

«На встрече с президентом до выборов мы обсуждали, что и после выборов нужно встретиться»

На что победители выборов пожалуются Владимиру Путину

На какие думские посты претендуют «Единая Россия», КПРФ, ЛДПР и «Справедливая Россия»

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Павел Чиков,**  
глава Международной  
правозащитной группы  
«Агора»

Что стоит  
за слухами  
о создании МГБ

МНЕНИЕ, с. 5

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 22 сентября 2016 Четверг No 174 (2430) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 22.09.2016)

\$1= **₽64,44**  
€1= **₽71,84**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
21.09.2016, 19.00 МСК) **\$46,78** ЗА БАРРЕЛЬ

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
21.09.2016) **979,54** ПУНКТА

▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 09.09.2016) **\$399,6** МЛРД

РЕЙТИНГ Почему компании из рейтинга РБК 500 нарастили выручку

## Россия для крупных

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,  
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,  
ИВАН ТКАЧЕВ

Падение экономики не помешало, а в чем-то даже поспособствовало тому, что крупнейшие компании из обновленного рейтинга РБК 500 увеличили выручку и прибыль. Помогли слабый рубль, инфляция и экономия на зарплатах.

### А БЫЛ ЛИ КРИЗИС?

РБК опубликовал второй ежегодный рейтинг крупнейших компаний России — РБК 500. Парадоксально, но когда экономика катилась в самую глубокую рецессию за 6 лет, а население теряло доходы, крупнейшие отечественные компании наращивали прибыль и выручку. Совокупная выручка 500 компаний рейтинга выросла в 2015 году на 13,6% и составила более 63,6 трлн руб., а прибыль и вовсе увеличилась в два раза — до 4,05 трлн руб.

Для сравнения, ВВП России в прошлом году упал на 3,7% (что стало первым сокращением экономики с 2009 года), реальные доходы населения снизились на 4,3% (данные Росстата), а потребление российских домохозяйств, по оценке Всемирного банка, упало на 9,6%.

Суммарная выручка компаний — участниц рейтинга равна 79% российского ВВП за 2015 год



В 2015 году крупнейшие российские компании, несмотря на кризис, увеличивали прибыль и выручку

(ВВП в текущих ценах составил 80,8 трлн руб.), а прибыль соответствует почти половине чистой прибыли «всех» российских компаний, если судить по показателю сальдированного финансового результата организаций, по данным Росстата (8,4 трлн руб.). Иными словами, рейтинг РБК может служить хорошим приближением для всего российского бизнеса. Почему показатели компаний росли так, как будто рецессии и не бывало?

### ЧТО ГРАЖДАНИНУ ПЛОХО, ТО БИЗНЕСУ ХОРОШО

Многие компании показали рост выручки за счет максимальной за семь лет инфляции и падения рубля, благодаря которому экспортеры увеличили продажи на 30–50%. Крупные компании занимают наиболее значимую нишу в экспорте — «мелких туда не пускают», говорит заведующий лабораторией конъюнктурных опросов направления «Реальный сектор» Института Гайдара Сергей Цухло.

Предприятия научились выживать и работать в непростых условиях, говорит старший экономист Sberbank CIB Антон Струченевский. Эта парадоксальная на первый взгляд тенденция — рост прибыли крупного бизнеса при падении экономики — останется в силе и в дальнейшем, считает Цухло.

Окончание на с. 6

### НЕФТЬ

## Налог на заправку

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

При повышении налогов на нефтегазовые компании в 2017 году Минэнерго предлагает большую часть — 136 млрд руб. из 200 млрд руб. — изъять в виде акцизов на топливо. Это может привести к росту цен на бензин на 1,6 руб. на литр.

### ВАРИАНТ МИНФИНА

Минэнерго, Минфин и бывший замглавы ведомства Сергей Шаталов должны были до среды, 21 сентября, прислать в правительство свои расчеты по изъятию денежных средств у нефтяных компаний в бюджет в 2017 году. Об этом говорится в протоколе совещания по налогам в нефтяной отрасли, которое состоялось неделю назад под руководством вице-преьера Аркадия Дворковича (у РБК есть копия протокола).

Окончание на с. 8



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



## Ermenegildo Zegna

Третьяковский проезд, 1/3, т. 495 933 3372 — Кутузовский проспект, 31, т. 495 933 3033  
Барвиха Luxury Village, т. 495 225 8854 — ЦУМ, ул. Петровка, 2, т. 8 800 500 8000

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**И.о. главного редактора:**  
 Игорь Игоревич Тросников  
**Арт-директор:** Дмитрий Девишвили  
**Выпуск:** Андрей Мельников  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Соруководители проектов РБК:**  
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 Вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений – заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Марина Божко  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Тимофей Дзядко  
**Информация:** Алексей Митраков  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Денис Пузырев

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:**  
 Дмитрий Крюков  
**Свой бизнес:** Николай Гришин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Директор издательского дома «РБК»:**  
 Ирина Митрофанова

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2137  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

## С ЧЕМ ЛИДЕРЫ ПАРТИЙ ИДУТ К ПРЕЗИДЕНТУ



↑ В новом созыве Госдумы численность фракции коммунистов снизится с 92 до 42 депутатов. По словам лидера КПРФ Геннадия Зюганова, коммунисты хотят сохранить за собой комитеты, уже возглавляемые представителями партии. Кроме того, партия предложит переутвердить на пост первого зампреда Госдумы Ивана Мельникова. На фото: Зюганов (слева) и Владимир Путин

Владимир Путин в пятницу встретится с лидерами партий, попавших в Думу

# Президент примет прошедших

МАРИЯ МАКУТИНА,  
 ФАРИДА РУСТАМОВА

**Лидеры партий, прошедших по итогам выборов в Думу, 22 сентября встретятся с президентом. Политики обсудят с главой государства распределение руководящих думских постов и пожалуются на нарушения на выборах.**

Президент Владимир Путин проведет в пятницу традиционную встречу с лидерами прошедших по итогам выборов в Думу партий, сообщили РБК собеседники, близкие к руководству КПРФ, ЛДПР и «Справедливой России».

Зюганов подтвердил РБК, что готовится к встрече с президентом. «На встрече с президентом до выборов мы обсуждали, что и после выборов нужно встретиться, обсудить их итоги», — сказал лидер коммунистов.

О возможности разговора Путина с лидерами партий 19 сентября говорил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, но дату не называл. В среду вечером Песков на вопрос РБК не ответил.

## ПОДЕЛИТЬ ПОСТЫ

К этой встрече лидеры партий готовят свои пожелания по пакетному соглашению между фракциями о распределении должностей

первых вице-спикеров Думы, вице-спикеров и председателей комитетов, говорит собеседник РБК в нижней палате парламента. После этой встречи, когда президент урегулирует разногласия, станет ясно, сколько руководящих постов достанется каждой фракции.

В Думе шестого созыва у «Единой России» (получившей 238 мандатов из 450) было четыре обычных и один первый вице-спикер, первый вице-спикер (замещал председателя Думы в его отсутствие) был у КПРФ, по одному вице-спикеру было у «Справедливой России» и ЛДПР. Партии тогда также поделили посты председателей комитетов, половину из трех десятков комитетов единороссы отдали «Справедливой России», КПРФ и ЛДПР. Коммунисты возглавляли шесть комитетов, эсеры — пять, члены ЛДПР — четыре. В новом созыве единороссы получат 343 мандата, это конституционное большинство.

КПРФ предложат на пост первого зампреда Госдумы занимающего эту должность Ивана Мельникова, сказал РБК Зюганов. По его словам, коммунисты хотят сохранить за собой комитеты, уже возглавляемые представителями партии. Это комитет по природопользованию (возглавляет Владимир Кашин), по региональной политике (Николай Харитонов), по земельным отношениям

(Алексей Русских), по вопросам собственности (Сергей Гаврилов). У КПРФ в шестом созыве был также комитет по обороне и промышленности, однако возглавлявшие их Владимир Комоедов и Сергей Собко проиграли выборы. Кроме того, коммунисты хотят поставить члена фракции на место председателя комитета по образованию Олега Смолина (сейчас он первый зампреда комитета). В Думе шестого созыва этот комитет возглавлял единоросс Вячеслав Никонов.

ЛДПР хочет как минимум оставить за собой комитеты, которые закреплены за партией в шестом созыве, и увеличить их число в два раза, сказал РБК член высшего совета партии Ярослав Нилов. В Думе шестого созыва представители партии возглавляли комитеты по делам СНГ, по делам общественных организаций, по охране здоровья, по спорту. ЛДПР теперь претендует также на комитеты по регламенту, по науке, по образованию и на конституционный комитет, сказал Нилов. У «Справедливой России» были комитеты по делам женщин и детей, по ЖКХ, по СМИ, по науке и по экономической политике.

Представитель «Единой России» не стал комментировать РБК предстоящую встречу с президентом.

Единороссы обсудят итоги думских выборов и будущее фракции в субботу на совместном заседании

Высшего и Генерального совета партии, рассказали РБК два собеседника в «Единой России».

## ЖАЛОБА НА КАМПАНИЮ

Политики также обсудят с президентом прошедший день голосования.

Зюганов выскажется также о прошедшей избирательной кампании, говорит источник РБК во фракции коммунистов. «Мы готовим особое мнение. Лидер [Геннадий Зюганов] выскажется о том, что кампания была грязной, в частности, речь пойдет о снятии с выборов Сергея Обухова, Вадима Соловьева, о чернухе против наших кандидатов, об организованных подвозах на участки и т.д.», — рассказал он.

Официально лидеры ЛДПР и «Справедливой России» признали итоги выборов. Жириновский назвал их «положительными».

Встреча «традиционная», отмечал в понедельник Песков. Пять лет назад, после выборов 2011 года, с лидерами попавших в Думу партий встречался Дмитрий Медведев, занимавший тогда пост президента. Встреча проходила после массовых протестов против фальсификаций в ходе голосования. Тогда политики также обсуждали с главой государства допущенные в ходе голосования нарушения. ■



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

← ЛДПР хочет как минимум оставить себе комитеты, которые были закреплены за партией в шестом созыве, а по возможности — увеличить их число в два раза, выяснил РБК. При этом число мандатов у ЛДПР снизится с 56 до 39. На фото: лидер партии Владимир Жириновский (справа) и Путин

→ Представительство эсэров в Госдуме снизится почти в три раза — с 64 до 23 депутатов. По информации ТАСС, лидером фракции останется Сергей Миронов, но пост вице-спикера он потеряет. На фото: Миронов (слева) и Путин



ФОТО: РИА Новости



ФОТО: Дмитрий Астахов/ТАСС

← В новом созыве единороссы получат 343 мандата, это конституционное большинство, позволяющее менять основной закон страны. В прошлой Думе за представителями «Единой России» была закреплена половина из 30 комитетов, их число вряд ли уменьшится. На фото слева направо: секретарь генсовета «Единой России» Сергей Неверов, Путин и председатель партии Дмитрий Медведев

ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

реклама

# Лучший корпоративный банк

по версии  
GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW



**Банк Авангард** в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

## Как открыть расчетный счет

**1**  
Заполнить заявление online

**2**  
Загрузить необходимые документы

**3**  
Прийти в Банк с оригиналами документов



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается

Лучший Корпоративный Банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью».

# БАНК АВАНГАРД

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)  
8 (800) 555 99 93

ВЫБОРЫ-2016 ЦИК назвал количество голосовавших в Сирии россиян

# Засекреченные избиратели

АНТОН БАЕВ,  
ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА

Данные о числе военнослужащих в Сирии засекречены, однако количество проголосовавших в Дамаске на выборах Госдумы известно. Большинство из 4,5 тыс. российских избирателей в Сирии — военные, полагают эксперты.

В общей сложности на УИК №8269 в Дамаске, приписанной к Славгородскому одномандатному избирательному округу в Алтайском крае, проголосовали 4571 человек. Это самое большое число россиян, голосовавших в Сирии в последние годы: на выборах президента в 2012 году и выборах Госдумы в 2011 году голосовали в четыре раза меньше избирателей. С 2015 года Россия проводит военную операцию на территории Сирии.

В Сирии был образован один избирательный участок, на нем голосовали как обычные люди, так и военнослужащие, выполняющие боевые задачи на базе Хмеймим. Количество военных, проходящих службу в Сирии, является государственной тайной.

Сколько из проголосовавших в 2016 году относятся к гражданским, а сколько — к военным, на сайте ЦИКа не указывается. Дежурный комендант посольства России в Дамаске не смог оперативно предоставить РБК соответствующие данные.

Косвенно на количество голосовавших именно на военной базе указывает число тех, кто опустил бюллетень в переносную урну



Сколько россиян из проголосовавших в Сирии на выборах-2016 относятся к военным, на сайте ЦИКа не уточняется; косвенно на количество голосовавших на военной базе указывает число тех, кто опустил бюллетень в переносную урну. На фото: российские военные на авиабазе Хмеймим

(то есть голосовал не в здании посольства). В результатах, опубликованных ЦИКом, указано, что свои бюллетени в переносной ящик для голосования положили 4378 человек. На стационарном участке (в посольстве) проголосовали всего 193 человека. «Переносной ящик для голосования, скорее всего, относится к военной базе Хмеймим», — отмечает член совета движения наблюдателей СОНАР Владимир Егоров.

Урна для голосования была доставлена на базу Хмеймим 5 сентября, сообщает «РИА Новости». Само голосование проходило 18 сентября, следует из видеосюжета Russia Today. Голоса отдали 100% военнослужащих, сообщил заместитель министра обороны Николай Панков.

4–5 тыс. — это адекватная оценка численности россиян на базе Хмеймим, говорит военный аналитик Антон Лавров. «Это военные и гражданский персонал — повара,

буфетчики, представители производителей техники и ремонтные бригады. Но в основном военные», — говорит Лавров.

РБК направил официальный запрос в Минобороны России.

Всего к сирийскому избирательному участку приписано 5360 избирателей. Основное голосование россиян в Сирии из-за исламской традиции проходило не в воскресенье, а в пятницу, 16 сентября, в официальный сирийский выход-

ной, сообщало российское посольство в Дамаске. Военные голосовали 18-го. Данные о количестве проголосовавших были опубликованы в среду, 21 сентября.

62,7% проголосовавших в Сирии россиян поддержали «Единую Россию» — это на 8% больше, чем в среднем по стране. ЛДПР свои голоса отдали 19,6% избирателей, за коммунистов проголосовали еще 5,6% человек. Остальные партии получили меньше 2% голосов. ■

КРИЗИС ОЭСР предупредила о риске для устойчивости финансовых институтов

## Ловушка низкого роста

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Замедление мировой экономики усугубляется слабым ростом торговли и политической низкими процентными ставками, говорится в докладе ОЭСР. Последнее создает риски резкой коррекции цен на активы и повышает уязвимость рынков.

В новом обзоре о состоянии мировой экономики, опубликованном 21 сентября, Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) ухудшила свой прогноз по росту мировой экономики в 2016 и 2017 годах — до 2,9 и 3,2% соответственно (в обоих случаях прогноз ухудшен на 0,1 п.п.). В организации констатировали, что мировая экономика по-прежнему находится в «ловушке низкого роста».

Ухудшение прогнозов по росту мирового ВВП связано с неблаго-

приятной ситуацией в ведущих экономиках мира, в особенности в Великобритании. Эти процессы нивелируют постепенное улучшение ситуации в экономиках стран — крупных экспортеров сырья: ОЭСР прогнозирует, что в России и Бразилии в 2017 году рецессия замедлится.

Среди факторов, которые усугубляют замедление глобального роста, ОЭСР называет политику сверхнизких и отрицательных ставок. «Низкие ставки лежат в основе значительного роста цен на широкий перечень активов, что повышает вероятность резкой коррекции цен и уязвимость [рынков]», — говорится в докладе. Слабые перспективы глобального роста контрастируют с высокими ценами на активы, включая акции и облигации. Более 35% суверенных долгов стран ОЭСР торгуется с отрицательной доходностью, указано в материалах к докладу.

В ОЭСР отмечают, что значительный рост цен на акции в последнее время происходил на фоне замедления роста прибыли компаний нефинансового сектора. Организация делает вывод, что рост цен

**В докладе констатируется, что взрывной рост мировой торговли, который продолжался около 20 лет благодаря процессам глобализации, завершился с мировым финансовым кризисом**

на акции поддерживался во многом политикой низких процентных ставок. Низкие ставки также привели к росту цен на недвижимость. Если политика сверхнизких и негативных ставок сохранится в ближайшие пару лет, это «создаст проблему устойчивости финансовых институтов», говорится в до-

кладе. Низкие ставки создают риски для управляющих активами и пенсионных фондов: их прибыли снижаются в связи со снижением доходности бумаг с фиксированным доходом.

Другим основным вызовом для мировой экономики, согласно докладу ОЭСР, является замедление роста мировой торговли. В докладе констатируется, что взрывной рост мировой торговли, который продолжался около 20 лет благодаря процессам глобализации (открытию новых рынков, либе-

рализации торгового законодательства, созданию общих региональных рынков), завершился с мировым финансовым кризисом. В числе причин этого явления ОЭСР называет усиление протекционистской политики в ряде стран, снижение торговых оборотов Китая и других азиатских стран и слабый спрос в Европе.

Для того чтобы вернуть мировую экономику к средним темпам роста (они составляют порядка 3,75% в год), ОЭСР призвала к «решительным коллективным действиям», проведению реформ в бюджетной и торговой политике. ОЭСР считает, что в условиях истощенности и рисков стимулирующей монетарной политики государствам пора переходить к мерам бюджетного стимулирования, включая государственные инвестиции в образование и здравоохранение. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПАВЕЛ ЧИКОВ,  
глава Международной правозащитной группы «Агора»

ФСБ открыто претендует на монопольное право осуществлять оперативную и следственную работу как минимум по категориям политически значимых уголовных дел

## Что стоит за слухами о создании МГБ

**Концепция «русского ФБР», разработанная главой СК Александром Бастрыкиным, вполне может быть реализована «под крышей» ФСБ.**

Уже 17 лет Россией руководят выходцы из КГБ СССР. Они везде: в политике, в бизнесе, в общественном секторе. Они возглавляют службы экономической безопасности в большинстве банков и руководят важнейшими управлениями в силовых ведомствах. В регионах молодые выходцы из госбезопасности становятся министрами и главами различных агентств. Как правило, это те, кто в начале 2000-х осознанно выбрал построение карьеры через ФСБ. Очень часто это дети бывших советских чекистов.

Сегодня ФСБ, как пылесос, собирает в режиме нон-стоп всю информацию, какую только можно, запускает самые разные процессы (как общественно-политические, так и уголовные) и управляет ими. Юристам в работе часто попадают жезловые письма начальников региональных управлений ФСБ местному прокурору или начальнику полиции с просьбой на кого-то обратить внимание. Заканчиваются такие просьбы, как правило, административными и уголовными делами, исками с гарантированным результатом.

Чекисты давно уверовали в собственную избранность. Но что же происходит сейчас? Что означает информация о планах Кремля по созданию в России Министерства государственной безопасности?

### ФСБ ВЫХОДИТ ИЗ ТЕНИ

Сначала органы безопасности тщательно скрывали свою причастность к тем или иным событиям. Затем перестали стесняться, хотя и продолжали действовать чужими руками: полицейский центр «Э» и Следственный комитет России работали против оппозиционеров, экономические подразделения полиции — против бизнесов, прокуратура и Минюст — против неправительственных организаций, ФСИН — против уже осужденных активистов.

Потом все чаще ФСБ стала мелькать в кадрах оперативной съемки, наряду с другими игроками — СКР и МВД. Известна показательная история, произошедшая с нынешним замглавы Следственного комитета России Игорем Красновым. В 2009 году он возглавлял расследование убийства адвоката Станислава Маркелова и журналистки

Анастасии Бабуровой. Спустя десять месяцев после убийства оно было раскрыто благодаря длительной прослушке на квартире переживавших активный период следствия неонацистов. Краснов вместо того, чтобы бежать докладывать Александру Бастрыкину об успехе, занялся фиксацией полученных доказательств. В результате ФСБ, обеспечивавшая оперативное сопровождение, его опередила, и Путину о раскрытии резонансного убийства доложил Александр Бортников. Краснова за тот эпизод тогда чуть не уволили.

В последние год-полтора сотрудники ФСБ стали обязательными участниками длинной череды оперативных съемок задержания высокопоставленных чиновников. Фигурантами уголовных дел становятся губернаторы, руководители федеральных ведомств и их заместители, крупные бизнесмены с обширными связями в чиновничьей среде. Заведомо неприкосновенные в прошлом «сословия» стали на глазах публики утрачивать иммунитет от посадок. Пиком, безусловно, стали аресты генералов СКР и полковника полиции Захарченко. Вся борьба с коррупцией теперь прочно ассоциируется исключительно с ФСБ. В том числе потому, что она сама ни в одном сравнимом по масштабам скандале не замечена.

Однако собрать компромат и красиво его реализовать путем задержания с поличным недостатком. Нужно процессуально грамотно оформить уголовное дело, нужно убедительно (особенно по громким делам) поддержать обвинение в суде, нужно, в конце концов, проследить за обвинительным приговором. И если с последней частью «контора» довольно успешно справляется, то остальное все последние годы препятствовало сопротивлению следствия, до сих пор активно игравшего роль самостоятельного игрока.

### РАЗГРОМ КОНКУРЕНТОВ

Именно за противодействие расследованию дела Шахро Молодого арестовали генералов СКР. Именно за содействие фигурантам коррупционных дел губернатора Коми Вячеслава Гайзера задержали полковника Захарченко. Обе истории — провалившиеся попытки сопротивления внезапно заявившей о своей монополии на уголовный процесс в России ФСБ.

Владимир Маркин незадолго до своего громкого увольнения успел заявить о слабости уровня

следствия в ФСБ и безусловных преимуществах СКР в сфере расследования коррупционных преступлений. Эта попытка апеллировать к бывшей монополии СКР на расследования преступлений была адресована, безусловно, президенту. Но это был и вызов в адрес ФСБ, которая с этого года стала активно подминать под себя следственную функцию.

Появились сообщения, что ФСБ активно и довольно давно прослушивает огромное количество телефонов крупных чиновников и бизнесменов без каких-либо судебных решений. И не из-за того, что суды могут отказать, а чтобы не было никаких утечек.

Непосредственно перед масштабной дискредитацией МВД и СКР с поляны силовиков были удалены два игрока — Госнаркомконтроль (ФСКН) и Федеральная миграционная служба. Виктор Иванов уже год к тому времени был «хромым уткой»: решение о ликвидации ФСКН было принято еще в начале 2015 года, но он вымолил отсрочку его исполнения, первым распространив информацию о ликвидации ведомства и катастрофичности этого решения.

Тут надо вспомнить 2007 год и столкновение ФСБ, которую тогда возглавлял Николай Патрушев, с ФСКН во главе с Виктором Черкесовым. Тогда Госнаркомконтроль почувствовал себя достаточно влиятельным, чтобы выступить против ФСБ. О том, что он проиграл, стало понятно в момент выхода знаменитой статьи Черкесова про «чекистский крюк». Все последующие годы нарковедомство постепенно ослабляло свое влияние, но все же по закону оставалось одной из трех госструктур, которые могут осуществлять оперативно-разыскную деятельность, организовывать прослушку, слежку и применять другие способы негласного сбора информации.

После ликвидации ФСКН и ФМС к лету 2016 года была создана Национальная гвардия, оттянувшая на себя полмиллиона сотрудников полиции и значительную часть бюджета МВД. Росгвардии в ближайшие годы явно предстоит решать важные политические задачи. Кроме того, она забрала у МВД главный источник внебюджетного финансирования — вневедомственную охрану. По сути, полицию лишили любых «левых» неконтролируемых доходов, тем самым резко снизив ее самостоятельность и повысив контроль.

Таким образом, клету 2016 года поляна игроков была зачищена и были созданы условия для атаки на главных оппонентов монополизации уголовного процесса в руках ФСБ — МВД в части оперативно-разыскной деятельности и СКР в части следственной.

### ПРЕДПОСЫЛКИ «СИЛОВОЙ» РЕФОРМЫ

На сегодняшний день картина такова:

1. ФСБ открыто претендует на монопольное право осуществлять оперативную и следственную работу как минимум по категориям политически значимых уголовных дел. Вряд ли ей интересно тянуть уголовные дела о кражах, хранении наркотиков и бытовых убийствах.  
2. Денег в бюджете все меньше, что требует экономии и повышения эффективности, а значит — сокращения штатов и устранения дублирования государственных функций.

**«Вырисовывается классическая дуалистическая американская система: федеральное силовое ведомство, наделенное слитыми оперативно-следственными полномочиями по делам национального уровня, плюс местная муниципальная полиция, работающая по львиной доле преступлений местного значения»**

3. Страна вошла в избирательный цикл, Кремль довольно легко решил тактическую задачу поддержания контроля за парламентом. Теперь предстоит предотвратить риски турбулентности в преддверии выборов президента. И речь вовсе не о возможной публичной конкуренции, а, конечно, о подкованной борьбе за близость к будущему главе государства. Будет ли Владимир Путин или кто-то из преемников.

4. С 2012 года, когда либерализм Медведева сменился консерватизмом Путина, конфигурация игроков существенно сменилась, сформировались новые группы интересов и центры влияния, потерпели поражение в кулуарных боях другие. Возникла потребность законодательной фиксации и организационного оформления нового баланса сил.

### НОВЫЙ ПОРЯДОК

Все эти предпосылки уверенно приводят к необходимости системных организационных пре-

образований в правоохранительной сфере. Не стоит обманываться «страшным» названием «МГБ», вполне возможно, речь идет о более глубокой и продуманной реформе. А утечка информации могла быть организована не столько ее сторонниками, сколько, наоборот, противниками.

Например, буквально на прошлой неделе МВД представило законопроект о создании муниципальной милиции. Передача груза 90% дознания и следствия по разным незначимым уголовным делам на местный уровень с возложением одновременно и на грузки на муниципальные и региональные бюджеты вполне отвечает всем перечисленным выше предпосылкам.

Вполне оформленная Александром Бастрыкиным «под себя» концепция русского ФБР вполне может быть реализована либо «под крышей» ФСБ, либо путем создания нового ведомства с оперативными и следственными полномочиями по наиболее значимым категориям преступлений против федеральной власти. То есть вырисовывается классическая дуалистическая американская система: федеральное силовое ведомство, наделенное слитыми оперативно-следственными полномочиями по делам национального уровня, плюс местная муниципальная полиция, работающая по львиной доле преступлений местного значения.

В дополнение к этому можно ожидать слияния Генпрокуратуры и Министерства юстиции по тому же американскому образцу с упразднением последнего (прокуратуру упразднить сложнее, она в Конституции упомянута). Также

можно ожидать возвращения спасателей и пожарных в лоно Министерства обороны. ФСИН все равно останется полусамостоятельной структурой, возможно, в рамках объединенной прокуратуры и Минюста (отделения тюремного ведомства от следственных требует членство России в Совете Европы).

В итоге вся силовая картина получится и дешевле, и сердитее. Экономия на сокращении штатов, упразднении дублирующих функций вполне покроет расходы на саму реформу. Самое интересное, что она может реально стать значительно более эффективной. В условиях, когда власть в стране прочно принадлежит одному конкретному сословию, говорить уже приходится не о коррупции, а о некоем общем порядке вещей. Коррупция теперь — воровство у этого сословия, которому по умолчанию принадлежит все.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Почему компании из рейтинга РБК 500 нарастили выручку

# Россия для крупных

→ Окончание. Начало на с. 1

Это не лучшим образом сказывается на доходах населения, потому что зарплата в России достаточно гибкая. Зато компании сохранили занятость — «это и есть способ их выживания», рассуждает Струченевский.

Хотя 2015 год был объявлен кризисным для российской экономики, в промышленности большинство показателей мало походили на кризисную динамику образца 1990-х и 2008–2009 годов, отмечал Институт Гайдара в масштабном обзоре российской экономики за 2015 год. И ситуация не ухудшилась, а только улучшилась. В этом месяце Сергей Цухло фиксировал, что «индекс адаптации промышленности» (доля предприятий, оценивающих свои показатели как нормальные) в третьем квартале 2016 года вырос до максимума за все 23 года наблюдений. «Промышленность просто адаптировалась к стагнации, поскольку никакого кризисного падения образца 2008–2009 годов не произошло, несмотря на всю панику, которую подняли чиновники и аналитики», — рассуждал эксперт.

## НЕФТЬ И ГАЗ ЧУТЬ СДАЛИ

Тем не менее количество компаний, чья выручка растет, снизилось в рейтинге РБК по сравнению с 2014 годом с 397 до 375, а число предприятий с падающими продажами, напротив, выросло с 93 до 113. Изменился



Суммарная выручка компаний – участниц рейтинга РБК 500 равна 79% российского ВВП за 2015 год

**В лидеры по количественному присутствию в рейтинге, потеснив нефтегазовые предприятия, вышли компании из сферы услуг, в первую очередь финансовые. На третьем месте — торговый бизнес, незначительно уступивший сырьевому сектору**

вклад нефтегазового сектора в совокупную выручку 500 крупнейших компаний: он снизился на 0,9 п.п., до 34%, хотя, разумеется, остался на первом месте

среди всех отраслей. Уменьшилось и число сырьевых компаний, входящих в рейтинг, — с 61 до 53.

Это, разумеется, не значит, что нефтегазовые компании снизи-

ли свои показатели в абсолютном выражении. Прибыль нефтегазового сектора в РБК 500 выросла на 46%, с 1,98 трлн до 2,895 трлн руб., но прибыль в других отраслях росла еще быстрее.

В лидеры по количественному присутствию в рейтинге, потеснив нефтегазовые предприятия, вышли компании из сферы услуг, в первую очередь финансовые (но стоит учитывать, что в рейтинг вошли 13 негосударственных пенсионных фондов, впервые отчитавшихся по МСФО). На

третьем месте — торговый бизнес, незначительно уступивший сырьевому сектору. Как отмечает старший аналитик UBS Максим Мошков, положение нефтегазовых компаний в 2015 году осталось стабильным: росли производственные показатели, а цена на нефть хоть и снижалась (средняя цена Urals в 2015 году снизилась почти вдвое, до \$51,2 за баррель), но эти потери в основном компенсировал курс рубля. Финансы и ретейл просто росли быстрее, к тому же сказались на

## 12 компаний семьи Гучериева

В рейтинге РБК 500 — 395 частных компаний, 89 государственных компаний, 15 совместных предприятий и одна «дочка» иностранной корпорации («ВымпелКом», который является исключением). По числу компаний в РБК 500 среди частных акционеров лидирует семья Михаила Гучериева — они контролируют 12 компаний с суммарной выручкой 652 млрд руб. По 6 компаний у Владимира Евтушенкова через АФК «Система» (совокупная выручка — 638 млрд руб.), у Искандера Махмудова, Андрея Бокарева и их партнеров (597 млрд руб.) и у Аркадия Ротенберга и членов его семьи (463 млрд руб.).

# Беги вместе с нами

Подробнее на [moscowmarathon.rbc.ru](http://moscowmarathon.rbc.ru)

\* ПАО «Промсвязьбанк»

Реклама 18+

РБК

+

Промсвязьбанк  
МОСКОВСКИЙ  
МАРАФОН

## Банк РПЦ и предприятие ФСО

Из 84 новичков РБК 500 этого года 11 — торговые компании, включая сразу два крупнейших интернет-магазина автозапчастей Exist (№444) и Emex (№484).  
Большее, чем торговля, количество новичков в РБК 500 поставила только финансовая сфера — 21 компания, включая платежный сервис QIWI (№466) и банк «Пересвет». Чуть менее 50% акций «Пересвета» принадлежит религиозной организации «Финансово-хозяйственное управление Русской православной церкви (Московский патриархат)», которая является исполнительным органом РПЦ. Суммарные доходы (эквивалент выручки) банка «Пересвет» выросли за год на 75%, до 21 млрд руб. Это позволило банку сразу

занять 418-е место в рейтинге РБК 500. Еще один новичок рейтинга РБК 500 — ФГУП «Атэкс» (№403), это предприятие подконтрольно Федеральной службе охраны России. На сайте ФГУП говорится, что «Атэкс» занимается «строительством объектов федерального значения». По данным «СПАРК-Интерфакс», в 2015 году компания выиграла конкурсы на реконструкцию гидроузла Белоомут в Московской области (сумма контракта — 5,5 млрд руб.) и реконструкцию шпиля и декоративных архитектурных элементов отделки фасадов высотного служебного здания МИД России (более 1 млрд руб.). В итоге выручка «Атэкса» в 2015 году выросла более чем в два раза, до 21,7 млрд руб.

их состоянии и отсутствие «долларовой составляющей» в балансах на стороне пассивов, предполагает он.

Тот факт, что хорошую приспособляемость к сложившимся условиям продемонстрировали компании, не имеющие отношения к экспорту полезных ископаемых, добавляет оптимизма при оценке потенциала российской экономики, считает Струченевский из Sberbank CIB.

## СПАСИБО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ

Большие компании переживают трудные времена легче, чем мелкие, отмечает Струченевский. «Если кредиты крупным предприятиям растут, то доля мелких в общем кредитном портфеле довольно существенно уменьшилась за последние полтора года», — напоминает он. Кроме

того, есть различия и в инвестиционной активности, где основной спад также пришелся на мелкий бизнес. У крупных предприятий, по подсчетам Сергея Цухло из Института Гайдара, лучше обстоит ситуация с инвестиционными планами, обеспеченностью кадрами, запасами сырья и готовой продукции, финансами. На рынке, по мнению Цухло, к тому же происходит зачистка мелкого бизнеса, у которого нет «подушки безопасности», административного ресурса и широкого доступа к государственным заказам.

Место покинувших рейтинг сырьевых компаний среди прочих заняли предприятия из сектора «сельское хозяйство и продукты питания». Их можно считать бенефициарами девальвации рубля, импортозамещения и контрсанкций, согласна директор Центра агропродовольственной политики Института прикладных экономических исследований РАНХиГС Наталья Шагайда. Компании этой отрасли увеличили представительство в рейтинге с 28 до 36, а свою суммарную выручку — на 40%.

Но вопрос о размере выигрыша этих отраслей требует внимательного изучения, подчеркивает Шагайда: их результат может объясняться скорее ростом цен, а не увеличением объемов производства. Инфляция в России в прошлом году достигла 12,9% — максимум с 2008 года. Но в сопоставимых ценах на протяжении всего 2015 года наблюдалось снижение объемов покупок, к концу года сокращение спроса составило 9%, напоминает эксперт.

## СРЕДНИЙ КЛАСС ЗАТЯНУЛ ПОЯСА

Падение в рейтинге показали автомобильные, девелоперские и строительные, а также туристические компании. Средний класс — потенциальный потребитель их товаров — в кризис изменил свое поведение: доходы у его представителей снизились не так сильно, как у бедных россиян, но у обеспеченных людей

## РБК 500: Рейтинг крупнейших компаний России Топ-50 рейтинга

| Название                                    | Сектор                       | Чистая выручка в 2015 году, млрд руб. | Изменение, % |
|---|------------------------------|---------------------------------------|--------------|
| 1 Газпром                                   | Нефть и газ                  | 5984,7                                | 9,3          |
| 2 ЛУКОЙЛ                                    | Нефть и газ                  | 5174                                  | 10,1         |
| 3 Роснефть                                  | Нефть и газ                  | 4120                                  | 11,9         |
| 4 Сбербанк России                           | Финансы                      | 2904,2                                | 30           |
| 5 Российские железные дороги                | Транспорт                    | 1991                                  | 10,8         |
| 6 ВТБ                                       | Финансы                      | 1307,6                                | 30,2         |
| 7 Ростех*                                   | Инвестиции                   | 1140                                  | 17,5         |
| 8 Сургутнефтегаз                            | Нефть и газ                  | 992,8                                 | 13,5         |
| 9 Магнит                                    | Торговля                     | 950,6                                 | 24,5         |
| 10 Росатом                                  | Атомная промышленность       | 821,2                                 | 32,8         |
| 11 X5 Retail Group                          | Торговля                     | 808,8                                 | 27,6         |
| 12 Интер РАО                                | Электроэнергетика            | 805,3                                 | 8,7          |
| 13 Транснефть                               | Нефть и газ                  | 773                                   | 11,3         |
| 14 Российские сети                          | Электроэнергетика            | 766,8                                 | 0,9          |
| 15 АФК Система*                             | Инвестиции                   | 708,6                                 | 9,7          |
| 16 Газпромбанк                              | Финансы                      | 597,4                                 | 28,6         |
| 17 Группа компаний Мегаполис                | Дистрибуция                  | 580,1                                 | 14,4         |
| 18 Татнефть                                 | Нефть и газ                  | 552,7                                 | 16           |
| 19 Евраз                                    | Металлы и горная добыча      | 534,4                                 | 6,5          |
| 20 Русал                                    | Металлы и горная добыча      | 529,1                                 | 47,2         |
| 21 АНК Башнефть                             | Нефть и газ                  | 507,6                                 | 15,8         |
| 22 ГМК Норильский никель                    | Металлы и горная добыча      | 500,6                                 | 11,9         |
| 23 НЛМК                                     | Металлы и горная добыча      | 485,4                                 | 22,6         |
| 24 НОВАТЭК                                  | Нефть и газ                  | 475,3                                 | 32,9         |
| 25 Мобильные телесистемы                    | Телекоммуникации             | 431,2                                 | 5            |
| 26 Аэрофлот — Российские авиалинии          | Транспорт                    | 415,2                                 | 29,8         |
| 27 Северсталь                               | Металлы и горная добыча      | 386,7                                 | 22,4         |
| 28 Сахалин Энерджи                          | Нефть и газ                  | 380,8                                 | 23,5         |
| 29 Сибур Холдинг                            | Химия и нефтехимия           | 379,9                                 | 5,2          |
| 30 ВымпелКом                                | Телекоммуникации             | 375,2                                 | 5,7          |
| 31 ММК                                      | Металлы и горная добыча      | 354,1                                 | 17           |
| 32 Объединенная авиастроительная корпорация | ОПК и машиностроение         | 351,8                                 | 19,5         |
| 33 Внешэкономбанк                           | Финансы                      | 349,6                                 | 14,1         |
| 34 РусГидро                                 | Электроэнергетика            | 347,5                                 | 5,4          |
| 35 Ашан                                     | Торговля                     | 344,2                                 | 9,7          |
| 36 Группа УГМК                              | Металлы и горная добыча      | 331,7                                 | 31,1         |
| 37 МегаФон                                  | Телекоммуникации             | 313,4                                 | -0,4         |
| 38 Открытие Холдинг                         | Финансы                      | 312,8                                 | 68,9         |
| 39 Т Плюс                                   | Электроэнергетика            | 305,1                                 | 2,4          |
| 40 Ростелеком                               | Телекоммуникации             | 297,4                                 | -0,5         |
| 41 Стройгазмонтаж                           | Строительство инфраструктуры | 279,5                                 | 24,3         |
| 42 Объединенная судостроительная корпорация | ОПК и машиностроение         | 279,2                                 | 17,7         |
| 43 Банковский холдинг Альфа-банка           | Финансы                      | 277                                   | 22           |
| 44 Еврохим                                  | Химия и нефтехимия           | 276,8                                 | 41,6         |
| 45 Дикси Групп                              | Торговля                     | 272,3                                 | 18,9         |
| 46 ХК Металлоинвест                         | Металлы и горная добыча      | 267,8                                 | 11,8         |
| 47 Метро кэш энд керри                      | Торговля                     | 261,5                                 | 8,8          |
| 48 Мечел                                    | Металлы и горная добыча      | 253,1                                 | 3,7          |
| 49 Лента                                    | Торговля                     | 252,8                                 | 30,3         |
| 50 СУЭК                                     | Металлы и горная добыча      | 251,9                                 | 29,7         |
| 51 ТМК                                      | Металлы и горная добыча      | 249,7                                 | 8,4          |
| 52 Новый поток                              | Нефть и газ                  | 244,4                                 | 27,7         |
| 53 Филипп Моррис Сэйлз энд Маркетинг        | Алкоголь и табак             | 234,1                                 | 20,4         |
| 54 Тойота Мотор                             | Автомобили                   | 229,6                                 | -7,6         |
| 55 АЛРОСА                                   | Металлы и горная добыча      | 224,5                                 | 8,4          |
| 56 Группа Славнефть                         | Нефть и газ                  | 224,2                                 | 13,6         |

▲ — Государственные компании ■ — Частные компании 🌐 — Иностранные компании (находятся в рейтинге без присвоения номера)

\* ГК «Ростех» и АФК «Система» находятся в рейтинге без присвоения номера согласно методике. Полную версию рейтинга смотрите на [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru)

Источник: рейтинг РБК 500

горизонт планирования дальше, указывает руководитель Центра социальной политики Института экономики РАН Евгений Гонтмахер. Средний класс в ожидании длинной рецессии, в частности, начал активнее формировать сбережения и отказываться от избыточного потребления.

В совокупной выручке предприятий из РБК 500 незначительно уменьшилась доля госкомпаний — с 43,7 до 43,3%. Но судить о реальной доле государства в экономике только по формальным признакам не стоит, считает директор Института стратегического анализа ком-

пании ФБК Игорь Николаев. Он отмечает, что хотя формально компании в России могут быть частными, на самом деле они лишь «квазичастные», поскольку частный бизнес «построен» — сильно зависит от государства, а иногда ему фактически подчиняется. ■

## Рост как на дрожжах

Компания с наибольшим ростом выручки в этом году — «Газстройпроект» (№458, +784%). Это строительный подрядчик с офисом в Санкт-Петербурге, работающий на объектах «Газпрома». Слоган «Газстройпроекта»: «Глаза боятся, а руки делают!» Также сильно выросла выручка у экспортера зерна Торгового дома «Риф» (№199, +209%) и газовой компании «Северэнергия» (№83, +292%) — совместно-го предприятия «Газпрома» и НОВАТЭКа. «Риф» увеличил объем продаваемого зерна, а «Северэнергия» — добычу газа. В числе растущих — сразу несколько компаний с алкогольного рынка: это дистрибьютор дешевой водки «Статус-Групп» (№236, +206%), сети алкомаркетов «Бристоль» (№386, +199%) и «Красное и Белое» (№128, +74%).

## Нефть и налоги

# 545

млн тонн

ожидаемый объем добычи жидких углеводородов в России в 2016 году. В 2015 году он составил 534 млн т

# 293,3

млрд руб.

газового НДС поступило от «Газпрома» в Минфин за 7 месяцев 2016 года, при планируемых 555 млрд руб.



# На 79

млрд руб.

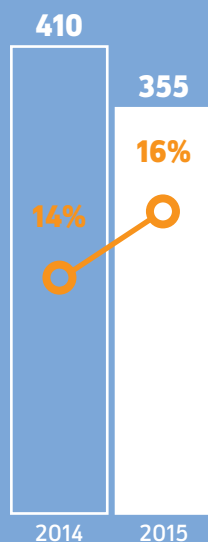
Минфин предполагает повысить налоговую нагрузку на «Газпром» в 2017 году, еще 100 млрд руб. забрать у независимых производителей газа



# До 355

млрд руб.

в 2015 году (с 410 млрд руб. в 2014-м) сократился объем льгот по НДС для нефтяников. При этом доля льгот в общем объеме НДС по полной ставке выросла с 14 до 16%



# 200

млрд руб.

налоговых поступлений планирует получить Минфин от нефтяников в 2017 году



# 89,3

млрд руб.

составят дополнительные доходы бюджета от увеличения акцизов на топливо в 2016 году



Источник: данные РБК, ИТАР-ТАСС, «Ведомости»

НЕФТЬ Минэнерго рассчитало рост стоимости бензина в 2017 году

## Налог на заправку

→ Окончание. Начало на с. 1

В совещании приняли участие также министр энергетики Александр Новак, замминистра экономического развития Станислав Воскресенский, представители Минфина, главы «Сургутнефтегаза» и «Башнефти» Владимир Богданов и Александр Корсик, менеджеры ЛУКОЙЛа, «Роснефти» и других нефтяных компаний, говорится в протоколе.

Во исполнение этого поручения замминистра энергетики Кирилл Молодцов 20 сентября направил в Минфин для согласования позиций ведомств и в аппарат правительства предложения Минэнерго, самого Минфина и нефтяных компаний по увеличению налоговой нагрузки. Копия этого документа также есть у РБК, его подлинность подтвердил источник в Минэнерго и собеседники в двух компаниях.

В письме сравнивается действующий вариант налогового маневра на 2017 год с предложениями Минфина, Минэнерго и нефтяных компаний. Согласно документу, в бюджет планируется привлечь дополнительно 200 млрд руб. за счет повышения НДС, акциза и экспортной пошлины в разных вариантах. Вариант Минфина, рассчитанный при цене на нефть в \$40 за баррель и курсе доллара 64,8 руб., предполагает, что большая часть этой суммы будет изъята с нефтяных компаний за счет дополнительного повышения налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) на 473 руб., до 1392 руб. за тонну (маневр предполагал повышение НДС с 2017 года лишь на 62 руб. с нынешних 857 руб.,

до 919 руб. за тонну). Это позволит повысить нагрузку на все компании, добывающие нефть в России, а не только на те, которые экспортируют нефть.

Экспортную пошлину, как и заложено в маневре, Минфин предлагает снизить с 42 до 30%. Это подтвердил РБК источник в Минфине.

Акцизы на бензин и дизтопливо также должны быть снижены, согласно изначальным планам, с 10,13 тыс. руб. до 7,43 тыс. руб. за тонну и с 5,29 тыс. до 5,1 тыс. руб. за тонну, говорится в письме Молодцова. В этом случае бензин подешевел бы на 0,8 руб. за литр, а дизтопливо подорожало бы на 0,6 руб. По данным Kortes на сентябрь, средняя цена бензина Аи-95 в России составила 38,3 руб. за литр.

Но на самом деле Минфин предлагает менее резкое снижение акцизов на бензин (до 8430 руб. за тонну) и повышение акцизов на дизтопливо (до 6093 руб. за тонну), утверждает источник в этом ведомстве. Как это отразится на потребительских ценах на бензин и дизтопливо, он не говорит. Общая сумма изъятий в случае реализации варианта Минфина составит 232 млрд руб., говорится в письме Молодцова. Эту цифру подтверждает собеседник РБК. Официальный представитель ведомства не ответил на запрос.

### МИНЭНЕРГО И НЕФТЯНИКИ

Сценарии Минэнерго и нефтяных компаний предполагают дополнительные изъятия у нефтяников лишь 200 млрд руб., говорится в письме Молодцова. Минэнерго хочет дополнительно повысить

НДПИ всего на 128 руб., до 1047 руб. за тонну. Это принесет бюджету 64 млрд руб.

А основная нагрузка — 136 млрд руб. — ляжет на акцизы на бензин и другие нефтепродукты. По сценарию ведомства акцизы на бензин и дизтопливо должны вырасти на 2,7 тыс. и 1,36 тыс. руб. соответственно по сравнению с налоговым маневром (в итоге акцизы на бензин останутся на уровне 2016 года — 10,13 тыс. руб., а на дизтопливо даже вырастут с 5293 до 6453 руб.). Это может привести к росту цен на бензин на 1,6 руб. за литр и на 1,9 руб. за литр дизтоплива на АЗС в 2017 году.

Официальный представитель Минэнерго подтвердил РБК, что ведомство направило материалы с предложениями по изъятиям средств у нефтяников в виде налоговой нагрузки в 2017 году, но не стал комментировать их суть. По его словам, обсуждение сценариев налоговой нагрузки продолжается, вариант неокончательный. Ранее Дворкович поручил профильным ведомствам представить согласованную позицию до 1 октября.

ЛУКОЙЛ, «Сургутнефтегаз», «Газпром нефть» и «Башнефть» предложили повысить экспортную пошлину в 2017 году на 300 руб. за тонну нефти, собрав тем самым 100 млрд руб., а еще 100 млрд руб. выручить за счет роста акцизов на нефтепродукты, говорится в письме Молодцова. В результате литр бензина в рознице подорожает на 1,5 руб., а дизтоплива — на 0,7 руб. НДС они предлагают повысить так, как заложено в налоговом маневре — на 62 руб., до 919 руб. за тонну. Эти расчеты РБК подтвердили

источники в двух нефтяных компаниях и собеседник в Минэнерго.

А крупнейшая нефтяная компания — «Роснефть» — не согласна на увеличение экспортной пошлины. По ее мнению, все 200 млрд руб. можно взыскать за счет роста акциза, говорится в письме Минэнерго. Как это скажется на розничных ценах бензина и дизтоплива, Молодцов не пишет. Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев и представитель «Газпром нефти» не ответили на звонки. Представитель ЛУКОЙЛа отказался от комментариев, с представителем «Сургутнефтегаза» связаться не удалось.

Собеседники РБК в крупных нефтяных компаниях говорят, что рост акцизов — это способ перенести часть налоговой нагрузки на потребителя. Рост НДС в предложенном Минфином сценарии означает для них снижение денежного потока и рентабельности добычных проектов. Маржа переработки также пострадает. При этом опрошенные РБК сотрудники нефтяных

компаний понимают, что Минфин не откажется от планов дополнительных налоговых изъятий.

Если повышения налоговой нагрузки на 200 млрд руб. в 2017 году не избежать, тогда чиновникам надо ориентироваться на мнение компаний, за счет какого сегмента бизнеса они хотят помочь бюджету, считает аналитик Yugo Consulting Антон Рубцов. «Вариант с максимальным увеличением НДС по сценарию Минфина — самый простой. Это прямое изъятие из сектора нефтедобычи», — замечает он. Но последствия от увеличения акцизов самые непредсказуемые, предупреждает он: если удастся быстро переложить акцизы в розничную цену, то проиграет потребитель, если не удастся — пострадает нефтепереработка, которая и так в среднем на грани рентабельности. Для большинства компаний наиболее приемлемой комбинацией с увеличением пошлин и акцизов, заключает Рубцов. ■

### Как рост налоговой нагрузки на нефтянку повлияет на поступления в бюджет и цены на топливо

| Автор предложения  | Минфин | Минэнерго | Компании |
|--|--------|-----------|----------|
| Поступления в бюджет, млрд руб.                                | +232   | +200      | +200     |
| В том числе:   |        |           |          |
| НДПИ   | +232   | +64       | —        |
| Экспортная пошлина   | —      | —         | +100     |
| Акцизы   | —      | +136      | +100     |
| Эффект на розничные цены на топливо к уровню 2016 года, руб./л |        |           |          |
| Бензин   | -0,8   | +1,6      | +1,5     |
| Дизельное топливо  | +0,6   | +1,9      | +0,7     |

Источник: Минэнерго



**РЕТЕЙЛ** Ретейлеры изобрели схему с благотворительными фондами

# В обход закона «О торговле»

ДМИТРИЙ КРЮКОВ,  
АНАСТАСИЯ ПОПАНДИНА,  
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

**В схеме выплат бонусов и вознаграждений между продуктовыми сетями и поставщиками может появиться новый элемент — благотворительные фонды. Но в ФАС уже готовятся искать «новые сюжеты» в работе сетей с 1 января 2017 года.**

## Новая кампания

«Мониторинг [розничных сетей], который будет проводиться с 1 января, может показать еще новые сюжеты, о которых мы еще не знаем», — анонсировал начальник управления контроля социальной сферы и торговли ФАС Тимофей Нижегородцев, комментируя последние изменения в антимонопольном регулировании розничной торговли и предстоящие проверки.

Напомним, с 1 января 2017 года полностью заработают поправки в закон «О торговле» и КоАП, предусматривающие, в частности, ограничение в 5% совокупного размера вознаграждения для сетей (ранее выплаты достигали 10%). В это вознаграждение также вошли расходы на маркетинговые акции и бонус за логистику. Ранее поставщики платили за них дополнительно.

Как именно сети и поставщики будут обходить это ограничение, в ФАС пока прогнозов не делают. «Наша с вами задача заключается в том, чтобы это все увидеть и, в случае если эта практика будет недобросовестная, соответствующим образом это отразить в законодательстве», — отметил Нижегородцев. По его словам,

проверки сетей будут «сплошные и внеплановые»: «Мы ожидаем соответствующее поручение правительства».

Готовиться к новой кампании по поставкам 2017 года ретейлеры уже начали и, как выяснил РБК, на рынке уже появились схемы, позволяющие сетям и поставщи-

**На рынке уже появились схемы, позволяющие сетям и поставщикам регулировать размер вознаграждения — основного элемента закона, за который уже много лет идет спор между сетями и регулятором**

кам регулировать размер вознаграждения — основного элемента закона, за который уже много лет идет спор между сетями и регулятором.

Как рассказала РБК директор новосибирского благотворительного фонда «Созвездие сердец» Маргарита Семикова, в начале сентября к ее организации обратился представитель от группы производителей с предложением заключить договор. Предмет договора состоял в том, что крупная торговая сеть (ее название Семикова назвать отказалась) окажет благотворительному фонду помощь в виде безвозмездной передачи подарочных карт на сумму 1 млн руб. При этом в действительности карты приобретались у ретейлера на средства группы производителей, которые в договоре никак не фигурировали.

Переговорщик, обратившийся в фонд пояснил, что карты возвращаются в магазин, а фонд за посреднические услуги оставил бы себе 10% от указанной суммы. По словам Семиковой, докумен-

ты и сама схема были разработаны юристами торговой сети.

В «Созвездии сердец» отказались от подобного сотрудничества. «Мы помогаем по разным направлениям — онкологическим больным, детям; проходим регулярный аудит, и нам необходимо показать, что конкретные люди ре-

форматах легализации денежных средств. Работу с благотворительными организациями обычно антимонопольные органы не проверяют, поскольку это не входит в зону проверки», — отметил собеседник РБК.

Представитель другой производственной компании отметил, что схема с подарочными картами и фондами возможна, правда, только для небольших поставщиков и не самых больших контрактов. «Использовать эту схему не могут ни большие фонды, ни крупные ретейлеры, поскольку в обоих случаях проходит аудиторская проверка и эти данные попадают в отчетность», — говорит собеседник РБК.

Как отмечают несколько производителей, на текущий момент движение к «новой жизни» они увидели только со стороны X5 Retail Group, которая озвучила уже все условия по поставкам на следующий год. «Остальные участни-

## ОТКАТ ПО-ДОБРОМУ

ки пока заняли выжидательную позицию и ничего не предлагают», — поделились впечатлениями участники рынка. Как отметили в пресс-службе ГК «Дикси», компания сейчас обсуждает «проекты контрактов и находится в контакте с ФАС».

Тимофей Нижегородцев отметил РБК, что пока в антимоно-

полюльной службе ничего не знают о новой схеме с фондами и ее еще не анализировали.

Опрошенные РБК юристы уверены, что благотворительные организации поступили правильно. «Понуждение предпринимателей купить карту — это сложно доказуемый факт, ведь сети не направляют каких-то официальных письменных требований поставщикам, — рассуждает директор московского адвокатского бюро «ЗаконоведЪ» Григорий Сарбаев. — Но вот сама связь предпринимателя и каких-то фондов для того, чтобы вернуть остальной процент сети, — это уголовное преступление в сфере мошенничества. А фонд и торговые сети могут стать непосредственными соучастниками преступления».

По мнению партнера юридического бюро «Падва и Эпштейн» Антона Бабенко, возврат карт не продавцу, а в фонд немного камуфлирует незаконность вы-

**Сама связь предпринимателя и каких-то фондов для того, чтобы вернуть остальной процент сети, — это уголовное преступление в сфере мошенничества. А фонд и торговые сети могут стать непосредственными соучастниками преступления, отмечает эксперт**

платы вознаграждения самой сети, но не устраняет риск признания таких выплат незаконными. При этом, как отмечает управляющий партнер Центра правовых отношений Иван Хапалин, подобный «откат», разработанный юристами торговой сети, «прозрачный и его всегда можно усмотреть».

Партнер

Партнер  
**π<sup>g</sup>**  
pereliaev group\*

## Деловой завтрак «Новации в правовом регулировании телеком отрасли 2016: итоги и ожидания»

27 сентября, 09.00–10.30  
The St. Regis Moscow  
Nikolskaya\*

- Федеральный закон Российской Федерации от 06.07.2016 № 374-ФЗ о внесении изменений в закон «О противодействии терроризму» и отдельные законодательные акты Российской Федерации в части установления дополнительных мер противодействия терроризму и обеспечения общественной безопасности: последствия для бизнеса
- Законодательные новеллы в антимонопольном регулировании телеком-отрасли
- Административные последствия за отказ в предоставлении уполномоченным органам возможности «декодировать» сообщения

**РБК**  
КОНФЕРЕНЦИИ

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

Как акционеры довели до краха одну из крупнейших сетей

# «Дети»-банкроты

АНАСТАСИЯ ЯКОРЕВА

**Иски на 3 млрд руб., арестованные счета и закрытые магазины. За два года сеть «Дети» из-за конфликта акционеров прошла путь от второго по величине детского ретейлера в России до банкрота.**

29 сентября 2014 года у входа в здание ГК «Дети» дежурили вооруженные сотрудники ЧОПа. За несколько дней до этого двое из трех акционеров компании — Роман Яворский и Алексей Угаркин — большинством голосов сняли директора «Детей» Сергея Балуха с должности, а на его место поставили акционера Угаркина. Балух в компании считался «человеком Николая Кичиджи», третьего акционера. Вместе с Балухом должностей лишились топ-менеджеры Дмитрий Парфентьев и Олег Симаходский. Теперь ЧОП не пускал их в здание.

«Компания продолжала работать, но уже без руководящего звена», — рассказал РБК бывший сотрудник компании. «У коммерческого директора от всего этого случился сердечный приступ», — добавляет другой источник, близкий к компании.

Сеть «Дети» занимала второе место на рынке детских товаров после подконтрольного АФК «Система» «Детского мира», насчитывала почти 200 магазинов, работавших под брендами «Дети», «Здоровый малыш», «Мама детям» и Orchestra. Компания принесла 26 млрд руб. выручки и 400 млн руб. прибыли в 2014 году, по данным СПАРК.

Выручка компании в 2015 году упала до 11 млрд руб., убыток составил более 1 млрд руб. Сейчас сеть сжалась до 30 магазинов, общая сумма исков к ГК «Дети» достигает 3 млрд руб., а счета компании арестованы.

## «ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ БЫЛО СУПЕР»

Кичиджи, Яворский и Угаркин пришли в детский бизнес из ритуальных услуг. Будущие партнеры познакомились в начале 1990-х. Кичиджи работал директором Северного кладбища в Санкт-Петербурге, а Яворский был на кладбище рабочим.

В середине 1990-х Кичиджи, Яворский и Угаркин начали поставлять продукты питания в бюджетные организации. В 2000 году партнеры зарегистрировали компанию «Спецобслуживание», в которой владели равными долями, и начали открывать первые магазины под брендом «Здоровый малыш».

Несмотря на то что доли партнеров были равными, источник, знакомый с делами компаньонов, утверждает: «Двигателем всегда был Яворский. Кичиджи никогда



ГК «Дети» была одним из лидеров на рынке детских товаров, однако в 2014 году между ее акционерами начались серьезные разногласия

не любил быть в центре внимания. Он много делал в качестве переговорщика с властными структурами, но идеи и управление — это было только на Яворском. Алексей Угаркин не заслуживает внимания, он всегда шел на поводу».

При этом отношения между Яворским и Кичиджи изначально были непростыми. «Кичиджи в свое время кинули партнеры, и он очень этого боялся снова», — рассказывает источник РБК. — Поэтому Кичиджи всегда жестко контролировал круг общения Яворского, всегда за ним следил. Даже прибегал к такому маневру: допустим, сначала звонит одному партнеру, спрашивает, где он, и тут же перезванивает второму — где тот».

Несмотря на взаимное недоверие партнеров, компания быстро развивалась: в середине 2010 года сеть насчитывала 80 магазинов в Санкт-Петербурге и два в Москве (оборот был около 5 млрд руб.). Тогда же «Здоровый малыш» начал поглощать другие сети: в июне 2010 года ФАС одобрила ЗАО «Спецобслуживание» покупку ЗАО «Дети» у бизнесмена Игоря Вторникова. На тот момент под этим брендом в Санкт-Петербурге работали 24 магазина, еще 13 — в Москве. Вместе «Здоровый малыш» и «Дети» заняли примерно половину рынка детских товаров Санкт-Петербурга и в 2011-м увеличили выручку до 15 млрд руб.

Обороты росли и за счет бюджетных денег. В Санкт-Петербурге действовали пластиковые карты «Детская» и «Дошкольная»,

на которые зачислялись детские пособия и другие компенсационные выплаты. «Спецобслуживание» стало одним из крупнейших участников программы — по оценке президента Ассоциации предприятий индустрии детских товаров (АИДТ) Антонины Цицулиной, в «Детях» и «Здоровом малыше» отоваривали половину всех детских пособий Санкт-Петербурга. Речь идет о более чем 1,5 млрд руб.

В 2014 году выручка выросла до 26 млрд руб. «Финансовое состояние компании было супер. На складах имелись товарные остатки на 8 млрд руб., это значит, что можно было два года вообще не закупать товар», — говорит Николай Кичиджи. — План по обороту на 2015 год был 28 млрд руб. Мы росли, развивались, банки охотно нас кредитовали».

Сбыться планам было не суждено. В начале 2015 года, как писал «Деловой Петербург», Кичиджи обвинил партнеров в том, что они выводят кредитные оборотные средства из торгового бизнеса, пуская их на убыточный сельскохозяйственный.

«Проекты, через которые, по мнению Кичиджи, выводились средства, были начаты по решению всех акционеров. То есть это были просто инвестиции, которые не дали ожидаемой прибыли», — утверждает Владимир Мечтаев, управляющий партнер адвокатского бюро «ФРЕММ», представляющий интересы Яворского и Угаркина.

## БИЗНЕС-КОЛЛЕКТИВИЗАЦИЯ

«В 2010–2011 годах Яворский вынул из торгового бизнеса около 400 млн руб. кредитных денег, взял еще один кредит на 107 млн руб. и якобы инвестировал эти средства в колхоз», — говорит Кичиджи.

«Колхозом» он называет крупное овощеводческое хозяйство в Ленинградской области. В «колхоз» входят два юрлица — ЗАО «Весна-Тихвин» и ООО «Агросоюз». На первое записано оборудование, на второе — земля. Кичиджи, Угаркин и Яворский стали акционерами «Агросоюза» в конце 2009 года. Однако затем акционерами стали бывшие до 2014 года топ-менеджерами «Детей» Сергей и Денис Балухи, Симаходский и Парфентьев, а также Александр Яворский (подрядчики утверждают, он не был родственником Романа Яворского).

Несмотря на то что Роман Яворский якобы переводил деньги из «Детей» на сельское хозяйство, «Агросоюз» и «Весна-Тихвин» перестали расплачиваться с подрядчиками еще в 2013 году. «Мы провели для них реконструкцию теплиц, установили систему биосвета», — рассказал РБК Сергей Комаров, директор компании «Пролайт Групп».

Контракт с ЗАО «Весна-Тихвин», по словам Комарова, был заключен на 150 млн руб., 42 млн руб. «Весна-Тихвин» Комарову должна до сих пор. Сейчас Комаров пытается взыскать деньги в арбитражном суде. «Пролайт Групп» не смогла работать, имея такой размер дебиторской задолженности, и сейчас

фактически не действует, говорит Комаров.

В феврале 2014 года из-за задолженности порядка 20 млн руб. в «Агросоюзе» отключили газ, и все овощи погибли, рассказала бухгалтер Юлия Комарова. Компании пришлось уволить всех сотрудников — около 300 человек.

Сейчас «Весна-Тихвин» и «Агросоюз» также проходят процедуру банкротства.

## ГДЕ ДЕНЬГИ?

«На какие инвестиции пошли 500 млн руб., я не понимаю», — говорит Кичиджи. — Яворский обещал их вернуть, но не сделал этого, и компания вынуждена была платить проценты по тогдашней ставке — около 40 млн руб. в год. Сейчас я понимаю, что он просто вывел эти деньги». Кичиджи якобы требовал от Яворского отчет о потраченных деньгах, неоднократно предлагал провести аудит, но получал отказ.

«Идею инвестировать в этот проект поддержали все акционеры. Но через какое-то время оказалось, что денег недостаточно, нужны еще вложения», — рассказал Яворский через своего представителя. — Но Кичиджи отказался, разочаровался, и финансирование прекратили, что привело к банкротству. Говорить, что я единолично этим колхозом занимаюсь на общие средства, неправильно. Никто бы мне не позволил такую сумму пустить без согласования».

В начале 2014 года Яворский предложил Кичиджи начать искать

## «Дети» в цифрах

**2-е место**

на рынке детских товаров после «Детского мира» занимала сеть «Дети» в 2014 году

**3 млрд руб.**

общая сумма исков к ГК «Дети»

**Почти 200 магазинов**

насчитывала сеть в 2014 году, к 2016-му их количество сократилось до 30

**26 млрд руб.**

выручки и 400 млн руб. прибыли принесла компания в 2014 году

**Более 1 млрд руб.**

составил убыток компании в 2015 году

Источник:  
СПАРК, РБК

оценка в суде пока не подтвердилась: из 21 иска по поводу вывода средств, поданных Кичиджи к Яворскому и компаниям ГК «Дети», 16 получили отказ, по трем прекращено производство и два оставлены без движения.

В сентябре 2014 года, подключив ЧОП, Яворский уволил из компании весь лояльный Кичиджи топ-менеджмент. «Это подтолкнуло Кичиджи к тому, чтобы продать свою долю в компании», — считает адвокат Мечтаев.

В октябре Кичиджи заключил с Яворским и Угаркиным контракт о продаже 34% акций почти за \$60 млн. У договора было еще одно обязательное условие — Кичиджи требовал, чтобы с него были сняты все поручительства по кредитам перед банками (общая сумма кредитов перед Сбербанком, Альфа-банком и банком «Санкт-Петербург» на тот момент была около 4 млрд руб.). Поручителями по кредитам выступали все трое соучредителей, и Яворский с Угаркиным должны были перевести поручительство Кичиджи на себя. Осенью 2014 года Кичиджи получил аванс — 641 млн руб.

Дальше версии участников контракта расходятся. По версии адвоката Мечтаева, из-за падения курса рубля стоимость пакета выросла пропорционально курсу доллара, а банки начали отказывать партнерам в кредите на выкуп акций.

Кичиджи уверяет, что как минимум четыре банка были готовы прокредитовать покупку акций, но Яворский с Угаркиным этим не воспользовались. «И снять мое поручительство банки были согласны, если бы Яворский с Угаркиным взяли его на себя», — уверяет он. — Но они не хотели этого делать».

Мечтаев же утверждает, что он располагает официальными ответами всех трех банков, в которых говорится об отказе снять поручительство с Кичиджи. «Поручительство по кредитам снять крайне сложно, — подтверждает Александр Селиверстов, гендирек-

тор и совладелец сети «Уютterra». — Смена состава акционеров для них не аргумент».

Так или иначе, акции компании Кичиджи не вернул, и доступ к заемным деньгам для ГК «Дети» был закрыт: банки отказывали на основании того, что не было согласия всех трех акционеров на получение кредита, говорит Мечтаев.

Теперь компании не хватало денег не только на выкуп акций — в 2015 году ГК «Дети» начала задерживать выплату аренды, зарплат и расчеты с поставщиками, а в феврале Яворский и Угаркин подали к Кичиджи иск о возврате аванса в размере 769 млн руб. Кичиджи подал встречный иск о взыскании оставшихся 3,4 млрд руб. По обоим искам было арестовано имущество ответчиков.

Банки тем временем потребовали досрочного погашения кредитов. «В прошлом году компания погасила кредитов на сумму около 1,6 млрд руб., — передал Яворский РБК через представителя. — Эти деньги были отданы из оборота, то есть вместо расчета с поставщиками и оплаты аренды все ушло банкам».

### КРАХ «ДЕТЕЙ»

«Сложности с поставщиками начались уже в конце 2014 года, — вспоминает бывший сотрудник компании. — В феврале 2015-го они начали забирать свой товар из магазинов».

В октябре 2015-го начались задержки зарплаты продавцам, вспоминает один из бывших директоров магазина «Дети». Сеть начала закрывать магазины.

В августе 2015 года один из крупнейших поставщиков компании ООО «Концерн «Калина» подал иск о банкротстве, его поддержал и Альфа-банк. Всего за последние два года к ЗАО «Дети» и ЗАО «Спецобслуживание» было подано исков почти на 3 млрд руб. В декабре 2015 года по иску Альфа-банка были заморожены расчетные счета ЗАО «Дети».

Имущество ЗАО «Спецобслуживание» арестовано по иску Кичиджи о взыскании 3,4 млрд руб., но вернуть эти деньги вряд ли удастся — на залоговое имущество претендуют банки.

Оставшимися 30 магазинами с 2016 года управляет АО «Комбинат питания» (по словам двух собеседников РБК, эта компания контролируется также Яворским и Угаркиным). Представитель «Комбината питания» пояснила, что компания работает по договору комиссии, имеет право использовать товарный знак и оборудование, но не берет на себя долги ГК «Дети».

«Первые три месяца работы «Комбината питания» все было более или менее нормально, в магазинах даже начал приходить товар, — вспоминает бывшая сотрудница ГК «Дети». — Но затем снова началась задержка зарплат, аренду платить было нечем, товара в магазинах не было, мы распродавали остатки со скидкой 50%».

### «СТАЛ ПИТЬ, УШЕЛ ИЗ СЕМЬИ»

Антонина Цицулина считает, что ГК «Дети» погубило увольнение опытного менеджмента. «Яворский считал, что наймет новую команду, перекупит людей у «Детского мира» и компания продолжит работать, — полагает она. — В итоге людей найти он не смог».

Кичиджи думает, что проблема была не в менеджменте: «Вы представляете себе, что такое оборот 26 млрд руб.? Как можно было загубить такую компанию? — возмущается он. — Объяснение одно: из компании продолжался вывод средств, уж не знаю, на какие цели». Еще одну причину Кичиджи видит в самом Яворском: «Он стал пить, ушел из семьи, окончательно потерял морально-нравственный облик».

«Кичиджи хотел Яворского কিনуть, — рассказал свою версию конфликта РБК знакомый Яворского. — Об этом были разговоры: что Яворский пьяница и что с ним работать нельзя, давайте, мол, заберем

у него долю. У Кичиджи есть своя дочь, внук, кому надо передать бизнес. А делить бизнес с алкоголиком Яворским и никчемным Угаркиным, как он считал, это было ниже его достоинства. Но Яворский его опередил».

Сейчас Кичиджи занят судебными процессами и переговорами с банками — он все еще поручитель по кредитам. Вернуть их Кичиджи рассчитывает за счет залогов: склада у метро «Киевская» в Москве, магазинов, находящихся в собственности компании.

### ИНОГДА ОНИ ВОЗВРАЩАЮТСЯ

Тем временем бывшие топ-менеджеры сети «Дети» Сергей и Денис Балухи, Симаходский и Парфентьев — «люди Кичиджи», которых почти два года назад не пустил на работу ЧОП, — летом 2015 года зарегистрировали компанию «Детки», которая начала открывать магазины в том числе там, где закрывались «Дети», и принимать на работу бывших сотрудников «Детей». За год открылись 25 магазинов «Детки»: 19 — в Санкт-Петербурге и шесть в Москве.

Весной 2016 года в офисе «Деток» и у Николая Кичиджи прошли обыски по уголовному делу о мошенничестве в особо крупном размере. Источник РБК, близкий к Яворскому, рассказал, что бывшие топ-менеджеры подозреваются в хищении из сети «Дети» 300 млн руб. «Увольнение Балуха, Парфентьева и Симаходского на самом деле объясняется тем, что, когда начался акционерный конфликт, вскрылось огромное количество ушедших на сторону денег: например, были арендные договоры на еще не построенные здания», — рассказывает он.

Секретарь «Деток» пообещал передать Сергею Балуху вопросы РБК, однако на момент сдачи заметки его комментарий получить не удалось. Кичиджи уверяет РБК, что сам он не имеет отношения к сети «Детки». ■

## Новые имена для вашего бизнеса

[www.ваше\\_имя](http://www.ваше_имя)

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow  
metropolis.moscow

nlo.marketing  
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов  
на [nic.ru/new](http://nic.ru/new)

Реклама 18+

Крупнейшие банки снизили доходность по валютным вкладам

# Ставки ближе к нулю

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

**В сентябре шесть из 15 крупнейших по объемам вкладов банков снизили ставки по депозитам в долларах и евро. Что делать вкладчикам?**

## СТАВКИ НИЖЕ

За месяц, с 20 августа по 20 сентября, процентные ставки по валютным вкладам в 15 крупнейших банках продолжили снижаться. Доходность по депозитам в долларах и евро сократили шесть из 15 крупнейших банков, оцениваемых РБК. Правда, снижение оказалось символическим — в среднем максимальная доходность годовых депозитов в долларах упала за месяц всего на 0,11 п.п., до 1,3%.

Ставки по вкладам в американской валюте при этом существенно выше, чем по вкладам в евро. Средняя максимальная ставка по годовым депозитам в европейской валюте — 0,39%, по вкладам сроком на три месяца — 0,09% годовых.

Доходность депозитов остается на низком уровне и будет падать и в дальнейшем, поскольку банкам некуда размещать валютные пассивы, убежден главный эксперт «Интерфакс-ЦЭА» Алексей Буздалин. В первую очередь это касается европейской валюты из-за отрицательных процентных ставок по некоторым инструментам в еврозоне, отмечает он.

С ним согласен вице-президент ВТБ24 Ашот Симонян: невозможность размещать активы в евро уже отразилась на ставках, считает он. «Сейчас рынок немного стабилизировался, и доходность депозитов будет снижаться, но не такими быстрыми темпами, как раньше», — прогнозирует Симонян.

Буздалин из «Интерфакс-ЦЭА» думает, что ставки по валютным вкладам могут опустить-

## Максимальные ставки по вкладам на сумму \$1 тыс. и €1 тыс. в 15 крупнейших банках, %

Банки ранжированы по объему привлеченных средств физлиц по данным Frank RG

| Банки              | 3 месяца |      | 6 месяцев |      | 12 месяцев |      | Название вклада  |
|--------------------|----------|------|-----------|------|------------|------|--|
|                    | \$       | €    | \$        | €    | \$         | €    |  |
| Сбербанк           | 0,01     | 0,01 | 0,3       | 0,01 | 0,75       | 0,01 | «Сохраняй», «Пополняй», «Управляй»   |
| ВТБ24              | —        | —    | —         | —    | —          | —    | Минимальная сумма открытия вклада — \$3 тыс. и €3 тыс.                               |
| Альфа-банк         | 0,3      | 0,01 | 0,6       | 0,01 | 1,1        | 0,01 | «Победа», «Премия», «Премьер», «Потенциал»   |
| Газпромбанк        | 0,21     | 0,02 | 0,71      | 0,06 | 1,11       | 0,11 | «Газпромбанк — Сезонный максимум»  |
| Россельхозбанк     | 0,35     | 0,01 | 0,75      | 0,05 | 1,2        | 0,2  | «Классический»   |
| Банк Москвы        | 0,05     | 0,01 | 0,55      | 0,01 | 0,55       | 0,01 | «Максимальный доход», «Максимальный рост», «Максимальный комфорт»                    |
| Райффайзенбанк     | —        | —    | —         | —    | —          | —    | Минимальная сумма открытия вклада — \$5 тыс. и €15 тыс.                              |
| Промсвязьбанк      | —        | —    | 0,4       | —    | 1,6        | 0,35 | «Моя копилка»  |
| «Открытие»         | 0,35     | 0,1  | 1         | 0,15 | 1,75       | 0,45 | «Комфортный Online», «Активное пополнение», «Свободное управление», «Основной доход» |
| Хоум Кредит Банк   | —        | —    | —         | —    | 2          | 1    | «Доходный год»   |
| Бинбанк            | 0,7      | 0,35 | 1,25      | 0,85 | 1,95       | 1,1  | «Максимальный процент»   |
| «Уралсиб»          | 0,3      | 0,01 | 0,9       | 0,01 | 1,5        | 0,2  | «С максимальной ставкой», «С пополнением»  |
| Росбанк            | 0,1      | —    | 0,2       | —    | 0,3        | 0,01 | «150 лет надежности»   |
| МКБ                | 0,75     | 0,25 | 1,25      | 0,75 | 1,75       | 1,25 | «Все включено» тариф Максимальный доход  |
| «Русский стандарт» | —        | —    | —         | —    | —          | —    | Минимальная сумма открытия вклада — \$5 тыс. и €5 тыс.                               |
| Средняя ставка     | 0,31     | 0,09 | 0,72      | 0,21 | 1,3        | 0,39 |  |

0,01 — банк понизил ставку 0,35 — банк повысил ставку

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 20 сентября 2016 года

ся до нуля. Однако вкладчики из-за этого не перестанут хранить валюту в банках, говорит эксперт. Их совсем не интересует доходность депозитов, а заработать вкладчики рассчитывают за счет колебаний курса, а не процентных ставок по вкладам, поясняет он.

## ЧТО ДЕЛАТЬ ВКЛАДЧИКАМ?

Самое выгодное предложение у Бинбанка, в котором можно получить 1,95% годовых в долларах по вкладу «Максимальный доход». А самые низкие ставки в сентябре были у Росбанка: депозит на год в долларах в этом банке можно открыть по ставке 0,3% годовых — это даже ниже, чем в Сбербанке, который дает 0,75%. Стоит ли размещать средства под такие проценты?

Хранить деньги в разных валютах имеет смысл, если сумма сбережений больше 1 млн руб., считает руководитель службы сберегательных и комиссионных

**Если же ставки категорически не устраивают, альтернативу валютным депозитам стоит искать на фондовом рынке, говорят эксперты. Однако любой инструмент будет связан с риском, к тому же валютные инвестиции доступны не каждому инвестору из-за высокого порога входа**

продуктов банка ВТБ Наталья Сумакова. Причем размещать средства в разной валюте имеет смысл вне зависимости от того, высокие проценты по вкладам или нет, подчеркивает она. Если же сумма

сбережений небольшая, то деньги лучше хранить в рублях, советует Сумакова.

Если же ставки категорически не устраивают, альтернативу ва-

люютным депозитам стоит искать на фондовом рынке, говорят эксперты. Однако любой инструмент будет связан с риском, к тому же валютные инвестиции доступны не каждому инвестору из-за вы-

сокого порога входа, напоминает Симонян из ВТБ24. Доходность еврооблигаций российских эмитентов тоже будет небольшой, но все-таки чуть выше ставки по валютным депозитам, рассказывает главный стратег ФГ «БКС» Вячеслав Смольянинов. По его словам, инвесторам также доступны акции на зарубежных рынках, дивидендные фонды и фонды еврооблигаций — в этом случае порог входа будет низким.

Директор департамента разработки розничных продуктов Бинбанка Антон Маслий не советует ждать сезонных предложений с повышенной ставкой, которые обычно появляются ближе к концу года. «Это больше касается рублевых вкладов, думаю, в этом году предложений по валютным вкладам с повышенными ставками не будет», — полагает он. ■



МОСКОВСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ФОРУМ 2016

23.09

Центральный выставочный зал «Манеж»  
ff.msk.ru

## ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ: КУРС НА РОСТ

### Пленарная сессия №1:

ТЕМА: ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СРЕДНЕСРОЧНЫЙ ВЗГЛЯД

Столкнувшись с серьезными внешними шоками Россия и Казахстан в 2015-2016 году прошли период жесткой адаптации к новой реальности. Сохраняющиеся вызовы мировой экономики означают, что внешние условия останутся напряженными.

Какая макроэкономическая политика оптимальна в данных условиях? Как формировать бюджет на предстоящую трехлетку? Как создать базу для устойчивого роста? Как действовать регионам в новой реальности?

### Пленарная сессия №2:

ТЕМА: КАК НОВЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ТРАНСФОРМИРУЮТ КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТИТУТЫ

Человечество уже вошло в новый виток развития информационных технологий в 21 веке: облачные вычисления, мобильные приложения, социальные сети, big data, блокчейн, 3D - принтеры и т.п.

Как эти технологии будут влиять на финансы? Какие из них станут приоритетными для внедрения в финансовой сфере в ближайшие 10 – 15 лет?

### Ключевые спикеры:



Сергей Собянин  
Мэр Москвы



Алексей Кудрин  
Председатель Совета  
«Фонд «Центр  
стратегических  
разработок»



Антон Симунов  
Министр финансов  
Российской  
Федерации



Эльвира Набиуллина  
Председатель  
Центрального банка  
Российской  
Федерации



Герман Греф  
Президент,  
Председатель  
Правления ПАО  
«Сбербанк»



Аркадий Дворкович  
Заместитель  
Председателя  
Правительства  
Российской  
Федерации

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР



ГЛАВНЫЙ СПОНСОР



ПРИ ПОДДЕРЖКЕ



Реклама

6+