил экономистов дать совет, что россиянам делать со сбережениями в евро.

Сергей Романчук

руководитель операций на денежном и валютном рынках банка «Металлинвест»
Прогноз по курсу на конец 2015 года:
евро/доллар — **1,15**, евро/рубль — **75**
Вероятность выхода Греции из еврозоны: **неясно**

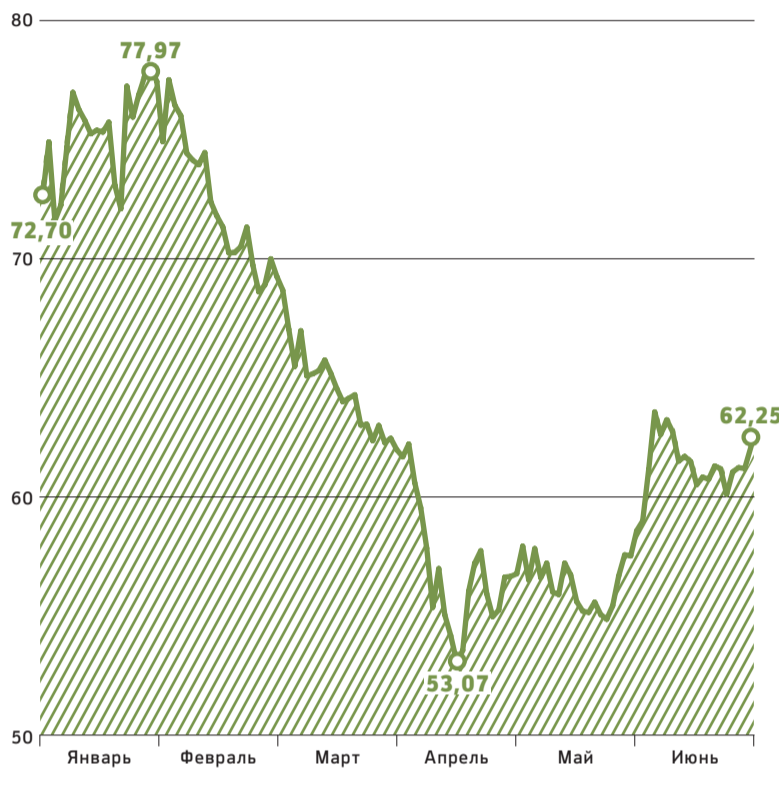
«Судить о перспективах евро на конец года сложно, поскольку прогноз зависит не только от Греции. Конечно, вероятность ее дефолта и выхода из еврозоны достаточно велика, в силу того что нынешние решения обусловлены политическими причинами. Как реагировать на эти события? Если вы опытный игрок на финансовых рынках, то, конечно, есть предпосылки для активной торговли, сейчас благоприятный момент, чтобы брать на себя риск. Если же вы турист, который собирается на отдых в еврозону, то не стоит заниматься спекуляциями и ждать краха Греции. Вероятность угадать момент очень мала. Если евро нужны для поездки, разумно купить их прямо сейчас, текущий курс достаточно выгоден и объективно отражает ситуацию на валютном рынке. Также, судя по тому, что пока евро реагирует на события в Греции относительно спокойно, есть ощущение, что европейская валюта сможет пережить эти неурядицы. Я бы не ждал существенного падения курса евро к доллару к концу 2015 года, скорее всего, он останется на текущем уровне с незначительными колебаниями. Я не исключаю, что он может даже подрасти до \$1,15 за евро.

Наталья Орлова

главный экономист Альфа-банка:
Прогноз по курсу на конец 2015 года:
евро/доллар — **1,15**, евро/рубль — **63,25**
Вероятность выхода Греции из еврозоны: **невысокая**

«Вероятность выхода Греции из еврозоны растет, но она по-прежнему недостаточно большая. Сейчас большинство международных экспертов склоняются к тому, что в Греции неизбежен дефолт, возможна смена правительства. Возможна краткосрочная реакция и падение евро до 1,05–1,06 к доллару. Если у рынков будет ощущение, что вероятность выхода Греции из

Курс евро на Московской бирже с начала 2015 года, руб.



Источник: Finam.ru

зоны евро высока, то валютная пара может двинуться к паритету. Рубль, конечно, будет реагировать на это: если доллар начнет укрепляться, это естественно вызовет ослабление рубля. В долгосрочной перспективе события в Греции не нанесут серьезного урона евро. Думаю, к концу года мы можем увидеть евро на уровне 1,15. Если валюта нужна, например, для запланированной поездки за границу, лучше купить ее сейчас. Референдума дожидаться не нужно, потому что неизвестно, как проголосуют греки, что сделает Ципрас и как поведет себя ЕС.

Владимир Тихомиров

главный экономист БКС:
Прогноз по курсу на конец 2015 года:
евро/доллар — **1,21**, евро/рубль — **59-62**
Вероятность выхода Греции из еврозоны: **невысокая**

«Ситуация развивается неоднозначно и зависит от позиции конкретных деятелей. Есть ощущение, что на данном этапе в выходе Греции не заинтересована ни она сама, ни остальная Европа. Сегодня мы наблюдали снижение евро по отношению к другим валютам, но незначительное — значит, рынки все-таки ориентируются на позитивный сценарий.

Мой прогноз по паре доллар/евро на конец года пока остается прежним, 1,21 долл./евро, но он может измениться, если ситуация начнет резко меняться. Если все пойдет по негативному сценарию, возможно кратковременное снижение до 1,05–1,06 долл./евро. При этом по отношению к российской валюте динамика будет иной. Во-первых, ослабление евро к доллару влечет снижение долларовых цен на сырье, в том числе на нефть. Удешевление нефти, в свою очередь, негативно скажется на курсе рубля. Во-вторых, мировые инвесторы продолжают сокращать позиции в рисковом активах, в том числе в российских. Поэтому по отноше-

нию к рублю евро сильно меняться не будет — ослабление евро вызовет укрепление доллара, а это приведет к ослаблению рубля — и, скорее всего, доллар будет колебаться в коридоре 59–62 руб. Дать однозначную рекомендацию о покупке или продаже евро нельзя. Вероятность не угадать крайне велика. Если валюту купить необходимо, например, для поездки за границу, то лучше это сделать сейчас, не дожидаясь, пока ситуация станет неуправляемой.

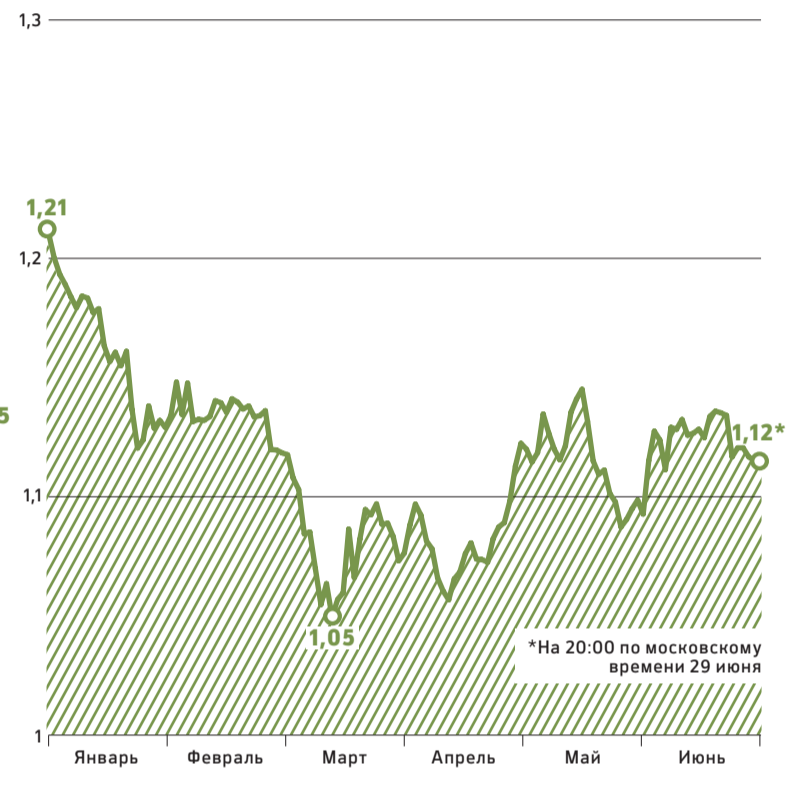
Владимир Пантюшин

старший стратег Sberbank CIB:
Прогноз по курсу на конец 2015 года:
евро/доллар — **0,98**, евро/рубль — **58,8**
Вероятность выхода Греции из еврозоны: **высокая**

«К сожалению, сейчас Греция движется к выходу из еврозоны. За выходные ситуация явно ухудшилась, и не видно, как она может разрешиться. На этом фоне евро будет слабеть. К концу года курс евро/доллар составит 0,98. На валютные рынки также влияет политика Федеральной резервной системы США, которая планирует снижать ставки. Из-за этого инвесторы ищут «тихие гавани». Раньше такой валютой считался евро. Но теперь инвесторы рассматривают как стабильные валюты доллар, швейцарский франк и отчасти японскую иену. Рубль, как и остальные валюты развивающихся стран, станет жертвой ухода из рисковом активов. Наш прогноз по курсу на конец года — 60 руб./долл., и пока мы не видим оснований его пересматривать.

На данный момент предпочтительнее держать сбережения в долларах. Наличные явно проигрывают депозитам, поэтому даже краткосрочные вклады будут приносить ощутимый доход. А вот евро стоит продавать. Спекуляция на евро не кажется мне хорошей идеей. Если евро нужны для поездки в отпуск, я бы советовал уже сейчас собрать нужную сумму. Можно неделю подождать,

Курс евро на Forex с начала 2015 года, \$



Источник: Bloomberg

Если у рынков будет ощущение, что вероятность выхода Греции из зоны евро высока, то валютная пара может двинуться к паритету. Рубль, конечно, будет реагировать на это: если доллар начнет укрепляться, это естественно вызовет ослабление рубля

пока валюта подешевеет, но большой разницы, по моему мнению, не будет.

Алексей Потапов

аналитик UFG Wealth Management
Прогноз по курсу на конец 2015 года:
евро/доллар — **1,07**, евро/рубль — **65**
Вероятность выхода Греции из еврозоны: **невысокая**

«Скорее всего, Греция останется в еврозоне. Судя по тому, как кредиторы стремятся договориться с местным правительством, возникает ощущение, что, несмотря на все заявления, страну постараются удержать.

Греческий кризис уже влияет на рубль. Европа — ведущий торговый партнер России, поэтому ее экономические проблемы скажутся на ценах российских экспортных товаров, прежде всего на ценах на нефть и газ. Это автоматически поведет к снижению курса рубля. Я бы не ждал снова курса 80 руб./долл., но если котировки нефти пойдут вниз, то мы можем увидеть курс 65–70 руб./долл.

Чтобы сохранить свои сбережения, существует универсальный способ. Нужно разложить их по трем валютам — доллар, рубль, евро — и положить на мультивалютный вклад. Если вы опасаетесь за судьбу евро, его можно заменить на британский фунт. Этот способ позволит избавиться от валютного риска и от лишней головной боли.

Неискушенному человеку я бы не рекомендовал спекулировать. Даже целым командам трейдеров в нынешних условиях сложно заработать на валютных колебаниях, что уж говорить про обычного человека. Конечно, вам может просто повезти, но шансы невелики. Если вы едете в отпуск, то стоит купить евро прямо сейчас, это избавит вас от рисков. Даже в случае развития негативного сценария в Греции курс евро к доллару может опуститься, но к рублю он не опустится, а скорее, наоборот, вырастет. ▣