

**ПЕРЕГОВОРЫ****Что обсудили лидеры североатлантического альянса в Брюсселе**

с. 4 →

**СЫРЬЕ**

«Росатом» подал заявку на участие в госпрограмме Чили по переработке лития

с. 8 →

**СВЯЗЬ**

«Мегафон» представил стратегию развития до 2020 года

с. 12 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
26 мая 2017  
Пятница  
№ 89 (2586)**Андрей Нечаев,**  
экономист, министр  
экономики России  
в 1992-1993 годахЧто советуют  
экономисты  
Владимиру ПутинуМНЕНИЕ, с. 7 →  
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 25.05.20171083,52 ↓  
пунктаЦена нефти BRENT  
Bloomberg, 25.05.2017, 20.00 мск\$51,87 ↓  
за баррельМеждународные резервы  
России ЦБ, 19.05.2017\$405,0 ↑  
млрдКурсы  
валют ЦБ  
26.05.2017\$1 =  
₽56,07 ↓€1 =  
₽63,01 ↑**ИНФРАСТРУКТУРА** Компания составила смету нового газопровода в Азии

# «Газпром» просчитал путь в Индию



«Газпром» с индийскими партнерами просчитали всего десять вариантов трубопроводов в Индию: семь из них стартуют из России, а три — в Иране, но с участием «Газпрома» в качестве партнера как по реализации газа, так и по строительству трубы. На фото: министр энергетики Александр Новак (справа) и глава «Газпрома» Алексей Миллер

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

**«Газпром» и его индийские партнеры просчитали возможные маршруты газопровода для поставки российского либо иранского газа в Индию. В рамках Петербургского международного экономического форума Минэнерго подпишет соглашение о сотрудничестве по реализации и поддержке проекта с главами профильных министерств Ирана, Пакистана и Индии.****Иранская труба и ее конкуренты**

Глава Минэнерго Александр Новак на Петербургском международном экономическом форуме в начале июня собирается подписать с коллегами из Министерства нефти Ирана, Министерства нефти и природных ресурсов Пакистана и Министерства нефти и газа Индии пятилетнее соглашение о сотрудничестве по реализации и всесторонней поддержке проекта строительства морского трубопровода Иран — Пакистан — Индия для поставки газа в Индию при участии

«Газпрома», сообщил РБК официальный представитель ведомства. Также на этом форуме в качестве почетного гостя ждут индийского премьер-министра Нарендру Моди. В марте «Газпром» вместе с индийскими партнерами по проекту просчитал варианты финансирования трубопровода, выбрав приоритетными два маршрута стоимостью от \$5,7 млрд до 16,5 млрд, говорится в материалах компании, имеющихся в распоряжении РБК.

В этом соглашении (его проект есть у РБК) стороны определяют уполномоченные компании

по проекту, сроки подготовки ТЭО трубопровода, которое определит ресурсную базу и оптимальную конфигурацию проекта. С российской стороны уполномоченной компанией выбран «Газпром», с иранской — Национальная иранская нефтяная компания, с пакистанской — Inter State Gas System Limited. Индийский партнер в текущей редакции проекта соглашения не указан. Если на основании результатов ТЭО компании дадут проекту дальнейший ход, то стороны заключат межправительственные соглашения.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 11 →

**НЕФТЬ**

## ОПЕК проголосовала за стабильность

ИВАН ТКАЧЁВ,  
АЛИНА ФАДЕЕВА**Министры стран ОПЕК согласовали пролонгацию соглашения об ограничении добычи нефти на девять месяцев, до марта 2018 года. Страны не из ОПЕК, тоже участвующие в соглашении (в том числе Россия), присоединились к решению.**

Министры 24 стран, входящих и не входящих в ОПЕК, 25 мая в Вене договорились продлить сокращение добычи нефти до конца марта 2018 года. Сначала министры стран ОПЕК встретились и одобрили продление соглашения, а затем состоялось расширенное заседание с участием десяти нефтедобывающих стран, не входящих в картель, под совместным председательством министров энергетики Саудовской Аравии и России. Участники «признали необходимость продолжать сотрудничество с целью достижения прочной стабильности на нефтяном рынке» и «решили продлить свои корректировки по добыче нефти еще на девять месяцев, начиная с 1 июля 2017 года», говорится в пресс-релизе ОПЕК.

Продление соглашения ожидалось, оно было заранее учтено в нефтяных котировках, но оставались вопросы о сроках продления (девять месяцев или год), деталях обязательств для отдельных стран (Ливия, Нигерия), возможности присоединения к сделке других стран вроде Туркмении или Египта. Цена июльских фьючерсов на нефть Brent опустилась на 1,3%, до \$53,27 за баррель к 14:56 мск, после неофициальных сообщений о достигнутых договоренностях ОПЕК.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девিশвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректур: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Батыгина**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0975  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

**КАДРЫ** Теннисист станет четвертым депутатом, покинувшим Думу  
седьмого созыва

# Марат Сафин сдаст мандат

ВЕРА ХОЛМОГорова

**Бывшая первая ракетка мира, депутат Госдумы от «Единой России» Марат Сафин принял решение сдать свой мандат. Известный теннисист решил сосредоточиться на работе в международных спортивных организациях.**

## Уход Сафина

О решении теннисиста Марата Сафина сложить депутатский мандат рассказал собеседник РБК в аппарате нижней палаты. По его словам, спортсмен направил письмо на имя председателя Госдумы Вячеслава Володина.

Желание сложить полномочия известный спортсмен объясняет тем, что не может совмещать свою общественную деятельность в международных спортивных организациях с депутатской работой, отметил источник РБК.

Уход Сафина РБК подтвердил первый зампред фракции «Единой России» Адалби Шхагошев. «Он не раз говорил мне, что думает об этом [сложении полномочий]. Работа в седьмом созыве Госдумы, по словам Сафина, отличается [от работы шестого созыва] и требует больше сосредоточенности на



Марат Сафин впервые был избран в Госдуму в 2011 году и занял в парламенте пост заместителя председателя комитета по делам общественных объединений и религиозных организаций

ней», — рассказал Шхагошев. Позднее сам Сафин подтвердил ТАСС, что отказывается от мандата. «Да, я написал заявление о сдаче мандата», — сказал парламентарий.

Сафин впервые был избран в Госдуму в 2011 году и занял в парламенте пост заместителя предсе-

дателя комитета по делам общественных объединений и религиозных организаций. В 2016 году он был переизбран в составе федерального списка кандидатов, выдвинутого партией «Единая Россия». Он числится в региональной группе «Марий Эл, Мордовия, Чувашия,

Нижегородская область», входит во фракцию «Единой России» и является членом комитета по культуре.

## Исход бизнесменов

Сафин стал четвертым депутатом Госдумы этого созыва, принявшим

## ПРАВО Представитель Совета Европы будет участвовать в суде по российским НКО Комиссар вступился за «агентов»

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

**Комиссар Совета Европы выступит в Страсбургском суде по жалобе российских НКО, которых включили в реестр иностранных агентов. Комиссар вмешивается в процессы, когда речь идет о системных нарушениях прав человека, отмечает эксперт.**

## Обращение из Европы

Обращение 48 российских некоммерческих организаций (НКО), пожаловавшихся на статус иностранных агентов, будет рассмотрено в Страсбургском суде с участием комиссара по правам человека Совета Европы. Об этом говорится в письме Европейского суда юристу международной правозащитной группы «Агора» Дамиру Гайнутдинову, представляющему интересы заявителей. Копия документа есть в распоряжении РБК.

«Информирую ваше правительство, что комиссар по правам человека Совета Европы решил воспользоваться своим правом и вмешаться в качестве третьей стороны в судебный процесс по вашей жалобе», — подчеркивается в послании.

Обязанности комиссара сейчас исполняет латвийский политолог Нил Муйжниец. Согласно Европейской конвенции прав человека комиссар может «представлять письменные замечания и принимать участие в слушаниях» по любой жалобе, которую рассматривает ЕСПЧ.

Вмешательство представителя Совета Европы в процесс по жалобе на российский закон об иностранных агентах говорит о том, что эта тема вызывает у международного сообщества повышенный интерес, полагает Гайнутдинов. «Комиссар уже высказывался в том духе, что закон абсолютно неправомерен и используется в политических целях. Вероятно, при рассмотрении жалобы он будет выступать с тех же позиций», — рассказал юрист. По его словам, вмешательство комиссара — «не исключительный, но и, безусловно, не рядовой случай»; это происходит, «когда речь идет о принципиальных вопросах, о системных нарушениях прав человека», уточнил Гайнутдинов.

С 2007 года комиссары Совета Европы по правам человека приняли участие в рассмотрении 15 жалоб в ЕСПЧ; большинство из них было связано с несоблюдением прав человека в Азербайджане.

В процесс по жалобе против России комиссар вмешался лишь однажды — в 2016 году, когда рассматривалось заявление Светланы Эстемировой, сестры убитой в 2009 году журналистки и правозащит-

С 2007 года комиссары Совета Европы по правам человека приняли участие в рассмотрении 15 жалоб в ЕСПЧ

ницы Натальи Эстемировой. Тогда Нил Муйжниец заявил в суде, что власти России не принимают достаточных мер для обеспечения безопасности правозащитников, особенно на Северном Кавказе.

Закон о деятельности «некоммерческих организаций, выполняющих функции иностранного агента», был принят в июле 2012 года. Он обязывает НКО, получающие зарубежное финансирование и участвующие в политической деятельности, зарегистрироваться в специальном реестре. В ноябре того же года были приняты поправки, предусматривающие штрафы за отказ от добровольной регистра-

ции, а за «злостное уклонение» от его уплаты предусмотрена уголовная ответственность. Весной 2013 года начались массовые проверки НКО. По состоянию на май 2017 года в реестре иноагентов 96 организа-

ций. В феврале министр юстиции Александр Коновалов отчитался более чем о 5 тыс. проверках НКО за 2016 год; по их результатам в реестр было включено 43 организации.

## Десятки жалоб

В 2014 году в ЕСПЧ поступила первая жалоба на признание НКО иностранным агентом. Обращение подал исполнительный директор организации «Костромской центр поддержки общественных инициатив» Александр Замарянов. Центр стал второй российской НКО, включенной по решению суда в реестр иностранных агентов (первой была



решение сложить полномочия. До этого из нижней палаты ушли два парламентария-бизнесмена, мотивировавших свое решение желанием вернуться к прежней предпринимательской деятельности, а также генеральный конструктор НПО «Сплав» Николай Макаровец, который еще в октябре 2016 года решил вернуться на прежнюю работу.

В ноябре о решении отказаться от мандата объявил единоросс Александр Скоробогатко, один из самых богатых депутатов Госдумы (по оценкам Forbes, его состояние — \$2,3 млрд) и партнер бизнесмена Аркадия Ротенберга. В «Единой России» тогда объяснили решение Скоробогатко его «желанием вернуться в бизнес».

Аналогичное решение в феврале принял единоросс Александр Меткин. «Появился бизнес-проект, которым он будет заниматься. Он выбирал между Госдумой и бизнесом и выбрал бизнес», — отметил тогда собеседник во фракции.

По мнению политолога Константина Калачева, четыре человека, ушедших с начала созыва, — «это очень мало». «Не думаю, что возможен какой-то массовый исход, разве что могут уйти еще один-два человека, но это точно будет вопрос каких-то личных обстоятельств, а не политического решения», — сказал он РБК.

#### Дисциплина седьмого созыва

Введенная Володиным система штрафов «реально работает», прокомментировал РБК один из парламентариев. «Если ты пропускаешь пленарное заседание, пусть и за свой счет, то это выхо-

дит около 20 тыс. руб., вычтенных из зарплаты. Наверное, это могут себе позволить депутаты, у которых есть бизнес, но для многих это все же ощутимые деньги», — рассказал он.

Ранее в разговоре с РБК еще несколько депутатов заявили, что им не хватает одной региональной недели, а после начала борьбы с прогулами стало действительно сложно проводить выездные встречи. С приходом нового спикера Вячеслава Володина в начале осени 2016 года изменился график работы Госдумы. В предыдущем созыве депутаты работали одну неделю в комитетах, еще одну — в регионах, а две оставшиеся оставались для пленарных заседаний. В седьмом созыве Госдумы ввели три пленарные недели и одну региональную, а работу в комитетах депутаты должны совмещать с пленарными заседаниями.

Кроме того, в ноябре в Госдуме была введена система штрафов для депутатов-прогульщиков. За каждое пропущенное без объяснения причин заседание из зарплаты удерживается одна шестая часть (около 60 тыс. руб.). Согласно принятым поправкам, штрафы пойдут в бюджет нижней палаты. За пропуск заседания с объяснением также вычитается около 16 тыс. руб.

По мнению Калачева, Володин и после ухода Сафина вряд ли пойдет на послабления, поскольку за долгое время о депутатской работе сложилось впечатление «как об определенной синекуре». Володин решил изменить это представление, и уход Сафина не подвигнет спикера нижней палаты на какие-то послабления, полагает эксперт. ■

ассоциация в защиту прав избирателей «Голос»). Поводом для этого стало то, что организация получила от посольства США грант на \$44,4 тыс. и при этом, по мнению костромской прокуратуры, занималась политической деятельностью: провела круглый стол с участием американского дипломата и послала наблюдателей на выборы. В мае 2013 года года мировой судья включил центр в реестр иностранных агентов и оштрафовал организацию на 300 тыс. руб. за то, что она не подала заявление на включение в список самостоятельно.

В отношении центра были нарушены ст. 10 и 11 Европейской конвенции, где говорится о свободе выражения мнения и свободе объединений, считает Гайнутдинов. Требование объявить себя иностранным агентом, которое Россия предъявляет к организациям — получателям международных грантов, не является простой формальностью, а накладывает на них большую дополнительную бюрократическую нагрузку, говорится в жалобе, которая есть в распоряжении РБК. Расплывчатое понятие политической деятельности делает применение закона непредсказуемым. Кроме того, слово «агент» в русском языке

имеет негативную окраску и означает лицо, действующее в интересах враждебного государства. Тем самым власть вынуждает организацию «выступить с заявлением, с которым они принципиально не согласны», — что они «представляют собой орудия иностранных правительств, выполняющие тайные задания, которые противоречат интересам российского общества», указано в обращении.

Позднее в ЕСПЧ поступили десятки аналогичных жалоб от различных НКО. Некоторые из них были объединены в одно производство с жалобой Костромского центра. В итоге заявителями по ней считаются 48 организаций, в числе которых «Мемориал», Сахаровский центр, петербургская ЛГБТ-организация «Выход», союз «Женщины Дона» и «Солдатские матери Санкт-Петербурга». В числе созавителей также ассоциация «Агора», юристы которой после упразднения объединились в одноименную правозащитную группу, и Фонд свободы информации, экс-сотрудники которого теперь работают как неформальное объединение «Команда 29». Жалоба коммуницирована и может быть рассмотрена до конца года, рассказал РБК Гайнутдинов. ■

# 2 миллиона\* человек ждут новостей Вашей компании!



Если вам нужно презентовать  
новый продукт или проект,  
представить свою компанию  
или рассказать об успехах,  
обращайтесь в пресс-центр РБК

#### Мы можем:

- Организовать выступление представителей власти и бизнеса
- Провести онлайн-трансляцию
- Привлечь новостные и отраслевые СМИ
- Разместить итоговые материалы (релиз, инфографику, видеотрансляцию) на сайте пресс-центра РБК

Организация пресс-конференции: от 170 000 руб. +НДС  
Стоимость размещения материалов: 60 000 руб. +НДС

По вопросам сотрудничества, пожалуйста,  
обращайтесь к Юлии Пашневой: [jpashneva@rbc.ru](mailto:jpashneva@rbc.ru),  
+7 (495) 363-11-11 #1392, +7 (915) 099-59-99

[presscentr.rbc.ru](http://presscentr.rbc.ru)

Реклама. 18+  
\* Аудитория газеты РБК daily.



**ПЕРЕГОВОРЫ** Что обсудили лидеры североатлантического альянса в Брюсселе

# Траммп потребовал у НАТО денег

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

**Президент США Дональд Трамп впервые принял участие в саммите НАТО. Альянс решил присоединиться к международной коалиции по борьбе с ИГ и повысить финансовую дисциплину, на чем настаивает Трамп.**

В четверг, 25 мая, в Брюсселе состоялся саммит НАТО, в котором участвовали главы государств и правительств 28 стран — членов военного альянса. Мероприятие впервые посетили президент США Дональд Трамп, президент Франции Эмманюэль Макрон и премьер-министр Великобритании Тереза Мэй. Основными темами саммита стали борьба с терроризмом и распределение расходов на оборону между странами — членами альянса.

К саммиту были приурочены передача Бельгией НАТО здания новой штаб-квартиры альянса, строившегося с 2010 года, и воздушный парад 27 боевых и транспортных самолетов национальных ВВС стран НАТО.

Нынешний саммит — внеочередной. В прошлый раз лидеры стран НАТО встречались в июле 2016 года в Варшаве. Обычно общий сбор лидеров проходит раз в два года и длится два дня. Нынешняя встреча короче на день, а ее главная задача — знакомство лидеров с Трампом, указывает Би-би-си.

## НАТО в коалиции

Североатлантический альянс решил присоединиться к международной коалиции по главе с США по борьбе с ИГ (запрещенная в России террористическая группировка. — РБК), сообщил генеральный секретарь альянса Йенс Столтенберг. «Однако это не означает, что НАТО будет участвовать в боевых действиях», — пояснил Столтенберг (цитаты по Reuters). Вступление НАТО позволит улучшить координацию сотрудничества с международной коалицией в борьбе с терроризмом. По словам генерального секретаря, НАТО усилит обмен информацией, а также организует техническую поддержку, например дозаправку участвующих в операциях коалиции самолетов в воздухе.

Международная коалиция 68 стран во главе с США была создана для борьбы с террористами в Ираке и Сирии в августе 2014 года.

На саммите было принято решение о создании в штаб-квартире альянса в Брюсселе антитеррористического центра по обмену информацией. По словам Столтенберга, «новая ячейка по борьбе с терроризмом» будет способствовать улучшению процесса сбора разведанных, в том числе об иностранных боевиках.



Дональд Трамп (на фото справа) утверждает, что увеличение военных бюджетов стран до 2% от их ВВП является «крайним минимумом для ответа на современные очень реальные угрозы». На фото слева: председатель Европейского совета Дональд Туск

«Планы НАТО по вступлению в международную коалицию носят символический характер и не создают никакой «прибавочной стоимости» к нынешней ситуации», — отреагировал на решения саммита председатель международного комитета Совета Федерации Константин Косачев (цитаты по «Интерфаксу»). «Говорить о каком-то серьезном противостоянии либо, наоборот, взаимодействии Брюсселя с Россией и ее союзниками на местах, скорее всего, не придется», — заявил Косачев.

## Траммп и деньги

Впервые принимавший участие в саммите НАТО президент США Трамп в своем выступлении в очередной раз призвал партнеров повысить свои расходы на оборону. По его словам, 23 из 28 государств-членов «не платят за свою оборону то, что должны, и это нечестно по отношению к американским налогоплательщикам» (цитата по Reuters).

Траммп утверждает, что увеличение военных бюджетов стран до 2% от их ВВП является «крайним минимумом для ответа на современные очень реальные угрозы». Он отметил, что в совокупном военном бюджете стран НАТО было бы на \$119 млрд больше, если бы все выполняли свои обязательства. Канцлер ФРГ Ангела Меркель на это ответила, что все члены НАТО, включая Германию, уже взяли на себя обязательства до-

стичь целевого показателя в 2% к 2024 году.

Военный бюджет НАТО на 2017 год составляет €1,29 млрд. Страны вносят вклад по согласованной формуле распределения расходов, основанной на валовом национальном доходе, который представляет собой небольшой процент от оборонного бюджета каждого государства-члена, поясняется в материалах НАТО.

Военный бюджет НАТО на 2017 год составляет €1,29 млрд. Страны вносят вклад по согласованной формуле распределения расходов, основанной на валовом национальном доходе, который представляет собой небольшой процент от оборонного бюджета каждого государства-члена, поясняется в материалах НАТО

На саммите, по словам генсека альянса, участники должны были согласовать план действий по повышению военных расходов каждой страны. В каждом национальном плане будут прописаны обязательства конкретной страны по поэтапному увеличению военного бюджета до показателя в 2% от ВВП.

В плане также будет регламентироваться то, как будут распределяться средства государства: какая часть пойдет на приобретение но-

вых видов вооружения, а какая — на участие в совместных военных операциях НАТО. При этом каждое должно будет отчитываться о ходе выполнения своего плана каждый год на министерских заседаниях Совета НАТО.

Обязательства повысить военные расходы до 2% ВВП члены НАТО взяли на себя еще на саммите в Уэльсе в 2014 году и отвели тогда на их выполнение

## Россия всегда на повестке

Столтенберг на пресс-конференции перед саммитом напомнил: «Россия всегда находится на повестке дня и мы будем обсуждать ее». Он объяснил, что увеличение инвестирования в коллективную оборону стран альянса и активизация присутствия на восточных границах НАТО вызваны «действиями России на Украине». Однако, уверил он, НАТО всегда «посылает четкий сигнал» Москве, что долгосрочная политика альянса заключается не только в обороне и сдерживании, но и в развитии диалога с Россией.

Тема взаимоотношений между Россией, США, НАТО и Евросоюзом была затронута и утром в четверг, на встрече Трампа с председателем Европейского совета Дональдом Туском и председателем Еврокомиссии Жан-Клодом Юнкером. По итогам встречи Туск выразил сомнения по поводу единства позиций США и Евросоюза по России. «Я не уверен на 100%, что мы можем сказать сегодня, что у нас есть общая позиция по России», — сказал он. — Хотя по конфликту на Украине кажется, что мы на одной линии».

«НАТО будущего должно уделять огромное внимание терроризму, иммиграции, а также угрозам со стороны России и на восточных, и на западных рубежах НАТО», — мобилизовал коллег Трампа в начале саммита. ▀



**ДИПЛОМАТИЯ** Зачем к Владимиру Путину приезжала делегация от президента Мун Чжэ Ина

# Россия между двух Корей

ПАВЕЛ КОШКИН

**Президент Владимир Путин встретился с посланником нового президента Южной Кореи Мун Чжэ Ина, чтобы обсудить безопасность на Корейском полуострове и развитие торгово-экономических отношений.**

24 мая президент России Владимир Путин в Кремле принял Сон Ён Гиля, спецпосланника нового президента Южной Кореи Мун Чжэ Ина. Как рассказал пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков, инициатива направить спецпосланника в Россию возникла во время телефонного разговора Путина с президентом Южной Кореи Мун Чжэ Ином 12 мая.

Мун Чжэ Ин был избран президентом 9 мая, его предшественница на посту Пак Кын Хе ушла в отставку после импичмента.

**О чем спецпосланник говорил с Путиным**

После победы на выборах новый лидер Южной Кореи начал отправлять своих посланников в США, Японию, Китай, Россию и Евросоюз для подготовки его встреч на высшем уровне, сообщало информационное агентство Yonhap. Пресс-секретарь Путина говорил, что представитель президента Южной Кореи собирался представить «некие соображения и меседжи» от Мун Чжэ Ина.

Одной из тем встречи стала ситуация на Корейском полуострове в свете ракетных испытаний КНДР. Путин готов направить своего эмиссара в Пхеньян, чтобы тот разобрался в намерениях северокорейского лидера Ким Чен Ына и изучил ситуацию внутри страны,

рассказал Сон Ён Гиль по итогам встречи журналистам (его слова цитирует агентство Yonhap). Путин, по словам представителя Южной Кореи, на встрече сказал, что проблема КНДР не может быть решена только военным способом; надо работать с ней путем диалога, а не санкциями, которые могут навредить народу Северной Кореи. Путин подчеркнул необходимость возобновить переговорный формат «шестерки» — группы стран, в которую входят Китай, Япония, Южная Корея, КНДР, Россия и США.

Президент России, по словам Сон Ён Гиля, также сообщил, что намерен в телефонном разговоре с президентом США Дональдом Трампом убедить его в необходимости возобновить диалог с Ким Чен Ыном.

Сон Ён Гиль и Путин также обсудили детали будущей встречи российского и южнокорейского лидеров, которая, предположительно, состоится в июле на саммите «Двадцатки». Путин пригласил президента Южной Кореи на Восточный экономический форум во Владивостоке, запланированный на 6–7 сентября 2017 года.

Главная цель визита посланника президента Южной Кореи — выяснить отношение Москвы к ядерной программе Северной Кореи, впрос двусторонних торгово-экономических отношений второстепенен, сказал РБК экс-посол России в Южной Кореи и Японии Александр Панов. Ранее МИД России выступал с осуждением ракетных испытаний в КНДР.

**Новое начало**

22 мая южнокорейский телеканал KBS сообщил, что в послании, которое Сон Ён Гиль намерен пе-

редать президенту России, будут предложения по экономическому сотрудничеству.

В 2016 году товарооборот между Россией и Южной Кореей снизился на 16% по сравнению с предыдущим годом и составил чуть более \$15 млрд (по данным ФТС). Россия заняла 15-е место по объему товарооборота в общем торговом балансе Республики Корея с удельным весом в 1,5%, рассказал РБК Станислав Кочкин, председатель Комиссии по внешнеэкономическому сотрудничеству с Южной Кореей при Московской торгово-промышленной палате.

шагом в «повороте на Восток», который был провозглашен Россией несколько лет назад, «но до сих пор сводился в основном к развитию отношений с Китаем», указал эксперт.

Сеул не присоединился к антироссийским санкциям, введенным США и их союзниками после присоединения Крыма. Однако Южная Корея отказалась поставлять в Россию продукцию двойного назначения, используемую в военно-промышленном комплексе, что частично объясняет сокращение товарооборота между двумя странами. «Южнокорейцы при реализации своей внешнеэкономиче-

ходимо диверсифицировать структуру экспорта России в Южную Корею, чтобы эти торговые потоки не были так чувствительны и не так сильно зависели от цен на сырье».

**Выйти из энергетического тупика**

Обсудили Путин и Сон Ён Гиль и сотрудничество в сфере энергетики. Перед встречей с российским президентом Сон Ён Гиль говорил, что его страна готова более тесно сотрудничать с Россией в этой сфере в Северо-Восточной Азии.

Южная Корея заинтересована в российских сырьевых ресурсах, так как пытается диверсифицировать поставки углеводородов. Нефть и газ, как правило, поступает в Южную Корею с нестабильного Ближнего Востока и Россия в этой ситуации рассматривается как надежный поставщик, говорит Лисоволик.

В 2016 году, по данным ФТС, Россия поставила в Южную Корею 18,9 млн т нефти и газа на \$5,9 млрд, за первый квартал 2017 года — 4,8 млн т нефти и газа на \$1,9 млрд.

Российское руководство неоднократно выражало желание построить газопровод в Южную Корею либо через Китай и по дну Желтого моря, либо со стороны Владивостока по дну Тихого океана или по суше через территорию Северной Кореи, сообщила газета «Ведомости» в феврале 2014 года. В 2008 и 2011 годах «Газпром» и южнокорейская компания Kogas подписали два меморандума о взаимопонимании по поставкам российского газа в Республику Корея. Планировалось, что российский газ начнет поступать в Южную Корею уже в 2017 году. Но реализация проекта затянулась. ■

**Президент России, по словам Сон Ён Гиля, намерен в разговоре с президентом США Дональдом Трампом убедить его возобновить диалог с Ким Чен Ыном**

«Российский экспорт в Республику Корея в 2016 году сократился на 23,9% и составил \$8,6 млрд, сохранив сырьевую направленность. В нем доминируют энергоресурсы, в первую очередь сырая нефть и нефтепродукты (22,6%), значительную часть экспорта составляют битуминозный уголь (16,7%) и сжиженный природный газ (6,8%)», — рассказал Кочкин.

Избрание Мун Чжэ Ина придаст импульс сотрудничеству Москвы и Сеула, так как он более открыт для экономического взаимодействия, чем его предшественница, говорил ранее РБК Георгий Толорая, директор Центра азиатской стратегии России при Институте экономики РАН. Если Москва сможет усилить свои позиции при новом президенте, это станет реальным

своей политики вынуждены прислушиваться к рекомендациям западных партнеров даже в ущерб своим собственным интересам. По этой причине реализация большинства российско-корейских проектов в прошлом году находилась в замороженном состоянии», — говорит Станислав Кочкин.

Колебания российского рубля на фоне нестабильных цен на нефть в 2016 году тоже привели к падению товарооборота, говорит Ярослав Лисоволик, главный экономист Евразийского банка развития и программный директор дискуссионного клуба «Валдай». «Сырьевой фактор сыграл важную роль в прошлом году. Была повышенная волатильность обменного курса рубля, а это негативно влияло на торговые отношения», — сказал он РБК. — Необ-

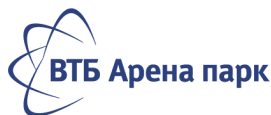
**РБК**  
КОНФЕРЕНЦИИ

## РБК на ПМЭФ 2017

Дискуссионная панель: Спортивные сооружения как инновационный драйвер развития города

2 июня, г. Санкт-Петербург,  
Конгрессно-выставочный центр «Экспофорум»,  
стенд КСИИ, павильон Н.

Генеральный партнер



Программа: Веселова Юлия — +79851733203  
www.bc.rbc.ru



Реклама 18+

\* ЗАО «УК Динамо», проектная декларация: vtb-arena.com; \*2017



**НЕФТЬ** Картель продлил соглашение о сокращении добычи на девять месяцев

# ОПЕК проголосовала за стабильность

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Трейдеры скорее были разочарованы, поскольку надеялись на дополнительное сокращение добычи или продление текущего соглашения на год, то есть до середины 2018-го. Но все параметры действующего соглашения остались прежними, включая особые условия для Ирана, Нигерии и Ливии. К вечеру четверга падение нефтяных котировок усилилось до 3,7%, фьючерсы Brent торговались на отметке \$51,95.

Перед заседанием в Вене поддержку инициативе продлить пониженные квоты нефтедобычи выражали министр энергетики России Александр Новак и министр финансов Антон Силуанов. Новак говорил, что участники могут обсудить вариант с продлением на девять месяцев с опцией еще на три месяца. По словам Силуанова, соглашение об ограничении добычи уже привело к «коллективному выигрышу» нефтепроизводящих государств — из-за роста цен их нефтяная выручка увеличилась.

В конце прошлого года ОПЕК и 11 стран не из картеля, включая Россию, договорились сократить среднесуточную добычу нефти на 1,8 млн барр. относительно уровня октября 2016-го. Это примерно 2% общемировой добычи нефти. Соглашение вступило в силу 1 января 2017 года сроком на шесть месяцев.

Страны ОПЕК сократили свою общую квоту нефтедобычи на 1,2 млн барр. в день. В порядке исключения Нигерия и Ливия были освобождены от обязательств по сокращению добычи, а Ирану разрешили даже немного ее увеличить. Страны, не входящие в ОПЕК (Россия, Мексика, Азербайджан и т.д.), обязались сократить добычу на 558 тыс. барр. в день, из которых на долю России пришлось 300 тыс. К концу апреля Россия достигла необходимого сокращения.

Основное бремя сокращений взяли на себя Саудовская Аравия (0,5 млн барр. в день) и Россия (0,3 млн барр. в день). Министр нефти Кувейта на этой неделе предполагал, что к соглашению могла бы присоединиться Норвегия, но ее Министерство энергетики сообщило агентству Platts, что это исключено. Египет и Туркмения не приехали на встречу ОПЕК, сказал на итоговой пресс-конференции министр Саудовской Аравии Халид аль-Фалих. Продление соглашения на девять месяцев с текущими параметрами не окажет большого влияния на ценовые прогнозы, считает Wood Mackenzie: ее аналитики ожидают, что средняя стоимость Brent в 2017 году составит \$55 за баррель.

С конца 2014 года глобальная добыча нефти почти каждый квартал опережала потребление, в мире накопились рекордные запасы. По



Все параметры соглашения о сокращении добычи нефти остались прежними, включая особые условия для Ирана, Нигерии и Ливии

данным Международного энергетического агентства, коммерческие запасы нефти и нефтепродуктов в странах ОЭСР на конец первого квартала 2017 года превышали 3 млрд барр. (не считая Китая и Индии, крупнейших потребителей нефти). Первоочередной целью соглашения ОПЕК было сократить запасы в странах-потребителях с рекордных 3 млрд барр. до более нормальных 2,7 млрд с целью балансировки спроса и предложения.

С конца 2014 года глобальная добыча нефти почти каждый квартал опережала потребление, в мире накопились рекордные запасы

Пока этого сделать не удалось, но ОПЕК рассчитывает на устранение лишних запасов к концу 2017 года. Сами страны картеля в этом году продавали нефть из своих запасов, поэтому экспортные поставки из ОПЕК относительно стабильны, несмотря на сокращение добычи. Чтобы сбалансировать рынок, нефтедобывающим странам, вероятно, придется сокращать экспорт во второй половине 2017-го.

## Сланцевая угроза

Сделка ОПЕК/не-ОПЕК помогла восстановить нефтяные цены до \$50, благодаря чему российский Минфин планирует получить в бюджет 2017 года на 719 млрд руб. нефтегазовых доходов больше,

чем заложено в действующем законе о бюджете (соответствующие поправки ведомство представило на прошлой неделе). «Минфин рассчитывает использовать благоприятную ценовую конъюнктуру для пополнения резервов, чтобы быть готовым к любым дальнейшим сценариям в случае волатильности цен на нефть», — сказал сегодня министр Антон Силуанов. В ведомстве понимают риски увеличения сланцевой добычи в Северной Америке

и Южной Америки, поэтому они сделают всё, чтобы поддержать цены на нефть», — считает аналитик PIRA Energy Гэри Росс (цитата по Reuters). «Секрета в том, что российская экономика и бюджет сильно зависят от цен на нефть, никакого нет. А такая зависимость означает, что обеспечение выполнения социальных обязательств государством становится более проблематичным при низких нефтяных ценах. Особенно это становится актуальным в периоды выборов кампаний», — согласен экономист БКС Владимир Тихомиров. Впрочем, это характерно не только для России, стремление обеспечить более высокие цены на нефть для поддержания внутренней стабильности присутствует и в политике Саудовской Аравии, Ирана и т.д., говорит Тихомиров. Многим нефтедобывающим странам, чтобы теоретически сбалансировать их бюджеты, нужны гораздо более высокие цены на нефть, чем сейчас: для Алжира бездефицитная цена составляет \$64,7, для Саудовской Аравии — \$83,8, ОЭА — \$67, Венесуэлы — \$216 (оценки МВФ и RBC Capital Markets).

## Российские нефтяники довольны

Российские нефтяные компании, опрошенные РБК, одобряют продление соглашения о сокращении добычи. «Русснефть» довольна решением ОПЕК по сокращению добычи, передал РБК через представителя президент компании Евгений Толочок. Меры,

которые принимает Минэнерго, положительно влияют на ценовые характеристики на мировом рынке и способствуют поддержанию этих цен на текущем уровне, отметил он.

«Русснефть» рассчитывает как минимум на стабилизацию цен на нефть, максимум — на рост, говорит Толочок.

ЛУКОЙЛ выполнит решение о сокращении нефтедобычи, сообщил журналистам глава компании Вагит Алекперов (цитата по «Интерфаксу») и планирует сокращать добычу на всех малоэффективных месторождениях. Иркутская нефтяная компания поддерживает продление сокращений, сейчас компания полностью выполняет взятые на себя обязательства по сокращению добычи пропорционально своей доле на рынке, сообщил РБК ее представитель.

В «Роснефти» обращают внимание на риски, связанные со сланцевой добычей в США. Как сказал РБК представитель компании Михаил Леонтьев, «кроме Саудовской Аравии и России, которые решили сотрудничать, существует другой мощный регулятор — США, который ни с кем даже технически не умеет договариваться, потому что в стране другая философия, отсутствует концепция регулирования». «Мы заинтересованы в поддержании баланса всеми возможными средствами, но в то же время не хотим потерять долю рынка», — рассуждает Леонтьев. ■

При участии Людмилы Подобедовой



МНЕНИЕ

# Что советуют экономисты Путину



**Андрей Нечаев,**  
экономист, министр экономики  
России в 1992–1993 годах

ФОТО: из личного архива

**Самая опасная ошибка, которую может сделать Кремль, — объединить все экспертные группы под эгидой единой экономической программы.**

Переживаемый страной социально-экономический кризис носит системный характер. Это наглядно подтверждается тем фактом, что резкое замедление роста основных макроэкономических показателей, перешедшее в 2014 году в их падение, началось со второй половины 2012 года при вполне комфортных ценах на нефть (выше \$100 за баррель) и задолго до введения западных санкций.

Необходимость кардинальных изменений в социально-экономической политике осознает и руководство страны. А вот единства мнений относительно сути этих изменений пока нет ни у правящей элиты, ни в экспертном сообществе. В итоге президент дал поручение готовить план реформ правительству и параллельно двум экспертным группам во главе с Алексеем Кудриным и Борисом Титовым в паре с помощником президента Андреем Белоусовым.

## Три программы

Я не ставлю перед собой задачу дать сравнительный анализ этих программ. Да их детальное сравнение и невозможно, поскольку про план правительства мы знаем лишь то, что он 19 мая был представлен президенту. В публичном доступе

плана нет. Более того, на встрече с премьером президент сказал, что необходимо дождаться завершения работы других экспертных групп.

Кудрин заявил про программу своей группы: «Мы ее вообще не будем представлять на рассмотрение широкой публики, потому что речь идет о стратегии президента и сам президент проведет большую работу со своим аппаратом по определению того, какие предложения экспертов он разделит, какие предложения он сумеет согласовать с основными группами в обществе». Президенту наработки представят в ближайшее время.

Лишь группа Титова — Белоусова пару месяцев назад представила общественности свои предложения в качестве доклада Столыпинского клуба. Вся эта таинственность связана не с амбициями авторов программ и их естественным желанием добиться максимальной поддержки своих идей. Очевидно, что политические риски кардинальных изменений не позволяют президенту быстро принять решение, особенно в свете выборов 2018 года. Столь же очевидно, что любая принятая программа начнет реализовываться уже после президентских выборов, то есть еще год нас ждет продолжение невнятной политики.

## Цели и средства

Насколько можно судить по утечкам в прессу инсайдерской информации, предложения трех групп много роднит. Главная цель вообще едина — обеспечить уже в

ближайшие годы темпы экономического роста выше среднемировых с сопутствующим повышением уровня жизни и преодоление усиливающегося технологического отставания от стран-лидеров. Есть много общего и в конкретных направлениях предлагаемых действий. Это снижение административно-бюрократического давления на бизнес, реальная борьба с коррупцией, либерализация наказаний за «экономические преступления» и другие меры по созданию благоприятного предпринимательского климата, а также избавление от «нефтяной иглы» на основе ускоренного развития высоких технологий.

Единые экспертные группы и в своих алармистских прогнозах, что дальнейшее промедление в реформах может привести к длительному застою и необратимому отставанию России от стран-конкурентов.

Программа Центра стратегических разработок (ЦСР) Кудрина не только захватывает экономику, но и предлагает пути реформирования правоохранительных органов, судебной системы, сферы образования и ряда других секторов.

## Варианты финансовой политики

Главный водораздел между программами ЦСР и Столыпинского клуба лежит в отношении к накачке экономики деньгами на основе эмиссии. У группы Титова — Белоусова «управляемая эмиссия» должна быть дополнена наращиванием

государственных заимствований для финансирования приоритетных программ и проектов.

Кудрин же категорический противник эмиссии и вообще ослабления денежно-кредитной политики, включая ускоренное снижение процентной ставки и введение регулирования курса рубля, что также предлагается его оппонентами. Правда, недавно он допустил некоторое (в пределах 0,5% ВВП) увеличение дефицита бюджета с покрытием его за счет резервов и даже небольшого роста госзаимствований.

Частичное сходство предложений в этой части (рост дефицита бюджета и госдолга) является, однако, инструментом решения принципиально разных задач. Если для Столыпинского клуба это источники для наращивания финансирования приоритетных производственных проектов, не связанных с нефтегазовым сектором, то ЦСР рекомендует направить дополнительные вложения в человеческий капитал — в развитие образования (финансирование не менее 0,8% ВВП, дополненное изменением всей системы подготовки и переподготовки кадров) и здравоохранения. Другим приоритетом должны стать развитие инфраструктуры и «цифровизация» экономики.

## Контроль над властью

Ключевым для ЦСР является также кардинальное изменение системы госуправления, неэффективность которой стала в последнее время притчей во языцех. Правда, Кудрин

деликатно обходит стороной тему изменений в политической системе страны. Многие общественные деятели и эксперты (и я в их числе) считают, что без существенного роста контроля общества над властью, включая свободные демократические выборы, никакие сугубо «технологические» решения (типа использования KPI, big data и пр.) должного повышения эффективности госуправления не дадут. А сохранение прежнего уровня коррупции и незащищенности права собственности вообще сведет все усилия на нет.

В итоге президенту предстоит нелегкий выбор. Самое опасное, что может, на мой взгляд, произойти, — это по-человечески понятное решение объединить все группы разработчиков под эгидой правительства с предложением сделать единую программу. Но успешно скрестить ежа и ужа еще никому не удавалось. В лучшем случае все ограничится частичными мерами. Нечто подобное мы уже проходили почти 30 лет назад, когда Горбачев поручил премьеру Рыжкову соединить программу «500 дней» Явлинского с наработками правительства. В рамках бесконечных бюрократических согласований была выхолощена суть многих предложений. Формально единый документ родился, но спасти экономику от коллапса он не смог.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

## Новые имена для вашего бизнеса

[www.ваше\\_имя](http://www.ваше_имя)

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow  
metropolis.moscow

nlo.marketing  
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов  
на [nic.ru/new](http://nic.ru/new)

Реклама 18+



## Международная деятельность «Росатома» в цифрах

46,4%

от общей выручки «Росатома» в 2015 году (821,2 млрд руб.) составила выручка от деятельности за рубежом (по среднему курсу доллара в 2015-м)

В 49 странах мира реализует свои проекты «Росатом»

\$6,26 млрд

составила выручка корпорации от деятельности за рубежом в 2015 году\*

Около 250 тыс.

сотрудников работают в структурах корпорации

Свыше \$130 млрд

составил десятилетний портфель зарубежных заказов «Росатома» по итогам 2016 года

2-е место среди крупнейших компаний мира занимает «Росатом» по запасам урана (727,2 тыс. т)

1-е место

в мире занимает «Росатом» по количеству одновременно сооружаемых АЭС за рубежом (34 энергоблока в 12 странах)

36%

мирового рынка по обогащению урана и 17% рынка ядерного топлива приходится на долю «Росатома»

Источник: данные компании, ТАСС

\*Данных за 2016 год нет

СЫРЬЕ Госкомпания намерена участвовать в новых проектах по добыче и переработке металла

## «Росатом» аккумулирует чилийский литий

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

**«Росатом» подал заявку на участие в госпрограмме Чили по переработке лития, спрос на который взлетел на фоне бума производства смартфонов и электромобилей. Российская компания также заинтересована в добыче лития в этой стране, на которую приходится больше половины всех мировых запасов.**

Как стало известно РБК, госкомпания «Росатом» решила поучаствовать в госпрограмме Чили по переработке лития, необходимого в производстве аккумуляторов для смартфонов и электромобилей.

«Росатом» принял участие в Lithium Call Roadshow, который правительство Чили организовало во Франкфурте 18 мая, сообщил РБК представитель российской госкомпании. Это мероприятие является первым этапом отбора компаний, которые хотят принять участие в производстве в Чили литиевых катодов, компонентов для аккумуляторов и другой продукции из лития. Чилийские инвестиционные агентства Corfo и InvestChile принимают заявки на участие в этой госпрограмме до конца июня.

Компании, которые пройдут отбор, получают контракты сроком на 27 лет (до 2044 года) на покупку карбоната лития у добывающей минерал в Чили американской Rockwood Lithium Ltd, заключившей соглаше-

ние с местным госагентством Corfo. Цены в этих контрактах будут на уровне самой низкой экспортной за последние шесть месяцев на условиях FOB (free on board, доставка товара на борт судна за счет продавца с оплатой экспортных пошлин), говорится в материалах франкфуртского road-show, с которыми ознакомился РБК. «Росатом» рассматривает разные варианты сотрудничества по переработке лития со странами Латинской Америки. У нас существует опыт в этой области», — сказал РБК представитель «Росатома», не уточнив деталей. Собеседник РБК также не озвучил размер запланированных инвестиций в этот проект.

Интересы «Росатома» не ограничиваются проектами по производству аккумуляторов, компания также интересуется добычей самого сырья — карбоната лития, которой раньше не занималась. «В части добычи рассматриваем возможность участия в литиевых проектах на солончаках в Чили», — сказал представитель «Росатома».

Интерес «Росатома» к чилийскому рынку объясняется тем, что в этой стране сосредоточено 53% мировых запасов лития, или 7,5 млн т (оценка геологической службы США за 2016 год). Еще в октябре 2016 года топ-менеджеры российской госкомпании встречались с властями Чили, чтобы обсудить «сотрудничество в возможных проектах в области добычи лития», сообщало агентство Reuters. В среду, 24 мая, представитель «Росатома» отказался уточнить,

подавала ли компания уже заявки на участие в добычных проектах. Но теоретически такая возможность у нее была: в январе 2017 года чилийская госкомпания Codelco объявила о поиске партнера для добычи лития на двух солончаках на севере страны в регионе Атакама. В пресс-службе Codelco не ответили на запрос РБК.

Чилийские власти называют карбонат лития стратегическим активом, в большинстве проектов по его добыче они стремятся привлечь иностранных партнеров, а значительная часть сырья идет на экспорт. В 2016 году Чили отправила за рубеж 79,5 тыс. т карбоната лития на \$589 млн, что составило 40% мирового рынка этого сырья, говорится в материалах road-show во Франкфурте. Аналитики исследовательской компании Industrial Minerals прогнозируют увеличение спроса на литий в ближайшие пять лет в два–четыре раза: со 189 тыс. т в 2016 году до 400–600 тыс. т к 2021 году. Такой скачок, по словам экспертов, обеспечит двукратный рост продаж аккумуляторов для смартфонов и электрокаров, которые, по их прогнозам, достигнут \$40–46 млрд к 2025 году.

По оценкам международной базы данных электромобилей, их продажи в 2016 году выросли на 86% по сравнению с предыдущим годом и достигли 774 тыс. штук. Китай поставил целью вывести 5 млн электрокаров на дороги страны до конца 2020 года. Tesla и Volkswagen заявили о планах выпускать более 1 млн электромобилей ежегодно к 2020–2025

годам, а Daimler намерена потратить €10 млрд на запуск отдельного производства таких автомобилей.

«Рост рынка электромобилей в ближайшие годы значительно увеличит спрос на цветные металлы, в первую очередь медь и литий», — заявил гендиректор Glencore Айван Глазенберг 16 мая (цитата по Bloomberg). Цена карбоната лития увеличилась в 2016 году вдвое, до \$12 тыс. за тонну, а по данным Industrial Minerals, на 18 мая спотовые цены в Китае на это сырье достигли \$18–21,7 тыс. за тонну.

Единственный в России завод по производству литий-ионных аккумуляторов для электромобилей «Литотех» находится в Новосибирске и входит в госкомпанию «Роснано». Он был запущен в 2011 году совместно с китайской компанией Thunder Sky Group (она получила 50,1%). Инвестиции «Роснано» в этот проект составили 7,5 млрд руб. Но после того как китайский инвестор вышел из состава акционеров «Литотеха» в 2014 году, предприятие остановило работу и обанкротилось. В феврале 2017 года глава «Роснано» Анатолий Чубайс заявил, что госкомпания вывела «Литотех» из кризиса, а на убыточный уровень завод сможет выйти в 2019–2022 годах (цитата по «Интерфаксу»). По его словам, в 2017 году объем продаж «Литотеха» составит 370 млн руб. (120 млн руб. в 2016 году), а цель — увеличить продажи в десять раз, до 3–4 млрд руб.

У «Росатома» в Новосибирске также есть производство промыш-

ленной литиевой продукции — Новосибирский завод химконцентратов (НЗХК), который поставляет ее как на российский рынок, так и за рубеж. Структуры атомной корпорации интересовались покупкой «Литотеха» с момента запуска завода, но сделка так и не состоялась. НЗХК также испытывает проблемы с покупкой литиевого сырья. Гендиректор этого завода Юрий Гернер в интервью местным СМИ в 2015 году говорил: «Не имея собственной сырьевой базы, мы серьезно ограничены в возможностях производить новую литиевую продукцию с конкурентоспособной себестоимостью». По его словам, вопрос освоения литиевых месторождений в Восточной Сибири, Иркутской области и Якутии рассматривался в правительстве, но решение не было принято. В среду, 24 мая, представитель «Росатома» не стал комментировать этот вопрос.

Нет ничего удивительного в том, что «Росатом» решил добывать литий не в России, а в Чили, замечает главный редактор Atominfo Александр Уваров. Компания добывает и основное сырье для своих атомных станций — уран — преимущественно за границей, отложив в резерв труднодоступное месторождение Элькон в Якутии, указывает он. Кроме того, Латинская Америка для «Росатома» — стратегический регион, добавляет Уваров: проявив интерес к добыче и переработке лития, компания закрепляет связи между странами, чтобы потом участвовать в ядерных проектах Чили. ■



НЕДВИЖИМОСТЬ Представлен ежегодный рейтинг российских девелоперов

## Доля падает вслед за рынком

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

**Общая доля десяти крупнейших застройщиков России в 2016 году уменьшилась до 9,6%. Это произошло из-за ухода с рынка ряда крупнейших компаний, которые являлись лидерами 2015 года.**

Объем ввода в эксплуатацию десяти крупнейших застройщиков России в 2016 году составил 4,65 млн кв. м, а их совокупная доля на российском рынке продолжила снижаться, достигнув 9,6% против 10% в 2015 году и 11,9% в 2014-м, свидетельствуют данные рейтинга INFOLine Building Russia TOP (есть у РБК), который ежегодно готовит компания «INFOLine-Аналитика». Сам рынок жилья в многоквартирных домах также сократился, по данным Росстата, на 3,4%, до 48,4 млн кв. м.

Снижение доли топ-10 девелоперов произошло из-за изменения состава участников рейтинга. Так, в конце 2016 года состоялось слияние ГК «ПИК» и ГК «Мортон». По итогам предыдущего года эти компании занимали третье и первое места соответственно. В 2016 году крупней-

шим застройщиком в России стала ГК «ПИК» Сергея Гордеева с 930 тыс. кв. м сданного жилья, а ГК «Мортон», напротив, покинула рейтинг.

Также из десятки лидеров исчез еще один крупный участник 2015 года — ГК «СУ-155». В 2016 году компания сдала 630 тыс. кв. м и, таким образом, могла рассчитывать на третье место, но не была включена в рейтинг, поскольку проходит санацию. В итоге третье место досталось петербургской компании Setl Group (ввела 620 тыс. кв. м). Второе место, как и год назад, заняла группа ЛСР (789 тыс. кв. м).

Новичками рейтинга в 2016 году стали группа «Абсолют» Александра Светакова, ворвавшаяся сразу на четвертую строчку с объемом строительства жилья в 555 тыс. кв. м, и компания «Самолет Девелопмент», которая ввела в эксплуатацию 275 тыс. кв. м квартир. Также серьезно улучшили свои позиции петербургская группа компаний ЦДС (400 тыс. кв. м) и московская ФСК «Лидер» (355 тыс. кв. м). В то же время такие крупные компании, как «Интеко», MR Group, а также стройсектор «Базового элемента» («Главмосстрой»), «Главстрой-девелопмент» и

«Главстрой-СПб»), выбыли из рейтинга. Они могут вернуться в него по итогам 2017 года, когда завершится строительный цикл их объектов.

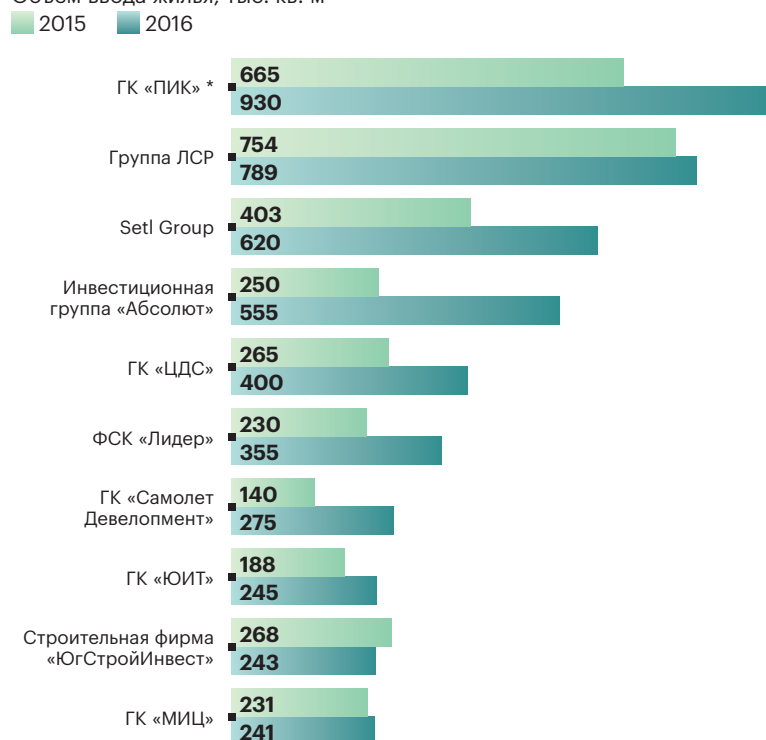
«Рост объемов ввода жилья в 2016 году по результатам работы топ-10 крупнейших девелоперов при одновременном падении количества сданных квадратных метров в России еще раз свидетельствует о том, что столица живет абсолютно по своим законам, — указывает управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая. — И их нельзя экстраполировать на весь первичный рынок недвижимости России».

По «своим законам» живет и рынок Санкт-Петербурга и Ленинградской области, где застройщики также наращивают объемы, уверен руководитель департамента аналитики и консалтинга «Бест Новострой» Сергей Лобжанидзе. Однако в целом по России объем ввода жилья в 2017 году, скорее всего, продолжит сокращаться, прогнозирует начальник отдела исследований «ИРН-Консалтинг» Татьяна Бокачева. «Региональные застройщики не обладают финансовыми ресурсами столичных коллег, к тому же покупательная способность в регионах существенно ниже, чем в Москве и Санкт-Петербурге», — добавляет она.

В целом в сегменте первичного жилья развивается тенденция укрупнения и компаний, и проектов, которыми они занимаются, делится наблюдениями руководитель аналитического центра «Инком-Недвижимость» Дмитрий Таганов. «В условиях кризиса при покупке наибольшее количество потребителей привлекает репутация бренда — это как раз те самые крупные и надежные застройщики», — объясняет он. Снижение объемов ввода жилья в России должно поддержать цены на недвижимость, указывает Мария

## Крупнейшие застройщики России по итогам 2016 года

Объем ввода жилья, тыс. кв. м



\* Данные включают показатели структур ГК «Мортон» с момента их вхождения в состав ГК «ПИК».

Источник: INFOLine и данные самих компаний

Литинецкая. По итогам 2016 года средняя стоимость квадратного метра на первичном рынке в России составила 53,3 тыс. руб., что на 4% выше, чем в 2015 году, говорит она. «Полагаю, что в 2017 году цены в России будут стагнировать и останутся на уровне 53 тыс. руб.», — заключает эксперт.

Впрочем, власти настроены более оптимистично, чем опрошенные

РБК участники рынка. В 2017 году объем ввода индустриального домостроения будет близок к прошлогодним показателям, заявил РБК замглавы Минстроя России Никита Сташин. Для этого, по его словам, приняты необходимые меры господдержки. В частности, речь идет о субсидировании строительства инфраструктуры при комплексном освоении территорий. ■

### Как считала INFOLine

При составлении рейтинга «INFOLine-Аналитика» опирается на данные самих застройщиков, проверяя их на основании разрешительной документации.

Компания учитывает только показатели ввода жилых площадей застройщиков, за вычетом объектов, построенных по субподрядным схемам, говорит гендиректор «INFOLine-

Аналитика» Михаил Бурмистров. В рейтинге не учитываются коммерческие объекты, в том числе апартаменты, объекты социнфраструктуры и прочие нежилые здания и помещения.

### РБК КОНФЕРЕНЦИИ



**Владимир Тарасов**  
бизнес-тренер,  
Таллиннская школа  
менеджеров

## Авторский мастер-класс «Путь победителя: управленческая борьба»

30 мая,  
Петровский Путевой Дворец

Контакты: Екатерина Бороздина — +7 (495) 363-11-11, доб. 2336,  
eborozdina@rbc.ru

### Об отличии российских менеджеров от зарубежных

Главное отличие — то, что зарубежные по характеру либо исполнители, делающие все по протоколу, либо совсем креативные, но их меньше. Российские же не очень хорошо держат стандарт, но, с другой стороны, они могут заделывать «дыры», сделанные другими. Это называется рационализацией. А вообще сам народ такой, с таким образом жизни. Русский человек может переделать автомобиль, подручными средствами его починить, но сам сделать лучший в мире автомобиль — пока нет! Русский человек много «живет» на работе, перемежая работу и отдых. Получается, что он живет не так, как люди живут, и работает не так, как люди работают.

### Совет начинающим менеджерам

Прежде всего, научиться отделять «твердое от пустого» и доводить дело до конца. А самый главный стержень — это чувство собственного достоинства, потому что только оно позволит и не воровать, и не работать плохо. Очень трудная задача — заставить человека уважать себя, не захваливать, а уважать. Для этого надо что-то делать лучше, чем все остальные. Большинство людей ни одной работы не умеют делать высококачественно. Приемлемо — да, высококачественно — нет. Даже если человек умеет делать много вещей, что он все равно делает лучше. Это надо совершенствовать: делать то, что лучше получается. Как говорил Королев — если сделал быстро, но плохо, люди забудут, что быстро, но запомнят, что плохо. Если сделал медленно, но хорошо, люди забудут, что медленно, но запомнят, что хорошо. Это важный принцип.



КОНФЛИКТ «ЦентрОбувь» приступила к оспариванию сомнительных сделок

# Банкрот шагает в суд

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,  
ДМИТРИЙ КРЮКОВ

**Конкурсный управляющий «ЦентрОбуви», некогда крупнейшей российской обувной сети, сейчас находящейся в банкротстве, начал обжалование в суде сомнительных сделок компании. Большинство из них связаны с компанией «Фэшншуз».**

## Спорные сделки

Конкурсный управляющий банкротствующей российской обувной сети «ЦентрОбувь» Дмитрий Бубнов приступил к оспариванию сомнительных сделок ретейлера. Об этом РБК сообщил сам Бубнов, его слова подтверждаются определением Московского арбитражного суда (есть в распоряжении РБК). Согласно документу Бубнов направил заявление о признании недействительной сделки по списанию АО «Райффайзенбанк» денежных средств со счета АО «Торговый дом «ЦентрОбувь» в сумме 9,6 млн руб. в ноябре 2015 года. Еще почти 1,3 млн руб. конкурсный управляющий требует вернуть как проценты «за пользование чужими денежными средствами».

По словам Бубнова, это не единственный сомнительный эпизод в деятельности сети, который он намерен оспорить. Перед банкротством, которое произошло весной 2017 года, обувной ретейлер провёл ряд сделок с оборудованием, товаром, деньгами и товарными знаками, рассказал РБК управляющий. В большинстве из них участвовало ООО «Фэшншуз», которое сейчас занимает помещения, которые раньше арендовала «ЦентрОбувь», использует ее товарные знаки — «ЦентрОбувь» и Centro — и даже продает ее товарные запасы. Заявления о признании этих сделок недействительными Бубнов направит в арбитражный суд в ближайшее время.

Бубнов затруднился оценить общий размер ущерба от этих действий менеджмента компании, сказав, что подобная оценка была бы преждевременной. Анализ сделок все еще продолжается, поэтому делать выводы о целенаправленном выводе активов или преднамеренном банкротстве рано, предупреждает Бубнов, а признать сделки недействительными может только суд. Однако оспорить их необходимо, чтобы вернуть имущество должника и рассчитаться с кредиторами, уверен конкурсный управляющий. Сейчас сумма требований кредиторов «ЦентрОбуви» превышает 23,5 млрд руб., и она продолжает расти.

## Довольные акционеры

Бубнов заявил, что не знает, кто является конечным бенефициаром «Фэшншуз». Согласно новым сайтам сетей «ЦентрОбувь» и Centro (молодежный бренд



ФОТО: ПЕТР КАССИН/КОММЕРСАНТЪ

Годовой оборот «ЦентрОбуви» до 2015 года достигал \$1 млрд. В 2015-м у компании начались финансовые проблемы и она перестала обслуживать кредиты

компании), количество их магазинов сейчас составляет 400 и 130 соответственно. До банкротства у «ЦентрОбуви» было около 1,5 тыс. розничных точек. По данным СПАРК, 100% ООО «Фэшншуз» владеет Светлана Юнг.

В 2015 году, когда у «ЦентрОбуви», доля которой в прежние годы на российском рынке превышала 5%, а годовой оборот доходил до \$1 млрд, начались финансовые проблемы и она перестала обслуживать кредиты, ее основными акционерами являлись Дмитрий Светлов (16,3%) и Анатолий Гуревич (40,4%). Они склонялись к тому, чтобы начать процедуру банкротства. Но с этим были не согласны Сергей Ломакин (сейчас находится в федеральном розыске по подозрению в хищении крупной суммы у Газпромбанка) и Артем Хачатрян, которым совместно принадлежало 32,8% компании. Для спасения «ЦентрОбуви» Ломакин предлагал внести собственные 8 млрд руб. и обещал договориться с банками о реструктуризации долгов самостоятельно, чего, однако, так и не произошло. Тогда контролирующие акционеры пригласили в компанию нового инвестора — президента фонда Legacy Square Capital Владимира Палихату.

Палихата по согласованию со Светловым и гендиректором «ЦентрОбуви» Андреем Нестеро-

вым назначил нового гендиректора — Леонида Венжика в качестве антикризисного управляющего, рассказал РБК Дмитрий Вернимонт, который стал акционером «ЦентрОбуви» в конце 2015 года, получив долю Гуревича (40,4%).

Дмитрий Бубнов заявил, что не знает, кто является конечным бенефициаром «Фэшншуз». Согласно новым сайтам сетей «ЦентрОбувь» и Centro (молодежный бренд компании), количество их магазинов сейчас составляет 400 и 130 соответственно

По словам Вернимонта, Венжик заключил ряд сделок, в том числе и с «Фэшншуз», без одобрения акционеров. Таким образом, на «Фэшншуз» было выведено «все самое сладкое», что принадлежало компании, в том числе товарный знак «ЦентрОбувь», добавляет Вернимонт. Он утверждает, что на тот момент 25% «Фэшншуз» были у Светлова и Нестерова, еще 75% — у структур, контролируемых Палихатой. Однако сейчас «Фэшншуз», возможно, контролируется структурами экс-президента Калмыкии Кирсана Илюмжинова и китайскими

партнерами «ЦентрОбуви», говорит Вернимонт. Нестеров и Светлов отстранены от управления.

Дмитрий Светлов от комментариев отказался. Связаться с Гуревичем, Нестеровым и Илюмжиновым не удалось.

направлены на вывод активов не по рыночным ценам и нарушали очередность удовлетворения требований других кредиторов, поясняет старший юрист независимой юридической группы «Стрижак и Партнеры» Александр Орлов. Если спорные сделки совершались за один—шесть месяцев до принятия к производству заявления о банкротстве, нужно доказать и тот факт, что должник уже имел обязательства перед другими кредиторами, а компания, в пользу которой осуществлялись сделки, знала о признаках его неплатежеспособности, рассказывает Орлов.

Управляющий партнер компании «ЮрПартнер» Антон Толмачев оценивает шансы на отмену сделок как «очень высокую». По его словам, «ситуация достаточно прозаична» и, скорее всего, конкурсный управляющий будет настаивать, что активы были проданы по цене ниже рыночной или за бесценок. Еще одна возможность отменить сделку — доказать взаимосвязь между «ЦентрОбувью» и «Фэшншуз», если контроль над активами фактически сохраняют прежние бенефициары. «Этот путь, конечно, является наиболее трудным, но и наиболее эффективным с точки зрения защиты интересов кредиторов», — считает Толмачев. ■

«Сейчас довольные жизнью мажоритарные акционеры «ЦентрОбуви» Гуревич, Светлов и Нестеров, работающие в связке с известным корпоративным рейдером Палихатой, активно пытаются реализовать выведенные на «Фэшншуз» активы», — заявил РБК Артем Хачатрян. В случае их реализации комитет кредиторов, возглавляемый Газпромбанком, не получит своих денег, предупреждает он.

## Шансы высоки

Конкурсный управляющий должен доказать, что сделки были



ИНФРАСТРУКТУРА Компания составила смету нового газопровода в Азии

# «Газпром» просчитал путь в Индию

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Идея строительства газопровода в Индию через территорию Пакистана возникла в Иране еще в 1996 году. Тогда страна планировала построить газопровод длиной 2775 км стоимостью \$7 млрд, чьей основной ресурсной базой должно было стать газовое месторождение Южный Парс в Иране. Однако проекту помешали политические трения между странами-участницами, а также противодействие США, которые ввели в 2008 году санкции против Ирана из-за ядерной программы страны. После этого Индия отказалась от газового проекта с Ираном и переключилась на альтернативную трубу из Туркмении через территорию Афганистана и Пакистана (ТАПИ, см. справку). Но снятие санкций с Ирана всколыхнуло интерес к проекту.

## Российский газ со свопом через Китай

«Газпром» готов принимать участие в сооружении газопровода Иран — Пакистан — Индия, помочь и технологически, и, если потребуется, финансовыми ресурсами. Они готовы привлечь их в неограниченном масштабе, тем более под такой проект, совершенно окупаемый», — говорил президент Владимир Путин в Шанхае еще в июне 2006 года.

В октябре 2016 года на саммите БРИКС в индийском штате Гоа глава «Газпрома» Алексей Миллер заявил о заинтересованности в сбыте как трубопроводного, так и сжиженного газа на индийском рынке. По его словам, потребность в импорте газа со стороны Индии только до 2022 года увеличится втрое, а до 2030 года — уже более чем в шесть раз. В 2016 году потребность Индии в газе составила 50,6 млрд куб. м, а собственная добыча — лишь 29,2 млрд куб. м. Оставшиеся 21,7 млрд куб. м Индия импортировала в виде СПГ (сжиженного природного газа).

На полях саммита «Газпром» и индийская Engineers India подписали соглашение, предусматривающее проведение исследования маршрутов поставок трубопроводного газа из России и других стран в Индию, официально сообщала монополия. Как стало известно РБК, его подготовили в марте 2017 года. «Газпром» с участием индийских партнеров Engineers India, ONGC, Gail и Petronet LNG Limited просчитали маршруты поставок газа в Индию стоимостью от \$5,7 млрд до 49 млрд и протяженностью от 1,13 тыс. до 9 тыс. км. Эти расчеты приводятся в отчете совместной экспертной комиссии «О трассе прокладки трубопровода для поставки природного газа из России и других государств в Индию» (копия есть у РБК).

«Газпром» с группой индийских компаний просчитали все-го десять вариантов трубопрово-

дов в Индию: семь из них стартуют из России, а три — в Иране, но с участием «Газпрома» в качестве партнера как по реализации газа, так и по строительству трубы. Приоритетными считаются два маршрута. По первому варианту — «Восточный маршрут» — газ с сибирских месторождений «Газпрома» (названия не указаны) доставят транзитом через Китай и Мьянму до Бангладеш и по морю — до Индии. Этот проект оценивается в \$16,5 млрд, его протяженность — 4,5 тыс. км и мощность 31,4 млрд куб. м газа в год. Такая схема доставки газа в Индию предусматривает своповые сделки с газом в Китае и Мьянме (при условии будущего роста добычи газа в Мьянме). К этому проекту «Газпром» мог бы привлечь своего партнера в Китае — компанию CNPC. В рамках «Восточного маршрута» предусмотрено строительство 14 компрессорных станций и

чительно дешевле и логистически проще, ресурсная база для этого проекта еще не определена. В качестве нее, в частности, рассматривается иранское шельфовое месторождение Farzad B в Персидском заливе. Кроме того, этот маршрут осложнен политическим конфликтом между Пакистаном и Индией.

Минэнерго прорабатывает варианты сухопутных поставок газа в Индию, включая возможность свопов через Иран, цитирует «РИА Новости» слова заместителя министра энергетики РФ Юрия Сентюрина 12 апреля. «У нас работает исследовательская группа по вариантам поставки природного газа в Индию сухопутным путем. Изучаются разные схемы, например свопы; допустим, из Ирана по своим газопроводам на север Ирана наши газ поставляют, иранцы такое же количество газа отдают», — сказал он.

По словам заместителя гендиректора Фонда национальной энергетической безопасности Алексея Гривача, два варианта прохождения трассы газопровода в Индию, которые просчитал «Газпром» с участием индийских партнеров, конкурируют между собой

1,26 тыс. МВт энергомощностей. Варианты продления трубопровода «Сила Сибири» (маршрут «Алтай») через Монголию и Китай признаны нерентабельными «в силу высоких капитальных затрат», указано в отчете (они стоили от \$34 млрд до 36 млрд).

«Мьянма поставляет газ в Китай через существующий газопровод. Если Россия сможет предоставить эквивалентный объем газа в Китай, то мы можем направить обратным потоком газ из Мьянмы в Индию», — цитирует Reuters слова главы ONGC Нарендры Верма, сказанные в кулуарах конференции Petrotech осенью прошлого года. Для этого понадобится газопровод из Мьянмы в Индию, подчеркнул он.

## Иранский маршрут при участии «Газпрома»

Второй, «Западный маршрут» начинается в иранском селении Чаббахар и идет через морское мелководье Пакистана в Индию. Его протяженность всего 1,13 км, стоимость \$5,7 млрд, мощность 33 млрд куб. м газа. Для «Западного маршрута» необходимо построить только одну компрессорную станцию и 320 МВт ЛЭП. Хотя «Западный маршрут» зна-

## Российско-индийское газовое сотрудничество

В 2009–2016 годах «Газпром» поставил в Индию 26 партий СПГ общим объемом 1,7 млн т. В 2012 году ком-

пания Gazprom Marketing & Trading Singapore подписала с индийской GAIL договор купли-продажи СПГ, предполагающий

поставки 2,5 млн т СПГ в год в течение 20 лет с возможностью продления договора.

На полях саммита ОПЕК в Вене 25 мая министр нефти Ирана Бижан Намдар Зангане заявил журналистам, что российская компания может войти в Farzad-B вместо индийских партнеров. «Русские», — цитирует ТАСС его ответ на вопрос, кто может войти в проект, если сделка с индийской ONGC Videsh не состоится. По его словам, индийская компания «не смогла представить приемлемое предложение», однако переговоры с ними пока не приостановлены полностью. Источник РБК в «Газпроме» сообщил, что монополия интересуется участием в проекте, но до получения окончательных условий контракта с иранской стороны, предусматривающего финансовые условия вхождения и нормы внутренней рентабельности, решение не принято.

По словам заместителя гендиректора Фонда национальной энергетической безопасности Алексея Гривача, два варианта прохождения трассы газопровода в Индию, которые просчитал «Газпром» с участием индийских партнеров, конкурируют между собой. В случае прохождения трассы этой трубы через территорию России речь пойдет о поставках в Индию российского газа с месторождений «Газпрома» в Западной Сибири в объеме до 30 млрд куб. м. Если начальной точкой будет Иран, то в Индию попадет именно его газ, а «Газпром» сможет получить свою выгоду только в том случае, если попадет в партнеры по разработке иранских газовых месторождений, и она будет на порядок меньше.

## Туркменский газ для Дели

Индия ждет газ из Туркмении к 2020 году. TAPI Pipeline Company Limited, оператор строительства газопровода ТАПИ, планирует начать подачу газа с территории Туркмении в начале 2020 года, сообщил 24 мая главный исполни-

тельный директор компании Мухамметмырат Аманов, которого цитирует «Интерфакс». По этой трубе протяженностью 1,814 км и стоимостью около \$10 млрд планируется поставлять 33 млрд куб. м газа в год с месторождения Галкыныш на

востоке Туркмении с запасами около 21,2 трлн куб. м газа. TAPI Pipeline Company владеет «Туркменгаз» (85%), по 5% у Афганской газовой корпорации, пакистанской Inter State Gas Systems Limited и индийской GAIL

По его мнению, варианты прохождения трассы как через Иран, так и через Китай имеют свои трудности и подводные камни. В случае маршрута Иран — Пакистан — Индия это политические риски из-за сложных взаимоотношений Пакистана и Индии, в которых отсутствует гарантия по обеспечению безопасности поставок этого газа.

При маршруте через Китай из России с привлечением Китая в партнеры по своповым сделкам с газом и как транзитера газа в Индию помимо политических рисков есть риски экономические. Китай, по мнению Гривача, может оказывать давление как на поставщика газа, так и на потребителя, потому что сам является как крупным покупателем сырья, так и добывающей газ страной с претензией на рост добычи сырья. Он не заинтересован в доставке в Индию дешевого газа. Учитывая, что Индия — одна из немногих стран, которая не прислала своих делегатов на пекинский форум «Один пояс, один путь», их взаимоотношения с Китаем далеки от дружеских. Индии же предельно важна цена сырья ниже стоимости сжиженного природного газа. А «Газпрому» важен такой крупный и растущий рынок сбыта своего газа, особенно в условиях, когда Европа диверсифицирует поставки этого вида топлива.

Проект строительства трубопровода Иран — Пакистан — Индия обсуждается слишком давно, на протяжении этого периода даже подписывались обязывающие контракты на поставку газа, например из Ирана в Пакистан, но они не были реализованы, напоминает эксперт. Сам Пакистан сейчас наращивает потребление СПГ, что делает более затруднительной реализацию трубопроводного проекта.

У России, по словам Гривача, может быть роль посредника и гаранта снятия напряженности между всеми транзитными странами по проекту, однако политические риски проекта пока слишком высоки для того, чтобы ожидать его реализации в ближайшее время. Пока идут переговоры, удовлетворить аппетиты Индии в области поставок газа могут Туркмения и ее партнеры по проекту ТАПИ, а также мировые поставщики сжиженного газа, заключает эксперт. ▀



СВЯЗЬ Сотовый оператор представил стратегию развития до 2020 года

# «МегаФон» будет развиваться вглубь

АННА ВОВНЯКОВА

**«МегаФон» представил стратегию развития до 2020 года. Он намерен отказаться от погони за новыми абонентами, но при этом будет увеличивать число клиентских сервисов, чтобы наращивать выручку от них на 2–5% ежегодно.**

Сотовый оператор «МегаФон», входящий в российскую «большую тройку» операторов, представил в четверг, 25 мая, свою новую стратегию на 2017–2020 годы (предыдущая была пятилетней и охватывала 2011–2015 годы). Как сообщил директор по стратегии «МегаФона» Александр Соколов, в центре внимания теперь будет не массовый набор новых абонентов, а привлечение «цифровых клиентов» и перевод в эту категорию уже существующих пользователей. Под «цифровыми клиентами» оператор понимает абонентов, которые ежемесячно потребляют большое количество мобильного интернет-трафика, пользуются мобильными приложениями, общаются в мессенджерах, а также используют телефон для оплаты товаров.

«Последние несколько лет рынок телекоммуникаций перестал расти, — пояснил генеральный директор «МегаФона» Сергей Солдатенков. — И дело не только в конкуренции, а в том, что не появляются новые абоненты: проникновение [сотовой связи] достигло 180%, Россия в мировых лидерах по этому показателю». Погоня за долей в подключениях не приносит новой выручки, но провоцирует высокий отток абонентов. Снижение цен на услуги, безлимитные тарифы, пакетные предложения с увеличенным объемом услуг также не привели к изменению долей операторов на рынке, отметил Солдатенков.

По итогам первого квартала доля цифровых клиентов в абонентской базе «МегаФона» составляла 32%, они приносили оператору 60% выручки. До какого уровня оператор планирует довести эти показатели к 2020 году, не раскрывается. Представитель компании лишь говорит, что «цифровыми» должны быть большинство их абонентов. На 31 марта 2017 года общая абонентская база компании составляла 77,3 млн человек, из них 75,57 млн — в России.

«Цифровизация» абонентов заключается в том, что оператор сфокусируется на увеличении времени, которое клиент проводит в сети, а также попытается стимулировать его пользоваться большим объемом услуг. Это будут как существующие продукты — телевизионный сервис «МегаФон.ТВ», банковский сервис «МегаФон.Карта»



По прогнозу «МегаФона», успешная реализация новой стратегии позволит до 2020 года ежегодно наращивать сервисную выручку (доходы от услуг мобильной и фиксированной связи) на 2–5%, а показатель OIBDA — на 3–6%

и другие, так и новые услуги, которые будут создаваться по принципу more for more («больше услуг за большую стоимость»). По словам представителя «МегаФона», в понедельник, 29 мая, оператор представит новую тарифную линейку, в которой будут предложены с дополнительными услугами (безлимитный доступ к соцсетям, OTT-сервисы, которые не привязаны к сети конкретного оператора, интернет-телефония или онлайн-кинотеатры и др.).

**По итогам первого квартала доля цифровых клиентов в абонентской базе «МегаФона» составляла 32%, они приносили оператору 60% выручки**

Новая стратегия «МегаФона» предполагает также дифференциацию брендов. Бренд «МегаФон» будет позиционироваться как оператор для традиционных пользователей, Yota (принадлежит «дочке» «МегаФона», компании «Скартел») — для активной молодежи и любителей интернета, VKMobile (виртуальный мобильный оператор, который создается совместно с «ВКонтакте») — для пользователей соцсети. VKMobile должен быть запущен 15 июля в Санкт-Петербурге на VK FEST. «Мы включили в него услуги, актуальные именно

для этой аудитории, — безлимитный интернет-трафик в приложении VK, возврат части стоимости покупки контента в социальной сети и подписка на музыку в VK», — рассказал представитель «МегаФона».

Для реализации стратегии «МегаФон» планирует вступать в партнерство с глобальными цифровыми брендами и создавать за счет ресурсов Mail.Ru Group «крупнейшую цифровую экосистему в России», которой будет пользоваться

цифровая аудитория. По словам операционного директора оператора Анны Серебрянниковой, задача компании — к 2020 году стать выбором «номер один» среди цифровых клиентов по ощущаемому качеству связи. «Мы продолжим быть технологическими новаторами, используя четырехкратное преимущество в ключевом для развития 5G диапазоне 2600 МГц, а также лидерство по количеству базовых станций».

Кроме того, в стратегию заложено активное участие оператора в «цифровизации экономи-

ки». Представитель «МегаФона» отметил, что компания будет развивать интеграционные услуги в области связи для государства и бизнеса. Он пояснил, что оператор намерен предоставлять их пакетно. «Например, когда заказчик к нам обращается по поводу партнерства, мы не обсуждаем ни минуты, ни мегабайты, потому что клиенты заказывают сервисы под ключ. Это включает в себя систему мониторинга, dash-борды и другие отчеты. Подобный проект — один из примеров участия в программе «Цифровая экономика».

По прогнозу «МегаФона», успешная реализация новой стратегии позволит до 2020 года ежегодно наращивать сервисную выручку (доходы от услуг мобильной и фиксированной связи) на 2–5%, а показатель OIBDA — на 3–6%.

По итогам первого квартала 2017 года (также были представлены 25 мая) выручка компании увеличилась на 14,8% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, до 86,25 млрд руб. Такой рост был получен за счет консолидации Mail.Ru Group, 15,2% обыкновенных акций которой (63,8% голосующих акций) оператор приобрел в конце 2016 года. Без учета этого выручка «МегаФона» снизилась на 0,9%, до 74,494 млрд руб. Показатель OIBDA снизился на 4% и составил 29,03 млрд руб.

Инвесторы пока с осторожностью отнеслись к заявлениям «МегаФона» — на 20:15 мск 25 мая

котировки компании на Лондонской фондовой бирже снизились на 0,23%, до \$11,2 за бумагу.

Основные конкуренты «МегаФона» уже внесли изменения в свои стратегии. Владеющий 100% российского «ВымпелКома» холдинг VEON Ltd (до недавнего времени VimpelCom Ltd) в феврале объявил о том, что становится компанией из сферы цифровых технологий, и запуске новой технологической платформы (также получила название VEON). Это интернет-мессенджер, который позволяет абонентам обмениваться звонками и сообщениями даже тогда, когда у них на счету нет средств. Через сервис также можно получить другие услуги, например заказать такси и т.п. Компания сейчас работает над расширением количества партнеров. До конца 2017 года сервис будет запущен во всех странах присутствия компании.

МТС в марте объявила о корректировке стратегии: среди ее приоритетных положений появилась диджитализация. Под ней оператор понимает расширение количества сервисов для клиентов: предоставление услуг в области финансовых технологий (например, технология «электронного кошелька»), OTT, big data (большие данные), интернета вещей, электронной коммерции. Как отметил президент МТС Андрей Дубовсков в интервью РБК, за последние годы между традиционным телекомом и конечным пользователем встали такие компании, как Google, Facebook, Amazon, Uber и прочие. Клиент начал доверять им больше, чем операторам, требовать их сервисы. Операторы, которым приходится вкладывать миллиарды и десятки миллиардов долларов в качество покрытия и услуг, сейчас готовы сами предложить те сервисы, которые сейчас предоставляют интернет-компании.

Аналитики согласны, что мобильным операторам необходимо искать новые точки роста. Аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин отмечает, что в «МегаФоне» работают оптимисты. «Они ожидают роста всего рынка, а не того, что они за счет своих конкурентных преимуществ его сильно обгонят, — поясняет он свою мысль. — В принципе сейчас все операторы горюют примерно об одном, поэтому, если они будут это все последовательно реализовывать, рост на рынке возможен».

Аналитик «Уралсиба» Константин Белов считает, что у «МегаФона» достаточно амбициозные планы. «Вопрос, можно ли добиться этого всего без прорывов и серьезных преимуществ, — говорит он. — Рынок стагнирующий, насыщенный, доходы потребителей падают, и будет непросто заставить их платить еще больше за услуги». ■



## ОБЗОР Внешэкономбанк представил оценку ВВП России

# Доходы вернулись в прошлое

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**Падение реальных доходов в России отбросило их на уровень 2009 года, оценил ВЭБ. Доходы сокращаются 29 из 30 последних месяцев, но власти все равно рассчитывают на их рост по итогам 2017 года.**

Масштабное падение реальных располагаемых доходов населения в апреле 2017 года к апрелю прошлого года, о котором отчитался Росстат, привело к тому, что они опустились до уровней 2009 года, свидетельствуют данные свежего обзора Внешэкономбанка (ВЭБ) об оперативной оценке ВВП.

«Потребительские расходы, которые были основным драйвером ВВП в первом квартале, в апреле несколько снизились. В основном за счет снижения спроса на платные услуги. За этим стояло снижение как реальных заработных плат, так и существенное сокращение доходов населения. В реальном выражении доходы населения опустились до рекордно низких за этот кризис значений, достигнув уровней 2009 года», — приводятся в обзоре слова глав-

ного экономиста ВЭБа Андрея Клепача.

В основу расчетов реальных доходов ложатся данные Росстата о месячных номинальных доходах населения (в апреле они составили 30,5 тыс. руб. на душу населения), при этом ВЭБ делает поправку на инфляцию и сезонность, пояснил РБК Клепач. «Сезонно сглаженные данные показывают, что реальные доходы в апреле упали до среднего уровня за 2009 год», — говорит он.

Реальные доходы граждан «начали постепенно повышаться», заявил 14 мая президент Владимир Путин. В апреле, по данным Росстата, они выросли на 2% по сравнению с мартом, однако данные ВЭБа более pessimистичны — они показывают сокращение реальных доходов на 4,9% месяц к месяцу с поправкой на сезонность.

«Масштаб снижения доходов в апреле довольно резкий, особенно на фоне более устойчивой динамики заработной платы», — отмечает Клепач. По данным ВЭБа, реальные зарплаты месяц к месяцу стабильно росли с ноября прошлого года, однако в апреле сократились на 0,6%. «С большой вероятностью можно предположить, что прочие

или предпринимательские доходы, скорее всего, недооценены и более полную картину можно будет увидеть только по итогам года», — добавляет Клепач.

По сравнению с апрелем прошлого года реальные доходы граждан в апреле упали на 7,6%, сообщил Росстат. В методологии службы до-

льные выплаты, чей «вес» 18–19%, предположительно, практически не изменились в силу февральской индексации, рассуждает он. С учетом этого прочие доходы должны упасть примерно на 40% — это нереалистично, удивляется Исаков. Скорее всего, Росстат эти данные пересмотрит, полагает он.

ческого развития Максим Орешкин. Максимальное падение доходов было зафиксировано в августе прошлого года — по уточненным данным Росстата, оно составило 10%.

При этом власти рассчитывают, что реальные доходы по итогам 2017 года вырастут. В базовом макропрогнозе Минэкономразвития, на основе которого рассчитывается бюджет, заложен рост на 1%, столько же и в целевом сценарии, который ведомство считает для себя основным (этот прогноз включает в себя некие меры по ускорению темпов роста экономики, однако Минэкономразвития не раскрывало, какие именно меры оно учитывает).

У Минэкономразвития нет непосредственной цели по росту реальных доходов, говорит главный экономист «Ренессанс Капитала» по России и СНГ Олег Кузьмин. Помочь выйти в небольшой плюс может остановка сокращения доходов от предпринимательской деятельности, серых зарплат, а также социальных выплат, добавляет он. Основные компоненты реальных доходов по итогам года будут положительными, за счет чего доходы в целом вырастут, даже если прочие доходы stagnируют, уверен Исаков. ■

Власти рассчитывают, что реальные доходы по итогам 2017 года вырастут. В базовом макропрогнозе Минэкономразвития, на основе которого рассчитывается бюджет, заложен рост на 1%, столько же и в целевом сценарии

ходы складываются из зарплат, социальных выплат и прочих доходов, включая предпринимательские, минус налоги и другие обязательные платежи. К апрельским данным есть вопросы, говорит экономист «ВТБ Капитала» по России и СНГ Александр Исаков. Реальные зарплаты, которые в структуре доходов граждан занимают свыше 60%, в апреле по оценке выросли на 2,5%, а соци-

С октября 2014 года реальные доходы показывали положительную динамику год к году лишь один раз — в январе 2017-го, когда они выросли сразу на 8%. Впрочем, наибольший вклад в это внесла единовременная выплата пенсионерам в размере 5 тыс. руб. Хотя рост доходов был бы зафиксирован и без нее, он оказался бы значительно ниже — всего 1%, говорил министр экономи-

**РБК**  
КОНФЕРЕНЦИИ

## Конференция РБК

### Русские идут: Маркетинг эпохи импортозамещения

15 июня,  
Деловой Квартал «Романов двор»



**Андрей Сикорский**  
РБК



**Евгений Бойченко**  
МИРБИС



**Андрей Трубников**  
Natura Siberica\*



**Ашот Арутюнян**  
Камаз



**Наталья Яфизова**  
ПРОДО



**Анастасия Городничая**  
Wrigley\* в России



**Евгений Вахрамеев**  
Братья Чебурашкины



**Андрей Баранников**  
SPN Communications\*



**Михаил Фандеев**  
Аэрофлот

По вопросам сотрудничества: Лариса Каграманян,  
+7 (916) 723-90-85, lkagramanyan@rbc.ru

\* Natura Сайберика, Вригли, СПН Комьюникейшнс 2017 Реклама. 18+



Насколько успешно искусственный интеллект подбирает гардероб

# Бот кутюр

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

**На смену стилистам и имиджмейкерам идут искусственный интеллект, нейросети и чат-боты. И российские предприниматели по мере сил ускоряют их наступление.**

«Люди приходят в магазины и не хватают всё подряд, а понимают, что им нужно. Они радуются своему небольшому суперкомфортному гардеробу, в котором выглядишь интереснее, чем в гардеробе из тысячи вещей. Такой подход абсолютно меняет индустрию», — прогнозирует самое ближайшее будущее создатель робота-стилиста Erytom предприниматель Анастасия Сарган.

Одежда — вторая у россиян после еды статья расходов, по данным Сбербанка. У владельцев карточек самого крупного банка страны на обувь и одежду приходится около 12% расходов, а владельцы тратят 5,7%. Далеко не всем удастся покупать красивые и хорошо сочетающиеся вещи, а услуги профессионального стилиста — дорогое удовольствие. Совсем другое дело, когда подбирать одежду помогают ИТ-технологии.

Первопроходец и лидер рынка — американский проект Stitch Fix. Сервис предлагает пользователям заполнить анкету, указать свои параметры, бюджет на покупку одежды и пожелания. На основе этих данных автоматически подбираются пять модных образов-комплектов, которые доставляются на дом. Пользователь оплачивает понравившиеся, а если ничего не подошло, бесплатно возвращает. Услуги онлайн-стилиста предоставляются по подписке за \$20 в месяц. Выручка Stitch Fix в 2016 году составила \$730 млн — почти в три раза больше, чем годом ранее. По данным Forbes, калифорнийский стартап готовится к IPO.

Крынку онлайн-стайлинга присматриваются и крупные игроки. В апреле 2017 года Amazon анонсировал выпуск девайса, который оценивает наряды. В гаджет встроена камера, пользователь фотографируется и получает комментарий искусственного интеллекта. Тот не только указывает на ошибки, но и помогает выбрать между двумя образами.

В России рынок онлайн-стилистов только зарождается, но уже есть проекты с глобальным потенциалом.

## Человек против машины

Основательница компании SoFits.me Наталия Котляревская по образованию экономист. После окончания университета она занималась digital-маркетингом.

В 2010 году Котляревская съездила в гости к сестре, которая жила в Нидерландах и работала стили-



Основательница SoFits.me Наталия Котляревская и стилисты из ее команды проводят онлайн-консультации по стилю. Сейчас у компании 10 тыс. подписчиков и 60 постоянных клиентов. Средняя месячная выручка — 500 тыс. руб.

стом и визажистом. В Москву Наталия привезла папку образов, которые для нее подобрала сестра. И обнаружила, что шопинг после консультации профессионала стал куда более осмысленным и интересным.

Можно пригласить стилиста на дом, и за 3,5 тыс. руб. в час он проанализирует вещи, подскажет, как их сочетать и что докупить. Можно сфотографировать гардероб и получить тот же результат онлайн, такая услуга стоит 9,9 тыс. руб. По словам предпринимательницы, 60% пользователей предпочитают именно онлайн-услуги

Пару лет спустя Котляревская решила отблагодарить сестру и сделать для нее сайт, чтобы можно было заниматься консультированием не только офлайн, но и онлайн. Знакомый программист согласился помочь.

В создание первой версии сайта предпринимательница вложила \$5 тыс. личных средств. Но вскоре стало понятно, что одних консультаций мало, Наталия хотела максимально расширить и автоматизировать функционал — включить тесты для пользователей, базы готовых образов, рекомендации по покупке вещей в связке с интернет-магазинами. Разработка всего этого требовала новых вложений. Инвестором стал однокурсник На-

тали, который за 3 млн руб. стал обладателем 24% компании.

Однако, пока шла разработка, интерес сестры к проекту остыл. Котляревской пришлось искать нового стилиста. Зарабатывать предпринимательница расчи-

тывала по модели CPA — cost per action. Идея в том, что сайт рекомендует покупки в интернет-магазинах, а те платят комиссию за каждую транзакцию. Но бизнес-модель не прижилась — покупки были единичными. Причем покупали клиенты не комплекты, как было задумано, а отдельные товары. «Люди ищут вещи, забывая про самую большую проблему — сочетаемость. Найти удачно сидящую вещь не такая уж проблема. Проблема — чтобы вещи между собой в гардеробе «дружили», — объясняет Котляревская. За полтора года она сама втянулась в мир моды и освоила профессию стилиста.

В 2014 году пришел кризис, инвестиции закончились, а постро-

ить массовый сервис так и не удалось. Предпринимательница поняла, что нужно кардинально менять бизнес-модель. Она и стилисты из ее команды стали проводить онлайн-консультации по стилю. Выяснилось, что эта услуга пользуется спросом. Правда, превратить ее в массовую практически невозможно.

Сейчас у SoFits.me 10 тыс. подписчиков и 60 постоянных клиентов. Средняя месячная выручка — 500 тыс. руб., маржинальность бизнеса — 40%. Самая популярная услуга — «разбор гардероба». Можно пригласить стилиста на дом, и за 3,5 тыс. руб. в час он проанализирует вещи, подскажет, как их сочетать и что докупить. Можно сфотографировать гардероб и получить тот же результат онлайн, такая услуга стоит 9,9 тыс. руб. По словам предпринимательницы, 60% пользователей предпочитают именно онлайн-услуги.

Котляревская считает, что рынок только зарождается: «Работа стилиста — это ремесло, а не бизнес». По ее мнению, будущее за объединением онлайн-сервисов и «живых» консультаций.

## Модный приговор

Объединить усилия программистов и стилистов удалось стартапу Qlothes, основатели которого создали компьютерный алгоритм по созданию персональных образов. ИТ-система анализирует запросы пользователей и подбирает оптимальные комбинации одежды.

Алгоритм назвали ЕВА (аббревиатура от «единый внутренний алгоритм»), он способен обрабатывать до 4 тыс. обращений в день и подобрать 10 тыс. образов. Идея разработчиков в том, чтобы люди не покупали лишнюю одежду и не тратили времени на подбор нарядов. Вместо этого они предлагают получать готовые образы по случаю: повседневный, деловой, выход в свет, свидание и пр.

История проекта началась осенью 2016 года. Александр Мясоедов и Роман Попов, которые до этого десять лет работали в сфере рекламы и ИТ, приняли участие в хакатоне форума «Открытые инновации». За три дня они с нуля создали сервис по персонализированному подбору гардероба и получили \$200 тыс. инвестиций от Артема Герашенкова, основателя венчурной компании Gekos Venture Capital.

Первые образы стилисты создавали вручную. Чтобы ускорить процесс, пользователей разделили на типы. Затем алгоритм научился воспроизводить удачные комбинации персонализированных нарядов. ЕВА работает в связке с пятью живыми стилистами, и чем больше образов через нее проходит, тем точнее результат.

Чтобы получать бесплатные рекомендации онлайн-стилиста, пользователю нужно зайти на сайт, авторизоваться через социальную сеть, загрузить фото в полный рост и указать параметры — рост, размер одежды и обуви. Затем ежедневно на почту будут прихо-



дит письма с тремя модными образами и советами стилистов. Наряды состояются из актуальных каталогов магазинов-партнеров, среди которых ShopBop, Asos, Revolve, Lamoda, Wildberries и др. Можно сразу купить понравившийся наряд, перейдя по ссылке на сайт магазина. За каждую покупку в течение месяца основатели проекта получают 10% от чека. SPA-модель в этом проекте заработала благодаря тому, что профессиональным стилистам помогает EVA — так можно обслужить гораздо больше клиентов.

Сейчас у сервиса 4 тыс. постоянных пользователей, которые еженедельно получают рассылку с персональными образами. Затем эти образы попадают в открытый каталог, по словам предпринимателей, это привлекает новых пользователей. Средний чек заказа — 8 тыс. руб., соответственно, каждый покупатель приносит в среднем 800 руб. Самый крупный разовый заказ был на 30 тыс. руб. В 2017 году предприниматели планируют получить около \$400 тыс. выручки.

Весной 2017 года создатели Qlothes презентовали проект на стартап-выставке в Новом Орлеане, и им заинтересовались зарубежные инвесторы. Сейчас предприниматели ведут переговоры с инвесторами из США и Японии. Основатели Qlothes рассчитывают повторить успех Stitch Fix, но бизнес-модель придется адаптировать — предприниматели опасаются, что сроки доставки «Почты России» могут стать серьезным препятствием.

### Бот-минималист

Основательница магазина Trends Brands Анастасия Сартан уверена, что для женского счастья, то есть полноценного гардероба, достаточно всего 40 вещей. Комбинация базовых элементов позволяет создать неограниченное количество модных образов на все случаи жизни. Эта идея стала основой для ее бота-стилиста Eruptom, который рассказывает клиентам о самых необходимых вещах и показывает, как их сочетать.

По задумке Сартан, бот должен стать мостиком между продавцами и покупателями. Анастасия заметила, что интернет-магазины обычно окупают вложения в привлечение новых клиентов только

## Взгляд со стороны

«Сможет ли электронный помощник одобрительно похлопать по плечу?»

**Дмитрий Мецаев,**

основатель российско-голландского бренда мужских костюмов на заказ Icon Suit

«Во всех областях, где требуется консультация специалиста, места живых сотрудников со временем займут электронные помощники. В библиотеках нас будут консультировать электронные библиотекари, в магазине — полностью автоматизированные кассиры. В некоторых бутиках в Азии уже установлены интерактивные зеркала с возможностью «примерить» любую из представленных вещей. Вопрос только в том, сможет ли электронный помощник понять, что я хочу сегодня, уловить нюансы моего настроения, найти пресловутую точку клиента, почувствовать мою энергетику, одернуть лацканы пиджака и одобрительно похлопать

по плечу со словами «вы сделали отличный выбор»... Думаю, что с этим справится только увлеченный работой специалист. Я за мир людей».

«Мне важно посмотреть на человека»

**Лина**

**Дембикова,**  
основательница сервиса по прокату одежды Dress Up Bar и бьюти-бара Call me, baby

«Тенденция к более мобильной коммуникации с потребителями очевидна. Практически любой сервис сейчас может консультировать онлайн, становятся все более популярными услуги, которые не заставляют клиента куда-то ехать. Но поиск персонального стилиста и работа с частным имидж-консультантом подразумевают большую степень доверия. Нужен персонализированный подход. Я считаю, что онлайн-сервисы будут становиться популярными, но скорее в рамках бюджетных услуг — составить «капсульный гардероб», подобрать

20 вещей, которые будут работать в любом гардеробе. Но качество таких услуг, конечно, останется на достаточно примитивном уровне.

В премиальном сегменте личные встречи останутся незаменимыми. Я, например, со своими клиентами онлайн-консультации не провожу. Мне важно посмотреть на человека, на его жесты, мимику, движения. При автоматизированном подборе гардероба машине очень сложно учитывать внутреннее состояние человека, настрой, личные предпочтения».

«Мы в самом начале пути»

**Александр Шумский,**

президент Национальной палаты моды, руководитель проекта Fashion Futurum

«Со временем искусственный интеллект заменит людей в вопросах подбора гардероба, но пока мы в самом начале пути. Онлайн-стилисты сейчас не сильно влияют на рынок, потому что основная масса потре-

бителей не готова с ними взаимодействовать, особенно если это касается ботов и нейронных сетей. А fashion-проекты как в России так и за рубежом пытаются построить бизнес на проценте от возможных покупок или на подписке. Это может дать эффект только на большой аудитории. На мартовской инновационной выставке в рамках форума Fashion Futurum было несколько подобных стартапов, но я сомневаюсь, что есть большой рынок прямо сейчас. Может, сработает через 3–5 лет. Даже миллениалы пока не готовы к ботам-стилистам. Но вот следующее за ними поколение Z вполне может на них переключиться. Правда, пока оно слишком молодое, с небольшой покупательной способностью. Что действительно может быть востребовано сегодня — это управление гардеробом и помощь в составлении комплектов из имеющейся одежды. Разбор гардероба — очень популярная у частных стилистов услуга».

«90% ботов уступают живым специалистам»

**Александр Чачава,**

управляющий партнер венчурного фонда LETA Capital

«Такие реальные сектора экономики, как ретейл и фешн, консервативны и любят считать деньги. Они завязаны на трафик, средний чек и рекламный бюджет. А любая технология на первом этапе не дает заметного прироста. Инвесторы-айтишники готовы тестировать сырые технологии, но они мало что понимают в моде. Поэтому я подозреваю, что IT-технологии будут проникать в индустрию небыстро. Пока что мы видим, что 90% ботов и технологий с искусственным интеллектом существенно уступают живым специалистам. Возможно, в будущем пойдет речь о комбинации человека и технологии».

со второй-третьей покупки. Инструментов лояльности мало, а те, что есть, работают плохо: электронные письма магазинов открывают только 17% получателей, а баннерную рекламу часто не пропускают блокировщики браузеров.

Проблема в том, что обычно модная индустрия предлагает покупать все больше и больше вещей. Люди хотят выглядеть так же красиво, как модели, но не знают, как этого достичь. Они покупают новые вещи, которые потом не носят, не могут подобрать сочетания одежды, рассуждает Анастасия. Поэтому любые коммуникации с брендами зачастую воспринимаются как навязчивая реклама.

Но в то же время люди привыкли общаться в мессенджерах: они часто отправляют фото нарядов друзьям, чтобы посоветоваться, идет или нет. Поэтому Сартан решила создать бота-стилиста: «Миллениалы просыпаются и первым делом протягивают руку к телефону. Мы оказываемся рядом как раз в то время, когда человек принимает решение, что ему надеть».

На разработку первой версии бота для Telegram ушло три месяца, он начал работать в апреле 2016 года. Нынешняя версия работает так: сначала бот предлагает пользователю отметить, какие вещи из базового гардероба у него

есть. Затем по фотографиям в соцсетях определяет возраст, цвет кожи, цвет волос, глаз и даже фигуру человека. По словам Сартан, это важное конкурентное преимущество — не нужно заполнять длинных анкет. Сопоставив параметры человека и его гардероб, робот каждый день предлагает ему новый модный образ.

Первую тысячу образов, которые бот предлагает пользователям, Анастасия собирала вручную. Затем эту функцию переложили на искусственный интеллект. Периодически живые стилисты контролируют его работу, чтобы не допустить ошибок. Сейчас в базе более 500 тыс.

образов для представителей разных возрастов и внешности.

Осенью 2016 года появилась Facebook-версия бота — сервис стал участником программы Facebook Start и получил грант для дальнейшего совершенствования. В общей сложности Сартан, перебравшаяся в США, удалось привлечь \$100 тыс. частных инвестиций.

Монетизацию Анастасия обещает запустить летом 2017 года, говорит, что подход будет «очень нестандартным». Сейчас ботом постоянно пользуются 500 тыс. человек (из них 40% мужчины) преимущественно в США, Великобритании, Австралии и Новой Зеландии. ■



**ПМЭФ '17**  
ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ

**1–3 ИЮНЯ**

**FORUMSPB.COM**

Реклама 6+

Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер
			
Генеральный спонсор	Стратегический партнер	Официальный автомобиль Форума	Официальный авиаперевозчик Форума
			
ПАО Сбербанк; Банк ВТБ (ПАО)			
ОПЕРАТОР ПЕТЕРБУРГСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА:			



Куда инвестировать после продления соглашения ОПЕК

## Игры на укреплении рубля

ДАНИЛ СЕДЛОВ

**Страны ОПЕК и другие крупные нефтедобытчики продлили соглашение о сокращении добычи нефти на девять месяцев. Как это отразится на сырьевых активах, курсе рубля и можно ли на этой новости заработать?**

На саммите в Вене 25 мая представители стран ОПЕК и других нефтедобывающих государств продлили соглашение об ограничении добычи нефти на девять месяцев — до 31 марта 2018 года. Согласно действующим договоренностям страны ОПЕК сократят производство на 1,2 млн барр./сутки по сравнению с уровнем октября 2016 года, а государства, не входящие в организацию, — на 558 тыс. барр., из которых на Россию приходится 300 тыс. барр.

Нефтяной рынок отреагировал на новости из Австрии небольшим снижением. К 18:00 мск июльские фьючерсы на смесь Brent снизились на 1,05%, до \$53,4 за барр., при этом в моменте контракты дешевели до \$52,86, или на 2,04%. Эксперты, опрошенные РБК, объясняют это тем, что последние две недели цены на нефть демонстрировали опережающий рост в ожидании пролонгации соглашения ОПЕК. Сейчас, когда это событие произошло, на нефтяном рынке наблюдается коррекция, отмечает аналитик компании «Открытие Брокер» Андрей Кочетков. Цены также могли снизиться, потому что инвесторы настраивались на дополнительное сокращение добычи или продление соглашения на более серьезный срок, чем девять месяцев, добавляет начальник инвестиционного департамента УК «КапиталЪ» Алексей Белкин.

Рубль между тем демонстрирует укрепление на новостях от ОПЕК. По состоянию на 18:30 мск курс российской валюты к доллару США вырос на 0,28%, до 56,24 руб./долл., к евро — на 0,38%, до 63,08 руб./евро. Индекс ММВБ к этому времени снизился на 0,25%, до 1946,8 пункта.

### Что дальше будет с нефтью

Аналитики Citi Research в своем аналитическом обзоре для клиентов от 25 мая отмечают, что текущий месяц станет «поворотной точкой» для рынка нефти — причем не только из-за продления соглашения ОПЕК, но и благодаря нарастающему положительному эффекту от сокращения нефтедобычи по итогам предыдущей встречи картеля в ноябре 2016 года. Эксперты подтверждают свой прогноз по среднегодовой цене смеси Brent на уровне \$59 за барр. в этом году и \$60 за барр. — в 2018 году. Пикового значения цены на нефть достигнут в последнем квартале следующего года —



Иллюстрация: Depositphotos

\$65 за барр., считают авторы обзора. Вместе с тем они допускают возможность снижения стоимости нефти в 2018 году на фоне роста поставок со стороны «некоторых стран» — особенно из США, а также в связи с прекращением действия соглашения ОПЕК.

Начальник управления по работе с состоятельными клиентами

Финансисты, опрошенные РБК, сходятся во мнении, что пролонгация соглашения ОПЕК уже отражена в текущих котировках рубля. «Это событие было ожидаемым — мы оценивали его вероятность в 90% и закладывали в наш базовый прогноз: к концу года рубль может укрепиться до уровня 54 руб. за доллар», — говорит аналитик

ИК «Церих Кэпитал Менеджмент» Андрей Хохрин убежден, что пролонгация соглашения ОПЕК станет спусковым крючком для нового удорожания нефти. Участники нефтяной отрасли решились на эту меру, поскольку за прошедшие полгода они удостоверились, что сокращение объема добычи действительно способно корректировать соотношение спроса и предложения на мировом рынке. Текущее снижение цен на нефть финансист связывает с тем, что из-за

падения стоимости смеси Brent до уровня \$47 за барр. в начале мая трейдеры по всему миру открыли большое количество коротких позиций во фьючерсах на нефть. Сейчас эти сделки закрываются, поясняет Хохрин. По его оценкам, стоимость барреля нефти Brent в скором времени должна достигнуть диапазона \$55–65.

### Как изменится курс рубля

Финансисты, опрошенные РБК, сходятся во мнении, что пролонгация соглашения ОПЕК уже отражена в текущих котировках рубля. «Это событие было ожидаемым — мы оценивали его вероятность в 90% и закладывали в наш базовый прогноз: к концу года рубль может укрепиться до уровня 54 руб./долл.», — говорит аналитик ФГ «Финам» Тимур Нигматуллин. Впрочем, в первые дни после саммита в Вене возможен скачок волатильности на финансовых и сырьевых рынках. Движения котировок нефти могут достигать 5–7%, а валютной пары доллар/рубль — 5%, предупреждает эксперт.

Кочетков считает, что курс рубля полностью отыграл итоги переговоров ОПЕК и в среднесрочной перспективе на него будут действовать другие факторы, в частности ситуация на долговом рынке России. Он напомнил, что недавно Центробанк заявил о снижении интереса иностранных инвесторов к ОФЗ. «Дело в том, что при падении доходности гособлигаций ниже 8% нерезиденты теряют интерес к операциям кэрри-трейд. Учитывая, что инфляция в России снижается и ЦБ продолжает уменьшать ключевую ставку, рубль будет слабеть», — прогнозирует эксперт. Нигматуллин, впрочем, настаивает на том, что

сделки кэрри-трейд с рублем сохраняют свою привлекательность для зарубежных игроков. Процентные ставки в России остаются одними из самых высоких в мире, а цикл смягчения денежно-кредитной политики ЦБ может оказаться весьма продолжительным, аргументирует он.

Последние полтора года рост курса рубля опережал динамику нефти и, по сути, был неоправданным, добавляет Андрей Хохрин. Сейчас, когда ожидания рынка по пролонгации соглашения ОПЕК реализовались, курс российской валюты может упасть, считает финансист. «В июне—июле возможен отскок пары доллар/рубль до уровня 59 руб./долл.», — подчеркивает он.

### Куда инвестировать

Главным бенефициаром саммита в Вене станут компании-экспортеры, которые, несмотря на вынужденное сокращение добычи нефти, выиграют от роста цен на энергоресурсы, считает Андрей Кочетков. Он рекомендует частным инвесторам обратить внимание на экспортеров с высоким коэффициентом ROI (Return On Invest — окупаемость инвестиций). В качестве примера Кочетков привел акции ЛУКОЙЛа, «Газпрома», «Сургутнефтегаза» и «Ямал СПГ» — они характеризуются высокой дивидендной доходностью.

В свою очередь, Нигматуллин убежден, что инвестору нужно обратить внимание на компании, которые выиграют от укрепления рубля на фоне стабилизации ситуации на нефтяном рынке. «На горизонте года основным бенефициаром будет ретейл из-за роста курса рубля и восстановления потребительского спроса», — говорит он. По мнению аналитика, самыми интересными бумагами в этом секторе рынка являются акции компаний «Лента» и «Дикси».

Также Нигматуллин видит неплохие перспективы у российского долгового рынка — ОФЗ и тех корпоративных облигаций, что попали под закон об освобождении инвестора от уплаты НДФЛ на купонный доход. Речь идет о бумагах, выпущенных с 1 января 2017 года. Кочетков соглашается с выводами аналитика и отмечает, что итоги саммита ОПЕК позитивно скажутся на долговых рынках большинства стран с сырьевой экономикой. Сам эксперт выделяет из всех инструментов госбумаги России и Бразилии.

Между тем Алексей Белкин сомневается, что решение ОПЕК окажет какое-либо влияние на динамику сырьевых активов, поскольку инвесторы уже учли его в своих стратегиях. «Движения цены на нефть в коридоре \$46–56 уже не вызывают значительных колебаний в рубле, а волатильность последние годы снижается по всем классам активов, кроме криптовалют», — заключает он. ■