

Гостиница кума президента: как Виктору Медведчуку удалось избежать национализации земли в Ялте **с. 12**

Поместье хозяина Донбасса: как Ринат Ахметов защищал свои права на усадьбу в Симеизе **с. 12**

Бывший премьер и опальный олигарх: какие еще украинцы смогли подтвердить свои права на крымские участки **с. 13**

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Татьяна Москалькова,**  
депутат от «Справедливой России»

*Кто может стать  
новым уполномоченным  
по правам человека*

ПРАВозАЩИТА, с. 10

ФОТО: РИА Новости

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

30 марта 2016 Среда No 55 (2311) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 30.03.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
29.03.2016, 19.00 МСК) \$39,29 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
29.03.2016) 843,42 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 18.03.2016) \$386,9 МЛРД

**БАНКИ** Московский кредитный обогнал рынок

## Банк удвоился



Хозяин Московского кредитного банка Роман Авдеев

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

**Московский кредитный банк (МКБ), отличившийся крупными депозитами от «Роснефти», вырос в прошлом году по активам в два раза. Стратегия агрес-**

**сивного роста в кризис рискованна, предупреждает эксперт.**

**БЫСТРЕЕ РЫНКА**

Активы Московского кредитного банка по итогам 2015 года вы-

росли в два раза — с 584,8 млрд до 1,2 трлн руб., следует из отчетности банка по МСФО, опубликованной во вторник, 29 марта. Сильнее всего увеличились депозиты в других банках и финансовых институтах: в 40 раз, до 277,3 млрд руб., ценные бума-

ги, портфель которых вырос в восемь раз (до 87,4 млрд руб.), и корпоративные кредиты (на 90%, до 482,4 млрд руб.).

МКБ вырос гораздо сильнее всего рынка в целом.

Окончание на с. 15

**ПОРТРЕТ**

## Друг президента

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА,  
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,  
ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА,  
ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,  
РОМАН БАДАНИН

**Шесть фактов о жизни и бизнесе известного музыканта, который, по сведениям Кремля, стоит в центре новой информационной атаки на российского лидера.**

Анонсируя в понедельник «очередной информационный вброс» против президента Владимира Путина, его пресс-секретарь Дмитрий Песков зачитал несколько вопросов от некоего западного информационного агентства, которые, по его мнению, свидетельствуют о содержании предстоящей атаки. Среди прочего, сказал Песков, журналисты спрашивали про известного виолончелиста Сергея Ролдугина, крестного отца дочери президента и друга его молодости.

Окончание на с. 6



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



ПАРК  
**РУБЛЕВО**

ЭЛИТНЫЕ КВАРТИРЫ

100% ГОТОВНОСТЬ

www.parkrublevo.ru  
+7 (495) 258-00-55

**7 КВАРТИР**  
ПО СПЕЦИАЛЬНОЙ ЦЕНЕ

ЖК премиум-класса «Парк Рублево» — это концептуальный городской проект: мало- и среднеэтажные дома органично вписаны в существующий природный ландшафт. Жилой комплекс расположен на набережной Москвы-реки в окружении вековых деревьев. Панорамные окна и просторные балконы-террасы дополняют эффектные и рациональные планировочные решения — пространство квартир пронизано светом.

Застройщик АО «Рублево». Проектная декларация и условия акции на www.parkrublevo.ru



РЕКЛАМА

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова,  
 Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
 Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Максим Товкайло  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Международная жизнь:**  
 Александр Артемьев  
**Мнения:** Николай Гришин  
**Потребительский рынок:**  
 Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий**  
**директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0530  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Египет для россиян, похоже, откроется не скоро

# Сгоревшая путевка



Как показал угон рейса MS181 (на фото — побег заложника), устраивающий Россию уровень безопасности в аэропортах Египта пока не обеспечен

МАКСИМ ТОВКАЙЛО, АННА  
 ДЕРЯБИНА, СВЕТЛАНА  
 БОЧАРОВА

**Авиасообщение между Россией и Египтом планировалось восстановить к лету, но теперь российские власти хотят понять, что стоит за угоном самолета EgyptAir. Туроператоры опасаются, что теперь Египет откроется нескоро.**

Во вторник, 29 марта, один из пассажиров захватил в небе над Египтом самолет A320 авиакомпании EgyptAir, летевший из Александрии в Каир (подробнее — см. материал на стр. 3). Хотя на борту захваченного самолета не было россиян, инцидент может иметь последствия для российского бизнеса и туристов. Из-за него власти могут пересмотреть планы о возобновлении авиасообщения между Россией и Египтом. Решение об этом планировалось принять в ближайшее время.

## ПОЧТИ РЕШЕННЫЙ ВОПРОС

Российские авиакомпании приостановили на неопределенный срок полеты в Египет после указа президента Владимира Путина от 9 ноября 2015 года. Этим же документом Путин рекомендовал туроператорам и агентам временно воздержаться от продажи ту-

ров в Египет. Причиной стало крушение 31 октября на Синайском полуострове лайнера «Когалымавиа», летевшего из Шарм-эль-Шейха в Петербург с 224 людьми на борту. По данным ФСБ, в самолете во время полета взорвалась бомба мощностью до 1 кг в тротиловом эквиваленте. «До тех пор пока мы не определимся с истинными причинами произошедшего, считаю целесообразным при-

**Источник в аппарате правительства говорит, что у возобновления авиасообщения России с Египтом две составляющие — полеты в Египет российских авиакомпаний и полеты в Россию EgyptAir: «Темы обсуждаются отдельно, сроки возобновления полетов могут быть разными»**

остановить полеты российской авиации в Египет. Это касается прежде всего туристических каналов», — объявил руководитель ФСБ Александр Бортников на заседании Совета безопасности 16 ноября.

После теракта на борту «Когалымавиа» была сформирована рабочая группа из представителей силовых органов и Росавиации, которая несколько раз проверяла безопасность египетских аэропортов, рассказывал высокопоставленный федеральный

чиновник. Неделю назад он говорил РБК, что запрет для российских авиакомпаний и туристических фирм может быть снят в течение апреля-мая, после того как египетские власти выполнят все требования российской стороны, касающиеся безопасности.

О том, что авиасообщение с Египтом может быть возобновлено к лету, РБК также рассказы-

## НЕОЖИДАННОЕ ПРЕПЯТВИЕ

Пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков после инцидента с самолетом EgyptAir заявил, что говорить о переносе сроков возобновления авиасообщения преждевременно. «До того как будут полностью выяснены все обстоятельства произошедшего, также неверно делать какие-то выводы насчет темы возобновления авиасообщения [с Египтом]», — сказал Песков (цитата по «Интерфаксу»).

Нужно разобраться, что произошло с лайнером EgyptAir, согласен с Песковым высокопоставленный чиновник Минтранса. Сроки возобновления авиасообщения зависят только от египетской стороны, и вопрос по-прежнему может решиться в ближайшее время, хотя теперь не исключены задержки, заявил он РБК.

Источник в аппарате правительства добавляет, что у темы возобновления авиасообщения России с Египтом две составляющие — полеты в Египет российских авиакомпаний и полеты в Россию EgyptAir. «Темы обсуждаются отдельно, сроки возобновления полетов могут быть разными», — рассказывал он. Источник в московском аэропорту Домодедово ранее говорил РБК, что EgyptAir уже подала заявку на обслуживание в аэропорту.

## Туристические потери России и Египта

**1,6 млн россиян** посетили Египет за девять месяцев 2015 года

**В 1,7 млрд руб.** оценивал в ноябре 20015 года глава Ростуризма Олег Сафонов только прямые убытки от прекращения авиасообщения с Египтом

**На \$1,3 млрд** сократились доходы туристической отрасли за четыре месяца после крушения российского самолета, сообщил в конце февраля премьер-министр Египта Шериф Исмаил

**Менее 20%** составляла заполняемость отелей Шарм-эль-Шейха и Хургады в конце января 2016 года, по словам губернатора Южного Синай Халеда Фуда

**На 31%** сократился турпоток из России за девять месяцев 2015 года, еще до закрытия Египта и Турции. За весь 2014 год падение составило 4%

Представитель Росавиации отказался прокомментировать, как захват самолета в Египте скажется на возобновлении сообщения между странами: «Это не от нас зависит». Он напомнил, что на коллегии в Росавиации министр транспорта Максим Соколов говорил, что очередные проверки безопасности в аэропортах Хургады и Шарм-эль-Шейха пройдут в апреле.

Оценка безопасности полетов в Египет — прерогатива ФСБ, рассказал РБК источник, близкий к этому ведомству. Служба готовила для Путина отчет по этому поводу, говорит собеседник РБК. Он допускает, что в связи с последними событиями руководство ФСБ может повременить с докладом президенту.

Пресс-служба ФСБ не смогла оперативно ответить на запрос РБК.

К сожалению, надлежащий уровень безопасности в аэропортах Египта пока не обеспечен, считает председатель комитета Госдумы по безопасности и противодействию коррупции Ирина Яровая. Такого же мнения придерживается вице-спикер Госдумы Сергей Железняк. «Авиационное сообщение с Египтом имеет смысл восстановить тогда, когда будут приняты все требуемые меры безопасности и наши граждане не будут подвергаться смертельной опасности», — передал он через пресс-службу.

## ТУРИЗМ БЕЗ ЕГИПТА

Египет был одним из самых популярных массовых направлений туризма — за девять месяцев 2015 года страну посетили 1,6 млн россиян. Больше — 2,4 млн человек — за это время отправилось только в Турцию. В ноябре, когда египетское направление закрыли, глава Ростуризма Олег Сафонов оценивал только прямые убытки от прекращения авиасообщения с Египтом в 1,7 млрд руб.

Одним из крупнейших российских туроператоров на этом направлении был TEZ Tour. На Египет и Турцию в обороте компании приходилось больше половины, рассказывал РБК совладелец туроператора Александр Буртин. Размер убытков он не раскрывал, но говорил, что около 20% турпотока после закрытия этих направлений не удалось перенаправить в другие страны.

Российские туристы, привыкшие отдыхать в Египте, даже пробовали покупать туры в страну в Белоруссии, рассказывает исполнительный директор Ассоциации туроператоров России Майя Ломидзе. Но белорусские власти, по ее словам, довольно быстро запретили продажу туров в эту страну россиянам.

Снятие ограничений на путешествия в Египет обсуждается с конца прошлого года, говорит представитель Российского союза туриндустрии Ирина Тюрина. «После каждого сообщения на эту тему люди начинают звонить в турагентства, интерес очень большой», — рассказывает она. — Многие специально ждут, когда откроют Египет».

По словам Тюриной, туроператоры готовы быстро восстановить полетные программы в Египет — на это уйдет не больше месяца. Майя Ломидзе уверена, что если полеты в Египет разрешат, турпоток восстановится до прежних показателей.

## УГОН НИЧЕГО НЕ МЕНЯЕТ

Интерес к Египту со стороны туристов есть всегда, соглашается гендиректор туроператора «Пегас Туристик» Анна Подгорная. Но пока нет официальной информации о возобновлении отношений, судить о реальном спросе сложно, отмечает она.

Ажиотажного спроса на египетское направление сейчас нет, говорит президент «Натали Турс» Владимир Воробьев. «Высокий сезон в Египте как раз заканчивается: летом там очень жарко, поэтому желающих полететь сейчас не так много», — объясняет он. «Натали Турс» этим летом не делает ставку на Египет: «Мы вели переговоры с авиакомпаниями, но исходили из того, что если направление приостановят, будем возить туда по остаточному принципу», — говорит Воробьев.

«История с угонем самолета для турбизнеса ничего не изменила, — заключает Тюрина. — Компании как ждали открытия Египта, так и ждут». Но теперь власти могут отложить решение этого вопроса, опасается она. ▀

При участии Ильи Рождественского и Екатерины Бурлаковой

Что известно о захвате лайнера EgyptAir

# «Он не террорист, он просто идиот»

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**Во вторник утром неизвестный угнал самолет EgyptAir, следовавший из Александрии в Каир. Угонщик потребовал посадить лайнер на Кипре. Власти Египта опровергают версию теракта. Угонщик сдался властям.**

Утром во вторник, 29 марта, неизвестный угнал египетский самолет Airbus A320 авиакомпании EgyptAir, совершавший внутренний рейс из Александрии в Каир. По требованию угонщика лайнер взял курс на Кипр и сел в аэропорту Ларнаки. В течение часа после приземления большинство пассажиров были освобождены. До ареста захватчика на борту оставались семь человек — члены экипажа и несколько иностранных граждан. Заложники удерживались в течение примерно семи часов.

## ХРОНИКА СОБЫТИЙ

Захваченный самолет выполнял рейс MS181, этой ночью прибывший в Александрию из города Эд-Даммам в Саудовской Аравии. Утром он должен был совершить перелет из Александрии в Каир, это ежедневный внутренний рейс, который отправляется в 7:30 мск. В египетской столице самолет должен был прибыть в 8:15 мск.

Сначала СМИ сообщали, что самолет был угнан во время полета: неизвестный пробрался в кабину пилотов. Он заявил, что на нем пояс шахида, и потребовал направить рейс MS181 в аэропорт Ларнаки. На борту, по сообщению EgyptAir, находились 64 человека — 56 пассажиров, семь членов экипажа и один офицер безопасности. Со ссылкой на египетские СМИ и работников аэропорта Reuters сообщал, что среди пассажиров рейса были десять граждан США и восемь британцев.

После приземления рейса на Кипре репортеры сообщили, что угонщик готов отпустить женщин, детей и других пассажиров-египтян. К 11:00 мск почти все пассажиры были отпущены. Число заложников египетские власти уточнили, собрав пресс-конференцию в 12:30 мск. Глава EgyptAir Шериф Фатхи сообщил, что на борту остаются семь человек, четыре члена экипажа и три пассажира. Через два часа телеканалы, ведущие прямую трансляцию из аэропорта, передали, что из окна кабины пилотов выбрался и спрыгнул на землю неизвестный — судя по всему, член экипажа. Еще трое находившихся в салоне покинули самолет по трапу.

В 14:40 мск кипрские власти сообщили об освобождении самолета и всех оставшихся на борту заложников. «Угонщик только что

арестован», — написал в 14:43 мск в Twitter официальный представитель кипрского правительства Никос Христулидес. Преступник сдался властям после освобождения всех заложников: он покинул борт самолета последним с поднытыми руками.

## ЛИЧНОСТЬ УГОНЩИКА

Сразу после угона британская ВВС предположила, что преступник мог прилететь в Египет рейсом из Саудовской Аравии. Но вскоре после посадки самолета на Кипре египетские СМИ сообщили, что угонщик, вероятнее всего, является египтянином. Информационное агентство MENA назвало имя предполагаемого захватчика: Ибрагим Самаха. Спустя несколько часов выяснилось, что такую фамилию носил один из удерживаемых в самолете пассажиров. Самаха оказался преподавателем ветеринарии и профессором Александрийского университета. Свою причастность к угону он отрицает, сообщила BBC News.

Около 13:30 мск Министерство иностранных дел Кипра раскрыло личность угонщика: им оказался египтянин Сейиф ад-Дин Мустафа. Cyprus Broadcasting Service назвала его бывшим военнослужащим, выступающим против режима египетского президента Абдул-Фаттаха ас-Сиси. Подтверждений этих данных не поступало.

**Cyprus Broadcasting Service сообщила, что угонщик выбросил из стоящего в аэропорту самолета на взлетную полосу письмо на арабском языке, попросив доставить его бывшей супруге, по всей видимости киприотке**

## ПРИЧИНЫ УГОНА

Первой и основной версией угона самолета кипрские власти и СМИ назвали «личные мотивы» преступника. Cyprus Broadcasting Service сообщила, что угонщик выбросил из стоящего в аэропорту самолета на взлетную полосу письмо на арабском языке, попросив доставить его бывшей супруге, по всей видимости киприотке: в СМИ указывалось ее имя — Марина. «Он не террорист, он просто идиот», — цитировал корреспондент The Guardian представителя МИД Египта. Президент Кипра Никос Анастасиадес, который во вторник находится в Брюсселе с визитом в Европарламенте, также заявил журналистам, что не видит исламистского следа в произошедшем. «Это сделано из-за женщины. Мы делаем все для освобождения заложников», — цитировала президента The

Guardian. Корреспондент этого издания Хелен Смит также сообщила, что бывшую жену угонщика якобы доставили в аэропорт Ларнаки, с тем чтобы она участвовала в переговорах по освобождению оставшихся на борту пассажиров и членов экипажа.

За несколько часов до освобождения заложников, по информации Cyprus Broadcasting Service, угонщик предъявил властям требование: освободить женщин-заклученных из египетских тюрем (о ком именно шла речь, неизвестно). Как заявил премьер-министр Шериф Исмаил, поддерживавший связь с кризисным центром в Ларнаке, угонщик то просил встречи с представителями Европейского союза, то выдвигал требование обеспечить перелет в другой аэропорт, не уточняя в какой. В кипрских СМИ выдвигалась версия, что он мог потребовать вылета в Турцию. Представитель кипрского МИДа Александрос Зенон назвал угонщика «психологически нестабильным».

## ВОПРОСЫ К СПЕЦСЛУЖБАМ ЕГИПТА

Угон самолета EgyptAir может сказаться на переговорах России и Египта о возобновлении авиасообщения. Специалист по вопросам безопасности Центра по изучению Ближнего Востока имени Рафика Харири при Ат-

лантическом совете заявил журналистам, что, каковы бы ни были мотивы угонщика, ситуация показывает, что серьезные проблемы с безопасностью в аэропортах Египта не устранены после гибели в результате теракта российского пассажирского лайнера в октябре прошлого года. «Беспокойно и то, что министр гражданской авиации не смог исключить, что угонщик угрожает бомбой, то есть фактически признает, что взрывное устройство могло попасть на территорию аэропорта Александрии», — цитирует его The Guardian.

Представитель посольства Египта в Москве во вторник отказался комментировать РБК ход переговоров о возобновлении полетов. Источник в российской дипломатии сообщил РБК, что работа с египетскими коллегами по вопросам безопасности авиационных полетов идет сейчас в постоянном режиме. ▀

Новые кассовые аппараты могут стать источником важной информации о рынке

# «Налоговая тайна исчезнет как дым»

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,  
АННА ЛЕВИНСКАЯ,  
ЯНА МИЛЮКОВА

**Кассовая техника нового типа, которую бизнес обяжут вскоре внедрить, будет собирать для ФНС огромные массивы данных о рынке. Но эта секретная информация очень нужна торговым сетям, и они заранее просят к ней доступ.**

## ПОД ПОКРОВОМ НАЛОГОВОЙ ТАЙНЫ

После перехода торговли на новые кассовые аппараты «где-то» будет скапливаться уникальная информация о структуре и динамике потребительского рынка России, говорил на прошлой неделе на совещании в комитете Госдумы по экономической политике директор Союза независимых сетей (объединяет региональных игроков розничного рынка) Сергей Кузнецов. «И с точки зрения производителей, и с точки зрения торговых сетей это информация, которой нет цены», — указал Кузнецов. Но в законопроекте о новых кассовых аппаратах, который сейчас рассматривает Дума, порядок использования этой информации никак не определен, и кто будет ее хранить, не указано, отметил представитель ритейлеров.

Информацию с новых онлайн-касс будет получать Налоговая служба; как и любая другая информация, поступающая от налогоплательщиков, она будет защищена режимом налоговой тайны, ответил ритейлерам начальник отдела контрольного управления ФНС Тигран Петросян. «Не мне вам рассказывать, как охраняется налоговая тайна — это уголовная ответственность», — добавил налоговый.

Но торговые сети очень заинтересованы в доступе к этим данным на обобщенной основе, и они предлагают снять с нее режим налоговой тайны, сказал РБК Кузнецов и подтвердил председатель президиума Ассоциации компаний розничной торговли (АКОРТ, объединяет крупнейших российских ритейлеров) Илья Ломакин-Румянцев.

## «ДЛЯ ЦЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ»

Игрокам рынка не нужно, чтобы эти сведения охранялись, — наоборот, речь идет о том, чтобы обобщенная информация о состоянии рынка могла распространяться «для целей развития, для экономических целей», считает Кузнецов. «Как только вы агрегируете данные по одному дню работы нескольких компаний, налоговая тайна исчезнет как дым, но это та информация, которая чрезвычайно нужна, например, производителям



Информацию с новых онлайн-касс будет получать Налоговая служба, но ритейлеры просят снять с нее режим налоговой тайны

мяса», — объяснил он. Коллеги Кузнецова, также присутствовавшие на совещании, предложили ФНС открыть для анализа торговых данных специальный департамент.

«Налоговая служба могла бы это сделать», — поддержал ритейлеров председатель комитета Думы по экономполитике Анатолий Аксаков, назвав идею «полезной». Распространение ФНС аналитики о состоянии потребительского рынка — «вопрос обсуждения», согласился представитель ФНС.

Законопроект о переходе компаний и организаций на кассовые аппараты, способные в режиме онлайн передавать сведения о каждой продаже в ФНС, был внесен в Госдуму правительством в январе этого года, принят в первом чтении и готовится ко второму.

## ПО ПРИМЕРУ «ПЛАТОНА»

В обнародовании данных, которые через новые кассовые аппараты будут передаваться в налоговые

органы, заинтересованы не только торговые компании, но и производители, говорит Ломакин-Румянцев из АКОРТ. Основываясь на информации о структуре продаж, ритейлеры смогут видеть реальные тренды, а производители смогут планировать объемы производства, пояснил он РБК. «Обработанный массив данных может быть даже платным, главное, чтобы он был обезличенным и утратил статус налоговой тайны», — говорит Ломакин-Румянцев. По его мнению, для организации процесса требуется одна дополнительная поправка в законодательство. «После того как в России появились частные операторы государственных платежей, эта практика может применяться и для данных, поступающих от торговых компаний», — предлагает собеседник.

Ранее правительство передало частной компании право собирать платежи за проезд по федеральным трассам большегрузных автомобилей (система «Платон», см. врез).

Сегодня если и есть достоверная информация об объемах сегментов рынка, тенденциях и т.д., то собирают ее консалтинговые компании, например Nielsen, объясняет собеседник РБК в одной из крупных торговых сетей. За данные Nielsen, который является монополистом на этом рынке, ритейлеры вынуждены платить «очень большие» деньги, в целом коммерческими исследованиями могут воспользоваться только крупнейшие компании, говорил РБК один из участников совещания в Думе. Данные же Росстата часто вызывают споры — есть подозрения, что в его данных есть погрешности, говорит один из собеседников РБК.

## «СЫРЫЕ» ДАННЫЕ

Чиновник ФНС указывает, что инициатива может быть реализована силами самих игроков рынка: режим налоговой тайны со своих показателей каждая компания может снять самостоятельно, дав соответ-

ствующее разрешение, поясняет он. Согласно статье 102 Налогового кодекса налоговую тайну составляют любые полученные налоговым органом, органами внутренних дел, следственными органами, органом государственного внебюджетного фонда и таможенным органом сведения о налогоплательщике. Исключения составляют сведения, которые являются общедоступными, в том числе «ставшие таковыми с согласия» налогоплательщика.

Но смысл идеи ритейлеров в распространении обезличенной информации, возражает источник в крупной торговой сети.

В таком случае предложение игроков рынка не может быть реализовано в полной мере, говорит собеседник РБК в налоговой службе. Поскольку единого справочника товарных позиций в России нет, то налоговая сможет агрегировать данные только по выручке компаний на основе данных, которые будут поступать онлайн. «Каждая компания называет продукт по-разному в своей учетной системе. Данные по товарным позициям — это отдельная модель, которую надо разрабатывать», — говорит собеседник РБК. Он затруднился назвать сроки, когда это может быть сделано. При этом он считает, что вряд ли эти данные будут открытыми.

Раскрытие данных о продажах торговых сетей, естественно, может быть использовано недобросовестными участниками рынка: конкуренты смогут узнавать об успешных продажах какой-то из сетей и условно перекупить товары, считает руководитель юридического отдела АКГ «МЭФ-Аудит» Иван Чемичев. Но если информация будет обезличена, будет даваться как статистическая, но более развернуто, она может принести пользу, не исключает юрист. «Раз это нужно ритейлеру, наверное, в этом есть необходимость. Мы часто видим на полках непроданные продукты, возможно, это [дополнительная информация о рынке] поможет ритейлерам более грамотно планировать закупки», — резюмирует он. ▣

## «Платон» не только для сбора налогов

Система «Платон» позволяет собирать не только новые налоги, но и уникальные данные о дорожной ситуации в стране, считают Роман Горбачев и Надежда Мороз из Лаборатории волновых процессов и систем управления МФТИ.

Ключевая функция системы «Платон» — сбор налога на автотранспорт грузоподъемностью свыше 12 т за пользование феде-

ральными трассами. На дорогах России появится около 2 млн транспондеров (приемо-передающих устройств), которые считывают информацию о перемещении грузовиков.

Но для ученых и аналитиков ценность системы состоит еще и в том, что полученные данные о передвижении грузовиков могут открыть новые способы управления дорожной ситуаци-

ей в стране и помочь изучить проблемы, которые обычно вызывает движение больших грузовиков на федеральных трассах.

Транспондеры и маршрутные карты составят детальную карту передвижений фур — при грамотной аналитике это может решить сразу несколько проблем. Так, полагают ученые, это позволит точнее прогнозировать

урон дорожному покрытию (для его компенсации плату и ввели), оптимизировать логистические процессы, вводить ограничения скорости на нужных участках из-за интенсивного движения грузовиков и таким образом предотвращать ДТП.

У системы «Платон», считают Горбачев и Мороз, большой потенциал прогрессивного управления федеральными трассами страны.

# Памятник пропавшим детям

Высшую награду Effie Awards 2015 получила кампания «Медлить значит хоронить» — социальная реклама, сделанная агентством TWIGA для поискового отряда добровольцев «Лиза Алерт». Благодаря «шоковой коммуникации» авторы проекта смогли донести до огромной аудитории важную мысль: искать пропавшего человека надо немедленно.

Ольга Лихина

В агентство TWIGA обратились представители добровольческого поискового отряда «Лиза Алерт», которые постоянно сталкивались с проблемой: родственники пропавших людей ждут три дня, прежде чем начать активные поиски. Как рассказала в одном из интервью координатор «Лиза Алерт» Ирина Воробьева, «миф о трех днях» ни на чем не основан и поддерживается некоторыми полицейскими, которые не знают законов и просто не хотят выполнять свою работу. При этом те полицейские, которые занимаются поиском пропавших, заинтересованы в том, чтобы начинать его немедленно.

За год до начала кампании «Медлить значит хоронить» глава МВД Владимир Колокольцев издал приказ, главной целью которого было развенчать «миф трех дней». Документ предписывает сократить ожидание при подаче заявления в полицию до 15 минут. Заявление должно быть немедленно зарегистрировано и рассматриваться в течение 30 суток.

О пропаже человека также можно заявить по телефону, заявитель при этом не обязательно должен быть родственником пропавшего. По статистике, если поиски начинаются в первые сутки, то за восемь часов 98% пропавших находят живыми.

Поисковый отряд «Лиза Алерт» получил первую часть своего названия в память о пятилетней Лизе Фомкиной, которая была найдена в лесу мертвой на десятый день поисков. Девочка погибла потому, что ее начали искать слишком поздно, — она замерзла.

Однако ни официальные документы, ни усилия добровольцев не могли выправить ситуацию. Мнение о том, что в первые три дня поиски — дело родственников, оставалось распространенным. В агентство TWIGA координаторы «Лиза Алерт» обратились в 2013 году, однако возможность реализовать такую кампанию, по словам креативного директора TWIGA Михаила Елагина, появилась только спустя год, в 2014-м.



ЗАСЫПАЕМАЯ ЗЕМЛЕЙ КУКЛА СЛОВНО КРИЧАЛА: «ПРОПАЛ ЧЕЛОВЕК — НЕМЕДЛЕННО ЗВОНИТЕ!»

**Впервые памятник пропавшей девочке, как назвали сооружение, был установлен у входа в московский парк «Музеон». «Шоковая коммуникация» себя оправдала — уже в первые четыре месяца кампании песочные часы увидели полмиллиона человек**

TWIGA много и успешно работает с социальными проектами. «Медлить значит хоронить» не единственная работа, отмеченная наградами.

Перед агентством стояла задача: искоренить опасный миф о трех днях и увеличить количество оперативных обращений о пропавших людях на 30%. Активная аудитория кампании должна была составлять не менее 10 млн человек.

«Мы специально собрались в выходной не в офисе агентства, чтобы рабочая атмосфера не отвлекала и могло появиться что-то особенное. Когда мы представили свой проект «Лиза Алерт», оказалось, что у них еще раньше была похожая идея», — вспоминает Михаил Елагин.

Вся кампания строилась на единственной рекламной конструкции, которая действительно была особенной. Внутри четырехмет-

ровых песочных часов, из верхней части которых вместо песка высыпалась земля, сидела маленькая девочка, закрывающая лицо руками. Кукла выглядела очень реалистично. Медленно высыпаящаяся земля наполовину «хоронила» девочку. Суть происходящего можно было прочесть на установленной рядом табличке: «Медлить значит хоронить. Пропал человек — звоните незамедлительно».

Впервые памятник пропавшей девочке, как его называли, был установлен у входа в московский парк «Музеон». «Шоковая коммуникация» себя оправдала — уже в первые четыре месяца кампании песочные часы увидели 500 тыс. человек. «Мы сотни раз наблюдали, как прохожие спрашивали друг друга: «Это что, настоящая девочка?!» — говорит Михаил Елагин.

Кампания «Медлить значит хоронить» была проведе-

на в 42 городах России. В каждом из городов «памятник» устанавливался на три-четыре дня, затем он переезжал в следующий город. Например, в Брянске изображение потерявшейся девочки вызвало настоящий ажиотаж.

Суммарная аудитория кампании составила 27 млн человек — почти втрое больше запланированного. Доля оперативных звонков о пропавших людях выросла по России на 50%.

Бюджет кампании не разглашается, но, как и в большинстве случаев, когда речь идет о социальной рекламе, он минимален. Деньги понесли на изготовление куклы и самой конструкции, а также на транспортировку. Все остальное сопровождение владельцы рекламных площадок предоставили бесплатно — сотни щитов наружной рекламы на улицах Москвы, баннеры в интернете, а также информация о кампании на телевидении, радио и в прессе.

Широкое PR-сопровождение обеспечили сами авторы кампании. Михаил Елагин рассказал, что кампания «Медлить значит хоронить» была награждена множеством фестивальных наград, поэтому он сам и его команда не упускали возможности рассказать о проекте со сцены и донести его основные сообщения.

## О ВАЖНОМ — ПО-ОСТАТОЧНОМУ



**ВЛАДИМИР ЕВСТАФЬЕВ,**  
вице-президент  
АКАР, президент  
коммуникационного  
агентства «ИМА-пресс»,  
заведующий кафедрой  
рекламы и PR ИОМ  
РАНХиГС

Работа для «Лиза Алерт» по всем параметрам блестящая — идея креативная, свежая, незатасканная, наглядная, все с ней в порядке. Шок как прием в рекламе хорошо работает. Но такая социальная реклама для нас редкость.

Казалось бы, у нас много конкурсов соцрекламы, принцип соревновательности соблюден. Например, есть фестиваль «Лайм», где я президент, конкурс в Мосгордуме, конкурс «РИА-Новости» среди государственных учреждений «Вектор», «Созвездие Юлы» в МосГУ. Но профессионалы чаще всего делают социальную рекламу по остаточному принципу.

У креатора простой в работе, и он придумывает идею на социальную тему — не по тарифу, а когда есть свободное место и время. Затем кто-то ее исполняет — на тех же условиях. Делать социальную рекламу вроде бы легче; в результате мы ее имеем много, но плохого качества.

При размещении такой рекламы тоже нет никакой стратегии — у кого где есть друзья, тот там и размещает. В результате одна халтура накладывается на другую, и получается плохо. Почему мы помним госрекламу «Заплати налоги и живи спокойно» или «Нет зарплате в конвертах»? Потому что она делалась за деньги. Всегда хорошо выполнена коммерческая реклама, поданная как социальная. Например, реклама на тему защиты окружающей среды, а внизу указан бренд нефтеперерабатывающей компании. Такая реклама сделана по всем канонам: продумана, оплачена, идея проверена на фокус-группах, составлен грамотный медиаплан, чтобы достичь целевой аудитории.

Особенность социальной рекламы в том, что трудно измерить ее результат. Почему люди стали экономить воду? Потому что мы сказали им «берегите воду» — или потому, что вода подорожала?

Но бывают кампании с очень наглядным результатом. Когда в США была кампания против курения, табачники пошли на заметные уступки — убрали всю наружную рекламу сигарет; законом она не запрещена, но они так между собой решили.

В мире интерес к соцрекламе сейчас растет. Много лет в Каннах не награждали такие работы, а теперь там появилась специальная награда для социальной рекламы — Lion for Good. Это закономерно, в мире делается много сильной социальной рекламы.

Я видел, как во время просмотра одного ролика многие опустили головы на колени — не могли смотреть. В нем обаятельный карапуз тянется к острому мясному тесаку и начинает подносить его к лицу, чтобы поиграть. Очень медленно. На этом ролик обрывается и появляется слоган «Так же опасны и наркотики». Качественная социальная реклама — это сильно.

СЕРГЕЙ РОЛДУГИН, МУЗЫКАНТ И АДМИНИСТРАТОР



↑ Ролдугин рассказывал, что устраивал камерные концерты для «узкого круга друзей» президента. На фото — с вице-премьером Игорем Сечиным в 2010 году

Что известно про Сергея Ролдугина

# Друг президента

➔ Окончание. Начало на с. 1

## СТАРЫЙ ДРУГ

Ролдугин и Путин почти ровесники (65 и 64 года соответственно), но выросли в разных городах. Путин провел детство в Ленинграде. Ролдугин родился на Сахалине, а музыкальную школу закончил в Риге, в Ленинграде он уже учился в консерватории, которую закончил тогда же, когда Путин выпустился из Ленинградского университета, в 1975 году.

С Путиным музыканта познакомил его старший брат Евгений, рассказывал в 2014 году в интервью изданию «Вечерняя Казань» сам Ролдугин. По его словам, Евгений учился вместе с будущим президентом в Краснознаменном институте КГБ (Путин закончил его в 1985 году). Когда именно произошло это знакомство, он не уточнял.

«Брат дал мне номер телефона Володи, когда я отправился в Ленинград служить в армии, — описывал Ролдугин встречу с Путиным. — Я ему позвонил, когда сбегал в самоволку. Перелез через забор. Позвонил, и Володя приехал. На «Запорожце» без глушителя! Мы катались всю ночь».

«Мы с Вовкой после работы в филармонию иногда ходили, — такие воспоминания Ролдугина содержатся в книге о Путине «От первого лица» (2000 год). — Он

меня спрашивал, как правильно слушать симфоническую музыку». Также, по его словам, они с Путиным играли в футбол: «Я намного лучше играл в футбол. Но ему проигрывал, потому что он цепкий был, как бульдог». В книге общим приятелем обоих называется и другой известный знакомый президента — питерский борец, а теперь депутат Госдумы от «Единой России» Василий Шестаков — все трое ездили в спортивный лагерь накануне отъезда Путина на службу в ГДР.

Шестаков сказал РБК, что не помнит обстоятельств знакомства с Ролдугиным и Путиным, но это было «где-то в восьмидесятых» в общей компании. Ролдугина он охарактеризовал как «порядочного человека».

Как друг Путина, Ролдугин стал крестным отцом его старшей дочери Марии, писала в 2014 году The New York Times.

«Я знаю, что они (Путин и Ролдугин. — РБК) действительно друзья, — рассказал РБК солист Мариинского театра Ильдар Абдразаков. — Сергей Павлович очень позитивный человек, с замечательным чувством юмора».

Брат Ролдугина с тех пор тоже не затерялся. Евгений Ролдугин, полный тезка брата Сергея, указан на официальном сайте «Газпрома» как директор представительства компании в Риге. В 2010 году издание «Маркер» утвержда-

ло, что он и есть родной брат виолончелиста. Телефоны офиса в Риге не отвечали. В «Газпроме» не стали комментировать родственные связи своего менеджера.

## МУЗЫКАНТ И МЕЦЕНАТ

Когда корреспондент РБК позвонил Сергею Ролдугину на мобильный телефон, трубку сняла женщина, сказавшая, что он занят на репетиции и говорить не сможет. Ролдугин — широко известный музыкант, дирижер и музыкальный менеджер.

**Ролдугин владеет 3,2% акций банка «Россия». Компанию ему составляют Юрий Ковальчук, Геннадий Тимченко, Николай Шамалов, Алексей Мордашов и другие**

Все то время, пока Путин строил политическую карьеру, Ролдугин занимался музыкальной. В 1980 году он получил бронзовую медаль на Международном конкурсе виолончелистов «Пражская весна». С 1984 по 2003 год, судя по биографии на сайте Санкт-Петербургской консерватории, был первым солистом-концертмейстером группы виолончелей оркестра Мариинского театра.

В 2002 году Ролдугин стал проректором по научной работе Санкт-Петербургской консервато-

рии, а в 2003-м стал ректором, сменив возглавлявшего ее на протяжении четверти века Владислава Чернушенко. Газета «Ведомости» писала, что Ролдугин даже может стать следующим министром культуры, правда, в апреле 2004 года этот пост получил ректор Московской консерватории Александр Соколов. В ноябре 2004 года Ролдугин ушел из консерватории. В прощальном слове перед ученым советом он сказал, что больше не может совмещать творческую и административную деятельность. Руководитель

Роскультуры Михаил Швыдкой тогда объяснил его уход тем, что Ролдугин хочет заниматься только музыкой, а пост ректора отнимает у него много времени.

Однако административной работы только прибавлялось. В 2005 году старый друг пришел к президенту с идеей строительства петербургского Дома музыки, и, по словам самого Ролдугина, президенту эта идея понравилась. В том же году Министерство культуры передало Дому музыки здание дворца великого князя Алексея Александровича

на набережной реки Мойки. Реставрировали дворец на средства благотворительного фонда «Константиновский» и из средств городского бюджета, вложившего в него 800 млн руб. В 2008 году Путин побывал на открытии отреставрированного Дома музыки.

Кроме всего перечисленного Ролдугин — еще и председатель правления и учредитель фонда «Талант и успех». Этот фонд вместе с Министерством культуры и Министерством спорта является учредителем благотворительного фонда «Сириус». «В Сочи на базе олимпийских строений создан образовательный центр для одаренных детей России. Туда отбирают детей от 11 до 15 лет, проявивших таланты в спорте, естественных науках, музыке и балете. Дети приезжают в Сочи, и к ним приглашают лучших российских профессоров, педагогов и тренеров по их профилю», — описывал работу «Сириуса» Ролдугин в интервью порталу Belcanto.ru Этот проект придумал Путин, подчеркивал музыкант в своем интервью.

Сергей очень любит меценатскую деятельность и всегда говорит о помощи талантливой молодежи, вспоминает его знакомый Шестаков. «Однажды мы с ним даже придумали такой клуб, где занимались бы самбо и классической музыкой, но почему-то эта идея так и не была реализована», — говорит он.



← На момент знакомства с Путиным Ролдугину было чуть больше тридцати. На фото виолончелист в 1991 году



← На посту ректора Санкт-Петербургской консерватории Ролдугин в 2003 году вручил диплом почетного профессора участнику группы «Битлз» Полу Маккартни (на фото справа)



→ Ремонт в здании дворца Великого князя Алексея Александровича, ставшего Домом музыки Ролдугина, в 2009 году понравился Путину (в центре), одобрявшему этот проект

Впрочем, за административной работой знаменитый виолончелист все равно не забывал музыку — по крайней мере тогда, когда она помогала дружбе. Разговаривая с New York Times в 2014 году, Ролдугин вспоминал, как за год до того он по просьбе Путина приезжал вместе с тремя молодыми исполнителями (скрипка, фортепиано и кларнет) в президентскую резиденцию в Ново-Огарево, чтобы дать частный камерный концерт. Играли Моцарта, Вебера и Чайковского, вспомнил Ролдугин. Путину настолько понравилось, что на следующий вечер он попросил музыкантов сыграть еще раз — ровно для тех же нескольких высокопоставленных слушателей. «Это были очень известные люди... практически все под санкциями», — так музыкант описал публику, не назвав имен.

#### ПАРТНЕР ДРУЗЕЙ ПРЕЗИДЕНТА

Ролдугин — не только друг главы государства, он связан бизнесом со многими другими питерскими знакомыми президента (об участии Ролдугина в капитале банка «Россия» вместе с Геннадием Тимченко, Юрием Ковальчуком и другими см. ниже).

В 1990-е годы Сергей Ролдугин вместе с однокурсником Владимира Путина Николаем Егоровым числился одним из учредителей компании «Петроинтеройл». Об этом в своем исследовании писал политолог Владимир Прибыловский. Ролдугину принадлежало 50% компании, Егоров напрямую владел 10%, а еще 17% контролировал через «Санкт-Петербург Интэртрейд». По 10% в «Петроинтеройле» было у Владимира Яковлева и Николая Храмышкина. По данным ЕГРЮЛ, «Петроинтеройл»

действительно зарегистрировали в августе 1993 года, а в 2006-м она была ликвидирована. Чем занималась компания, в выписке ЕГРЮЛ не указано, данных о том, кто был в числе учредителей компании, в выписке также нет.

Представитель Егорова на момент публикации материала не ответил на запрос РБК.

Петербургский юрист Николай Егоров знаменит тем, что дал толчок политической карьере Путина, порекомендовав его тогдашнему мэру Санкт-Петербурга Анатолию Собчаку для работы в комитете по внешним связям. Об этом факте писал научный руководитель Егорова Юрий Толстой в очерке к 60-летию юриста (опубликован в журнале «Правоведение» за 2007 год). На президентских выборах в 2000 году Егоров был доверенным лицом Путина. Еще в начале 1990-х Егоров вместе с партнерами создал юридическую фирму «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры», которая среди прочего представляла интересы российской стороны в деле об убийстве в Катаре чеченского сепаратиста Зелимхана Яндарбиева предположительно агентами ГРУ.

#### АКЦИОНЕР «ЛИЧНОГО БАНКА ДЛЯ УЗКОГО КРУГА ПРИБЛИЖЕННЫХ»

Ролдугин владеет 3,2% акций банка «Россия», согласно сведениям, опубликованным на сайте банка. Компанию ему составляют Юрий Ковальчук, Геннадий Тимченко, Николай Шамалов, Алексей Мордашов и другие. Этот банк попал под санкции США в 2014 году, администрация Барака Обамы называет его «личным банком для узкого круга приближенных к Путину людей».

Сам Ролдугин говорит (его цитирует The New York Times), что у него нет миллионов, а все его бумажное состояние, которое The New York Times оценила в 2014 году в \$350 млн, образовалось благодаря тому, что много лет назад он купил долю «в небольшом банке, которым управляли люди, близкие к его старому другу Владимиру Путину».

Сейчас капитал банка «Россия» — 57,4 млрд руб. Управляющий партнер Национального агентства финансовых исследований Павел Самиев, который ранее в должности директора агентства «Эксперт РА» присваивал рейтинги «России», предлагает оценивать банк по мультипликатору 0,3 к капиталу (с таким мультипликатором торгуется банк «Санкт-Петербург», который сопоставим с «Россией» по финансовым показателям). В этом случае долю Ролдугина можно оценить в 550 млн руб. без учета скидки за непубличность банка и вхождение его в санкционный список.

Банк платит дивиденды. За 2014 год он выплатил 220 руб. на акцию, или 559 млн руб., на долю Ролдугина пришлось 18 млн руб.

Собеседник РБК, знакомый с менеджментом «России», утверждает, что Ролдугин никогда не принимал участия в управлении банком.

#### РЕГИОНАЛЬНЫЙ МЕДИАМАГНАТ

Ролдугину вместе с партнером по Некоммерческому партнерству «Поддержка детского спорта» Владиславом Копыловым с ноября 2005 года в равных долях принадлежала компания «Прибой», а с ноября 2009 по ноябрь 2012 года партнеры числились соучредителями компании «Волна» (данные СПАРК,

телефоны компаний совпадают). В октябре 2015 года «Прибой» ликвидировали, а «Волну» с 2012 года контролирует сын экс-главы Балтийской медиагруппы (БМГ) Олега Руднова Сергей.

Чем занимались «Волна» и «Прибой»? В 2000-х компании играли важную роль в медийной жизни Санкт-Петербурга, так как через них Ролдугин и Копылов предположительно контролировали БМГ. В 2003 году медиагруппу организовал и возглавил питерский журналист и медиаменеджер Олег Руднов. В нее вошли «Радио Балтика», телеканал «100 ТВ» (сейчас «Life 78»), газеты «Невское время», «Смена», «Вечерний Петербург» и Балтийское информационное агентство.

В 2004 году «Прибой» получил 100% акций компании «Балтика», телефон которой совпадает с данными одноименной радиостанции, входящей в БМГ. «Прибой» контролировал «Балтику» до 2007 года, после чего через цепочку владельцев 100% компании досталось «Волне». В июле 2015 года «Балтика» оказалась в итоге в собственности компании «Ньюс СПб» (75% принадлежит сыну Олега Руднова Сергею, а 25% — Араму Габрелянову).

Габрелянов давно сотрудничает с Национальной медиа группой (НМГ), основанной в 2008 году все тем же Юрием Ковальчуком и его партнерами из «Северстали» и «Сургутнефтегаза». НМГ не раскрывает доли владельцев, однако до введения санкций Минфина США Ковальчук считался контролирующим акционером холдинга.

Габрелянов, описывая РБК свое вхождение в бизнес «Балтики», сказал, что приобрел 25% всей Балтийской медиагруппы у Сергея Руднова. Про деловые отношения

Рудновых с Ролдугиным и Копыловым Габрелянов не знает, сумму своей сделки он не назвал.

Сотрудник «Волны» предложил РБК связаться с юридическим отделом, после чего в компании перестали отвечать на звонки.

#### ФУТБОЛЬНЫЙ ФУНКЦИОНЕР

Возможно, Ролдугин имеет отношение и к другой важной стороне жизни Северной столицы — спортивной.

Хотя компанию «Прибой» Ролдугина и Копылова ликвидировали в октябре 2015 года, она до сих пор числится учредителем некоммерческой организации «Фонд развития и поддержки средств массовой информации» (новые учредители фонда в базах данных пока не отражены). Телефон этого фонда совпадает с телефоном «Волны» и «Прибоя», а также радиостанции «Балтика».

По данным СПАРК, этому фонду принадлежит 10,8% в футбольном клубе «Зенит». Контрольный пакет в клубе — у Газпромбанка (более 51%). Два других обладателя крупных пакетов — «Газпром Трансгаз» и «Сибур Холдинг». По данным финансовой отчетности, в 2014 году «Зенит» получил выручку 6,1 млрд руб. и чистый убыток 5,2 млрд руб.

Представитель «Зенита» Жанна Дембо сообщила РБК, что фонд — и сейчас акционер клуба. «Фонд развития и поддержки СМИ исторически является акционером клуба «Зенит», еще до появления среди совладельцев Газпромбанка. Этот фонд был создан Олегом Рудновым», — сказала она. ■

При участии Юлии Поляковой, Тимофея Дзядко, Анастасии Михайловой

## Трудовые протесты в России

132

конфликтных случаев, связанных с трудовыми отношениями, произошло в 57 регионах России в январе-феврале 2016 года

Около 50% протестов в России в январе-феврале 2016 года были связаны с задержкой зарплаты. Около 25% — с массовыми увольнениями сотрудников



До 3,3 млрд руб.

снизилась задолженность по зарплате в России к 1 марта 2016 года, по данным Росстата

В 5 регионах России, по мнению ЦЭПР, наиболее острая ситуация с трудовыми протестами — в Свердловской, Челябинской, Самарской, Кировской областях, Пермском крае



3,9 млрд руб.,

по данным Роструда, составляла общая сумма задолженности по зарплате в России

2,2 тыс.

предприятий сообщали в конце 2015 года в Минтруд о том, что у них есть сотрудники в простое либо работающие неполный день. По сравнению с январем 2015 года количество таких сотрудников увеличилось вдвое

630

тыс. человек, по данным Минтруда, были уволены в связи с ликвидацией организации или сокращением штата в течение 2015 года



На 40%

по данным мониторинга ЦСТП, увеличилось количество трудовых протестов в 2015 году по сравнению с 2014-м

Источник: Центр экономических и политических реформ, Центр социально-трудовых прав, Минтруд, Роструд, Росстат

КРИЗИС Где в России наиболее сильны протестные настроения

## С завода на митинг

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,  
ФАРИДА РУСТАМОВА

**Лидерами по числу трудовых протестов стали Самарская, Свердловская и Челябинская области, следует из доклада Центра экономических и политических реформ. Протестные настроения в этих регионах могут использовать в КПРФ.**

За первые месяцы 2016 года зафиксировано 132 случая трудовых протестов в 57 регионах (без учета Москвы и Санкт-Петербурга). Они приведены в исследовании экспертов Центра экономических и политических реформ (ЦЭПР) «Карта трудовых протестов в регионах РФ», представленном во вторник. Исследование сделано на основе анализа сообщений СМИ.

Это первый подобный доклад центра, поэтому динамика трудовых протестов в регионах не приводится. Однако по словам руководителя ЦЭПР Николая Миронова, по сравнению с серединой прошлого года трудовых протестов стало вдвое больше.

Под трудовыми протестами эксперты ЦЭПР понимают митинги, пикеты, забастовки по поводу ухудшений условий труда, расформирования предприятий, увольнений, задержки зарплаты. Самую напряженную ситуацию экспер-

ты наблюдают на промышленном производстве.

Самым частым поводом для недовольства (50% протестов), по данным экспертов, является задержка зарплаты.

Больше всего протестов за январь-февраль пришлось на Самарскую, Свердловскую, Челябинскую и Кировскую области. За ними следуют Пермский, Забайкальский и Приморский края, Астраханская, Волгоградская и Брянская области. Эксперты приводят данные Росстата, согласно которым на 1 марта 2016 года задолженность по зарплатам по стране составила

3,3 млрд руб. Однако эти данные занижены, утверждает руководитель ЦЭПР Николай Миронов.

В Самарской области ситуация с выплатой зарплат и сокращениями очень тяжелая, согласен депутат Самарской губернской Думы Степан Филатов, который является секретарем городского комитета КПРФ в Тольятти по протестным действиям и связям с общественными организациями. Больше всего пострадали те, кто работает в автомобилестроении и на строительных предприятиях, говорит Филатов, в частности на градообразующем АвтоВАЗе.

Депутат заксобрания Свердловской области от «Справедливой России» Игорь Данилов убежден, что ситуация в Свердловской области не более и не менее критична, чем в других регионах.

Настроения пострадавших от кризиса людей очень живо подхватываются политиками и используются в преддверии выборов как политический капитал, негодует Данилов.

В Самарской области выходить на улицы начали коммунисты, рассказывает коммунист Филатов, другие партии протесты против сокращения зарплат

не проводят, уверяет он. Депутат от КПРФ Валерий Рашкин сказал, что партия будет использовать данные доклада для защиты прав трудящихся.

Коммунисты будут использовать трудовые протесты в свою пользу на выборах в Госдуму, считает политолог Алексей Маркин. Часть электората коммунистов идеологическая — марксистско-ленинская, вторая — это протестные избиратели, которые голосуют за КПРФ как за оппозицию, и партия стремится этому соответствовать, отмечает политолог. ■

## Громкие задержки зарплат последних лет

**Волжский машиностроительный завод (2014 год)**

В конце февраля 2014 года более 50 работников Волжского машиностроительного завода написали заявления об отказе работать до выплаты задолженности по зарплате, сообщили «Ведомости». Долг перед рабочими тольяттинской «дочки» АвтоВАЗа составлял 940 млн руб. Профсоюз организации подал заявление в прокуратуру с требованием привлечь к ответственности руководителей предприятия, а руководители, в

свою очередь, начали запугивать людей, обещая уволить в случае отказа от работы.

**Космодром Восточный (2015 год)**

С апреля по октябрь задолженность по оплате труда более чем 10 тыс. работников 21 организации, принимающей участие в строительстве объектов космодрома Восточный, достигла 704 млн руб. Рабочие не раз объявляли голодовки, обращались за помощью к Владимиру Путину, а выплаты заработной платы до-

бились только после посещения объекта вице-премьером Дмитрием Рогозиным.

В начале декабря 2015 года руководитель компании «Бурейгэстрой», одного из подрядчиков, Дмитрий Кюрс был оштрафован на 3 тыс. руб. за невыплату заработной платы в размере 23 млн руб. Долг по зарплате перед работниками организации был погашен в полном объеме.

**«Радиоприбор» (2015 год)**

В конце декабря 2015 года около 300 работников оборонного за-

вода «Радиоприбор» на Дальнем Востоке провели общий сход у предприятия с требованием погасить задолженность по зарплате. Митинг повторился 21 февраля на привокзальной площади Владивостока. Протестующие требовали выплатить задолженность по зарплате за полгода — более 140 млн руб. По сообщениям местных изданий, руководство завода акцию проигнорировало. Следственный комитет по факту невыплаты заработной платы сотрудникам «Радиоприбора» возбудил уголовное дело.



## МНЕНИЕ



ФОТО: Валерий Шарифулин/ТАСС

ДМИТРИЙ ГУДКОВ,  
депутат Госдумы

Каждый из нас потребляет по-разному. Но вывод очевиден: по факту государство забирает у нас большую часть доходов. И его аппетиты только растут

## Почему люди должны сами платить налоги

**Чтобы россияне стали настоящими гражданами, а не подданным, как сейчас, они должны видеть, сколько платят налогов, и понимать, на что государство их тратит.**

### РЕАЛЬНЫЕ НАЛОГИ

Среди всех реформ, которые необходимы стране, есть одна очень важная, но неочевидная. Между тем именно она и является залогом изменения нашего общества, его плавного перехода к благополучию и демократии. Я говорю о налоговой реформе.

На простой вопрос «Сколько вы платите налогов?» большинство наемных работников ответит: «13%». Это если ответит вообще, что уже хорошо. На самом деле платим мы гораздо больше. Это первая мысль, которая должна быть в голове каждого гражданина, когда он слышит про то, как очередные власти сделали ему подарок на Новый год в виде новой школы, благоустроили район или позволили лечь на бесплатную операцию.

Итак, налог на доходы физических лиц у нас на самом деле составляет 13%. Дальше начинаются скрытые налоги, о которых граждане не задумываются. Еще до выплаты зарплаты из нее вычитается, во-первых, 22%: это мы делимся с Пенсионным фондом. Следующие 5% уходят в Фонд обязательного медицинского страхования. И еще 3% забирает Фонд социального страхования: это, например, выплаты при отпуске по беременности.

Складываем эти платежи и получаем 30%: ровно столько забирает у нас государство. И не забудем «открытые» 13%. Значит, в сумме 43%, а наша зарплата, которая в кошельке равняется, например, 50 тыс., составляет уже больше 80 тыс. рублей. Согласитесь, это звучит уже куда веселее.

### КТО ПЛАТИТ, ТОТ И ЗАКАЗЫВАЕТ МУЗЫКУ

Обратим внимание на то, что все эти налоги платим не мы: их государству отчисляет работодатель, а работники зачастую не подозревают, сколько составляет их зарплата до выплаты налогов. Совсем иным образом дело обстоит в развитых странах, например в США. Income tax, налог на доходы физических лиц, там варьируется от 10 до 39%, и об этом

граждане прекрасно знают, понимая, сколько отдают собственных денег. В частности, потому, что в стране очень высок процент бизнесменов и индивидуальных предпринимателей.

Ведь кто в России оказывает наиболее политически и граждански активен? Именно предприниматели, знающие, сколько на самом деле отдают государству собственных, «персональных» налогов. Эти же персональные налоги они платят и за своих работников.

И наоборот: граждане, которые сталкиваются только со скрытыми налогами, то есть не сталкиваются вообще, требуют бесплатной медицины, бесплатного проезда и прочего бесплатного, не понимая, что бесплатный сыр бывает только в мышеловке, а ударит она в итоге все равно по ним.

Именно поэтому граждане США, привыкшие платить именно персональные налоги, так протестовали против Obamacare, реформы здравоохранения, понимая, что ничего бесплатного от государства не бывает: на самом деле реформа оплачивалась за их счет.

Вернемся к нашим, российским, реалиям. Еще одну часть средств государство забирает через потребление нами различных услуг, тут уже бухгалтерия вашего предприятия ни при чем. Все акцизы, все повышения тарифов ЖКХ, традиционно опережающие инфляцию, НДС (продукты в магазине) — все это форма скрытых налогов, которые мы платим, сами того не замечая. Здесь точные суммы посчитать уже куда труднее: каждый из нас потребляет по-разному. Но вывод очевиден: по факту государство забирает у нас большую часть доходов. И его аппетиты только растут — несмотря на то, что заветные 13% остаются неприкосновенными, наши кошельки все худеют.

А вот тут мы и подходим как раз к сути необходимой налоговой реформы.

### НАЛОГ ИЛИ ДАТЬ?

Когда гражданин сам не знает, что государство живет за его счет, он вряд ли может считаться гражданином. Источником власти в такой стране является не он сам, а чиновник, правящая партия, первое лицо — кто угодно, только не он сам. Такого гражданина куда уместнее называть «подданным». Дословно: под

данью. Можете ли вы контролировать цели, на которые уходит уплаченная дань? Вряд ли. Именно так у нас дело и обстоит.

Я же предлагаю следующее: наши налоги по большей части должны стать персональными, то есть мы должны получать на руки не остатки зарплаты, а всю ее целиком. После этого налоги мы будем платить уже сами, чувствуя, что это не абстрактные, а именно наши деньги.

**«Наши налоги по большей части должны стать персональными, то есть мы должны получать на руки не остатки зарплаты, а всю ее целиком. После этого налоги мы будем платить уже сами, чувствуя, что это не абстрактные, а именно наши деньги»**

А после нам регулярно будет приходиться отчет: на что потрачены именно наши средства. Здесь можно сослаться, к примеру, на опыт американской Флориды, где гражданам регулярно приходит отчет об использовании их налогов. На федеральном уровне там указаны общие статьи бюджета, а на муниципальном можно увидеть данные о конкретной школе или больнице. И именно в них житель, скажем Майами, имеет право приоритетно учиться или лечиться. Понятно, что в таком случае за качество услуг он спрашивает по полной программе.

Появился сходная система в России, наши граждане смогли бы увидеть, что это именно их деньги были закопаны в песок или неэффективно потрачены. Тогда они активно включались бы в общественную жизнь и политику: своя копейка ближе к телу. Чиновники говорят, что отремонтировали дорогу? И где она? Или, наоборот, разве я просил каждый год перекалывать под окнами асфальт? Такие наглядные примеры просто-таки вынуждают человека начать контролировать власть, постепенно становясь настоящим гражданином, а не подданным. Тогда и партии начнут выдвигать не абстрактные лозунги, а говорить о том, как и на что, а, пройдя в парламент, предложат тратить наши налоги: по этому принципу за политиков и будут голосовать.

Возможный контраргумент — а как же администрировать та-

кую сложную систему? Я говорил с сотрудниками ФНС, и, на их взгляд, она вполне реализуема. С должниками же по налогам можно бороться теми же методами, которыми сейчас государство борется с должниками по ЖКХ или автоштрафам. Методы те же самые, ничего необычного здесь нет.

Если мы на самом деле станем платить персональные, а не скрытые налоги, то не сразу,

но придем к пониманию важных вещей — в частности, того, что с власти можно требовать ответа, как она работала на наши деньги. Почему подземный переход, ремонт которого я оплатил из собственного кармана, уже год стоит закрытым? Почему в больнице, на которую пошел процент моей зарплаты, нет лекарств?

А дальше возникнут и другие вопросы: с какой стати государство решает, еду из какой страны мне нельзя есть, по какому учебнику должен учиться мой ребенок, куда я могу ездить, а куда нет, какой чиновник, совершенно не интересуюсь моим мнением, который год управляет моим городом.

Причем некоторую часть налогов (со временем все большую) могут начать распределять сами граждане.

### ИСТОЧНИК ВЛАСТИ

Декан экономического факультета МГУ Александр Аузан еще в 2014 году в своей лекции приводил прекрасные примеры реализации подобного пути в мире. В Испании и Италии социальный налог можно платить правительству, а можно — церкви. То же и в Исландии: граждане сами решают, кому отдадут деньги — ученым или священникам. Впрочем, в нашей ситуации мы могли бы пойти дальше, хотя ученые, уверен, были бы не против.

На что тратится в 2016 году большая часть бюджета? 19,2% — национальная оборона. Это на

наши деньги бомбят Сирию. Национальная безопасность и правоохранительная деятельность — 12,7%. В сумме (31,9%) эти две силовые статьи оставляют позади все прочие. На их фоне особенно печально выглядят расходы на медицину (3%), образование (3,6%) и культуру (0,6%) — в сумме 7,2%, то есть в 4 раза меньше. Конечно, последние сферы финансируются и из региональных бюджетов, но сейчас те уже не могут вытянуть эту нагрузку, трещина под гнетом кризиса и «майских указов».

Что для граждан важнее — армия с полицией или образование и здоровье? Что первично? Я бы, не сомневаясь, выбрал именно второе и, также не сомневаясь, предпочел своими деньгами поддержать именно эти расходы. Вот в этом и должна заключаться суть реформы: во-первых, мы должны видеть, сколько на самом деле получаем, и за счет этого понимать, что именно мы источник власти в стране, а во-вторых, определять цели, на которые налоги идут, влиять на их выбор как опосредованно, так и напрямую. Интересно, что, согласно социологическому исследованию, которое проводилось в начале десятых годов в России, приоритетами для граждан являются именно медицина и образование, а армия с полицией отстают со значительным отрывом.

Собственно, еще один очевидный аргумент: все мы практически каждый день слышим о сборе средств на самые разные цели: на операции детям, на приюты для животных, на сохранение памятников, да хоть на перевод сериалов. При этом мне ни разу не попадались на глаза просьбы поделиться рублем на покупку нового оружия для полиции или на бомбу против террористов где-нибудь на Ближнем Востоке. При этом полиции и бомб у нас предостаточно, а вот больниц очевидная нехватка.

Стать гражданами из подданных нелегко и небыстро. Но другого пути в развитый мир не существует. Именно при помощи персональных налогов — при всех необходимых реформах в других сферах, от политики до СМИ, — можно добиться подконтрольности власти обществу.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**ПРАВозащита** Нового омбудсмeна нашли во фракции Миронова

# Генерал по правам человека

МИХАИЛ РУБИН,  
ФАРИДА РУСТАМОВА

**Уполномоченным по правам человека может стать эсэр Татьяна Москалькова, бывшая «яблочница» и генерал-майор МВД. Ей предстоит расширить подход к правозащитной деятельности и вывести на первый план социальные права граждан.**

## КАНДИДАТ ОТ ГОСДУМЫ

Депутат от «Справедливой России» Татьяна Москалькова — наиболее вероятный кандидат на пост уполномоченного по правам человека, рассказали РБК два собеседника, близких к руководству нижней палаты парламента. Сама Москалькова сказала РБК, что обсуждаются разные кандидатуры.

Место омбудсмeна освободилось, после того как Элла Памфилова возглавила Центральную избирательную комиссию. Теперь до 28 мая нового уполномоченно-

го должна выбрать Госдума. Сейчас фракции подают в комитет по конституционному законодательству свои предложения.

Единороссы говорили газете «Коммерсантъ» о вице-спикере от Совета Федерации Галине Кареловой, коммунисты — о первом зампреде комитета по вопросам образования Олеге Смолине. Лидер «Справедливой России» Сергей Миронов назвал Москалькову среди возможных выдвиженцев партии на пост омбудсмeна в ин-

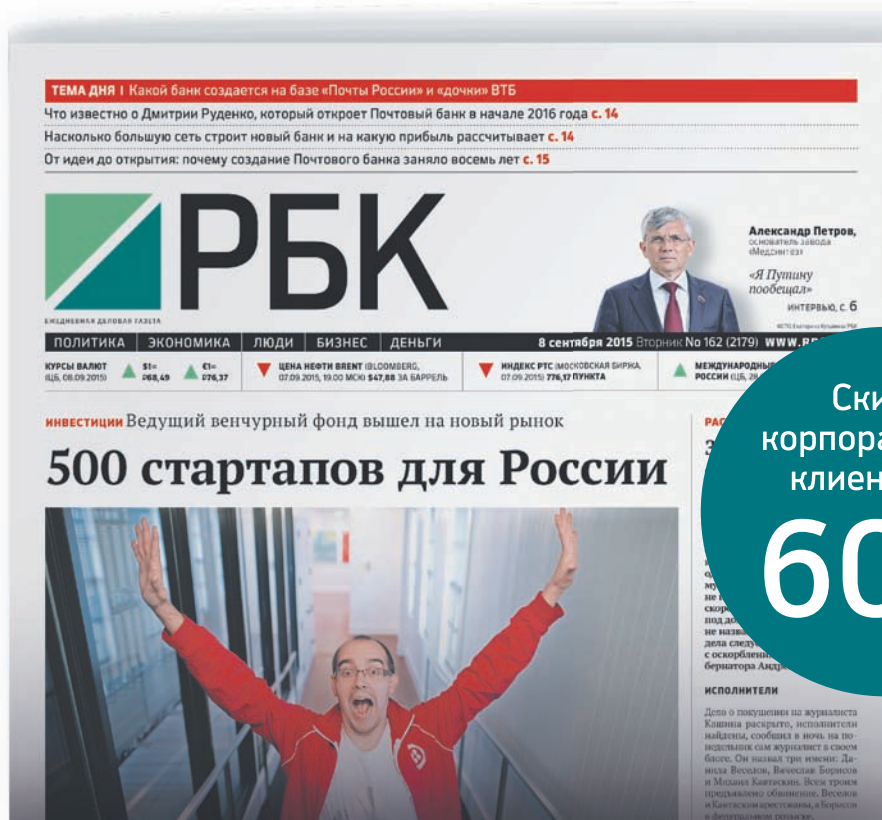
**Омбудсмeном мог бы стать коммунист или «яблочник», но представители этих сил уже занимали должность, говорит источник, близкий к думскому руководству**



ФОТО: РИА Новости

Среди инициатив, которые поддерживала Москалькова, — служба женщин в армии, расширение полномочий полиции в части применения оружия и конфискация имущества родственников террористов, предложенная чеченскими парламентариями

# Подпишитесь на газету сейчас



Скидки корпоративным клиентам до **60%**\*

Контакты отдела распространения:  
podpiska@rbc.ru  
+7 (495) 363 11 01

\* При оформлении подписки на 12 месяцев. Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД

**РБК ГАЗЕТА**

тервью «России 24» во вторник вечером. Представители ЛДПР заявили РБК, что еще обсуждают разные варианты кандидатов на пост.

Скорее всего, из предложений фракций и будет сделан окончательный выбор, знают собеседники РБК, близкие к руководству нижней палаты и «Единой России». Памфилову депутатам в 2014 году рекомендовал президент.

#### ОЧЕРЕДЬ ЭСЭРОВ

Москалькова представляет оппозиционную партию и поэтому может оппонировать чиновникам, рассказывает депутат на условиях анонимности. Кроме этого у Москальковой есть опыт правозащитной работы, она занималась вопросами помилования еще в советские времена, говорит он. В плюс Москальковой и то, что в 1999 году она баллотировалась в нижнюю палату от партии «Яблоко», которая традиционно близка правозащитникам, говорит собеседник РБК.

Источник в руководстве «Единой России» подтверждает, что, скорее всего, новым уполномоченным будет не их кандидат. Работа омбудсмена не предполагает лояльности власти, этот человек должен оппонировать чиновникам, рассуждает единокорр. Он называет Москалькову «достойным человеком», за которого партия могла бы проголосовать.

### После акции панк-группы Pussy Riot в храме Христа Спасителя Москалькова предложила ввести в Уголовный кодекс статью «покушение на нравственность», но коллеги по фракции инициативу не поддержали

Омбудсменом мог бы стать коммунист или «яблочник», но представители этих сил уже занимали должность, говорит источник, близкий к думскому руководству. Он напоминает, что в 1998–2004 годы уполномоченным был депутат от КПРФ Олег Миронов, а сменил его один из основателей «Яблока» Владимир Лукин. Соответственно, сейчас очередь ЛДПР или «Справедливой России», но у эсэров более достойная кандидатура, считает источник РБК в Думе.

«В нашей политсистеме уже сложилась традиция отдавать определенный приоритет оппозиции в развитии института уполномоченного по правам человека и, соответственно, избирать на этот пост представителей крупных оппозиционных партий. Наверное, было бы правильно сохранять эту традицию в работе важнейшего политического института», — говорит руководитель близкого к Кремлю фонда ИСЭПИ Дмитрий Бадковский.

#### ОМБУДСМЕН ДЛЯ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

Новый уполномоченный может продолжить курс Памфиловой на расширение подходов к по-

ниманию правозащитной деятельности, говорит Бадковский. По его словам, в нынешних условиях у граждан на первом плане не столько политические, сколько социальные права.

Источник, близкий к думскому руководству, также говорит, что при выборе возможных претендентов партии искали человека, который скорее погружен в социальную, а не политическую проблематику. «По всем опросам проблемы образования и здравоохранения волнуют людей больше, чем политические», — отмечает он. Москалькова, по его словам, много занималась социальными проблемами в Думе. Например, депутат предлагала запретить хостелы в жилых помещениях, изготавливать надгробия для ветеранов войны за счет бюджета, ввести социальных гарантий Героям социалистического труда.

#### ЖЕНЩИНА-ОФИЦЕР

Москалькова работала консултантом в отделе по вопросам помилования при президиуме Верховного совета РСФСР. После этого она перешла в МВД, где дослужилась до звания генерал-майора и занимала руководящие должности в правовом управлении. Кроме этого Москалькова — председатель совета «Женщины — Офицеры России». В Думу она пришла в 1999 году, куда избралась при поддержке

«Яблока». Сейчас она состоит в «Справедливой России».

После акции панк-группы Pussy Riot в храме Христа Спасителя Москалькова предложила ввести в Уголовный кодекс статью «покушение на нравственность», но коллеги по фракции инициативу не поддержали. Москалькова — сторонница службы женщин в армии, выступала за расширение полномочий полиции в части применения оружия, предлагала засчитывать день в СИЗО за два после вынесения приговора, поддерживала идею чеченских парламентариев конфисковать имущество родственников террористов.

«Я никак не могу ее охарактеризовать. Я считаю, что депутатам, людям с партийным бэкграундом, нужно продолжать заниматься своей политической деятельностью, а не начинать правозащитную, это совсем разные виды деятельности», — заявил РБК председатель Совета по правам человека при президенте Михаил Федотов.

«Москалькова — опытный юрист, в большинстве случаев занимающий правозащитную позицию, адекватный человек», — возражает зампреда фракции «Справедливая Россия» Михаил Емельянов. ■

## УКРАИНА Зачем Петр Порошенко едет в США

# Визит на миллиард

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**В среду президент Украины Петр Порошенко начинает первый в этом году визит в США. В ходе переговоров может определиться судьба украинского правительства и транша от МВФ, говорят эксперты.**

Визит Порошенко в Вашингтон начинается 30 марта. Он примет участие в саммите по ядерной безопасности и встретится с руководством США, говорится в сообщении пресс-службы президента. С кем именно из американского руководства у Порошенко будут встречи, пока не сообщалось. Но уже известно, что 30 марта в американском конгрессе состоится дискуссия по Украине, а на 1 и 2 апреля запланированы мероприятия саммита, первым из которых значится обед от имени президента США Барака Обамы для глав прибывших делегаций. Россия от участия в этом саммите отказалась.

В ходе визита обсуждаться будут три темы: получение Украиной траншей от Международного валютного фонда (МВФ), минские соглашения и правительство Украины, говорит Анатолий Октисюк, эксперт украинского Международного центра перспективных исследований. Визит Порошенко готовился несколько месяцев, предполагалось, что президент представит новый состав кабинета министров и нового генерального прокурора, но этого не случится, отмечает эксперт.

#### КАДРОВЫЙ ВОПРОС

Порошенко рассчитывал, что к его отъезду на Украину уже будет сформировано новое правительство, а кабинет во главе с Арсением Яценюком уйдет в отставку. «В украинских интересах 29 марта новое правительство должно быть провозглашено», — заявил он 23 марта. Но план провалился: руководитель президентской фракции в парламенте Юрий Луценко заявил, что голосование по премьеру может состояться лишь 31 марта. Депутаты от фракции Яценюка «Народный фронт» и вовсе предлагают провести голосование по новому правительству 5 апреля. К этому дню визит Порошенко в США уже завершится, но в страну он не вернется — у него запланирована поездка в Японию.

США в начале правительственного кризиса настаивали на том, что украинское правительство должно быть сформировано как можно скорее, а посол США Джеффри Пайетт высказывался за назначение правительства технократов. В качестве премьеры США, по данным украинских экспертов и СМИ, поддерживали кандидатуру министра финансов Натальи Ярьско (была гражданкой США). В конце прошлого года ей удалось договориться с международными

кредиторами страны об урегулировании украинской задолженности.

Но представители президентской фракции «Блок Петра Порошенко» официально заявили о выдвигении на пост премьера нынешнего председателя парламента Владимира Гройсмана. Для выдвижения Ярьско не было достаточной поддержки депутатов, объяснял Луценко.

Яценюк сознательно затянул историю с отставкой правительства, тем самым испортил Порошенко поездку в США, полагает Октисюк. По его мнению, США могут поддержать кандидатуру Гройсмана, если президенту удастся объяснить проволочки с его назначением обычными внутривластными дискуссиями, говорит эксперт. Но если США будут продолжать настаивать на кандидатуре Ярьско, по возвращении Порошенко в Киев ситуация с правительством в очередной раз поменяется.

Яценюк не останется премьером, но и Ярьско не станет им, уверен Балаш Ярабик, приглашенный научный сотрудник Фонда Карнеги за международный мир. С точки зрения США Украине нужны реформы, а кто их будет проводить — менее значимо, объясняет он. Если кабинет Гройсмана займется этим, Вашингтон его поддержит. Главная цель США — стабильное и работоспособное правительство, а не досрочные выборы, которые становятся более вероятными по мере затягивания правительственного кризиса, говорит эксперт.

Вашингтон понимает, что в конечном итоге президент и другие политические лидеры придут к соглашению по премьер-министру, не в интересах США указывать на то, кто должен стать следующим премьером, но США полагают, что следующий премьер должен быть приверженцем реформ, включая искоренение коррупции, вероятно, именно это услышит президент Порошенко во время визита, прогнозирует Джон Хербст, директор Евразийского центра американского Атлантического совета, бывший посол США на Украине. Увольнение парламентом генпрокурора Виктора Шокина — положительное событие, которое облегчит обсуждение реформ и предоставление Западом экономической помощи Украине, указывает Хербст.

#### ЦЕНА ПОЕЗДКИ

От формирования правительства зависит и предоставление Украине помощи от США и МВФ. МВФ одобрил программу кредитования экономики Украины с использованием механизма расширенного финансирования EFF общим объемом \$17,5 млрд сроком на четыре года в марте 2015 года. Первый транш по новой программе в объеме \$5 млрд Украина получила 13 марта 2015 года, второй на \$1,7 млрд — 4 августа. Получение третьего транша МВФ в \$1,7 млрд позволит стране привлечь еще

\$2,3 млрд финансовой помощи: \$1 млрд в виде гарантий от правительства США, а также кредитные транши от Европейского союза и Всемирного банка.

«В США ждут Украину, но мы должны найти силы и избрать новое правительство. Речь идет о \$1 млрд кредитных гарантий США в случае назначения нового правительства, новая программа по обороне государства, утвержденная в конгрессе. Не будет решения — не будет гарантий США и программы», — такое заявление Порошенко сделал в понедельник на встрече с фракцией, пишет «Украинская правда» (а издание ссылается на одного из участников встречи). «Помогите вернуться из США с \$3 млрд для ускорения реформ», — призвал президент.

17 марта в ходе традиционного брифинга в Вашингтоне заместитель руководителя департамента внешних связей МВФ Уильям Мюррей заявил, что фонд не рассматривает возможность полной остановки отношений с Украиной, но все еще ждет определенности со статусом правительства и продолжением программы реформ. «Как только мы увидим больше определенности, мы, конечно, будем продолжать работу», — заявил он (цитата по агентству УНИАН).

#### ИНТЕРЕСНЫЙ СОБЕСЕДНИК

В последние два года Украина была в пятерке главных приоритетов международной политики США, ни одна другая страна, кроме Сирии, не получала столько внимания президента США Барака Обамы, как Украина. Об этом говорится в докладе украинского Института мировой политики «Аудит украинско-американских отношений», представленном в Киеве 29 марта.

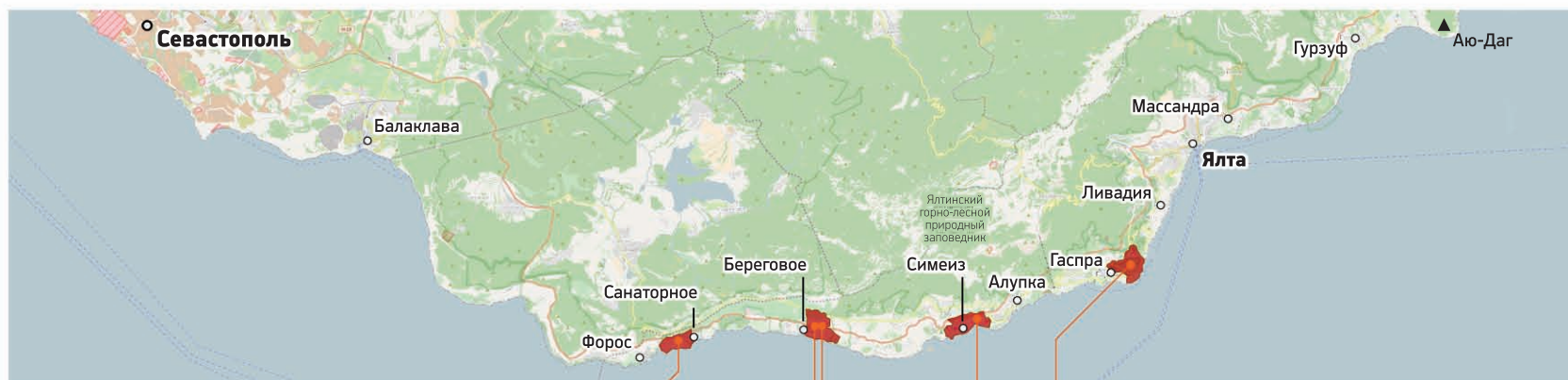
С начала года Порошенко пять раз говорил по телефону с вице-президентом США Джоозефом Байденом, а в январе и феврале лично встречался с ним в Давосе и Мюнхене. Супруга украинского президента Марина Порошенко в марте обратилась к первой леди США Мишель Обама с призывом присоединиться к кампании по освобождению и возвращению украинцев, которые «незаконно удерживаются в заключении в России», в том числе и Надежды Савченко.

Но сейчас Запад начинает терять терпение по отношению к украинским властям, и только постоянная угроза военного обострения в Донбассе и позиция России не позволяет партнерам «бросить» Украину, считает Ярабик (похожие соображения высказывают авторы доклада Института мировой политики). Во время визита в Москву на прошлой неделе госсекретарь США Джон Керри напомнил, что Вашингтон полностью поддерживает территориальную целостность и суверенитет Украины и не признает присоединения Крыма к России. ■

## Земельные участки в Крыму, права собственности на которые зарегистрировал Росреестр

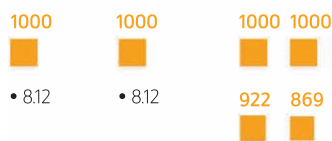
Первые крупные земельные участки, права на которые зарегистрированы в 2015 году

- Кадастровый квартал, в котором находится участок
- Площадь участка, кв. м
- Дата получения прав на участок



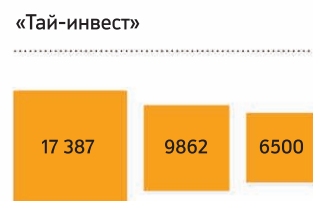
**Николай Азаров**  
Людмила Азарова  
Алексей Азаров

Николай Азаров — полный тезка бывшего премьер-министра Украины, сейчас возглавляющего «Комитет спасения Украины»; полные тезки его жены Людмилы Азаровой и их сына Алексея



Источники: Росреестр, РБК  
Карта: openstreetmap.org

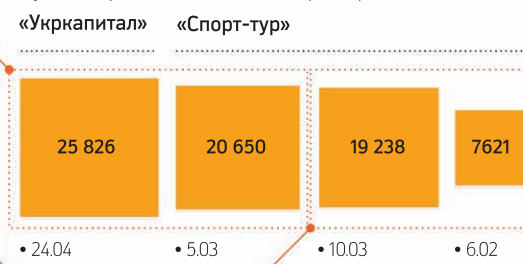
**Компании, связанные с Константином Григоришиным,**  
российско-украинским бизнесменом, владельцем группы «Энергетический стандарт»



**Компании, связанные с Ринатом Ахметовым,**  
самым богатым бизнесменом Украины, большая часть активов которого находится в Донбассе



**Компании, связанные с Виктором Медведчуком,**  
лидером движения «Украинский выбор», экс-главой администрации президента Леонида Кучмы, которого называют «кумом Путина»; президент РФ Владимир Путин — крестный отец его дочери Дарьи



## Украинские олигархи получили участки и дачи на полуострове

# Новые крымские

АНАСТАСИЯ ЯКОРЕВА

**Среди первых официальных собственников земли и недвижимости в Крыму оказались компании, связанные с богатейшими украинскими олигархами.**

С 28 марта 2014 года в Крыму действовал мораторий на выдачу прав на землю и приватизацию республиканской собственности. В конце мая 2014-го мораторий был снят, а в августе того же года крымский Госкомрегистр начал выдавать первые свидетельства права собственности на землю. Однако в Единый государственный реестр прав на недвижимость данные о выданных свидетельствах заносятся постепенно, и пока информация о владельцах крымской земли в нем крайне скудна.

РБК изучил владельцев всех больших зарегистрированных на данный момент земельных участков на южном берегу полуострова и обнаружил, что помимо Республики Крым, муниципалитетов и российских госучреждений в списке владельцев крупнейших земель оказались четыре украинские и одна кипрская компании. Все права на землю получены ими в 2015 году, то есть в течение года с момента присоединения к России полуострова, не признанного Киевом и большинством мировых держав.

Три самых крупных участка общей площадью 4,7 га в Симеизе у украинской компании «Спорт-тур». На втором месте — 3,9 га в

поселке Парковое у украинской «Инвестио». Далее следуют кипрская Starvista (3,6 га в Симеизе) и украинские «Тай-инвест» (3,4 га в Парковом) и «Укркапитал» (2,6 га в Гаспре). Все эти компании, как выяснил РБК, — прежние владельцы, избежавшие национализации и подтвердившие свои права на землю уже в другом государстве.

### «КУМ» ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ

Инвестиционная компания «Спорт-тур», владеющая землей на границе Алушки и Симеиза, зарегистрирована в Киеве. По данным СПАРК, она принадлежит инвест-компании «Терра-инвест» (доля в капитале не указана), в совладельцах которой значится Александр Валерьевич Мошинский. Так же зовут адвоката, представляющего в судах интересы лидера движения «Украинский выбор» и экс-главы администрации президента Леонида Кучмы Виктора Медведчука. Как говорил Медведчук летом 2014 года в интервью немецкому изданию Der Spiegel, президент России Владимир Путин в 2004 году стал крестным отцом его дочери Дарьи и с тех пор они с Путиным «поддерживают дружеские отношения». Кремль отношения президента с семьей Медведчука официально не комментировал. В начале 2015 года Медведчук участвовал в переговорах трехсторонней контактной группы в Минске как спецпредставитель по гуманитарным вопросам. Украинский политолог Михаил Погребинский

называл его «единственным человеком», который «может говорить с Путиным, [президентом Украины Петром] Порошенко, [главой ДНР Александром] Захарченко и [главой ЛНР Игорем] Плотницким».

Земля, принадлежащая «Спорт-туру», находится рядом с детским противотуберкулезным диспансером имени Боброва. В 2013 году украинское издание «Зеркало недели» писало, что из-за возведения забора, огораживающего участок, на котором находится «особняк Медведчука», дети лишаются выхода к морю. Сам Медведчук в своем заявлении на сайте «Украинского выбора»

**Отстаивая сохранность своей усадьбы, Ахметов неоднократно конфликтовал с компанией «Тай-инвест», владеющей участками по соседству. «Тай-инвест» связана с другим украинским бизнесменом — Константином Григоришиным**

информацию о заборе опроверг, но подтвердил, что связан с компанией «Спорт-тур». «Медведчук с июня 2009 года является основателем, участником и непосредственным владельцем украинского юридического лица, которое, в свою очередь, с марта 2012 года является опосредованным владельцем «Спорт-тура», — говорится в прилагаемом к заявлению документе, подписанном А.В. Мошинским.

В телефонном разговоре с РБК Мошинский подтвердил, что по-прежнему является совладель-

цем компании «Терра-инвест» «с небольшой долей», но на дальнейшие вопросы отвечать отказался, предложив отправить их «Почтой России».

Еще 2,6 га земли в Гаспре (Ялта) принадлежит компании «Укркапитал». Ее возглавляет Дмитрий Шуст, который также является директором Благотворительного фонда Виктора Медведчука. По адресу этого земельного участка (Алушкинское шоссе, 25) строится 18-этажная гостиница, следует из информации на сайте подрядчика «Укркапитала» ООО «БК «Триумф». В «Укркапитале» на запрос РБК не ответили.

Еще по одному участку, раньше записанному на предположительную связанную с Медведчуком компанию «Терра-инвест», идут суды. По решению Госсовета Крыма от 27 февраля 2015 года земельный участок, расположенный по адресу: Ялта, поселок Гаспра, Алушкинское шоссе, 13, перешел в собственность республики до завершения процедуры инвентаризации и закрепления имущества. «Терра-инвест» оспаривала это решение в суде. Представитель «Терра-инвеста», пожелавший сохранить аноним-

ность, утверждает, что все участки, принадлежащие компании, были в итоге «выведены из-под национализации». Судебного решения, подтверждающего это в отношении земли на Алушкинском шоссе в Гаспре, РБК обнаружить не удалось.

### КОРОЛЬ ДОНБАССА

В 2004 году донецкий бизнесмен Ринат Ахметов, №1 в украинском списке Forbes-2015 с состоянием, по оценкам издания, \$6,9 млрд, купил в Симеизе усадьбу «Новый кучук-кой» с парком 3,6 га.

Ахметова называют «хозяином Донбасса» — в этом регионе находятся его основные активы, в частности одно из крупнейших угольных предприятий Украины «Краснодонуголь», «Енакиевский коксохимпром», Авдеевский коксохимический завод, Харцызский трубный и Макеевский металлургический заводы, угольные шахты. Главные предприятия бизнесмена объединяет «Систем Кэпитал Менеджмент» (СКМ) — крупнейшая финансово-промышленная группа Украины. В 2012 году, до начала военных действий на Украине, консолидированные продажи СКМ составили \$23,5 млрд, при этом 53,4% приходилось на металлургические, а 39,7% — на энергетические активы холдинга. Конфликт дорого обошелся компаниям Ахметова, пострадавшим из-за обстрелов и сбоев в поставках сырья: 2014 год группа СКМ закончила с убытком \$850 млн.

С 2013 года состояние Ахметова сократилось более чем в два раза

## По 0,1 га рядом с Форосом

Полным тезкам бывшего премьер-министра Украины Николаю Азарову, сейчас возглавляющему «Комитет спасения Украины», его жены Людмиле Азаровой и их сыну Алексею Азарову принадлежат шесть соседних участков примерно по 0,1 га рядом с Форосом, на мысе Чехова. По данным газеты «Украинская правда», Азаров получил эту землю в 2004 году, когда членам дачного коопе-

ратива «Чехово» решением Совета министров АР Крым был выделен 1 га земли бесплатно и каждый из десяти участников, в том числе Азаров, получил по 0,1 га. В 2010 году, по данным издания, на территории кооператива находился охраняемый коттеджный поселок. Азаров ранее в общении с украинскими журналистами эту информацию отрицал. От общения с РБК он отказался.

(тогда оно составляло, по оценкам «Forbes Украина», \$15,4 млрд).

При этом вместе с падением выручки бизнес-империя предпринимателя лишилась сразу нескольких активов, оказавшихся на территории, неподконтрольной Киеву, а именно в Крыму. С зимы 2015 года СКМ потеряла контроль над «ДТЭК Крымэнерго», а также крымскими подразделениями и инфраструктурой операторов связи «Укртелеком» и «Вега», говорится в официальном комментарии на сайте группы.

В начале марта издание «Зеркало недели. Украина» со ссылкой на свои источники сообщало, что Ахметов может стать губернатором Донецкой области «как человек, устраивающий и Киев, и Москву». Причем такой сценарий издание называет «реализацией плана Медведчука».

Сейчас землями усадьбы «Новый кучук-кой» владеет кипрский офшор Starvista Ltd, который к тому же является единственным указанным в СПАРК владельцем украинской компании «Инвестио», владеющей еще 3,9 га в Парковом. Как пишет украинское издание «Зеркало недели», СКМ Ахметова продала «Новый кучук-кой» Starvista, после того как в 2008 году прокуратура поставила под сомнение законность передачи усадьбы в собственность, однако конечный владелец (Ахметов) при этом остался прежним.

Связь с Ахметовым издание объясняло тем, что директором Starvista до 2007 года был Роман Бугаев, указавший при регистрации компании свой адрес как Донецк, улица Постышева, 117. Тот же адрес указан в контактах пресс-службы «Метинвест Холдинга», входящего в СКМ (Ринат Ахметов был совладельцем СКМ до марта 2009 года, сейчас структура владельцев не ясна).

По данным СПАРК, кипрская Starvista принадлежит кипрской же System Capital Management Limited, директором которой также является Роман Бугаев. Офшор SCM помимо Starvista владеет зарегистрированной в Голландии Metinvest B.V. (входит в группу СКМ). Кроме того, кипрская Starvista и донецкая «СКМ Сервис» вместе владеют московским ООО «СКМ Сервис» (с сентября 2015 года каждому принадлежит 86,58 и 13,42% соответственно). Официальный запрос РБК в СКМ остался без ответа.

Отстаивая сохранность усадьбы, Ахметов неоднократно конфлик-

товал с компанией «Тай-инвест», владеющей участками по соседству и планирующей развернуть на них строительство. «Тай-инвест» связана с другим украинским бизнесменом — владельцем группы «Энергетический стандарт» Константином Григоришиным (российский Forbes в 2015 году оценивал его состояние в \$1,1 млрд).

### ОПАЛЬНЫЙ БИЗНЕСМЕН

Точное местоположение трех участков в Парковом, принадлежащих «Тай-инвесту», не известно, при попытке их найти публичная кадастровая карта выдает сообщение, что «сведения о границах объекта отсутствуют». Однако они находятся в одном кадастровом квартале, то есть недалеко от участков Starvista Limited.

Компания «Тай-инвест» через «Дим-Инвестмент» принадлежит кипрскому офшору. Однако до 2011 года в совладельцах «Тай-инвеста» была компания по управлению активами «Сварог эссет менеджмент», которая, по данным «Интерфакс-Украина» и журнала «Компания» на февраль 2016 года, контролируется Леонидом Пивоваровым, одноклассником Григоришина. По телефону «Сварога» РБК заявили, что в одном из офисов компании есть приемная Григоришина, однако официальной должности он в компании не имеет. На официальный запрос в фонд «Энергетический стандарт» РБК не получил ответа.

До начала 2016 года Григоришину удавалось вести дела и на Украине, и в России, пишет «Forbes Украина». Однако перед Новым годом на российских предприятиях бизнесмена прошли обыски, а народный депутат Украины, советник министра внутренних дел Антон Геращенко назвал Григоришина «угрозой национальной безопасности Украины», из-за того что тот, будучи «российским бизнесменом», «лоббирует своих людей на руководящие должности в интересующей его сфере энергетики». Сейчас, по информации Forbes, Григоришин находится в США.

«Большинство земель в Крыму перевели на офшоры, но владельцы остались прежними. Имущество отняли только у нескольких украинских олигархов — Игоря Коломойского, Сергея Таруты. Остальных оставили в покое», — говорит бывший председатель общественной организации «Чистый берег. Крым» Владимир Гарначук. ▣



WWW.BIZTORG.RU Search

**РБК**  
**БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ОТКРОЙ  
СВОЙ БИЗНЕС  
ПОД ИЗВЕСТНЫМ  
БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru



Продавайте  
бизнес с нами!  
**biztorg.ru**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1,  
ОГРН – 1027700316159.  
Search – поиск. Реклама. 16+

РЫНКИ Какие прогнозы дала Джанет Йеллен

# ФРС притормозит со ставкой

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН,  
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ,  
АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

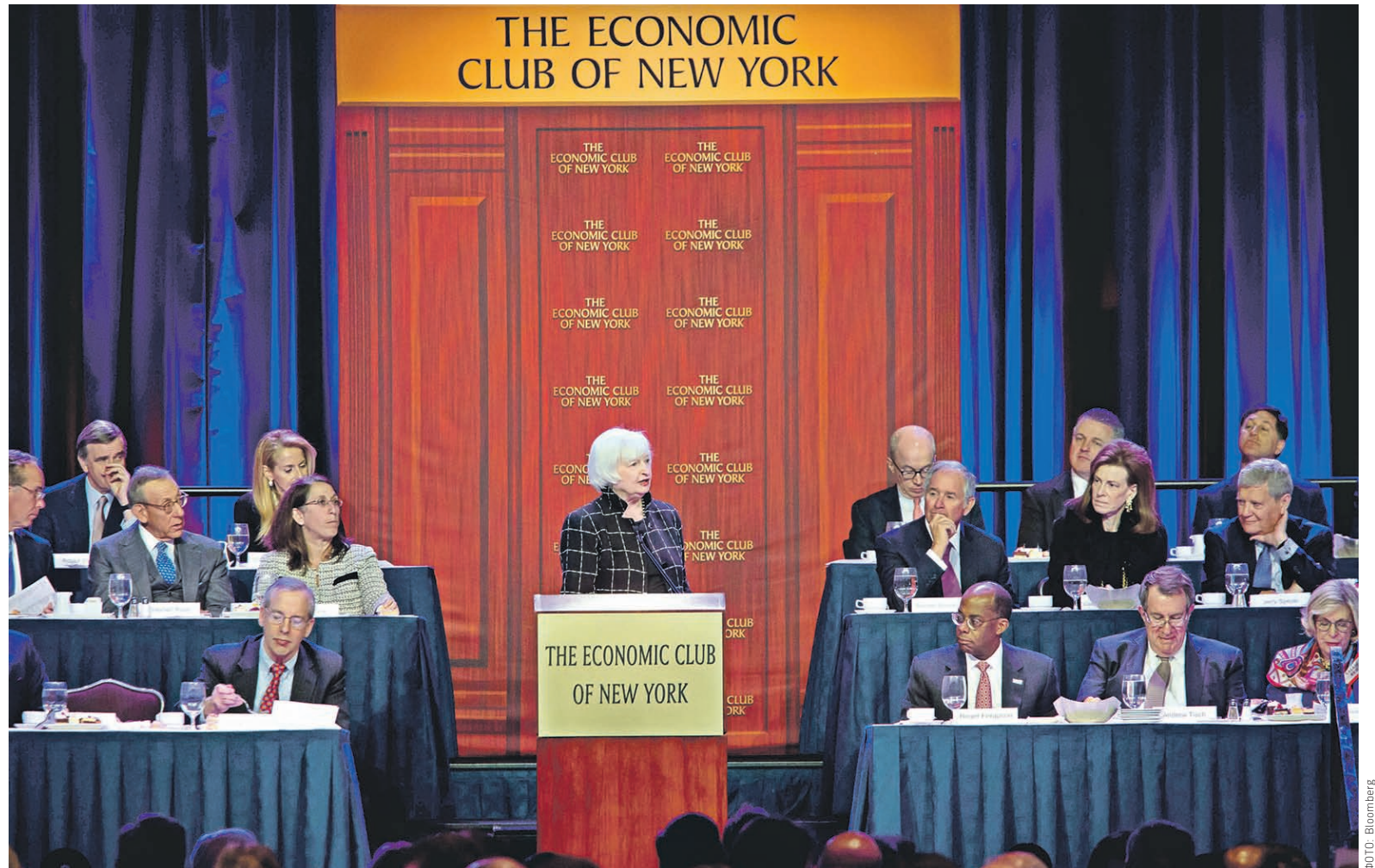
**ФРС США будет проводить осторожную монетарную политику на фоне роста глобальных экономических рисков, пообещала ее глава Джанет Йеллен. Надежду на активизацию экономики и рост инфляции дает рост занятости в США.**

Монетарные власти США будут проводить до конца этого года осторожную политику, дальнейшее повышение ключевой ставки будет происходить более медленными темпами, пообещала глава ФРС США Джанет Йеллен, выступая во вторник в Экономическом клубе Нью-Йорка.

«Я считаю уместным осторожное продолжение корректировки кредитно-денежной политики Федеральным комитетом по открытым рынкам (FOMC)», — заявила Йеллен. В середине марта ФРС сохранила процентную ставку по федеральным фондам в целевом диапазоне 0,25–0,50% годовых. В течение года ставка будет повышена только дважды, а не четыре раза, как планировалось еще в декабре, было решено на заседании 15–16 марта.

## ПОСТЕПЕННОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ СТАВОК

В дальнейшем рост целевой ставки будет идти постепенно, но при этом Йеллен подчеркнула, что это не обязательный к исполнению план, а прогноз американского регулятора. В ФРС считают, что текущая монетарная политика соответствует целям по увеличению инфляции и повышению уровня занятости. ФРС продолжает ожидать дальнейших улучшений на рынке труда, умеренного экономического роста в среднесрочной перспективе и возвращения



Джанет Йеллен прогнозирует, что в дальнейшем рост целевой ставки будет идти постепенно

инфляции к целевому показателю 2% в течение ближайших двух-трех лет.

По словам Йеллен, с начала 2016 года данные макроэкономической статистики США производили смешанное впечатление. С одной стороны, с начала года в среднем ежемесячно создается по 230 тыс. рабочих мест, доля занятого населения выросла, а потребительские расходы росли. С другой стороны, на производство и экспорт негативно повлияли низкие темпы роста мировой экономики и значительное удорожание курса доллара по отношению к другим валютам с 2014 года.

А в энергетическом секторе низкие цены на нефть привели к масштабным увольнениям.

Правда, от рынка труда Йеллен ждет позитивных новостей. За последний год безработица в Штатах стабильно падает, сократившись февраль к февралю с 5,5 до 4,9%. Этот показатель находится в рамках стратегии «нормального уровня», утвержденной ФРС в середине марта: колебание от 4,7 до 5,8% с медианным значением в 4,8%. Сейчас, утверждает глава ФРС, имеются причины для дальнейшего увеличения занятости.

Принимая в декабре решение о повышении ставки, ФРС предпо-

лагала, что падение цен на нефть и удешевление импорта заставит инфляцию держаться на низком уровне. Но сейчас, признает Йеллен, эти два фактора теряют свою силу, открывая дорогу умеренному повышению инфляции. В феврале индекс PCE (ценовой индекс личных расходов) вырос на 1% к февралю 2015 года, а за вычетом затрат на продукты и электроэнергию — 1,7%. В последующие два года рост цен может достигнуть 2%, но лишь в случае стабильного доллара и стабильных цен на энергоносители.

Эти процессы заставили ФРС пересмотреть свои прогнозы по росту эффективной ставки —

к концу 2016 года ставка по федеральным фондам вырастет только до 0,9% (в декабре 2015 года ожидалось, что этот показатель достигнет 1,4%), а к концу 2017 года — до 1,9%. Усилия регулятора по управлению денежной массой направлены на то, чтобы привести эффективную ставку в соответствие с целевой, в условиях, когда эффективная ставка не растет, повышение целевой ставки признано нецелесообразным.

В целом глава ФРС отказалась давать прогнозы по будущему движению ключевой ставки именно по причине волатильности целевых показателей: «Например, ни-

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

ЛОГИСТИКА: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ И СТРАТЕГИИ УСПЕХА

**Какие задачи, связанные с логистикой, стоят сегодня перед торговыми сетями?**

**Мнение экспертов**

30 марта 2016 г.,  
Москва, The St. Regis Moscow Nikolskaya\*

Спонсор

Allianz

BC.RBC.RU +7 (495) 363 0314



**Сергей Худяков**

заместитель генерального директора — директор по корпоративному страхованию ОАО СК «Альянс»

Главная цель логистики торговой сети — увеличение чистой прибыли компании за счет управления товарными запасами. Основная проблема, которую должна решить грамотная организация логистики — повышение уровня доступности и сокращение излишков товара в торговых сетях. Соответственно, основное внимание в построении процессов должно быть уделено увеличению скорости, частоты и точности операций логистики за счет оптимизации логистической инфраструктуры и выбора оптимальных схем доставки. На наш взгляд, наиболее актуальны для россий-

ских компаний на сегодняшний момент риски, связанные с качеством используемого подвижного состава, юридической чистотой и добросовестностью привлекаемых подрядчиков, надежностью и безопасностью IT систем, грамотностью и лояльностью линейного персонала. Часть этих рисков может быть минимизирована при помощи страхования у надежного и компетентного Страховщика.

кто не может предсказать, как быстро ослабнет влияние внешних сдерживающих факторов на экономику», — заметила она. Хотя в том, что «встречный ветер» утихнет, Йеллен уверена: только после этого речь может пойти о повышении ставки.

#### РИСКИ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ

Среди основных внешнеэкономических рисков Йеллен назвала замедление экономики Китая. По ее словам, эксперты сходятся во мнении, что в ближайшие годы рост китайской экономики замедлится в связи с изменением модели экономического развития КНР с инвестиционной к потребительской и от экспорта ко внутреннему потреблению. Неясно, насколько гладко пройдет этот переход и как контролировать возможное появление финансовых сложностей в его ходе. Эту неопределенность усилила турбулентность на мировом финансовом рынке, возникшая из-за нового обвала на китайском фондовом рынке в начале года.

Еще один риск — низкие цены на сырье, прежде всего на нефть. Как поясняет Йеллен, для США как для крупнейшего импортера нефти низкие цены будут способствовать росту расходов и экономической активности в течение нескольких лет. Но для стран, экономика которых зависит от нефтяного экспорта, падение цен может привести к резкому урезанию расходов, а для энергетических компаний — к существенному сокращению доходов и увеличению сокращений. Дальнейшее снижение цен на нефть может привести к неблагоприятным последствиям для мировой экономики в целом, отметила она.

Помимо внешнеэкономической нестабильности важным внутренним фактором сдерживания Йеллен назвала производительность труда в США, которая с начала кризиса растет слабыми темпами (а в феврале 2016 года даже упала на 3% в годовом выражении).

По ее словам, в долгосрочной перспективе росту американской экономики будет способствовать ослабление действия ряда внешних сдерживающих факторов, таких как снижение деловой активности за рубежом, укрепление доллара, а также низкие темпы ро-

ста числа домохозяйств, не поспевающие за ростом населения и его доходов. Если действие этих факторов постепенно прекратится, нейтральная ставка по федеральным фондам вырастет, и в таком случае, при прочих равных условиях, будет целесообразно постепенно более или менее увеличить ставку.

#### РЕАКЦИЯ РЫНКОВ

По словам Йеллен, в марте рынки позитивно ответили на принятое месяц назад ФРС решение затормозить темпы повышения ставок. Столь же позитивно отреагировали они и на аккуратное выступление главы Федрезерва во вторник. Американские фондовые рынки, начавшие день с падения, а также золото и нефть пошли вверх, а курс доллара и доходность американских казначейских облигаций — вниз.

Индекс Dow Jones вырос на 0,31%, S&P 500 — на 0,3%, NASDAQ Composite — на 1,05%. Золото сразу же подскочило на 1,2%, до \$1253,2 за тройскую унцию, на 20:20 мск оно торговалось по цене \$1235,16 (+1,1%). Снижавшиеся на протяжении дня до 3% котировки основных бенчмарков после выступления Йеллен несколько отскочили, хотя и остались в красной зоне: майские фьючерсы марки Brent торговались в 20:20 мск на уровне \$39,4/барр. (-2,16%), WTI — на уровне \$38,54/барр. (-2,16%).

Как отмечает MarketWatch, следует ожидать дальнейшей реакции нефтяного рынка на замечание главы ФРС о том, что дальнейшее падение цен на нефть может негативно сказаться на темпах восстановления американской экономики. По ее словам, стоимость сырья достигла «уровня финансового перелома для некоторых стран и энергетических компаний».

Доходность казначейских облигаций с двух-, пяти- и десятилетним сроком погашения снизилась. Доходность пятилетних облигаций, например, снизилась до 1,335%, достигнув минимума с декабря прошлого года, десятилетних упала с зафиксированных в понедельник 1,87% до 1,844%. Доллар потерял на выступлении Йеллен 0,54%, на 19:40 мск пара евро/доллар торговалась на уровне 1,125. Курс доллара на вечерней сессии Московской биржи упал на рубль. ▣

## БАНКИ Московский кредитный обогнал рынок

# Банк удвоился

➔ Окончание. Начало на с. 1

По данным ЦБ, активы всей банковской системы за прошлый год увеличились на 6,9%, корпоративное кредитование — на 12,7%. Крупнейшие банки, отчитавшиеся по МСФО, также показали гораздо более скромный рост, чем МКБ. Например, активы Сбербанка выросли на 8%, ВТБ — на 11,9%, Промсвязьбанка — на 20%.

В пассивной базе МКБ сильнее всего выросли депозиты корпоративных клиентов — они увеличились в четыре раза, до 697,8 млрд руб. Розничные депозиты выросли на 23%, увеличившись до 200,9 млрд руб. «Пассивы банка выросли за счет привлечения депозитов от крупных корпоративных клиентов банка. Эти средства были размещены в высоколиквидные ценные бумаги, включенные в ломбардный список ЦБ, кредиты высококлассным заемщикам, а также сделки РЕПО, обеспеченные ценными бумагами с инвестиционными рейтингами», — сказала РБК финансовый директор МКБ Елена Швед.

### В пассивной базе МКБ сильнее всего выросли депозиты корпоративных клиентов — они увеличились в четыре раза, до 697,8 млрд руб.

Как сообщил во время конференц-call председатель правления банка Владимир Чубарь, на долю самого крупного вкладчика приходится 20% всего портфеля корпоративных депозитов, на пять крупнейших вкладчиков — 50% корпоративных депозитов.

#### 300 МИЛЛИАРДОВ ОТ РОСНЕФТИ

Как писала газета «Ведомости», в сентябре — октябре на депозитах МКБ структуры «Роснефти» разместили 300 млрд руб. «Возможно, размещенные средства

«Роснефти» — это средства, полученные от экспорта нефти, а также авансы по поставкам», — говорил «Ведомостям» источник, знакомый с отчетностью «Роснефти».

Источник РБК, близкий к банку, говорит, что срок погашения этих депозитов — конец 2016 года и начало 2017 года. Рейтинговое агентство RAEX предупреждало о риске давления на ликвидность,

### По данным ЦБ, активы всей банковской системы за прошлый год увеличились на 6,9%, корпоративное кредитование — на 12,7%

когда крупные вкладчики заберут свои депозиты.

Ведомости писали, что МКБ и «Роснефть», вероятно, сотрудничают не только по части депозитов. После июньского IPO МКБ на Московской бирже 9,3% банка владеют бывшие управляющие компании «Роснефти» — «Регион портфельные инвестиции» (ЗПИФ «Алгоритм» — 4,44% акций МКБ, «Роснефть» прода-

поддерживать высокие темпы роста корпоративного кредитного портфеля. Банк существенно расширил свое сотрудничество с крупными публичными компаниями», — отмечает Швед.

Как говорит банкир, знакомый с топ-менеджментом МКБ, этот банк не кредитует химические компании, так что, скорее всего, весь объем кредитов приходится на компании из нефтяного секто-

ра. Это подтверждает источник, знакомый с кредитной книжкой МКБ. «В основном это нефтетрейдеры, формально они не связаны с «Роснефтью», говорит он. По его словам, связанные с «Роснефтью» компании кредитуются в МКБ через сделки РЕПО.

#### РИСКОВАННАЯ СТРАТЕГИЯ

Аналитик Moody's Елена Редько говорит, что часть прироста кредитного портфеля обеспечила валютная переоценка. «У банка 33,6% портфеля — это валютные кредиты», — говорит она.

«Стратегия такого агрессивного роста может быть рискованной, так как портфель еще не прошел проверку временем, в том числе через кризис», — считает аналитик агентства Fitch Дмитрий Васильев. По его словам, выход на просрочку 90+ в корпоративном портфеле составил около 7%, что довольно много. «В то же время у банка есть определенный запас прочности, так как прибыль до резервов составляет около 5% от портфеля. В 2015 году банк работал с маржой менее 4%, в 2016 году возможен рост маржи на 1 п.п. из-за снижения стоимости розничного фондирования», — добавляет Васильев. ▣



**Зоя Ли**  
генеральный директор  
OZON\* Доставка



**Денис Шульга**  
директор по логистике больших  
форматов компании X5 Retail Group\*

Раньше основной задачей логистики торговых сетей было — обеспечить наличие нужного товара в нужном месте в нужное время. Теперь, задача усложнилась и помимо наличия на полках необходимо обеспечить доставку нужного товара туда, куда хочет клиент; тогда, когда хочет клиент, предоставив ему также на выбор различные варианты оплаты. Онлайн ритейлеры внедряют логистические решения под потребности покупателей, предлагая им, диктуемые теми же покупателями: сроки доставки, места получения заказов, варианты оплаты. Логистика становится все более «customer-determined».

Перед логистикой стоят всегда практически одни задачи: высокий сервис, низкие издержки, эффективный оборотный капитал, высокая производительность и эффективность. Другое дело — влияние на них факторов как внешнеэкономического окружения, так и внутренней структуры потребительского рынка. Во-первых, сегодня логистика из сервисной функции превращается в важный элемент внутренней эффективности. Как с точки зрения расходов, так и оборотного капитала. Это производительность персонала, перевод из валютных

договоров в рублевые, привлечение внешних клиентов на пустующие мощности и др. Во-вторых, покупатель становится с одной стороны все более требовательным к характеристикам и кастомизации товаров, а с другой стороны выбирает наиболее низкое ценовое предложение. Для логистики это вызов в гибкости и проворности. Надо уметь быстро и без дополнительных затрат и потери эффективности перестраиваться под меняющиеся предпочтения потребителей, предлагать новые продукты и сервисы. В-третьих, многое зависит от успешности твоих

партнеров. Совместное планирование и прогнозирование спроса, разделенные выгоды и риски по принципу открытой книги позволят не только улучшить сервис, но и вывести общую эффективность на новый уровень.

Реклама. 18+

\*Синт Риджес Москоу Никольская Озон;  
Икс 5 Ритейл Груп

РЕТЕЙЛ Российская сеть Fix Price откроет точки в Грузии и Казахстане

# Магазины «все по 2 лари»

АННА ЛЕВИНСКАЯ,  
АНФИСА ВОРОНИНА

Крупнейшая российская сеть магазинов фиксированных цен («все по 50 рублей») Fix Price начинает открывать магазины за рубежом — пока что в Грузии и Казахстане. В России у Fix Price уже больше двух тысяч точек.

## НОВЫЕ СТРАНЫ

Первый зарубежный магазин сети Fix Price будет открыт в начале апреля 2016 года в Грузии, рассказал РБК генеральный директор сети Дмитрий Кирсанов. Открыть первую зарубежную точку будет местный франчайзинговый партнер, которого в компании не называют. Позже будет запущен магазин Fix Price в Казахстане, партнер для этой страны также найден, добавил Кирсанов.

«Бренд Fix Price зарегистрирован практически во всех европейских странах, — говорит Кирсанов. — Если в текущем году мы найдем партнера в Армении, технически готовы открыть магазин и там. Грузия, Казахстан и Армения — те страны, где поведение покупателей серьезно не отличается от потребительского поведения россиян». Сейчас компания рассматривает возможность открытия во всех ближних странах бывшего СССР, поясняет он. В дальнейшем Fix Price, возмож-



Магазины Fix Price могут открыться не только в Казахстане и Грузии, но и во всех ближних странах бывшего СССР

но, пойдет и в страны Прибалтики. «Но это несколько сложнее, чем выходить, например, в страны Таможенного союза, где нет барьеров, реальных границ и пошлин», — признает Кирсанов.

В соседних странах прямых конкурентов у Fix Price, по сути, не будет — модель жестких дискаунтеров с фиксированными ценами практически не реализована даже в России, считает гендиректор

компании «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров. Ближайший конкурент Fix Price, сеть Оскара Хартманна «Заодно», только начинает развитие и сейчас объединяет всего несколько десятков точек. Прошлой осенью в Россию вышла первая иностранная сеть такого формата — немецкая Euroshop. Однако сеть сейчас насчитывает, судя по официальному сайту, лишь 13 магазинов.

## ФРАНШИЗА НА ТРИ ГОДА

Fix Price сейчас насчитывает 2097 магазинов. Из них около 400 работают по франчайзингу. Операционная компания сети, «Бэст Прайс», всегда получает 25% в капитале компании-франчайзи. С большей частью франчайзи (примерно три четверти магазинов) «Бэст Прайс» также договаривается о праве выкупа

у них магазина через три года по определенной формуле цены, которая не раскрывается.

Паушальный взнос (единоразовый платеж владельцу франшизы при ее покупке), по данным компании, при такой схеме составляет 300 тыс. руб., роялти — 3–4% от оборота. Открытие одного магазина со средней торговой площадью 200–300 кв. м стоит около 5 млн руб., окупаемость составляет меньше года, уверяет Кирсанов.

Существует и вторая схема работы с партнерами, при которой головная компания не выкупает партнерские точки. В таком случае размер паушального взноса и роялти несколько выше. Сейчас по такой схеме открываются магазины в регионах, в которых в ближайшие пять лет Fix Price не собирается развиваться самостоятельно, например на Дальнем Востоке. «Туда пока не дотягивается наше логистическое плечо, поэтому те, кого мы сейчас привлекаем, — это проекты «вечного франчайзинга», — шутит Кирсанов.

Решение о том, будет ли «Бэст Прайс» выкупать зарубежные магазины, пока не принято, этот вопрос компания обсудит с зарубежными партнерами через год.

Всего в 2016 году Fix Price планирует открыть около 300 магазинов и в ближайшие годы запускать по 300–500 точек. Потенциал развития в России для себя сеть оценивает в 5 тыс. магазинов. ▣

ГАДЖЕТЫ В России начались предзаказы на новый смартфон Apple

# iPhone поменьше и подешевле

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Российские продавцы электроники начали принимать предзаказы на новый iPhone SE. Минимальная цена смартфона Apple — 37,9 тыс. руб. Ретейлеры пока не готовы прогнозировать спрос на новинку.

Российские ретейлеры начали прием предварительных заказов на новый смартфон от Apple — iPhone SE — во вторник, 29 марта. Продажи устройства в России стартуют 5 апреля. Стоимость iPhone SE с объемом памяти 16 Гб составляет 37,9 тыс. руб., с 64 Гб — 47,9 тыс. руб. iPhone SE стал первым с 2013 года смартфоном от Apple с четырехдюймовым дисплеем, как у iPhone 5S, но сохранил большинство технических характеристик последнего поколения гаджетов корпорации — iPhone 6S и iPhone 6S Plus.

О начале приема предзаказов РБК сообщили представители

«Связного», «Евросети», «М.Видео», «Эльдорадо», re:Store, а также сетей российских мобильных операторов «большой тройки» — «ВымпелКом» (бренд «Билайн», также управляет ретейлером «Ноу Хау»), МТС и «МегаФона». При этом «ВымпелКом» будет принимать предзаказы не по всей России, а только в 19 городах, включая Москву и Санкт-Петербург.

## ОТ ЧЕГО ЗАВИСИТ СПРОС

Ретейлеры не берутся прогнозировать точное число предзаказов и потенциальный спрос на новый iPhone. В «Эльдорадо» не ожидают больших объемов продаж, потому что «новая модель не революционная, а больше эволюционная», сообщила РБК представительница компании Юлия Завьялова. «ВымпелКом» готовится к «традиционно высокому интересу к новинке Apple», отметила представительница компании Анна Айбашева, не раскрыв конкретных цифр.

На востребованность iPhone SE повлияет несколько факторов: устройство доступнее по цене, при этом обладает ключевыми преимуществами флагманских моделей — например, у смартфона такой же, как у iPhone 6S, процессор (A9) и 12-мегапиксельная камера, добавляет представитель «Связного» Мария Заикина. По ее словам, устройства с экраном размером 4 дюйма в России популярны — они заняли треть штучных продаж смартфонов по итогам 2015 года. Впрочем, старший аналитик компании IDC Наталья Виноградова не согласна: по ее данным, доля устройств с диагональю 4,7–5,5 дюйма «существенно больше», чем у гаджетов с экраном 3,5–4 дюйма. Это связано с привычками в потреблении, считает Виноградова: «В текущих реалиях сложно представить современного потребителя, который предпочтет использовать социальные сети, игры, видео, интернет на устройстве с диагональю экрана 4 дюйма».

Спрос на новые устройства Apple, как и в 2015 году, будет зависеть от конкурентной ситуации, в том числе от наличия на рынке более дешевых моделей устройств, работающих на iOS, считает представитель МТС Дмитрий Солодовников. Apple предлагает на российском рынке одновременно несколько моделей iPhone, отмечает представитель «Евросети» Ульяна Смольская. Сейчас самая старая модель в продаже — iPhone 5S, устройство стоит в среднем 25 тыс. руб., следует из информации на сайтах крупных ретейлеров.

«Можно предположить, что спрос на устройство будет ограниченным», — говорит Виноградова. Несмотря на то что Apple позиционирует новый гаджет как бюджетный, трудно назвать таким смартфон за 37,9 тыс. руб., отмечает она. По ее словам, на рынке есть устройства «в разы дешевле» и при этом с большей диагональю экрана. Минималь-

ная цена iPhone SE существенно выше среднерыночной стоимости смартфона, соглашается руководитель департамента сотовой связи и цифровых устройств J'son & Partners Consulting Евгений Альминов, который также не ожидает высоких продаж нового гаджета. При этом более низкая стоимость смартфона позволит Apple эффективнее конкурировать с производителями устройств на операционной системе Android, считает он.

## APPLE ПАДАЕТ ДАЛЬШЕ

Старт продаж новой модели, скорее всего, в целом поднимет общую выручку Apple, считает Смольская. Выпуск новой модели iPhone вряд ли поможет Apple серьезно повлиять на падение продаж смартфонов в России, говорит Виноградова. Поставки смартфонов Apple в Россию в 2015 году сократились на 40,4% по сравнению с 2014-м в штучном выражении (по данным IDC).



## Все по одной цене

**Кто придумал формат** Изобретателем формата магазинов, в которых все продается по одной цене, считают Фрэнк Вулворта. В 1877 году 25-летний Вулворт, работавший в нью-йоркском магазине Augsbury and Moore Dry Goods Store, придумал разложить залежавшиеся товары на столе с табличкой «Все по 5 центов». Распродажа оказалась популярной и у покупателей, и у поставщиков магазина. В 1878 году Вулворт открыл магазин товаров по одной цене — Woolworth's Great Five Cent Store в Ютике, штат Нью-Йорк. Крупнейшая в мире сеть формата fix price, Dollar Tree, была основана в США в 1986 году. Все товары в ней продаются за доллар. Сейчас сеть включает свыше 5 тыс. магазинов в США и Канаде. Другие крупные сети — японская Daiso (2,8 тыс. магазинов в Японии и 860 в других странах), канадская Dollarama (900 магазинов) и британская Poundland (больше 500 магазинов).

**Для экономных россиян** Fix Price — крупнейшая в России сеть магазинов фиксированных цен, большая часть товаров сейчас стоит 50 руб. Первые магазины были открыты в 2007 году. Основные акционеры компании — сооснователи сети «Копейка» Сергей Ломакин и Артем Хачатрян. В числе акционеров также инвестиционный фонд Quadro Capital, небольшие доли есть у

десяти топ-менеджеров сети, в том числе у гендиректора Дмитрия Кирсанова. Выручка сети в 2015 году, по данным компании, составила 61,2 млрд руб. (с учетом НДС). Сеть два года подряд входит в рейтинг РБК «50 самых быстрорастущих компаний». Серьезных конкурентов у Fix Price пока нет. В 2014 году создатель KiriVip Оскар Хартманн с партнерами стал развивать аналогичную по формату сеть «Заодно». В 2015 году долю этой компании приобрел президент «Интерроса» Владимир Потанин. По оценке РБК, принадлежащая Потанину кипрская компания приобрела около 38% единственного владельца сети, офшора Za Odno Ltd. В прошлом году компания «Заодно» открывала от 10 новых магазинов в месяц в городах с населением не менее 50 тыс. жителей. Также в 2015-м несколько магазинов фиксированных цен под брендом Fan Price открыл основатель «Пятерочки» Андрей Рогачев. Однако нестабильность курса рубля привела к тому, что компания отказалась от формата фиксированных цен. В 2015 году в городах России открылись и первые магазины немецкой сети Euroshop. Euroshop — одна из ведущих европейских сетей магазинов фиксированных цен (все товары стоят там по €1 евро), под управлением которой находятся 225 магазинов в Германии.

Число предзаказов предыдущей новинки Apple, поступившей в продажу в России в октябре 2015 года, — iPhone 6S — в «Связном» превысило аналогичный показатель флагманских смартфонов всех производителей, вышедших в 2015 году, вместе взятых, вспоминает Заикина. В «М.Видео» количество предзаказов на iPhone 6S было меньше, чем на предыдущую версию iPhone 6, рассказала представительница компании Юлия Зотова.

ходили на рынок в разные сезоны и при разных рыночных условиях, считает Заикина. «iPhone 6S вышел в четвертом квартале года, когда спрос на гаджеты максимален. iPhone SE появится на рынке в более спокойный с точки зрения спроса сезон», — отметила она. В МТС спрос на флагман iPhone 6S в целом был вдвое ниже, чем на iPhone 6, говорит Солодовников. Это связано, в частности, с ценой — в конце 2014 года россияне

## Поставки смартфонов Apple в Россию в 2015 году сократились на 40,4% по сравнению с 2014-м в штучном выражении

Именно iPhone 6 был совершенно новым устройством, которого ждали многие покупатели и особенно поклонники бренда, объясняет она. «М.Видео» ожидает примерно такого же числа предзаказов на новую модель, какое было у iPhone 6S, сообщила Зотова, не раскрыв конкретных цифр. Другие ретейлеры не раскрыли данных о предзаказах на iPhone 6S.

Сравнивать показатели предзаказов и продаж iPhone SE и других моделей смартфонов Apple не совсем верно, так как они вы-

на фоне падения курса рубля рассматривали новый смартфон как инвестицию, отмечает он. Продажи iPhone 6S в России были «существенно ниже», чем iPhone 6, подтверждает Альминов: «смартфоны от Apple стали слишком дорогими для потенциальных покупателей». В целом все модели iPhone принесли российским ретейлерам в 2015 году 27% выручки от общего объема продаж смартфонов, подсчитал «Связной», и это лучший показатель среди всех брендов «умных» телефонов. ■

## КАК ЭТО СДЕЛАТЬ?



ФОТО: из личного архива

МИХАИЛ СОКОЛОВ,  
СЕО онлайн-сервиса для путешествий OneTwoTrip

## Как развивать туризм в России

**Россия становится все более привлекательным местом для иностранных туристов, во многом благодаря выгодному обменному курсу. Как не упустить шанс и воспользоваться моментом?**

### РОССИЯ ДЛЯ ТУРИСТОВ

Если верить статистике, Россия становится все более привлекательным направлением для иностранных туристов. По данным Росстата, рост въездного туризма за последние девять месяцев 2015 года составил 13,4% — самый большой показатель с 2008 года. Половину въездного потока обеспечили граждане Китая, Германии, США, Турции и Великобритании.

Москвы, Санкт-Петербурга и городов-миллионников принимают ежедневно сотни рейсов из всех стран мира. Да и цены радуют: согласно нашим данным, международные перелеты в Россию или не подорожали, или подорожали незначительно, а внутренние рейсы вообще подешевели на 25–30% по сравнению с 2015 годом.

С железнодорожным транспортом дела обстоят хуже: в Нижний Новгород и Санкт-Петербург из Москвы можно добраться на комфортабельном и быстром «Сапсане», но два хорошо налаженных маршрута в западной части страны — капля в море в масштабах всероссийского туризма. К чемпионату мира по футболу собираются построить высокоскоростную ма-

**«Путешествия в Россию окутаны таким количеством мифов, что ни иностранцы, ни порой сами россияне не уверены, что путешествовать по нашей стране безопасно»**

Мы в OneTwoTrip тоже зафиксировали рост интереса со стороны интуристов: в январе 2016 года в сравнении с январем 2015-го спрос на поездки в Россию из Китая вырос в два раза, на 75% увеличилось количество бронирований из Франции, на 45% — из Италии и Казахстана, на 25% — из Испании и Израиля. Плюс из-за относительно низких цен в валюте Москва стала привлекательной транзитной точкой для путешествий из Азии в Европу и наоборот.

При этом поток россиян, выезжающих за границу, за первые девять месяцев 2015 года уменьшился на 31%, до 9,99 млн человек, согласно Ростуризму. А по данным Росавиации, пассажиропоток российских перевозчиков на международных маршрутах по итогам 2015 года сократился на 15,8%, до 39,5 млн человек.

Возможно, наконец настал тот момент, когда Россия может стать привлекательным местом для путешественников? Разберемся, что у нас для этого есть, а чего не хватает.

### СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

Рассмотрим основные параметры, по которым туристы обычно выбирают поездку: удобство дороги, проживание, цены и наличие сервисов для удобного бронирования и планирования путешествия.

Первое — логистика и авиасообщение. Между крупными российскими городами авиасообщение налажено неплохо: аэропорты

гистраль Москва — Казань, отремонтировать дороги, облагородить аэропорты в небольших городах и построить новые. Но это будет готово только к 2018 году.

Второй пункт — проживание. В Москве можно остановиться в «Ритце» за 15–20 тыс. руб. за ночь или в хостеле в центре города за 500–1000 руб. (что в среднем значительно дешевле, чем в Европе или США).

Выбор ресторанов и кафе тоже велик. То же самое есть и в Санкт-Петербурге, плюс подтянулись Сочи и несколько миллионников, в частности Екатеринбург. Но многие эти города уже сейчас перегружены из-за увеличившегося внутреннего турпотока. По данным Ростуризма, в этом году на новогодние каникулы Красную Поляну и город на Черном море посетили более 390 тыс. туристов из России и со всего мира, но справится ли город, например, с миллионным потоком?

Третий пункт — достопримечательности, этого в России с избытком. Но большинство наших курортов пока подходит либо для любителей экстремального отдыха в суровых условиях, либо на фоне увеличившегося внутреннего турпотока просто не в состоянии принять еще и иностранных гостей.

Четвертый и один из самых важных для туриста параметров — цена. Этот фактор также играет в пользу отдыха в России. Например, десятидневное путешествие в Танзанию с сафари и посещением озера Виктория обойдется минимум в

\$5 тыс., включая перелет. Поездка на те же десять дней на Байкал будет стоить около \$2 тыс. — это с перелетом, проживанием, трансфером и гидом. Гейзеры и вулканы можно посмотреть в Исландии за \$3 тыс., а можно на Камчатке за \$1,5 тыс.

И наконец, последний параметр — простота бронирования. С этим все хорошо: сегодня существует ряд онлайн-сервисов для планирования путешествий, через которые можно найти наиболее подходящие перелеты и отели, купить билеты на поезд или арендовать машину.

### ЧЕГО НАМ НЕ ХВАТАЕТ

Во-первых, очень не хватает упрощенного визового режима. Сейчас гражданин США за однократную визу в Россию, которая позволит въехать в страну на 30 дней, должен выложить \$160, Великобритании — £50, Китая — \$50, Италии, Испании и Франции — €35. Все это страны, жители которых тратят на путешествия много денег.

В начале марта глава Ростуризма Олег Сафронов предложил сократить стоимость однократной визы для посещения России в 3–4 раза, до \$20–30. По его мнению, это позволит увеличить въездной туристический поток на 20–30%.

Кроме того, в начале марта стало известно, что Россия ведет переговоры с 40 странами об облегчении визового режима и с 24 странами о полной отмене виз. Правда, списка стран в открытом доступе нет, поэтому делать слишком оптимистичные выводы еще рано.

Вторая проблема — отсутствие продвижения России как привлекательной для туристов страны. Многие европейцы и американцы сложили свое представление о нашей стране на основе известных и не самых приятных стереотипах. На мой взгляд, отчаянно не хватает популяризации России как благополучного тревел-направления. Посмотрите туристические ролики Кипра и Иордании, которые крутят на центральных российских каналах. Правительство Марокко собирает потратить на рекламную кампанию \$2 млн. Нам тоже надо действовать: снимать ролики, показывать наши достопримечательности и рассказывать о себе. Чтобы Россия для иностранных туристов не была страной двух городов (Москвы и Санкт-Петербурга) и далекой и страшной Сибири.

С отсутствием позитивного туристического имиджа страны тесно связана еще одна проблема — проблема безопасности. Путешествия в Россию окутаны таким количеством мифов, что ни иностранцы, ни порой сами россияне не уверены, что путешествовать по нашей стране безопасно.

Позитивные изменения есть и здесь. В конце прошлого года открылись первые офисы Visit Russia — проекта, направленного на национальный туристический маркетинг. Офисы уже есть в Берлине, Хельсинки и Пекине, на очереди Дубай, Рим и Мадрид. Будем надеяться, только офисами в крупных городах дело не ограничится.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ДЕВЕЛОПМЕНТ Два проекта в Геленджике связали с женой главы Минпромторга

# Застройка по-министерски

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

**Структуры, связанные с женой министра промышленности Натальей Мантуровой, предположительно строят в Геленджике санаторно-лечебный центр и комплекс таунхаусов более чем на 2,3 млрд руб., сообщает журнал Vademecum.**

Структуры, связанные с женой министра промышленности Дениса Мантурова Натальей, реализуют два девелоперских проекта в Геленджике более чем на 2,3 млрд руб. Земли под этими двумя объектами совокупно занимают площадь почти 7 га — на первой и второй линиях Геленджикской бухты, об этом сообщает отраслевой журнал Vademecum (специализируется на тематике здравоохранения).

## САНАТОРИЙ ПЛАСТИЧЕСКОЙ ХИРУРГИИ

Первый проект строится на базе двух находящихся по соседству пансионатов — «Приморье» и «Дружба», владельцем которых, как утверждает Vademecum, являются компании, связанные с Натальей Мантуровой — главным внештатным специалистом Минздрава по пластической хирургии и основательницей клиники эстетической медицины «Ланцет» в Москве. Согласно проекту развития, на месте «Дружбы» появятся гостиничный комплекс и клиника, ориентированная

главным образом на косметологию и пластическую хирургию. Плановая сумма вложений — 1,88 млрд руб. «Источник инвестиций неизвестен, но часть расходов, судя по всему, «Приморье» примет на себя — в 2014 году компания отчитывалась о намерении взять кредит на сумму чуть более 1 млрд руб.», — отмечает издание.

Новый комплекс будет присоединен к находящемуся по соседству пансионату «Приморье», на территории которого уже находятся спальные корпуса класса люкс и стандарт, бизнес-центр, небольшой медицинский центр, спа, несколько ресторанов и собственный закрытый пляж. Реновацией корпусов «Приморья» занимался тесть министра — уроженец Геленджика Евгений Кисель — бывший представитель «Аэрофлота» в Индии, генеральный директор совместного российско-индийского предприятия «АэроРепкон», пишет Vademecum. После присоединения территории «Дружбы» «Приморье» займет более 4,5 га на первой линии Геленджика, став крупнейшим гостинично-санаторным комплексом курорта, окончание работ намечено на 2019 год, сообщает журнал.

В статье говорится, что пансионат «Приморье» перешел под контроль семьи Мантуровых еще в середине 2000-х — до этого пансионат находился в собственности у Федерации независимых профсоюзов России (ФНПР). Пансионат, как сказано на его официальном



Строящийся комплекс апартаментов и таунхаусов Fellini в Геленджике, который журнал Vademecum связывает с Натальей Мантуровой, преподносится потенциальным покупателям как «Приморская Остоженка»

НЕФТЬ Число ставок на удорожание достигло максимума с 2014 года

# Поверили в баррель

ОЛЕГ МАКАРОВ

**Число ставок на удорожание нефти WTI и Brent достигло 17-месячного максимума. Продолжающееся восьмую неделю ралли стимулирует закрытие позиций на удешевление двух основных нефтяных бенчмарков на биржах NYMEX и ICE.**

## ДВУХЛЕТНИЙ МАКСИМУМ

Число чистых длинных позиций по трем основным нефтяным бенчмаркам — фьючерсам/опционам на WTI на Нью-Йоркской товарной бирже (NYMEX) и на бирже Intercontinental Exchange (ICE), а также фьючерсам/опционам на Brent на ICE — достигло 17-месячного максимума. Чистые длинные позиции — это разница между общим количеством ставок на удорожание и ставок на удешевление. Количество длинных позиций (то есть непосред-

ственно ставок на удорожание) обновило рекорд, достигнув 733 тыс. контрактов, следует из данных NYMEX и ICE, ведущих мировых площадок по торговле нефтяными фьючерсами.

**Нынешний рост котировок, судя по всему, уже окончился, так как хедж-фонды полностью закрыли рекордное число шортов, открытых с октября 2015 года**

Наращивание чистых длинных позиций по нефти оказывает поддержку нефтяному ралли: котировки WTI подскочили с тринадцатилетнего минимума в \$26 в конце января до \$41 за баррель, котировки Brent выросли, соответственно, с \$30 до \$42 за баррель. Как отмечает Reuters, значимая корреляция между ценами на сырье и ставками на нефть хедж-фондов наблюдается с начала 2014 года.

При этом изменение баланса на рынке нефтяных фьючерсов и опционов стало следствием не столько увеличения количества длинных позиций — их число за последние восемь недель увели-

чилось лишь на 39 тыс. контрактов, — сколько закрытия коротких позиций, или ставок на удешевление нефти, которые сократились за отчетный период на 205 тыс. контрактов.

## РЕКОРДНЫЕ ОБЪЕМЫ

К закрытию торгов на обеих биржах 22 марта участники рынка сосредоточили в своих руках чистые

длинные позиции по трем ключевым нефтяным контрактам, эквивалентные почти 579 млн барр. нефти, пишет Reuters. Таким образом, за три месяца они более чем вдвое увеличили свои чистые длинные позиции, эквивалент которых на конец 2015 года составлял 242 млн барр.

Прошлый пик чистых длинных позиций пришелся на май 2015 года, когда их эквивалент составлял 572 млн барр., а исторический максимум был зафиксирован в июне 2014 года, когда запрещенное в России «Исламское государство» наступало на нефтеносные северные районы Ирака, показатель составил 626 млн барр.

Если брать европейскую площадку отдельно, рекорд по открытым чистым длинным позициям по фьючерсам и опционам на Brent был побит. Их эквивалент достиг 364 млн барр.

Совокупные короткие позиции по WTI на NYMEX и ICE сократи-

лись с 261 млн барр. на начало февраля до 112 млн барр.

Согласно опубликованным 25 марта данным Комиссии по фьючерсной торговле США (CFTC), число коротких позиций в опционах и фьючерсах на нефть WTI на бирже NYMEX сократилось с 2 февраля на 131 617 контрактов, или на 67%, — максимум для семинедельного снижения за последние десять лет. За последние десять лет ситуация, когда число коротких позиций снижалось семь недель подряд, отмечалась лишь дважды: в сентябре 2009-го и декабре 2012 года, следует из данных CFTC. Но и в том и в другом случае ликвидация позиций происходила не так стремительно, как на прошлой неделе.

Новостной фон благоприятствует восстановлению нефтяных цен. Во встрече в апреле, на которой будет обсуждаться вопрос заморозки добычи, примут участие 15 или 16 нефтедобывающих стран, заявил на прошлой неделе в Вене ге-

сайте, был передан московской УК «Гостиничные технологии», которая, по данным «СПАРК-Интерфакса», подконтрольна компании «Финансовые системы». Эта компания принадлежит кипрским Guylen Investments Limited и Questoil Limited, чьи бенефициары не раскрываются. Однако в 2012 году газета «Ведомости» писала, что эта фирма имела отношение к компаниям, «связанным с гостиничным и косметологическим бизнесом Мантурова и его супруги». Генеральный директор «Финансовых систем» Евгений Максимов, по данным «Ведомостей», когда-то работал вместе с Мантуровым на Улан-Удэнском авиационном заводе. Полный тезка Евгения Максимова также является гендиректором и владельцем 100% ООО «Центр пластической и эндоскопической хирургии» — юрлица основанной Мантуровой клиники «Ланцет».

#### АПАРТАМЕНТЫ ВМЕСТО САНАТОРИЯ

Вторым крупным проектом в Геленджике, связанным с Мантуровой, Vademecum называет комплекс апартаментов и таунхаусов Fellini, который строится на месте санатория «Геленджик». На официальном сайте комплекса, который в презентации для покупателей называют «Приморской Остоженкой», обозначено, что строительство было начато летом 2015 года.

Основным владельцем ПАО «Санаторий «Геленджик» является компания «Жемчужина», 40% которой принадлежит той же компании «Финансовые системы», сообщает Vademecum. На сайте центра раскрытия корпоративной информации «Интерфакса» ПАО «Санаторий «Геленджик» обозначено как аффилированное

с «Приморьем» (данные на 31 декабря 2015 года). Объем инвестиций в первый этап строительства — апартамент-отель — запланирован на уровне 449,6 млн руб., пишет издание.

На момент подписания номера в печать в Минпромторге на запрос Vademecum не отреагировали. Представитель Натальи Мантуровой отказался от комментариев РБК. ■

#### Богатейшие из Кремля

Министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров и его супруга входят в список «20 богатейших семей Кремля и Белого дома» журнала Forbes. В 2014 году Мантуров заработал 113,5 млн руб., его жена — 6,9 млн руб. Наталья Мантурова получила известность на рынке эстетической медицины еще в конце 1990-х, когда на базе клинической больницы №1 Управления делами президента РФ открыла один из первых в стране частных центров пластической хирургии и эндоскопии «Ланцетъ». Сейчас Мантурова возглавляет кафедру пластической и реконструктивной хирургии, косметологии и клеточных технологий ФУВ РНИМУ им. Н. И. Пирогова. С февраля 2013 года Наталья Мантурова владеет Институтом пластической хирургии и косметологии на Ольховке, в котором она приобрела основной стаж пластического хирурга в период с 1993 по 2005 год.

неральный секретарь Организации стран — экспортеров нефти (ОПЕК) Абдалла аль-Бадри. Добыча нефти в США упала до минимума с ноября 2014 года. При этом предложение нефти в стране остается значительным на фоне увеличения импорта, добыча нефти Саудовской Аравии и России, несмотря на ее заморозку, остается на исторически рекордном уровне.

По состоянию на 17:40 мск вторника майские фьючерсы на WTI дешеveli на 2,89%, до \$38,64/барр., на бирже NYMEX, фьючерсы на Brent на бирже ICE дешеveli на 2,66%, на \$39,2. Двухнедельного минимума котировки достигли на фоне опасений того, что рынок остается перенасыщен, чтобы поддерживать цены на уровне \$40 за баррель.

#### НАКАНУНЕ КОНЦА РОСТА

Достижение рекордного уровня коротких позиций в январе—феврале отправило цены к многолетним минимумам, опустив их ниже \$30 за баррель в январе и феврале. Теперь их ликвидация толкает цены вверх. Нынешний сценарий — открытие хедж-фондами большого числа шортов с последующим их закрытием — повто-

ряется уже третий раз с начала 2015 года, и каждый раз он оканчивался бурным ценовым ралли.

Но нынешний рост котировок, судя по всему, уже окончился, так как хедж-фонды полностью закрыли рекордное число шортов, открытых с октября 2015 года. Поскольку хедж-фонды бросились из одной крайности в другую, сначала закрыв рекордное число коротких позиций, а потом, открыв почти рекордное число длинных позиций, баланс рисков сейчас сместился в сторону понижения котировок.

В краткосрочной перспективе основной риск рынку несет закрытие долгих позиций. Это произойдет, если хедж-фонды решат зафиксировать прибыль от повышения цен и станут закрывать лонги. В таком случае начнется резкое падение цен, которое уже случалось в июне 2014 года, мае 2015-го и октябре 2015 года. По мнению Reuters, эти риски очевидны участникам рынка: за последние три недели цены на нефть выросли меньше, чем можно было предположить, исходя из ликвидации большого количества коротких позиций. Рост стоимости WTI прекратился на уровне \$40, тогда как, если учитывать число закрытых шортов, бенчмарк должен был подорожать до \$50 за баррель. ■

## КАДРЫ Часть полномочий нового президента концерна отдадут заместителю Сергея Чемезова Свой человек на АвтоВАЗе

РОМАН АСАНКИН

**Француз Николя Мор уже на следующей неделе возглавит АвтоВАЗ. Но контролировать расходы государственных средств и социальные вопросы будет замгендиректора «Ростеха» Сергей Скворцов, который войдет в правление завода.**

#### НОВАЯ ДОЛЖНОСТЬ

На ближайшем собрании акционеров АвтоВАЗа в июне будет рассмотрен вопрос об изменении структуры управления, рассказали два источника на АвтоВАЗе и человек, близкий к одному из акционеров завода. В компании появится новая руководящая должность для контроля социальных вопросов и связи с госорганами. Раньше за эти направления отвечал президент завода. Как именно будет называться должность, собеседники РБК не говорят. Все операционные вопросы, связанные с производством автомобилей, останутся в ведении президента АвтоВАЗа.

Два основных акционера АвтоВАЗа — «Ростех» и Renault-Nissan — уже согласовали обновленную структуру управления и договорились, что кандидатуру на новую должность выдвинет госкорпорация, рассказывают собеседники РБК. «Ростех» уже определился с человеком — это заместитель гендиректора госкорпорации Сергей Скворцов. О том, что кандидатура Скворцова рассматривается на эту должность, сообщал и Forbes.

По словам собеседников РБК, Скворцов должен войти в правление АвтоВАЗа. Согласно уставу завода, этот вопрос находится в компетенции совета директоров. Но для передачи ему части президентских полномочий необходимо будет внести изменения в устав компании. За такие поправки должны проголосовать три четверти присутствующих

на собрании акционеров при кворуме более 50%, уточнил партнер юридического бюро «Падва и Эпштейн» Павел Герасимов. АвтоВАЗ на 74,5% принадлежит Alliance Rostec Auto B. V., акционерами которой являются Renault-Nissan (67,1%) и «Ростех» (32,9%).

#### ЧЕМ ЗАЙМЕТСЯ СКВОРЦОВ

Идея разделения полномочий президента АвтоВАЗа возникла после того, как АвтоВАЗ отчитался о рекордных убытках — 74 млрд руб. по итогам 2015 года. Из-за рекордного убытка АвтоВАЗа акционерам пришлось принять решение о его докапитализации. После этого «Ростех» настоял на досрочном

#### Скворцов, в частности, будет курировать вопросы сокращений и оптимизации персонала на АвтоВАЗе. Массовые увольнения на тольяттинском автозаводе, начавшиеся в 2014 году, вызвали недовольство Чемезова

расторжении контракта с нынешним президентом завода Бу Андерссоном (он покинет компанию 4 апреля), совет директоров принял решение об этом 15 марта. Акционеры договорились, что операционным управлением АвтоВАЗа будет заниматься иностранец (с 4 апреля завод возглавит Николя Мор из румынской Dacia), а социальными вопросами и GR — русский.

Скворцов, в частности, будет курировать вопросы сокращений и оптимизации персонала на АвтоВАЗе, говорят собеседники РБК. Массовые увольнения на тольяттинском автозаводе, начавшиеся в 2014 году, вызвали недовольство Чемезова. За 2014–2015 годы автопроизводитель сократил штат примерно на 19 тыс. человек, до 48 тыс. работников (28% персонала). Кадровая политика Ав-

тоВАЗа стала одним из поводов увольнения Андерссона. Для того чтобы предотвратить повторение ситуации в будущем, госкорпорация вводит в структуру управления своего человека, говорит источник на АвтоВАЗе.

В компетенции Скворцова также будут находиться распределение и контроль за использованием государственных субсидий и кредитов, говорит источник, близкий к руководству АвтоВАЗа. Неправильное, по мнению акционеров, распределение госкредитов также было в числе претензий к Бу Андерссону. По проекту Lada Vesta, на который ВЭБ выделил АвтоВАЗу 30 млрд руб., новая модель должна была собираться на ос-

новной площадке завода в Тольяти. Но Андерссон перенес сборку в Ижевск, что увеличило издержки производства из-за транспортного плеча. Наконец, взаимодействия с госорганами предполагает в том числе работу с информацией, относящейся к государственной тайне, допуск к которой может получить только президент России, указывает собеседник РБК.

Скворцов на АвтоВАЗе не новичок. Еще в 2009 году в должности управляющего Troika Capital Partners (бывший акционер АвтоВАЗа) он вошел в совет директоров автопроизводителя и работает в нем до сих пор. В «Ростех» топ-менеджер перешел в 2013 году, он также входит в совет директоров КамАЗа.

В пресс-службе «Ростеха», Renault-Nissan и АвтоВАЗа от комментариев отказались. ■

### Президент из Румынии

**Новые задачи**  
Совет директоров АвтоВАЗа 15 марта утвердил на посту нового президента компании Николя Мора, занимавшего до этого пост президента румынского автопроизводителя Dacia, входящего в группу Renault-Nissan. Перед Мором стоит задача — создать высококонкурентный продукт, увеличить долю рынка, а также обеспечить эффективный процесс загрузки российских производств компонентной базы. «Все эти задачи будут стоять перед новым руководителем. Мы рассчитываем, что он с ними справится», — сказал глава «Ростеха» Сергей Чемезов.

**В Renault с 2000 года**  
У 56-летнего Мора два высших образования — математика



ФОТО: РИА Новости

С 2006 по 2008 год был директором завода Dacia в Румынии, а в январе 2014 года стал президентом компании.

#### Успехи Dacia

Возглавив Dacia, Мор объявил своей целью сохранение конкурентоспособности предприятия. Ему пришлось сократить персонал и замедлить темпы роста зарплат. При Море Dacia стала пятой в Европе по числу произведенных автомобилей. По итогам 2015 года на румынской площадке было собрано порядка 340 тыс. машин при емкости местного рынка 81 тыс. автомобилей. Компания не раскрывает прибыль, но она есть, говорил в интервью румынским СМИ Мор.

и инженера, а также степень MBA. В структурах Renault он работает с 2000 года: прошел путь от директора по закупкам запчастей и аксессуаров до вице-президента Renault-Nissan по закупкам двигателей, коробок передач и трансмиссий.

Как житель Казани лишил граждан более 120 млн рублей

# Треjder на доверии

ДАНИЛ СЕДЛОВ

**Жители Казани потеряли более 120 млн руб., доверив их в управление трейдеру Эдуарду Даутову, который спекулировал на биржах. Сейчас мошенник в розыске, а обманутые горожане жалуются в полицию.**

В Казани набирает обороты скандальное дело трейдера Эдуарда Даутова, который брал в доверительное управление миллионы рублей, обещая своим клиентам до 50% прибыли за счет спекулятивных операций на биржах. Трейдер скрылся полгода назад, не вернув казанцам ни денег, ни процентов от игры на торговых площадках. Число пострадавших, по данным пресс-службы МВД по Республике Татарстан, составило пока 13 человек, но может вырасти до 50 человек. Общая сумма ущерба превысила 120 млн руб.

## ПОД ЧЕСТНОЕ СЛОВО

По данным Главного следственного управления МВД республики, Даутов, которого казанские СМИ называют «черным трейдером», привлекал деньги в течение трех лет — с марта 2012 года по февраль 2015 года. Некоторые из потерпевших были давними знакомыми или даже друзьями Даутова. «Он определенно умел произвести впечатление. У него был автомобиль Land Rover Freelander и несколько квартир в элитных домах», — говорит представитель одного из потерпевших Фарид Галеева.

Еще один пострадавший, житель Набережных Челнов Сергей Екимов, рассказывает, что передал Даутову в доверительное управление 1 млн руб. еще в 2014 году. «Обратиться к нему мне посоветовали знакомые. Я не подвергал сомнению его компетентность, потому что рекомендации действительно были хорошие. Никаких справок и лицензий я у него не требовал: верил на слово. Он был очень убедителен», — вспоминает Екимов.

«В октябре 2015 года трейдер перестал выходить на связь с потерпевшими. После этого четыре казанца, которые в сумме передали злоумышленнику 60 млн руб., обратились в полицию с заявлением», — сообщила РБК пресс-служба ГСУ МВД по Республике Татарстан. 5 января 2016 года следователи возбудили в отношении Даутова уголовное дело по статье «Мошенничество» (ст.159 УК, ч.4), а спустя месяц с небольшим трейдер был объявлен в федеральный розыск.

Число потерпевших может быть и больше. По словам Галеевой, под коллективным обращением в одно из отделений полиции города о необходимости усилить контроль за «незаконной деятельностью финансовой пирамиды группы черного трейдера Даутова Э.Г.» говорится о более 50 вкладчиках, которые передали трейдеру суммы



PHOTO: Depositphotos

более 500 млн руб. Екимов был одним из подписавших это письмо.

По словам пресс-секретаря ГСУ МВД РТ Натальи Сагитовой, в настоящее время оперативники проверяют информацию о фирме Даутова, которую он якобы зарегистрировал в офшорной зоне, а также о брокерских компаниях, через которые он выходил на рынки. Пока не ясно, совершал ли трейдер какие-то операции на биржевых площадках или просто присваивал деньги, говорит она.

## ПРОДАВЕЦ КНИГ

Представитель одного из потерпевших Фарид Галеева говорит, что в договоре, который Даутов предлагал своим клиентам, сказано, что трейдер будет торговать на финансовых рынках через БКС, «Финам», «Альпари» и банк «Траст» на свое усмотрение, но в действительности он пользовался услугами одной компании — «Альпари». Об этом свидетельствует его переписка с форекс-брокером, которая попала к Галеевой (копии писем есть у РБК). По мнению Галеевой, деньги клиентов Даутов использовал на рынке Форекс. Все операции, по ее словам, он, предположительно, осуществлял через компанию Cliff Trade Inc Dautov, зарегистрированную не в России. В базе «СПАРК-Интерфакс» информация о ней отсутствует. Компания «Альпари» не смогла оперативно предоставить данные о том, были ли Эдуард Даутов ее клиентом.

«Поскольку у Даутова все же было юридическое лицо, он вполне мог предлагать услуги по доверительному управлению. Правда, никаких лицензий на ведение деятельности по ДУ мы у него никогда не запрашивали», — отмечает Галеева.

Впрочем, в договоре, который Даутов заключил с другим клиентом (копия есть у РБК), стороной, оказывающей услуги ДУ, значился сам трейдер, а компания Cliff Trade Inc Dautov в документе не упоминается. По данным «СПАРК-Интерфакс», Эдуард Даутов зарегистрировал в 2007 году ИП, в рамках которого он проводил консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления. В сентябре 2013 года трейдер прекратил деятельность в качестве индивидуального предпринимателя.

Галеева говорит, что знакома с Даутовым еще с 1995 года — он тогда работал в одной фирме с ее мужем и занимался продажей книг и канцелярских товаров. В начале нулевых Даутов ушел в местную инвестиционную компанию «Элемте», где и получил опыт работы на рынке ценных бумаг. Клиенты, по словам Галеевой, к Даутову приходили по рекомендациям: казанцы, знакомые с успешным трейдером, советовали его другим. «Я думаю, он все же выплачивал какие-то проценты, потому что находились люди — может, его сообщники, а может, такие же несчастные, — которые активно рекомендовали услуги Даутова своим знакомым», — отмечает она.

В видеоматериалах на сайте полиции Татарстана один из потерпевших на условиях анонимности отмечает, что Даутов запугивал своих клиентов, которые позволяли выказывать недовольство его работой. Трейдер заявлял, что те, кто обратится в правоохранительные органы, не получат свои деньги назад. Потерпевший говорит о том, что трейдер перевел все свое имущество на родственников, лишив истцов возможности взыскать с него свои деньги через суд.

**«Я думаю, он все же выплачивал какие-то проценты, потому что находились люди — может, его сообщники, а может, такие же несчастные, — которые активно рекомендовали услуги Даутова своим знакомым»**

## КАК УБЕРЕЧЬСЯ ОТ МОШЕННИКОВ

Ситуация, в которой оказались клиенты Даутова, не является уникальной, поскольку россияне привыкли полагаться на рекомендации знакомых при принятии важных финансовых решений, а не на логику и знания, считает управляющий директором блока по работе с частными клиентами «Атон» Григорий Седов.

«У россиян — особенно это касается представителей старшего поколения — очень популярен

этот принцип выбора финансовых услуг. Люди нередко вкладывают деньги в сомнительные банки только потому, что в правлении работают их знакомые, и надеются, что это гарантирует сохранность их средств. В случае с Даутовым дела обстоят точно так же. Кто-то рассказал кому-то историю, как некий трейдер заработал 50% годовых, и люди задумались: а не доверять ли этому парню свои деньги?» — пояснил он.

По мнению Седова, чтобы не стать жертвой обмана, нужно прояснить для себя несколько вопросов, связанных с законодательством в сфере ДУ. Прежде всего надо помнить, что, согласно Федеральному закону № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», заниматься доверительным управлением может только юридическое лицо, которое имеет соответствующую лицензию регулятора, напоминает он. «Этим видом деятельности в России могут заниматься только лицензированные юрлица, поэтому передача средств в управление частному лицу, как это было в случае с Эдуардом Даутовым, лежит вне правового поля», — говорит Седов.

У конкретного управляющего, который будет в рамках лицензированной компании управлять чужими денежными средствами, можно попросить подтверждения уровня его компетенции — например, в виде квалификационного аттестата, отмечает Седов.

Если управляющий гарантирует клиенту какую-либо доходность — это тоже повод насторожиться, поскольку законодательство запрещает давать какие-либо гарантии, напоминает финансист. По его словам, высокую доходность можно получить только при принятии высокого уровня риска потери части инвестированной суммы. «Ситуация, когда приходит неизвестный человек и говорит, что может гарантировать доходность 50%, в

любом случае должна вызвать вопросы», — добавил он.

Старший портфельный управляющий УК «КапиталЪ» Андрей Вальехо-Роман говорит, что прежде чем отдавать деньги в управление, необходимо изучить показатели доходности управляющих, историю управления портфелями. «Помните, что если вы доверяете свои деньги частному лицу для операций на биржах, вы лишаете себя возможности получить защиту от Банка России и вернуть свои средства», — подытожил финансист. ▀