

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
12 февраля 2018
Понедельник
№ 25 (2749)



Владимир Васильев,
врио главы Дагестана

«В Дагестан пришла
вся Россия»

БЛИЦ-ИНТЕРВЬЮ, С. 5 →

ФОТО: Илья Питалев/РИА Новости

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 11.02.2018

1185,79
пункта ↓

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 11.02.2018, 20.00 мск

\$63,24
за баррель ↓

Международные резервы
России ЦБ, 02.02.2018

\$449,8
млрд ↓

Курсы
валют ЦБ
12.02.2018

\$1= ↑
₽58,17

€1= ↑
₽71,39

ТРАГЕДИЯ Основные версии авиакатастрофы в Подмосковь

Падение на взлете



В аэропорту Орска (на фото) с близкими и родными погибших пассажиров Ан-148 работают психологи

ДМИТРИЙ СЕРКОВ,
МАРГАРИТА АЛЕХИНА

В воскресенье в Подмосковь разбился пассажирский Ан-148, никто из находившихся на борту не выжил. РБК собрал и обобщил то, что известно об авиакатастрофе и ее возможных причинах.

В качестве основных версий катастрофы лайнера Ан-148 в Подмосковь следствие рассматривает погодные условия, человеческий фактор, а также техническое состояние самолета, заявили в Следственном комитете России (СКР).

Главное, на что обращают внимание опрошенные РБК эксперты, — большой разброс обломков Ан-148. Возможно, причиной этого стало то, что самолет, на борту которого находился 71 человек, начал разрушаться еще в воздухе.

Трагедия в Раменском

Ан-148 «Саратовских авиалиний» вылетел в воскресенье, 11 февраля, в 14:21 из аэропорта Домодедово в город Орск Оренбургской области. На борту воздушного судна, летевшего рейсом 6W703, находились 65 пассажиров и шесть членов экипажа. Через несколько минут после взлета пропала связь с экипажем,

самолет исчез с экрана радаров диспетчерской службы. Вскоре обломки Ан-148 были обнаружены недалеко от деревни Степановское Раменского района Подмосковь.

В Домодедово был создан оперативный штаб, в который вошли представители МЧС, Росавиации, МВД и СКР. Место падения самолета обнаружили с воздуха: в поисковой операции участвовали два вертолета Ми-8. Спустя полтора часа первые спасатели прибыли на место происшествия. В МЧС РБК рассказали, что обломки Ан-148 разлетелись в радиусе километра. Глава Минтранса Максим Соколов сообщил, что выживших в авиакатастрофе нет.

Основные версии

Следственный комитет России возбудил уголовное дело по ч. 3 ст. 263 УК России (нарушение Правил безопасности движения и эксплуатации воздушного транспорта, повлекшее по неосторожности смерть двух и более лиц). СКР отправил на место криминалистов с опытом расследования авиакатастроф. Представители комитета работают в аэропортах Саратова, Орска, Оренбурга и в столичном Домодедово, где изучают документацию и опрашивают персонал, отвечающий за техническую подготовку самолета.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →

КОНТРОЛЬ

Регионы закрывают границы

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Характерные для 1990-х годов явления «регионального экономического сепаратизма» вернулись в российскую экономику, утверждает ФАС. Местные власти в попытках пополнить бюджет защищают своих поставщиков от конкурентов из других регионов.

Кризис усилил тенденции экономического сепаратизма в субъектах, региональные власти стремятся закрыть свои границы для продукции из других регионов, чтобы поддержать местных поставщиков, следует из проекта доклада рабочей группы к заседанию Госсовета по развитию конкуренции в регионах (дата заседания еще не определена). Документ, подготовленный Федеральной антимонопольной службой (ФАС), есть у РБК.

Вопреки Конституции, которая закрепляет «единство экономического пространства и свободное перемещение товаров и услуг», в ряде регионов страны отмечаются проявления протекционизма, говорит ФАС. Это ведет к развитию тенденций экономического сепаратизма в регионах, что «является угрозой для экономической целостности и национальной безопасности государства», подчеркивает антимонопольная служба.

Массовые явления регионального экономического сепаратизма были характерны в 1990-е годы. «В последние несколько лет, сопровождаемых последствиями экономического кризиса, проявления регионального экономического «сепаратизма» становятся все более характерными условиями ведения бизнеса в отдельных субъектах Российской Федерации», — говорится в докладе.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **Марина Божко**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзячко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0093
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ТРАГЕДИЯ Основные версии авиакатастрофы в Подмосковье

Падение на взлете

→ О КОНЧАНИИ. НАЧАЛО НА С. 1

Московская межрегиональная транспортная прокуратура начала проверку, в ходе которой будет дана оценка работы диспетчерских служб.

Сотрудники СКР анализируют погодные условия, человеческий фактор, а также техническое состояние самолета как возможные причины катастрофы.

Метеорологические условия в районе Домодедово предполагали обледенение воздушного судна; следствию предстоит выяснить, проводили ли наземную противообледенительную обработку судна. Источник РБК в технической службе аэропорта рассказал РБК, что решение обрабатывать или нет самолет жидкостью принимает сам командир. «Зачастую, чтобы сэкономить время, экипаж отказывается от этой процедуры», — рассказал источник. В условиях, когда происходит обледенение плоскости и механизации крыла, у самолета меняются аэродинамические характеристики, сообщил собеседник. «Полет в условиях обледенения требует особых навыков экипажа», — добавил он.

Источник РБК, знакомый с ходом расследования, сообщил, что специалисты Ространснадзора в 2015 году выявили нарушение, которое допустили в компании «Саратовские авиалинии», — при эксплуатации разбившегося в Раменском самолета Ан-148-100В № RA-61704 не соблюдалась периодичность замены масла в редукторах и периодичность промывки фильтра воздушного стартера.

Одной из первых версий был отказ двигателя, но выяснилось, что двигатель самолета работали вплоть до столкновения с землей, рассказал РБК источник,

Мнение очевидцев о катастрофе

Жители Раменского района Подмосковья, где разбился Ан-148, рассказали, что взрыв был слышен даже в нескольких километрах от места происшествия. «Мы примерно в 10 км [от места падения самолета]. Часа два назад услышали взрыв, и стекла задребезжали, и дом вздрогнул. Через минут 40–60 полетели вертолеты. Слышно и сейчас сирены», — сообщила РБК жительница Раменского района **Жанна Гиматдинова**. Взрыв ощущался и на расстоянии 3 км. «Живу в 3 км [от места происшествия]. Сильный хлопок был где-то в 14:20, такой, что стены дрожали», — рассказала жительница Раменского района **Елена Шорина**. Житель Подмосковья **Антон Оськин** рассказал, что в селе Степановское, рядом с которым потерпел крушение самолет, живут его родственники, которые видели обломки самолета. «Они мне позвонили и рассказали [о происшествии]. Они слышали звук турбин, потом громкий хлопок, все тряслось вокруг. Мой брат и его кум пошли в сторону крушения, увидели обломки самолета, но дальше не пошли. Самолет упал примерно в 2 км от жилой деревни и в нескольких сотнях метров от дачных и огородных участков. Там большое поле кукурузное и лес, ничего аномального ранее не происходило», — рассказал РБК Оськин.

Жительница села Ульянино Раменского района **Виктория Урвачева** рассказала РБК, что слышала «ощутимый глухой хлопок». «Был такой звук, как будто с крыши лавина снега упала, дрожали стены. Муж был на улице, забор у нас из профлиста, звук был такой, что ворота колыхнулись», — рассказала она.



ФОТО: Максим Григорьев/ТАСС

В Московской области на месте крушения пассажирского самолета Ан-148 сейчас работают специалисты, которые выясняют причину трагедии

знакомый с ходом расследования. «Двигатели Ан-148 работали вплоть до столкновения с землей, разрушение судна произошло от удара о землю», — отметил собеседник. На месте была обнаружена воронка глубиной 2,5 м, добавил источник. По его словам, «осмотр двигателя и элементов механизмов крыла позволяет сделать вывод, что самолет не разрушился в воздухе».

Источник РБК, знакомый с ходом расследования, рассказал, что следователи рассматривают все возможные версии авиакатастрофы, включая террористический акт. «Эта версия вряд

будет приоритетной, так как эксперты-взрывотехники, которые провели экспресс-анализ части обломков самолета, не нашли на них микрочастицы взрывчатого вещества», — отметил источник.

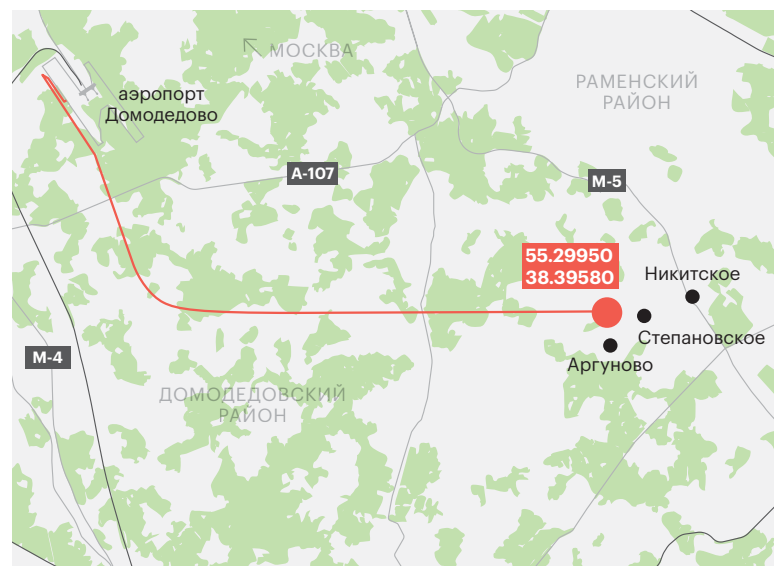
Экспертная оценка

В разговоре с РБК авиаэксперты РБК рассказали о первых версиях причин авиакатастрофы. Судя по разбросу обломков, борт, скорее всего, начал разрушаться еще в воздухе — это могло произойти в том числе из-за «усталостного разрушения», сказал РБК заслу-

женный летчик-испытатель ЛИИ им. Громова Владимир Бирюков. «Такого рода авария вполне могла случиться даже с самолетом, который эксплуатируется всего восемь лет: «При изготовлении какой-то детали силовой конструкции могла возникнуть микротрещина, которая впоследствии стала больше. Внешним осмотром ее не заметишь, аппаратурой системы контроля, которая используется при ежедневной эксплуатации, ее тоже сложно выявить», — сказал Бирюков. По его словам, нарушение периодичности замены масла на этом самолете, выявленное незадолго до катастрофы Ространс-

Траектория Ан-148

- Траектория движения борта RA-61704
- Место, где лайнер перестал передавать сигналы о своем местонахождении



Источники: РБК, openstreetmap.org, flightradar24.com

Авиатрагедии в России за последнее время

15 ноября 2017 года в Хабаровском крае при заходе на посадку в 2 км от аэропорта села Нелькан Аяно-Майского района пропал с радаров самолет L-410, следовавший по маршруту Хабаровск — Николаевск-на-Амуре — Нелькан. На борту находились семь человек, в том числе два члена экипажа. Шестеро человек погибли. Выжила девочка в возрасте 3,5 года.

25 декабря 2016 года Ту-154 Министерства обороны, направлявшийся из Адлера в сирийскую Латакию, потерпел крушение над Черным морем. На борту самолета находились 92 человека, все они погибли. Среди жертв были участники Ансамбля имени Александра и глава фонда «Справедливая помощь» Елизавета Глинка.

21 октября 2016 года вертолет Ми-8 с вахтовиками «Роснефти», летевший из Ванкора в Красноярском крае в Новый Уренгой на Ямале, разбился в районе поселка Старый Уренгой. Из 22 человек, находившихся на борту, 19 погибли.

19 марта 2016 года пассажирский Boeing 737 авиакомпании Flydubai, летевший из Дубая в Ростов-на-Дону, разбился при повторном заходе на посадку в сложных метеоусловиях. Жертвами авиакатастрофы стали все 62 человека, находившиеся на борту, — 55 пассажиров и семь членов экипажа.

1 июля 2016 года Ил-76 МЧС России пропал во время тушения лесных пожаров в Иркутской области. Он не вышел на связь в установленное время, его обломки были обнаружены на склоне одной из сопкок через два дня. На борту самолета находились десять человек, все они погибли.

надзором, едва ли могло привести к разрушению борта в воздухе.

«Обломки упали некомпактно, их разброс — более полутора километров. Это указывает на то, что самолет начал разрушаться в воздухе. Скорее всего, это либо столкновение с чем-то, либо взрыв», — заявил РБК заслуженный пилот России, бывший летный директор «Внуковских авиалиний» Юрий Сытник. По его мнению, не стоит сбрасывать со счетов версию теракта.

То, что экипаж не доложил о каких-либо неприятностях на борту и не запросил экстренной посадки, может говорить о том, что всё произошло мгновенно, рассуждает заслуженный пилот России Владимир Романенко. При этом пилоты могли успеть понять, что происходит нештатная ситуация, но не смогли сориентироваться и сообщить о ней, добавил собеседник РБК. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ Росстат опубликовал данные по средней зарплате врачей, учителей и научных работников

Бюджетникам понизили ставки

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

В четырех регионах России в 2017 году снизились зарплаты учителей школ. Еще в двух регионах зарплаты не выросли, а в 46 заработки педагогов выросли меньше чем на 1 тыс. руб. за год.

Зарплаты в минус

Росстат опубликовал данные по средней зарплате врачей, учителей и научных работников за 2017 год.

В четырех российских регионах — Ханты-Мансийском автономном округе, Республике Коми, Пермском крае и Волгоградской области — в 2017 году доходы учителей снизились. Сокращение составило от 12 до 472 руб. В Ханты-Мансийском округе зарплата уменьшилась с 62 тыс. до 61,9 тыс. руб., в Коми — с 41,7 тыс. до 41,6 тыс. руб., в Пермском крае — с 29,9 тыс. до 29,4 тыс. руб. и Волгоградской области — на 12 руб. (с 25,192 тыс. до 25,18 тыс. руб.).

В Пермском крае снижение зарплат вызвано тем, что в отчет Росстата за 2017 год не попала ежегодная премия для учителей, поскольку ее выплатили преподавателям уже в 2018 году, сообщили РБК в пресс-службе министерства образования региона. В 2016-м же она была выплачена в декабре того же года, поэтому Росстат ее учел. В Ханты-Мансийском округе за год увеличилось количество преподавателей, рассказали РБК в департаменте образования и молодежной политики ХМАО. «В основном педагогический коллектив увеличился за счет молодых специалистов, не имеющих квалификационной категории, и за счет педагогов, переехавших в Югру и не имеющих северных надбавок в полном размере», — уточнили в округе. В Коми и Волгоградской области не ответили на запрос РБК.

Еще в двух регионах — республиках Ингушетия и Хакасия — зарплаты учителей за год не изменились. В 46 регионах их доходы выросли меньше чем на 1 тыс. В трех из них — Ивановской области, Республике Алтай и Ставропольском крае — заработки учителей увеличились меньше чем на 100 руб. в месяц. Лидеры роста — Москва и Ямало-Ненецкий автономный округ. Там зарплата преподавателей увеличилась более чем на 7 тыс. руб.

35 тыс. на всех

Средняя зарплата учителей в России в 2017 году составила 34,921 тыс. руб. Это на 1,6 тыс. руб. больше, чем в 2016 году. Наименьший заработок в Дагестане —

19,2 тыс. руб., в Карачаево-Черкессии — 20,3 тыс. руб., Северной Осетии — 20,5 тыс. руб., Кабардино-Балкарии — 20,9 тыс. руб. и в Алтайском крае — 21 тыс. руб. Наибольший доход у учителей на Чукотке — 89,6 тыс. руб.

Снижение или стагнация средних зарплат может быть связана с ухудшением состояния бюджета регионов, предположил заместитель директора Центра трудовых исследований Высшей школы экономики Ростислав Капелюшников. «Если финансовое положение региона в 2017 году было не таким хорошим, как в 2016 году, это могло сказаться на снижении доплат для учителей. В итоговой сумме Росстат учитывает все выплаты», — заметил Капелюшников. Поскольку в большинстве регионов указы президента по средним заработкам учителей (100% от средней региональной к 2012 году) были выполнены ранее, они могли немного расслабиться и позволили себе,

В 20 областях зарплаты медицинских работников увеличились более чем на 5 тыс.

руб. Лидером и по росту дохода, и по его итоговому значению стала Чукотка: 33,8 тыс. руб. и 149,8 тыс. руб. соответственно.

Для сравнения: средняя зарплата врача в Москве — 99,8 тыс. руб.

например, увеличить штат, предположил первый проректор Высшей школы экономики Лев Якобсон. При этом он подчеркнул, что Росстат еще не выпустил данные по среднему региональному заработку, на основании которых можно было бы сделать вывод о соответствии зарплат 2017 года майским указам.

В пресс-службе Министерства образования и науки РБК сообщили, что средняя зарплата учителей в 2017 году во всех регионах достигла 100% «от прогноза среднемесячного дохода от трудовой деятельности в соответствующем регионе», а значит, майские указы президента выполнены.

У регионов, в которых снизилась зарплата учителей, не было особых проблем с бюджетом в 2017 году, заметил аналитик группы суверенных и региональных рейтингов АКРА Александр Шура-

ков. «В Ханты-Мансийском автономном округе растет население, и теоретически в нем могло увеличиться и количество учителей, что и отразилось на зарплате. В целом этот регион — лидер. Коми сильно зависит от угля, но в прошлом году на него была высокая цена, и у них должен был вырасти налог на прибыль. В Перми ситуация тоже наладилась. В целом многие регионы должны закончить 2017 год с профицитом. У Волгограда ситуация сложнее, но там и среднемесячный доход низкий, поэтому вряд ли у них снижается зарплата исключительно по бюджетникам», — пояснил Шураков.

Данные Росстата не отражают реальной картины с зарплатами учителей, считает сопредседатель профсоюза «Учитель» Всеволод Луховицкий. Даже те цифры, которые предоставляет Росстат, натянуты, полагает он. Среднюю зарплату в регионах повышают за счет неучета учителей-совместителей, за счет работы педагогов больше чем на одну ставку и т.д.

Врачи на повышение

У врачей за 2017 год понижение зарплат было только в одном регионе — Еврейской автономной области на 2 тыс. руб. Заработок местных медиков составил 58,1 тыс. руб. в месяц. В этом же регионе зарплата медиков падала и в 2016 году и также на 2 тыс. руб.

Меньше чем на одну тысячу зарплат врачей выросли в двух регионах — Республике Алтай и Костромской области. В 20 областях зарплаты увеличились более чем на 5 тыс. руб. Лидером и по росту дохода, и по его итоговому значению стала Чукотка: 33,8 тыс. руб. и 149,8 тыс. руб. соответственно. Для сравнения: средняя зарплата врача в Москве — 99,8 тыс. руб. Такую высокую сумму можно объяснить «северными надбавками», предположил в разговоре с РБК директор фонда «Здоровье» Эдуард Гаврилов. Другие регионы, в которых врачи получают больше 100 тыс. руб. — это Ямало-Ненецкий автономный округ, Камчатский край и Сахалинская область.

Меньше всего врачи получают в Калмыкии — 32 тыс. руб., Северной Осетии — 32,2 тыс. руб., Ингушетии — 32,4 тыс. руб., Карачаево-Черкессии — 33 тыс. руб. и Кабардино-Балкарии — 33,4 тыс. руб. Средняя зарплата врача в России в 2017 году — 56,4 тыс. руб.

Подобный уровень зарплат не соответствует действительности, врачи получают на одну ставку в два, в три раза меньше, полагает сооснователь профсоюза работников здравоохранения «Действие» Андрей Коновал. В декабре 2017 года Общероссий-

Зарплаты российских учителей в цифрах

34,9

тыс. руб. — средняя зарплата учителей в России в 2017 году. Это на 1,6 тыс. руб. больше, чем в 2016 году

46

В 46 регионах выросла зарплата учителей менее чем на 1 тыс. руб. В трех из них (Ивановской области, Республике Алтай и Ставропольском крае) заработки увеличились менее чем на 100 руб.

7

Более 7 тыс. руб. — настолько выросла зарплата учителей в Москве и Ямало-Ненецком АО

19,2

тыс. руб. — средняя зарплата учителей в Дагестане (самая маленькая по России)

89,6

тыс. руб. — самая высокая средняя зарплата российских учителей на Чукотке

Источник: Росстат

ский народный фронт (ОНФ) и фонд мониторинга медицинских услуг «Здоровье» провели опрос 7,3 тыс. врачей во всех регионах. Результаты показали, что на одну ставку медики зарабатывают в среднем около 25 тыс. руб. Чтобы получить такие деньги, врачу необходимо работать примерно 39 часов в неделю — именно столько составляет максимальная ставка врача согласно Трудовому кодексу. ■

При участии Любови Алтуховой, Ильи Немченко, Александра Богачева

ВЫБОРЫ Как громкие уголовные дела могут повлиять на президентскую кампанию

Антикоррупционный ресурс

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Суровые приговоры, вынесенные в феврале экс-губернаторам Никите Белых и Александру Хорошавину, и серия арестов в Дагестане могут стать важной частью предвыборной кампании действующего президента, говорят политологи.

За последние недели два бывших главы регионов получили достаточно суровые приговоры. Экс-глава Сахалинской области Александр Хорошавин 9 февраля был приговорен к 13 годам колонии строгого режима, 1 февраля бывший руководитель Кировской области Никита Белых — к восьми годам колонии.

Также на прошедшей неделе прошла серия громких задержаний в Дагестане: бывший врио председателя правительства республики Абдусамад Гамидов и три члена его кабинета министров впоследствии решением суда были арестованы по делу о трех эпизодах мошенничества. Всем им вменяют обвинения по статьям, связанным с мошенничеством и коррупцией.

По мнению политологов, задержания и приговоры не случайно произошли именно сейчас. Они — часть антикоррупционной повестки, которая ляжет в основу предвыборной кампании президента Владимира Путина.

Антикоррупционная составляющая

Антикоррупционная тема сильно влияет на настроения избирателей: в рейтинге электоральных ожиданий борьба с коррупцией стоит на одной из самых верхних строчек, сказал РБК политолог, экс-начальник департамента региональной политики кремлевского управления по внутренней политике Андрей Колядин. «Общество очень позитивно относится к историям, когда негодяев ловят за руку и сажают в тюрьму», — считает он.



Точечные акции, направленные на коррупционеров, в долгосрочной перспективе могут загубить инвестиционный климат, считает эксперт. На фото: экс-глава Сахалинской области Александр Хорошавин

Политолог Аббас Галлямов уверен, что эпизоды борьбы с коррупцией, «безусловно», имеют отношение к кампании Путина. «Такие вещи очень нравятся избирателям. Они способствуют укреплению имиджа Путина как сильного руководителя, который железной рукой наводит порядок в стране», — сказал он РБК. Антикоррупционная повестка могла бы стать частью послания президента Федеральному собранию и предвыборной программы. «За-

прос на жесткую зачистку коррупционеров в обществе есть», — отметил Галлямов. — Проблема только в том, что в долгосрочном плане борьба с коррупцией, ведущаяся не путем укрепления институтов, а с помощью точечных репрессий, добьет инвестиционный климат». Ведь главным политическим оператором в стране становятся силовики, а нормальная немобилизационная экономика с их доминированием несовместима, считает эксперт.

При этом Путин пока всерьез не акцентировал внимание избирателей на борьбе с коррупцией. Изменение настроения электората зависит от того, «как это будет рекламироваться, насколько станет козырем, будет ли Путин про это говорить», заявил РБК социолог Левада-центра Денис Волков. «По совокупности можно сказать, что эти истории влияют на положительный имидж власти», — добавил он. — Чем их больше — тем больше людей, которые

считают, что в стране реально ведется борьба с коррупцией».

Путин заявил о своем намерении баллотироваться на пост президента на встрече с рабочими завода ГАЗ в Нижнем Новгороде 6 декабря прошлого года. Через неделю в ходе большой пресс-конференции он сказал, что пойдет на выборы как самовыдвиженец. Свою программу он пока не обнародовал, но источники РБК утверждали, что в ее основу отчасти ляжет обращение

Кого посадили

Экс-губернатор Сахалинской области Александр Хорошавин в пятницу, 9 февраля, приговорен к 13 годам колонии строгого режима и штрафу 500 млн руб. по делу о девяти эпизодах взяток и одном эпизоде легализации денег, полученных преступным путем. Двоих подчиненных Хорошавина из правительства Сахалинской области приговорили к восьми и девяти годам колонии, еще один фигурант дела — бывший министр сельского хозяй-

ства, торговли и продовольствия Николай Борисов — должен будет выплатить 2,5 млн руб. штрафа без лишения свободы. На стадии следствия у Хорошавина арестовали наличные, недвижимость и драгоценности на 1,1 млрд руб.

Бывший врио председателя правительства Дагестана Абдусамад Гамидов и трое его подчиненных в понедельник, 5 февраля, были задержаны по делу о трех эпизодах мошенничества.

По версии следствия, правительство купило по завышенной цене земельный участок под детский сад. Также чиновники незаконно заплатили из бюджета коммерческой фирме за ремонт учреждения для подлежащих высылке иностранцев, тогда как работы выполнили наемные строители за наличные деньги. Кроме того, как утверждает, они похитили средства на обустройство коммуникаций на турбазе «Орлиное гнездо», которая фактиче-

ски принадлежала одному из вице-премьеров Шамилю Исаеву. Общий ущерб по делу составляет 95,8 млн руб. 6 февраля Басманный суд заключил обвиняемых под стражу.

Бывший губернатор Кировской области Никита Белых в четверг, 1 февраля, приговорен к восьми годам колонии строгого режима и штрафу в двукратном размере вмененных ему взятки — 48,2 млн руб. По версии обвинения, Белых полу-

чал взятки от бизнесменов Альберта Ларицкого и Юрия Судгаймера за покровительство. По эпизоду с Судгаймером судья Татьяна Васиченко экс-губернатора оправдала.

Бывший министр экономического развития Алексей Улюкаев в декабре был приговорен к восьми годам колонии строгого режима и штрафу в однократном размере вмененной ему взятки — 130,4 млн руб. Улюкаев стал первым пра-

вительственным чиновником такого ранга, которому вменили преступление. По версии обвинения, Улюкаев требовал взятку у главы «Роснефти» Игоря Сечина за поддержку приобретения компанией акций «Башнефти». Сечин передал ему сумку с \$2 млн наличными в офисе корпорации под контролем сотрудников ФСБ.

БЛИЦ-ИНТЕРВЬЮ Владимир Васильев — о «варягах» и перспективах региона «В Дагестан пришла вся Россия»

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Врио главы Дагестана Владимир Васильев рассказал РБК о проводимой в республике антикоррупционной операции, приглашении «варягов» и тяжелом «наследстве».

— Как вы оцениваете масштабную антикоррупционную операцию в Дагестане и аресты руководителей республиканского правительства?

— Я бы не стал оценивать происходящее как масштабную операцию, мы эту работу начали давно. По поручению президента я прибыл в республику и после утверждения Народным собранием Дагестана сразу заявил о намерении наводить порядок. Я получил поддержку Народного собрания и, оставив исполнять обязанности все правительство, предупредил всех без исключения об оценке по результатам работы за год. Работа в этом направлении привела к пониманию необходимости дальнейших шагов.

Плюс к тому по делам прошлых лет были произведены аресты, причем тех руководителей, которые были ключевыми. Это и исполняющий обязанности председателя правительства Дагестана [Абдусамад Гамидов], и два его заместителя [Шамиль Исаев и Раюдин Юсуфов], и мэр Махачкалы [Муса Мусаев], и главный архитектор Махачкалы [Магомедра-сул Гитинов].

В связи с этим встал очевидный вопрос: что делать с правительством? Его пришлось расформировать и сразу назначить врио премьер-министра республики Карибова Анатолия Шамсутдиновича. Он давно работал первым заместителем, у него хорошая репутация, к нему хорошо относятся люди. Недавно (25 января) мы назначили министром образования Уммупазиль Авадзиевну Омарову, которая девять лет была правозащитницей и вице-премьером в прошлом составе правительства. Считаю это хорошим назначением.

Ну и Хасбулатова назначили (министром экономики Даге-

стана стал Осман Хасбулатов. — РБК) — это молодой человек, но с хорошими результатами работы, его многофункциональный центр признан лучшим в России. Об этом я узнал, когда посетил МФЦ, а потом уже от нашего министерства экономического развития, которое курирует эту работу. Да и коллеги из Татарстана оценили, когда мы посетили с ними этот центр. Президент Татарстана Рустам Минниханов очень высоко оценил МФЦ — сказал: «Этого парня мы бы забрали в Татарстан. Но вот чтобы не забрали, мы отправили его в министерство экономического развития и сейчас будем работать».

Мы сумели уговорить руководство Татарстана и пригласили на работу Артема Алексеевича Здунова (экс-министр экономики Татарстана стал премьером Дагестана. — РБК). Он прошел утверждение в парламенте. Вы знаете, против были единицы, хотя голосование было закрытым. Люди понимают, что это человек с хорошим образованием и послужным списком в одном из успешных регионов. А самое главное, оценивают полуторамесячную совместную работу с нашими коллегами по подготовке соглашения между нашими республиками — программы из 14 пунктов, которую недавно подписал президент, я, как исполняющий обязанности, и по три министра с каждой стороны. В программу входят конкретные действия с задачами на определенный период времени, которые будут оценивать и наша сторона, и Татарстан.

Повторю: в Дагестане очень много талантливых и способных людей, и они будут максимально продвигаться во властные структуры республики.

— Можно ли ожидать еще «варягов» в правительстве Дагестана?

— В «варягах» в правительстве, подчеркиваю, я сейчас не вижу необходимости. Но сейчас рядом нет Здунова, поэтому не могу сказать, что не появится еще одна-две кандидатуры. Потому что «варяги» — это не только люди, не имеющие



ФОТО: Илья Питалев/РИА Новости

никакого отношения к Дагестану, — «варягами» могут быть и те, кто состоялся в какой-то сфере за пределами республики. Поэтому я не могу четко сказать [про отсутствие «варягов»]. Но в целом я обеспечу, что талантливые и способные дагестанцы будут востребованы.

— Вы обсуждали ситуацию с коррупцией в республике с президентом Владимиром Путиным до начала арестов или, может, во время операции?

— Владимир Владимирович уделяет этой теме постоянное внимание. Когда он меня напутствовал, он попросил поехать сюда и поставил мне задачу улучшения ситуации. Он отметил, что немало сделано [в Дагестане], что народ талантлив. Об этом он говорил и на следующей после назначения встрече, подчеркнул, что надо очень чутко и бережно относиться к людям.

Я ему очень признателен за выделение из резервов страны 4,2 млрд руб. в конце прошлого года на выплату зарплат бюджетникам, и не только им. Если бы не президент, мы бы не смогли так год закончить. К сожалению, то, что должно было сделать правительство Дагестана в плане сбалансированности бюджета, они не обеспечили. И налоговые поступления не были обеспечены за счет продажи объектов.

Задача улучшить ситуацию была поставлена, а чтобы развиваться — надо бороться с коррупцией и сокращать теневой оборот. Об этом говорит президент, об этом говорит каждый рядовой

житель Дагестана. Все хотят лучшей жизни для себя и своих детей, для своей республики. Все хотят гордиться не только спортивными победами. Был недавно в Красноярске чемпионат по вольной борьбе имени Ивана Ярыгина — из десяти золотых медалей семь забрали наши ребята. Дагестанцы умеют бороться, и я убежден, что умеют побеждать везде, не только на ковре.

— Вы знали заранее о расследовании в отношении руководства правительства? Может, из администрации главы республики была передана какая-то информация силовикам? И почему их не арестовывали, если заранее знали о коррупции?

— Вы задаете риторические вопросы. Но я вам скажу так: еще недавно Дагестан потрясли террористические акты. И надо отдать должное силовикам, всему народу Дагестана, правительству Дагестана, которые сумели эту ситуацию в корне изменить, конечно же, при решающей роли России.

Сегодня бюджет Дагестана более чем на 70% — это деньги из федеральных средств. Но мы недавно проводили антитеррористическую комиссию, федеральную и региональную, у нас, в Дагестане. И говорили о том, что терроризм подпитывается настроениями в обществе, если оно сталкивается с несправедливостью, коррупцией, невозможностью дать хорошее образование детям, чтобы они на основе этого образования сделали лучшую жизнь для себя и своих старших. И этим тоже надо заниматься, пришло время.

Так получилось, что борьба с коррупцией началась, когда Васильев пришел сюда. Еще раз подчеркиваю, что пришел не только я, а пришла вся Россия, и это дагестанцы видят. У нас редкий не то что месяц, редкий день, чтобы не приехали из федерального центра. Причем мы работаем по программам, работаем вдолгую, подбираем руководителей, согласовывая с нашими федеральными коллегами. ■

президента к Федеральному собранию. Дата президентского послания не определена: агентство Bloomberg сообщало, что российский лидер планировал выступить перед обеими палатами парламента 6 февраля, однако последние были перенесены на неопределенный срок.

Неоднозначное отношение

При этом не ко всем последним судебным историям люди относятся одинаково позитивно, считают опрошенные РБК эксперты. «Каждый процесс надо отдельно смотреть, потому что с тем же [экс-министром экономического развития Алексеем] Улюкаевым все не очень однозначно было, — пояснил Волков. — Нельзя сказать, что его прямо все бросились ненавидеть, как и Белых».

Антикоррупционная тема сильно влияет на настроения избирателей: в рейтинге электоральных ожиданий борьба с коррупцией стоит на одной из самых верхних строчек

Имидж Улюкаева и Белых в глазах россиян «очень неоднозначен», соглашается Колядин. По его словам, у избирателей нет точной уверенности в их абсолютной виновности. «У людей есть подозрение, что ситуация не столь однозначна. Эксперты и фокус-группы показывают, что, по мнению людей, он виноват, но он не так сильно виноват или сделал что-то другое, его подставили», — уточнил Колядин. ■

РБКСТИЛЬ
style.rbc.ru

Мы знаем,
о чем стоит мечтать



Реклама 18+

РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦБ вновь снизил ставку на 0,25 процентного пункта

В том же ключе

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,
АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА,
ИВАН АНОШИН

Совет директоров Банка России начал год со снижения ключевой ставки на 0,25 п.п., до 7,5%. На решение ЦБ повлияли волатильность на международных финансовых рынках и рекордно низкая инфляция в России.

Совет директоров Банка России на первом в 2018 году заседании по денежно-кредитной политике 9 февраля принял решение о снижении ключевой ставки с 7,75 до 7,5%. Таким образом, ставка достигла минимального с апреля 2014 года значения. Накануне большинство экономистов склонялись к тому, что ставка снизится именно на 0,25 п.п.

Годовая инфляция остается на устойчиво низком уровне, инфляционные ожидания постепенно снижаются, краткосрочные инфляционные риски ослабли, говорится в сообщении регулятора. «В связи с этим баланс экономических и инфляционных рисков несколько сместился в сторону рисков для экономики, — пишет ЦБ. — Усилилась неопределенность в отношении конъюнктуры глобальных финансовых рынков. При этом вероятность превышения годовой инфляцией 4% в текущем году существенно снизилась». Регулятор отметил, что продолжит снижение ключевой ставки и допускает завершение перехода от умеренно жесткой к нейтральной денежно-кредитной политике в 2018 году.

Председатель Банка России Эльвира Набиуллина в начале февраля заявляла, что ЦБ будет быстрее снижать ключевую ставку после снятия девальвационных рисков. Это, добавляла она, позволит скорее перейти к уровню нейтральной ставки — 6,0–7,0%. Достигнуть указан-



Рубль укрепился после объявления решения Банка России о снижении ключевой ставки (на фото: глава ЦБ Эльвира Набиуллина), но избранный регулятором шаг не окажет на него большого влияния, считают эксперты

ного уровня регулятор ранее рассчитывал в 2018–2019 годах.

Рубль укрепился после объявления решения Банка России. По данным Московской биржи, за 10 мин. после опубликования пресс-релиза ЦБ курс доллара снизился на 19 коп., до 57,93 руб. Курс евро за 10 мин. потерял 26 коп., снизившись до 71,02 руб.

Ожидаемое решение

Накануне решения ЦБ 33 из 40 опрошенных Bloomberg эконо-

мистов прогнозировали снижение ставки на 0,25 п.п. Опрошенные РБК макроэкономисты ожидали такого же решения, указывая на нестабильность на международных финансовых рынках в последнюю неделю. «Инфляция продолжает быстро замедляться и по итогам января уже составляет 2,2%, — отмечал директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики УК «Альфа-Капитал» Владимир Брагин. — Высокая волатильность на фондовых рынках является поводом для прояв-

ления осторожности со стороны ЦБ и говорила в пользу снижения на четверть процента». «Текущая рыночная конъюнктура указывает на негативный процесс: продолжают коррекция на фондовых рынках и падение цен на нефть на международных рынках, что так или иначе может оказать влияние на российский рынок», — говорит начальник Центра разработки стратегий Газпромбанка Егор Сусин. «Ситуация на внешних рынках сильно ухудшилась: на фондовых рынках продолжается распро-

дажа, корректируются вниз цены на нефть, что оказывает давление на рубль», — говорит аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай.

Инфляция в России после трех лет последовательного снижения достигла рекордно низкого уровня. По итогам 2017 года она составила 2,5% при целевом значении ЦБ в 4%. «Замедление годового роста потребительских цен может продолжиться в первом полугодии 2018 года, что отчасти связано с эффектом высокой базы прошлого года по продовольственной инфляции, — говорится в сообщении ЦБ. — По прогнозу Банка России годовая инфляция останется ниже 4% в 2018 году и будет находиться вблизи этого уровня в 2019 году».

В связи с сезонными рисками ослабления рубля к середине года и тем, что текущие дефляционные факторы будут сходиться на нет, к концу года ожидается ускорение инфляции по направлению к 4%, добавляет Сусин.

При этом некоторые эксперты указывали на меньшую вероятность более активного снижения ставки. Например, по данным Московской биржи о динамике индикаторов денежного рынка, вероятность такого сценария оценивалась в 60% исходя из котировок ставки RUONIA (индикативная взвешенная рублевая депозитная ставка «овернайт» российского межбанковского рынка). Ставка RUONIA на 7 февраля составляет 7,07%, с 1 января ее значение не превышало 7,37%. Порывай из Райффайзенбанка отмечал, что снижение на 0,50 п.п. возможно с учетом и того, что ставка RUONIA сильно ниже ключевой.

Помимо низкой инфляции основанием для снижения на 0,50 п.п. были и невысокая потребительская активность, высокие цены на нефть относительно прогнозов, даже несмотря на текущую коррекцию, добавляет Егор Сусин. «Главная задача ЦБ — в создании заякоренных инфляционных ожиданий. Сейчас

КОНТРОЛЬ ФАС заявила о возвращении «экономического сепаратизма»

Регионы закрывают границы

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

ФАС определяет экономический сепаратизм как крайнюю и масштабную форму регионального протекционизма, когда местные власти поддерживают «своих» производителей и противостоят входу на рынок других участников. Заинтересованность в такой политике объясняется возможностью пополнить региональные и местные бюджеты, реализовать программы по импортозамещению, но это приводит к искажению конкуренции и ухудшению бизнес-среды.

Негативные тенденции характерны не только для сферы производства и торговли алкогольных

напитков (где подобные явления носят массовый характер), но и для других отраслей российской экономики — особенно в сельском хозяйстве, продолжает ФАС.

Чужакам ввоз запрещен

Среди наиболее распространенных форм регионального сепаратизма — установление как устных, так и письменных запретов на ввоз товаров поставщиков из других регионов. Например, в сфере сельского хозяйства региональные органы ветеринарного надзора часто необоснованно отказывают в ввозе мясной про-

дукции, произведенной на территории другого субъекта, говорится в докладе (в качестве примера приводится запрет ветеринарного комитета Волгоградской области на ввоз свинины из Самарской области в 2016 году).

Кроме того, ФАС фиксирует правонарушения, когда региональные власти необоснованно отказывали в предоставлении субсидий участникам рынка, которые были зарегистрированы на территории другого субъекта (так, по данным ФАС, поступало правительство Оренбургской области).

Местным производителям предоставляются специальные, более

льготные условия ведения бизнеса, причем преимущества вводятся не всегда законным способом, отмечает ФАС. А в отношении других участников рынка устанавливаются дискриминационные условия. Например, минэкономразвития Саратовской области проводило мониторинг, как представлена водка местного производства в магазинах: в частности, размещена ли «на уровне глаз» в целях роста продаж.

«Правила игры»

Для алкогольного рынка в России характерно скрытое субсидиро-

вание местных производителей алкогольной продукции, квотирование ввоза алкоголя из других субъектов. Кроме того, на региональном уровне для ввозимых из других регионов алкогольных товаров устанавливаются минимальные цены выше тех, что установлены на федеральном уровне, говорится в докладе ФАС.

«Все [регионы] заинтересованы в получении акциза на алкоголь, часть которого поступает в бюджет субъекта, и, соответственно, если завозится чужой алкоголь, то акциз фирма будет платить по месту своей юридической регистрации в другом

сохраняются ожидания по направлению их к целевому уровню, и это предполагает постепенное снижение ставок», — добавляет он.

Влияние на кредитные ставки и рубль

Банк России отметил смягчение денежно-кредитных условий в 2017 году. «Принятое решение по ключевой ставке и потенциал ее последующего снижения будут способствовать дальнейшему смягчению денежно-кредитных условий, что создаст предпосылки для приближения годовой инфляции к 4%, поддерживая рост внутреннего спроса», — говорится в сообщении ЦБ.

Доступность кредитных ресурсов повышалась в течение последнего года ввиду планомерного снижения ЦБ ключевой ставки, напоминает главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин. «Решение снизить ставку еще на 0,25 п.п. отразится на стоимости кредитов через 6–12 месяцев в зависимости от того, какой денежно-кредитной политики будет дальше придерживаться регулятор», — рассуждает он.

Избранный регулятором шаг по снижению ставки не окажет большого влияния на рубль, уверены эксперты. До конца года ожидается относительно стабильный рубль, а завершение года может быть на уровне 57–58 руб. за доллар, говорит директор центра макроэкономического прогнозирования Бинбанка Наталия Шилова. «Данный прогноз не предполагает существенных санкций и учитывает среднегодовую цену на нефть на уровне \$60», — уточняет она. В Бинбанке считают, что российская валюта сохранит устойчивость за счет роста профицита торгового баланса.

По мнению Егора Сусина, решение ЦБ не окажет значимого влияния на рубль, так как оно лежало в основе консенсуса рынка. В Газпромбанке прогнозируют, что к середине 2018 года рубль традиционно ослабнет и может достичь отметки 61–62 руб. за доллар.

«Сейчас определяющим драйвером для рубля являются общие настроения инвесторов в отношении всей группы валют развивающихся

стран», — считает ведущий аналитик группы анализа долговых рынков Промсвязьбанка Михаил Поддубский. — Мы видим, рубль сохраняет высокую корреляцию с другими валютами emerging markets (развивающихся рынков), что вкупе с ценами на нефть и оказывает основное влияние на курс российской валюты».

На дальнейшую динамику рубля будут оказывать влияние внешние факторы. «Если волатильность на глобальных рынках начнет сокращаться и нервозность постепенно нивелируется, то в условиях сезонно сильных показателей сальдо счета текущих операций в первом квартале рубль имеет все шансы продемонстрировать еще одну волну укрепления», — считает Михаил Поддубский. — Пара доллар/рубль может в течение ближайшей пары месяцев переписать минимумы, которые наблюдались в этом году».

Прогноз на 2018 год

Ключевой момент решения ЦБ — переход к нейтральной денежно-кредитной политике уже в 2018 году, а с учетом низкой инфляции и слабого экономического роста есть большая вероятность, что ставка может быть снижена до 7% уже в марте, говорит директор аналитического департамента «Локо-Инвест» Кирилл Трemasов. По мнению Олега Кузьмина, ЦБ прекратит снижать ключевую ставку после того, как она достигнет уровня 7%, что, по его прогнозам, произойдет уже на следующей сессии.

Пока нет четкой определенности, какой именно нейтральный уровень ставки станет итоговым, считает Наталия Шилова. «Озвученный ранее коридор составлял 6–7%, учитывая, что после текущего решения ключевая ставка составляет 7,5%, до конца года можно ожидать дальнейшего снижения ставки от 50 до 150 б.п., — считает эксперт. — Это существенный разброс значений и ожиданий по рынку. Мы ожидаем, что до конца года ставка будет снижена до 6,5–6,75%».

Однако если на международных рынках ситуация продолжит ухудшаться, то ставка может к концу года остаться на уровне 7%, заключает Егор Сусин. ■

месте», — сказала РБК директор региональной программы Независимого института социальной политики Наталья Зубаревич.

По ее мнению, применять термин «сепаратизм» неверно — региональные власти пытаются пополнить бюджеты всеми доступными им инструментами. «Бюджетное состояние подавляющего большинства регионов — это большие накопленные долги, у 30 регионов дефицит бюджета. Федералы урезали процентный пункт налога на прибыль, перераспределили в свою пользу часть акцизов. Регионы пытаются подобрать

деньги в бюджет. Не называйте это сепаратизмом, называйте это правилами игры в сложившихся условиях, и не регионы создали эти правила игры», — говорит Зубаревич.

Производители могут влиять на экономическую политику местных властей, полагает профессор НИУ ВШЭ Симон Кордонский. «В пределах региона местные производители делятся откатом с кем-то из властей. Естественно, они могут влиять на поведение властей, ограничивающих ввоз продукции чужих производителей», — сказал РБК Кордонский. ■

МНЕНИЕ

В чем реальные проблемы экономики США

Константин Корищенко,

финансист, профессор РАНХиГС



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

В США одновременно ужесточается денежно-кредитная политика и растет дефицит бюджета. По отдельности это не так опасно, но в сочетании эти процессы могут вызвать новый кризис.

«Любимой картинкой» многих аналитиков в начале февраля стал график, показывающий динамику VelocityShares Daily Inverse VIX Short-Term ETN — популярного биржевого инструмента, который позволяет его держателю зарабатывать на снижении волатильности индекса S&P 500. Идея простая — фондовые индексы Америки растут практически без перерыва после кризиса 2008 года, волатильность снижается, и на этом можно заработать.

Так было. Но после 5 февраля — дня рекордного падения фондовых индексов США — упомянутый индекс, выросший за два года с 15 до почти 150 (чем выше волатильность, тем выше значение индекса), быстро обесценился почти до 7. Развивавшаяся в последние годы «игра в низкую волатильность» закончилась в 2018 году так же печально, как и «игра в дорогую недвижимость» в 2008 году. Остается вопрос: это локальная история, которая не вызовет серьезных проблем, или начало очередного мирового кризиса, спровоцированного проблемами «родом из США»? Попробовать ответить на него можно двумя путями.

Первый — посмотреть: а что происходит в других странах? Мы ви-

дим, что мировые фондовые индексы восстанавливаются после вызванного новостями из США падения, криптовалюты, кстати, тоже. Индекс доллара пошел вверх, нефть слегка упала, золото стабильно. Греческие долги стоят почти столько же, сколько американские (спасибо ЕЦБ!), идет резкое ужесточение кредитной политики в Китае. Рубль ослаб против доллара, но с ним не происходит ничего такого, чего бы не было в прошлом году. Business as usual...

Второй — а какова ситуация в США? Здесь все намного интереснее. 9 февраля президент Дональд Трамп подписал соглашение об основных параметрах бюджета на 2018–2019 годы, которое позволило снять угрозу прекращения работы федерального правительства из-за превышения лимита государственного долга. В 2018 году прогнозируется рост экономики на 2,5%, безработица на рекордно низком уровне — около 4%, инфляция — чуть меньше целевого уровня (1,9%). Президент Трамп выполнил свое обещание резко сократить налоги для корпораций и стимулировать возвращение американского бизнеса домой. Вроде бы все хорошо.

Откуда же пессимистические прогнозы от самых разных аналитиков, крупных инвесторов, ученых? Проблема в сочетании двух развивающихся в экономике США процессов, каждый из которых, пожалуй, не столь опасен, но, будучи объеди-

нены, они дают эффект соединения спичек и бензина.

С одной стороны, идет ужесточение денежно-кредитной политики: запланированы три или даже четыре поднятия ставки в этом году, ускорился процесс сокращения баланса ФРС. Проще говоря, денег будет меньше и они станут дороже.

С другой стороны, бюджетный дефицит в ближайшие годы будет расти и расти быстрыми темпами. Уже в 2019 году он, по прогнозам, превысит \$1 трлн. Только процентов нужно будет заплатить более \$300 млрд. А если ставки вырастут, то и больше. К чему это ведет? Доллар будет падать в ближайшие три–пять лет. Недаром министр финансов Стивен Мнучин заговорил в Давосе о том, что «слабый доллар — это хорошо для американской экономики».

Америка нуждается в постоянном притоке капитала, ее чистая инвестиционная позиция (чистая задолженность перед остальным миром) выросла с 2008 года в четыре раза и достигла \$8 трлн. Для сохранения привлекательности притока денег в экономику США нужен сильный доллар, а этого, похоже, не будет в ближайшие годы.

Дальше — больше. Опасение подьема кредитных ставок приведет к снижению стоимости акций, что уже и происходит. А это уменьшит активы населения и желание этого населения тратить деньги и брать кредиты. Поскольку рост ВВП США на 70% обеспечивается расходами населения, последует замедление экономики и дальнейшее снижение стоимости акций.

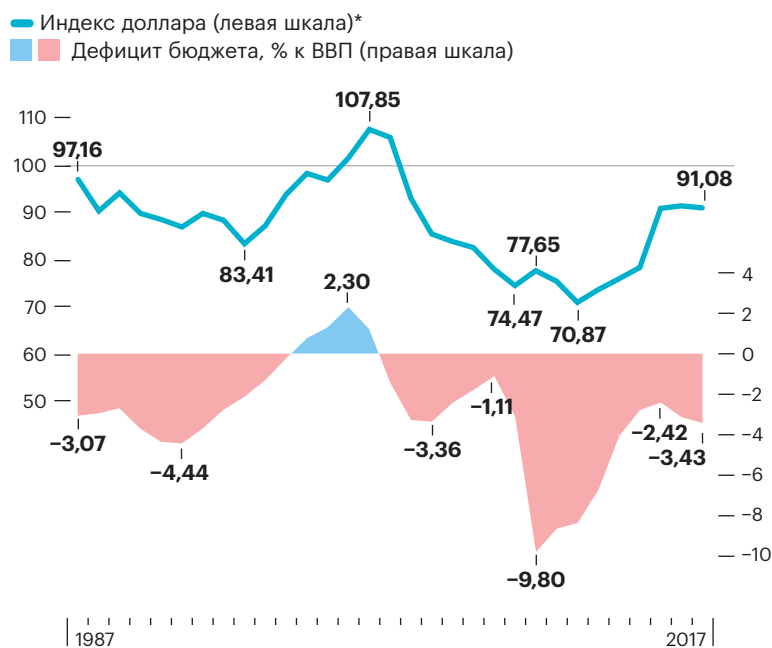
Стоимость активов населения США (недвижимость, акции, средства на счетах) на конец 2017 года оценивалась примерно в \$96 трлн. По состоянию на 8 февраля 2018 года потери от падения индексов с начала года на мировом фондовом рынке составили более \$5 трлн, а на американском — более \$2 трлн.

Поэтому можно предположить, что потери американских домохозяйств уже составили \$1,5–2 трлн (с учетом влияния снижения биржевых индексов на другие активы, например на стоимость недвижимости). Это больше половины того, что «приросло» за 2017 год. Как следствие, можно ожидать снижения темпов роста американской экономики ниже 2%. Для стоимости акций это достаточно плохой знак.

Продолжать описывать этот сценарий можно долго, но, если хотя бы часть его сбудется, нас, похоже, ждет следующий кризис. И придет он, как обычно, из Америки...

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Экономические показатели США



* Показывает соотношение курсов доллара и шести мировых валют (евро, иены, фунта стерлингов, швейцарского франка, канадского доллара и шведской кроны). Базовое значение — 100 пунктов.

Источник: федеральный резервный банк Сент-Луиса

ВЛАСТЬ О чем шла речь на встрече Владимира Путина с бюро РСПП

Президента попросили повысить привлекательность

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

На закрытой встрече Владимира Путина с бюро РСПП обсуждали «внутреннюю амнистию капитала», но не стали предметно затрагивать тему налогов. Главной темой стал вопрос, как сделать российскую юрисдикцию привлекательной для инвесторов.

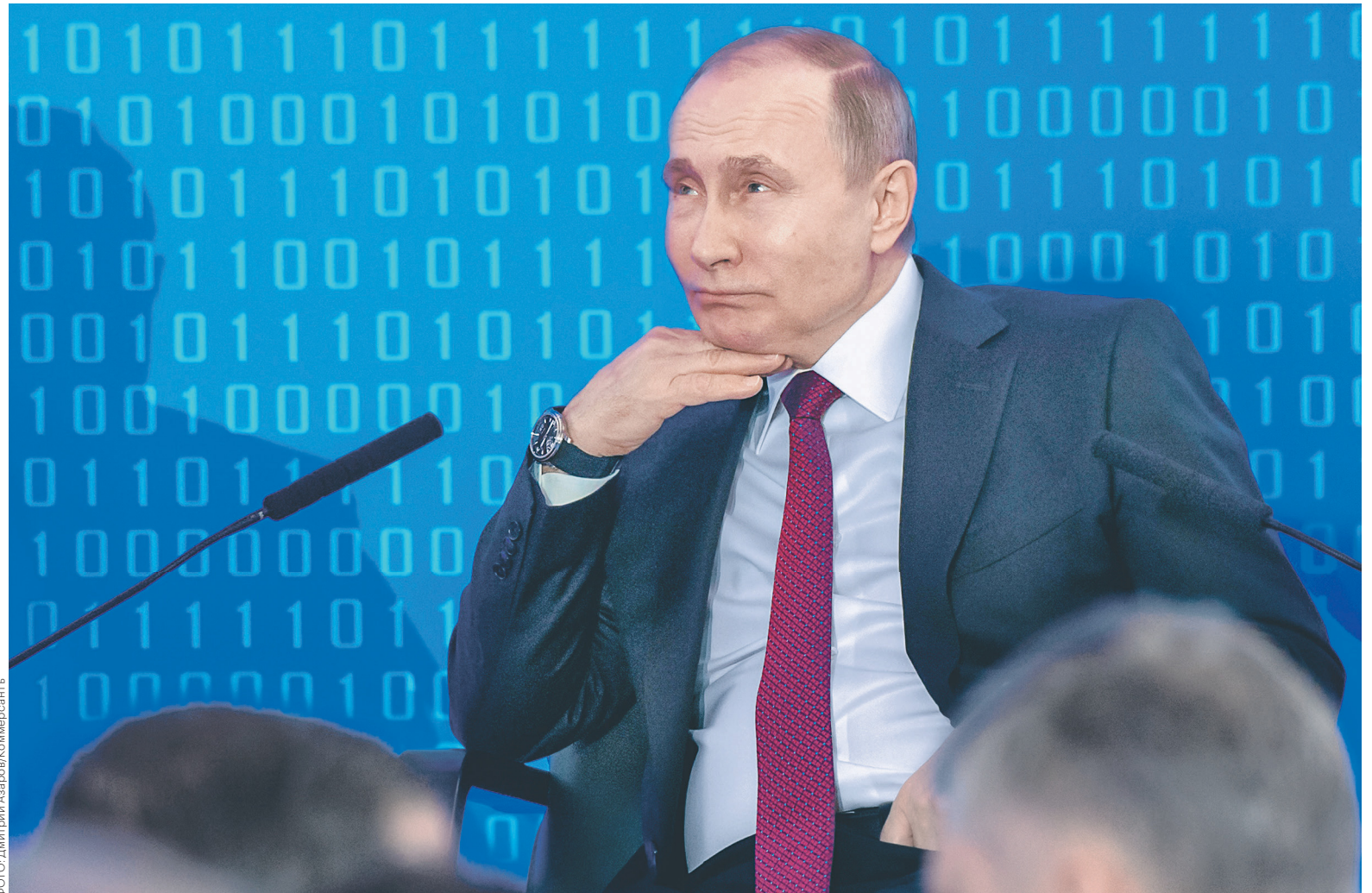
Бизнес обсудил с президентом Владимиром Путиным «внутреннюю амнистию капитала», рассказал журналистам президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин по итогам закрытой встречи членов бюро организации с главой государства, передает корреспондент РБК.

«Не надо, как говорится, чересчур жестко относиться к тому бизнесу, который вышел из тени, но который формально нужно проверять по прошлым грехам. И вот здесь какой-то переходный период должен быть. Мы, к сожалению, не предложили конкретные формулы, но договорились пообсуждать эту тему с правительством», — рассказал Шохин.

Он отметил, что помощник президента Андрей Белоусов, первый вице-премьер Игорь Шувалов, а также министры финансов и экономического развития получили поручение обсудить с бизнесом, «есть ли механизм такого рода, который может способствовать ускоренному выходу из тени тех, кто готов выйти, но боится быть уличенным в прошлых грехах». Шохин не сообщил деталей такого возможного механизма и не пояснил, что значит «выход из тени».

Госдума уже приняла законопроект об амнистии капиталов из-за рубежа, она пройдет с 1 марта 2018 года по 28 февраля 2019 года. Одна из составляющих этой амнистии — освобождение тех, кто добровольно декларирует выведенные за рубеж активы, от уголовной, административной и налоговой ответственности, связанной с приобретением этих активов.

«Предыдущая амнистия, как и только что случившееся ее продление, нормально работала для иностранных активов россиян. Для российских активов инструмента не было, это была отдельная задача, под которую пока не прорабатывался механизм», — говорит партнер PwC Михаил Филинов. Например, при выходе предпринимателя из тени надо решить, наказывать ли его за неуплату пенсионных отчислений, из-за которой по-



На встрече с бизнесом президент РФ Владимир Путин отметил, что государство настроено решительно: «Чтобы все, что мешает нам двигаться вперед, было зачищено»

страдало не только государство, но и сотрудники компании, которые лишились части будущей пенсии из-за зарплат в конверте, объясняет он. Вторая типичная ситуация, которую может затронуть амнистия, — искусственное дробление

«Обсудили, что не самая тяжелая ситуация, то, что сейчас получили — это неплохой результат. Беспокойства нет, [власти] следят за дальнейшими шагами США», — рассказал РБК источник, близкий к одному из участников встречи.

Бизнес не предлагал ответных мер на санкции, добавил президент РСПП Александр Шохин: «Мы люди мирные».

бизнеса, позволявшее крупным компаниям использовать упрощенную систему налогообложения (УСН), отмечает Филинов.

Санкции «мимоходом»

Доклад США о санкциях также обсуждался на встрече с Путиным, но мимоходом, сказал Шохин, отвечая на вопрос РБК. «Исходили из уже прозвучавшей оценки, что «кремлевский список» — это документ, который может иметь любое развитие либо не иметь развития. Поэтому обсуждения этой темы особенно и не было», — указал он.

Бизнес не предлагал ответных мер на санкции, добавил Шохин: «Мы люди мирные». По его словам, расчет на то, что доклад о санкциях оттолкнет элиту от Путина, не оправдался.

Еще перед началом встречи глава АФК «Система» Владимир Евтушенков, который стал одним из немногих бизнесменов, согласившихся пообщаться с журналистами, назвал санкции «серьезной удавкой». Попадание в доклад не влечет автоматического наложения санкций, но, как заявил Евтушенков, любые сделки на Западе от этого пострадают. Он пояснил, что

из-за публикации «кремлевского списка» организующие проверку подразделения банков будут осторожнее и придиричливее, из-за чего российскому бизнесу будет гораздо тяжелее синдицировать кредиты. Доклад уже оказывает влияние, сказал и председатель совета Центра стратегических разработок (ЦСР) Алексей Кудрин. Компании, владельцы или главы которых попали в список, столкнулись с дополнительными мерами контроля со стороны западных партнеров и банков, добавил он.

Ключевой темой закрытой встречи стал вопрос, как сделать российскую юрисдикцию привлекательной для инвесторов, отметил Шохин. Есть такие инструменты, как региональные инвестиционные проекты, специнвестконтракты, территории опережающего развития, но многие из них плохо работают, считает он. «А нам нужна универсальная технология, даже не налоговые льготы и инвестиции, а неувеличение нагрузки — налоговой, фискальной, административной — по такому рода инвестициям», — добавляет Шохин.

«Со многими из присутствующих мы встречались в декабре

прошлого года, обсуждали ситуацию в экономике страны и на внешних рынках, говорили о том, что волнует отечественное деловое сообщество, как сделать российскую юрисдикцию более привлекательной и конкурентоспособной», — напомнил Путин в открытой части.

Путин на встрече был «как никогда» позитивен и был готов слушать бизнес, рассказал источник, близкий к еще одному из участников встречи. Предприниматели попытались поговорить с президентом про тарифы РЖД, про санкции и амнистию капитала, но получилось очень поверхностно, сообщил другой собеседник РБК, знакомый с ходом совещания. Ничего не было сказано про условия новых евробондов для возврата капитала, добавил он. В этих бумагах нет «никаких особых преференций, кроме льготы по НДФЛ от валютной переоценки», это не то, на что рассчитывал бизнес, заявил ранее РБК источник, близкий к финансово-экономическому блоку правительства.

«Ничего существенного, общий разговор — и о политике, и о [кремлевском] списке. Никаких новостей, которые потрясли бы мир, не было», — резюмирует

еще один собеседник РБК. Про выборы и политическую повестку речи не шло, добавляет другой источник. О составе нового правительства бизнес также не спрашивал, отметил и Шохин.

К налоговой дискуссии правительство не готово

На встрече не обсуждались и налоговые изменения, потому что к этому сейчас не готово правительство — пока оно ведет дискуссии в закрытом режиме, указал Шохин. Бизнес исходит из того, что лучше «радикально не ломать» налоговую систему, а лишь «донастроить» ее.

Зато недовольство бизнеса налоговой сферой еще в открытой части высказал председатель совета директоров НЛМК миллиардер Владимир Лисин. Он призвал отказаться от точечной настройки налоговой системы и перейти к масштабным мерам. В Великобритании, например, снижается налог на прибыль, указал он. Российский бизнес не требует однозначного снижения, отметил Лисин, но преференции для роста ВВП и развития промышленности нужны.

Правительство не повышает налоговое бремя, признал Лисин, но неналоговая нагрузка увеличивается, а закон, который мог бы это ограничить, уже полтора года находится на рассмотрении. Есть и примеры наращивания налоговой нагрузки, добавил он, — возвращение налога на движимое имущество, который регионы хотят и имеют право не взимать, но вводят, чтобы наполнять бюджеты.

Среди других жалоб предпринимателя — ускоренный возврат НДС, доступный далеко не каждому сектору. «На мой взгляд, надо давать [возможность] всем — хватит играть в эту игру, притормаживать деньги. Если мы говорим о стимулировании экспорта, надо взять и решить эту проблему окончательно, а не пытаться согласовать, каким отраслям давать, каким — не давать», — заявил Лисин.

У государства «решительный настрой», ответил Лисину Путин: «Чтобы все, что мешает нам двигаться вперед, было зачищено». Хотя Россию и отвлекают «политическими несуразницами», это идет ей и на пользу, считает президент. «Я вижу [у бизнеса] озабоченность, которая возникает по поводу того, чего там [за рубежом] будет. Поэтому инвестировать лучше сюда. А наша задача — создать условия для этих инвестиций, защитить их», — сказал он. Набор экономических мер «в принципе понятен, он на поверхности», отметил Путин. «Вопрос только в том, как расставить эти приоритеты, как настроить эту налоговую систему», — добавил он.

Министр финансов Антон Силуанов на форуме пообещал, что для добросовестных налогоплательщиков нагрузка в новом политическом цикле не будет расти и даже сократится. Все законы по этой теме должны быть приняты в весеннюю сессию Госдумы, указал Силуанов, то есть до принятия следующего бюджета. ■

РЕГУЛИРОВАНИЕ В правительстве подготовили нормативную базу «закона Яровой»

Операторам объявили сроки

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО,
АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

Минкомсвязь согласовала проект постановления, уточняющий положения «закона Яровой». Операторы связи должны будут хранить аудиозаписи разговоров и СМС полгода начиная с 1 июля, интернет-трафик — в течение месяца с 1 октября.

Правительство утвердило окончательные параметры «закона Яровой» для операторов связи и интернет-компаний в части определения объемов и сроков хранения ими данных. Об этом министр связи и массовых коммуникаций Николай Никифоров рассказал на закрытой встрече в четверг, 8 февраля, сообщили РБК три источника на телекоммуникационном рынке. Помимо сотрудников министерства на ней присутствовали представители Федеральной службы безопасности (ФСБ), а также трех крупнейших российских сотовых операторов — МТС, «МегаФона» и «ВымпелКома» (работает под брендом «Билайн»).

По словам одного из собеседников РБК, представленный министром вариант реализации закона предусматривает, что с 1 июля 2018 года аудиозаписи разговоров и СМС пользователей будут храниться в течение шести месяцев, а интернет-трафик (переписка в мессенджерах, электронная почта, история серфинга в интернете и пр.) — в течение одного месяца начиная с 1 октября 2018 года.

Такая схема уже оформлена как проект постановления правительства, но его опубликование произойдет, по версии одного из собеседников РБК, уже после выборов президента России в марте 2018 года.

Представители Минкомсвязи, МТС, «МегаФона» и «ВымпелКома» отказались от комментариев. В ФСБ не ответили на запрос РБК.

С 1 июля 2018 года вступают в силу положения антитеррористических поправок в два федеральных закона, получивших неофициальное название «закон Яровой» и обязывающих операторов связи и организаторов распространения информации в интернете (ОРИ, к ним относятся мессенджеры, сервисы электронной почты, интернет-форумы и др.) хранить аудиозаписи разговоров, всю переписку и другие виды коммуникации абонентов и пользователей до шести месяцев, а данные о фактах коммуникаций — до одного

года для ОРИ и до трех лет для операторов. Доступ к этим данным будут иметь сотрудники правоохранительных органов для проведения оперативно-разыскных мероприятий.

Законопроект предполагал, что точные сроки хранения, объемы и тип данных определит правительство. Первую версию соответствующего проекта постановления Минкомсвязь подготовила еще в конце 2016 года, однако документ раскритиковали участники рынка из-за слишком высокой стоимости реализации требований. По оценкам

рианту, при котором наиболее «тяжелые» данные будут храниться в течение одного месяца, а аудиозаписи разговоров — шесть месяцев.

В середине января вице-премьер Аркадий Дворкович заявил, что правительство обсуждает возможность отсрочки выполнения требований о хранении данных, но для каких именно данных и на какой период, он не уточнил. До последнего времени оставался открытым вопрос, какой объем трафика должны будут хранить участники отрасли. Минкомсвязь

Минкомсвязи Дмитрия Алхазова в Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП). Однако и этот вариант не удовлетворил бизнес. По данным «Коммерсанта», комиссия РСПП направила письмо замглавы Минкомсвязи Дмитрию Алхазову и вице-премьеру Аркадию Дворковичу с просьбой еще больше смягчить требования к хранению данных. В заключении, подготовленном РСПП, говорится, что реализация закона «полностью поглотит инвестиционные бюджеты операторов связи либо приведет к значительному росту тарифов на услуги связи на 12–90% в зависимости от услуги и оператора связи». Собеседники РБК, знакомые с содержанием встречи в Минкомсвязи 8 февраля, не уточнили, были ли учтены эти замечания РСПП.

Хранение записей разговоров в течение полугодия, а интернет-трафика в течение месяца потребует только от «МегаФона» 35–40 млрд руб. затрат в течение пяти лет, заявлял гендиректор компании Сергей Солдатенков. В интервью телеканалу РБК министр связи и массовых коммуникаций Николай Никифоров также говорил, что для крупных игроков речь будет идти о «десятках миллиардов рублей».

По словам еще одного собеседника РБК, все операторы ранее должны были представить в Минкомсвязь свои расчеты по реализации положений «закона Яровой». У операторов «большой тройки» затраты на исполнение закона варьируются от 35 млрд до 60 млрд руб., рассказал он. Топ-менеджер одного из операторов сообщил РБК, что предложенные Никифоровым сроки хранения данных приведут к росту тарифов на связь «примерно вдвое». ■

Хранение записей разговоров в течение полугодия, а интернет-трафика в течение месяца

потребует только от «МегаФона»

35–40 млрд руб. затрат в течение пяти лет,

заявлял гендиректор компании Сергей Солдатенков.

В интервью телеканалу РБК министр связи

и массовых коммуникаций Николай Никифоров

также говорил, что для крупных игроков

речь будет идти о «десятках миллиардов рублей»

самого министерства, она могла обойтись компаниям отрасли в 4,5 трлн руб., что значительно превосходит совокупные доходы всех ее участников (их оборот в 2016 году составил 1,657 трлн руб.). Вторая версия проекта была опубликована весной 2017 года, но и она вызвала нарекания у операторов и интернет-компаний.

После этого новых версий документа не публиковалось. Но Николай Никифоров осенью 2017 года рассказывал, что министерство склоняется к ва-

считала, что рассчитывать объемом необходимо в зависимости от емкости сетей операторов. Для операторов это означало, что чем больше будет пропускная способность сети, тем больше данных придется хранить, вне зависимости от того, насколько были задействованы эти мощности. В конце января Минкомсвязь согласилась, что операторы должны будут хранить в течение месяца только фактически переданный интернет-трафик, сообщил «Коммерсантъ» со ссылкой на письмо замглавы

Выгодный закон

Три собеседника РБК на телекоммуникационном рынке отметили, что закон позволит увеличить выручку холдингу «Цитадель», который занимается производством систем оперативно-разыскных мероприятий (СОРМ), необходимых для снятия информации с каналов связи. Основным владельцем «Цитадели» является Антон Черепеников — партнер мажоритарного ак-

ционера «МегаФона» Алишера Усманова по нескольким проектам, поэтому оператор больше не является яростным критиком положений «закона Яровой», объяснил один из собеседников РБК. В «Цитадель» входят производители СОРМ «Малвин Системс», «МФИ Софт», а напрямую Черепеникову принадлежит доля в разработчике СОРМ «Основа Лаб».

Как сообщил РБК в августе 2017 года, для подготовки к реализации положений «закона Яровой» «Цитадель» пригласила на одну из топ-менеджерских позиций бывшего главу 12-го центра ФСБ Сергея Ефремова, который занимался вопросами внедрения СОРМ и в конце прошлого года собирался выйти на пенсию. Представители «Цитадели» не подтвержда-

ли эту информацию, однако из протокола Ассоциации документальной электросвязи следует, что Сергей Ефремов присутствовал на заседании его исполкома 12 декабря 2017 года в качестве представителя «Цитадели».

Зимние игры-2018 в цифрах

7,5 ТЫС.

факелоносцев участвовали в эстафете олимпийского огня в Южной Корее. Олимпийский огонь на Играх-2014 в Сочи несли 14 тыс. человек, факел побывал во всех российских республиках

169

спортсменов из России были допущены на Игры в Пхёнчхане. На Олимпиаде в Сочи нашу страну представляли 225 спортсменов

Почти 3 ТЫС.

спортсменов из 92 стран приехали в Корею. В Играх-2014 участвовали 2,8 тыс. спортсменов из 88 стран

102

медали разыгрываются в этом году, в 2014-м было разыграно 98 комплектов

35 ТЫС. зрителей вмещает стадион в Пхёнчхане, где прошло открытие Олимпиады. Вместимость стадиона «Фишт» в Сочи — 40 тыс. зрителей

Источники: МОК, РИА, ТАСС

ОЛИМПИАДА Интернет-трансляцию церемонии в Пхёнчхане посмотрели более 3,5 млн россиян

Игры открылись рекордом в Сети

МАРИЯ ИСТОМИНА

Церемония открытия Олимпийских игр в Корее поставила рекорд по аудитории на российских интернет-площадках: только в «Одноклассниках» трансляция собрала более 3,5 млн уникальных пользователей.

Богатство выбора

Церемония открытия XXIII зимних Олимпийских игр в корейском Пхёнчхане прошла в пятницу, 9 февраля. Началось мероприятие в 14 часов по московскому времени и закончилось в 16:10.

Из федеральных телеканалов прямую трансляцию вел только «Матч ТВ», входящий в холдинг «Газпром-Медиа». В интернете посмотреть церемонию можно было сразу на нескольких площадках. Компания «Телеспорт», владелец прав на показ этих Игр на территории России, предоставила возможность распространять сигнал в цифровой среде, телезрителям и двум крупнейшим отечественным интернет-компаниям — «Яндексу» и Mail.ru Group. В результате просмотр церемонии в режиме реального времени был доступен на сайте «Матч ТВ» и также на входящем в холдинг «Газпром-Медиа» портале sportbox.ru, на сайте «Первого канала», главной странице «Яндекса», в социальных сетях «ВКонтакте» и «Одноклассники».

При общей картинке с церемонии площадки по-разному комментировали происходящее. На сайте «Матч ТВ» и sportbox.ru дублировалась телевизионная трансляция, которую вели комментаторы Ольга Богословская и

Дмитрий Губерниев. Для «Одноклассников», «ВКонтакте» и «Яндекса» своими впечатлениями о церемонии делились олимпийские чемпионки Юлия Липницкая и Елена Ильиных, а также комментатор Денис Алхазов. На сайте «Первого канала» просто показывали происходящее без каких-либо пояснений и перевода на русский.

Не обошлось без сбоев: в сети «ВКонтакте» прямая интернет-трансляция так и не состоялась. Представитель сети Дмитрий Лушников отказался назвать причину, по которой сорвалась трансляция.

Предварительные результаты

О том, как смотрели открытие Олимпиады по телевизору, станет известно в понедельник, 12 февраля, когда исследовательская компания Mediascope обработает данные по всей стране.

Поделиться зрителями и прибылью

Ни «Телеспорт», ни интернет-площадки не раскрывали, во сколько последним обошлись права на показ Олимпиады в цифровой среде. Источник РБК, близкий к «Телеспорту», утверждает, что интернет-компания ничего не платит «Телеспорту» за возможность транслировать онлайн спортивные соревнования — вместо этого они делятся с владельцем прав частью доходов от размещения рекламы внутри этих трансляций. При этом рекламу привлекают как сами площадки, так и «Телеспорт».

«Яндекс» ранее объявлял, что при бюджете 1 млн руб. стоимость 1 тыс. показов в формате «мультиролл» (видеоролик до и/или после трансляции контента) составит 500 руб.

Mail.ru Group условия размещения рекламы в спортивных трансляциях из Пхёнчхана не афишировала.

Стоимость телевизионных прав на Олимпийские игры 2018 года в Корее и 2020 года в Токио составила для российских вещателей около \$40 млн.

Отдельные интернет-площадки уже подвели предварительные итоги. В «Одноклассниках», как сообщил РБК представитель соцсети, церемонию открытия посмотрели 3,5 млн уникальных пользователей. При этом общее количество заходов на страницу с запуском плеера достигло 5,6 млн раз.

Сайты канала «Матч ТВ» и sportbox.ru в совокупности собрали 150 тыс. просмотров, утверждает источник РБК в «Газпром-Медиа». Представители «Матч ТВ» не ответили на запрос РБК.

В «Яндексе» и на «Первом канале» не смогли оперативно предоставить данные.

Больше, чем в Сочи

Аудитория интернет-трансляции открытия Игр в Пхёнчхане только в «Одноклассниках» уже превысила общее число пользователей, наблюдавших в интернете за откры-

тием Олимпиады в Сочи четыре года назад.

Тогда прямые интернет-трансляции вели сайт «Первого канала» и входящие в холдинг ВГТРК сайты vesti.ru, russia.tv и sportbox.ru (был продан «Газпром-Медиа» в 2015 году).

На сайте «Первого» церемонию из Сочи в 2014 году посмотрели более 800 тыс. уникальных пользователей, напомнили в пресс-службе канала. На sportbox.ru аудитория составила 1,2 млн пользователей, вместе на vesti.ru и russia.tv — 1 млн пользователей, уточнили в пресс-службе ВГТРК. При этом в пиковые моменты на sportbox.ru количество одновременно смотревших трансляцию достигало 250 тыс. уникальных пользователей, на vesti.ru и russia.tv — в целом 200 тыс.

В ожидании рекорда

Компания Mediascope обещает посчитать реальное количество россиян, зашедших 9 февраля в 14–16 часов по московскому времени на интернет-площадки, транслировавшие церемонию открытия.

Аудитория этого события в интернете впервые в России может оказаться выше, чем на ТВ, не исключает директор Института современных медиа Кирилл Танаев. На европейской территории страны церемония шла в разгар рабочего дня, объясняет эксперт. Mediascope измеряет только домашнее телесмотрение, так что телевизионная аудитория изначально была ограничена. Кроме того, продолжает Танаев, «Матч ТВ» является нишевым каналом, и у него априори не могут быть такие же рейтинги, как у «Первого канала» и «России 1». ■

Время имеет значение

Разница во времени влияет на интерес аудитории к спортивным мероприятиям. К примеру, в 2002 году, согласно данным компании Mediascope, российское ТВ не вело прямой трансляции с церемонии открытия XIX зимних Олимпийских игр в американском Солт-Лейк-Сити. Мероприятие началось по московскому времени в 4 часа утра 9 февраля 2002 года. Тогда «Первый канал» показал церемонию открытия в записи вечером 9 февраля — с 18:15 по 19:55 по Москве. Рейтинг этой программы составил 16,1% (то есть церемонию открытия в записи посмотрели, по данным Mediascope, 16,1% жителей крупных городов России). В 2006 году зимние Игры проходили в итальянском Турине, и разница во времени с Москвой составляла несколько часов. Церемонию открытия в прямом эфире показывал канал «Россия 1»: трансляция началась 10 февраля в 21:55 по Москве и закончилась в 0:43 следующего дня. Рейтинг этой программы равнялся 9,1%. Следующую зимнюю Олимпиаду в 2010 году принимал канадский Ванкувер. Церемония открытия началась 13 февраля 2010 года в 5 часов утра по московскому времени и закончилась в начале девятого. Рейтинг трансляции был всего 3,4%. В 2014 году прямая трансляция церемонии открытия из олимпийского Сочи началась 7 февраля в 20:03 по Москве и закончилась в 23:03 — самое удобное для телезрителей время. Мероприятие показывали сразу два канала — «Первый» и «Россия 1». Их рейтинги тогда составили 17,1 и 15,7% соответственно.

МНЕНИЕ

Может ли «Роскосмос» конкурировать с Маском

Виталий Егоров,
создатель сообщества
«Открытый космос»



ФОТО: Виктор Горюнов

Российские ракеты могут вернуть часть позиций, потерянных на рынке коммерческих запусков, если руководители космической отрасли сосредоточатся на менее амбициозных и более быстрых проектах.

За праздничными овациями, блестящей Tesla, стильным скафандром и песнями Дэвида Боуи многие не поняли, что произошло, когда в голубое небо отправилась белоснежная трехсоставная ракета Falcon Heavy.

Польза от картинки

Маску не впервой выводить на рынок новый продукт, и он постоянно совершенствуется в создании красивой картинки и формировании спроса не на готовое изделие, а только на прототип серии. Так и сейчас: пуск Falcon Heavy наглядно показал миру все этапы предпусковой подготовки ракеты, пуска, отделения боковых блоков первой ступени. Пуск ракеты в назначенный день, хотя и на пару часов позже назначенного времени, показал высокую степень готовности пусковой команды к стартам. Отражение Земли в вишневого бока родстера показало и безопасность работы системы разделения створок головного обтекателя, сохранившей неприкосновенным корпус автомобиля.

Любой разработчик спутника высоко оценит возможность увидеть в прямом эфире процесс отправки своего детища в свободное плавание. Есть и прямой инженерный интерес — проконтролировать процесс выведения, а в случае сбоев разобраться в их причине. Страховщикам наличие видеорекама и прямой трансляции облегчает работу, а значит, способно влиять на страховые ставки. Отделы маркетинга спутниковых операторов могли оценить, какое огромное внимание всего мира привлекает пуск Falcon Heavy.

Риски прототипа

Конечно, есть и «мелкий шрифт»: ракета находится на стадии летных испытаний, то есть вероятность аварий высокая. Редкая ракета с первого пуска может похвастаться безупречной карьерой. Падали и советские ветераны «Протоны», и практически безупречные сегодня Ariane 5. Исключением, пожалуй, стал американский тяжелый Atlas V с российскими двигателями РД-180: у него практически идеальная карьера из 75 пусков, всего с парой сбоев, которые не привели к потере нагрузки. Если говорить о сверхтяжелых ракетах, то статистика Saturn 5 и «Энергии» не столь обширна, но на 15 пусков

ни одного крушения не было, хотя полеты первых Saturn 5 проходили не без проблем.

До пуска Falcon Heavy сравнивали с другим гигантом — советской ракетой Н1. Проекты объединяет большое количество двигателей первой ступени: у Н1 — 30 штук, у Falcon Heavy — 27. Перед пуском 6 февраля многие эксперты, прежде всего в России, сомневались, что конструкторам Маска удастся превзойти советских конструкторов в управлении тремя десятками двигателей. На стороне Маска был большой опыт эксплуатации ракет Falcon 9, где девятка двигателей не снижала, а порой и повышала надежность (на ракетах сохраняется возможность отключения проблемного двигателя с форсированием соседних). Современная электроника и предстартовые испытания, а также уже богатый опыт специалистов SpaceX сделали свое дело: ракета не только ушла со стартового стола, но и выполнила задачу.

Потеря при возврате на Землю одного блока первой ступени из трех — центрального — не повлияла на качество самого пуска. Falcon Heavy вернул 66% первой ступени, что намного больше 0% возвращенных первых ступеней во всей остальной мировой космонавтике.

Что может Falcon Heavy

После пуска возникает вопрос: чем ответят конкуренты? Что будет делать «Роскосмос»? Falcon Heavy не посягает на рынок коммерческого применения российской ракеты «Протон». Она уже вытеснена с рынка предшествующим детищем SpaceX — ракетой Falcon 9. Если десять лет назад 60% рынка было у нашего «Протона», то теперь почти все его заказы ушли к Falcon 9.

Многие считают, что космическая революция, совершенная Илоном Маском, — это возвращающиеся ракетные ступени. На самом деле революция в том, что американские ракеты стали дешевле русских. Благодаря новым подходам в организации производства, современным средствам проектирова-

ния и технологиям производства SpaceX удалось сделать производительность труда выше не только, чем в «Роскосмосе», но и чем у своих внутренних конкурентов — Boeing и Lockheed Martin. При значительном дисбалансе окладов инженерных специалистов SpaceX и Центра Хруничева, который является производителем ракет «Протон» и «Ангара», Falcon 9 имеет цену \$62 млн против \$65–70 млн «Протона». «Ангара» же, по некоторым данным, будет стоить минимум на треть дороже «Протона».

Заявленная стоимость запуска Falcon Heavy выше — \$90 млн. Но она легко позволяет претендовать на долю рынка другого конкурента — европейской ракеты Ariane 5 со стоимостью запуска \$200 млн. Оператор запусков Arianespace прочно удерживает долю примерно в 40% рынка коммерческих запусков. Причина — высокая на-

те с возвращением ступеней возможности Falcon Heavy сравнимы с Ariane 5. Здесь стоит помнить, что Маск неоднократно нарушал принятые в космонавтике правила поиска максимально возможной нагрузки ракеты. Например, его Falcon 9 FT, способная в одноразовом варианте вывести 22 т на низкую орбиту, спокойно возит грузы массой вдвое меньше, оставаясь при этом рентабельной. Названная стоимость пуска ракеты Falcon Heavy сравнима со стоимостью запуска одного коммерческого спутника связи, поэтому SpaceX сможет сохранять рентабельность пусков, даже если ракета будет на 90% возить «воздух». Отчасти вся программа Falcon Heavy является программой утилизации уже летавших многоразовых ступеней и нужна компании SpaceX для накопления опыта разработки и эксплуатации сверхтяжелых ракет.

космической компании «S7 космические системы», в этом случае показатели будут сравнимыми. Многоразовость не предполагается. Цена тоже пока не известна, но маловероятно, что удастся достичь коммерческой цены ниже \$60 млн. По сути, завтра «Роскосмос» планирует конкурировать со старшим SpaceX. Впрочем, целесообразность разработки такой ракеты лежит за пределами коммерческого интереса «Роскосмоса». Уже подписан президентский указ о разработке российской сверхтяжелой ракеты на базе «Союза-5», которую предполагается собирать «методом Маска», то есть из готовых ракет. Первый полет ожидается лишь в 2028 году.

Для реальной борьбы за рынок космических запусков действовать стоило бы быстрее и иначе. Первый шаг был сделан в сентябре 2016 года, когда были опубликованы возможные схемы ракет «Протон Средний» и «Протон Легкий». По сути, это тот же «Протон», только облегченный, с сокращенным количеством разгонных ступеней и ракетных двигателей. Это упрощает и снижает стоимость изготовления и практически не требует изменений на производстве. Заплатить придется сниженной мощностью, но массы спутников сейчас и так снижаются из-за прогресса в электронике, поэтому существенных потерь в заказчиках не произойдет. Эти модификации были бы прямой заявкой на конкуренцию с современным частично многоразовым Falcon 9. Два года и минимальных инвестиций хватило бы на то, чтобы убрать третью ступень и удлинить вторую.

Но если Маск делает тестовую ракету за свой счет и устраивает всемирное шоу из ее пуска, то наши ракетостроители должны ждать потока заказчиков, готовых заказывать ракету по картинке и оплачивать ее летные испытания. Центр Хруничева сегодня находится в тяжелом кризисе из-за резкого снижения заказов на ракеты, сокращает производство в Москве, продает территории под жилищное строительство и переводит мощности в Омск.

Так что проблемы для российской космонавтики создает совсем не Falcon Heavy. Более того, если NASA и «Роскосмос» все-таки смогут построить планируемую окололунную станцию Deep Space Gateway, то Falcon Heavy сможет заниматься грузовым снабжением этой станции или доставкой модулей, то есть мы будем не конкурировать, а совместно осваивать далекий космос.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

«Заявленная стоимость запуска Falcon Heavy выше — \$90 млн. Но она легко позволяет претендовать на долю рынка другого конкурента — европейской ракеты Ariane 5 со стоимостью запуска \$200 млн»

Российский ответ

Космические запуски иностранных аппаратов долгое время являлись предметом гордости российских политиков и руководства «Роскосмоса» и приносили неплохой доход — примерно 10% бюджета госкорпорации. Сейчас «Роскосмос» занялся разработкой новой ракеты «Союз-5», которая, по сути, является российской версией бывшей советской, а потом украинской ракеты «Зенит». Будущий «Союз-5» должен полететь в 2022 году и по своей грузоподъемности при старте с Байконура будет превосходить Falcon 9 v 1.1 версии 2013 года, но уступать Falcon 9 FT версии 2017 года. Возможен пуск «Союза-5» с экватора на плавучем космодроме Sea Launch частной

дежность ракеты и возможность запуска сразу двух тяжелых геостационарных спутников. Хотя Ariane 5 вдвое уступает по мощности Falcon Heavy, но близость космодрома Куру к экватору позволяет брать больше нагрузки, чем могут взять ракеты, стартующие с мыса Канаверал или Байконура. Чтобы продолжать удерживать рынок, Европа занимается разработкой новой ракеты Ariane 6, которая будет легче, но и значительно дешевле Ariane 5.

Предельные возможности Falcon Heavy без возвращения ступеней (на возврат нужно дополнительное топливо, что снижает полезную нагрузку) вдвое превышают возможности Ariane 5, то есть даже задача запуска двух тяжелых спутников кажется неполноценной для такой ракеты. В вариан-

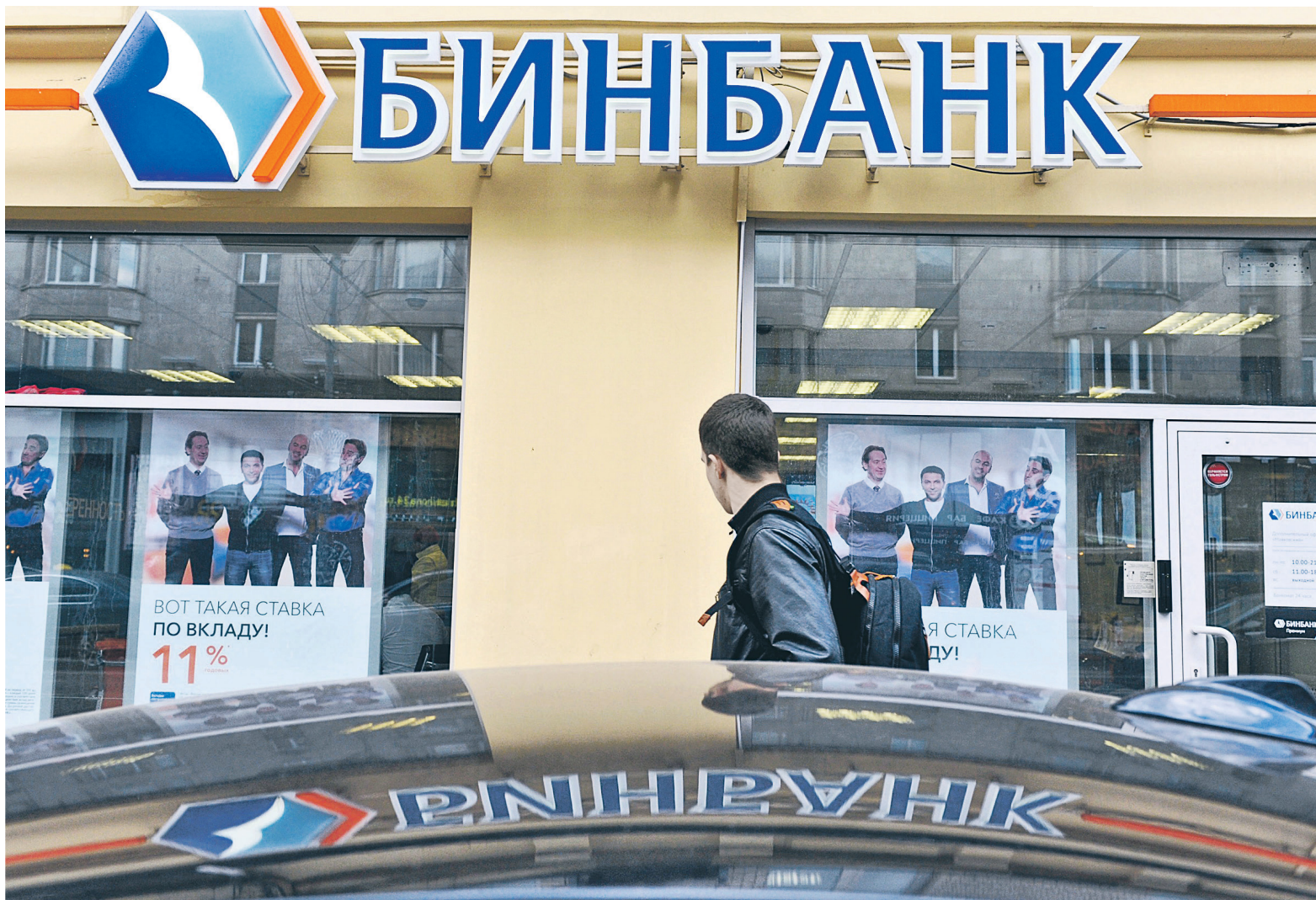
Сравнение ракет-носителей, запускаемых SpaceX и «Роскосмосом»

	Максимальный выводимый груз, т		Цена вывода 1 т груза, \$ млн		Цена запуска, \$ млн
	на низкую орбиту	на геопереходную орбиту	на низкую орбиту	на геопереходную орбиту	
SpaceX					
Falcon Heavy	63,8	26,7	1,4	3,4	90
Falcon 9	22,8	8,3	2,7	7,5	62
«Роскосмос»					
«Протон-М»	23,0	6,6	2,8	9,8	65
«Ангара-А5»	25,8	7,5	3,9	13,3	100

Источники: SpaceX, «Роскосмос», TACC

САНАЦИЯ Бинбанк возглавит Сергей Шевченко

Из временного заместителя — в постоянного руководителя



Процесс объединения Бинбанка с «ФК Открытие» займет от 9 до 12 месяцев, после чего бренд перестанет существовать

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,
МАРИНА БОЖКО

Работа временной администрации Бинбанка будет завершена на следующей неделе. Правление на этапе присоединения к «ФК Открытие» возглавит замруководителя временной администрации банка Сергей Шевченко, говорят источники РБК.

О том, что заместитель руководителя временной администрации Бинбанка Сергей Шевченко возглавит Бинбанк после завершения работы временной администрации, РБК рассказали три источника, близкие к обоим банкам. «Сергей Шевченко станет председателем правления Бинбанка и будет руко-

водить банком на этапе присоединения к «ФК Открытие», — говорит собеседник РБК. По словам одного из них, рассматривается возможность назначения Сергея Шевченко на должность первого зампреда «ФК Открытие». По информации источников РБК, планируется завершить работу временной администрации уже на будущей неделе, при этом банк будет докапитализирован, в нем будет назначено правление.

После введения временной администрации полномочия правления Бинбанка были приостановлены, но до последнего времени ключевые сотрудники сохраняли свои позиции. На следующей неделе правление санируемого банка покинет Евгений Давыдович, Александр Лукин, Александра Вол-



Замруководителя временной администрации Бинбанка Сергей Шевченко

ченко, говорят собеседники РБК, близкие к банку. Евгений Давыдович, возглавлявший правление банка до начала санации, подтвер-

дил РБК, что покидает Бинбанк, уточнив, что завершает работу в нем 15 февраля. Александр Лукин и Александр Волченко также подтвердили РБК, что приняли решение покинуть банк на следующей неделе. «К 15 февраля завершается работа по передаче дел», — уточнил Александр Лукин.

В ЦБ и Бинбанке не ответили на запрос РБК. В «ФК Открытия» посоветовали обратиться в ЦБ.

В пятницу, 2 февраля, глава Банка России Эльвира Набиуллина сообщила, что Бинбанк будет объединен с «ФК Открытие», писал РБК. Объединение пройдет на базе «ФК Открытия», который получит филиальную и банкоматную сети, а также качественные активы Бинбанка, сообщил председатель правления «ФК Открытие» Михаил Задорнов. По словам Михаила Задорнова, процесс объединения займет 9–12 месяцев. После объединения бренд Бинбанка перестанет существовать. На момент объявления о планах объединения «ФК Открытие» уже координировал работу руководства Бинбанка и обсуждал кандидатов в его правление, говорил Михаил Задорнов.

Опыт санаций

Сергей Шевченко участвовал в процессе санации обоих банков с самого начала. С ноября он возгла-

Антикризисный регулятор

В ЦБ Сергей Шевченко пришел в 2017 году, а до этого с декабря 2014-го по апрель 2017 года возглавлял правление Балтийского банка, входящего в группу Альфа-банка. В 2009–2010 годах он работал в банке «Северная Казна», занимая должности от директора по административным и операционным вопросам до зампреда правления. С 2010 по 2014 год работал в Московском банке Сбербанка России, где возглавлял управления недвижимости и материально-технического обеспечения, а затем занимал пост зампреда правления, советника председателя. С июня по декабрь 2014 года был антикризисным управляющим первого отдела организации процедур реструктуризации госкорпорации «Агентство по страхованию вкладов».

вил временную администрацию банка «ФК Открытие» после ухода с этого поста главы департамента банковского надзора ЦБ Анны Орленко. Временной администрацией «ФК Открытие» он руководил до назначения набсовета и правления банка во главе с Михаилом Задорновым. До прихода в «ФК Открытие» с 21 сентября 2017 года он был назначен заместителем руководителя временной администрации Бинбанка. До этого, с мая 2017 года, он занимал должность руководителя службы текущего банковского надзора ЦБ.

Задачи на год

Назначение Сергея Шевченко главой Бинбанка эксперты считают логичным на этапе объединения с «ФК Открытие». «В «ФК Открытие» уже сформирована серьезная команда руководителей из числа бывших менеджеров ВТБ24, поэтому с учетом озвученной ранее перспективой объединения банков искать для Бинбанка менеджеров на банковском рынке нецелесообразно, — считает аналитик S&P Анастасия Турдыева. — При объединении банков будут объединяться также и команды, дублирующие функции будут сокращаться».

В числе основных задач, которые будут стоять перед Сергеем Шевченко, — расчистка баланса Бинбанка и взаимодействие с Рост Банком, межбанковский кредит которому составляет порядка 75% от общих активов банка и является основным проблемным активом Бинбанка, считает Анастасия Турдыева. По состоянию на 30 сентября 2017 года сумма межбанковских кредитов, выданных АО «Рост Банк», составила 751,451 млрд руб. ■

Перешел под управление

О санации Бинбанка ЦБ объявил 21 сентября, он стал вторым после «ФК Открытия» банком, санированным по новой схеме, — с участием ЦБ в качестве инвестора с использованием средств Фонда консолидации банковского

сектора (ФКБС). В ходе оздоровления капитал обоих банков был уменьшен до 1 руб. В начале декабря регулятор выкупил 99,9% акций «ФК Открытия» в рамках допэмиссии на 456,2 млрд руб. Докапитализация Бинбанка пока не произведена.

15 декабря работа временной администрации ЦБ в Бинбанке была завершена, управление банком передано УК ФКБС. Руководителем временной администрации Бинбанка был назначен начальник управления времен-

ных администраций УК ФКБС Роман Романенко. В УК ФКБС уточняли, что полномочия руководителей и членов временных администраций, утвержденные ранее приказами Банка России, продолжают действовать.

ФИНАНСЫ Инвестиции частных лиц в МФО выросли более чем на треть Россиянам понравилось одалживать микрокредиторам

АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА

В 2017 году количество частных инвесторов на микрофинансовом рынке выросло на 50%, а объем их инвестиций — на 38%. Эксперты связывают это со снижением ставок по банковским вкладам и установлением твердых правил на рынке МФО.

О сильно возросшем за последний год интересе россиян к инвестициям в микрофинансовые компании (МФК) РБК рассказали участники рынка и подтвердили в ЦБ. По итогам третьего квартала 2017 года Банк России отметил рост инвестиций физических лиц/индивидуальных предпринимателей (в том числе учредителей, участников, акционеров) в микрофинансовые организации (МФО), что может быть обусловлено продолжающимся снижением ставок по депозитам кредитных организаций, сообщили в пресс-службе регулятора в ответ на запрос РБК. По данным регулятора, объем привлеченных инвестиций за год (с сентября 2016 года по сентябрь 2017-го) вырос на треть.

По предварительным оценкам «Эксперт РА», по итогам 2017 года прирост объема привлеченных средств от физических лиц в МФО может составить 38% по сравнению с 14% годом ранее. Объем привлеченных инвестиций за

2017 год увеличился примерно до 25 млрд с 18,1 млрд руб. годом ранее.

Положительная динамика

Опрос крупнейших участников микрофинансового рынка, проведенный РБК, показал: за минувший год прирост новых

2017-м. Генеральный директор MoneyMan Ирина Хорошко объясняет это тем, что в компанию вкладывались инвесторы с близкими к минимальному чеку (1,5 млн руб.). Всего за 2017 год сервис MoneyMan привлек 2,7 млрд руб. частных инвестиций.

Количество новых инвесторов в МФК «Городская Сберкасса» за этот же период увеличи-

По мнению опрошенных РБК участников рынка, причина роста интереса инвесторов к МФО — ПОИСК НОВЫХ ИСТОЧНИКОВ для вложений на фоне постоянно снижающихся ставок по депозитам в банках

инвесторов составил в среднем более 50%. В частности, сервис онлайн-кредитования MoneyMan (привлекает инвестиции с февраля 2015 года, входит в топ-5 МФО по портфелю) зафиксировал рост количества инвесторов на 188% за прошедший год. Средняя сумма вложений физических лиц сократилась за этот период с 3,8 млн руб. в 2016 году до 3,4 млн руб. в

2017-м. Представитель компании также отмечает, что средняя сумма вложений уменьшилась — с 3,2 млн руб. в 2016 году до 2,7 млн руб. в 2017-м. В МФК «Домашние деньги» количество новых клиентов за 2017 год выросло на 36%, объем привлеченных средств превысил 2 млрд руб.

Микрофинансовая компания «Быстроденьги» зафиксировала в минувшем году рост количества привлеченных клиентов на 15%, объема средств — на 0,5 млрд руб. По словам генерального директора ГК Eqvanta (в состав входят МФК «Быстроденьги», «Турбозайм» и др.) Юрия Провкина, в декабре спрос был чуть выше остальных месяцев. «Сейчас спрос остается высоким, мы даже сформировали лист ожидания для тех инвесторов, кто заинтересован в сотрудничестве с нами», — добавляет он.

Причины роста

По мнению опрошенных РБК участников рынка, причина роста интереса инвесторов к этому инструменту — поиск новых источников для вложений на фоне постоянно снижающихся ставок по депозитам в банках. По данным ЦБ, за третью декаду января 2018 года максимальная процентная ставка по вкладам десяти крупнейших банков составляла 7,07%. Предложение МФО куда привлекательнее — в минувшем году предлагаемая ими доходность составляла в среднем 16–20%.

Кроме того, росту интереса со стороны частных инвесторов к рынку МФО способствовало и ужесточение контроля над деятельностью микрофинансового рынка, указывают участники рынка. Так как привлекать денежные средства от физических лиц, не являющихся учредителями, участниками или акционерами, теперь могут только МФК, россияне начинают с большим доверием относиться к этому инструменту инвестиций, указывает главный исполнительный директор «Домашних денег» Андрей Бахвалов. По мнению ведущего аналитика «Эксперт РА» Ивана Уклеина, росту доверия к инвестициям в МФО также способствует обязательный аудит микрофинансовых компаний по РСБУ.

Вместе с тем инвестиции в МФО все еще принято причис-

Вклады в МФО в цифрах

63

микрофинансовые компании в России могут привлекать инвестиции физлиц

25

млрд руб. составил объем привлеченных инвестиций в 2017 году, в 2016-м он составлял 18,1 млрд руб.

3,4

млн руб. — средняя сумма вложений физлиц в 2017 году, 3,8 млн руб. — в 2016-м*

*данные компании MoneyMan

лять к высокорискованным. Рынок МФО в 2016–2017 годах покинуло много компаний, и, хотя лишь малая часть из них привлекала средства частных инвесторов, расплатиться по долгам удалось не всем, напоминают в «Эксперт РА». «Именно поэтому крайне не рекомендуется инвестировать в МФО, если вкладываемая сумма представляет собой единственные сбережения», — указывает Иван Уклеин. ■

Как регулируется рынок МФО

В марте 2017 года завершилось реформирование микрофинансового рынка. ЦБ ограничил круг микрофинансовых организаций, которые могут привлекать средства населения. Все участники микрофинансового рынка поделены на

две группы — микрофинансовые компании (МФК), имеющие право финансировать выдачу займов за счет средств населения, и микрокредитные компании (МКК), работающие исключительно на средства собственников и

привлеченные средства юрлиц. По состоянию на конец 2016 года средства населения могли привлекать 2588 МФО (следует из обзора Банка России). По состоянию на 6 февраля 2018 года привлекать инвестиции физических лиц могут

лишь 63 МФК. Согласно федеральному закону №151-ФЗ «О микрофинансовой деятельности и микрофинансовых организациях», минимальная сумма инвестирования физического лица в МФК составляет 1,5 млн руб.

РБК+

Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



Как российский стартап освоил передовые складские технологии

Весомый аргумент

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

Российские разработчики создали «умные» складские весы — они автоматически умеют определять габариты любого груза, которые обычно измеряют вручную. За год стартап принес 20 млн руб. выручки.

«Нам нужно было либо вложить свои деньги, которых не было, либо продать несуществующие весы, а потом постараться что-то на этом построить», — вспоминает 27-летний Григорий Бочаров, основатель компании по производству «умных» складских весов InSize.

Кризис взвинтил цены на зарубежные складские весы, поэтому российские разработчики решили создать более дешевый аналог. Начинали с продажи «воздуха» — показывали покупателям 3D-макеты, а предоплату тратили на создание прототипа. Команда пережила пожар и безденежье, но в итоге создала весы, которые умеют определять размер негабаритных грузов.

Стартап принес 20 млн руб. выручки и привлек 2,8 млн руб. инвестиций от ФРИИ и от фонда DI-Group в 2017 году, а в начале 2018 года обнаружил новую, более масштабную нишу.

Спринт инженера

Григорий Бочаров родом из Волгограда. На третьем семестре обучения в местном филиале Московского энергетического института он смог перевестись в столицу. Бочаров был приззером чемпионата России по легкой атлетике, его заметила заведующая факультетом физкультуры и пригласила в команду — он принес институту серебро и бронзу на студенческом чемпионате среди технических вузов в Париже.

В столице Бочаров изучал автоматизацию систем управления технологическими процессами. После бакалавриата устроился сервисным инженером в российский филиал немецкой компании SICK, которая занимается автоматизацией производства, логистики и технологических процессов.

В 2014 году начальник Бочарова ушел в компанию Sensotec, которая тоже занимается автоматизацией производства, и позвал его с собой. Бочаров стал руководителем направления автоматизации логистики и узнал о системах весогабаритных характеристик — «умных» весах, которые умеют определять не только вес, но и длину, ширину и высоту грузов и товаров. Они пользовались спросом у продвинутых заказчиков. Многофункциональные весы завозили из-за границы: американские Cubiscan и канадские ExpressCube. Продавали по \$10 тыс.



Команда InSize стремилась создать «iPhone среди весов» и «космический корабль в логистике». На фото: основатель проекта Григорий Бочаров (слева), его бизнес-партнеры Иван Винокуров (в центре) и Сергей Цымбаревич

Через полгода случился финансовый кризис, цены на весы взлетели, спрос упал. «Заказчики стали задумываться, нужна ли им эта штука или проще линейкой из-

мерять», — вспоминает Бочаров. Первой в идею поверила обувная компания Rendez-Vous и заплатила вперед \$5 тыс. Эти деньги пошли на производство. Подрядчика, 30-летнего инженера Ивана Винокурова, Бочаров нашел в ин-

тернете на тематическом форуме, где тот делился своими изобретениями. Прототип весов Винокуров собирал в гараже в свободное от основной работы в компании по поставке оборудования для энергетики время.

С первого раза ничего не получилось, по словам Бочарова, в системе постоянно что-то ломалось, оборудование пришлось несколько раз переделывать. На создание работающего прототипа ушло три месяца. Чтобы усовершенствовать модель, нужно было больше денег, а Sensotec финансировать проект отказалась. Поэтому Бочаров вооружился макетами и отправился искать новых клиентов. На вырученные от предзаказов деньги ему удалось наладить сборку «умных» весов, не уступающих по функционалу

иностранному, но стоивших в два раза дешевле. За год он нашел 50 покупателей, среди которых были «Магнит», МТС, FM Logistic и др. Выручка проекта составила около \$250 тыс.

Авантюра, пожар и ящик водки

В 2016 году Бочаров «перегорел» — так устал от работы, что решил уволиться и найти себе заработок попроще. Но вышло по-другому: к нему обратился один из старых покупателей из логистической компании BiocardLogistics и попросил помощи в автоматизации логистики. Бочаров понял, что без дополнительных устройств не обойтись: нужно было несколько «умных» весов и сортировочный конвейер. Он посоветовался с Ива-

Лишним оказался запуск весов по отпечатку пальца — на складах рабочие ходят в перчатках, и снимать их каждый раз неудобно. Пришлось переделывать чертежи

В начале 2015 года руководство Sensotec выделило деньги на создание аналога зарубежных весов. Разработкой руководил Бочаров, он нанял инженеров на аутсорсин-

г, которые предложили несколько чертежей. По его словам, денег хватило только на создание брошюры и 3D-модели весов. С этим Бочаров и отправился на рынок.



Сроки поставки готового образца были на грани срыва. Партнерам пришлось разгрести завалы, докупать оборудование и капитально отремонтировать здание. Крышу, например, Бочаров и Винокуров чинили собственноручно. Когда ремонт был завершен, \$100 тыс. от BiocardLogistics закончились, а весы еще не были готовы. Бочаров пошел проверенным путем — продал партию из четырех несуществующих весов по \$5 тыс. дочернему предприятию интернет-магазина Ozon. На эти деньги партнеры наняли инженеров и сборщиков, расширили команду производства до семи человек и принялись доделывать первый заказ.

Создание рабочей модели для BiocardLogistics заняло полгода вместо запланированных трех месяцев. Зато партнерам удалось создать более совершенную модель, чем они разработали для Sensotec, уверяет Бочаров. В весах InSize за определение габаритов отвечают ультразвуковые датчики и камеры, которые используют «машинное зрение» и нейросети. Это позволяет работать точнее и быстрее. Данные о грузе сразу оцифровываются и попадают в ERP-систему (софт для управления ресурсами) компании-заказчика, которая помогает рассчитать загрузку склада и оптимизировать маршрут грузового автомобиля.

По расчетам InSize, автоматизация помогает увеличить загрузку склада и скорость отгрузки товаров на 15%. Например, клиент InSize, компания «Детский мир», получив точные характеристики коробок, перешла от палетного хранения к ячеистому, в результате чего заполняемость склада увеличилась на 30%. Транспорт стали заказывать с учетом прогнозируемых размеров, что сократило время отгрузки в два раза.

Космический корабль

Партнеры перестарались — они заложили избыточный функционал. Бочаров говорит, что хотел построить «космический корабль» в логистике, но рынку нужны были не все функции. Лишним оказался, например, запуск весов по отпечатку пальца — на складах рабочие ходят в перчатках, и снимать их каждый раз неудобно. Пришлось переделывать чертежи.

Пока разбирались с перепроектировкой, снова оказались без денег. По словам Бочарова, партнеров преследовало «навязчивое ощущение неминуемой гибели». Спас проект акселератор ФРИИ, в который партнеры попали осенью 2017 года. InSize получил 2,1 млн руб. в обмен на 7% компании от ФРИИ и 700 тыс. руб. за 2% компании от фонда DI-Group.

Дело не только в деньгах. По словам Бочарова, акселератор помог им не заикливаться на усовершенствовании продукта, а отталкиваться от запросов рынка. Разработчики упростили флагманскую модель весов, убрали все лишнее и в то же время разработали новую модель весов, которые умеют определять габариты прозрачных предметов и предметов произвольной формы. «Ло-

ном Винокуровым и предложил заказчику собрать комплект под ключ за \$100 тыс. Так в начале 2017 года появилась компания InSize, где Бочаров занял роль генерального директора, а Винокуров — технического.

На старте предприниматели столкнулись с привычными трудностями: нужно было делать все с нуля, прежние наработки остались у работодателя. \$100 тыс. на разработку нового прототипа должно было хватить, но тут сгорел один из двух цехов, арендованных партнерами, — они забыли выключить электрическую печь. Предприниматели оценили убытки в 2 млн руб. К тому же пожарные собирались оштрафовать предпринимателей на 500 тыс. руб., но партнеры решили проблему, подарив им ящик водки.

Взгляд со стороны

«Обработка заказа сократилась с нескольких минут до секунд»

Олег Байков,
руководитель по развитию BiocardLogistics

«Мы обслуживаем крупнейших фармацевтических игроков на российском рынке. Специфика работы — в точной и быстрой доставке лекарств в термоконтейнере. Поэтому для нас очень важна скорость и четкость. Мы не можем простаивать, от нас зависят жизни пациентов. Я борюсь за каждую минуту, поэтому все время смотрю на различные возможности для автоматизации. У меня был опыт с канадской системой весов, но, к сожалению, она вышла из строя, представители компании ее починить не смогли. Дорогущая

система стоимостью \$10 тыс. просто лежит без дела. По старой памяти я связался с Григорием Бочаровым, чтобы он разработал систему весогабаритных характеристик. Проект был сложный, не сразу все получалось, но результатом я доволен. В итоге обработка заказа сократилась с нескольких минут до секунд — мы выигрываем по несколько часов в неделю».

«Западные системы, как правило, не настолько гибкие»

Роман Марков,
ведущий менеджер по продажам магазина складских весов Scamatic

«Измерительные системы действительно востребованы на рынке.

От ручного труда, несмотря на его низкую стоимость, многие стараются постепенно уходить. Но, к сожалению, процесс идет не так быстро, как хотелось бы. С одной стороны, заказчики хотят максимально снизить стоимость, с другой — применять эти решения в составе большого сортировочного комплекса. По мере установки таких систем на различных складах увеличивается их пропускная способность, растет точность и снижается влияние человеческого фактора. Все это привлекает дополнительных клиентов, растет спрос. Среди статических систем самые популярные — это Cubiscan 100 и Cubiscan 125. У российских производителей есть шанс занять место западных аналогов,

по некоторым параметрам мы даже превосходим их системы. Проблема в основном — в инвестициях. Западные системы, как правило, не настолько гибкие. Нам очень многое приходится доделывать по мелочам для каждого заказчика. Любое отклонение от стандартной схемы в западных системах ведет к их значительному удорожанию, в российских все проще в этом плане. Кроме того, сервисное обслуживание в России гораздо ближе и быстрее».

гистам важно измерять коробки, но, допустим, интернет-магазину бывает нужно измерить флаконы, стакан и так далее», — объясняет Бочаров. По словам предпринимателя, во всем мире всего

пять компаний, которые производят подобное оборудование, лидер отрасли — Cubiscan.

Параллельно Бочаров занялся формированием отдела продаж, чтобы снова не оказаться в финансовой яме. Но и здесь потерпел неудачу — за 2,5 месяца предприниматель нанял пять менеджеров, но никто не продержался дольше месяца — продажи не шли. Помог случай: одна из команд, которая в то же время училась в акселераторе, распалась. Бочаров перемашил 26-летнего экономиста Сергея Цымбаревича, который стал одним из соучредителей и занялся продажами. В родном Минске у него осталась дизайн-студия Дехме, средний чек на создание сайта или приложения в которой достигает \$30 тыс. «Я работал вообще на другом рынке. А тут склады, дистрибьюторы — я столько слов новых узнал. Стал разбираться и понял, что это то, чего мне не хватает. Хочу сделать iPhone среди весов», — рассказывает Цымбаревич.

Не товар, а услуга

«Наш бизнес напоминает «качели», когда тотальное счастье сменяется полным унынием от бессилия, что наши ожидания в очередной раз оказались лишь мечтами», — рассказывает Бочаров. Выручка компании за 2017 год составила 20 млн руб., но прибыли нет — все доходы ушли на производство и разработку моделей. Спрос нестабилен, а рынок «умных» весов невелик — предприниматели оценивают его объем в России всего в 124 млн руб. в год. «Нам нужно было придумать что-то такое, чтобы клиенты платили за какое-то действие, а не за товар», — вспоминает Цымбаревич.

Перед новым, 2018 годом Бочаров случайно наткнулся на заявление министра промышленности Дениса Мантурова о создании в России каталога потребитель-

ских товаров. Идея заключалась в том, чтобы оцифровать данные о всех товарах в стране: размерные характеристики, описание, наименование и т.д. По задумке это облегчит жизнь производителям и продавцам — первые будут знать, сколько места товар занимает при транспортировке и хранении, вторые — на полке. Сейчас продавцы обычно запрашивают эту информацию у каждого производителя отдельно.

Основатели InSize решили работать на опережение и стать прослойкой между продавцами и производителями в статусе независимой лаборатории, которая будет заниматься замерами. «Все, что касается оцифровки реальности, — это будущее», — убежден Цымбаревич. Партнеры опросили десять директоров крупных ретейлеров и пришли к выводу, что спрос на измерения есть.

Бочаров подсчитал, что ежегодно на розничный рынок поставляют 22 млн видов продукции. При средней рыночной ставке 500 руб. для замеров габаритов в трех измерениях объем потенциального рынка составит 11 млрд руб. в год. Причем каталог необходимо обновлять — постоянно появляются новые товарные категории. Конкурентов на рынке пока немного — всего четыре лаборатории, одна из которых, «Корус», закупает весы у InSize — поэтому есть шанс выбиться в лидеры.

«Мы можем сделать весы, которые будут одновременно мерить товар и фотографировать его по определенным правилам. И еще с помощью нейронной сети определять текст этикетки и тут же оцифровать данные», — планирует Цымбаревич. Компания ведет переговоры о первом заказе на оцифровку продукции с крупной торговой сетью, сумма работ оценивается в 7,2 млн руб. ■

При участии Николая Гришина

InSize в цифрах

20

млн руб. составила выручка в 2017 году

2,8

млн руб. инвестиций привлекла компания от ФРИИ и фонда DI-Group в 2017 году

15

На % увеличивает загрузку склада и скорость отгрузки товаров использование «умных» весов*

124

млн руб. в год — объем рынка «умных» весов в России*

* по оценке InSize

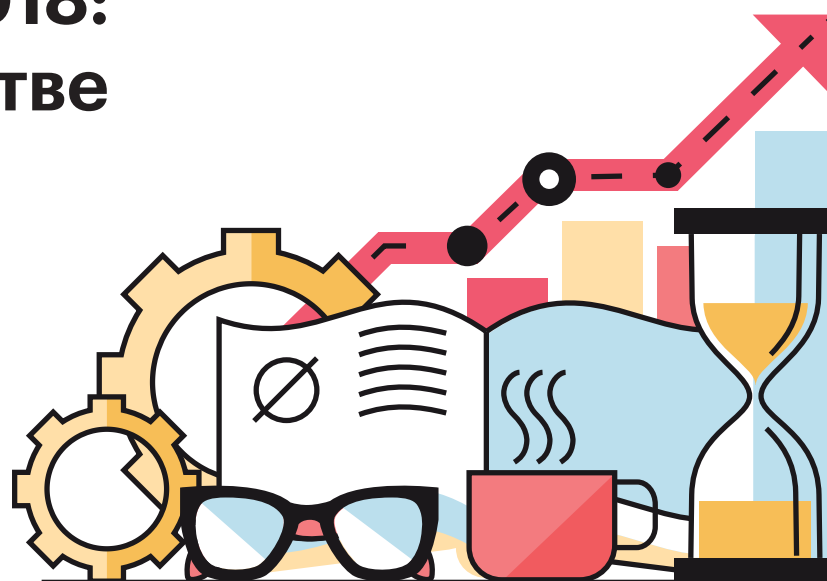
Источник: данные компании

Налоговые маневры 2018: новое в законодательстве и практике

Генеральный партнер:
 **pepeliaev group***

13 февраля
09:30 – 14:40, отель Ritz-Carlton

Подробнее: bc.rbc.ru/2018/nalogi/



Российский инвестиционный форум 2018

Умный город – новое качество жизни

15 февраля
09:00 – 10:30, Конференц-зал №3.7
г. Сочи, Главный медиацентр Олимпийского Парка

Подробнее: bc.rbc.ru/2018/rifsmartcity/



Конференция: «Женское лидерство»

6 марта
09:30 – 14:45, Арт-пространство Fotofaktura

Подробнее: bc.rbc.ru/2018/womenconf/

