



ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
7 февраля 2017
Вторник
№ 21 (2518)



Антон Мордвинцев,
предприниматель

Как заработать
на СМС-платежах

СВОЙ БИЗНЕС, С. 14 →

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 06.02.2017

1178,52 ↓
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 06.02.2017, 20.00 мск

\$55,94 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 27.01.2017

\$385,3 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
07.02.2017

\$1= ↓
₽58,71

€1= ↓
₽63,15

КРЕДИТЫ Минфин предложил поменять систему государственной гарантийной поддержки

За госгарантии придется заплатить



Среди проблем нынешней системы госгарантий по кредитам Минфин называет предоставление поддержки «планово-убыточным проектам» и неэффективным предприятиям, а также «отход от базовой логики государственной гарантийной поддержки». На фото: глава Минфина Антон Силуанов

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Ведомства завывают нужды по госгарантиям, получатели злоупотребляют поддержкой, а казна теряет из-за этого миллиарды рублей, заявил Минфин в программном документе. Один из способов решения — введение платы за госгарантии.

Гарантий больше, чем нужно

Действующая система государственных гарантий по кредитам и инвестпроектам предприятий, которую бизнес все больше воспринимает как бесплатную бюджетную страховку, исчерпала свои возможности — ее нужно менять: прекратить давать гарантии «планово-убыточным» проектам и га-

рантии с 100-процентным покрытием обязательств, а также ввести плату за гарантийную поддержку государства, следует из опубликованного 6 февраля программного документа Минфина «Основные направления государственной долговой политики» на 2017–2019 годы.

К концу 2019 года государственная гарантийная поддержка «достигнет таких масштабов, что ее

последствия — государственный долг по условным обязательствам федерального бюджета — станут одним из важных факторов финансовой стабильности России», говорится в документе. В 2016 году существующие госгарантии достигли 2,6 трлн руб. (почти 24% федерального госдолга), к концу 2019 года их объем увеличится до 3,1 трлн руб., следует из прогноза Минфина.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →

КАДРЫ

Субъекты на замену

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Губернатор Пермского края Виктор Басаргин 6 февраля заявил о досрочном сложении полномочий, его место занял столичный министр Максим Решетников. В преддверии единого дня голосования Кремль может сменить еще несколько губернаторов.

Пермская рокировка

Президент России Владимир Путин принял отставку Виктора Басаргина с поста губернатора Пермского края, и.о. главы региона назначен Максим Решетников, работавший до последнего времени руководителем департамента экономической политики и развития Москвы. Соответствующий указ в понедельник, 6 февраля, был обнародован на сайте Кремля.

Басаргин занимал пост губернатора Пермского края с мая 2012 года, до этого, с 2008 года, он работал министром регионального развития России. Пермского главу отправили в отставку незадолго до окончания его срока полномочий в мае — в 2017 году в регионе пройдут прямые выборы. Басаргин считался фигурой, близкой к мэру Москвы Сергею Собянину, как и его преемник на посту губернатора Максим Решетников. Последний является выходцем из Перми и до работы в столице занимал ряд постов в регионе. «У Пермского края очень большой потенциал, и предстоит многое сделать, чтобы этот потенциал работал на благо жителей», — говорится в обращении Решетникова, поступившем в редакцию РБК. В преддверии единого дня голосования в сентябре эксперты ожидают серию перестановок в губернаторском корпусе.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девিশвили**
Выпуск: **Юрий Львов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Юрий Львов, Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшишвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0268
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ЧИСТКА В РЕГИОНАХ



↑ Губернатор Пермского края Виктор Басаргин ушел в отставку 6 февраля 2016 года. И.о. главы региона назначен Максим Решетников, работавший до последнего времени руководителем департамента экономической политики и развития Москвы. По данным «Коммерсантъ-Прикамье», экс-губернатор был в напряженных отношениях с влиятельными группами, близкими к экс-главам региона — Олегу Чиркунову и Юрию Трутневу. Ранее о том, что Басаргин и девять других глав регионов могут уйти в отставку, сообщил фонд «Петербургская политика»

Кому из губернаторов грозит отставка

Субъекты на замену

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Традиционно в группе риска находятся губернаторы, попавшие в рейтингах близких к Кремлю экспертных структур на позиции «двоечников». Сам Басаргин, хотя и выражал амбиции пойти на очередной срок, занимал в этих рейтингах низкие позиции из-за сложной социально-экономической ситуации в регионе и конфликтов местных элит. Как писал «Коммерсантъ-Прикамье», губернатор был в напряженных отношениях с влиятельными группами, близкими к экс-главам региона — Олегу Чиркунову и Юрию Трутневу.

Официально пермский глава объяснил свою отставку необходимостью новому врио губернатора подготовиться к единому дню голосования в сентябре.

Губернаторы-«двоечники»

В январском рейтинге фонда «Петербургская политика» заявили о предпосылках к замене

десяти губернаторов, у которых полномочия кончатся в 2017 году. Помимо Басаргина, это Сергей Жвачкин (Томская область), Валерий Радаев (Саратовская область), Вячеслав Наговицын (Бурятия), Владимир Волк (Мордовия), Александр Худилайнен (Карелия), Евгений Куйвашев (Свердловская область), Олег Ковалев (Рязанская область), Евгений Савченко (Белгородская область), Сергей Митин (Новгородская область).

До этого, в декабре, вышел рейтинг выживаемости губернаторов, совместно составленный фондом «Петербургская политика» и холдингом «Минченко Консалтинг». В нем «двойки» получили губернатор Псковской области Андрей Турчак, Валерий Шанцев из Нижегородской области, орловский губернатор-коммунист Вадим Потомский, глава Самарской области Николай Меркушкин и губернатор Бурятии Вячеслав Наговицын.



↑ Уже десять лет руководящий Бурятией Вячеслав Наговицын, по мнению экспертов фонда «Петербургская политика» и холдинга «Минченко Консалтинг», ослабил свои позиции из-за «многочисленных конфликтов с местными элитами» — они могут стать поводом для принятия решения об его отставке в ближайшее время. В декабрьском рейтинге выживаемости губернаторов, составленном совместно обеими организациями, он с «тройки» скатился на «двойку»

На «два с плюсом» справился Виктор Басаргин, возглавляющий Пермский край, равно как и его саратовский коллега Валерий Радаев и «скатившийся» за год в «двоечники» губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев.

Политолог Александр Кынев склоняется к тому, что отставки были бы оправданы в первую очередь в Карелии, Новгородской и Рязанской областях, а замену губернатора в Свердловской области считает дискуссионным вопросом. «Надо смотреть, кого еще назначат взамен. У нас иногда хватает разума убрать неэффективного, но при этом назначить такого же или еще хуже», — комментирует эксперт.

Глава «Петербургской политики» Михаил Виноградов согласен, что проблемные губернаторы — это глава Карелии Худилайнен и рязанский губернатор Ковалев. Также он гово-



И.о. обязанности губернатора Пермского края
Максим Решетников

рит о проблемах у главы Бурятии Наговицына, Митина из Новгородской области и Куйвашева из Свердловской.

При этом, рассуждает эксперт, нет ясности «по Саратову, где губернатор не является мощным политическим тяжеловесом», и нет информации по Томской области, где у губернатора истекает срок полномочий.



↑ В мае 2017 года заканчивается срок у главы Карелии Александра Худилайна. Очередной год работы снизил его оценку в рейтинге выживаемости губернаторов с «тройки» до «тройки с минусом». Хотя это и не «двойка», эксперты пока не видят оснований для продления полномочий карельского губернатора. Хотя и отмечают, что он, «вопреки прогнозам, относительно легко провел кампанию по выборам в Госдуму»

↑ «Двоечником» в рейтинге выживаемости губернаторов стал свердловский губернатор Евгений Куйвашев. Близкий срок окончания полномочий ставит вопрос об его избираемости на конкурентных выборах с учетом низкой популярности и дефицита харизмы, говорится в исследовании. Срок его полномочий истекает уже в мае 2017 года

↑ Валерий Радаев возглавляет Саратовскую область с апреля 2012 года. Он постоянно находится в тени федеральных политиков, выходцев из этого региона, что делает губернатора уязвимым для критики оппонентов, констатировали эксперты фонда «Петербургская политика». За минувший год Радаев тоже скатился до «двойки» в рейтинге выживаемости губернаторов, став одним из кандидатов на отставку в ближайшее время

Когда ждать новых отставок

«Можно ожидать, что основной пакет решений [по отставкам губернаторов] будет принят не позднее февраля—марта, — прогнозирует «Петербургская политика» в январском рейтинге. — При этом во многих регионах маловероятны компромиссные решения по адыгейскому сценарию. На сегодняшний день распространены ожидания замены как минимум половины из этой группы губернаторов».

Под адыгейским сценарием эксперты подразумевают перестановку 12 января, когда 69-летний глава Адыгеи Аслан Тхакушинов (он возглавлял область 10 лет) попросил президента Владимира Путина об отставке. Вместо него президент назначил и.о. руководителя республики спикера Госсовета республики 43-летнего Мурата Кумпилова. Новый губернатор — племянник жены Тхакушинова и его земляк из аула Уляп. Таким образом, у власти остался прежний клан, что эксперты оценили как комфортный для бывшего главы региона сценарий.

Эксперт-регионалист Ростислав Туровский замечает, что для различных групп влияния, включая людей в администрации пре-

зидента, наступил благоприятный момент для продвижения своих интересов в регионах и замены неудобных губернаторов. Поскольку приближается единый день голосования в сентябре, то решения по отставкам надо принимать в ближайшие два-три месяца, чтобы новые врио губернаторов смогли подготовиться к выборам. «В феврале—марте должны быть уже согласованные решения, какое количество губернаторов меняется и в каком числе регионов будут проводиться губернаторские выборы в сентябре», — соглашается Туровский с экспертами «Петербургской политики».

Задачи блока Кириенко

За контроль над регионами отвечает новый блок управления внутренней политики (УВП) президента под началом замглавы кремлевской администрации Сергея Кириенко. В прошлом октябре руководителем управления стал Андрей Ярин, близкий к полпреду президента в ЦФО Александру Беглову. Позже Кириенко укрепил УВП новым заместителем Александром Харичевым, с которым был знаком по работе в Приволжском полпредстве и «Росатоме». В УВП Харичев стал куратором региональных выборов.

Эксперты пока затрудняются точно определить, на кого сделает ставку команда Кириенко. Политолог Евгений Минченко пока не видит отличий между требованиями нового внутривластного блока и его предшественника в Кремле Вячеслава Володина к губернаторам. «У нас критерии оценки губернаторов расставляются, объявляет президент, а не чиновники его администраций. Давайте дождемся назначений и посмотрим, какого рода типажи намечаются», — предлагает эксперт.

«Я думаю, что почерк будет известен после первых назначенцев, — соглашается Виноградов. — Но в целом команда Кириенко более нацелена на экономические показатели».

Туровский согласен, что пока требования Кремля к губернаторам будут связаны с социально-экономической ситуацией в регионах, но все может измениться после электорального цикла этого года.

«Отдушина» для президентской гонки

В декабре 2017 года официально стартует президентская избирательная кампания, но эксперты не видят прямой связи между

Эксперт-регионалист Ростислав Туровский замечает, что для различных групп влияния, включая людей в администрации президента, наступил благоприятный момент для продвижения своих интересов в регионах и замены неудобных губернаторов

ней и ротацией губернаторского корпуса.

Туровский полагает, что новые губернаторы совершенно не обязательно организуют президентскую кампанию лучше, чем отставники. «Практика показывает, что замена губернаторов перед федеральной кампанией может и негативно повлиять на результат», — считает эксперт.

При этом Минченко отмечает, что чем более рейтинговыми являются губернаторы, тем легче избрать главу государства с высоким результатом.

«Увольнение некоторых «аллергенов» будет восприниматься

как некий позитивный сигнал», — утверждает Кынев. По его словам, яркие региональные кампании могут стать «отдушиной», которая заменит отсутствие интриги в президентской кампании. Проведение конкурентных кампаний также может быть воспринято как знак «освежения» политической картины, которая после выборов 2016 года выглядит «довольно печально», заключает политолог. ▀

При участии Егора Губернаторова, Елены Смирновой, Марии Истоминой, Дмитрия Носонова

ИТОГИ Единороссы закрывают ряд партийных проектов

Выведут «Чистую воду»

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ВЕРА ХОЛМОГорова,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Единороссы планируют закрыть десять партийных проектов, среди которых скандально известный проект Бориса Грызлова «Чистая вода». Такое решение может быть принято на заседании президиума генсовета партии во вторник.

Закрытие проектов

Первое после съезда заседание президиума генсовета партии проведут единороссы во вторник, 7 февраля. Один из пунктов повестки — обсуждение партийной проектной деятельности, сообщается на сайте партии. Единороссы подведут итоги работы по уже существующим партийным проектам и примут решение о запуске новых.

Часть действующих проектов будет закрыта, рассказал РБК источник в «Единой России». Речь идет в общей сложности о десяти проектах, уточнил другой единоросс в беседе с РБК. В настоящее время на сайте партии власти значатся 39 проектов.

В частности, рекомендованы к закрытию будут такие проекты, как «Открытая власть», «Санкт-Петербург — морская столица России»,



ФОТО: PhotoXpress

Инициированный Борисом Грызловым (на фото слева) проект «Чистая вода» был основан на использовании фильтров академика РАН Виктора Петрика (на фото справа) и приобрел скандальную известность, когда выяснилось, что никакого научного открытия в этих фильтрах нет

«Урал промышленный — Урал поллярный» и т.д.

Проекты завершаются «в связи с истечением срока реализации», объясняют источники РБК в «Единой России».

Решение о разработке проекта «Санкт-Петербург — морская сто-

лица России» было принято еще в 2006 году. Одна из заявленных целей — «преобразование российской транспортной системы в эффективную высокодоходную отрасль, отвечающую международным стандартам в организационном и техническом отношении». Функ-

ция проекта, согласно описанию на сайте партии, — позиционирование «Единой России» «как движущей силы и общественного координатора в достижении целей проекта».

Проект «Открытая власть» был презентован в мае 2013 года, ко-

ординатором являлся тогдашний депутат Госдумы Владимир Плигин. Задачей проекта он называл «необходимость наладить диалог между обществом и властью». В качестве одной из целей проекта «Урал промышленный — Урал поллярный» была заявлена «реализация масштабных проектов по развитию электроэнергетики на Урале и в Западной Сибири».

«Чистая вода» Петрика

Но самый известный проект, который находится в числе кандидатов на закрытие, — это проект «Чистая вода». В 2006 году он был инициирован тогдашним спикером Госдумы Борисом Грызловым, в качестве одной из главных задач проекта декларировалось «улучшение качества питьевой воды для населения».

Общероссийскую известность проект получил в конце 2009-го — 2010 годах, когда выяснилось, что для очистки воды в масштабах страны могут быть использованы фильтры «Золотая формула», изобретенные фирмой академика РАН Виктора Петрика. СМИ называли Петрика и Грызлова соавторами патента на способ очистки жидких радиоактивных отходов.

Предполагалось, что изобретенные фильтры могут очищать до уровня питьевой даже радиоактивную воду. Однако ученые подверг-

КАДРЫ В ФСО нашли замену куратору президентской резиденции Бочаров Ручей

Новая охрана для Кавказа

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

В ФСО назначили руководителя кавказского подразделения, который курирует резиденцию президента и главы правительства. Место арестованного в ноябре 2016 года генерала Геннадия Лопырева занял Сергей Кравченко.

Новый руководитель

На пост руководителя службы охраны на Кавказе (СОК) ФСО, которая отвечает за все государственные объекты на юге страны, включая резиденции президента и премьер-министра, назначен Сергей Кравченко, рассказал РБК собеседник, близкий к руководству ведомства. Эта информация подтверждается подписями на госконтрактах и выпиской из Единого государственного реестра юридических лиц. Указ о назначении не публиковался на сайте Кремля.

Кравченко сменил на этом посту генерал-майора Геннадия Лопырева, который возглавлял кавказское управление с 2003 года. 25 ноября 2016 года он был задер-

жан сотрудниками ФСБ и СКР. Лопыреву было предъявлено обвинение в получении взятки в особо крупном размере (ч. 6 ст. 290 УК). По версии следствия, генерал брал деньги у «руководителей ряда коммерческих структур за общее покровительство при заключении и исполнении государственных контрактов на проведение ремонтно-строительных работ».

Лопырев подписал последний договор 5 сентября. С 19 сентября под всеми соглашениями, которые в рамках госзакупок заключала СОК, значится фамилия Кравченко, а его должность указана как «временно исполняющий обязанности руководителя СОК ФСО». В договоре от 22 декабря 2016 года Кравченко указан уже как глава службы охраны на Кавказе. В ЕГРЮЛ запись о смене руководства была внесена 11 января 2017 года.

С сентября Кравченко подписал контракты на общую сумму почти 2,2 млрд руб., следует из данных «СПАРК-Маркетинг». Крупнейший тендер — реконструкция здания № 3 на объекте службы на сумму чуть больше 1,8 млрд

руб. Победителем конкурса стала управляющая компания «Кредо». Второй по величине договор — 258,6 млн руб. на реконструкцию пресс-центра в резиденции президента Бочаров Ручей в Большом Сочи — был заключен с компа-

Дело генерала

Проверка в ФСО, по итогам которой был арестован Лопырев, была проведена по поручению директора службы Дмитрия Кочнева, занимающего эту должность с мая

С сентября Сергей Кравченко подписал контракты на общую сумму почти 2,2 млрд руб., следует из данных «СПАРК-Маркетинг»

ний «Стройкомплект», среди совладельцев которой до 2012 года, по данным СПАРК, был Дмитрий Сергеев, фигурант «дела Минкультуры».

Официальная биография Кравченко никогда не публиковалась. В пресс-службе ФСО оперативно не отреагировали на запрос РБК с просьбой предоставить информацию о новом руководителе кавказского подразделения.

2016 года. Как объяснял собеседник РБК, близкий к администрации президента, и подтверждал источник, близкий к руководству ФСБ, Лопырева намеревались отправить в отставку как минимум за полгода до задержания. «Разговоры о том, что на этом посту нужен кто-то более молодой, шли давно», — указывал собеседник, близкий к аппарату Кремля. По его словам, предполагалось, что на ме-

сто генерала придет сотрудник службы безопасности президента (входит в структуру ФСО).

Кочнев стремился избавиться от генерала, который входил в команду бывшего директора ФСО Евгения Мурова, уверен высокопоставленный собеседник РБК в одном из силовых ведомств. «Кочневу нужен был повод, и его смогли найти», — писали «Ведомости» со ссылкой на источник, близкий к службе. По его словам, Лопырев «приобрел репутацию человека, помогающего решать проблемы, связанные с землей и строительством».

Увольнение не состоялось, поскольку «Лопырев был очень важной фигурой», говорили источники РБК. «Он знал, какие объекты строились [на черноморском побережье], на что тратились деньги. Все это проходило через него», — отмечал источник РБК, близкий к Кремлю.

Лопырев тесно сотрудничал с сочинскими властями, подтверждал собеседник РБК в руководстве города. Например, генерал входил в состав делегации, которая представляла курорт на инвестицион-

ли это сомнению, разразился скандал, результатом которого стало создание в РАН комиссии «по проведению экспертизы работ Петрика В.И.». Члены комиссии пришли к выводу, что ни о каком научном открытии речи не идет. «Деятельность г-на В.И. Петрика лежит не в сфере науки, а в сфере бизнеса и изобретательства», — говорилось в заключении комиссии, опубликованном 21 апреля 2010 года.

Также документ гласил, что «предложение и патент на очистку тяжелой воды от трития с использованием магнитного изотопного эффекта не могут быть реализованы, так как основаны на неверном представлении о свойствах ядер водорода, дейтерия и трития».

Грызлов заявлял, что критики программы «Чистая вода» «сознательно или втемную работают на те силы, которые не хотят, чтобы наши граждане жили долго и качественно, не хотят видеть нашу страну среди первых мировых держав».

В итоге в конце 2010 года правительство во главе с Владимиром Путиным приняло постановление «О федеральной целевой программе «Чистая вода» на 2011–2017 годы. На реализацию проекта выделялось 331,8 млрд руб., в том числе 9 млрд руб. — из федерального бюджета.

Источник в окружении Грызлова сказал РБК, что «закрывается много партийных проектов и «Чистая вода» не исключение». По его словам, это связано с тем, что те задачи, которые ставились в проекте, выполнены; в частности, еще в 2011 году правительством была запущена соответствующая федеральная целевая программа. «Грызлов уже не руководил этим

проектом, он его запускал», — подчеркивает собеседник РБК.

Помимо закрытия старых проектов, единороссы планируют утвердить шесть новых, рассказал РБК собеседник в партии. В их числе — «Городская среда», «Парки малых городов», «Местный дом культуры», «Театры малых городов». На проект «Городская среда», как ранее сообщал РБК, из бюджета выделяется 20 млрд руб., на «Парки малых городов» — 500 млн руб.

Большую часть проектов ЕР в том виде, в каком они реализуются сейчас, можно закрыть совершенно безболезненно, сказал РБК политолог Аббас Галлямов. «Электорального значения они не имеют, потому что никаких реальных контактов с массовым избирателем в ходе их реализации не происходит. По сути, эти проекты существуют только в партийных отчетах», — считает эксперт.

Польза от партийных проектов «Единой России» очевидна, считает глава Фонда развития гражданского общества (ФОРГО) Константин Костин: «Активность партии в межвыборный период имеет большое значение для ее рейтингов и для избирателей». Партпроекты — это очень удобный способ коммуникации, когда вы обращаетесь к большим социальным группам граждан, для которых важна та или иная проблема, продолжает эксперт. «Это [работа партии в межвыборный период] имеет достаточно сильный электоральный эффект. Примеру «Единой России» последовали другие партии, и сейчас у тех политических сил, кто реально работает с избирателями, есть свои партпроекты», — заключает Костин. ■

ном форуме «Сочи-2012». В связи с расследованием дела в течение нескольких недель проводилась проверка в сочинской администрации, отмечал источник.

Резиденция президента

Главный редактор сочинской корпорации «Макс Медиа Групп» Наталья Бойко рассказывала РБК, что задержание высокопоставленного сотрудника ФСО может быть связано со строительством дома в Бочаровом Ручье, неподалеку от резиденции главы государства. Против этой стройки, по ее словам, в течение долгого времени протестовали местные жители. Бойко уточнила, что соответствующий иск рассматривался в суде, а ФСО поддерживала жителей Сочи. Позиция ведомства изменилась перед судом последней инстанции.

«Ведомости» отмечали, что этот девелоперский проект «раздражал администрацию президента»: «Прямо за забором президентской резиденции Бочаров Ручей возвели многоэтажку, несмотря на беспокойство президента и его

неоднократные просьбы к подчиненным, включая ФСО, разобраться и остановить стройку, явно нарушающую пояс безопасности резиденции».

Как подсчитал РБК на основе данных «СПАРК-Маркетинг», с 2011 года служба охраны на Кавказе заключила почти 4,4 тыс. госконтрактов на общую сумму 18,2 млрд руб. Крупнейшим подрядчиком СОК стало ФГУП «Атэкс». Компания занималась в том числе строительством и реконструкцией на территории Бочарова Ручья.

«Атэкс» связан с петербургским предпринимателем Дмитрием Михальченко, который обвиняется в контрабанде. Знакомство с бизнесменом повлияло на судьбу нескольких высокопоставленных сотрудников силовых структур, рассказывали РБК источники, близкие к ФСБ. С именем Михальченко связаны отставки директора ФСО Евгения Мурова и руководителя управления «К» службы экономической безопасности ФСБ (занимается контрразведывательным обеспечением кредитно-финансовой сферы) Виктора Воронина. ■

ПРОТЕСТЫ Румынию охватили самые массовые со времен падения режима Чаушеску митинги

Бухарест вышел на улицы

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Правительство Румынии отменило свое постановление, ослабляющее наказание за коррупцию. Тем не менее многотысячные акции протеста продолжаются по всей стране; 8 февраля парламент рассмотрит вопрос о недоверии кабинету.

В понедельник, 6 февраля, правительство Румынии объявило, что подготовит новые поправки к антикоррупционному законодательству и уже на этой неделе представит их на общественное обсуждение и в парламент. Накануне кабинет на чрезвычайном заседании отменил свое постановление, ослаблявшее наказание за коррупцию и вызвавшее самые массовые со времен свержения режима Чаушеску протесты населения.

Несостоявшаяся либерализация

Чрезвычайный акт правительства о декриминализации ряда экономических статей Уголовного кодекса был принят в ночь на 1 февраля без согласования с парламентом; в знак протеста на улицы вышли сотни тысяч румын. В воскресенье премьер-министр Сорин Гриндяну объявил, что не хочет «раскалывать румынское общество» и отзывает декрет. Однако решение о его отзыве должно быть утверждено в парламенте до 10 февраля, подчеркивает агентство Reuters.

Речь в спорном постановлении шла об исключении из Уголовного кодекса статьи о превышении должностных полномочий, если ущерб составил менее 200 тыс. румынских леев (около \$48 тыс.). Кроме того, осужденные по незначительным статьям получали шанс на сокращение срока или попадали под амнистию, которая распространялась на приговоренных менее чем к пятилетнему заключению, пожилых людей и беременных женщин.

Декриминализация экономических статей и амнистия должны были стать первым шагом социал-демократического правительства премьера Гриндяну, сформированного 4 января после прошедших в декабре выборов в парламент. Правительство объясняло свое намерение двумя факторами — необходимостью привести Уголовный кодекс в соответствие с более либеральными решениями Конституционного суда и переполненностью тюрем. Как пишет The Guardian, по оценке правительства, под амнистию могли подпасть 2,5 тыс. человек, по оценке тюремного управления — 3,7 тыс.

В понедельник международная правозащитная организация Transparency International поддержала отзыв правительственного постановления и призвала румынские власти отказаться от идеи облегчить наказание чиновникам-коррупционерам. «Напротив, правительство должно

укреплять политику предотвращения коррупции, включая введение более высоких стандартов корпоративной этики и исполнение текущего антикоррупционного законодательства», — подчеркнул исполнительный директор румынского отделения Transparency Виктор Алистар.

Негативный отзыв на поправки дали Генпрокуратура и Национальное антикоррупционное управление, которые предупредили, что их принятие нанесет урон борьбе с экономической преступностью.

Согласно опубликованному Transparency International 25 января Индексу восприятия коррупции, Румыния с 48 баллами из 100 заняла по итогам 2016 года 57-е место в мире, оказавшись на одном уровне с Иорданией и Венгрией. Последние три года ситуация с коррупцией в Румынии постепенно улучшалась: в 2013–2014 годах страна получала по 43 балла, в 2015 году — 46 баллов.

на митинги по всей стране вышли более 250 тыс. человек, из них около половины — в Бухаресте, остальные — еще в 55 городах страны. Своего пика протестная активность достигла в воскресенье, после объявления об отзыве постановления. На улицы по всей стране вышли свыше 600 тыс. человек.

Молодежный напор

Февральские митинги стали самыми массовыми в Румынии с момента падения коммунистического режима Николае Чаушеску в декабре 1989 года. 5 февраля в Бухаресте митинговали около 300 тыс. человек, тогда как во время политического кризиса 2012–2015 годов крупнейший из митингов в столице собрал в сентябре 2014 года лишь 70 тыс. участников.

Как рассказал РБК очевидец событий в Бухаресте, основной движущей силой протеста является

Согласно опубликованному Transparency International 25 января Индексу восприятия коррупции, Румыния с 48 баллами из 100 заняла по итогам 2016 года 57-е место в мире, оказавшись на одном уровне с Иорданией и Венгрией

Закулисный расчет

Если бы постановление правительства не было отменено, то от ответственности ушли бы многие политики и чиновники, в том числе лидер победившей на выборах Социал-демократической партии Ливиу Драгня, отмечает The New York Times. На них социал-демократы получили 46% голосов и право формировать коалиционное правительство. Однако лидер партии Драгня возглавить кабинет не смог, так как в апреле прошлого года суд назначил ему два года условного наказания за организацию махинаций на референдуме 2012 года об отставке президента Траяна Бэеску, оппонента социал-демократов (несмотря на усилия Драгня и его однопартийцев, референдум был признан несостоявшимся по причине низкой явки). В феврале Драгня предстанет перед судом по другому делу — о превышении полномочий. Обвинение утверждает, что, будучи главой района Телеорман, он создавал фиктивные должности для региональных активистов партии.

После принятия чрезвычайного акта правительства в Бухаресте начались стихийные манифестации; протестующие требовали отставки кабинета. По данным Reuters, уже вечером 1 февраля

молодежь, которая не голосовала на декабрьских выборах. «Люди приходят на митинги вечером, после рабочего дня. Основным средством их мобилизации являются социальные сети», — рассказал собеседник. По его словам, несмотря на воскресное решение правительства отозвать законопроект, митинги могут продолжаться еще несколько дней.

Протестная активность не спадет и после 10 февраля: как прогнозирует The New York Times, многие опасаются, что правительство не оставит попыток провести амнистию. «Если уступки, власти попробуют иные методы успокоить население, поскольку протесты не закончатся за один вечер», — пояснил изданию аналитик консалтинговой фирмы Smartlink Раду Магдин. — Премьер-министр не обладает кредитом доверия, чтобы просто сказать, что все в порядке, все закончилось. Потому что атмосфера недоверия сейчас очень сильна».

При этом 8 февраля парламент Румынии должен рассмотреть вопрос о недоверии правительству. Его инициаторами являются две крупнейшие оппозиционные партии — Национал-либеральная партия и «Союз спасения Румынии», которые вместе имеют 99 из 329 мест в парламенте. ■

Российский рынок гомеопатии в цифрах



Источники: DSM, QuintilesIMS

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ Комиссия РАН признала гомеопатию опасной для здоровья

Лженаука в малых дозах

ДМИТРИЙ ОКРЕСТ,
АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

Комиссия по борьбе с лженаукой и фальсификацией научных исследований РАН раскритиковала лечение гомеопатическими средствами. Ученые рекомендовали Минздраву и ФАС отказаться от них в больницах и снабдить специальной маркировкой с указанием неэффективности. Регуляторы заявили о готовности проработать вопрос

Комиссия по борьбе с лженаукой и фальсификацией научных исследований Российской академии наук (РАН) назвала лечение гомеопатическими средствами опасным для здоровья, следует из Меморандума о лженаучности гомеопатии (есть в распоряжении РБК).

«Принципы гомеопатии и теоретические объяснения механизмов ее предполагаемого действия противоречат известным химическим, физическим и биологическим законам, а убедительные экспериментальные подтверждения ее эффективности отсутствуют. Гомеопатические методы диагностики и лечения следует квалифицировать как лженаучные», — следует из текста меморандума.

Клинические испытания, проведенные в разных странах в разное время, не смогли экспериментально продемонстрировать эффективность гомеопатических средств и методов лечения, утверждают авторы документа.

Безвредно или бесполезно

«Гомеопатия не является безвредной: большие пренебрегают средствами лечения с подтвержденной эффективностью и тратят значительные средства на недействующие препараты», — говорится в докладе. Кроме того, постоянно появляются гомеопатические средства с «токсичными эффектами», добавляет член комиссии, профессор кафедры управления и экономики здравоохранения Высшей школы экономики Василий Власов.

Доклад комиссии РАН основан на экспертном заключении, составленном междисциплинарной рабочей группой. В нее вошли 32 специалиста в области клинической медицины, физики, химии, биохимии, иммунологии, молекулярной биологии и фармакологии.

Авторы меморандума отмечают, что их вывод опирается на отчеты о российских и советских клинических исследованиях, а также на данные международных организаций — австралийского Совета по медицинским исследованиям, комитета по науке и технологиям британского парламента, управления по санитарному надзору за качеством пищевых продуктов и медикаментов США и Федеральной торговой комиссии США.

В России с ноября 2016 года ФТС обязала всех производителей гомеопатических препаратов доказывать эффективность своей продукции. В январе 2017 года выпускники Первого Московского государственного медицинского университета имени Сеченова подали петицию на имя министра

здравоохранения России Вероники Скворцовой. Они просят запретить преподавание гомеопатии в медицинских вузах.

Гендиректор российского филиала французской гомеопатической компании «Буарон» Ирина Никулина отмечает, что «при респираторных заболеваниях, мышечных болях и нервных расстройствах гомеопатические препараты применяются эффективно и достаточно изучены методами современной медицины».

«Современный подход к ней [гомеопатии] не запрещает сочетаний разных терапевтических подходов и лекарств, если они необходимы. Фанатизм в медицине неуместен — гомеопатические лекарства одни из многих существующих, они имеют свою нишу и свои ограничения», — рассказала Никулина.

Гомеопатия перестала испытывать сопротивление со стороны государственных регуляторов, а ее сторонники вошли в состав государственных органов управления здравоохранением, утверждают авторы доклада.

Комиссия сформулировала рекомендации профильным ведомствам. Министерству здравоохранения, например, ученые советуют вывести гомеопатические препараты из медицинского употребления в госучреждениях и не включать гомеопатию в новые обновляемые стандарты оказания медпомощи. На каждой упаковке таких препаратов необходимо разместить информацию об отсутствии доказанной клинической эффективности и указывать в инструкции фактический состав средства.

От совета Евразийской экономической комиссии ученые требуют ввести обязательную маркировку гомеопатических препаратов, указывающую на отсутствие пока-

заний к применению. ФАС должна пресечь рекламу, заявляющую о наличии у гомеопатических препаратов лечебных свойств, следует из отчета комиссии.

Незаметно для рынка

Гомеопатические препараты в 2016 году заняли менее 1% рынка лекарств как в стоимостном выражении (8 млрд руб.), так и в упаковках, следует из данных DSM Group. При этом доля таких препаратов в объеме всего рынка продолжает сокращаться, замечает гендиректор DSM Сергей Шуляк. Основной канал продаж гомеопатии — аптеки, на них приходится 99% продаж. Самыми продаваемыми гомеопатическими препаратами по итогам 2016 года стали «Оциллококцинум», «Траумель» и «Мастодион». Гомеопатические препараты, согласно закону «Об обращении лекар-

ственных средств», считаются лекарствами в отличие, например, от биологически активных добавок (БАД). Гомеопатические препараты содержат очень слабый концентрат химической субстанции, поясняет Шуляк. Чаще всего они не нацелены на лечение серьезных болезней, обычно это средства для повышения иммунитета или стабилизации сна, рассказывает он. Поэтому принести существенный вред пациенту они фактически не могут, заключает он. Доля гомеопатических препаратов в продажах сетей, входящих в крупнейшую «Аптечную сеть 36,6» («ГорЗдрав», «Норма», «36,6»,

А.в.е), незначительна, говорит ее представитель. Пока о полном запрете на продажу речи не идет, но даже в этом случае «36,6» и многие другие сети, в ассортименте которых доля гомеопатии мала, особой разницы не почувствуют. Исключение с полок гомеопатических препаратов noticeably скажется на обороте аптек, подтверждает исполнительный директор некоммерческого партнерства «Аптечная гильдия» Елена Неволлина. По ее словам, это ударит только по специализированным гомеопатическим аптекам, доля которых на рынке незначительна.

Комиссия по борьбе с лженаукой и фальсификацией также рекомендует аптекам отказаться от совместной продажи лекарственных и гомеопатических препаратов, а врачей просит информировать пациентов о неэффективности гомеопатии. Страховые компании же должны перестать покрывать услуги врачей-гомеопатов, утверждает в меморандуме.

Регуляторы согласны

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) поддержала решение Российской академии наук (РАН) признать гомеопатию лженаукой. Об этом РБК сообщила сотрудник пресс-службы ФАС Вера Старикова-Разборова.

По ее словам, ФАС сможет обеспечить защиту граждан от недостоверной рекламы, в которой говорится о наличии у гомеопатических препаратов лечебных свойств, только если Минздрав внесет соответствующие изменения в федеральный закон «Об обращении лекарственных средств», который исключает гомеопатические препараты из состава лекарственных средств.

Министерство здравоохранения формирует рабочую группу по гомеопатии, сообщил РБК директор департамента общественного здоровья и коммуникаций Минздрава Олег Салагай.

«Мы исходим из того, что в рамках лечебного процесса и государственных закупок должны использоваться лишь препараты с доказанной клинической эффективностью. Основной задачей группы станет выработка предложений по дальнейшему регулированию данной области с учетом современных международных требований доказательности», — заявил Салагай.

По его словам, в рабочую группу при ведомстве войдут представители Российской академии наук, ведущих медицинских учреждений страны, а также специалисты в области гомеопатии. ■

ИНФРАСТРУКТУРА Столичные власти задумались над моделью работы парка

Зачем Москве «Зарядье»

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

За полгода до открытия парка «Зарядье» столичные власти решили проработать его функционал и бизнес-модель, исходя из зарубежного опыта. В качестве образцов были выбраны Central Park в Нью-Йорке и Millennium Park в Чикаго.

Принадлежащее столичному департаменту культуры государственное автономное учреждение культуры (ГАУК) города Москвы «Парк «Зарядье» объявило конкурс на разработку социокультурной концепции, а также финансовой, управленческой и коммуникационной моделей парка. Информация об этом содержится на официальном портале госзакупок.

«Разработка базовых принципов позиционирования парка позволит заинтересовать потенциальных пользователей и партнеров еще задолго до его открытия посредством формирования яркого и неповторимого образа парка — нового центра притяжения города», — утверждает в тендерном задании к конкурсу. При этом выполнить работу, которую заказчик оценил в 17 млн руб., необходимо к середине июня, то есть менее чем за три месяца до открытия самого «Зарядья», которое запланировано на московский День города (2 сентября).

Как в Нью-Йорке

Парк «Зарядье» между Васильевским спуском, улицей Варварка и Китайгородским проездом на месте снесенной гостиницы «Россия» еще в 2012 году предложил построить Владимир Путин. К тому моменту участок площадью 15,6 га в непосредственной близости

от Кремля пустовал уже более пяти лет. Согласно плану парк «Зарядье» должен стать «музеем под открытым небом, где постоянной экспозицией является сам город», то есть соседние здания, построенные с XVI по XX век, «которые можно назвать живой выставкой вокруг будущего зеленого пространства», говорится на сайте Комплекса градостроительной политики и строительства Москвы.

Предварительная концепция развития парка уже существует. Задача нынешнего исследования — «верифицировать и детализировать цифры на основании международного опыта», рассказал РБК гендиректор парка «Зарядье» Павел Трехлеб.

Победителю конкурса предстоит изучить лучшие зарубежные практики. В качестве примеров, в частности, в тендерном задании названы Central Park и Brooklyn Bridge Park в Нью-Йорке, Millennium Park в Чикаго и Gardens By the Bay в Сингапуре.

Итогом работы должен стать отчет общим объемом не менее 370 листов формата А4. В нем автору концепции предстоит «систематизировать приоритеты развития парка», разработать бизнес-модель его коммерческой инфраструктуры и описать все процессы его деятельности. Например, отчет должен включать план «культурно-просветительских, социально и общественно значимых мероприятий» из расчета не менее 52 в год, вплоть до цены входного билета и предложений «по обеспечению сохранности объектов озеленения и объектов инфраструктуры» в дни проведения мероприятий.

Учитывая относительно небольшие размеры парка, одновременно его смогут посещать

не более 5 тыс. человек, пояснил Павел Трехлеб. По его словам, в случае наплыва посетителей, возможно, придется вводить электронную очередь. Все это и должны оценить консультанты. Им также предстоит рассчитать общее количество гостей в течение года и операционные и коммерческие показатели проекта, говорит Трехлеб. Сумму инвестиций он не назвал, порекомендовав обратиться в Стройкомплекс Москвы.

В пресс-службе столичного Стройкомплекса не смогли предоставить комментарий — в понедельник, 6 февраля, запрос РБК был еще «в работе».

Стройка без сметы

Строительство парка «Зарядье» ведется полностью за бюджетный счет, а генподрядчиком является подконтрольное столичным властям АО «Мосинжпроект». С момента запуска стоимость проекта неоднократно увеличивалась. Первоначально в адресно-инвестиционной программе Москвы на 2014–2016 годы на реализацию проекта было заложено 5,08 млрд руб. В ноябре 2014 года стоимость выросла до 12,8 млрд руб. А в сентябре 2015 года «Коммерсантъ» писал, что строительство парка может потребовать уже 27 млрд руб.

В конце мая 2016 года руководитель департамента строительства Москвы Андрей Бочкарев говорил, что итоговая стоимость строительства парка будет определена летом. Однако в декабре 2016 года в пресс-службе департамента заявили РБК, что это произойдет «после получения положительных заключений Мосгосэкспертизы по всем пусковым комплексам парковой зоны».

Глубокая детализация

Опрошенные РБК эксперты называют сроки проведения конкурса приемлемыми. Заказчик нередко проводит сразу несколько тендеров на разработку концепции работы парка и его финансовой модели, в том числе и непосредственно перед открытием, говорит Марина Смирнова, партнер Cushman & Wakefield. Эта компания, в частности, принимала участие в разработке проекта «Парк «Россия». «Концепция может изменяться даже в процессе функционирования парка, как это было, например, с Парком Горького», — добавляет Смирнова.

Сомнения, скорее, вызывает требуемая «Зарядьем» детализация. «Как содержать растения в течение десяти лет, какой будет программа открытия и гонорары артистам, как работать с волонтерами и лояльными клиентами. Очевидно, что это задачи, которые можно и нужно решать на более поздних этапах, когда социокультурная модель в целом будет утверждена», — полагает директор департамента консалтинга Knight Frank Ольга Широкова. Собеседники РБК затруднились оценить, кто из существующих компаний мог бы взяться за подобный проект. В 2013 году, когда столичные власти проводили международный конкурс на разработку архитектурной концепции парка, его организатором выступила КБ «Стрелка» Александра Мамута, а победителем стал консорциум во главе с архитектурным бюро Diller Scofidio + Renfro.

Представитель КБ «Стрелка» сказал РБК, что к новому конкурсу отношения не имеет, и затруднился ответить, планирует ли в нем участвовать. ■

**РБК
КОНФЕРЕНЦИИ**

Форум директоров по закупкам

28 февраля

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru
Спонсорство: Валентина Гвоздева — vgvozdeva@rbc.ru
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



КРЕДИТЫ Минфин предложил поменять систему государственной гарантийной поддержки

За госгарантии придется заплатить

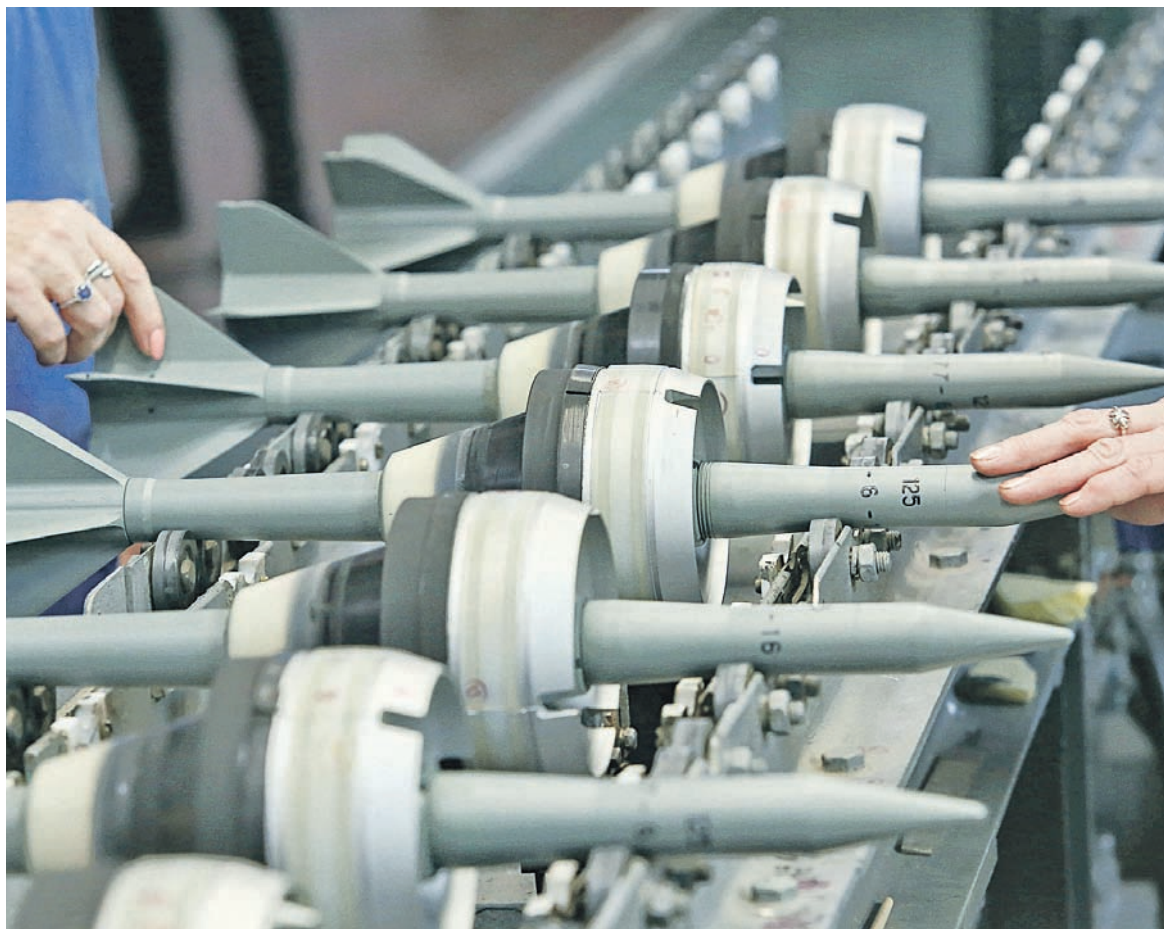
→ Окончание. Начало на с. 1

Министерство проанализировало итоги государственной гарантийной поддержки в 2013–2016 годах и пришло к выводу, что лимиты помощи, заложенные в законе о бюджете, практически по всем направлениям значительно превышали объемы необходимой поддержки, которые органы власти указывали в своих заявках. То есть ведомства систематически завышали свои запросы на госгарантии для подотчетных им отраслей и предприятий. В результате фактический объем предоставленных гарантий в рублях в последние годы составил в среднем только 66% от плана. Прямых убытков государство почти не понесло — предприятия исполнили подавляющую часть гарантированных обязательств сами, а гарантийные случаи наступили менее чем по 1% от объема действующих гарантий. Но администрирование столь масштабных госгарантий сопряжено с ежегодными издержками в несколько миллиардов рублей, а возместить их возможности нет, поскольку гарантии выдаются бесплатно.

«Чиновник — это всегда максимизирующий бюрократ. Он всеми силами будет подгонять под себя ресурсы и резервы, если какими-то правилами это не ограничивать», — рассуждает директор Института проблем государственного и муниципального управления Высшей школы экономики (ВШЭ) Андрей Клименко.

Поддержку урежут

В следующие три года Минфин снизит объем вновь предоставляемой гарантийной поддержки.



В конце 2016 года государство решило досрочно погасить почти 800 млрд руб. кредитов, которые взяли оборонные предприятия, занимавшиеся выполнением заказа для перевооружения армии. Это привело к резкому увеличению дефицита бюджета по сравнению с первоначальным планом

В 2017-м планируется выдать госгарантий в национальной валюте на 190,1 млрд руб. (на 87% меньше прошлогоднего уровня), а в следующие два года — 133,5 млрд и 119,7 млрд руб. соответственно. В иностранной валюте объем гарантий все три года останется практически неизменным — на сумму,

эквивалентную 81–85 млрд руб. в год.

Объемы поддержки инвестиционным проектам сократят в среднем на 43% по сравнению с прошлым годом, хотя и продолжат считать это направление приоритетным. Объем госдолга по гарантиям продолжит расти, но более низкими темпами по срав-

нению с предыдущими годами. Нагрузка на бюджет увеличится, причем в основном речь идет о бюджете будущих периодов, так как обязательства по госгарантиям — долгосрочные (до 30 лет). Ежегодные объемы ассигнований в рублях на исполнение гарантий придется увеличить — в среднем на 55,7 млрд руб. (+122%).

В конце 2016 года государство решило досрочно погасить почти 800 млрд руб. кредитов, которые взяли оборонные предприятия, занимавшиеся выполнением заказа для перевооружения армии. Это привело к резкому увеличению дефицита бюджета по сравнению с первоначальным планом. В 2011–2014 годах при выполнении гособоронзаказа реализовывался механизм кредитования предприятий ОПК под государственные гарантии. За этот период оборонным предприятиям выдали кредитов под госгарантии на сумму почти 1,2 трлн руб.

Механизм надо менять

Минфин выделяет несколько недостатков существующей практики. Во-первых, отсутствие ответственности бенефициаров гарантий за невыполнение инвестиционных проектов, которым оказывалась поддержка государством. Среди проблем Минфин также называет предоставление поддержки «планово-убыточным проектам» и неэффективным предприятиям, плохую оценку распределения рисков между кредитором, заемщиком и государством, а также «отход от базовой логики государственной гарантийной поддержки», согласно которой власти должны помогать предприятиям из стратегически важных отраслей, причем лишь тем из них, что испытывают сложности в привлечении займов из-за макроэкономической ситуации. Кроме того, указывает Минфин, некоторые получатели антикризисной помощи не соблюдают ограничений, в част-

ФИНАНСИРОВАНИЕ Минфин рассказал о новой долговой политике

Займы с риском для бюджета

ИВАН ТКАЧЁВ

Новая реальность вынуждает Россию резко наращивать госзаимствования — в негативном сценарии это может привести к перебоям с привлечением средств, предупредил Минфин. В то же время долговой устойчивости ничто не угрожает.

В ближайшие три года российское правительство будет занимать на внутреннем рынке в среднем по 1,6 трлн руб. в год (валовой объем заимствований), что на 60% больше, чем в 2016 году; чистые заимствования (с учетом погашения бумаг) составят по триллиону в год, следует из опубликованных Минфином в понедельник «Основных

направлений государственной долговой политики на 2017–2019 годы». Новой реальностью для России становится типичная для суверенных заемщиков ситуация финансирования бюджетного дефицита преимущественно за счет займов, а не накопленных резервов, сказано в документе, так что к концу 2019 года 91% бюджетного дефицита будет финансироваться за счет госзаимствований (в прошлом году — 20%).

Госдолг в России будет оставаться низким по мировым меркам, все показатели долговой устойчивости находятся в пределах безопасных зон, а риски рефинансирования находятся «на приемлемом уровне», подчеркивает Минфин. Однако ведомство отмечает «тенденцию к накоплению существен-

ных бюджетных рисков, связанных как минимум с возможным ухудшением для Российской Федерации как суверенного заемщика финансовых условий заимствований и ростом долговой нагрузки». При самом негативном сценарии речь может идти о невозможности привлечения заемных ресурсов в необходимых объемах и на приемлемых условиях, предупреждает министерство.

В 2016 году доля нерезидентов на рынке облигаций федерального займа (ОФЗ) достигла 26%, но в нынешнем бюджетном цикле иностранцы не будут готовы наращивать свои позиции в ОФЗ теми же темпами, что российские инвесторы. «В результате объем вложений иностранных участников рынка хоть и вырастет в абсолютном вы-

Новой реальностью для России становится типичная для суверенных заемщиков ситуация финансирования бюджетного дефицита преимущественно за счет займов, а не накопленных резервов

ражении, но доля нерезидентов будет планомерно «размываться», опускаясь ниже текущих значений», — прогнозирует ведомство. И это даже хорошо, утверждает

Минфин, так как повышенная мобильность их капиталов и «специфические предпочтения по типам долговых инструментов» (например, спрос на ОФЗ, индексируемые на инфляцию) сопряжены с «определенными рисками для стабильного функционирования национального рынка».

Выход России на рынок еврооблигаций в 2017–2019 годах будет, как и в 2016 году, определяться не объективной потребностью, которой сейчас нет, но необходимостью сохранять присутствие на международном рынке и поддерживать репрезентативную кривую доходности российского долга в иностранной валюте, говорится в «Основных направлениях долговой политики». Основной «фокус-группой» будут

ности выдают премии и бонусы топ-менеджерам.

Из-за этого бизнес воспринимает госгарантии как «отсроченное бюджетное финансирование», которое помогает увеличить доходность и рассчитаться по долгам, но при этом препятствует адекватной оценке рисков

как, например, в странах ОЭСР, где стоимость гарантии связана с уровнем риска проекта, жалуются Минфин. Власти постоянно несут издержки в связи с масштабами помощи — они составляют несколько миллиардов рублей в год. «В условиях имеющихся бюджетных ограничений и массового

В 2016 году существующие госгарантии достигли 2,6 трлн руб. (почти 24% федерального госдолга), к концу 2019 года их объем увеличится до 3,1 трлн руб., следует из прогноза Минфина

по проектам, поддерживаемым госгарантиями. Как следствие, у банков-кредиторов пропадает мотивация контролировать финансовое положение заемщиков. «Более того, все чаще имеют место попытки решать проблемы «токсичных» активов путем получения государственных гарантий при рефинансировании заведомо безнадежных долгов и перекалывания всех рисков кредитования проблемных предприятий на федеральный бюджет», — говорится в документе. Этот подход ставит государство «в заведомо неравное положение, когда гарант, не являясь полноправным участником гарантируемых сделок, лишен возможности управлять имеющимися предпринимательскими рисками».

В России нет системы платности гарантийной поддержки,

характера предоставления государственных гарантий вопрос о введении платности за получение госгарантий перестает быть чисто теоретическим», — считают авторы «Основных направлений». Гарантии на возмездной основе — это правильный подход, который будет заложен в расчеты ведомств и поспособствует тому, чтобы они не превышали нужды в поддержке, соглашается Андрей Клименко.

Минфин также предлагает отказаться от гарантирования уплаты процентов по кредитам, предоставлять госгарантии, покрывающие 100% обязательств, только в исключительных случаях, запретить давать гарантии банкам, утратившим контроль за использованием средств, усилить ответственность участников программ и повысить требования к отбору проектов и заемщиков. ■

выступать нерезиденты, им будут предлагаться бумаги в долларах США, но возможны и размещения в евро. Учитывая «давление», которое, по словам Минфина, оказывают на системообразующие иностранные финансовые институты их регуляторы, Минфин предлагает предоставить на законодательном уровне глобальным банкам право открывать счета иностранного номинального держателя в российском Национальном расчетном депозитарии. Сейчас это разрешено только иностранным центральным депозитариям и расчетно-клиринговым системам.

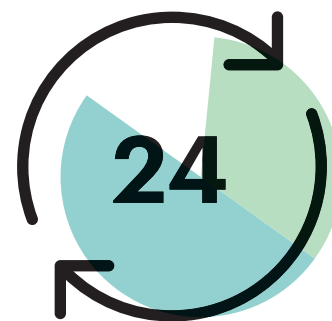
Отдельно Минфин затрагивает вопрос возможного размещения на Московской бирже ОФЗ, номинированных в китайских

юанях и рассчитанных на инвесторов «материкового» Китая (такой инструмент обсуждался еще в прошлом году). Из документа Минфина скорее следует, что в ближайшее время ждать размещения юаневых ОФЗ не стоит. «В условиях сохраняющегося в КНР режима ограниченной конвертации юаня, а также наличия иных валютных ограничений работа в рассматриваемой области не может быть ускорена и тем более форсирована», — говорится в «Основных направлениях долговой политики». Кроме того, выход на китайский рынок предполагает соответствующие договоренности с местными регуляторами, но стороны пока только создают «предпосылки для взаимодействия». ■

ИССЛЕДОВАНИЕ

Российский рынок интернет-торговли: товары 2016

marketing.rbc.ru
+7 (495) 363 11 12



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

ФИНАНСЫ Кредиторы проблемного банка пока не собрали достаточно голосов для его спасения

«Пересвет» заморозкой не лечится

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
СВЕТЛАНА ДЕМЕНТЬЕВА

ЦБ пока не удается запустить процедуру финансового оздоровления проблемного банка «Пересвет». Не все крупные кредиторы готовы к заморозке своих требований на 15 лет для спасения банка.

Санация проблемного банка «Пересвет» пока остается под вопросом. Как рассказал РБК источник, близкий к банку, за процедуру конвертации требований кредиторов к «Пересвету» в субординированные облигации в рамках потенциальной процедуры bail-in на обсуждаемых условиях (на 15 лет по ставке 0,51% годовых) пока высказались кредиторы, сосредоточившие у себя около 71 млрд руб. требований. Эту информацию подтвердил и источник, близкий к кредиторам «Пересвета».

В рамках полного или частичного bail-in в спасении банка участвуют не только государство и банк-санатор, но и кредиторы банка, разместившие в нем средства на счетах и депозитах, а также держатели облигаций. Конвертируя свои требования к банку в субординированные облигации, они замораживают свои средства в нем, одновременно увеличивая его капитал и способствуя оздоровлению. Как ранее писал РБК, конвертировать планируется средства кредиторов с требованиями к банку объемом от 500 млн руб., при этом обменять на субординированный долг планируется 85–90% от их требований, а остальное им вернут денежными средствами. Размер помощи ЦБ станет понятен, после того как появится определенность с общим объемом долгов, готовых к конвертации.

Проблема в том, что масштаб потенциальной конвертации в 71 млрд руб., на которую готовы пойти кредиторы «Пересвета», недостаточен для закрытия дыры в балансе банка, указывают собеседники РБК. Согласно ранее одобренным акционерами «Пересвета» условиям выпуска субординированных облигаций, в которые и предполагается конвертировать требования кредиторов, необходимый объем конвертации — 125 млрд руб.; 71 млрд руб. — это 56,8% требуемой суммы.

Как ранее сообщал РБК, если нужного для bail-in объема требований кредиторов, согласных на заморозку своих средств через конвертацию, не наберется, ЦБ финансирование не предоставит и санация окажется под вопросом. Впрочем, как пояснил один из банкиров из числа кредиторов, жесткого требования собрать согла-



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Если нужного объема требований кредиторов «Пересвета», согласных на заморозку своих средств через конвертацию в облигации, не наберется, ЦБ не предоставит финансирование и санация окажется под вопросом

сие кредиторов на все 125 млрд руб. требований для конвертации в субординированные облигации нет. Необходимо получить согласие держателей 70% долга «Пересвета», пояснил он. Это равнозначно объему требований в 87,5 млрд руб. «Тогда будет обычная процедура санации с использованием еще и средств ЦБ. Ожидается, что регулятор выделит не более 20–30 млрд руб., остальную часть дыры закроют кредиторы», — уточнил он.

держателей долга «Пересвета» называли группу «Открытие», РСХБ, Татфондбанк, банк «Зенит», Совкомбанк, структуры Бинбанка и О1. В РСХБ сообщили, что банк рассмотрит предложенные варианты после получения предложения о реструктуризации долга или способа санации «Пересвета». Источник, близкий к О1, также сообщил, что группа не получала предложения конвертировать облигации «Пересвета» в субординирован-

Правда, если кредиторы «Пересвета» так и не активизируются, денег на закрытие дыры, которая к январю выросла уже до 103 млрд руб., учитывая, что ЦБ согласен только на выделение со своей стороны 20–30 млрд руб., не хватит. Так, учитывая объем средств давших согласие кредиторов и указанный размер дыры, а также коэффициент дисконтирования, объем необходимой банку «помощи» сверх 71 млрд руб. может составить приблизительно 55 млрд руб., подсчитал РБК один из кредиторов. Это больше, чем готов выделить ЦБ. «Более того, это не окончательная сумма, дыра может еще вырасти», — предупредил собеседник РБК.

По мнению старшего директора по банковским институтам Fitch Ratings Александра Данилова, неопределенность ситуации придает также отсутствие законодательного механизма проведения bail-in. «Когда круг кредиторов, участие которых в bail-in обязательно, не определен, часть кредиторов могут отказаться от конвертации, считывая, что более крупные депозиты, которые наиболее сильно заинтересованы в санации, фактически за них заплатят. Ведь в случае несогласия части кредиторов на предложенные условия конвертации, чтобы санация состоялась, крупнейшим держателям долга «Пересвета» придется взять на себя дополнительный удар и конвертировать в капитал банка больший объем своих депозитов и облигаций, чем они рассчитывали, а те, кто не будет участвовать в конвертации, сохраняют свои депозиты в полном объеме», — рассуждает он,

указывая, что это дополнительно осложняет достижение консенсуса между кредиторами.

Новые вопросы

Со временем ясности в ситуации с банком «Пересвет» не добавляется. Раскрываемые банком все новые факты вызывают, скорее, вопросы.

В частности, в конце января банк сообщил, что намерен выкупить у держателей облигаций ранее выпущенные российские облигации, потратив на это сумму до 35 млрд руб. Это составляет весь объем долгового финансирования, которое банк привлекал на внутреннем рынке: по данным его отчетности по МСФО за первое полугодие 2016 года, «Пересвет» разместил в общей сложности девять выпусков облигаций на 29,49 млрд руб. Зачем это делать, если рассматривается вопрос конвертации в том числе этих требований к банку в субординированный долг, непонятно. По мнению Данилова, речь может идти о технической процедуре: «Скорее всего, произойдет взаимозачет прав требований, и держатели облигаций банка станут владельцами части субординированного долга в рамках добровольного bail-in. Реальных денег они не получат», — полагает он. Кроме обещанных к возврату кредиторам 10–15% от долга, уточняют источники РБК. «При bail-in кредиторы традиционно сразу получают какую-то сумму, например 10%, от вложенных средств», — указывает аналитик S&P Роман Рыбалкин.

Также вопросы вызывает озвученная банком в одном из недавних фактов возможность проведения дополнительной эмиссии акций на 134 млрд руб. Как пояснил РБК один из кредиторов «Пересвета», такая возможность должна быть предусмотрена в плане по финансовому оздоровлению банка на случай, если он не сможет погасить задолженность по субординированным бондам. «Вероятно, такая возможность предусмотрена на случай, если банку придется конвертировать субординированные облигации в акции», — считает и Роман Рыбалкин. Но в такой ситуации непонятно, как это отразится на санаторе, ведь для санации у санатора должен быть контроль, а при конвертации средств большого количества кредиторов в акции доля санатора может размыться. Получить комментарии ВБРР, который считается основным претендентом на санацию «Пересвета» и чьи представители вошли в состав временной администрации (действует в банке с октября 2016 года), под управлением которой сейчас находится банк, не удалось. ■

Несмотря на недостаточную готовность кредиторов спасти банк вместе с ЦБ, шансы на его санацию сохраняются.

Как выяснил РБК, пока не все кредиторы получили предложение об участии в данной схеме

Возможности и риски

Несмотря на недостаточную готовность кредиторов спасти банк вместе с ЦБ, шансы на его санацию сохраняются. Как выяснил РБК, пока не все кредиторы получили предложение об участии в данной схеме. Поданным отчетностью банка «Пересвет», на его счетах размещали средства структуры «Интер РАО» и «РусГидро». Кроме того, как ранее писал РБК, облигации банка «Пересвет» активно покупали банки и крупные пенсионные фонды. В числе крупнейших

ный долг. Кредиторы, согласившиеся неофициально побеседовать с РБК, не привели объяснений, почему не все получили предложение по участию в bail-in «Пересвета». В «Открытии» и «Зените» отказались от комментариев, в остальных кредитных организациях не ответили на запрос РБК. В пресс-службе «РусГидро» также отказались от комментариев.

Представитель ЦБ также не стал комментировать ситуацию, сославшись на то, что регулятор традиционно не комментирует действующие кредитные организации.

КОНФЛИКТ Крупнейший миноритарий «Транснефти» готов завершить тяжбу с компанией Щербович пришел с миром

АЛИНА ФАДЕЕВА

Конфликт между фондом UCP Ильи Щербовича и «Транснефтью», который длился около года, скоро может завершиться. Проиграв несколько судебных процессов, UCP предложил «Транснефти» заключить мировое соглашение, и монополия готова его рассмотреть.

Мировое соглашение

Фонд UCP заявил о намерении урегулировать спор с «Транснефтью» по дивидендам за 2013 год. В связи с этим фонд попросил суд перенести рассмотрение апелляции, рассказал журналистам советник президента «Транснефти» Игорь Демин и подтвердил представитель UCP. Рассмотрение дела перенесено на 13 марта, говорится на сайте Арбитражного суда Москвы.

«Нами были подготовлены новые предложения по урегулированию спора, в связи с чем мы подали ходатайство в суд об отложении рассмотрения дела. «Транснефть» против отложения не возражала, и суд перенес заседание на 13 марта, чтобы дать возможность сторонам урегулировать спор», — сказал РБК представитель фонда.

«Компания «Транснефть» не стала возражать против такой возможности, так как к настоящему моменту был выигран не только суд первой инстанции по размерам дивидендов за 2013 год, но и ряд других исков, инициированных UCP, сказал Демин. В этой ситуации мы считаем возможным выслушать предложения UCP по урегулированию спора, добавил он.

На вопрос РБК об условиях мирового соглашения Демин сообщил, что пока «Транснефть» их не получила: «Но надеемся, что это произойдет. Иначе это просто обман суда». В UCP на этот вопрос не ответили.

Фонд UCP Ильи Щербовича, бывшего члена совета директоров «Роснефти», — крупнейший миноритарий «Транснефти». По данным трубопроводной компании на январь 2016 года, UCP владеет 71% привилегированных акций, или 15,5% капитала (представитель UCP эту информацию не подтверждал). Спор между «Транснефтью» и UCP разгорелся в начале 2016 года. В марте UCP подал иск в Арбитражный суд Москвы с требованием доплатить 97,2 млн руб. дивидендов по привилегированным акциям за 2013 год. Затем его требования выросли до 100,95 млн руб. За прошедший год UCP подал пять исков к «Транснефти». Большинство требований по жалобам UCP суд отклонил, а рассмотрение иска о дивидендах за 2015 год было приостановлено до решения по аналогичному спору из-за дивидендов за 2013 год.

Финансовые потери

Конфликт UCP и «Транснефти» был громким: фонд не только подал пять исков к «Транснефти», но и нажаловался на компанию первому вице-премьеру Игорю Шувалову и руководителю Росимущества Дмитрию Пристанскову. Письма чиновникам Щербович написал в сентябре, претензии касались изменений в устав о выплате промежуточных дивидендов по привилегированным акциям.

Щербович также несколько раз публично обвинил «Транснефть» в занижении прибыли и дивидендов. Мы считаем, что «Транснефть» занижает прибыль на головной компании и оставляет иногда до 90% от всей прибыли на своих «дочках», говорил он в интервью РБК. При этом 90% выручки приходится на головную компанию, а не на «дочки», говорил он в интервью «Ведомостям». «Финансирование всех строек ведется через дочерние компании, поэтому, естественно, прибыль остается там», — объяснял РБК советник президента «Транснефти».

Еще одна претензия UCP — убытки «Транснефти» из-за операций на финансовом рынке во время девальвации рубля. В 2014 году и за девять месяцев 2015 года «Транснефть» потеряла из-за таких сделок 150 млрд руб., указывал фонд. UCP трижды запрашивал информацию о сделках и, не получив ее, обратился в суд. На убытки «Транснефти» от финансовых операций еще в 2015 году обращали внимание Росимущество и Ассоциация профессиональных инвесторов (АПИ).

«Транснефть» страховалась от обесценения доллара, а также покупала специальные инструменты у одного из госбанков, чтобы снизить стоимость заимствований, говорилось в отчете компании по МСФО за 2014 год. Неясно, зачем компания это делала, ведь она ведет свою деятельность в рублях, удивлялся в одном из писем президенту «Транснефти» Николаю Токареву представитель UCP Industrial Holdings Роман Зайцев. По состоянию на 31 декабря 2014 года долг «Транснефти» в валюте превышал валютные активы на 128,75 млрд руб., следовательно, обесценение доллара, напротив, было выгод-

но компании, указывал он. Сделки хеджирования заключались для «минимизации валютных рисков», возникающих из-за того, что около 90% своих затрат «Транснефть» несет в рублях, а 89% «временно свободных» денежных средств компании было размещено в иностранной валюте, писал Росимущество первый вице-президент «Транснефти» Максим Гришанин.

UCP выступает в роли акционера-активиста, который хотел бы, чтобы компания работала по нормальным, общепринятым правилам функционирования акционерного общества», — рассказывал «Ведомостям» о своих претензиях к «Транснефти» Щербович.

нефти», 21 декабря нефтяная компания обратилась с жалобой в ФАС на навязывание невыгодных условий транспортировки, а 27 декабря — в Арбитражный суд Москвы, который наложил на «Транснефть» обеспечительные меры, запретив ей прекращать прокачку продукции «Роснефти» в отсутствие подписанного договора на транспортировку.

24 января нефтяная компания обратилась в Арбитражный суд Москвы с иском (есть у РБК), в котором обвинила монополию в присвоении нефти. По мнению «Роснефти», монополия могла ежегодно присваивать себе до 0,7 млн т нефти в виде технических остатков

UCP не только подал пять исков к «Транснефти», но и нажаловался на компанию первому вице-премьеру Игорю Шувалову и руководителю Росимущества Дмитрию Пристанскову

Новый обвинитель

В конце прошлого года «Транснефть» получила нового серьезного оппонента в лице «Роснефти». Нефтяную компанию не устроил договор на прокачку нефти на 2017 год, и, не добившись новых условий, она подала в суд. Главная претензия компании состояла в том, что «Транснефть» неправильно рассчитывает потери: монополия считает их по нормативу, а «Роснефть» предлагала учитывать фактические потери сырья в пределах норматива, установленного Минэнерго. Не добившись согласия «Транс-

(0,14% от прокачанных в 2016 году 483,3 млн т), а это сравнимо с годовой добычей на крупном месторождении. Выгода от реализации этой нефти, исходя из иска и по информации источника РБК в «Роснефти», могла составить \$300–500 млн.

Монополия все претензии «Роснефти» отвергает. Попытки заставить «Транснефть» заключить договор на новых условиях необоснованны: по аналогичным договорам она поставляет нефть остальным 124 компаниям, включая казахстанские, азербайджанские и туркменские, говорил РБК Демин. ■

РБК ПРЕДСТАВЛЯЕТ



Мировая награда
за достижения
в маркетинге

Успейте подать заявку на конкурс
до 22 февраля 2017 года effie.rbc.ru

Менеджер проекта: Петр Жаров, +7(926)852-39-08,
p.zharov@effierbc.com

* — Эффи Эвардс Раша, Флейшман-Хиллард Вэнгард, Кестлер и Вольф, Денцу Аегис Нетворк Раша, Неспрессо Раша, Бибидио Групп

ОФИЦИАЛЬНЫЙ АВТОМОБИЛЬ ПРЕМИИ

GENESIS.COM



GENESIS

Жюри Effie Russia* 2017



Елена Фадеева
FeishmanHillard Vanguard*



Андрей Игнатов
Kestler&Wolf*



Андрей Сикорский
РБК



Елена Кохановская
МТС



Ольга Турищева
М.Видео



Михаил Вошинский
Dentsu Aegis Network
Russia*



Екатерина Главатских
Nespresso Russia*



Игорь Кирички
BBDO GROUP*



Дмитрий Дмитриев
Леруа Мерлен



Ирина Лебедева
ПАО «ВымпелКом»

и еще 120+ экспертов в маркетинге и комментариях

Реклама

18+

СДЕЛКА Совладелец Yota продал аграрный бизнес

Сергей Адоньев вышел из теплиц

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,
ДМИТРИЙ КРЮКОВ

Сергей Адоньев вышел из аграрного бизнеса, продав партнеру контрольный пакет в производителе овощей — компании ТТР, в которую вложил три года назад. Партнеры могли договориться о сделке еще на старте проекта.

Удачный момент

Совладелец Yota Devices Сергей Адоньев продал долю в компании «Технологии тепличного роста» (ТТР) своему партнеру Сергею Рукину. Об этом РБК рассказали директор инвестиционного фонда Marsfield Capital (управляет активами Адоньева) Екатерина Лапшина и представитель Сергея Рукина. По их словам, Рукин консолидировал 100% долей в ООО «УК «ТТР», выкупив у Адоньева 80% компании.

Согласно данным СПАРК, на текущий момент Рукин владеет в ООО «УК «ТТР» 50% напрямую, а остальными 50% через ООО «ТТР Холдинг». Последняя структура вплоть до 24 января 2017 года принадлежала Адоньеву.

Сумму сделки собеседники РБК назвать отказались. Однако, по словам Лапшиной, фонд вышел из проекта с доходностью. Ранее она говорила РБК, что для Marsfield

Capital целевой уровень доходности составляет 25–30% на горизонте трех–пяти лет. «Мы получили предложение от нашего партнера и посчитали его приемлемым. Мы в проекте с 2013 года, поэтому были готовы выходить», — добавила Лапшина.

Представитель ТТР заявил РБК, что сейчас «очень удачный момент для совершения подобной сделки», поскольку фонд Marsfield инвестирует в проекты с расчетом на получение доходности через три–пять лет. Между тем Сергей Рукин является стратегическим инвестором и всегда рассматривал ТТР как долгосрочный проект. Все заявленные планы по строительству новых комплексов остаются в силе, подчеркнул представитель компании.

Неклассическая сделка

ТТР является крупным игроком на овощном рынке России. Сейчас у компании два тепличных комбината, в Московской и Тюменской областях, общей площадью 29 га, где ежегодно выращиваются 23 тыс. т помидоров, огурцов и салатов. По данным Forbes, подмосковный проект обошелся ТТР в 2,6 млрд руб., а тюменский — в 2,2 млрд руб. При этом Адоньев участвовал в проекте только деньгами, а Рукин отвечал в том числе за оперативное управление.

Общий объем финансирования на старте проекта составил



Аграрную сделку Сергея Адоньева можно считать неклассической, поскольку обычно инвестор предпочитает выходить из бизнеса уже после того, как тот выйдет на проектную мощность и начнет генерировать денежный поток

более \$100 млн, уточняет Лапшина. Из них около 20% пришлось на деньги акционеров, а остальное — на банковские кредиты.

К середине 2017 года компания планирует открыть третий тепличный комплекс — в Ростовской области, что увеличит ее производственные мощности до 35 тыс. т. А к 2019 году они должны вырасти еще в два раза, до 70 тыс. т, что позволит ТТР занять 5% российского рынка овощей, выращиваемых в закрытом грунте, говорят в пресс-службе компании.

На фоне девальвации рубля и продовольственного эмбарго многие компании активно инвестировали в аграрный сектор, напоминает аналитик ИК «Финанс» Тимур Нигматуллин. Однако в ближайшие годы это может привести к затовариванию рынка и снижению средней маржи производителей, особенно при условии снятия санкций и укрепления рубля, предостерегает эксперт. Сегодня же, по его оценкам, рыночная стоимость 80% ТТР без учета долга составляет не менее 3–5 млрд руб.

Сделка неклассическая, поскольку обычно инвестор предпочитает выходить из бизнеса уже после того, как тот выйдет на проектную мощность и начнет генерировать денежный поток, рассуждает начальник центра экономического прогнозирования Газпромбанка Дарья Снитко, имея

ТЕХНОЛОГИИ Почему приостановлен российский проект дешевой связи

Спутники не взлетели

АННА БАЛАШОВА

Российский проект Yaliny, направленный на предоставление дешевой спутниковой связи, отложен на неопределенное время. Компания не нашла инвесторов, несмотря на интерес к идее со стороны крупных зарубежных игроков.

Компания Yaliny Ltd, созданная в 2013 году российским предпринимателем Вадимом Тепляковым для предоставления услуг спутниковой связи, до сих пор не нашла необходимых для стартового этапа инвестиций, сообщил РБК сам Тепляков.

В сентябре 2015 года на официальной презентации проекта он говорил о запуске 144 низкоорбитальных спутников и установке 40 базовых станций на земле. Благодаря этому с 2020 года компания намеревалась покрыть всю планету спутниковой связью и сделать ее стоимость для пользователей ниже, чем у других операторов. Планировалось, что коммуникация будет осуществляться

через специальные модемы, которые через Wi-Fi раздавали бы спутниковый сигнал на обычные устройства — смартфоны, планшеты и т.д. Таким образом абонент мог получать услуги мобильной связи по всей планете без роуминга.

До конца 2016 года Yaliny должна была запустить два тестовых космических аппарата, но этого не произошло. Как рассказал РБК Вадим Тепляков, на основную часть проекта необходимо более \$1,5 млрд, но компания не смогла найти даже \$6 млн на создание одного тестового аппарата.

Инвесторы не поверили в проект

По словам Теплякова, с момента создания в проект было вложено около \$4 млн его личных средств и траншей от нескольких бизнес-ангелов.

Переговоры о финансировании велись как с частными компаниями, так и с госструктурами. «Большинство поначалу загорались проектом. Но когда после тщательного анализа выяснялось,

что это довольно сложная с технологической точки зрения история, которая потребует в будущем еще несколько крупных раундов инвестиций и не предполагает быстрого возврата вложений, они уходили. При этом зарубежное финансирование было закрыто, никто не хочет работать с Россией», — заявил основатель Yaliny.

Привлечь инвесторов Yaliny рассчитывала в том числе за счет получения статуса резидента в «Сколково», но грант от фонда она так и не получила. Тепляков напомнил, что «Сколково» вкладывает деньги только на условиях софинансирования. «Это большой объем бухгалтерской, бюрократической работы. Прodelывать ее ради нескольких миллионов не имело смысла, а для больших сумм мы не нашли второй источник финансирования», — рассказывает бизнесмен.

По словам главы рекламного агентства «А-Промоушн» Александра Панова, который работал по совместительству директором по маркетингу Yaliny, компания отказалась от гранта «Сколково», из-за того что ее

расчетный счет был заблокирован налоговой инспекцией. Он также утверждает, что компания задолжала почти всем сотрудникам, а ее офис «практически перестал работать».

Тепляков подтвердил, что в компании были претензии со стороны налоговой инспекции и задолженность по зарплате, но за

До конца 2016 года Yaliny должна была запустить два тестовых космических аппарата, но этого не произошло

верил, что долги гасятся и Yaliny со всеми рассчитается. Он объяснил, компания сократила штат и переехала в более скромный офис. Если в лучшие годы в ней работали около 70 человек, то сейчас не более 25, из которых больше полови-

ны на условиях совместительства и частичной занятости.

Также Yaliny с целью получения дохода сейчас ведет переговоры о продаже «частями» своих разработок — программного обеспечения и приборов, используемых в космических аппаратах (звездный и солнечный датчик, блок питания и управления электроракетными двигателями, бортовой компьютер и пр.). Компания также начинает зарабатывать за счет выполнения сторонних коммерческих заказов и реализует несколько проектов в области систем связи для авиации, рассказал Тепляков.

Кому принадлежит будущее

По словам Теплякова, от проекта он не отказался, но срок реализации сдвигается на полтора–два года. Он по-прежнему рассчитывает привлечь инвестора из числа крупнейших бизнесменов и финансовых групп.

Согласно оценке компании J'son & Partners Consulting, в ближайшие годы по всему миру анонсирован запуск более 5 тыс.

МНЕНИЕ

Почему трудно доверять данным Росстата о конце рецессии

в виду недостроенный комплекс в Ростовской области. Таким образом акционеры могли реализовать договоренности, которые были у них еще на старте проекта, предполагает Снитко.

Рукин и Адоньев, который вместе с Альбертом Авдоляном владеет через фонд Telconet Capital 34,9% в Yota Devices и в 2016 году занял 106-е место в списке богатейших

Компания ТТР является крупным игроком на овощном рынке России. Сейчас у компании два тепличных комбината, в Московской и Тюменской областях

бизнесменов по версии Forbes с доходом в \$750 млн, познакомились еще в 1990-х годах через их общего приятеля Владимира Кехмана. Адоньев был его партнером по компании JFC, крупнейшему на тот момент импортеру бананов в Россию. А Рукин строил вместе с Кехманом бизнес-центр «Аэроплаза» в Санкт-Петербурге. ■

спутников связи. Крупнейшую группировку — 4 тыс. спутников — планировала создать Space Exploration Technologies (SpaceX) Илона Маска для обеспечения удаленных регионов интернетом по доступной цене. Эта компания рассчитывала запустить первые тестовые спутниковые аппараты в 2017 году. Одним из инвесторов компании выступила Google, вложив в проект \$1 млрд. В ноябре 2016 года Федеральная комиссия по связи США выдала SpaceX Exploration Holdings лицензию на развитие спутниковой системы на негеостационарной орбите.

Еще один спутниковый проект OneWeb предполагает запуск 720 спутников (позже план скорректировали до 648 аппаратов) и оказание услуг начиная с 2019 года. Одним из инвесторов этого проекта выступила Virgin Group Ричарда Брэнсона. Созданием спутников занимается Airbus Defence and Space. Планировалось, что запуски аппаратов будет осуществлять французская компания Arianespace на российских ракетах-носителях «Союз» в 2017 году. ■

За последний год Росстат перестал публиковать ряд важных показателей, которые позволяют судить о реальной экономической динамике.

На днях Росстат опубликовал свою обновленную оценку динамики российской экономики за последние два года. Собственно говоря, ничего удивительного в том, что статистическое ведомство меняет свои ранее данные оценки, нет, это происходит во всех странах и постоянно. Дело в том, что первоначальные оценки, которые выходят через месяц-полтора после завершения очередного квартала (года), строятся на основе неполной оперативной информации, которая впоследствии корректируется.

«Кубик Рубика»

А вот что действительно удивляет, так это то, что, согласно обновленному взгляду статистиков, экономическая динамика в последние два года оказалась существенно лучше, чем считалось. Теперь Росстат утверждает, что в 2015 году российский ВВП снизился всего на 2,8% против 3,7% по более ранним оценкам; а в 2016-м спада вообще практически не было. Этот новый взгляд оказался неожиданным для всех, включая Минэкономразвития, эксперты которого говорят, что не понимают, почему Росстат так радикально пересмотрел свои оценки. Солидарны с министерством и эксперты ВЭБа, где сегодня работает большая команда макроэкономистов во главе с бывшим замминистра экономики Андреем Клепачем. Оценка Росстата оказалась неожиданной и для премьера с президентом, которые не выразили никакой радости относительно того, что дела в экономике обстоят гораздо лучше, чем им казалось еще пару недель назад.

В статистике ВВП, как и во многих других случаях, различные показатели не существуют изолированно друг от друга. Они тесно связаны, и почти никогда нельзя изменить один из них так, чтобы другой не изменился. Очень упрощенно это выглядит так. ВВП — это сумма добавленной стоимости, которая производится в различных секторах экономики, как то: промышленность, сельское хозяйство, транспорт, финансовый сектор и т. д. Если вдруг данные по промышленности улучшились или ухудшились, то при прочих равных условиях ровно на столько же должны измениться данные по ВВП. Но помимо струк-

туры существует и другая структура, «ВВП по конечному использованию», где показывается структура спроса на то, что производит экономика. Элементами спроса в данном случае являются население, сектор государственного управления, некоммерческие организации, накопление (инвестиции и запасы) и чистый экспорт (разница экспорта и импорта). Если показатели по промышленности улучшились, то должен измениться не только общий объем ВВП, но и одна из компонент спроса, то есть мы должны понять не только, какой сектор промышленности произвел больше добавленной стоимости, но и кто за это заплатил.

Но и это еще не все. Есть и третья структура ВВП, «по источникам доходов» — добавленная стоимость делится на доходы населения, чистые налоги (на производство и импорт) и валовую прибыль экономики и смешанные доходы. То есть, поняв из структуры ВВП по производству, кто больше произвел, мы из структуры по использованию должны понять, кто приобрел произведенное, а из структуры по источникам доходов понять, кто на этом заработал. Получается своеобразный «кубик Рубика», где правильная (целая) комбинация только одна, и ее сразу хорошо видно, точно так же, как сразу видно, если кубик не собран.

Квартальный лабиринт

В статистике ВВП есть и другие тонкости. Например, одна из главных проблем — это исчисление ВВП в реальном выражении, то есть с учетом инфляции. Статистическое ведомство публикует индексы-дефляторы по отдельным секторам, и, естественно, при их использовании с номинальными данными по отдельным секторам общий итог должен сходиться. А еще для того, чтобы все хорошо понимали, в каком состоянии находится экономика, каждый квартал динамику ВВП статистическое ведомство должно оценивать к предыдущему кварталу. И тут мы хорошо понимаем, что первый квартал, в котором пол-января приходится на праздники, а холодная погода останавливает многие виды деятельности, совсем не похож на третий, когда и погода теплая на дворе, и урожай на селе собирают. И уж точно не похож на четвертый квартал, когда строители пытаются ввести максимальное количество законченных (или не до конца) объектов, когда бюджет тратит денег как минимум вдвое больше, чем в другие

месяцы. Когда все эти факторы убираются, то и получается тот самый главный показатель, который говорит, как обстояли дела в прошедшем квартале.

Только не смейтесь. Именно этот показатель российское статистическое ведомство не публикует уже с апреля прошедшего 2016 года. На недавно прошедшем Гайдаровском форуме я пристал с вопросом «А почему такое происходит?» к одному из руководителей Росстата, который минут пятнадцать убеждал меня в том, что я просто не смог найти нужную таблицу на сайте его ведомства. Сайт, конечно, у Росстата оставляет желать лучшего: порой, чтобы выудить оттуда нужную информацию, нужно потратить час-другой, разбираясь в плохо организованных базах данных. Но в данном случае я настаивал, что этой информации просто нет. Через пару дней я получил письмо из Росстата, в котором было сказано, что действительно такой показатель Росстат не считает и не известно, когда считать будет.

Уже одного этого достаточно, чтобы несильно верить данным об улучшенной динамике российской экономики, которые опубликовал Росстат. А если к этому добавить то, что с весны прошлого года Росстат перестал публиковать ежемесячные данные по инвестициям, а в ноябре объявил о том, что пересмо-

тать. Подозреваю, что проблем гораздо больше, и опасаясь, что даже сами руководители Росстата не обо всех из них знают. Но нельзя не сказать о проблеме засекреченности огромного массива данных, рассказывающих о деятельности военно-промышленного комплекса и силовых структур.

На самом деле эта секретность если кому-то и мешает что-то понять, так это российским властям и российскому обществу. Получая засекреченную информацию, Росстат должен ее так запрячь в свои таблицы, чтобы ни один шпион не догадался. Для этого Росстат неизбежно вносит искажения в показатели деятельности тех или иных секторов, кому-то что-то добавляя, а кому-то — убавляя. А поскольку спрятать правду от шпионов гораздо важнее, чем рассказать правду российскому обществу, то за плохо собранный кубик Рубика, как говорится, в пианиста просьба не стрелять: он играет так, как умеет.

А если немножко вдуматься, то становится понятно, что финансовые показатели деятельности ВПК не являются никакой государственной тайной. Тайной могут быть технические характеристики оружия, технологии, использованные при его производстве, возможно его месторасположение, но точно не то, сколько денег потрачено на его

Сергей Алексашенко,
старший научный сотрудник
Института Брукинга
(Вашингтон, США)



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Теперь Росстат утверждает, что в 2015 году российский ВВП снизился всего на 2,8% против 3,7% по более ранним оценкам; а в 2016-м спада вообще практически не было

тренные, естественно в сторону улучшения, данные о динамике промышленного производства будут опубликованы только весной, то становится понятно, что российские статистики кубик Рубика собрать не могут и они не знают, что на самом деле происходит с российской экономикой. То есть все приборы, которые должны говорить, в каком направлении и с какой скоростью движется наш экономический корабль, отказали.

Секретный ВВП

Не хочу утверждать, что именно та проблема, о которой я хочу сказать в завершение, мешает Росстату правильно все посчи-

закупку (то, что является засекреченной частью бюджета), и не то, сколько добавленной стоимости произведено предприятиями ВПК.

Я уверен, что при действующем российском президенте никакого прогресса в рассекречивании этих данных ожидать не следует: не этому его учили в Высшей школе КГБ. А раз так, то и узнать, что же происходит с российской экономикой и как выглядит ее «кубик Рубика», нам вряд ли будет суждено в ближайшие годы.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

По расчетам Антона Мордвинцева, его компания занимает около 40% рынка мобильной коммерции в России и является лидером в этой нише. Правда, сами платежи по СМС в скором будущем наверняка уступят место более современным технологиям

Как программист Антон Мордвинцев создал компанию — лидера рынка мобильных платежей

Миллиарды по СМС

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Зарабатывать на оплате услуг по СМС программист Антон Мордвинцев решил в 2010 году, когда мобильный телефон еще не воспринимался как кошелек. К 2016 году выручка компании InPlat достигла 2 млрд руб.

«Наш бизнес вырос из черно-белых картинок, полифонии и сервисов знакомств по СМС», — рассказывает основатель и гендиректор компании InPlat Антон Мордвинцев. Его компания стала одним из первых платежных сервисов в России, который сделал ставку на оплату услуг в интернете со счета мобильного телефона. Сейчас InPlat работает со всеми российскими операторами связи, среди клиентов — Mail.Ru Group, «ВКонтакте», InSales и др. Прибыль в 2016 году превысила 122,5 млн руб., а выручка — 2 млрд руб. (она складывается из комиссии, которую делят между собой мобильный оператор и платежная система).

Миллионы на мелодиях

Антон Мордвинцев — технарь до мозга костей. В конце 1990-х он поступил в Московский физико-технический университет на факультет радиотехники и кибернетики, затем работал программистом в НИИ радиолокационной оптики. Однако вскоре строчки кода надоели, и Антон пошел в коммерцию.

Мордвинцев устроился в компанию PlayFon, которая занималась разработкой дополнительных услуг для операторов связи — платных мобильных сервисов. «Рынок мобильного контента только начинал формироваться. Люди платили за картинки, покупали мелодии и какие-то элементарные игры», — вспоминает Мордвинцев. Он возглавил проект по разработке сервиса знакомств по СМС. Запуск

прошел успешно, через какое-то время аудитория запущенных им сервисов превышала 1 млн человек.

В 2006 году Мордвинцева переманило агентство мобильного маркетинга «МобиМарк», где ему предложили место директора по продуктам, 20 человек подчиненных и зарплату в 150 тыс. руб. Агентство организовывало маркетинговые акции, например призы в обмен на СМС с кодом под крыш-

кой или на упаковке Pepsi, Pampers, Lipton и др. Изучив сервис изнутри, Антон вместе с бывшим коллегой из «МобиМарк» решили создать собственное агентство мобильной рекламы. Молодые люди уволились, нашли через знакомых инвестора — топ-менеджера «ИнкомАвто», который вложил в проект около 20 млн руб., и запустили собственное агентство мобильного маркетинга Dapple Grey.

Рынок мобильных платежей

Узкая ниша платежей со счетов мобильных телефонов за несколько лет превратилась в колоссальный рынок. По оценкам InPlat, его объем достиг в 2016 году 42 млрд руб., мобильную коммерцию используют в стране 5 млн человек. И ежегодно российская аудитория мобильной коммерции растет на 15–20%.

А мировой рынок развивается еще быстрее: по данным AC&M Consulting, темпы роста составляют 90–100% в год. Дело в том, что из-за многочисленных мошенников, использующих короткие номера, и навязанных услуг, когда клиенты операторов подписываются на какие-ли-

бо сервисы, сами того не желая, россияне боятся хранить на счету телефона большие суммы и настороженно относятся к мобильной коммерции. \$42 составляет в среднем мобильный платеж за товары и услуги в мире, а в России эта сумма эквивалентна \$2,5. Если в некоторых странах с по-

мощью счета мобильного телефона люди нередко покупают товары, то в России — по-прежнему оплачивают услуги, в основном в социальных сетях. В итоге мобильная коммерция в России хоть и растет, но маржинальность этого бизнеса снижается. «Сейчас модель рынка

мобильной коммерции близка к идеальной конкуренции: много участников с одинаковым продуктом, барьер входа в цене унифицированного продукта», — говорит Алексей Галущенко, партнер консалтингового агентства Ultima Consulting.

Цифры InPlat

8 млн человек
в год оплачивают товары и услуги по СМС через сервис InPlat

18 млрд руб. —
оборот системы InPlat

Больше **5** тыс. сервисов
работают через систему InPlat

8% в среднем составляет
комиссия с каждой
мобильной транзакции

0,7% остается у InPlat,
остальное получает сотовый
оператор

1 руб. в среднем
заработала InPlat с каждой
операции в 2016 году

Источник: InPlat

через интернет занимались всего две-три компании. Как правило, оплатить можно было незамысловатый контент вроде гороскопа или мелодии для мобильного. Предприниматель решил, что счет мобильного телефона вполне может стать альтернативой банковской карте. «Оплата в интернет-магазинах, как правило, осуществлялась через банковские карты и электронные кошельки. Обе процедуры были долгими и сложными, — считает Мордвинцев. — А телефонный номер — это кошелек, который есть у каждого. Он всегда под рукой». Партнеры в 2010 году учредили ООО «ИнПлат».

Стартовый капитал составил около 14 млн руб., часть из которых были собственными накоплениями основателей, часть — инвестиционными займами. По данным СПАРК, сейчас ООО контролирует кипрский офшор InPlat Holdings Limited. Его контролирует Orienza Limited (Британские Виргинские острова), а миноритарные пакеты у Prontalo Holdings Limited (Кипр) и Антона Мордвинцева (Россия). Мордвинцев стал генеральным директором, Беляев играл роль инвестора и эксперта. Деньги пошли на формирование команды разработчиков и аренду офиса в Москве.

Разработку IT-решения возглавил Дмитрий Теленов, который, по словам Мордвинцева, вплоть до запуска писал код днем и ночью. Сегодня в компании работают 70 человек, большинство из которых по-прежнему программисты.

InPlat стала посредником между абонентами и интернет-магазинами. Оплата со счета мобильного телефона осуществляется благодаря процессинговому IT-решению, в основу которого легли наработки Беляева времен LovePlanet.

Работает это так: после того как пользователь нажимает на кнопку «купить» на сайте магазина, его переводят на страницу InPlat. Там он вводит свой номер телефона и подтверждает списание суммы, отправляя сообщение на короткий номер или вводя в специальное поле код, полученный по СМС. «Наша система не позволяет технически списать деньги без уведомления. Бывают случаи, когда мошенники звонят под видом сотрудника оператора связи и пытаются узнать код, отправленный в СМС, но от этого не защищены и пользователи банковских карт», — говорит Антон.

Сама InPlat зарабатывает на комиссии с каждой транзакции — в среднем это 8% от стоимости товара или услуги, большая часть из которых уходит мобильному оператору, а 0,7% от суммы платежа остается у платежного сервиса. Эта комиссия может сниматься как с продавца, так и с покупателя, в зависимости от настроек магазина.

Вместе с рынком

Чтобы платформа заработала, нужно было оформить договоры с мобильными операторами. В 2010 году возможность оплачивать услуги в интернете со счета телефона предоставлял только «Билайн», который уже работал с сервисом «Моби.Деньги». Оператор охотно согласился сотрудничать с новым игроком. «Никто тогда не видел серьезного рынка в платежах по

СМС, поэтому войти оказалось несложно», — вспоминает Антон.

Первым клиентом InPlat стал сервис знакомств LovePlanet, с которым уже работал Беляев. Потом стали подключаться онлайн-игры и благотворительные фонды. «К крупным магазинам на первых порах стучаться не было смысла — мобильные платежи работали на довольно ограниченном поле. Это обычно были какие-то мелкие покупки, пополнение счетов в онлайн-играх и социальных сетях», — поясняет Антон.

За год работы выручка InPlat достигла 1 млн руб. в месяц, но до окупаемости было еще далеко. В этот момент «ВымпелКом» объявил о том, что создает дочернюю компанию RuRu, которая перетягивала на себя основной поток мобильных платежей, проходящих через оператора. Для InPlat наступили сложные времена.

Спасло то, что к концу 2010 года Мордвинцев успел заключить договоры с «МегаФоном» и МТС. «МегаФон» сотрудничает с InPlat уже семь лет. За это время мы совместно реализовали много проектов. Например, InPlat обеспечивает эквайринг на сайте «МегаФона» платежей с телефона в App Store, iTunes и Apple Music и многое другое», — рассказывает Артем Вильман, директор по новым услугам компании «МегаФон». С «Билайном» сотрудничество тоже продолжалось, хоть и в ограниченном объеме.

«Мы фактически создавали рынок под себя — с нуля писали платформу и программы», — говорит Антон. К 2012 году выручка InPlat составила 52 млн руб. Сервис вышел на операционную окупаемость и по итогам года показал первую прибыль — 10,6 млн руб. В 2013 году InPlat подключила Tele2 и несколько региональных операторов, среди клиентов появились крупные игроки — Ozon, Mail.ru и др.

Иногда, чтобы привлечь нового партнера, Мордвинцев был готов работать бесплатно. «В 2011 году мы готовились к проведению благотворительного велопробега, и InPlat предложила свои услуги по приему пожертвований на короткий номер бесплатно», — рассказывает Ольга Голенко, исполнительный директор благотворительного фонда «Детские сердца». — С тех пор мы постоянно пользуемся их услугами и менять партнера не собираемся».

Бизнес InPlat рос вместе с рынком мобильных платежей — к 2014 году выручка компании достигла 920 млн руб., чистая прибыль выросла в 2,5 раза, до 27 млн руб. К тому времени у InPlat появились многочисленные конкуренты — PlatBox, RuRu, MixPlat и др. Всего за несколько лет рынок мобильных платежей в России стал высокооборотным, но при этом конкурентным и низкомаржинальным, считает основатель агрегатора мобильных платежей RGK Group Роман Таранов.

Сегодня, по расчетам самого Мордвинцева, его компания занимает около 40% рынка мобильной коммерции в России и является лидером в этой нише. «До нас оплата со счета телефона считалась каким-то мелким ответвлением в работе самих операторов. Мы одними из первых оценили

За что и сколько платили россияне со счета мобильного телефона в 2016 г., млрд руб.



Источник: аналитика InPlat

потенциал мобильной коммерции, поэтому у нас была хорошая фора», — считает Антон. Большую часть платежей приносят абоненты «МегаФона» — весь трафик мобильных платежей, которые совершают абоненты этого оператора, проходит через InPlat. Оборот по операциям через «МегаФон» составляет около 1,2 млрд руб.

Другие участники рынка слова Мордвинцева подтверждают. «Через InPlat проходят все платежи абонентов «МегаФона» — это около 30% рынка, плюс еще несколько процентов приносит сотрудничество с другими операторами», — оценивает Роман Таранов из RGK Group. Партнер консалтингового агентства Ultima Consulting Алексей Галущенко и основатель платежного сервиса Liferay Арсений Косенко тоже считают расчеты InPlat «правдоподобными».

По данным СПАРК, за 2015 год выручка ООО «ИнПлат» составила 1,26 млрд руб., чистая прибыль — 122,5 млн руб. По данным самой компании, выручка за 2016 год составила уже 2 млрд руб., а прибыль осталась на прежнем уровне.

Все и сразу

Проблема в том, что рынок мобильных платежей заметно вырос, но серьезные покупки россияне все-таки предпочитают делать с помощью банковских карт.

«Рынок мобильных платежей сейчас тормозит то, что мало кто из пользователей держит на счете больше 300 руб.», — говорит Косенко. Рынок мобильной коммерции в России движется к закату, считает генеральный директор компании «Мобилизатор» Михаил Жуков. По его словам, проникновение банковских продуктов среди населения и готовность плательщиков использовать карты для покупки цифровых продуктов неуклонно растут. При этом процент за оплату по карте составляет 1,5–3% от суммы покупки — втрое меньше, чем комиссия мобильного платежа.

Поэтому в 2015 году Мордвинцев начал разработку нового для InPlat продукта — платежной системы, которая позволяет совершать опла-

ту в интернете не только со счета телефона, но и с банковской карты и электронных кошельков. «Это для нас абсолютный новый огромный рынок, на котором играют гиганты вроде Сбербанка, «Яндекс.Деньги», Альфа-банка и др. Занять какую-то ощутимую долю на нем сложно, доходность небольшая, это инвестиции в будущее», — говорит предприниматель.

Чтобы играть на новом поле, Мордвинцев зарегистрировал вместе с расчетным банком «Раунд» процессинговую компанию «ИнПлат Технологии». В покупку эквайринговой платформы, которая позволяет работать с банковскими картами и создавать собственные платежные решения, InPlat инвестировала около 100 млн руб. Весь процесс подготовки к запуску занял больше года. Первые платежи по банковским картам InPlat начала проводить в начале 2016 года. Маржинальность по ним в несколько раз ниже, чем в случае с платежами через телефон, и составляет всего 0,1–0,2%.

Сегодня 95% выручки InPlat по-прежнему составляет комиссия с транзакций через телефонные номера. Но к 2018 году расклад изменится: около половины дохода компании будут приносить платежи по картам, уверен Мордвинцев. Его идея-фикс — создать универсальную платформу, которая позволит оплачивать покупки в интернете любыми доступными способами. «Мы создаем новый платежный инструмент, в котором номер телефона — это идентификатор плательщика, а оплата происходит в один клик, тем способом, который предпочтителен клиенту», — поясняет Мордвинцев.

Тренд на объединение банкинга и мобильной коммерции становится все заметнее, считает Косенко. Его задают телеком-компаниями, когда сами начинают оказывать банковские услуги: это и банковская карта от «МегаФона», и карта «Билайн» на базе Альфа-банка, и универсальный кошелек «МТС-Деньги» от МТС-банка. Ниша, на которую нацелился предприниматель, выглядит заманчивой, но вовсе не пустой. ■

Но за восемь месяцев работы агентству так и не удалось выйти на операционную окупаемость. «Мы жили так, как будто у нас в кармане неиссякаемый источник денег», — признает Антон. — Тестировали то один продукт, то другой, не ставили четких целей. Это нас погубило». Вскоре инвестиции кончились, а у агентства к концу года не было ни одного крупного контракта. Компанию решили закрыть.

Кошелек в телефоне

После опыта собственного бизнеса, пусть и неуспешного, Мордвинцев год трудился как фрилансер. В конце 2009 года на одном из профильных мероприятий он познакомился с Ильей Беляевым, который на тот момент был вице-президентом в банке Barclays Capital. Помимо работы в банке Беляев развивал ООО «МикроПэй», которое предоставляло услуги мобильной коммерции для сервиса знакомств LovePlanet.

По словам Мордвинцева, рынок тогда был в зачаточном состоянии — мобильными платежами

Что повлияет на доллар на этой неделе

Интервенции укажут курс

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

На этой неделе на курсе доллара может отразиться начало покупок валюты Минфином. Также на нем скажутся действия президента США Дональда Трампа. Как именно эти и другие факторы повлияют на курс доллара к концу недели?

Как и на прошлой неделе, главным фактором, влияющим на курс, эксперты называют начало регулярных валютных интервенций со стороны Минфина. Значимость этого события отметили восемь из десяти опрошенных аналитиков. Напомним, что покупки иностранной ва-

люты начнутся 7 февраля текущего года и составят по 6,3 млрд руб. ежедневно.

Финансисты отмечают, что объемы покупок не столь велики, чтобы оказывать серьезный негативный эффект на курс рубля. Однако начало этих операций, вероятно, все же будет препятствовать укреплению российской валюты, считает аналитик ЮниКредит Банка Анна Богдюкевич. В свою очередь, главный экономист ПАО «Банк «Уралсиб» Алексей Девятков предупреждает о дальнейшем усилении фактора валютных интервенций. «В среднесрочной перспективе влияние интервенций на курс рубля может стать более выраженным, но мы

полагаем, что в любом случае они не приведут к ослаблению рубля больше чем на 5%», — пояснил он.

Рынок также может реагировать на действия Трампа и его риторику в течение недели. Главный инвестиционный стратег ИК БКС Максим Шеин обращает внимание на то, что на прошлой неделе уже были допущены санкционные послабления для ФСБ. Минфин США разрешил американским компаниям транзакции с российской спецслужбой, необходимые для ввоза, распространения и использования в России IT-продуктов. По мнению эксперта, подвижки в сторону ослабления санкций уже есть. Соответственно, со стороны многих между-

Участники опроса предполагают, что к закрытию биржи в пятницу, 10 февраля, доллар окрепнет. Консенсус-прогноз — 59,9 руб. за доллар

народных игроков может вырасти спрос на рубль.

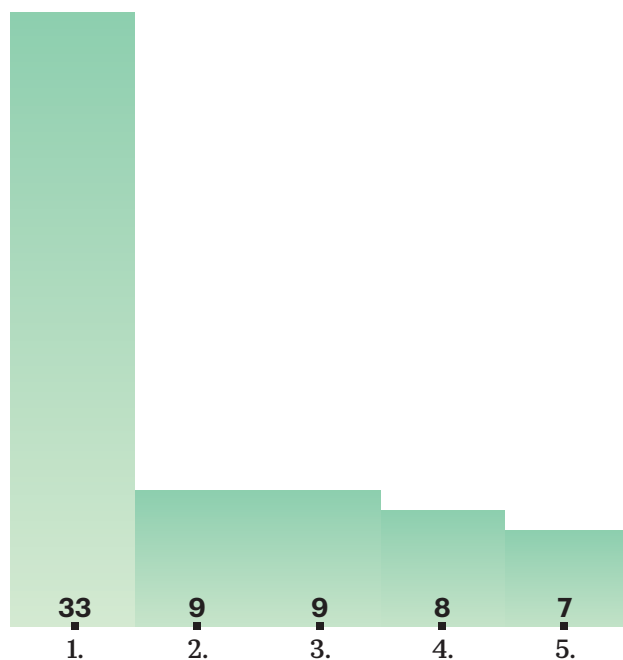
Третий важный фактор связан с ситуацией на рынке энергоносителей. Традиционно будет важна статистика по запасам и добыче нефти в США. Чем лучше показатели запасов и добычи — тем ниже цена на нефть и, соответственно, сильнее доллар. Алексей Девятков предполагает, что на этой неделе цена на

нефть марки Brent будет находиться в интервале \$55–57 за баррель.

С учетом этих и прочих факторов участники опроса предполагают, что к закрытию биржи в пятницу, 10 февраля, доллар окрепнет. Консенсус-прогноз — 59,9 руб. за доллар. На прошлой неделе финансисты предсказывали 60,5 руб. за доллар и ошиблись: 3 февраля на закрытии торгов в 19:00 мск он стоил 58,9 руб. ■

Что будет влиять на курс доллара в ближайшие пять дней

Прогноз курса доллара на пятницу, 10 февраля, — 59,9 руб. (против 58,9 руб. на 19:00 мск в пятницу, 3 февраля)



Список экспертов:



Георгий Ващенко, начальник управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс»



Павел Берлинов, аналитик Global Finance



Анна Богдюкевич, аналитик ЮниКредит Банка



Алексей Девятков, главный экономист ПАО «Банк «Уралсиб»



Михаил Поддубский, ведущий аналитик группы анализа долговых рынков управления по исследованиям и аналитике ПАО «Промсвязьбанк»



Олег Выugin, член совета директоров Бинбанка



Дмитрий Александров, генеральный директор по инвестициям компании «Универ Капитал»



Сергей Звенигородский, ведущий инвестиционный консультант УК «Солид»



Максим Шеин, главный инвестиционный стратег ИК БКС



Богдан Зварич, аналитик ГК «Финам»

1. Валютные интервенции Минфина

В минувшую пятницу стали известны подробности валютных интервенций, о которых в январе объявили Минфин и ЦБ. Тогда это вызвало небольшое укрепление американской валюты в середине торгов — с 59,2 до 59,5 руб. за доллар. Однако к закрытию курс опустился до 58,9 руб. за доллар. Напомним, что в феврале Минфин будет ежедневно покупать валюту на сумму 6,3 млрд руб. (или около \$105 млн при пересчете по текущему курсу). «Поскольку объем запланированных на февраль

интервенций не является чрезмерным, снижение курса российской валюты в краткосрочной перспективе будет умеренным», — считает главный экономист ПАО «Банк «Уралсиб» Алексей Девятков. Тем не менее рынок будет продолжать с излишним вниманием отслеживать действия властей, и это может дополнительно ослаблять рубль.

2. Действия Дональда Трампа

Действия нового президента США продолжают оказывать значительное влияние на глобальные рынки. Например, в пятницу, 10 февраля,

состоится встреча Дональда Трампа и премьер-министра Японии Синдзо Абэ. По мнению экспертов, на встрече, возможно, пойдет речь о динамике курсов валют и торговых преференциях. Какие-либо резкие заявления со стороны Трампа могут вызвать рост волатильности на валютном рынке. Кроме того, возможны подвижки в сторону ослабления санкций в отношении России, считает главный инвестиционный стратег ИК БКС Максим Шеин. «Соответственно, может возникнуть повышенный спрос на рубль со стороны многих международных игроков», — предполагает эксперт.

3. Статистика по запасам и добыче нефти в США

На неделе будут опубликованы еженедельные данные по запасам и добыче нефти в Соединенных Штатах (во вторник — от API, в среду — от EIA). Эти сведения способны корректировать цены на нефть. Как отмечает аналитик ГК «Финам» Богдан Зварич, на прошлой неделе уровень добычи упал и это стало поддерживающим фактором для рынка энергоносителей. «Если в США не наметится планомерного роста добычи, это, безусловно, станет фактором, способствующим росту цен на нефть, а вместе с ней и укреплению рубля», — говорит эксперт.

4. Ожидание публикации отчета ОПЕК

13 февраля ОПЕК опубликует собственный «Ежемесячный отчет о состоянии рынка нефти» за январь. А 17–18 февраля пройдет встреча комитета по контролю за ограничением объемов добычи нефти со стороны ОПЕК и независимых производителей. «Эти события состоятся только на следующей неделе, однако есть вероятность, что в их преддверии будет звучать большое число заявлений и оценок со стороны официальных лиц, — предполагает ведущий аналитик группы анализа долговых рынков управления по исследованиям и аналитике ПАО «Пром-

связьбанк» Михаил Поддубский. — Они во многом будут определять настроения на нефтяном рынке и влиять на курс доллара».

5. Геополитические риски

Из-за иранской ядерной программы между США и Ираном возникла напряженность. «Это может привести к тому, что против Ирана будут вновь введены санкции, — рассуждает Богдан Зварич. — Это, в свою очередь, может оказать влияние на объемы поставок иранской нефти на рынок». Сокращение поставок нефти приведет к росту ее стоимости и, соответственно, укреплению рубля.

Методика оценки

Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок