

**ИНЦИДЕНТ**

**Почему российскому сенатору Сулейману Керимову в Ницце не хватило иммунитета**

с. 4 →

**ИНИЦИАТИВА**

Росрыболовство допустило возвращение аукционов на вылов краба

с. 10 →

**ИНТЕРНЕТ**

«Яндекс» лишил агентство ИМНО эксклюзива на продажу рекламы на своей главной странице

с. 12 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
23 ноября 2017  
Четверг  
№ 202 (2699)



**Наталья Шагайда,**  
директор Центра агропродовольственной политики РАНХиГС

Почему в России вновь растет импорт продовольствия

МНЕНИЕ, С. 11 →  
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 22.11.2017

1159,11 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 22.11.2017, 20.00 мск

\$63,10 ↑  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 10.11.2017

\$426,4 ↑  
млрд

Курсы валют ЦБ  
23.11.2017

\$1= ↓  
₽59,00

€1= ↓  
₽69,40

**ТЕХНОЛОГИИ** Гибридную систему связи оценили в 299 млрд рублей

## «Цифровая экономика» ВЫХОДИТ В КОСМОС

АННА БАЛАШОВА,  
ИННА СИДОРКОВА,  
МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

В рамках реализации программы «Цифровая экономика» в России может появиться «русский OneWeb» — новая гибридная сеть спутниковой и сотовой связи. На ее реализацию, согласно расчетам, до 2020 года потребуются 299 млрд руб.

### Глобальная связь

На статус «самого дорогого» направления программы «Цифровая экономика», реализация которой рассчитана до 2024 года включительно, могут претендовать проекты направления «Информационная инфраструктура». Общий объем их финансирования, согласно проекту плана мероприятий (копия есть у РБК; ее подлинность подтвердили два участника рабочей группы, разработавшей документ), до 2020 года включительно должен составить 423 млрд руб. При этом основные затраты (299 млрд руб.) рабочая группа предлагает направить на создание Глобальной многофункциональной инфокоммуникационной спутниковой системы (ГМИСС).

Ранее эта система не упоминалась ни в самой программе «Цифровая экономика», ни в других публичных документах. В плане мероприятий о ГМИСС также немного информации. В нем указано, что разработать концепцию системы должна госкорпорация «Роскосмос» «совместно с заинтересованными организациями» в январе — марте 2018 года. В этот же период планы по созданию ГМИСС должны быть учтены в стратегии самого «Роскосмоса», а наблюдательный совет Внешэкономбанка должен принять решение о финансировании проекта на основе представленного «Роскосмосом» инвестиционного проекта. В марте — июне 2018 года должен быть создан «консорциум для реализации

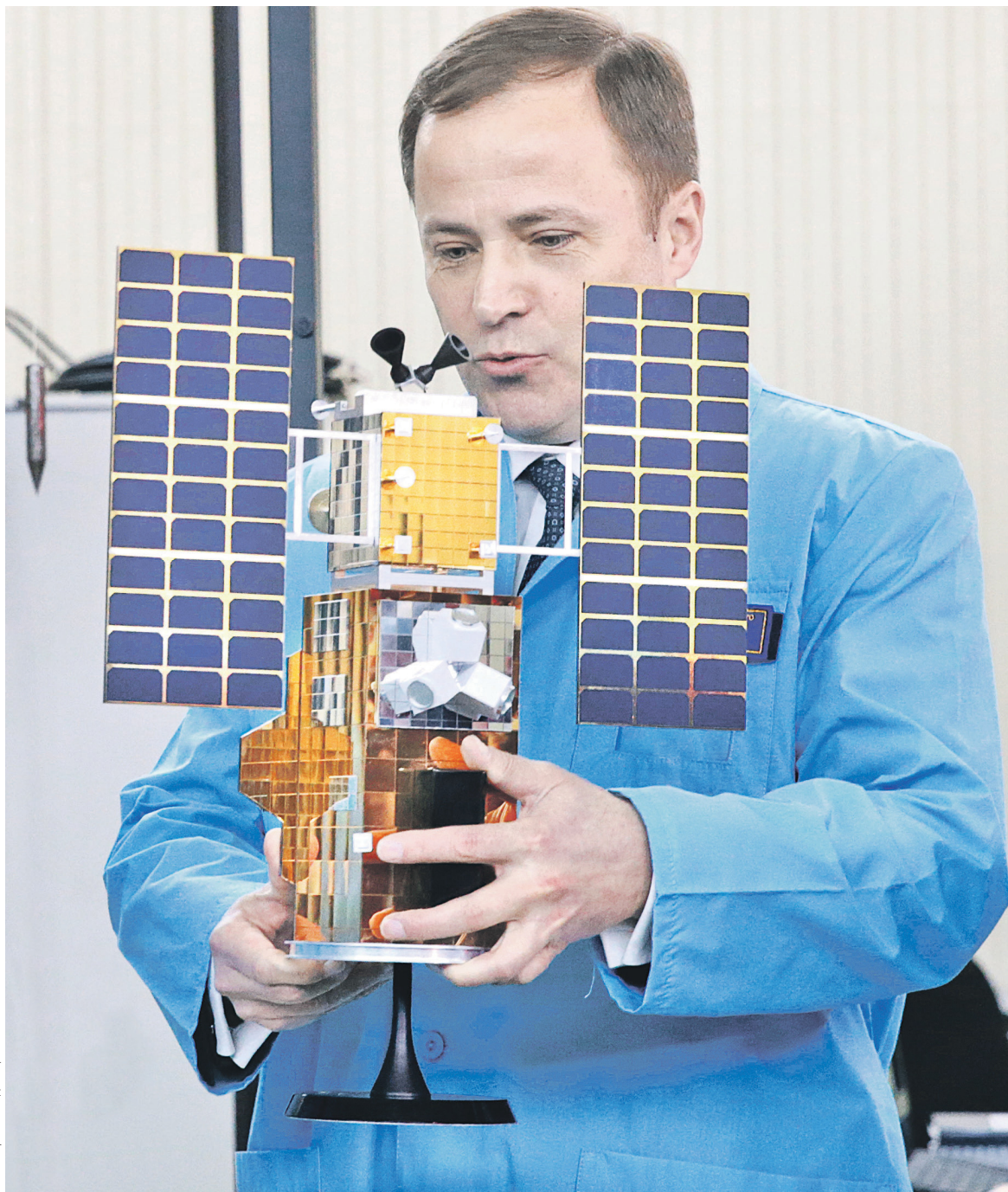


ФОТО: Артем Геодакян/ТАСС

Новая гибридная система спутниковой и сотовой связи должна обеспечить полное покрытие территории России. На фото: глава «Роскосмоса» Игорь Комаров и космический аппарат «Михайло Ломоносов» (макет)

ГМИСС с участием «Роскосмоса», Внешэкономбанка и других организаций». До конца 2020 года должен быть реализован первый этап «опытно-конструкторских работ с разработкой и изготовлением

опытных образцов компонентов» ГМИСС.

Как пояснил РБК один из разработчиков проекта плана мероприятий по направлению «Информационная инфраструктура», идея по созданию ГМИСС

принадлежит «Роскосмосу». Речь идет о создании новой гибридной сети спутниковой и сотовой связи.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

**ДИПЛОМАТИЯ**

## Сочинский триумvirат

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,  
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Президенты России, Турции и Ирана обсудили в Сочи будущее Сирии. Сначала в Сочи пройдет конгресс всех сторон сирийского конфликта, они обсудят новую Конституцию страны, после чего в Сирии должны пройти выборы под контролем ООН.

22 ноября в Сочи прошли переговоры президентов России, Ирана и Турции. В таком формате Владимир Путин, Хасан Роухани и Реджеп Эрдоган встретились впервые, хотя сам формат «тройки» заработал в конце прошлого года, когда странам удалось согласовать параметры перемирия в Сирии.

Выступая перед прессой в перерыве переговоров, Путин назвал разговор, продлившийся почти два часа и проходивший в санатории «Русь», содержательным и результативным. Констатировать существенные успехи в борьбе против терроризма в Сирии, президент России заявил о необходимости политического урегулирования: «Успехи на поле боя, приближающие освобождение от боевиков всей территории Сирии, открывают и качественно новый этап в урегулировании кризиса в целом». Об этом же говорили президенты Ирана и Турции.

Три страны поддержали проведение конгресса сирийского национального диалога, который должен создать условия для написания новой Конституции Сирии и проведения после ее принятия выборов под контролем ООН, сообщил Путин. Путин подчеркнул, что проведение конгресса соответствует всем договоренностям, принятым ранее на международном уровне в ходе переговоров в Женеве и резолюции Совета Безопасности ООН № 2254.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

**Игорь Игоревич Тросников**Арт-директор: **Дмитрий Девильи**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

**Алексей Зотов**Фоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

**Михаил Харламов**Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

**вакансия**

Главный редактор журнала РБК:

**Валерий Игуменов**

Первые заместители главного редактора:

**Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев**

Заместители главного редактора:

**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,****Ирина Парфентьева**

Руководитель фотослужбы:

**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **Марина Божко**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

**Тимофей Дзядко**Политика и общество: **Вячеслав Козлов**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business\_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:

**Людмила Гурей**

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

**Анна Брук**

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

**Виктория Ермакова**

Директор по рекламе сегмента авто:

**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:

**Андрей Сикорский**

Директор по распространению:

**Анатолий Новгородов**

Директор по производству:

**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2472

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

О каком мире в Сирии договорились Россия, Турция и Иран

# Сочинский триумvirат



Никто из лидеров, выступавших в Сочи, не затрагивал вопроса о том, останется ли Башар Асад президентом Сирии.

На фото: Хасан Роухани (слева), Владимир Путин, Реджеп Эрдоган

→ О К О Н Ч А Н И Е . Н А Ч А Л О Н А С . 1

На конгресс, по словам российского президента, должны собраться делегаты от различных сирийских политических партий, внутренней и внешней оппозиции, разных этнических и конфессиональных групп. Конгресс пройдет в Сочи, дату и состав участников согласуют министерства иностранных дел, оборонные ведомства и спецслужбы трех стран.

Путин также раскрыл подробности своих переговоров с президентом Сирии Башаром Асадом, которые прошли в Сочи 20 ноября. По словам российского президента, сирийская сторона готова провести конституционную реформу и организовать свободные выборы, подконтрольные ООН.

До встречи в Сочи президент Турции выступал против участия в конгрессе курдов. Анкара рассматривает военизированные отряды сирийских курдов как террористическую организацию, угрожающую границам страны. Выступая перед журналистами, Эрдоган неоднократно повторил, что борьба с террористами в Сирии должна быть продолжена, однако названий террористических организаций он не привел. Пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков на уточняющий вопрос журналистов в Сочи об участии курдов в конгрессе ответил,

что вопрос обсуждался. «Оно инклюзивным должно быть», — сказал Песков (цитата по ТАСС).

По итогам переговоров президенты также приняли заявление, в котором обязались продолжить трехстороннюю работу на поддержание мира в Сирии и указали, что готовы и впредь проводить встречи в подобном формате.

## Форум победителей

К саммиту в Сочи Россия, Иран и Турция подошли в роли победителей в сирийском конфликте, указывает Bloomberg. «Будущее Сирии в значительной степени находится в руках этого триумvirата, доминирующего на поле боя и в дипломатии», — цитирует агентство слова Эмиля Хокайема, старшего научного сотрудника в Международном институте стратегических исследований (IISS).

## Правила перехода

Резолюция Совета Безопасности ООН №2254 была принята в 2015 году и стала главным результатом женеvских переговоров, в которых участвуют представители всех видов сирийской оппозиции и Дамаска. Документ предписывает сторонам сирийского конфликта после заключения перемирия в течение шести месяцев создать легитимное, инклюзивное и светское правительство, которое должно подготовить новую Конституцию, после чего через 18 месяцев должны последовать президентские выборы.

Накануне трехсторонней встречи в Сочи Роухани в эфире национального телевидения объявил о победе над террористами ИГ (деятельность организации запрещена в России) в Сирии и Ираке: по его словам, армии обеих стран и их союзники выдавили боевиков из всех опорных пунктов. Путин на встрече с Асадом был более осторожен в оценках уничтожения ИГ. Путин отметил «постепенное приближение окончательного неизбежного разгрома террористов», тогда как Асад упомянул лишь о достижении некоторых побед над ИГ и об «успехах в борьбе с террористами», благодаря которым была освобождена значительная территория.

Никто из лидеров, выступавших в Сочи, не затрагивал вопроса о том, останется ли Башар Асад президентом Сирии. Опрошенные РБК эксперты уверены, что успехи

армии Асада при поддержке союзников практически гарантируют ему сохранение власти — он может принять участие в выборах и обладает значительной поддержкой внутри страны. Последние сражения с террористами в Сирии приведут к совершенно иному исходу, чем тот, который можно было ожидать по итогам международных переговоров, проходивших до 2015 года, указывает старший научный сотрудник Центра Карнеги по изучению Ближнего Востока Езид Саиш. «Предыдущие договоренности предусматривали дипломатический процесс, ведущий к формальному разделению власти между сирийским правительством и оппозицией под международной эгидой. Но в Дамаске не будет разделения власти или политического перехода, и Асад не покинет свой пост», — уверен он.

«Вопрос о «сдаче» Асада, возможно, имел какую-то перспективу до начала российской кампании. А зачем это делать сейчас, когда он фактически победил в войне? А самое главное, какие основания у тех, кто этого требует, если они не смогли этого добиться, когда он дышал на ладан?» — согласен председатель президиума Совета по внешней и оборонной политике Федор Лукьянов.

Наличие преимущества у Асада и его союзников в Сирии не избавит страну от тех противоречий, ко-

## Успехи «тройки»

В конце 2016 года Россия, Иран и Сирия договорились о режиме прекращения огня в Сирии. В начале мая на конференции в Астане, где присутствовали представители сирийского правительства, различных групп оппозиции и трех стран-гарантов, было принято решение создать четыре зоны деэскалации в районах соприкосновения правительственных войск Сирии и отрядов вооруженной оппозиции. Окончательно оформлены зоны были к шестой встрече в Астане в середине сентября.

На период формирования зон порядок на их границах поддерживает российская военная полиция в статусе наблюдателей. Кроме того, с начала октября на севере самой крупной из зон, в Идлибе, дислоцированы турецкие войска. Официально правительство Турции объяснило ввод войск поддержкой безопасности в регионе, отметив, что процесс координируется с Москвой. Впоследствии Эрдоган признал, что одной из целей операции должно стать наступление на занятую сирийскими курдами территорию вокруг соседнего города Африн.

которые привели к гражданской войне, говорит старший преподаватель кафедры общей политологии ВШЭ Леонид Исаев. «Неважно, с чьей помощью победил Асад — с нашей, с иранской, нарушая или не нарушая международные нормы, — он победил. И заставить теперь его пойти на уступки крайне сложно, а национальный диалог предполагает компромиссы», — объясняет эксперт. Положения резолюции ООН если и будут соблюдены, то только формально: «Пока нет силы, которая бы заставила сирийское правительство идти на уступки». Влияние Москвы на Асада также ограничено, ведь, если Асад откажется от исполнения обязательства, Россия все равно не откажет ему в поддержке, считает Исаев.

ми и турками, обзвонил лидеров остальных региональных держав плюс США, показывает серьезность намерений», — говорит Лукьянов. США, по его словам, вряд ли сейчас могут сыграть продуктивную роль в мирном процессе, однако они могут сохранить нейтралитет. Об отсутствии у США четкой стратегии и возможности сейчас кардинально влиять на ситуацию в Сирии указывают и Саидах Хокайемом. Однако США останутся важным игроком, учитывая, что возглавляемая Вашингтоном коалиция продолжает военные действия против террористов в Сирии и официальные представители Пентагона указывали, что никогда уходить из Сирии не собираются, обращает внимание Bloomberg.

На конгресс, по словам российского президента, должны собраться делегаты от различных сирийских политических партий, внутренней и внешней оппозиции, разных этнических и конфессиональных групп. Конгресс пройдет в Сочи, дату и состав участников согласуют министерства иностранных дел, оборонные ведомства и спецслужбы трех стран

### Дипломатический марафон

К встрече «тройки» Россия подготовилась основательно. Помимо того, что в Сочи 20 ноября побывал Башар Асад (до этого он был в России осенью 2015 года, во время начала российской военной операции в Сирии), президент Путин провел серию телефонных переговоров с основными странами, вовлеченными в сирийский конфликт.

21 ноября он обсудил свою встречу с Асадом с лидерами Египта, Саудовской Аравии, Израиля и США. За день до этого созвонился с эмиром Катара. «Тот факт, что Путин, пообщавшись с Асадом и в преддверии встречи с иранца-

Все вопросы, касающиеся будущего Сирии, будут идти в русле Женевских переговоров, в рамках ООН, указывали участники встречи в Сочи. «Кроме ООН, нет такой организации, которая бы придала мирному процессу должный авторитет», — говорит Лукьянов. Москва, по его мнению, хочет остаться гарантом мирного процесса, но переложить основную нагрузку его поддержания на Дамаск. «Скорее всего, именно об этом и говорили Путин с Асадом. Теперь ответственность сирийского президента значительно выросла», — говорит эксперт. ■

При участии  
Ксении Безвиковной

# ИССЛЕДОВАНИЕ

## Исследования рынка Фэшн- ритейла 2017

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



 **РБК  
ИССЛЕДОВАНИЯ  
РЫНКОВ**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

ИНЦИДЕНТ Почему российский сенатор был задержан в Ницце

# Керимова подвел иммунитет

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
ДМИТРИЙ СЕРКОВ

За Сулеймана Керимова, задержанного полицией в Ницце по подозрению в уклонении от уплаты налогов, заступились Кремль и МИД России. Но французские следователи продолжают работать с Керимовым, в ближайшее время ему изберут меру пресечения.

## Поддержка сверху

Сенатора Сулеймана Керимова задержали в понедельник вечером, 20 ноября, в зале прилета аэропорта Ниццы, однако СМИ узнали об этом только через сутки. Французская полиция сопроводила миллиардера в полицейский участок. Сотрудник российского посольства встретился с задержанным сенатором в полицейском участке в ночь с 20 на 21 ноября, рассказала РБК пресс-атташе посольства России во Франции Анна Шлычкова. Сенатор был задержан для допроса по делу, связанному с уклонением от уплаты налогов, сообщил Reuters со ссылкой на прокуратуру Франции.

Вечером в среду, 22 ноября, Керимова доставили в суд Ниццы, где он беседовал с судебным следователем, сообщил в среду «РИА Новости» прокурор Ниццы Жан-Мишель Прэтр. «Его доставили сейчас, с ним беседует судебный следователь. Это может продлиться несколько часов, сколько точно, не знает никто», — сказал прокурор. Он пояснил, что судебный следователь должен принять решение, будут ли предъявлены Керимову какие-либо обвинения. Затем другой судья должен вынести решение о мере пресечения, а «это может быть и тюремное заключение, а может, его просто отпустят на свободу, но с определенными условиями — например, под подписку о невыезде», добавил прокурор.

Помимо российского сенатора во Франции под стражу были взяты еще четыре человека. Об этом сообщило в среду французское издание Le Figaro со ссылкой на источник, близкий к расследованию. Этот же источник рассказал издаю, что Керимову вменяют «отмывание денег, полученных путем налогового мошенничества, совершенного организованной группой», на сумму, которая может достигать «несколько десятков миллионов евро».

На следующий день после сообщения о задержании обе палаты российского парламента раскрыли действия французских силовиков. Госдума обратилась в Министерство иностранных дел с требованием помочь скорейшему освобождению сенатора. В своем послании депутаты заявили, что Керимов обладает дипломатическим иммунитетом. Его задержание противоречит Венской конвенции о дипотношениях, посчитали они. Поддержав обращение



ФОТО: Дмитрий Коротаев/Коммерсантъ

Даже если Сулеймана Керимова выпустят из Франции, ему могут ограничить въезд в нее или наложить санкции на его недвижимость

депутатов, российский МИД направил французским властям ноту протеста. Председатель Совета Федерации Валентина Матвиенко назвала задержание своего коллеги «беспрецедентным».

Источник РБК в Совфеде заявил, что ситуация с сенатором может стать «новым камнем преткновения» в отношениях России с западными государствами. «Конечно же, [задержание Керимова во Франции] это показатель того, что любые высокопоставленные представители российской элиты могут попасть под раздачу, и это может рассматриваться как элемент давления [со стороны Запада] перед президентскими выборами», — заявил РБК глава фонда «Минченко Консалтинг» Евгений Минченко.

Французские СМИ связали задержание Керимова с обысками, которые прошли в середине февра-

ля в коммуне Антиб на юге Франции — в одной из самых дорогих вилл на мысе. Издание Nice Matin писало, что вилла Hier (площадью 12 тыс. кв. м) якобы принадлежит сенатору из России, о чем свидетельствовали найденные в собственности документы, в частности счет от драпировщика на €580 тыс. Официально, по данным Nice Matin, вилла была куплена бизнесменом из Швейцарии Александром Штульдхальтером за €35 млн.

У французских правоохранительных органов есть подозрения, что вилла Hier и прилегающая к ней недвижимость общей площадью 90 тыс. кв. м принадлежат Сулейману Керимову, а Штульдхальтер — лишь ее номинальный собственник. Эти подозрения появились в начале 2014 года в ходе расследования в отношении антибского адвоката, подозреваемого в мошенничестве и отмыва-

нии денег. Из его прослушки следует, что стоимость виллы может составлять €127 млн, а цена покупки была умышленно занижена для снижения налогов.

Помощник Керимова Алексей Красовский заявил, что его шеф не является собственником недвижимости, упоминаемой в этих публикациях, и все активы сенатора указаны в официальных декларациях (среди его официально задекларированного имущества зарубежной недвижимости нет). Российские законы позволяют владеть зарубежной недвижимостью, но ее нужно декларировать.

От комментариев РБК Красовский отказался.

## Спасет ли паспорт

Представитель российского МИДа заявил РБК, что до французских дипломатов доведены

сведения, что Керимов является сенатором и обладает диппаспортом. Но Керимов отправился в поездку без дипломатического паспорта, уточнил источник РБК в аппарате верхней палаты парламента. «Дипломатический паспорт выдается для официальных командировок, и в Совфеде сейчас с этим строго, поэтому у Керимова его не было», — говорил он. Председатель Совфеда Валентина Матвиенко, отвечая на вопросы журналистов, заявила, что у нее нет об этом информации.

Даже если сенатора выпустят из страны, на Керимова могут наложить санкции, связанные с недвижимостью, или ограничить въезд во Францию, рассказал РБК специалист в области международного права адвокат Александр Молохов.

«Французская полиция может привлечь Керимова к ответственности как частного лица», — считает юрист-международник Валерий Ванин. По законам Франции дипломатический статус может быть признан, если владелец диппаспорта прибыл с официальным визитом, но необходимо, чтобы Керимов находился в составе официальной делегации, объяснил Ванин.

Рамки действия дипломатического статуса Керимова зависят от решения французского судьи, заявила журналистам официальный представитель МИД Франции Аньес Ромате-Эспань. ■

При участии Галины Казакуловой, Владимира Дергачева, Тимофея Дзядко

## Миллиардер из Дербента

Сулейман Керимов родился 12 марта 1966 года в Дербенте (Дагестан). В 1983 году он поступил на строительный факультет Дагестанского политехнического института, в 1986-м перевелся на экономический факультет Дагестанского государственного университета. По информации благотворительной организации Suleyman Kerimov Foundation, Керимов начал трудовую деятель-

ность на махачкалинском заводе «Эльтав», где в 1989–1995 годах занимал должность экономиста. В 1995–1997 годах он работал заместителем генерального директора «Союз-Финанс» в Москве. В 1997–1999 годах — в АКБ «Международный финансовый клуб», который покинул, когда был избран в Госдуму. В 2000–2007 годах был депутатом третьего и четвертого созывов от ЛДПР и «Единой России».

В 2007 году Керимов учредил фонд Suleyman Kerimov Foundation, основной целью которого стала поддержка и финансирование деятельности, направленной на улучшение жизни молодежи в России и мире. В 2008 году Керимов стал членом Совета Федерации от Дагестана. Срок его полномочий истекает в сентябре 2021 года. В марте 2017 года сенатор получил орден «За заслуги

перед Отечеством» II степени. Миллиардер контролирует инвестиционный холдинг «Нафта Москва», его семья владеет крупнейшей золотодобывающей компанией в России «Полюс» и международным аэропортом Махачкалы. В рейтинге богатейших предпринимателей России, опубликованном журналом Forbes в апреле 2017 года, сенатор занял 21-е место с состоянием \$6,3 млрд.

**КОНКУРС** Байкеры не получили президентские гранты

# «Ночные волки» остались голодными

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
ВАЛЕРИЙ РОМАНОВ

**«Ночные волки» не получили гранты, но в этом нет никакой политики», — пояснил РБК глава Фонда президентских грантов Илья Чукалин. Самый крупный грант в ходе второго конкурса получил Национальный парадельфийский комитет России.**

Три некоммерческие организации, связанные с байкерским объединением «Ночные волки», не стали победителями в ходе второго тура конкурса Фонда президентских грантов. Это следует из опубликованного на сайте фонда списка победителей конкурса.

«Они не получили гранты, но в этом нет никакой политики, все прозрачно, все определяется баллами и оценками экспертов», — пояснил РБК глава фонда Илья Чукалин.

Ранее о том, что «Ночные волки» могут не получить гранты, говорили близкие к фонду источники РБК. На второй этап конкурса

местная общественная организация «Мотоклуб «Ночные волки» Измайлово г. Москвы» подала заявку на создание «Карты туристической истории» (они запросили 2,8 млн руб.), межрегиональная общественная организация «Ночные волки» — на детский новогодний спектакль (6,2 млн руб.), а молодежная автономная НКО «Ночные волки» — на международное байк-шоу (4,9 млн руб.). Пресс-секретарь «Ночных волков» Александр Бульдог отказался комментировать результаты второго этапа конкурса.

По мнению Чукалина, в будущем у «Волков» есть все шансы получить гранты. «Проекты у них стали качественнее», — сказал он, отметив, что они имеют шансы на победу «рано или поздно». «В этом и состоит методология конкурса — оценки строго по критериям и методическим рекомендациям, никакой конъюнктуры и скрытых смыслов», — заключил Чукалин.

Вице-президент Центра политических технологий Алексей Макашкин уверен, что отсутствие

«Ночных волков» среди получателей президентских грантов объясняется сменой руководства политического блока администрации президента. «Другие приоритеты появляются, они не меняются кардинально, но какие-то организации выпадают. «Ночные волки» поднялись на борьбе с оппозиционным движением, в настоящее время подобное не в приоритете», — считает политолог. «Но я бы не очень беспокоился о «Волках», потому что президентские гранты — один из ресурсов поддержки. Не исключаю, что они могут получить поддержку по другим каналам. «Ночные волки» все равно остаются в сфере интересов власти», — уверен он.

Самый крупный грант — 26,88 млн руб. — в ходе второго конкурса получил Общероссийский союз общественных объединений «Национальный парадельфийский комитет России». Эти деньги НКО запросила на проведение вторых Международных Парадельфийских игр. На втором месте — издательство «Политическая энциклопедия», которой до-

сталось 19,98 млн руб. на историко-документальную выставку к 100-летию архивной отрасли страны «100 раритетов российской государственности». На третьем месте — Агентство социальной информации — с 19,94 млн руб. на медиаподдержку гражданских инициатив.

Региональная НКО «Центр интернет-технологий» получила 17,43 млн руб. на «Проект по защите прав граждан в интернете — Горячая линия Рунета», гастрольно-концертное агентство «Концерты, фестивали, мастер-классы» — 16,91 млн руб. на проект «Юрий Башмет — молодым дарованиям России». Эксперты выделили физкультурно-спортивной организации «Всероссийская федерация школьного спорта» 16,6 млн руб. на инициативу «Школа — территория спорта». Всемирный фонд природы получил 14,99 млн руб. на проект «Предотвращение конфликтов между человеком и крупными хищниками для сохранения редких видов».

На восьмом месте — Институт информационных технологий в

образовании с 12,72 млн руб. на образовательный проект «БудуГуру — молодежный гид по карьере в IT». На девятом месте — благотворительный фонд помощи детям «Согрей теплом» с молодежным проектом межрегионального соглашения «Маяки Дружбы. Россия сближает» (ему выделили 13,48 млн руб.). Движение творческих педагогов «Исследователь» получило 12,98 млн руб. на создание межрегиональной сети реализации исследовательской и проектной деятельности обучающихся (научно-практического образования).

Директор АНО «Институт информационных технологий в образовании» Азат Ханнанов рассказал РБК, что заявка на грант предполагает детальное описание всех мероприятий и результатов, которые будут достигнуты. «И мы будем его выполнять в соответствии с той заявкой, которую подали», — отметил он.

В ходе первого этапа конкурса победителями стали «Золотая маска», Российский Красный Крест и спортивный клуб КИПФ. ■

 **ПРЕМИЯ  
РБК 2017**

 **ЛИДЕР ИНВЕСТ**

Официальный партнер

 **RADIO MONTE CARLO**  
102,1 FM

Генеральный  
информационный партнер

номинация  
«Менеджер»

**Сергей Горьков,  председатель  
Внешэкономбанка\***

За решение ситуации с проблемными активами в 1,5 трлн. рублей и инвестиции в инновационные отрасли.

В 2017 году Внешэкономбанку (ВЭБ) удалось найти решение по проблемным активам на сумму около 1 трлн рублей. До конца года планируется найти решение и для оставшихся проблемных активов на сумму около 0,5 трлн рублей. При Сергее Горькове ВЭБ стал одним из крупнейших игроков в области инвестиций в инновационные отрасли. На ПМЭФ-2017 были подписаны соглашения с «МаксимаТелеком» и «Даурия Аэроспейс», планируется создать совместный фонд по поддержке IT\*-технологий объемом до \$200 млн с индийской SREI Infrastructure Finance Ltd\*\*\*.

Радио Монте Карло 102,1 FM; 16+ \*Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности»  
\*\*ИТ \*\*\*SREI Инфраструктура Финанс Лтд

Реклама 16+

подробней на [rbc.ru](http://rbc.ru)

**КОНТРОЛЬ** ФАС раскритиковала новые требования Минфина к банкам-гарантам

# Госзакупки теряют в конкуренции

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ,  
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

**Число участников госзакупок снизится, если будет ограничено количество банков, выдающих гарантии подрядчикам, заявили в ФАС. Нововведения Минфина могут коснуться 190 банков, меньше всего пострадает Москва, считают эксперты.**

## Недоступные гарантии

Число участников госзакупок в 2018 году снизится после принятия постановления правительства, которое ограничивает количество банков, выдающих гарантии подрядчикам. К такому выводу пришли в ФАС России, заявил РБК замглавы антимонопольного ведомства Рачик Петросян.

С 1 января 2018 года вступит в силу новая редакция федерального закона «О контрактной системе», согласно которой выдавать гарантии смогут только банки, соответствующие специальным требованиям, установленным постановлением. Минфин разработал проект постановления о таких гарантиях, который проходит публичное обсуждение. Согласно этому документу, выдавать гарантии смогут лишь банки, обладающие кредитным рейтингом не ниже BBB- (RU) по оценке агентства АКРА либо не ниже ruBBB- по оценке «Эксперт РА». Уровни BBB имеют организации с умеренной кредитоспособностью, но с высокой чувствительностью к негативной экономической конъюнктуре, согласно методологии агентств.

«В текущем проекте постановления содержатся требования, которые значительно сократят количество кредитных организаций, способных осуществлять выдачу банковских гарантий. В связи с этим появляются риски увеличения стоимости банковских гарантий и снижения их доступности для участников закупок», — заявил РБК Рачик Петросян. Принятие проекта постановления может ограничить конкуренцию на банковском рынке.

## Госзаказы на триллионы

В 2015 году объем российского госзаказа составил 30 трлн руб., или 25% ВВП, рассказывал замминистра экономического развития Евгений Елин. В контрактной системе функционировали более 330 тыс. государственных и муниципальных заказчиков и 500 тыс. поставщиков. Больше всего бюджетных средств было потрачено на строительные работы — 2,07 трлн руб. В 2016 году объем госзакупок в Москве составил 1,45 трлн руб. Более 200 млрд руб. пришлось на контракты, заключенные с малым и средним бизнесом (МСБ), — это 40% от закупок у МСБ в целом по России, сообщила вице-мэр столицы Наталья Сергунина.



Изменение системы госзакупок приведет к увеличению издержек исполнителей госконтрактов, считают в ФАС. На фото: глава службы Игорь Артемьев

Издержки исполнителей госзаказа возрастут, а их число сократится, что «не будет способствовать экономии бюджетных средств». «В ближайшее время позиция антимонопольного органа будет направлена в Минфин России», — заявил Петросян.

«Проект постановления размещен для проведения оценки регулирующего воздействия на сайте regulation.gov.ru, а также находится на согласовании у заинтересованных ведомств», — сообщили РБК в пресс-службе Минфина.

## 190 банков

Банковская гарантия — документ, который подтверждает, что банк компенсирует госзаказчику гаран-

тиную сумму при неисполнении поставщиком своих обязанностей по контракту. Наличие у банка кредитного рейтинга является ключевой новеллой в проекте постановления правительства, указывают опрошенные РБК эксперты. Незменными остались требования к наличию собственных средств (капитала) в размере не менее 1 млрд руб. и соблюдению банком всех нормативов Центробанка на все отчетные даты в течение последних шести месяцев.

«Ранее Минфин включал банки в перечень, который позволял им выдавать гарантии, на основании норм Налогового кодекса. Теперь же это будет делать правительство на основании методики, указанной в проекте», — поясняет партнер адвокатского бюро А2 Михаил Александров. Теперь важно, насколько быстро банки из старых списков попадут в новый и насколько из-за новых требований может сократиться их число, поясняет юрист. Опрошенные РБК банкиры затруднились оценить масштаб изменений.

Согласно данным «Эксперт РА», которые агентство предоставило РБК, среди топ-100 ключевых игроков рынка по объему выдачи банковских гарантий за период с 1 октября 2016 года по 1 октября 2017 года только 40 сейчас имеют необходимый уровень рейтинга от АКРА или «Эксперт РА», 49 не имеют

рейтингов «Эксперт РА» или АКРА вообще. У 11 банков есть рейтинг от одного из агентств, однако он ниже необходимого. Как уточнил аналитик АКРА Александр Проклов, всего 33 из 37 банков, которые рейтингует АКРА, имеют рейтинг BBB- и выше и соответствуют требованиям к размеру капитала.

В случае принятия постановления правительства права выдавать гарантии подрядчикам госзаказов лишатся около 190 банков — 70% от всех, которые выдают гарантии для подрядчиков госконтрактов, утверждает уполномоченный по правам предпринимателей в Москве Михаил Вышегородцев. По его мнению, требования для банков надо вводить постепенно. В 2018 году для них должны действовать менее жесткие рейтинги — не ниже BB- (RU) по АКРА и не ниже ruBB- по «Эксперт РА». Такая шкала приравнивается к умеренно низкому уровню кредитоспособности и высокую чувствительность к негативным изменениям экономической конъюнктуры.

## Проблемы в регионах

Ограничения отрицательно скажутся на реальном секторе экономики, особенно на малом и среднем бизнесе, для которого государственные и муниципальные заказы — «один из основных источ-

ников дохода», считает Вышегородцев. От подорожания банковских гарантий прежде всего пострадает малый бизнес, полагает директор некоммерческой организации «Информационная культура» Иван Бегтин. В то же время при выдаче гарантии банк принимает на себя финансовую ответственность, но если Центробанк отнимет у него лицензию, то неясно, что будет с его гарантиями, говорит эксперт. «Введение ограничений — попытка отсечь потенциально рискованные банки», — отметил Бегтин.

Число участников госзакупок действительно может сократиться, а их стоимость — возрасти, однако насколько, оценить пока сложно, считает директор Центра исследований региональных реформ РАНХиГС Александр Дерюгин. «Меньше всего проблем будет в Москве, поскольку в столице работает много банков. Надо смотреть, в каких конкретно регионах сколько банков соответствует новым требованиям. Может быть так, что в каком-то регионе останется одна кредитная организация, тогда она сможет установить любые цены», — заметил Дерюгин.

По словам эксперта, соответствие рейтингу BBB- — слишком жесткое требование на данном этапе, однако вводить ограничения надо, поскольку «банковская система неустойчива». ■

МНЕНИЕ

# Как государство тормозит развитие российских банков

Этот материал продолжает тему, поднятую автором в №201 (2698) от 22 ноября 2017 года

**Кризис 2014–2016 годов хорошо показал, что главной проблемой российской банковской системы является не уязвимость перед внешними шоками, а низкое качество надзора.**

Период с середины 2009-го до середины 2014 года можно считать относительно спокойным для российской экономики, которая постепенно, хотя и крайне медленно, восстанавливалась после глобального кризиса. Экономический рост всегда и везде приводит к улучшению положения дел в банковском секторе. Оживление экономики ведет к росту депозитов и спроса на кредиты. У банков снижается доля плохих кредитов и увеличиваются доходы, что позволяет компенсировать понесенные убытки. Обычно в такое время банковские кризисы не случаются, а государству не приходится тратить средства на поддержку банковского сектора. Но Россия опять пошла своим путем: начиная с этого времени власти потратили примерно триллион рублей на весьма сомнительную программу санации рухнувших банков, в которую попали 35 из более чем 380 банков, у которых были отозваны лицензии. Еще один триллион рублей Банк России предоставил для выплат вкладчикам рухнувших банков в виде кредита Агентству по страхованию вкладов (АСВ), вероятность возврата которого в ближайшие годы является более чем сомнительной.

## Слепой надзиратель

Чем же можно объяснить такие затраты государства в спокойной по всем показателям ситуации? Дело в том, что к этому времени Банк России стал постепенно ужесточать надзор, и тут же выяснилось, что никакого реального надзора за банками Центробанк не осуществлял: при отзыве лицензий у многих банков выявлялось полное отсутствие собственных средств (капитала), более того, фиксировался отрицательный капитал, то есть банки «проедали» деньги клиентов. Такая ситуация не должна существовать в принципе, российское законодательство требует от Банка России отзывать лицензию у банка, если его капитал снижается до определенного уровня (если грубо — когда капитал банка составляет менее 2% от суммы его активов), но в тот момент, когда величина капитала составляет положительную величину. Теоретически это позволяет банку в случае отзыва лицензии рассчитаться по всем своим обязательствам. Понятно, что жизнь устроена сложнее, в разных

странах были истории банковских мошенников, которые так искусно маскировали балансы и отчетность, что надзорные органы не могли их вовремя поймать. Но, как правило, такие случаи носят единичный характер и всегда используются надзорными органами в качестве кейсов для обучения своих сотрудников. В России же практически все банки, у которых отзывали лицензии, не имели к этому моменту капитала, то есть проблема была системной.

Еще в сентябре 2009 года нынешний первый зампред ЦБ Дми-

трий Тулин опубликовал статью о том, как регулятор упорно не обращал внимания на проблемы банка «Глобэкс», которые были очевидны уже в 2003–2005 годах, задолго до того, как банк рухнул в кризис 2008-го и был взят на санацию ВЭБом. В той статье Тулин констатирует: «Горькая правда заключается в том, что настоящего банковского надзора в России пока не существует, есть лишь отдельные его элементы».

Как известно, умные учатся на своих ошибках, а дураки не учатся вообще. Кризис 2008-го ничему не научил руководство Банка России, не заставил его провести работу над ошибками. В результате весной 2011-го прозвучал еще более громкий звонок — в ходе враждебного поглощения Банка Москвы банком ВТБ выяснилось, что масштаб дыры там настолько велик, что она запросто может унести на дно не только сам Банк Москвы, но и ВТБ. Это заставило федеральный бюджет раскошелиться на 300 млрд руб. (более \$10 млрд по курсу того времени), как было заявлено, для восстановления жизнеспособности рухнувшего банка. Однако весьма скоро выяснилось, что чудес в жизни не бывает и вернуть мертвеца к жизни в очередной раз не удалось.

**Оживление мертвецов**

Похоже, что руководству ЦБ эти случаи показались единичными — по крайней мере, никаких принципиальных изменений ни в практике надзора, ни в персон-

альном составе руководителей надзорного блока не случилось. Вполне возможно, что масштаб бедствия остался бы неизвестным широкой публике, в конце концов, мы очень мало знаем о том, насколько успешно АСВ удается превращать активы банков-банкротов в реальные деньги, но руководство ЦБ решило поставить на поток попытки оживления мертвецов, и мы узнали про то, что дыры в балансах Внешпромбанка, «Траста» и Мособлбанка превысили 100 млрд руб. В целом же только у тех 35 банков,

которые попали в программу санации, совокупный дефицит капитала составил около триллиона рублей. Но ведь помимо них в 2010–2016 годах лицензии были отозваны еще у 350 банков, и готов поспорить, что у многих также были проблемы с недостатком капитала.

Может показаться странным, но как раз экономический кризис 2014–2016 годов не привел к кризису банковскому, а продемонстрировал достаточную устойчивость российской банковской системы. Кризис отвлек внимание от банковского надзора, тем более что с 2016 года Банк России прекратил запускать новые программы санации, что лишило нас информации о положении дел в рухнувших банках. Но крах летом—осенью 2017-го вполне крупного Бинбанка и крупнейшего частного российского банка «Открытие» вывел проблему провалов банковского надзора на новый уровень.

Дело в том, что и Бинбанк, и «Открытие» несколько лет подряд реализовывали стратегию развития, основанную на поглощении других банков. А на поглощение всегда требуется получить разрешение ЦБ, то есть нельзя говорить о том, что Бинбанк и «Открытие» делали что-то втайне от надзорного блока. Нет, они информировали о каждом своем шаге и каждый раз получали разрешение. Более того, и Бинбанк, и «Открытие» были санаторами обанкротившихся банков и должны были бы находиться под еще

## Сергей Алексашенко,

старший научный сотрудник  
Института Брукинга,  
первый зампред ЦБ  
в 1995–1998 годах



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

более пристальным надзором и, возможно, покровительством ЦБ. По крайней мере, для меня несомненно, что, когда выяснился реальный масштаб дыры в капитале «Траста», Банк России должен был всерьез обеспокоиться устойчивостью «Открытия». Но не только не обеспокоился, но и разрешил ему весной 2017-го приобрести крайне убыточный «Росгосстрах», который не имел никакой устойчивой бизнес-модели.

## Будет ли кризис

Реального банковского надзора в России нет, и в короткие сроки он не может возникнуть — такие системы создаются годами и десятилетиями. Но если так, то надо ожидать будущих кризисов. Да, они будут не такими мощными, как в 1998-м, но не факт, что менее болезненными.

Дополнительным фактором, создающим основу для будущего потрясения, является ползучее огосударствление сектора. Сегодня семь из десяти и 12 из 20 крупнейших российских банков находятся под контролем государственных структур или госкомпаний (следует ожидать, что вскоре к ним присоединится ВЭБ, руководство которого упорно добивается статуса банка). Это означает, что едва ли не любой потенциальный заемщик изначально обращается в госбанк — банкам с государственным капиталом

рающей, а ухудшение качества балансов банков становится пикантной средой для кризиса.

Некоторые видят выход в полном огосударствлении банковской системы. Но это тоже не страховка от новых кризисов. На самом деле в большинстве российских госбанков кризис носит перманентный характер, что проявляется в убыточности их деятельности и в постоянных дотациях, которые бюджет или ЦБ должны им предоставлять. По оценкам Fitch, с 2013 года государство в различных формах предоставило госбанкам поддержку на сумму более 2 трлн руб.

Постоянное спасение госбанков-банкротов помимо нагрузки на бюджет неизбежно ухудшает качество управления в банках. В системе, основанной на частных банках, банкротство одного конкретного банка может привести к проблемам у его клиентов, но с точки зрения общего состояния сектора такие события носят позитивный характер: с рынка уходят слабые игроки, а остальных конкуренция заставляет не забывать об осторожности при ведении бизнеса. В российской банковской системе с доминированием госбанков ни один из их руководителей не был уволен со своей должности за неспособность вести хотя бы безубыточный бизнес, не говоря уже о прибыльности и уплате дивидендов в бюджет, зато они получают воз-

«В большинстве российских госбанков кризис носит перманентный характер, что проявляется в убыточности их деятельности и в постоянных дотациях, которые бюджет или ЦБ должны им предоставлять. По оценкам Fitch, с 2013 года государство в различных формах предоставило госбанкам поддержку на сумму более 2 трлн руб.»

вкладчики больше доверяют, что позволяет госбанкам устанавливать более низкие ставки депозитов и, следовательно, снижать кредитные ставки. В итоге наиболее качественные заемщики достаются госбанкам, а на долю более мелких частных банков достаются те, что похуже, кредиты которым несут большие риски.

Поскольку государство не только не собирается уменьшать свое присутствие в банковском секторе, но и продолжает его наращивать — вспомним фактический переход МКБ под крыло «Роснефти», — то проблема концентрации плохих активов на балансах частных банков становится долгоиг-

награждения, в разы превышающие те, что получают руководители аналогичных банков в других странах.

Поэтому можно уверенно утверждать, что российским гражданам не стоит ждать системных банковских кризисов, тех, что поставят на грань устойчивости всю систему или значительную ее часть. Зато череда банкротств частных банков и потоки бюджетных дотаций на санацию госбанков будет бесконечной.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

СЫРЬЕ Игорь Сечин поставил перед директорами «дочек» пятилетнюю задачу

# «Роснефть» наляжет на добычу

АЛИНА ФАДЕЕВА

Глава «Роснефти» Игорь Сечин поручил увеличить добычу компании на 40 млн т, до 250 млн т нефти к 2022 году. Компания готовится запустить новые проекты, параллельно скупая новые лицензии и активы.

Главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин поручил гендиректорам «дочек» увеличить добычу нефти до 250 млн т к 2022 году, следует из сообщения компании. Такая стратегическая цель была утверждена летом на годовом собрании акционеров, Сечин назвал ее на совещании с руководством дочерних компаний в Ханты-Мансийском автономном округе.

В 2016 году «Роснефть» добыла 210 млн т нефти, таким образом, рост к 2022 году должен составить почти 20%.

«Роснефть» увеличила добычу по итогам девяти месяцев 2017 года на 11%, до 169 млн т. В основном рост обеспечен покупкой контрольного пакета «Башнефти» и увеличением доли участия в совместном предприятии в Венесуэле «Петромонагас»

«Роснефть» увеличила добычу по итогам девяти месяцев 2017 года на 11%, до 169 млн т. В основном рост обеспечен покупкой контрольного пакета «Башнефти» (годовая добыча около 20 млн т) в октябре 2016 года и увеличением доли участия в совместном предприятии в Венесуэле «Петромонагас» (с 16,7 до 40%) в мае 2016 года, указала «Роснефть» в отчетности. Органическое рост обеспечили «РН-Юганскнефтегаз», который достиг максимальной добычи за последние 30 лет, «РН-Няганьнефтегаз», «Варьеганнефтегаз» и «Самаранефтегаз», а также развитие новых проектов — «Сузун» и «Мессоуханефтегаз».

В следующие пять лет основными драйверами роста станут запуск крупных проектов и снижение темпов падения базовой добычи на зрелых активах, указывает «Роснефть».

В 2017 году компания открыла 20 новых месторождений и 45 залежей в Волго-Уральском регионе и Западной Сибири с запасами 39 млн т нефтяного эквивалента. «Роснефть» также продолжает скупать новые ресурсы у государства:



Самый большой вклад в рост добычи «Роснефти» вносят Эргинский участок и соседствующие с ним участки «Конданефти», указывают аналитики Sberbank CIB

за последние два года на аукционах и конкурсах компания получила 59 лицензионных участков с запасами 243,7 млн т и ресурсами в 2,1 млрд т. Крупнейшие участки: Эргинский, Назымский, Ай-Яунский, а также месторождения на Таймыре и в Якутии.

Самый большой вклад в рост добычи вносят Эргинский участок и соседствующие с ним участки «Конданефти» (Кондинское месторождение «Роснефть» запустила в эксплуатацию во вторник, 21 ноября) в ХМАО, которые «Роснефть» получила в этом году, указывали аналитики Sberbank CIB в своем последнем отчете. После покупки ТНК-ВР в 2013 году «Роснефть» потратила на приобретение \$22 млрд, отмечали эксперты банка.

«Роснефть» разбуривает и новые месторождения Ванкорского кластера — Сузунское и Тагульское, параллельно подыскивая инвесторов на доли в этих проектах. Гигантское Русское, расположенное рядом с Ванкором, например, «Роснефть» предлагала своему американскому партнеру ExxonMobil, рассказывали источ-

## Добыча нефти, газового конденсата и жидких углеводородов «Роснефти», млн т



\* Данные за 9 месяцев года.

Источник: «Роснефть»

## Рост ресурсной базы «Роснефти» в цифрах

# 20

новых месторождений и 45 залежей открыла компания в 2017 году в Волго-Уральском регионе и Западной Сибири

# 59

лицензионных участков приобрела «Роснефть» за последние два года

ники РБК. Формально Русское не подпадает под американские секторальные санкции, но американцы все равно бояться заходить в проект, говорит человек, близкий к «Роснефти». У компании есть и другие растущие гринфилды: месторождение им. Требса и Титова, которое «Роснефть» разрабатывает вместе с ЛУКОЙЛом, Мессоухское и Куюмбинское месторождения, которые компания осваивает вместе с «Газпром нефтью».

В 2017 году «Роснефть» добудет уже больше 230 млн т, так как только покупка «Башнефти» принесет компании 20 млн т в год, оценивает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Еще 5 млн т в год — это дополнительная добыча Самоотлора, который недавно получил льготу по НДС на 350 млрд руб. на десять лет (за это «Роснефть» как раз и обязалась увеличить добычу на 50 млн т нефти за весь срок), объясняет аналитик. Чтобы выполнить план Сечина, с 2018 года добыча «Роснефти» должна расти примерно на 1,6% в год, этого можно добиться за счет запуска гринфилдов и стабилизации добычи на зрелых участках, заключает он.

Пока российские мейджоры и мировые компании из стран, взявших на себя обязательства в рамках сделки ОПЕК+, не увеличивают добычу, так как для них действует ограничение, напоминает директор по консалтингу IHS в России Максим Нечаев. Скорее всего, сделку продлят до конца 2018 года, но потом, когда ее действие закончится, все начнут быстро увеличивать добычу. В этом смысле «Роснефть» действует правильно, считает он. Такое поведение мировых игроков может привести к падению цены, но тут уж ничего не поделаешь: начнется борьба за долю на рынке, заключает Нечаев. ▀



ТЕХНОЛОГИИ Гибридную систему связи оценили в 299 млрд рублей

## «Цифровая экономика» выходит в космос

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

«Все понимают, что только сетями покрыть территорию страны невозможно», — отметил собеседник РБК.

По информации двух участников телекоммуникационного рынка, проект будет реализовывать компания «Российские космические системы» (РКС; входит в «Роскосмос») или ее структуры. Она запустит группировку из низкоорбитальных спутников, которые обеспечат сплошное покрытие Земли, рассказал один из собеседников РБК. Стоимость создания «инфраструктуры гибридной мобильной связи (с использованием глобальной спутниковой системы связи)» оценена в 19 млрд руб., а разработка эскизного проекта ГМИСС — в 30 млрд руб. внебюджетных средств, которые должны быть привлечены в 2019 году. Проведение первого этапа опытно-конструкторских работ в 2020 году обойдется еще в 250 млрд руб. внебюджетных средств. Источник РБК описал предложенный «Роскосмосом» проект как «русский OneWeb».

Представитель «Роскосмоса» отказался от комментариев. Представители РКС и Внешэкономбанка не ответили на запросы РБК.

### OneWeb по-русски

OneWeb — телекоммуникационная компания, основанная бывшим менеджером Google Грегом Уайлером в Великобритании. Изначально она планировала запустить сеть из 648 низкоорбитальных спутников, которые охватят всю территорию планеты и позволят предоставить услугу доступа в интернет в местах, где его до сих пор не было, в частности в Африке. Позже количество спутников несколько раз корректировалось. Инвесторы вложили в проект более \$1,7 млрд.

В реализации этого проекта участвует и «Роскосмос» — первую очередь спутников для OneWeb должны запустить с использованием ракеты-носителя «Союз» с космодрома Куру (Гвианский космический центр во Французской Гвиане), с Байконура и с Восточного. «Роскосмос» выиграл право на 21 запуск, они должны начаться в 2018 году.

В июне этого года на ПМЭФ OneWeb и АО «Спутниковая система «Гонец» (входит в «Роскосмос») подписали соглашение о создании совместного предприятия. Предполагается, что «Гонец» займется продажей ресурсов OneWeb на территории России, писал «Коммерсантъ». Глава «Роскосмоса» Игорь Комаров заявлял в интервью радиостанции Business FM, что госкорпорация заключила новое соглашение с OneWeb, по которому российская сторона будет также совместным оператором по эксплуатации спутников.

По мнению руководителя направления по работе с физическими лицами спутникового оператора Altegrosky Сергея Пехтерева, под ГМИСС в документе, скорее всего, понимают не создание российской части OneWeb, а «организацию полного клона» этого проекта. «Указанных 299 млрд руб. хватит на создание полноценной новой системы на первом этапе», — объяснил Пехтерев. В то же время эксперт сомневается в целесообразности создания подобной системы. «Даже в отношении OneWeb звучат сомнения

в возможности окупаемости проекта: 70% территории, которую охватит сервис, это вода, там нет пользователей, — рассуждает представитель Altegrosky. — Российская система сможет продавать услуги дружественным нам странам — Белоруссии, Венесуэле, возможно, странам Евразийского экономического союза, Кубе, но большой вопрос, найдется ли в них достаточное количество платежеспособных пользователей, чтобы окупить затраты на подобную глобальную систему». ■

## Программа больших данных

Программа «Цифровая экономика» была утверждена правительством в конце июля 2017 года. Предусмотренные в ней меры должны создать необходимые условия для развития в России экономики, в которой цифровые данные являются

ключевым фактором. Ее общая стоимость еще не определена — она будет рассчитана исходя из мероприятий, предусмотренных пятью основными направлениями программы («Информационная инфраструктура», «Информационная

безопасность», «Кадры», «Нормативное регулирование» и «Формирование исследовательских компетенций и технологических заделов»). В июле 2017 года глава Минкомсвязи Николай Никифоров оценивал расходы на реализацию

программы примерно в 100 млрд руб. в год. В середине декабря 2017 года планы мероприятий по всем направлениям (со сроком реализации до 2020 года) будут вынесены на утверждение правительственной комиссии.

## РБК КОНФЕРЕНЦИИ



**Ирек Миннахметов**  
генеральный директор,  
эксперт алкогольной  
отрасли

## Бизнес-завтрак РБК Тенденции и перспективы развития рынка алкогольной продукции

### Мнение

Рынок алкогольной продукции в стране стал намного более цивилизованным и прозрачным. На его состояние коренным образом повлияло пристальное внимание государственных органов и внедрение системы ЕГАИС. Тем не менее, проблема распространения нелегальной продукции по-прежнему имеет место.

Наша компания в последние годы неоднократно сталкивалась с попытками подделки как наших брендов, так и торговых марок наших конкурентов. По нашей инициативе как на территории Республики Татарстан, так и в других регионах Российской Федерации были доведены до суда ряд дел о незаконном использовании товарного знака нашей компании. Их фигуранты, включая участников организованных преступных групп, понесли не только уголовное наказание. С них также были взысканы значительные суммы по гражданским искам. Системная работа в этом направлении дает ощутимый результат: на сегодняшний день мы видим, что желающих подделать наши бренды стало намного меньше.

Мы, как и ряд наших коллег, последовательно обращались к представителям законодательной власти, правоохранительных органов, настаивая на необходимости усиления ответственности за незаконную деятельность в сфере оборота алкоголя. Наши голоса были услышаны: в этом году был принят пакет законов, существенно ужесточающих уголовную и административную ответственность для игроков серого рынка. Не сомневаемся, что они принесет необходимый эффект, и мы его уже наблюдаем.

Однако, фактором, сохраняющим условия для серого рынка, остается ценовая доступность качественной продукции для значительных слоев населения. Вызвано это в том числе тем, что акциз на крепкий алкоголь остается высоким. Если бы разрешенная государством минимальная розничная цена бутылки водки составляла, например, около 150 рублей, то это могло бы существенно снизить потребление нелегальной продукции. На наш взгляд, помимо усиления контроля и ответственности, необходимы и кардинальные экономические меры.

ИНИЦИАТИВА Росрыболовство может изменить правила распределения квот на вылов биоресурсов

# Краб выползает на аукцион

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА

**Росрыболовство не исключает возвращения к распределению квот на вылов краба исключительно на аукционах. Подобная практика в начале 2000-х привела к кризису отрасли, напоминает Российский союз промышленников и предпринимателей.**

Аукционы по продаже квот на вылов краба, отмененные в 2004 году, имеют определенные плюсы, заявил РБК руководитель Федерального агентства по рыболовству (Росрыболовство) Илья Шестаков. По его словам, проведение подобных аукционов — «один из возможных сценариев». «В нем есть свои понятные минусы, но и определенные плюсы, такие как получение значительного дохода от реализации квот, так и возможность прихода новых системных участников рынка», — сказал руководитель Росрыболовства.

## Довели до кризиса

Практика распределения квот на вылов краба через аукционы действовала в 2000–2003 годах. В 2004 году закон «О рыболовстве» отменил аукционы как единственный способ распределения квот на добычу водных биоресурсов. Сейчас квоты распределены по историческому принципу (на основе прошедших в начале 2000-х годов аукционов) между предприятиями сроком на 15 лет. Договоры на право добычи по квотам автоматически продлеваются, если их получатели соблюдают условия вылова.

Представители рыбной отрасли выступают категорически про-



Первые крабовые аукционы привели к тому, что в 2003 году квоты на вылов этих животных на Дальнем Востоке частично получили иностранные инвесторы

## Квоты ждут Госсовета

О возможном изменении системы распределения квот на вылов краба стало известно в начале этой недели. В понедельник, 20 ноября, «Коммерсантъ» сообщил, что президенту Владимиру Путину поступило письмо с предложением отказать российским предприятиям в перезаключении договоров о праве на вылов краба

и вернуться к практике распределения квот через открытые аукционы. Авторы письма, которые остались неназванными в публикации, предлагают также отказаться от инвестиционных квот под вылов краба — они предполагают выдачу квот в обмен на строительство крабовых судов на российских верфях.

На упоминаемом в материале письме от 3 ноября (его копия есть у РБК) стоит резолюция президента — он поручил рассмотреть это предложение своему помощнику Андрею Белоусову. Письмо сейчас рассматривают четыре управления администрации президента: экспертное, государственно-правовое, кон-

трольное и управление по подготовке и проведению заседания президиума Госсовета, утверждает знакомый с ситуацией источник РБК. Представитель Белоусова от комментариев отказался. В Росрыболовство письмо с данным предложением не поступало, сообщил РБК Шестаков.

тив возвращения к аукционам. Это приведет к стагнации отрасли, заявили 21 ноября руководители рыбных предприятий на заседании Общественного совета при Росрыболовстве. В среду, 22 ноября, президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин направил письмо помощнику президента Андрею Белоусову, в котором указал, что возвращение к аукционам в качестве единственного способа предоставления права на добычу водных биологических ресурсов означает пересмотр «базового принципа законодательства о рыболовстве». Результатом такого решения станет «обвальное падение инвестиций рыбопромышленных предприятий, резкое ухудшение инвестиционного климата в рыбной отрасли и нарастание острых социально-экономических проблем в прибрежных регионах России», предупреждает Шохин.

Первые крабовые аукционы привели к тому, что в 2003 году квоты на вылов этих животных на Дальнем Востоке частично получили иностранные инвесторы, напоминает президент Ассоциации добытчиков краба Дальнего Востока Александр Дупляков.

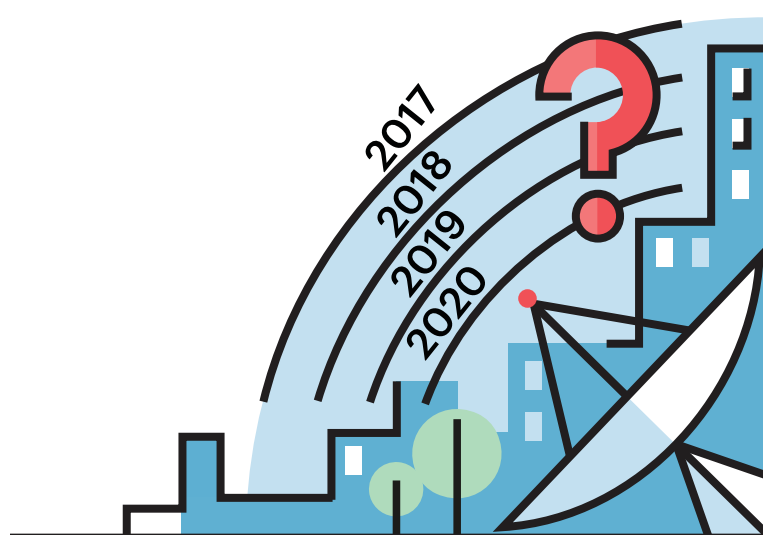
Негативные последствия практики распределения квот на добычу краба в ходе аукционов неоднократно рассматривались в ходе подготовки заседаний президиума Госсовета в 2004–2015 годах, говорится в справке РСПП, приложенной к письму Шохина Белоусову. В докладе президиума Госсовета в июле 2004 года говорилось, что в результате проведения аукционов объем инвестиций в рыбной отрасли в 2002–2003 годах сокра-

РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ

## Правовое регулирование в телеком отрасли: итоги и перспективы развития

5 декабря 2017,  
отель Марриотт Гранд

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 (985) 173 32 03  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484

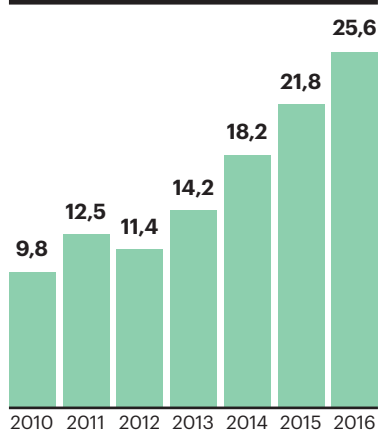


тился по сравнению с 2000 годом почти в три раза, а рентабельность отрасли упала с 8% до отрицательных показателей.

В докладе президиума Госсовета в октябре 2017-го указывалось, что «принцип реализации квот на аукционах привел в 2003–2004 годах к кризису рыбной отрасли». Прибыль отрасли только в 2001 году упала по сравнению с 2000 годом в девять раз, до 807 млн руб., далее убытки росли.

Отказ от продления действующих договоров о закреплении квот на добычу краба и возвращение к аукционному повлечет «дефолт для целого ряда рыбопромышленных предприятий и отказ от уже заключенных контрактов на строительство новых рыбопромышленных судов на российских верфях», считают в РСПП. Снижение доверия бизнеса к стабильности законодательных основ приведет к сокращению объема инвестиций в шесть раз — с 180 млрд до 30 млрд руб. Исключение крабов из перечня водных биоресурсов под инвестиционные квоты приведет к отказу от строительства новых судов — по состоянию

## Производство крабов в России, тыс. т



Источник: Росстат

на ноябрь 2017 года российскими компаниями заключены контракты на строительство десяти рыбопромышленных судов, отмечает также РСПП.

## В поисках инициаторов

Изменение базовых правил распределения квот на вылов краба может привести к переделу всей рыбной отрасли, считает Дупляков. По версии «Коммерсанта», оно может быть выгодно новому крупному игроку с существенными финансовыми ресурсами. Источники издания называли в качестве интересанта Русскую рыбопромышленную компанию Глеба Франка и Максима Воробьева. Гендиректор компании Андрей Тетеркин опроверг причастность к письму президенту: «Это может быть выгодно кому-то из новых игроков, не участвующих в отрасли». По его словам, Русская рыбопромышленная компания вряд ли сможет участвовать в предполагаемых аукционах из-за высокой долговой нагрузки. ■

При участии  
Натали Новопашинной

## МНЕНИЕ

# Почему в России вновь растет импорт продовольствия

**После 2014 года импорт продуктов снизился из-за колебаний рубля и падения доходов населения. Если эти факторы перестанут действовать, то главной вновь станет проблема конкурентоспособности российской продукции.**

Введение в августе 2014 года эмбарго на ввоз продуктов из ЕС, США, Канады, Австралии и некоторых других стран сейчас многими рассматривается как инструмент, позволивший заметно продвинуться по пути импортозамещения. Сложилась даже традиция обращений с призывом продлить эмбарго к президенту со стороны сельхозпроизводителей и чиновников от сельского хозяйства. Для повышения качества принимаемых государством решений полезно проанализировать ситуацию.

Импорт продовольствия и сельхозсырья после введения эмбарго сократился существенно. По сравнению с 2013 годом — на 42%: с \$43,3 млрд до \$25 млрд в 2016 году. Если подсчитать долю импортной продовольственной составляющей (по цене на границе) в стоимости потребленного населением продовольствия, то она составила в 2016 году 7%. К стати, с 1999 по 2013 год этот показатель колебался в интервале 11–14%, так что и до эмбарго можно было говорить, что зависимость России от импорта сильно преувеличена.

Сокращение импорта не могло быть объяснено только эмбарго. Наши расчеты показали, что устойчивое влияние на импорт в большей степени оказывает колебание курса рубля и реальные денежные доходы населения, а не факт введения эмбарго.

## Последствия для производителей и торговли

Введение эмбарго оказалось благоприятным сигналом для сельхозпроизводителей (государство о них думает) и тревожным — для ретейлеров (нужно выстраивать связи с местными производителями, так как могут быть внезапно введены новые ограничения). Как правило, ретейлеры предпочитали импортные продукты: они поступают бесперебойно, однородными партиями и в устойчивом ассортименте, чего часто трудно добиться от российских производителей.

Например, явно выиграли поставщики охлажденного мяса, так как его издалека не привезешь: можно привезти в Россию свинину из Бразилии, но это будет замороженная свинина. В 2013 году охлажденную сви-

нину без костей в Россию поставляли 12 стран. В 2016 году — только Белоруссия, которая явилась крупнейшим бенефициаром введения эмбарго.

Это же относится к дешевым сырам от традиционных поставщиков: из Финляндии, Германии, Литвы, Польши, Украины. В 2014 году из десяти крупнейших поставщиков сыра семь представляли ЕС плюс Украина, также подпавшая под эмбарго. В 2016 году из этой десятки осталось только двое. Белоруссия нарастила экспорт сыра в Россию, при этом прироста производства молока в самой Белоруссии не произошло — чтобы увеличить поставки сыра для России, она импортировала молоко из Польши. Падение импорта сыров и сырных продуктов в 1,7 раза, с 440 тыс. т в 2013-м до 222 тыс. т в 2016-м, произошло при росте собственного производства сыра на 165 тыс. т. При этом само производство молока в России не выросло, и дефицит привел к росту цен.

Для абсолютного большинства российских производителей оказалось полезно не столько эмбарго, сколько девальвация, так как цены на их продукцию стали более привлекательными по сравнению со всеми импортными продуктами на внутреннем рынке. Выиграли также экспортеры: цена в долларах могла сокращаться, а в рублях увеличиваться.

К концу 2016 года можно было говорить об увеличении числа продуктов, по которым произошло импортозамещение, например свинины, овощей, птицы, сухого молока, сливочного масла и сахара. Не произошло импортозамещения по фруктам, что закономерно, так как половина из импортируемых — цитрусовые и бананы, по сырам и говядине.

## Последствия для потребителей

То, что после введения эмбарго продукты подорожают, можно было предсказать еще до запрета. Так, цены поставок из тех стран, которые попали под эмбарго, были, как правило, ниже, чем из стран, которые в итоге остались в списке импортеров. Исключение есть и здесь, и это опять Белоруссия, продукты из которой были вне конкуренции в ценовом отношении до и после эмбарго. Однако она не могла заменить всех поставщиков.

Подавляющая часть потребителей снижения импорта не заметила: они смотрели лишь на то, что могли купить — ту часть отечественных продуктов, которая после девальвации стала де-

шевле импортных. Другая часть сократила потребление: покупки в постоянных ценах падали до июня 2017 года. Только потом они стали расти и в сентябре 2017-го достигли уровня сентября 2015 года, но остались ниже показателей 2014, 2013 и даже 2012 годов. Часть населения продолжала покупать импортные продукты, тратя на них значительно больше, чем до эмбарго и девальвации: импорт в рублевом выражении в 2016 году был выше импорта 2013 года в 1,2 раза, не говоря об импорте 2014 и 2015 годов.

В короткий отрезок времени после эмбарго сошлось очень много факторов, что затрудняет оценку влияния именно эмбарго на рост внутренних продовольственных цен. Например, появились дополнительные возможности в странах, которые не попали под эмбарго, но поставляли сопоставимую продукцию по более высокой цене. Это предопределило рост цен.

Произошли и другие изменения: с 2015 года начались поставки дешевых овощей в Россию из Ирана после снятия с него части санкций. Запрет на томаты из Турции освободил рынок для более дорогих зимних российских томатов и т.д. Однако при всей совокупности разнонаправленных факторов цены на продовольствие стали расти быстрее по сравнению с ценами на всю продукцию (промышленную и продовольственную).

Здесь стоит напомнить, что Россия в августе 2012 года стала членом ВТО. Это вызвало опасения отечественных сельхозпроизводителей по поводу конкуренции с зарубежными. И действительно, цены на продукцию, которую не удавалось производить в стране дешево, стали снижаться. С этого момента Россия прибегала к защите своего рынка нетарифными методами. На графике видно, что относительно января 2011 года рост цен как в целом по всем товарам и услугам, так и по продовольственным товарам до середины 2013 года практически совпадал. Но уже в середине 2013 года продовольственные цены стали расти быстрее, а после введения эмбарго отрыв еще увеличился.

## Сценарии на будущее

За девять месяцев 2017 года импорт продовольствия и сельхозпродуктов вырос в долларовом выражении на 17% и снизился в рублевом менее чем на 1% относительно 2016 года, то есть укрепление курса рубля сразу повысило спрос на импортные продукты. По опыту кризиса 1998 года

резкое сокращение импорта на 45% (в 2000 году относительно 1997-го) сменилось ростом уже через два года. И сейчас сокращение на 42% (с 2013 по 2016 год) сменяется осторожным ростом. Как показывает прошлый кризис, уровни импорта предкризисного 1997 года были легко перекрыты: если в 1997 году завезли продуктов и сельхозсырья на \$13,2 млрд, то в 2013 году — уже на \$43,2 млрд.

Риск отката назад, к расширению импорта, есть в том случае, если за время резкого ослабления рубля и падения доходов населения не получится сделать российскую продукцию конкурентоспособной. Импортозамещение без потерь для потребителей возможно, только когда отечественная продукция не будет стоить дороже. В противном случае либо вернется импорт, либо страна опять будет вводить нетарифные ограничения, которые трудно обосновать.

О конкурентоспособности говорят много и часто повторяют, что в западных странах она — результат огромной господдержки сельхозпроизводителей. Однако дело ведь не только в том, что в Европе, США и Канаде государство сильно поддерживает фермеров. Есть много стран, где бюджетная поддержка сельского хозяйства меньше, чем в России, а продукция дешевле. Кроме того, господдержка крупных компаний в США, Канаде и ЕС ограничена, такие объемы прямых субсидий, которые получают в России отдельные крупнейшие сельхозпроизводители, там совершенно невозможны.

Если закрывать свою страну от более дешевых продуктов, ограничивая конкуренцию, то это плохо для потребителя и в конечном счете для производителя. Для него это плохо тем, что горизонт развития ограничивается внутренним спросом: неконкурентную продукцию на экспорт не вывезешь. По оценкам ОЭСР, в 2014–2016 годах покупатели сельхозпродукции в России переплачивали за российские товары 10% по сравнению с ценой на мировом рынке.

Еще один вариант не пускать на внутренний рынок производителей с дешевой продукцией, поддерживать внутри высокие цены, а выходить на внешние рынки, снижая цену до конкурентной. Но в этом случае потребитель становится жертвой джанды. Вряд ли государство должно поддерживать такую стратегию.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



**Наталья Шагайда,**  
директор Центра агропродовольственной политики РАНХиГС

ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

ИНТЕРНЕТ «Яндекс» лишил агентство ИМНО эксклюзива на продажу рекламы на своей главной странице

# Забаненный баннер

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

**После 12 лет сотрудничества поисковик лишил агентство ИМНО эксклюзива на продажу рекламы на своей главной странице. С ежедневной аудиторией почти 18 млн человек этот баннер — самый крупный рекламоноситель Рунета.**

С января 2018 года агентство ИМНО лишается эксклюзивного права на продажу рекламы на главной странице «Яндекса», сообщил РБК представитель интернет-компании. Речь идет о горизонтальном баннере под строкой поиска — это крупнейший по аудитории рекламоноситель Рунета.

Ежедневно на главную страницу «Яндекса» со стационарных компьютеров заходят, по данным Mediascope на сентябрь 2017 года, почти 17,7 млн россиян в возрасте от 12 до 64 лет. Большую ежедневную аудиторию на «Яндексе» имеет лишь страница с результатом поиска — 18,8 млн, но на ней нет баннера. Для сравнения: ежедневная всероссийская аудитория главной страницы Mail.Ru — 10,8 млн человек.

Баннер на главной странице «Яндекса» был и остается одним из самых востребованных диджитал-форматов, его «распроданность» близка к 100%, констатирует представитель российского офиса рекламной группы Dentsu Aegis Network. Базовые расценки на недельное размещение баннера на главной странице (минимум 15 млн показов) — от 2,7 млн руб., баннера с раскрывающимся блоком (баннер увеличивается в размере) — от 4 млн руб., указано на сайте «Яндекса».

«Рекламодатели просили нас о пакетированных продажах, — объяснила решение лишить ИМНО эксклюзива представитель «Яндекса» Ася Мелкумова. — Отдельная покупка главной страницы давно не является основной моделью, рекламодатель заинтересован в разных форматах и разных средах как на десктопе, так и на мобильных устройствах».

В 2018 году формат контракта с «Яндексом» меняется, подтвердила через представителя генди-



«Яндекс» ищет новые продукты и форматы размещения рекламы. Отдельная покупка главной страницы уже давно не является основной моделью, говорят в интернет-компании

ректор ИМНО Мария Лапушкина. По ее словам, «отсутствие у ИМНО полного эксклюзива на главную страницу позволит «Яндексу» тестировать экспериментальные продукты и форматы».

## 12 лет эксклюзива

Эксклюзивные права на продажу рекламных возможностей главной страницы «Яндекса» агентство ИМНО получило в 2006 году. Тогда компания была частью группы «Видео Интернешнл», крупнейшего продавца телерекламы в России. Партнерство с «Видео Интернешнл» дало «Яндексу» доступ к крупнейшим рекламодателям, для которых интернет был еще практически не освоенным рекламным носителем.

По итогам 2005 года доля ин-

тернет-рекламы в общих затратах не превышала 1,2%, тогда как на ТВ приходилось почти 47%, а на прессу — 28%, оценивала тогда рынок Ассоциация коммуникационных агентств России (расходы на контекстную интернет-рекламу в те годы еще не учитывались). За первые девять месяцев 2017-го на интернет, по версии АКАР, приходилось уже 40% всех рекламных бюджетов, на ТВ — 41%, на прессу — 4,3%. Причем в третьем квартале интернет уже обогнал ТВ.

В этом году собственники агентства ИМНО изменились. Вместо группы «Видео Интернешнл» и сейлз-хауса «Газпром-Медиа» продажами практически всей рекламы на ТВ занялся учрежденный вещателями Национальный рекламный альянс, но все сервисные функции (ИТ-поддержка, аналитика и пр.) ему стало оказывать

специально созданное юрлицо — ООО «Новая сервисная компания». Эту компанию в конце 2016 года учредили «Газпром-Медиа» (30,9%), Таймураз Боллоев, Дмитрий Лебедев (по 23,55%) и Сергей Руднов (22%). Последние трое — знакомые основного акционера банка «Россия» Юрия Ковальчука. Связанные с банком «Россия» структуры с 2010 года были владельцами «Видео Интернешнл».

Боллоев вместе с Ковальчуком являются, по данным ЕГРЮЛ на апрель 2005 года, учредителями некоммерческого партнерства «Российская лига почетных консульских должностных лиц». Лебедев — председатель совета директоров банка «Россия», Руднов — наследник основателя Балтийской медиагруппы, друга банкира.

Новая сервисная компания в начале 2017-го стала основным акционером ИМНО. Ей же достались и 70% компании Gazprom-Media Digital, эксклюзивного партнера по размещению видеорекламы в сети «ВКонтакте».

Для ИМНО эксклюзивный контракт с «Яндексом» был главным активом, позволявшим благодаря пакетным продажам привлекать клиентов на другие площадки, отмечает собеседник РБК, близкий к агентству. Комиссионное вознаграждение ИМНО могло равняться 15–20% от рекламной выручки главной страницы «Яндекса», оценивают три источника РБК на рекламном рынке. Для сравнения: на ТВ комиссионное вознаграждение составляет в среднем

## «Яндекс» vs ТВ

По охвату аудитории главная страница «Яндекса» уступает лишь федеральным телеканалам, свидетельствуют данные Mediascope. Ежедневная аудитория «Первого канала» в городах с населением от 100 тыс. человек (телеизмерения ограничены только крупными городами) в сентябре 2017-го равнялась в среднем 16,4 млн россиян 12–64 лет, «России 1» — 15,3 млн, НТВ — 11,8 млн. Аналогичный показатель главной страницы «Яндекса» только в этих городах и только на стационарных компьютерах — 11,3 млн. Но это сравнение условное, поскольку сравниваются совершенно разные медиа, подчеркивают в Mediascope.

12%. Продажа главной страницы «Яндекса» могла обеспечивать не менее трети выручки ИМНО, полагает один из собеседников РБК.

В 2016 году выручка по РСБУ АО «Имхо», на которое оформлен бизнес агентства, достигла, по информации «СПАРК-Интерфакса», почти 3,6 млрд руб., прибыль от основной деятельности — 1,7 млрд руб., чистая прибыль — 434 млн руб.

Падение доходов ИМНО от потери эксклюзива на главную страницу «Яндекса» не планируется, ведь агентство является частью Новой сервисной компании, заверила Мария Лапушкина. ▀

## Номер один на рынке

Сам «Яндекс» является не только крупнейшей по доходам рекламной площадкой Рунета, но и лидером всего отечественного рекламного рынка. По итогам 2016 года рекламная выручка «Яндекса» достигла почти 72,6 млрд руб. при общих затратах на рекламу, по версии Ассоциации коммуникационных агентств России, 360 млрд руб. Таким об-

разом, доля «Яндекса» на всем рекламном рынке превышала 20%. У холдинга «Газпром-Медиа», владельца десятка эфирных и тематических каналов, нескольких радиостанций, ИД «7 дней» и пр., этот показатель равнялся лишь 17% (рекламная выручка — 60,9 млрд руб.). Но подавляющую часть выручки «Яндексу» обеспечивает контекстная ре-

клама, задача которой — заставить пользователя сделать конкретное действие (например, перейти на сайт) и основными заказчиками которой исторически были малый и средний бизнес. Баннерная же реклама используется преимущественно крупными рекламодателями в имиджевых целях. Последний раз «Ян-

декс» раскрывал доходы от баннерной рекламы по итогам 2015 года. Тогда они только на ресурсах самого «Яндекса» составили 2,9 млрд руб., или 5% всей рекламной выручки. Главная страница обеспечивает «Яндексу» примерно половину всех поступлений от баннерной рекламы, оценивает топ-менеджер одного из рекламных агентств.

**долги** Управляющие недвижимостью «Росгосстраха» компании самоликвидируются

## Банкротство вне периметра

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,  
МАРИНА БОЖКО

**Сразу две компании, у которых санируемый «Росгосстрах» арендует офисы, планируют заявить о банкротстве. Не исключено, что таким образом бенефициары страховщика пытаются избежать расставания с активами, не подпадшими под санацию.**

Сразу две компании — ООО «РГС Недвижимость» и «Легион Девелопмент», предоставляющие «Росгосстраху» (санируемому вместе с банком «ФК Открытие» Центробанком) офисы в аренду, — запустили процесс ликвидации с последующим намерением банкротства.

Сообщение о намерении ООО «РГС Недвижимость» обратиться с заявлением о собственном банкротстве размещено на сайте «Федресурс.ру». В конце октября компания приняла решение о ликвидации, затем уточнила, что все-таки будет банкротиться. Согласно данным «Федресурс.ру», «Легион Девелопмент» находится в стадии ликвидации и также намерена обратиться с заявлением о собственном банкротстве.

Формально решению о ликвидации «РГС Недвижимости» предшествовали допущенные ею дефолты по шести выпускам облигаций на 16 млрд руб. По данным Rusbonds, компания не выплатила купонные выплаты на общую сумму 501,87 млн руб., а также не смогла погасить два выпуска на сумму 4,99 млрд руб. В качестве причины дефолтов было отсутствие средств для выплаты купонного дохода. По «Легион Девелопменту» этой информации нет.

### Банкротный сюрприз

Такие действия компаний противоречат сделанным заявлениям о том, что недвижимость бенефициара «Росгосстраха» Данила Хачатурова войдет в сделку по приобретению «Росгосстраха» банком «ФК Открытие». В апреле этого года генеральный директор «Росгосстраха» Дмитрий Маркаров уточнял РБК, что всего у «Росгосстраха» около 2 тыс. объектов в собственности и аренде. «Логично, что в периметр сделки войдут и активы в недвижимости», — сказал он РБК.

О готовящемся объединении «ФК Открытие» с «Росгосстрахом» стало известно еще в декабре 2016 года. С тех пор сделка структурировалась. Стороны ее не комментировали, и на рынке считалось, что она носила вынужденный характер для «Росгосстраха», нахо-

дящегося в непростой финансовой ситуации из-за убыточности сегмента ОСАГО, где «Росгосстрах» — крупнейший игрок. Летом ФАС согласовала сделку по покупке «Росгосстраха».

Однако с тех пор ситуация радикально изменилась: уже сам покупатель — банк «ФК Открытие» — был санирован Центробанком, а вместе с ним в периметр санации попал и «Росгосстрах». Но не попали, как выясняется теперь, ожидавшиеся к передаче недвижимые активы.

Как уточнили РБК в банке «ФК Открытие», компания «РГС Недвижимость» не входит в периметр санации «ФК Открытие», ситуацию с «Легион Девелопментом» в банке не комментируют.

В «Росгосстрахе» сообщили, что выполняют обязательства перед «РГС Недвижимостью», отказавшись от других комментариев.

### Возможные версии

Опрошенные РБК эксперты не исключают, что таким образом недвижимость может быть исключена из состава непрофильных активов, которые ЦБ может истребовать с бенефициаров санируемых банков для уменьшения размеров обремененных в их балансах дыр.

Зампред ЦБ Василий Поздышев, комментируя в октябре ситуацию в интервью телеканалу «Россия 24» с санацией, отмечал: ЦБ сейчас старается минимизировать издержки и ведет «достаточно непростые» переговоры с собственниками банков о возможности доведения иных не обремененных залогами активов.

«Согласно законодательству о банкротстве, при наступлении признаков неплатежеспособности руководитель компании должен обратиться с заявлением о банкротстве, — напоминает партнер

московской коллегии адвокатов «Ионцев, Ляховский и партнеры» Игорь Дубов. — В то же время самостоятельное обращение с заявлением о банкротстве позволяет до определенного момента контролировать процесс. Используя процедуру такого контролируемого банкротства, компания может попытаться сохранить активы в случае предъявления требований».

«Инициация процесса ликвидации и обращение с заявлением о банкротстве позволяют контролировать процесс и назначить, пусть и не напрямую, своего конкурсного управляющего, — напоминает партнер адвокатского бюро А2 Михаил Александров. — Лояльный конкурсный управляющий может, например, не оспаривать совершенные ранее сделки».

При этом тот факт, что банкротство будет происходить не с нуля, а последует за начатой ранее процедурой ликвидации, также дает определенные преимущества, указывают юристы. В частности, по срокам, отмечают опрошенные РБК эксперты. «Если заявление должника о банкротстве подано в рамках начатой процедуры ликвидации, это позволяет провести банкротство в ускоренном режиме, поскольку суд, минуя стадию наблюдения, вводит сразу процедуру конкурсного производства, — говорит старший юрист адвокатского бюро КИАП Илья Дедковский. — В этом случае у кредиторов есть два месяца с момента публикации извещения о признании должника банкротом на предъявление своих требований. Обычно на признание банкротом с момента принятия заявления арбитражным судом в Москве уходит полтора-два месяца».

Связаться с представителем Хачатурова вчера вечером не удалось. ■

## Несостоятельная недвижимость

«РГС Недвижимость» — компания, управлявшая недвижимостью группы «Росгосстрах». Согласно данным базы СПАРК, владелец компании кипрская Saxonite trading co. limited, конечные бенефициары не раскрываются. В ежеквартальном отчете компании за третий квартал 2017 года указывается, что ее основная деятельность — сдача в аренду площадей, а основной арендатор — компания «Росгосстрах». Под управлением ООО «РГСН» находится

662 объекта, указано в последнем квартальном отчете компании. При этом в 2017 году ряд объектов был продан, в частности здание в Калининграде по балансовой стоимости 1,9 млрд руб., а также в Санкт-Петербурге — по 1,3 млрд руб. «Легион Девелопмент», согласно информации на сайте компании, занимается инвестиционными проектами по строительству и эксплуатации современных офисных центров класса А. В акти-

вах компании — бизнес-центры «Легион I» и «Легион III» в центре Москвы на улицах Большая Ордынка и Киевская, в ряде этих зданий находятся офисы «Росгосстраха». «Легион Девелопмент», не являясь публичной компанией, информацию широкому кругу лиц не раскрывает. Как писал ранее РБК, «РГС Недвижимость» и «Легион Девелопмент» должны были войти в периметр сделки по приобретению владельцами «ФК Открытие» «Рос-

госстраха». Конечным бенефициаром обеих компаний — «РГС Недвижимости» и «Легион Девелопмента» — является Данил Хачатуров, указывали собеседники РБК. Согласно рейтингу Forbes, в 2014 году благодаря двум активам «Легион Девелопмента» («Легион I» и «Легион III») Хачатуров входил в топ-30 крупнейших российских рантье. Его доход от аренды составлял \$70 млн ежегодно, по данным Forbes.



# Домен — это не только .ru

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow  
metropolis.moscow

nlo.marketing  
taxovichkoff.taxi

## www.ваше\_имя

- club
- center
- online
- moscow
- москва
- digital
- expert
- market
- tech
- рус
- group
- shop
- vip
- онлайн
- top

и еще более 300 доменов на [nic.ru/new](http://nic.ru/new)

Реклама 18+

Как российская навигация распространяется по всему миру

# Магазинно-офисное ориентирование

НИКОЛАЙ ГРИШИН,  
АНТОН БУРСАК

Во время учебы на кафедре прикладной механики мехмата МГУ основатели компании Navigine Олег Демидов и Алексей Панев занимались навигацией дронов и торпед, а сейчас они зарабатывают на отслеживании тележек и покупателей.

Год назад финский ретейлер Kesko начал оборудовать тележки недорогими планшетными компьютерами с картой магазина и информацией о товарах. Покупатель теперь может выбрать покупку в меню, и система сама доведет его до нужной полки. Более того, клиент может выбрать в меню готовый рецепт блюда, и система проведет его по маршруту, чтобы собрать все необходимые ингредиенты. Новинка понравилась покупателям — по данным опроса, проведенного ретейлером, более 90% посетителей предпочитают использовать тележки нового типа. Само решение разработала финская компания Smartcart, а систему навигации предоставила российская Navigine.

Популярность спутниковых систем GPS и ГЛОНАСС привела к тому, что люди привыкли ориентироваться по спутникам на улицах городов и автострадах, но внутри зданий эти технологии не работают, а заблудиться бывает еще легче. В закрытом помещении смартфон или планшет не может связаться со спутниками, зато может использовать информацию гироскопа, данные Wi-Fi точек, Bluetooth-маячки и пр. Олег Демидов и Алексей Панев разработали ПО для навигации в помещениях, привлекли более \$1,5 млн инвестиций и заработают в 2017 году около \$500 тыс. выручки по всему миру.

## Офис в аудитории МГУ

Основатели Navigine Олег Демидов и Алексей Панев познакомились во время учебы на кафедре прикладной механики и управления мехмата МГУ. Они решали задачи навигации самолетов, беспилотных аппаратов, торпед и т.д. В большинстве случаев речь шла о навигации вне помещений, когда задействуются спутники, но нередко использовалась и инерциальная навигация с помощью гироскопов и акселерометров. Такие решения применяются в сельском хозяйстве, геологоразведке, на транспорте и в военном секторе. В конце 2011 года после защиты кандидатских диссертаций друзья решили, что стоит попытаться использовать созданные за годы учебы разработки в бизнесе.



По итогам 2016 года выручка Navigine составила \$160 тыс., в 2017-м, по предварительным расчетам, превысит \$500 тыс. На фото: сооснователь Navigine Алексей Панев

«Система GPS, позволяющая определять координаты объекта на открытом пространстве, уже тогда стала стандартом для большинства мобильных устройств. Логично было предположить, что через какое-то время навигация внутри помещений также станет массовым явлением», — вспоминает Олег Демидов.

На старте друзья вдвоем вложили порядка \$50 тыс. в свои разработки. Алексей Панев тогда работал старшим научным сотрудником в лаборатории управления и навигации МГУ. А Олег Демидов — директором по развитию в ИТ-компании «Финград», а затем — старшим менеджером проектов в Центре инновационного развития Москвы. Параллельно он развивал еще один стартап — решение для мониторинга высказываний о брендах в соцсетях Opiner.ru.

В течение первых двух лет партнеры разрабатывали первую версию продукта и изучали рынок.

У компании не было даже офиса, все встречи проводились в аудиториях МГУ. К концу 2013 года стало понятно, что так нормальный бизнес не создашь. «В какой-то момент мы поняли, что нельзя заниматься всем одновременно, — проект Navigine развивался, но слишком уж медленно. Тот же Opiner.ru уже приносил деньги, но он был завязан на русский язык, а мне хотелось развивать бизнес, который можно было бы сделать международным», — говорит Демидов.

Первой площадкой для тестирования навигации в октябре 2013 года стал центр Digital October, который в то время стал центром инновационной тусовки Москвы. Navigine разработал навигацию для приложения, позволяющего ориентироваться посетителям в помещениях Digital October. Денег за этот проект компания не получила, но зато у нее появилась возможность продемонстрировать технологию посетителям модных

мероприятий. «Основной задачей было получить первый контракт на платное развертывание системы. Очень непросто было найти тех, кто готов был попробовать интересный, но еще весьма сырой продукт», — говорит Демидов.

Такой подход сработал: вскоре ему предложили первый уже коммерческий проект — создать систему навигации на отраслевой выставке «Навитех-2014» в «Экспоцентре». Посетители могли установить приложение, чтобы отслеживать свои перемещения по павильонам и находить нужные стенды. Помимо этого компания также разработала навигацию через «умные» очки Google Glass, которые пользовались популярностью у посетителей выставки.

«Мы установили более 120 bluetooth-маячков по стенам павильонов. Работу пришлось делать в последний момент перед выставкой, так что большая часть команды почти не спала накануне дня открытия выставки», — вспоминает

Демидов. В итоге 20 маяков кто-то утащил, зато Navigine получил первую выручку — 100 тыс. руб.

## Буксующая Европа

После удаче на «Навитех-2014» находить клиентов стало проще — в течение года Navigine удалось реализовать еще несколько платных проектов, в том числе, например, на территории терминала D аэропорта Шереметьево. И привлечь первых инвесторов — в августе 2014-го \$40 тыс. вложили двое друзей Олега Демидова, в ноябре 2014-го — \$110 тыс. фонд Starta Capital.

«В Navigine нас привлекало то, что у создателей компании было хорошее образование и опыт научных разработок, но решающим фактором стало, что они были достаточно гибки в адаптации стратегии развития компании на основе тестирования рыночных гипотез», — рассказывает партнер Starta Capital Алексей Гирин. Дело в том, что изначально Олег и Алексей собирались создать решение для indoor-навигации под ключ, но венчурный инвестор убедил их, что нужно создавать платформу, которую могли бы использовать технологические партнеры. Такой путь позволял быстрее развиваться на растущем рынке.

Основатели Navigine согласились — они грезил об иностранных рынках. «Мы понимали, что Россия — это всего 1–2% рынка решений в нашей нише, поэтому, естественно, хотели расширяться сначала в Европу, а потом и на американский рынок», — говорит Демидов. В 2015 году Navigine приняла участие в конференции Mobile World Congress в Барселоне, куда удалось попасть за счет фонда «Сколково», резидентом которого стала тогда Navigine. Компания получила место на общем стенде.

«За четыре дня конференции мы собрали более 200 контактов заинтересованных компаний. И уже через месяц после выставки сделали первое развертывание в Берлине на площадке компании Neofonie», — говорит Олег. Как и в России, первое время пришлось работать бесплатно. Компания создала демоплощадку в офисе Neofonie, чтобы продемонстрировать потенциальным клиентам возможности навигации.

Для выхода на зарубежный рынок компания привлекла новый раунд инвестиций в \$200 тыс. в сентябре 2015 года от компании AYR Ventures — инвестфонда с российскими корнями, специализирующегося на Восточной Европе. Однако наскоком закрепиться в Европе не удалось. «Работа в Берлине подтвердила наличие платежеспособного спроса, однако также показала и инертность

## Внутренняя конкуренция

По данным компании Marketsandmarkets, в 2017 году мировой рынок Indoor-навигации составит \$7,11 млрд, а к 2022 году достигнет \$40,99 млрд. Показатель среднегодового прироста рынка (CAGR) — 42%. Согласно отчету businesswire.com,

в мире есть несколько десятков компаний, разрабатывающих решения для indoor-навигации. Крупнейшими из них являются Google, Microsoft, IBM, Bosch, Zebra Technologies и другие крупные игроки. Navigine входит в топ-20 провайдеров. Есть конкуренты

и внутри России — это Shopster, НПО «Аналитика», Forcescube, Indoorsnavi и др. По словам Демидова, конкуренция идет в трех направлениях — точность координат (внутри зданий она еще более критична, чем на улице, так как ошибка в пару метров может

«выбросить» пользователя в соседнее помещение), стоимость решения с учетом затрат на обслуживание и установку, а также дополнительные функции (аналитика перемещений, возможность коммуникации с пользователем и пр.).



Сооснователь компании Navigine Олег Демидов

немецкого рынка — цикл продаж был слишком длинным», — говорит Демидов.

Выяснилось, что от первоначального контакта с потенциальным клиентом до получения денег на европейском рынке могло уйти от шести месяцев до года и более, к тому же партнеры не знали немецкого — нужно было нанимать на работу носителей языка. «Мы подумали и решили сделать ставку на США — там все разговаривают на английском, а по объемам этот рынок намного больше европейского», — говорит Демидов.

### Стремительные США

В начале 2016 года партнер компании фонд Starta Capital запустил в США бизнес-акселератор для компаний из Восточной Европы под названием Starta Accelerator. Олег и Алексей поехали в Нью-Йорк на трехмесячную акселерационную программу.

В итоге они оказались в ситуации, когда продажи в Европе буксуют, в США еще не начались, а в России бизнес растет медленно, так как основатели все время в командировках. «Уже в начале февраля у нас практически закончились деньги на счете — при том что в компании к тому моменту работали уже более десяти человек. Это был один из самых сложных моментов», — вспоминает Демидов. В результате партнеры предложили части ключевых сотрудников какое-то время поработать на них бесплатно в обмен на долю в компании. Многие согласились, некоторые ушли.

Тем не менее поездка в США оказалась верным решением. Во время акселерационной программы основатели познакомились с американским бизнес-ангелом Джоном Эйсоном, бывшим топ-менеджером AT&T Bell Labs, который за 17 лет инвестировал более чем в 50 проектов. В марте 2016 года компания провела новый инвестиционный раунд, который возглавили Джон Эйсон и финский инвестфонд Innovestor group, — было привлечено более \$300 тыс.

После прохождения программы Starta Accelerator Navigine сосредоточилась на американском рынке. «В Америке, пожалуй, самый динамичный в мире стиль ведения бизнеса. От момента знакомства по почте до первого звонка обычно проходит один-два дня, и сразу становится понятно, есть ли возможности для продолжения разговора. В Европе обычно надо ждать одну-две недели до первой встречи, которая часто занимает полтора-два часа. Людям нужно заметно больше времени, чтобы узнать тебя, и толь-

ко после этого можно рассчитывать на дальнейшее взаимодействие», — вспоминает Демидов.

Компаньоны стали участниками в американском акселераторе HealthBox, который фокусируется на технологиях для отрасли здравоохранения. «Мы анализировали возможные сценарии использования технологии медицинскими учреждениями, в том числе чтобы больница могла отслеживать пациента, а сами пациенты — находить маршрут в нужный кабинет. В Америке много больниц с огромной территорией и несколькими зданиями на территории кампуса, и там такие решения могут быть очень уместны», — говорит Демидов. После тестирования десятков подобных рыночных гипотез к концу 2016 года компания получила несколько клиентов, в том числе компанию ZGF — одно из крупнейших архитектурных бюро США.

### Экономика навигации

В итоге сейчас компания развивается на трех ключевых рынках — российском, европейском, американском. По итогам 2016 года выручка составила \$160 тыс., в 2017-м, по предварительным расчетам, превысит \$500 тыс. Прибыль — около нуля, все доходы реинвестируются в разработку. Дело в том, что в августе 2017 года компания привлекла крупнейший раунд инвестиций — почти \$900 тыс. от Innovestor group, Джона Эйсона и группы российских инвесторов. Всего с запуска бизнеса в Navigine вложено \$1,55 млн за пять раундов.

Основатели не раскрывают долю, которая у них осталась, но говорят, что сохранили на двоих контроль. В Navigine работают 15 человек, основная часть сотрудников — в Москве. Основные статьи расходов: ФОТ и R&D, а также затраты на маркетинг и административные расходы. Основной источник доходов — лицензионные поступления от технологических партнеров, которые используют технологию Navigine в своих решениях. Ключевые клиенты — Microsoft, КРОК, «Лаборатория Касперского», «Интергис», Ruvents и др. Стоимость лицензии зависит от размера помещения. Например, европейская компания SmartCart, которая внедряла технологию в финской торговой компании Kesko (это один из крупнейших проектов Navigine на данный момент), платит около \$3 тыс. в месяц за более чем 30 супермаркетов. Всего данный контракт уже принес около \$20 тыс.

Среди клиентов Navigine также есть несколько крупных музеев, в частности, технология компании встроена в мобильное приложение Кунсткамеры в Санкт-Петербурге и Оружейной палаты в Москве. При этом технология используется не только для навигации, с ее помощью также управляется видеогид, который проигрывает фрагмент записи, посвященный тому месту музея, где находится человек.

А ТЦ «РИО» в Санкт-Петербурге использует технологию Navigine в своем приложении для навигации покупателей (оно дает право на дополнительные скидки в программе лояльности), также посетитель может получать рекламные сообщения и анонсы скидок в зависимости от того, около каких

## Взгляд со стороны

### «Основной сдерживающий фактор связан со слабым ростом экономики»

**Алексей Кузьмин,**  
коммерческий директор iVescom

«Рынок indoor-навигации в России пока что сильно отстает от мирового, но тем не менее проекты есть и их становится больше. Основной сдерживающий фактор связан со слабым ростом экономики. При этом в корпоративном сегменте спрос на indoor-сервисы явно выше, чем в потребительском. Компания Navigine, на наш взгляд, является одним из наи-

более перспективных игроков на этом рынке. В том числе благодаря набору технологий, с которыми они работают. Мы достаточно давно сотрудничаем и являемся партнерами. Например, они используют наше оборудование».

### «Наиболее важным для нас было наличие готовой работающей технологии»

**Андрей Дураков,**  
директор «Лаборатории Маугри»

«У нашей компании была задача встроить навигацию внутри

помещений в приложениях, которые мы разработали для музеев Московского Кремля и Кунсткамеры в Санкт-Петербурге. Изначально мы рассматривали около десяти различных решений, как российских, так и зарубежных. Наиболее важным было наличие готовой работающей технологии, большинство же игроков рынка в тот момент только начинали развивать это направление. Например, изначально мы работали с командой одного стартапа из Екатеринбурга, но у них не было готового решения, они какое-то время пытались разработать

его для нас, но в итоге не справились. Мы остановились на том варианте, который предложила Navigine. В результате технология была внедрена в приемлемые для нас сроки за шесть месяцев. Стабильность работы и точность позиционирования нас полностью устраивает, летом 2017 года наше мобильное приложение для Кремля было признано лучшим музейным приложением в России, по версии издания Russia Beyond».

магазинов он находится. «Например, если человек находился пять минут около витрины с обувью, мы можем предположить, что он собирается ее купить. Мы можем отправлять покупателям те предложения, которые могут быть им интересны, исходя из их поведения», — рассуждает Демидов.

Решение Navigine позволяет отслеживать перемещения не только покупателей, но и сотрудников. Например, сейчас компания разрабатывает вместе с проектом Human+ промышленную систему, которая позволяет определять положение людей в опасных зонах с высокой точностью. Специ-

альный модуль крепится на каску, и работодатели могут найти своих сотрудников в случае ЧП, а заодно посмотреть, где они ходят в течение рабочего дня. Это решение проходит сейчас апробацию на нескольких крупных нефтегазовых и химических предприятиях в России. ■



Итоги первого десятилетия развития nanoиндустрии и взгляд в будущее

**7 декабря 2017**

ММПЦ МИА «Россия сегодня»  
Москва, Зубовский бульвар, 4

**КЛЮЧЕВЫЕ СПИКЕРЫ КОНГРЕССА**

 <b>Анатолий Чубайс</b> Председатель правления ООО «УК «РОСНАНО»	 <b>Дмитрий Песков</b> Директор направления «Молодые профессионалы» АСИ	 <b>Денис Ковалевич</b> Генеральный директор Наноцентр «Технопарк»	 <b>Мартин Хинуль</b> Директор по развитию, инновационный кластер, г. Лёвен (Бельгия)
 <b>Алексей Текслер</b> Первый заместитель министра энергетики РФ	 <b>Леонид Меламед</b> Член совета директоров компании «РоснаноМедИнвест»	 <b>Андрей Шаронов</b> Президент Московской школы управления SKOLKOVO	 <b>Юрий Удальцов</b> Зампредседателя правления ООО «УК «РОСНАНО»

Регистрация [www.congressnano.ru](http://www.congressnano.ru)

Дополнительная информация  
тел. +7 499 40 333 24  
[info@congressnano.ru](mailto:info@congressnano.ru)

16+

Организаторы Конгресса



Деловой партнер



Генеральные медиа-партнеры



Партнеры Конгресса



На правах рекламы

Насколько оправданны надежды владельцев биткоинов на их стабильный рост

# Виртуальная вера

ЛЮДМИЛА ПЕТУХОВА

**Владельцы биткоинов верят в рост котировок криптовалюты в десятки раз, следует из недавнего опроса американских инвесторов. Такой рост возможен, правда, есть риск, что инвесторы до него могут не дожить, считают эксперты.**

С января по ноябрь 2017 года курс самой дорогой криптовалюты, биткоина, вырос в восемь раз, примерно с \$950 до \$8 тыс. за монету. Этот мощный рост, по-видимому, вселил в души криптоинвесторов фантастические надежды. В ноябре компания LendEDU, специализирующаяся на кредитовании, провела опрос среди группы американских держателей биткоинов. Выяснилось, что большая часть инвесторов планирует накапливать криптовалюту в течение нескольких лет, до тех пор пока стоимость монеты не вырастет до \$196 тыс. (средняя цель опрошенных инвесторов).

В какой перспективе курс может достичь таких высот, в исследовании не уточняется. Сказано лишь то, что опрошенные энтузиасты настроены на более-менее долгосрочные вложения. Так, 39% владельцев криптовалюты намерены держать ее от года до трех лет, больше трети не планируют расставаться с монетами от четырех до десяти лет, а 11% опрошенных верят, что держать биткоины при себе следует более десяти лет. Только 16% владельцев биткоинов планируют реализовать их в течение года. При этом 67% уверяют, что с момента начала инвестирования не продали даже части своих активов.

## Мнение скептиков

Не все так оптимистично смотрят на перспективы криптовалюты. Критически к таким данным относятся в первую очередь представители классического финансового рынка. «Понимания, что представляет собой этот инструмент, у большинства инвесторов нет», — считает главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик. Поэтому эксперту кажутся сомнительными надежды на подобный курс биткоина. «Есть ощущение, что желаемое выдается за действительное», — говорит он, добавляя, что прогнозировать курс криптовалюты в долгосрочной перспективе не имеет смысла.

Разделяет скепсис и начальник департамента торговых операций ИК «Фридом Финанс» Игорь Ключнев. «Сейчас любой прогноз в итоге может оказаться реалистичным, но, конечно, стоимость \$196 тыс. мне представить сложно», — считает он.

Второе, что вызывает у экспертов вопросы, — уверенность держателей биткоина в том, что это долгосрочная инвестиция. «Хотя



еТого в России и СНГ Михаил Мащенко. «Дело в том, что данная группа людей воспринимает биткоин не просто как инструмент для передачи денежных средств. Они искренне верят в абстрактный новый мир, где все люди будут свободны и будут жить совершенно иначе, чем сейчас», — объясняет эксперт.

Однако это пока не вредит цифровой валюте: биткоин стабильно обновляет максимумы. «Это происходит, потому что люди верят в технологию и суть криптовалюты как актива, который не зависит от внешних факторов, волеизъявлений политических и религиозных лидеров, общественно-социальных и экономических течений», — говорит Павел Матвеев.

Разброс точек зрения можно понять: и у критиков, и у сторонников криптовалюты есть свои интересы на рынке. А обычным инвесторам нужно быть внимательными, не терять голову и не бежать за криптовалютой, рассчитывая на ее взрывной рост. Эксперты повторяют, что в этот высокорискованный актив нельзя вкладывать слишком много. «В биткоин обычно вкладываются те, кто не боится потерять свои средства», — напоминает Александр Мурадов.

В краткосрочной перспективе, на которую лучше ориентироваться инвесторам, стоимость биткоина может достичь \$9–10 тыс., сходится во мнении эксперты. Способствовать этому будет приток институциональных инвесторов, в том числе на фоне ожиданий, что на рынке могут появиться деривативы на биткоин на площадке CME Group, говорит Михаил Мащенко.

Однако Дмитрий Мацук напоминает, что биткоин может расти бесконечно, но с той же легкостью может завтра обвалиться. «Так что предсказывать что-то бессмысленно, рынок волатилен, а будущее монеты под вопросом», — говорит он. ■

опрошенные заявляют, что они являются долгосрочными инвесторами, это еще вопрос, насколько они будут оставаться таковыми в условиях запредельной волатильности. Когда мы сталкиваемся с такой волатильностью, которая присутствует в биткоине, долгосрочность нередко улетучивается», — говорит Ярослав Лисоволик.

Не только критики биткоина, но и некоторые криптоэнтузиасты соглашаются с тем, что биткоин имеет признаки финансовой пирамиды. «Сейчас весь рынок строится на доверии. Все говорят: «Мы соглашаемся, что биткоин стоит вот столько». И живет рынок только потому, что туда приходят все новые и новые покупатели и продавцы, которые вносят новые средства в фиате (общепризнанных валютах. — РБК), становятся новыми контрагентами для обмена и дают цене возможность расти. В этом смысле бит-

коин и правда имеет свойства пирамиды», — объясняет основатель отраслевого портала blockchain.ru Дмитрий Мацук.

Что касается прогнозов относительно цены \$196 тыс., то, по мнению генерального директора криптобанка Wifex Павла Матвеева, биткоин способен достичь этой отметки, но вряд ли до нее доживут те, кто сейчас держит этот актив. «Считается, что последний биткоин будет добыт в 2140 году. Вероятно, тогда и наступит пик стоимости монеты», — прогнозирует он.

## Прогнозы оптимистов

У биткоина нет предела роста, уверен основатель блокчейна Universa Александр Бородич. «По правилам рынка его стоимость продолжит увеличиваться за счет развивающегося интереса у населения к этой криптовалюте и ограниченного выпуска биткоина. Так

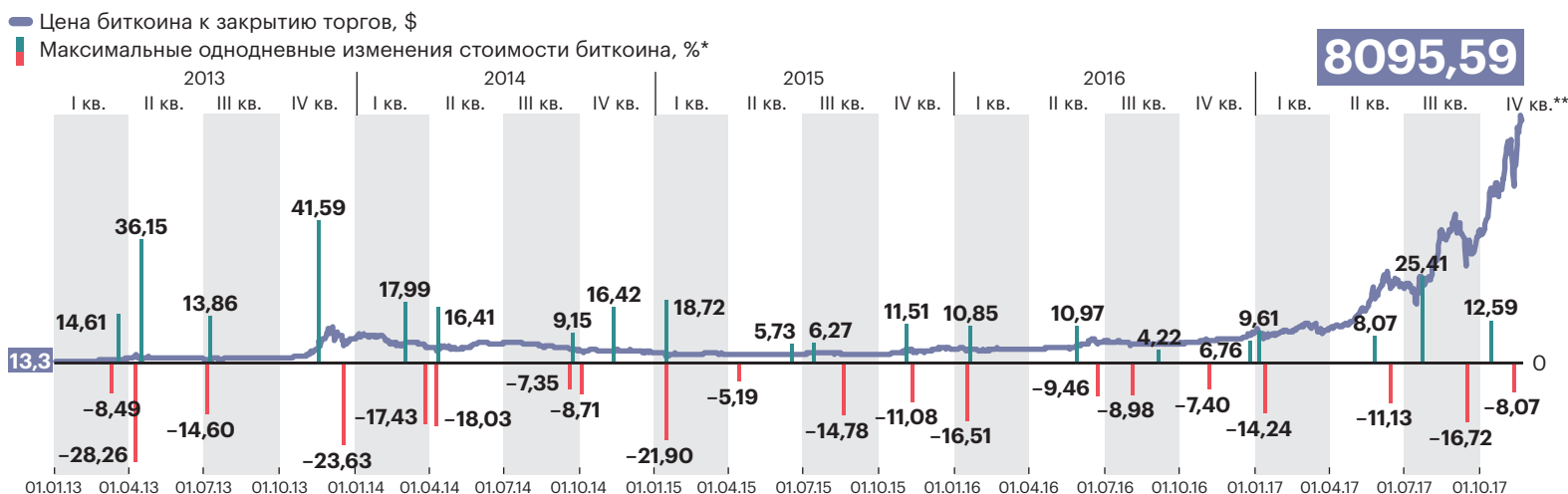
что, думаю, что отметку \$190 тыс. и выше биткоин может достигнуть через 10–15 лет», — говорит он.

Рост в 30 раз — это возможно для рынка, считает аналитик фонда The Token Fund Александр Мурадов: «Чем большее признание получит биткоин во всем мире, тем выше будет его цена. Поэтому цифра \$196 тыс., как бы фантастически это ни звучало, вполне может оказаться реальностью». Правда, замечает аналитик, это возможно только в том случае, если валюта сохранит свое лидирующее положение и ее не подвинет конкурент из альтернативных криптовалют.

## Средневзвешенная позиция

Понять криптоэнтузиастов с точки зрения логики практически невозможно, считает аналитик социальной сети для инвесторов

## С 2013 года стоимость биткоина возросла на 60 869%



\*Данные об изменении цены закрытия к предыдущему дню, максимальное и минимальное значения в течение одного квартала с 2013 года

\*\* Данные с 1 октября по 21 ноября

Источники: Coindesk, расчеты РБК