

**БЮДЖЕТ****Один из самых закредитованных регионов России — Хакасия — лишилась рейтинга Fitch**

с. 6 →

**РЕГУЛИРОВАНИЕ****ЦБ спрятал доли Виктора Вексельберга в двух банках**

с. 8 →

**КАДРЫ****Новым президентом АвтоВАЗа станет гендиректор Renault в Румынии**

с. 10 →



ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**17 апреля 2018**  
Вторник  
№ 68 (2792)



**Александр Баунов,**  
публицист,  
главный редактор Carnegie.ru

**Почему в Сирии не реализовались худшие сценарии**

МНЕНИЕ, с. 5 →  
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 16.04.2018

1085,16 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 16.04.2018, 20.00 мск

\$71,72 ↓  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 06.04.2018

\$458,9 ↑  
млрд

Курсы валют ЦБ  
17.04.2018

\$1= ↑  
₽62,28

€1= ↑  
₽76,84

**КОНТРОЛЬ** Роскомнадзор начал блокировку Telegram в России

# Под раздачу попали миллионы

АННА БАЛАШОВА,  
МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО,  
ИВАН КУРАНОВ

**Роскомнадзор приступил к блокировке мессенджера Telegram в России. Чтобы предотвратить ее обход, ведомство также заблокировало 1,8 млн IP-адресов облачного сервиса Amazon Web Services, из-за чего недоступными оказались «невиновные» сайты.**

В понедельник, 16 апреля, Роскомнадзор объявил, что направил операторам связи информацию для блокировки интернет-ресурсов компании Telegram Messenger LLP (владеет одноименным мессенджером). Таким образом ведомство приступило к исполнению решения Таганского районного суда, который в пятницу, 13 апреля, постановил ограничить на территории России доступ к информационным системам и программам Telegram. Решение принято в связи с тем, что мессенджер не выполнил возложенную на него законом обязанность предоставить ФСБ ключи для дешифровки переписки пользователей. Основатель Telegram Павел Дуров заявлял, что считает это требование закона несовместимым «с защитой частной жизни и политической конфиденциальности» мессенджера.

Практически сразу после заявления Роскомнадзора сервис стал недоступен для клиентов крупных операторов связи, хотя ни один из доменов Telegram (telegram.org, web.telegram.org, t.me) так и не появился в реестре запрещенных сайтов, по крайней мере в его публичной версии. Однако, как объяснил РБК источник, близкий к одному из крупных операторов связи, в ту версию реестра, к которой подключаются операторы, все домены были внесены, блокировка ресурсов из списка происходит автоматически, причем компания «сверяется» с ним каждые 15 минут.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 11 →



В борьбе с Telegram Роскомнадзор (на фото: глава ведомства Александр Жаров) добавил в реестр запрещенных ресурсов 655 тыс. IP-адресов хостингового провайдера Amazon Web Services и более 1 млн IP-адресов облачного сервиса Google

**ПЕРСПЕКТИВЫ**

## К худшему всегда готовы

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,  
ИВАН ТКАЧЁВ

**В Кремле и правительстве готовятся к тому, что США могут пойти по самому жесткому сценарию в процессе введения новых санкций против России. Рассматриваются действия на случай санкций против госдолга и отключения России от SWIFT.**

В Кремле и правительстве заранее готовятся к тому, что США могут пойти по самому жесткому сценарию в отношении санкций против России, рассказали РБК два федеральных чиновника. В качестве наиболее жестких вариантов в руководстве страны рассматривают санкции против российского госдолга и отключение России от системы SWIFT, сказали оба собеседника РБК. Еще одной возможной мерой, вызывающей очень серьезные опасения, являются блокирующие санкции против крупнейших российских банков — Сбербанк и ВТБ, добавил источник, близкий к Кремлю.

Готовиться к худшему и продумывать действия в случае реализации самого негативного сценария российские власти начали еще до публикации в январе «кремлевского доклада», уточнили оба федеральных чиновника в беседе с РБК. Постоянный представитель страны при ООН Никки Хейли заявляла ранее, что новые санкции в отношении России будут введены уже в понедельник, 16 апреля. На этот раз санкции введут в ответ на поддержку Россией сирийского лидера Башара Асада. До этого, 6 апреля, Вашингтон провел самый жесткий с 2014 года раунд антироссийских санкций, изолировав от американской финансовой системы семейных бизнесменов-миллиардеров, 14 компаний и 17 высокопоставленных чиновников и топ-менеджеров госкомпаний.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первые заместители главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **вакансия**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по корпоративным  
продажам LifeStyle:  
**Ольга Ковгунова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0805  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

**ВЛАСТЬ** Сергей Цивилев начал реорганизацию администрации  
Кемеровской области

# В кольце врио

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

**Назначенный врио главы Кузбасса после пожара в ТЦ «Зимняя вишня» Сергей Цивилев отправил в отставку четырех вице-губернаторов. Это может привести к конфликту с его предшественником Аманом Тулеевым, считают региональные эксперты.**

О своем решении уволить четырех вице-губернаторов, а остальных членов коллегии администрации Кемеровской области перевести в статус временно исполняющих обязанности Сергей Цивилев, врио губернатора Кемеровской области, объявил в понедельник утром, 16 апреля.

«В соответствии с принятыми в минувшую пятницу решениями с главами муниципалитетов о том, что Кузбасс должен стать регионом номер один за Уралом, сегодня приступили к реорганизации системы управления администрации Кемеровской области», — цитирует Цивилева пресс-служба областной администрации. В минувшую пятницу Цивилев провел первую встречу с главами муниципалитетов на своем новом посту и представил план развития региона.

Сергей Цивилев в понедельник был недоступен для оперативного комментария.

Президент Владимир Путин назначил Цивилева, в прошлом топ-менеджера и совладельца угольной компании «Колмар», делового партнера Геннадия Тимченко, временно исполняющим обязанности губернатора после отставки Амана Тулеева 1 апреля. Тулеев, который возглавил регион еще при Борисе Ельцине и в общей сложности руководил им более 20 лет, вскоре после этого стал спикером областного парламента.

## Причина отставок

В отставку отправлены Валерий Цой, Алексей Кожевин, Елена Жидкова и Дмитрий Кудряшов. Цой занимался вопросами здравоохранения, Кожевин — координацией работы правоохранительных органов и органов военного управления, Жидкова отвечала за агропромышленный комплекс, а Кудряшов — за сферу ЖКХ и дороги.

Отставки вице-губернаторов были ожидаемыми, считает член регионального парламента Кемеровской области от ЛДПР и председатель экспертного совета фонда «Сибирская политика» Игорь Украинцев, который единственный в областном парламенте голосовал против назначения Амана Тулеева спикером.

У Тулеева было очень много заместителей по сравнению с главами других регионов, напомнил



ФОТО: Глеб Шелкунов/Коммерсантъ

Увольнение четырех заместителей врио главы Кузбасса Сергей Цивилев объяснил реорганизацией системы управления администрации области

РБК бывший мэр города Кемерово Валерий Ермаков. Он допускает, что новый губернатор может сократить их число, а некоторые позиции — объединить, например совместить здравоохранение с социполитикой.

С Ермаковым согласен кузбасский политолог Александр Коновалов. По его мнению, при Тулееве коллегия администрации «была раздута», а максимальное количество вице-губернаторов при нем составляло 16 человек, «включая такие должности, как заместитель по взаимодействию с федеральными органами госвласти». «Так

как многие заместители фактически курировали или курируют один департамент, если часть сократить — ничего страшного не произойдет», — добавил он.

По словам Коновалова, некоторые из отправленных в отставку вице-губернаторов были «наиболее близкими соратниками Тулеева». К таковым он относит Цоя, который «курировал весь процесс лечения Тулеева в прошлом году», и управляющего делами администрации Александра Мартусова, «который обеспечивал всю хозяйственную деятельность администрации». Мартусов, не исключает

Коновалов, может после увольнения перейти на работу в аппарат возглавляемого Тулеевым областного Совета народных депутатов.

## Последующие шаги в реорганизации

Цивилев отправил в отставку всю коллегию администрации, обращает внимание Коновалов. «Это означает, что все заместители находятся в статусе исполняющих обязанности, а у самого Цивилева развязаны руки, — пояснил он. — Это тест-драйв — как сможет показать себя каждый из замести-

телей». Поэтому, по мнению политолога, в ближайшее время среди вице-губернаторов могут произойти новые отставки, «скорее всего, связанные с социальным блоком, потому что к нему очень много вопросов».

Смысл назначения Цивилева и заключался в том, чтобы существенным образом перестроить систему управления Кузбассом, где у Тулеева работала своя политическая машина, уверен Петров. «Его [Цивилева] и ввели как внешнего человека, чтобы он мог радикально изменить ситуацию. Отставка Тулеева в этом смысле чем-то похожа на отставку Лужкова, когда новый [глава региона], назначенный исполняющим обязанности, коренным образом реформирует команду в ситуации, где старый глава в какой-то мере сохраняет рычаги влияния», — пояснил он.

По мнению эксперта, кадровая политика может стать причиной дальнейших конфликтов между Тулеевым и Цивилевым. Прежний губернатор заявил, что оставляет Цивилеву «команду профессионалов», а он «ее рушит»

В команде Тулеева значимым был лишь он сам, все остальные были «винтиками», считает руководитель Центра политико-географических исследований Николай Петров. «Сейчас меняют не просто отраслевых замов, а меняют систему управления. Здесь [в Кемеровской области], по-видимому, рано или поздно придется менять всех. Удалось ли Цивилеву найти тех людей из старой команды Тулеева, которые готовы играть в новой команде и по новым правилам — это большой вопрос», — отметил Петров.

Своей команды у Цивилева пока нет, отмечает Украинцев. Коновалов также «не видел ни одного человека», которого Цивилев привез бы в регион как члена своей команды.

Что касается дальнейших шагов Цивилева по реформированию системы управления областью, то он, к примеру, мог бы упразднить коллегии администрации, считает Украинцев. В Кемеровской области это высший орган исполнительной власти, состоящий из губернатора и его заместителей, а регионального правительства как такового нет, роль региональных министров играют начальники департаментов администрации. Создание правитель-

ства могло бы привести к росту их полномочий, отмечает Украинцев. «Если они будут министрами, они смогут больше. Это давно назревший вопрос, все соседи у нас давно организовали правительства, а у нас до сих пор коллегия с бесконечным количеством заместителей губернатора и с таким же количеством департаментов, непонятно кому подчиняющихся», — сказал он.

### Осложнение отношений с Тулеевым

После избрания Тулеева спикером местного совета «обозначилась линия противостояния» законодательного органа и администрации губернатора, считает Украинцев. Осенью источники, близкие к Кремлю, говорили РБК, что Тулеева собирались «с почетом проводить на пенсию» после прези-

дентских выборов. Федеральный чиновник после отставки Тулеева и перехода его на должность спикера местного заксобрания рассказывал РБК, что Тулеев «не будет принимать никакого участия в управлении регионом». «Из этого исходят и Кремль, и сам Тулеев», — подчеркнул собеседник РБК.

Однако после избрания спикером не исключено, что Тулеев не будет мириться с церемониальной ролью, предполагает Украинцев. Решение Цивилева об отставке вице-губернаторов — это в том числе следствие «довольно серьезной растерянности», так как возвращение Тулеева в региональный парламент не было частью стартового плана, считает глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов.

По мнению Коновалова, кадровая политика может стать причиной дальнейших конфликтов между Тулеевым и Цивилевым. Прежний губернатор заявил, что оставляет Цивилеву «команду профессионалов», а тот «ее рушит», говорит Коновалов. «Не исключено, что Тулеев будет выражать свою обиду на такие кадровые решения», — считает он.

К моменту сдачи материала Аман Тулеев не ответил на запрос РБК. ■

ПРОЦЕСС Приговор гематологу Елене Мисюриной отменен

## Судебно-врачебная ошибка

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

**Мосгорсуд отменил приговор врачу-гематологу Елене Мисюриной, осужденной на два года за врачебную ошибку, и отпустил ее из-под стражи. Это дело вызвало широкий резонанс в правовом и профессиональном сообществах.**

Мосгорсуд отпустил из-под стражи под подписку о невыезде руководителя гематологического отделения московской горбольницы №52. Такое решение принял судья Олег Гривко. Также Мосгорсуд постановил отправить дело Мисюриной в прокуратуру для устранения недостатков.

Мисюрина, приговоренная 22 января к двум годам колонии по делу о врачебной ошибке, была взята под стражу до вступления приговора в силу. Изменение меры пресечения обжаловали как адвокаты медика Анатолий Клейменов и Мария Зайцева, так и прокуратура Юго-Западного округа Москвы.

Представитель прокуратуры заявила, что меру пресечения Мисюриной изменили необоснованно, поскольку за четыре года следствия и суда она ни разу не нарушила подписку о невыезде. Кроме того, у нее на иждивении восьмилетний ребенок и родители-инвалиды. Суд первой инстанции никак не обосновал необходимость арестовывать медика после приговора, добавила адвокат Мария Зайцева.

Те же доводы привела и сама Мисюрина, выступившая совсем кратко. «Я бы хотела вернуться не только к детям, но и к своим пациентам. Очень большой объем работы нужно сделать», — сказала врач.

Адвокат Клейменов рассказал суду, что у него есть личные причины просить освобождения Мисюриной. «Более полвека назад по «делу врачей-вредителей» первым был арестован мой дедушка Яков Этингер», — заявил защитник. «Право врачей в данном случае использовать эту формулу, «дело врачей» (хотя я не поклонник этого), сегодня объясняется тем, в какое положение их поставил законодатель. Врач сегодня находится под серьезным риском понести незаслуженное наказание», — сказал Клейменов.

Он пояснил, что «понимает сложность, с которыми сталкивается суд». «Учитывая мою семейную биографию, меня сложно уличить в приязни к любому правоохранительному ведомству в этой стране, в том числе к Следственному комитету. Но я поддерживаю усилия его руководства, направленные на защиту пациентов. И, обращаясь к вам сегодня, я прошу вас проявить не милосердие к Мисюриной — хотя кто, как не она, этого заслужива-

ет — и не уважение к сотням тысяч ее коллег и десяткам ее пациентов. Я прошу вас об этом потому, что для ее освобождения есть все правовые основания», — заключил Клейменов.

В защиту Мисюриной выступил также президент НИИ неотложной детской хирургии и травматологии Леонид Рашаль, ставший ее поручителем. «Мы считаем, что сегодня идет волна, необъяснимая и необоснованная, травли врачебного сообщества», — заявил он. Сейчас в гематологическом отделении 52-й больницы лежат около 80 человек, добавил Рашаль. «Кому хорошо от того, что она арестована? Им? Или тем, кто придет им на смену? А кто ответит, если кто-то из пациентов умрет, потому что рядом не было Елены Николаевны и ее квалифицированного мнения?». Доктор напомнил, что Мисюрина не покинула страну, будучи под следствием, хотя ей разрешили выезжать на международные конференции: «И я являюсь поручителем того, что, если вы освободите ее в зале суда, она будет исполнять все ваши требования». На вопрос судьи о том, что побудило его прийти в суд, Рашаль ответил: «Коротко говорю — совесть».

22 января Черемушкинский суд Москвы приговорил Мисюрину к двум годам колонии по ст. 238 УК (оказание услуг, не отвечающих требованиям безопасности, повлекшее по неосторожности смерть). Летом 2013 года в частную московскую клинику, где работала Елена Мисюрина, обратился пациент с сахарным диабетом, миелофиброзом и раком предстательной железы. Врач сде-

Решение суда по делу Мисюриной обжаловала не только ее защита, но и Генпрокуратура (на суде по существу гособвинитель требовал для нее условного срока)

лала забор костного мозга, чтобы определить тактику дальнейшего лечения. После процедуры мужчина ушел домой и через несколько дней умер в клинике «Медси». По мнению следствия, врач случайно проткнула мужчине кровеносный сосуд иглой, что и стало причиной смерти. Сама Мисюрина уверяет, что этого не могло произойти и пациент умер по другой причине.

Дело в отношении Мисюриной было возбуждено только спустя полтора года после смерти мужчины. Изначально ее преследовали по ч. 1 ст. 109 УК РФ (причинение смерти по неосторожности).

Обвинение было переквалифицировано на более тяжкий состав, когда срок давности привлечения к ответственности по ст. 109 стал подходить к концу.

Приговор Мисюриной вызвал возмущение медицинского сообщества. Медики начали флешмоб в соцсетях в поддержку гематолога. Озабоченность ее делом высказал мэр Москвы Сергей Собянин, в защиту Мисюриной также выступил его заместитель по социальным вопросам Леонид Печатников. «Как врач я читал историю болезни пациента и считаю обвинения, которые вынесены Мисюриной, абсурдными. Тем не менее в истории болезни существуют экспертные заключения, которые дали возможность судье сделать обвинительное заключение», — сказал Печатников. — Наиболее абсурдным мне представляется то, что она осуждена по статье, которая предусматривает умысел, а это вообще беспрецедентный случай».

Следственный комитет ответил на возмущение медиков. «Вызывает крайнее удивление, когда приговор суда медицинскому работнику берутся комментировать другие люди, в том числе из сферы медицины, даже не будучи ознакомленными с материалами конкретного уголовного дела, по сути, подвергая сомнению компетенцию своих же коллег, дававших экспертное заключение по этому делу. В данном случае они не только нарушают элементарную этику, но и провоцируют недоверие граждан к медицинской системе в целом», — говорилось в заявлении официального представителя ведомства Светланы Петренко. По ее словам, следователи, работающие с делами о врачебных ошибках, проходят специальные курсы и «имеют полное представление о специфике врачебной деятельности».

Решение суда по делу Мисюриной обжаловала не только ее защита, но и Генпрокуратура (на суде по существу гособвинитель требовал для нее условного срока). Петренко в ответ заметила, что представитель прокуратуры в суде полностью поддерживал следствие. За последние пять лет количество жалоб в СКР на врачебные ошибки увеличилось втрое — с 2,1 тыс. до 6 тыс., отчиталась официальный представитель СКР. При этом в 2017 году было возбуждено 1791 уголовное дело, связанное с медициной.

Замгенпрокурора Владимир Малиновский еще в 2016 году обращал внимание подчиненных на многочисленные случаи необоснованного преследования врачей, выяснил РБК. Как следует из документов СКР, следователи должны регулярно отчитываться о раскрываемости ятрогенных (связанных с причинением вреда пациенту) уголовных дел. ■

**КОНФЛИКТ** Как Лондон и Париж объяснили причины ударов по Сирии

# Запад требует доступа в Думу

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

**Правительства Франции и Великобритании отстаивают свое право на удар по Сирии, обвиняя Москву и Дамаск в препятствовании расследованию инцидента в Думе. В Москве обвинения отрицают и вновь говорят, что химатака была постановкой.**

В понедельник, 16 апреля, участники бомбардировки Сирии (Великобритания, Франция и США) продолжали защищать свое право на нанесение ударов, которые вызывали негодование не только Дамаска и Москвы, но и некоторых членов оппозиции в трех странах. Одновременно в Организации по запрещению химического оружия (ОЗХО) прошло заседание исполнительного совета, на котором представители США и Великобритании повторили тезисы своих правительств о воспрепятствовании расследованию со стороны России и Сирии.

## «Постановка» против «сокрытия следов»

Сессия исполнительного совета ОЗХО была созвана для обсуждения ситуации в сирийской Думе и расследования, которое должны провести эксперты организации. По сообщениям неправительственных организаций и данным, полученным правительствами США, Франции и Великобритании, высока вероятность, что на территории пригорода Дамаска 7 апреля произошла химическая атака. Ответственность за нее лидеры Франции, Великобритании и США возложили на сирийский режим и его союзников — Россию и Иран. Химатака стала поводом для бомбардировки 14 апреля трех объектов, связанных с сирийской программой разработки химоружия, повторила причину военного удара премьер-министр Великобритании Тереза Мэй, выступая в парламенте в понедельник.

Представитель США в ОЗХО Кеннет Уорд на заседании в организации обвинил Россию в планах сорвать начатое расследование ОЗХО. Как полагает представитель Вашингтона, россияне при посещении места химатаки могли замести все следы (текст заявления Уорда есть в распоряжении РБК). О том, что в первые часы после сообщения о якобы примененном химоружии Думу посетили российские военные и врачи Красного Полумесяца, сообщил еще 9 апреля министр иностранных дел России Сергей Лавров.

Российский постпред при ОЗХО Александр Шульгин, выступая на исполнительном совете, сообщил, что место предполагаемой атаки обследовали российские специалисты войск радиационной, химической и биологической защиты. Они под охраной россий-



Ни президент Франции Эмманюэль Макрон, ни премьер Великобритании Тереза Мэй не получили согласия депутатов парламентов своих стран на военные действия в Сирии

ской военной полиции посетили места, в которых якобы применялось химоружие, и не нашли ни одного признака того, что таковое в Думе применялось: ни одного свидетеля, ни одного отравленного в госпитале, не было обнаружено никаких остатков химических боеприпасов, сообщил дипломат. «У нас есть не просто «высокая степень уверенности» <...> а имеются неопровержимые доказательства того, что никакого инцидента 7 апреля в Думе не было и что все это — спланированная провокация спецслужб Великобритании, возможно, при участии своих старших союзников из Вашингтона с целью введения мирового сообщества в заблуждение и оправдания агрессии против Сирии», — заявил Шульгин (текст его выступления есть у РБК).

Участникам исполнительного совета он рассказал, что российским специалистам удалось обнаружить двух медиков, которые попали на кадры, которые распространяются как доказательство химатаки. Ранее о том, что Минобороны удалось установить личность двух человек с видеокادров, на которых якобы показаны жертвы предполагаемой химатаки, сообщил представитель ведомства Игорь Конашенков.

На брифинге 13 апреля он продемонстрировал интервью с двумя мужчинами, представившимися сирийскими врачами. Они рассказали, что на кадрах не жертвы химической атаки, а жертвы пожара и что среди посетителей больницы были провокаторы, которые начали обливать всех водой и кричать, что присутствовавшие поражены отравляющими веществами. После того как паника была снята, провокаторы скрылись.

Коллег по заседанию Шульгин призвал поддержать расследование

экспертов ОЗХО в Думе. При этом постпред Великобритании в организации Питер Уилсон на заседании признал, что специалисты, уже прибывшие в Сирию, не смогли попасть в Думу из-за недопуска представителями правительства и России. То, что представители Си-

## На брифинге 13 апреля

представитель

Минобороны

Игорь Конашенков

продемонстрировал

интервью с двумя

мужчинами,

представившимися

сирийскими врачами.

Они рассказали,

что на кадрах не жертвы

химической атаки,

а жертвы пожара

рии и России пока не дали экспертам допуск в город, подтвердил секретариат ОЗХО. В его сообщении, распространенном вечером в понедельник, говорится, что в субботу девять членов команды экспертов прибыли в Дамаск, но участвовавшие в обсуждении работы миссии представители России и Сирии сказали, что, пока не будут решены все вопросы безопасности, эксперты не смогут приехать в Думу, которую сирийские власти при поддержке российских военных заняли на прошлой неделе.

Вместо этого представители сирийской стороны предложи-

ли экспертам провести интервью с 22 свидетелями, которые могут быть доставлены в Дамаск. Ранее Москва протестовала против такого метода. В частности, Россию не устроили выводы расследования ОЗХО и ООН прошлогоднего инцидента в Хан-Шейхуне, так как тогда интервью свидетелей и анализы брались не на месте, а в других местах, например в Турции.

## Право на атаку

В недопуске экспертов к месту инцидента обвиняла Россию и Сирию и британский премьер Мэй, вызванная в понедельник в парламент на дебаты. Парламентариев возмутило то, что глава правительства не обратилась к ним за разрешением на военную операцию. Мэй на претензии отвечала, что у нее были все основания для проведения операции, так как дипломатические меры были исчерпаны. Россия блокирует все резолюции по Сирии, в том числе наложила вето на резолюции, которые продлили бы работу миссии ОЗХО и ООН по расследованиям химатак в Сирии, понимая, что дипломатический путь не приведет к успеху, было принято решение поддержать союзников и принять участие в операции, сообщила Мэй. По ее словам, удары удовлетворяли трем критериям: они помогли предотвратить ухудшение гуманитарной ситуации, другой альтернативы спасению жизней не было, к тому же атака была пропорциональной. Ее целью не было вмешательство в гражданскую войну в Сирии или свержение президента Башара Асада, повторила свои прежние тезисы Мэй. Она несколько раз заверила депутатов в том, что участие в атаке было са-

мостоятельным решением правительства: «Мы сделали это не потому, что президент Трамп принудил нас» (цитата по The Guardian).

Однако лидер оппозиционных лейбористов Джереми Корбин настаивал, что обязанностью премьера было вынести вопрос о военной операции на обсуждение парламента и что Лондон должен был получить санкцию ООН. Сделать это было невозможно из-за позиции России, объясняла Мэй.

Такие же дебаты прошли в понедельник во французском парламенте, из-за того что президент Эмманюэль Макрон, так же как и президент США Дональд Трамп и премьер Великобритании, не получил согласие депутатов на военные действия. «Своей силой и своими ударами Франция подтвердила свой статус политической и военной державы», — защитил решение президента премьер Эдуар Филипп (цитата по «РИА Новости»). Однако не все депутаты согласились с ним. «По мнению лидера фракции «Неподчинившаяся Франция» Жан-Люка Меланшона, операция была проведена в отсутствие доказательств».

То, что не все во французском и британском парламенте поддерживают удары по Сирии, свидетельствует только о том, что в парламентах этих стран есть нормальная оппозиция, говорит вице-президент Центра политических технологий Борис Макаренко. «Все задачи, которые поставили перед собой США, Великобритания и Франция, они выполнили», — добавляет собеседник РБК. Они послали Асаду сигнал о недопустимости применения химического оружия, отправили такой же сигнал и России, не допустив при этом военной конфронтации с Москвой, а также продемонстрировали атлантическую солидарность, избежав при этом жертв среди мирного населения, уверен эксперт.

Сирийская тема обсуждалась и с министрами иностранных дел Евросоюза в Брюсселе. В совместном заявлении министры заявили, что «понимают» целесообразность ударов США, Великобритании и Франции по правительственным объектам в Сирии, так как их «единственной целью» было предотвращение использования Дамаском химического оружия для убийства собственных граждан. По словам верховного представителя Евросоюза по внешней политике Федерики Могерини, «единственный» способ закончить войну в Сирии — «надавить» на Дамаск с тем, чтобы у сирийского правительства появилась воля для участия в переговорах в рамках Женевского процесса, сделать это могут союзники Асада — Россия и Иран. Представитель ЕС также добавила, что оппозиция готова к диалогу: «Теперь нам нужно, чтобы Дамаск сел за стол переговоров». ■

МНЕНИЕ

# Почему в Сирии не реализовались худшие сценарии

РБК продолжает серию публикаций экспертов Московского центра Карнеги о ключевых событиях российской и международной политики.

**Александр Баунов,**  
публицист, главный редактор  
Carnegie.ru



ФОТО: из личного архива

**Если бы политики принимали окончательные решения на основании своих же публичных высказываний и статей в газетах, мы бы увидели гораздо более масштабные западные удары по Сирии.**

Однодневная война 14 апреля 2018 года — обнадеживающий пример того, что даже самые заносчивые и не стесняющиеся в выражениях лидеры, хоть Трамп, хоть Путин, пока еще видят разницу между словами и образами, которыми пользуются для внешнего употребления, и реальностью на земле. Слова и образы были использованы такие, что большая сирийская война США против режима Асада казалась лучшим выходом из положения, потому что худшим было прямое столкновение между Россией и США, если бы Генштаб РФ выполнил свою угрозу в случае опасности для российских военнослужащих отвечать не только по ракетам, но и по носителям, которые их будут применять: например, по американским кораблям.

Может, и не ответили бы, но, судя по тому, что ни один российский и даже сирийский военный не пострадал, США приняли предупреждение всерьез, а значит, военные каналы связи между Россией и США, в отличие от политических, еще сохранились и работают.

Не воплотился не только первый, но и второй плохой сценарий — это если бы США повторили в Сирии Югославию: не ограничились бы уничтожением нескольких аэродромов, складских и производственных помещений, а разрушили бы министерства и ведомства, телецентры и телефонные станции, мосты, дороги и дворец диктатора, лишив таким образом дееспособности сирийское государство. Или просто нанесли бы непоправимый урон сирийской армии. Всех людей с ружьем с воздуха не перебить, но самолеты, танки и склады — легкая мишень для того, чтобы лишить сирийскую армию преимуществ над повстанцами.

В те шесть дней, которые прошли между первым твитом Трампа, когда он ядом напитал свои послушливые стрелы, и моментом, когда он эти стрелы выпустил, между Россией и США происходило общение, которое помогло избежать обоих сценариев. Чтобы не выдавать «неназванные источники», достаточно, что в этом признался президент Макрон: его не считают продуктом вмешательства Кремля, и скрывать факт общения с русскими ему не обязательно.

Искушение разом покончить с Асадом для Трампа велико. Этим он показал бы, что умеет справиться с проблемой, в которой застряли Обама и Хиллари. И Трамп, и Асад — каждый по-своему — ан-

тигером западного мира. Возглавив борьбу с Асадом, Трамп приблизился бы к традиционной для президента США роли лидера западного мира, на которую его сейчас не пускают. Разобравшись с «диктатором, убивающим собственных граждан», Трамп хоть отчасти конвертировал бы свою необузданность в героизм. Даже нынешняя операция стала одним из редких моментов, когда он выглядел как глава Запада, руководящий коалицией ответственных правительств, а не безответственный болтун.

Уничтожение Асада или разгром с воздуха его армии, если бы оно случилось, для России было бы ударом, но могло стать циничным, но верным поводом уйти из Сирии, ибо проигрыш союзника скоро был бы уравновешен созерцанием собственной горькой правоты: этнические и религиозные чистки, разграбленные памятники, новые тысячи погибших и беженцев, распад страны на еще большее количество воюющих за себя анклавов — все, что с неизбежностью произошло бы после падения обороны Дамаска и зоны меньшинств, стало бы подтверждением ее позиции.

## За пределами погрешности

Мировой порядок шит недостаточно крепко, но скроен все же лучше, чем мы опасаемся: версии одной из воюющих сирийских сторон оказалось достаточно, чтобы США и союзники запустили сто ракет, но не хватило, чтобы принять окончательное и необратимое решение свергнуть Асада своими силами.

Речь не о том, что Асад не применял химическое оружие, хотя на Востоке давно научились манипулировать западным состраданием — об этом подробно расскажут торговцы, набивающие людскими неуправляемые баржи на ливийском берегу. Речь о том, что умозаключений о высокой степени вероятности все-таки не должно быть достаточно, чтобы свергать правительства и начинать войны. Вся, западная по происхождению, культура детектива учит нас не делать легких и преждевременных выводов, потому что убийца всегда становится известен в конце романа.

За все время сирийской войны Миссия по установлению фактов ОЗХО и Комиссия по расследованию военных преступлений в Сирии насчитали 33 случая применения химического оружия. Из них в 27 виновником названа сторона Асада, а в остальных ответственность не установлена. В некоторых (например, инцидент от 16 сентября 2016 года с применением иприта в Марат Умм-Хош) она возлагается на повстанцев. 18% неизвестности — это не статистическая погрешность. На основе вероятности

и антипатий можно строить обвинения, даже высылать дипломатов, но мир станет совсем рискованным местом, если так будут начинать войны и свергать правительства.

У военных Асада мог быть практический мотив использовать любое оружие: на войне для выполнения задачи часто пользуются тем, что оказалось под рукой, а обычно оружия не хватило, чтобы взять Думу, как и всю Восточную Гуту, за пять лет осады. Фронтальной командир сплошь и рядом больше боится гнева генерала, чем иностранного общественного мнения, а решения принимаются внутри локальной информационной среды: для Дамаска в Гуте засели жестокие, на все способные террористы (представьте, что в осаде у наших военных отряд Басаева), которых нужно уничтожить любой ценой.

Но ясен возможный мотив и другой стороны, терпящей поражения и теряющей территории (та же Восточная Гута за последний

## «За время сирийской войны насчитали

33 случая применения химического оружия.

Из них в 27 виновником

названа сторона

Асада, а в остальных

ответственность

не установлена»

год полностью перешла под контроль правительства). Обычная война так и не заставила Запад уничтожить Асада, зато применение химического оружия было несколько раз названо последней чертой, и обвинение в том, что он его применил, могло сработать своего рода стоп-краном.

Можно сколько угодно называть враждебного правителя «животным», как Трамп приложил Асада в одном из твитов, но это «животное», столкнувшись в 2013 году с риском прямой западной интервенции, заключило сделку о вывозе химического оружия при российском посредничестве, а норвежский Нобелевский комитет оценил ее премией мира. Полное расставание Сирии с химическим оружием — за исключением территорий, неподконтрольных правительству, и тех, где шли бои, — удостоверяла та самая ОЗХО (Организация по запрещению химического оружия), которую сами западные страны зовут расследовать утверждения о новых химических атаках.

Из-за того что западные правительства и пресса поддержали рассказ источников из осажден-

ной Думы, создалось впечатление, что слово диктатора Асада противостоит слову демократических государств. Однако в действительности, на земле, свидетельство одних воюющих сирийцев противостоит свидетельствам других воюющих сирийцев: слово сирийской армии против слов «Армии Ислама» («Джейш аль-Ислам») — группировки, которая до прошлой недели контролировала Восточную Гуту и является зонтичным брендом больше чем для шести десятков вооруженных групп.

Благородная роль «Белых касок» в помощи гражданским лицам, пострадавшим от войны, несомненна. Но эта организация — что-то вроде добровольческого МЧС — работает не по обе стороны линии фронта, а исключительно на территориях, занятых повстанцами, связана с их органами власти и финансируется из тех стран, которые выступают против Асада. Между тем из повествования о сирийской гражданской войне постоянно выпадают гражданские жертвы на другой стороне конфликта, а они тоже многочисленны и никак не меньше нуждаются в помощи.

## Взаимное уничтожение

Оптика рассмотрения гражданского конфликта в Сирии давно искажена. Для официальной России все, кто против Асада, — террористы, равные или почти равные запрещенной ИГИЛ. Хотя Россия гордится, что ей удалось наладить хорошие отношения с режимами, которые смело можно назвать исламистскими, в Саудовской Аравии или Катаре. Похожий, только беднее и беспомощнее, мог бы установиться в Сирии после разгрома Асада.

Газета New York Times, в свою очередь, начинает статью о химатаке в Думе с рассказа очевидца — студента-айтишника, вызывая таким образом сочувствие своей аудитории. Между тем студент-айтишник в консервативной рабочей Думе, где нет университета, на пятый год осады под властью исламистов не то что бы в принципе невозможен, но явно не является ее самым типичным представителем.

Стандартная фраза из выступлений политиков — «диктатор, уничтожающий собственных граждан» — рисует картину силовиков, стреляющих в толпу, а критика российского вмешательства — представление о том, что число жертв войны с приходом России в Сирию возросло. В действительности оно несколько уменьшилось. Также уменьшился поток беженцев. В 2017 году число просителей убежища из Сирии в странах ЕС сократилось почти вдвое — с 1,3 млн в 2015 и 2016 годах до 700 тыс.

Сирийская война давно не похожа на «кровавое воскресенье», где

казачи стреляют в толпу с иконами. Толпа практически сразу вооружилась. В подсчетах убитых ООН сбивалась еще в 2014 году и не дает официальных цифр, но даже по данным антиасадовской лондонской Сирийской обсерватории, за шесть лет войны жертвы среди комбатантов распределяются примерно поровну между сторонниками и противниками Асада, и при такой интенсивности боев, пусть с поправкой на использование авиации преимущественно Дамаском, нет основания не применить эту пропорцию к остальным потерям, тем более что гибели гражданских лиц под обстрелом повстанцев Human Rights Watch посвящает разделы во всех докладах. Случаев построения либеральных демократических режимов на территориях, освобожденных от Асада, тоже не зафиксировано. Между тем описание событий в Сирии в прессе выглядит так, как если бы в 1919 году европейские газеты возмущались только зверствами царских генералов Деникина и Колчака.

Если бы последние и необратимые решения политиков принимались на основании их же собственных публичных высказываний и статей в газетах, мы бы видели совсем другой масштаб западных ударов по Сирии. То, что мы наблюдали, свидетельствует о другом — что зорор между публичной и непубличной политикой пока остается. Это напоминает войну в Грузии 2008 года, где, несмотря на полную словесную поддержку Саакашвили и игнорирование сложной природы конфликта, западные политики действовали так, как будто знали что-то еще, но не могли сказать. Это знание потом стало предметом доклада Тальявини.

Если в нынешней операции есть проигравшие, то это не Россия или Америка, а та партия внутри западной коалиции, которая была согласна с тем, что с уходом Асада можно подождать и вообще пусть сирийцы разберутся сами. С каждым химическим инцидентом, с каждым западным обстрелом сирийской армии влияние этой партии уменьшается, а значит, замораживание конфликта хотя бы на условиях нынешнего раздела Сирии откладывается. В картине мира, сформировавшейся после травмировавшей американскую политическую систему победы Трампа, оставить Асада — значит не просто сохранить у власти враждебного диктатора, но уступить покушающейся на мировой порядок России, а это так плохо, что пусть лучше сирийцы и дальше воюют.

Другие статьи автора читайте на [Carnegie.ru](http://Carnegie.ru).

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## Финансовое положение Хакасии в цифрах

# 25,81

млрд руб. — госдолг Республики Хакасия, по данным на 1 марта 2018 года, совокупный долг всех российских регионов —

# 2,31

трлн руб.

# 136,4%

— отношение долга Хакасии к собственным налоговым и неналоговым доходам по итогам 2017 года. Этот показатель хуже только у Мордовии (225,7%)

# 41%

в структуре долга Хакасии приходилось на гособлигации, 59% — на бюджетные кредиты и госгарантии, по данным на 1 января 2018 года

# 10,4%

— уровень дефицита бюджета Хакасии в 2017 году (1,9 млрд руб.)

# 55 млрд

руб. выделило российское правительство в декабре 2017 года для рефинансирования долгов регионов

Источник: Минфин, АКРА, РБК

**БЮДЖЕТ** Один из самых закредитованных регионов России лишился рейтинга Fitch

# Хакасский отзыв

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

**Fitch отозвало все кредитные рейтинги у Хакасии, которая является одним из самых закредитованных регионов России. Власти республики заключили контракт на присвоение рейтинга с российским АКРА, но и здесь возникли проблемы.**

Агентство Fitch Ratings отозвало рейтинги Республики Хакасия, говорится в пресс-релизе, поступившем в РБК. Были отозваны долгосрочные рейтинги в иностранной и национальной валюте, которые находились на спекулятивном («мусорном») уровне В+ (означает наличие кредитных рисков) со «стабильным» прогнозом. В Fitch пояснили, что решение об отзыве рейтингов было принято «по коммерческим причинам».

«Поскольку Fitch не имеет достаточной информации для поддержания рейтингов, агентство отозвало рейтинги республики без подтверждения и более не рейтингует данного эмитента и не проводит по нему анализ», — отмечается в пресс-релизе.

Как объяснил РБК старший директор Fitch Владимир Редькин, регион сам отказался продлевать контракт с агентством, а значит, и предоставлять материалы,

необходимые для присвоения рейтингов. «Окончание контракта — стандартная причина для отзыва рейтинга. Мы даже не смогли его обновить, поэтому просто отзываем», — сказал он. Агентство также отозвало краткосрочный рейтинг дефолта эмитента в иностранной валюте В и рейтинг приоритетного необеспеченного долга Республики Хакасии В+.

### Давние проблемы

В прошлом году Хакасия стала одним из первых регионов, публично заявивших о проблемах в бюджете. В октябре 2017 года Верховный совет Хакасии попросил премьер-министра Дмитрия Медведева оказать финансовую помощь в размере 28,2 млрд руб.

### Спасение от долгов

С 1 января 2018 года стартовала семилетняя программа реструктуризации бюджетных кредитов регионов, на которую власти выделили из бюджета 55 млрд руб. В первые два года региону нужно будет выплачивать каждый год только 5% своего долга, что, как говорил президент Владимир Путин, позволит субъектам «вызволить» 438 млрд руб. По состоянию на 1 января 2018 года совокупный госдолг регионов достиг 2,315 трлн руб., на 1 марта он составил чуть меньше — 2,31 млрд руб., по данным Минфина. Долг регионов перед банками на 1 марта — почти 521 млрд руб.

«в связи с потерями доходной части бюджета вследствие негативных тенденций в экономике прошлых лет». По данным Минфина и АКРА на 1 января, соотношение долга Хакасии к его налоговым и неналоговым доходам за прошлый год составило 136,4%. Больше только у Мордовии — 225,7%. Третье место среди проблемных регионов занимает Костромская область (135%).

С 2018 года Минфин впервые в новейшей истории начал использовать казначейское сопровождение для регионов, чей общий объем долговых обязательств по предоставленным бюджетным кредитам с начала года составил свыше 80% собственных доходов их бюджетов. «Фактически это означает внедрение вне-

шнего управления региональным бюджетом и госдолгом», — отмечало Национальное рейтинговое агентство. Сейчас такое решение уже принято в отношении Хакасии и Костромской области. В структуре долга на 1 января 2018 года на коммерческий долг Хакасии приходилось около 41% госдолга (речь идет об облигациях, банковских кредитах у региона нет), а оставшиеся 59% — бюджетные кредиты и госгарантии.

### Российский аналог

По данным сайта госзакупок, Хакасия еще в прошлом году заключила новый контракт на присвоение кредитных рейтингов с Аналитическим кредитным рейтинговым агентством (АКРА). Электронный аукцион был проведен в июле 2017 года, а договор был заключен 1 августа сроком на один год. На оплату услуг агентства из регионального бюджета было выделено 751 тыс. руб. Заключение государственного контракта РБК подтвердили в пресс-службе АКРА.

Формально предоставить рейтинговый анализ и присвоить новый рейтинг агентству должно было через 50 рабочих дней после заключения контракта (20 дней для предоставления рес-

публикой необходимых сведений и 30 — на выполнение агентством работ, как следует из текста договора). Этот срок может быть продлен не более чем на десять дней (в случае если исполнитель запросил у региона дополнительные документы или разъяснения). Но по состоянию на 16 апреля 2018 года АКРА не присваивало кредитный рейтинг Хакасии и ее ценным бумагам, сообщили в агентстве. В АКРА уточнили, что это возможно только после получения полной информации, необходимой для проведения «качественного анализа рейтингуемого лица». РБК направил запрос в правительство Хакасии.

«Когда регион впервые получает рейтинг от нового агентства, это может занять больше времени, чем подтверждение существующей рейтинговой оценки», — рассказал научный сотрудник Научно-исследовательского финансового института Иван Никонов.

Сейчас АКРА присваивает рейтинги 34 регионам и городам. Например, Мордовии присвоен рейтинг ВВ+, а Костромской области — ВВВ-, при этом у обоих регионов стабильный прогноз. По методологии АКРА это означает, что регионы чувствительны к «воздействию неблагоприятных перемен в коммерческих, финансовых и экономических условиях». ■

ИССЛЕДОВАНИЕ Эксперты ВШЭ оценили последствия мер США для российской экономики

## Рубль впал в зависимость от санкций

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**Новые санкции окажут «заметное, но ограниченное» влияние на экономику, однако рубль будет слабее, чем ожидалось, инфляция выше, а темпы роста ВВП ниже, следует из прогноза Высшей школы экономики.**

Новые санкции против граждан и компаний из России, введенные США 9 апреля, приведут к более слабому (по сравнению с прошлыми ожиданиями) среднегодового курсу рубля, следует из прогноза института «Центр развития» Высшей школы экономики (ВШЭ), опубликованного в новом бюллетене «Комментарии о государстве и бизнесе».

«В 2018 году рост оттока частного капитала (по грубым оценкам ВШЭ) — на \$20 млрд, с \$29 млрд до \$49 млрд) и прямые потери от снижения экспорта приведут к повышению среднегодового курса доллара на 3,5–4 руб.: с 57 руб. без санкций до 60,5–61 руб. с санкциями (при среднегодовой цене на нефть Urals \$67 за баррель)», — говорится в обзоре. Скачки доллара до 65 руб. на прошлой неделе были шоковым явлением из-за временной паники, подчеркивают авторы. Темпы роста ВВП замедлятся с ожидаемых 1,9 до 1,7% при нефти по \$67. В целом новые санкции США «окажут заметное, но ограниченное влияние на макроэкономическую ситуацию в России», пишут авторы.

Экспорт, по первым оценкам ВШЭ, в 2018–2019 годах снизится на \$3–4 млрд — это 0,7–0,9% от совокупного товарного экспорта России (\$423 млрд в 2018 году при нефти по \$67 по прогнозу экономистов). Объем экспорта в США

в 2017 году достигал \$10,7 млрд. На поставки алюминия в США от Rusal Олега Дерипаски — компании, существенно пострадавшей от новых санкций США, — приходилось \$1,4 млрд.

Ослабление рубля ускорит и рост цен, ожидают в ВШЭ. Инфляция на конец года (декабря к прошлому декабрю) из-за введения санкций составит 4,1–4,3% (ранее экономисты прогнозировали 3,6%). «В силу повышения риска финансовой дестабилизации и уже гарантированного повышения инфляции ключевая ставка ЦБ, вероятно, сохранится до конца года вблизи нынешних 7,25%. Ставки по кредитам нефинансовому сектору также будут несколько выше, чем без санкций, что будет обусловлено как увеличением рисков в экономике, так и более высокой ключевой ставкой», — отмечается в докладе. Ранее глава ЦБ Эльвира Набиуллина заявляла, что регулятор завершит переход к нейтральной ставке 6–7% в 2018 году, и даже допускала переход к мягкой денежно-кредитной политике, если инфляция будет долго находиться ниже 4%.

По прогнозу ЦБ, который таргетирует инфляцию на уровне 4%, в 2018 году рост цен составит 3–4%. В понедельник первый зампред ЦБ Ксения Юдаева заявила, что регулятор может повысить прогноз по инфляции, «но насколько — сказать сейчас сложно, нужно провести дополнительную оценку ситуации».

Объявление о новых санкциях привело «к повышению волатильности на финансовых рынках», говорится в понедельничном обзоре «Картина экономики», который составляет Минэкономразвития. Но реакция рынков (ослабление рубля на 9,3% с 6 по 10 апреля

и снижение на рынке акций) была «несколько избыточной», указывают в министерстве. Доллар поднимался выше 63 руб., однако затем рубль частично отыграл падение: в понедельник он торгуется вокруг отметки 62,2 руб.

«Что касается оценки дальнейших последствий для реального сектора российской экономики,

Скачки доллара до 65 руб. на прошлой неделе были шоковым явлением из-за временной паники, подчеркивают авторы доклада ВШЭ

то здесь необходимо отметить, что в реальный сектор транслируются долгосрочные и устойчивые изменения на финансовых рынках», — заявили в Минэкономразвития.

### Риски изнутри

Если новых шоков не будет, то сокращение экспорта и ослабление рубля будут носить временный характер, отмечают в ВШЭ, хотя ограничения и по-прежнему будут оказывать негативное влияние на экономику из-за снижения притока иностранных инвестиций и сложностей с выходом на внешние рынки. Однако есть несколько ключевых рисков. Первый, как отмечает ВШЭ, — введение ответных санкций. В пятницу руководство Госдумы внесло законопроект, согласно которому президенту дается право вводить от-

ветные меры в отношении США и других стран, поддержавших ограничения. Документ включает возможное ограничение на импорт алкоголя и табака, сельскохозяйственной продукции, сырья, лекарств и «любых иных товаров». Проект дает возможность прекратить сотрудничество с недружественными странами в авиационной, отрасли ракетных двигателей и атомной энергетике. Он также включает ограничение найма американских и иностранных работников в России.

Второй риск — расширение санкций США из-за поддержки Россией Сирии. Постоянный представитель США при ООН Никки Хейли говорила, что Вашингтон представит новые санкции уже в понедельник, 16 апреля. Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков в ответ заявил, что введение санкций «обретает характер навязчивой идеи», а «любой экономист может легко увидеть в санкциях попытку конкурентов выдавить российские компании с международных рынков».

Третьим риском аналитики называют рост оттока капитала в масштабе более тех \$20 млрд, которые они заложили в свой прогноз (вывоз капитала в 2018 году вообще может оказаться выше \$50 млрд). Оценки ЦБ пока позитивнее — он ранее прогнозировал отток в размере \$19 млрд.

Наконец, четвертый риск, по классификации ВШЭ, — сокращение экспорта больше, чем на заложенные в прогнозе \$3–4 млрд. Это возможно, «поскольку неизвестен круг предприятий и стран, которые последуют рекомендациям США», объясняют экономисты. «И здесь эффект от неявных санкций может превзойти эффект от явных, в том числе за счет того, что

под неявные санкции могут подпасть и другие товары российского экспорта», — предупреждают они.

### «Разносторонний инструментарий»

Минэкономразвития в понедельник сообщило, что у правительства есть «разносторонний инструментарий, позволяющий как точно, так и системно абсорбировать возникающие риски» из-за новых санкций. Среди таких инструментов — приостановка покупки иностранной валюты на сверхдоходы от нефти дороже \$40. ЦБ, который проводит эти операции для Минфина, приостановил их 9–12 апреля. «Принятое решение увеличило предложение валютной ликвидности на рынке приблизительно на \$200 млн в день. Долгосрочное равновесное значение курса рубля к доллару США при текущих уровнях цен на нефть, текущем уровне курса евро к доллару, отсутствии нового пакета санкций и покупок валюты в соответствии с бюджетным правилом с начала 2017 года оценивается на уровне около 50 руб. за доллар США», — отметили в Минэкономразвития.

Правительство также готовит меры для поддержки попавших под санкции предприятий и компаний из смежных отраслей, напомнило министерство. Риски «кратного роста» волатильности на рынке ОФЗ Минэкономразвития не видит, так как основными инвесторами в них выступают пенсионные фонды и страховые компании, ориентированные на долгосрочные вложения. При этом «значительная доля предложения ОФЗ» в этом году перейдет к российским инвесторам, ожидает ведомство (на 1 марта доля нерезидентов в ОФЗ составляет 34,2%).

Уникальный маршрут в центре Москвы



Регистрация  
открыта

20 мая

2018



18+



YouTube



moscowmarathon

\*ютюб

\*\*московский марафон

www.moscowhalf.org

РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦБ начал удалять информацию об акционерах банков

# Виктору Вексельбергу прописали закрытый режим

ИВАН ТКАЧЁВ,  
ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

С сайта ЦБ исчезли упоминания о долях Виктора Вексельберга в Меткомбанке и банке МФК. Это вряд ли уберезит их от рисков, связанных с нахождением бизнесмена под санкциями, считают эксперты.

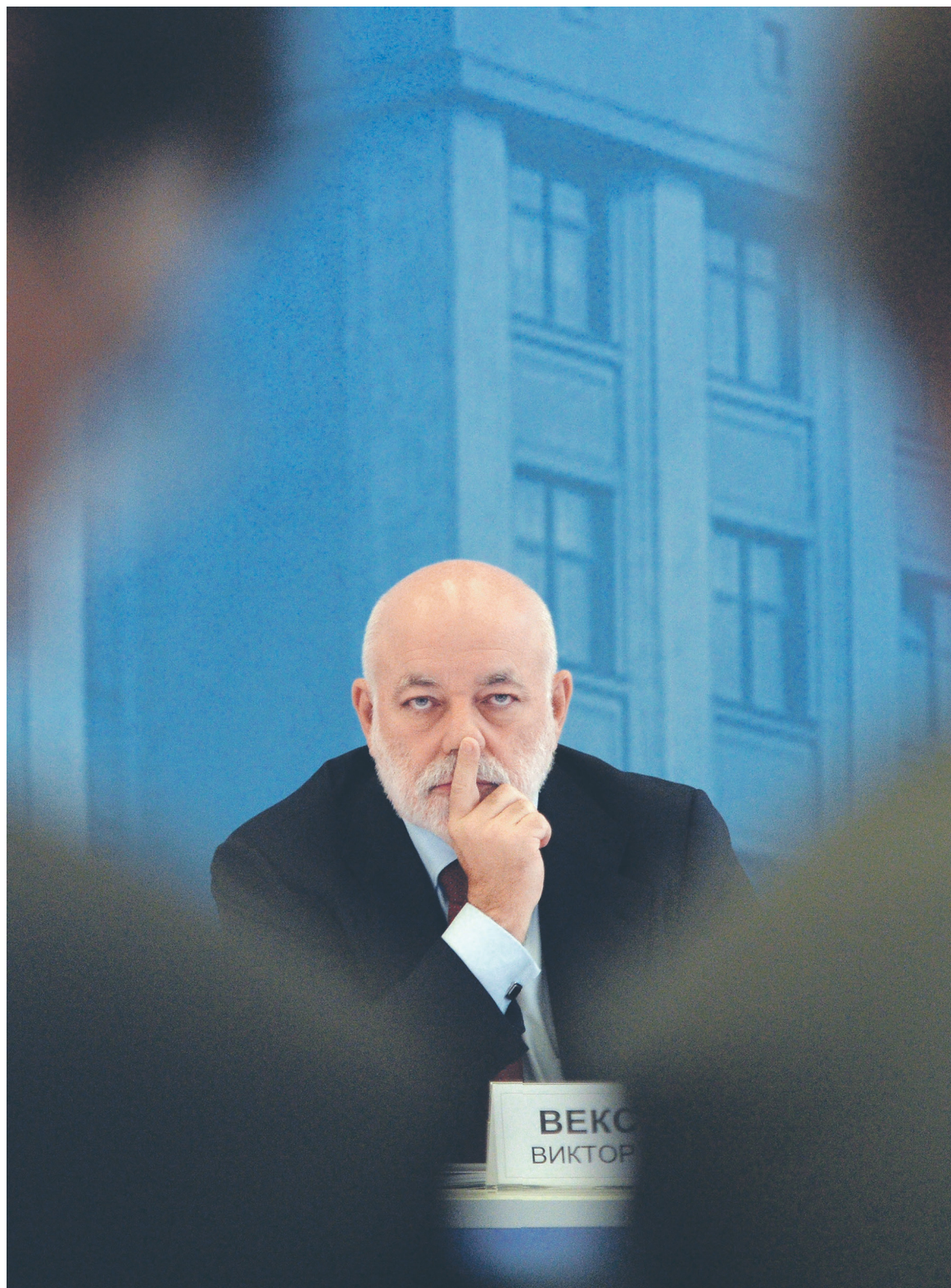
## Потерянный акционер

Из размещенного на сайте Центробанка списка акционеров Меткомбанка исчез Виктор Вексельберг, которому через ООО «Ренова» принадлежало в банке 9,9%. На сайте Меткомбанка ООО «Ренова» есть в списке акционеров (100% в ООО «Ренова» принадлежит Вексельбергу, следует из ЕГРЮЛ).

При этом Вексельберг и «Ренова» присутствовали на схеме акционеров банка на сайте ЦБ как минимум до конца прошлой недели. Это показывает и версия соответствующего документа ЦБ, сохранившаяся в кэше Google.

РБК направил запросы в ЦБ, Меткомбанк и группу «Ренова»; на момент публикации материала ответы на эти запросы не поступили. Меткомбанк (штаб-квартира в городе Каменске-Уральском) за-

В конце марта Банк России сообщил, что ведет работу по ограничению доступа к сведениям, которые можно использовать для выявления связей между банками и попавшими под санкции физическими и юридическими лицами



Информацию о банковских активах Виктора Вексельберга теперь не найти на сайте ЦБ, но она доступна во многих других источниках

нимает 78-е место по объему активов среди российских банков, согласно рейтингу «Интерфакс-100».

Меткомбанк — не единственный банковский актив Вексельберга. Через кипрскую Winterlux Limited ему принадлежит 39,4% акций банка «Международный финансовый клуб» (МФК). Помимо Вексельберга, совладельцем этого банка является Михаил Прохоров (27,74%), еще 19,71% принадлежит его группе ОНЭКСИМ, а 13,14% владеет Екатерина Игнатова, супруга главы «Ростеха» Сергея Чемезова, который также под американскими санкциями.

В январе ОНЭКСИМ подал в ФАС ходатайство о покупке 100% акций МФК, в конце марта оно было одобрено.

Утром 16 апреля в списке акционеров МФК на сайте ЦБ Виктор Вексельберг еще присутствовал. Спустя некоторое время эта информация исчезла. По состоянию на 13:00 мск вместо файла с данными об акционерах выдавалась надпись «Ошибка 404». Представитель МФК сообщил РБК, что банк соблюдает требования по раскрытию информации и данные об акционерах есть на его сайте.

Олег Дерипаска, также включенный в последний список SDN (Specially Designated Nationals List), через «Ингосстрах» владеет долей в банке «Союз». На 16 апреля он все еще значился среди акционеров банка в списке на сайте ЦБ.

## Удалить с сайта

В декабре Госдума приняла закон о праве правительства определять случаи, когда банки и другие финансовые организации могут не раскрывать или ограничивать раскрытие информации. В кон-

це марта Банк России сообщил, что ведет работу по ограничению доступа к сведениям, которые можно использовать для выявления связей между банками и попавшими под санкции физическими и юридическими лицами. Регулятор отмечал, что подготовил проекты правительственных постановлений, согласно которым сведения о бенефициарах, фигурирующих в зарубежных санкционных списках, не подлежат раскрытию на сайтах ЦБ и самих финансовых организаций.

Сейчас банки обязаны раскрывать цепочки контролирующих

собственников вплоть до публичного акционерного общества или физического лица не позднее чем через десять дней после того, как узнали о соответствующих изменениях.

Но для того, чтобы скрыть информацию, имеющую риск для банков в связи с западными санкциями, ЦБ может не дожидаться официальных регулирующих документов. В разъяснениях для Ассоциации банков России регулятор указывал, что «еще до принятия соответствующих законодательных изменений» с сайта ЦБ был удален «перечень уполномоченных банков, осуществляющих банковское сопровождение сделок по ГОЗ (гособоронзаказу), а также исключена информация о включенных в санкционные списки (SDN) российских юридических и физических лицах, под контролем либо значительным влиянием которых находятся кредитные организации».

## Санкции за взятки в Коми

Минфин США внес Виктора Вексельберга в санкционный список 6 апреля 2018 года. Он был назван в числе «олигархов», которым «позволял обогащаться режим Владимира Путина». В список также попала и группа компаний «Ренова». Гражданам США и американским компаниям нельзя вести бизнес как с подсанкционными бизнесменами, так и с теми компаниями, где у этих бизнесменов контрольный пакет.

В конце октября 2017 года американский Минфин дал разъяснения о применении санкций в отношении лиц и компаний, которые помогают проводить сделки в интересах россиян из санкционных списков. Власти США могут вводить санкции в отношении финансовых организаций (банки, брокеры, инвесткомпании), о которых известно, что они содействуют «значимым финансовым транзакциям» в интересах лиц из списка SDN.

В своем комментарии к включению Вексельберга в санкционный список Минфин США отметил, что Вексельберг работает в российской энергетической сфере, а также напомнил о деле в отношении главы холдинга «Т-Плюс» (входит в «Ренову») Бориса Вайнзихера и управляющего директора и миноритария «Реновы» Евгения Ольховика, которые подозреваются во взятках руководству Республики Коми.

Евгений Ольховик также входит в число акционеров Меткомбанка. Кроме него, в списке еще несколько членов совета директоров «Реновы» — Михаил Сиволдаев, Игорь Черемикин, Андрей Шторх, Ирина Матвеева и Владимир Кремер.



Раньше 99,98% банка принадлежало кипрской компании Вексельберга Winterlux Limited, но в декабре 2016 года бизнесмен принял решение сделать акционерами банка топ-менеджеров «Реновы». Группа объясняла, что часть акций Меткомбанка продали топ-менеджменту для увеличения устойчивости банка и повышения мотивации директоров «Реновы». За первое полугодие 2017 года банк выплатил акционерам дивиденды на сумму 286 млн руб.

### Бессмысленный шаг

Причиной удаления информации с сайта ЦБ является риск американских вторичных санкций, которые могут вводиться против иностранных финансовых институтов (foreign financial institutions, к ним относятся и российские банки), если те помогают лицам из списка SDN проводить существенные транзакции, сказал РБК глава французского отделения британской консалтинговой компании Aperia Intelligence Джордж Волошин.

ЦБ ранее сообщал, что согласовал проекты постановлений правительства, ограничивающие информацию о сделках, одной из сторон которой является российское юрлицо или физлицо, включенное в санкционные списки, в том числе при раскрытии обществами информации о крупных сделках и раскрытии эмитентами информации в соответствии с законом о рынке ценных бумаг. Это выглядит достаточно бессмысленно, считает Волошин: во-первых, контрагенты вряд ли удовлетворятся отсутствием информации о бенефициаре (располагать такой информацией их обязывают правила и стандарты Know Your Customer/Customer Due Diligence — «знай своего клиента»), во-вторых, информация о том, что Вексельберг — акционер этих банков, доступна из множества источников (списки аффилированных лиц, СМИ, архивы веб-страниц и т. п.). «Естественно, ни один западный контрагент не упустит из виду эти сведения», — говорит эксперт.

Учитывая, что за последнее время никаких сделок с продажей долей Вексельберга в Меткомбанке и МФК не было объявлено (как это произошло, например, с продажей части пакета бизнесмена в швейцарском машиностроительном концерне Sulzer), скорее всего, речь идет о стремлении акционеров исключить «спонтанные риски» с точки зрения использования банков для дальнейших операций, рассуждает партнер юридической компании Paragon Advice Group Александр Захаров. До этого соответствующие меры об ограничении доступа к информации об акционерах под санкциями были одобрены регулятором, напоминает он. В то же время у контрагентов банка в любом случае остается право запросить информацию о составе акционеров банка, и в случае отказа от предоставления такой информации они вправе отказаться от сотрудничества. Отказ от предоставления полной информации об акционерах может стать основанием для подозрений и со стороны иностранных регуляторов, заключил юрист. ■

## ПЕРСПЕКТИВЫ В Кремле и правительстве разрабатывают меры на случай новых санкций США

# К худшему всегда готовы

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1  
**Меры против госдолга**

В Кремле и правительстве просчитывают два варианта возможных американских санкций в отношении суверенного долга России. Первый — вкладывать средства в облигации федерального займа (ОФЗ) запретят только американским инвесторам, это сценарий, который применен в отношении Венесуэлы, говорит один из федеральных чиновников. В августе 2017 года правительство США запретило американским гражданам и компаниям совершать какие-либо сделки с новыми гособлигациями Венесуэлы со сроком обращения более 30 дней. Второй, гораздо более жесткий вариант — запрет на покупку российского госдолга — будет носить экстерриториальный характер,

Создать механизм государственных интервенций на рынке ОФЗ на случай таких санкций против госдолга было бы вполне разумно, считает главный экономист «Ренессанс Капитала» по России и СНГ Олег Кузьмин, и логичнее было бы делать это на базе, например, ВЭБа. Речь необязательно идет о прямом кредитовании правительства, а скорее о временном механизме поддержки ОФЗ, доходности по которым подскочат в случае запрета иностранным инвесторам покупать российский госбумаги. «Российским банкам будет сложно одновременно переварить такой объем высвободившегося предложения бумаг, и механизм сглаживания такого шока будет уместен. Затем, когда ситуация стабилизируется, можно будет перепродать эти ОФЗ другим банкам», — рассуждает Кузьмин.

в 2018 году до 100 млрд руб. Медведев также предложил распространить эту практику и на региональный уровень, «чтобы субъекты Федерации были заинтересованы в выпуске своих ценных бумаг также для физических лиц, тем более что такой опыт есть уже у десяти регионов и даже у одного муниципалитета».

### Отключение от SWIFT

В руководстве страны по-прежнему не исключают, что если ситуация с санкциями будет развиваться по максимально жесткому сценарию, то дело может дойти до отключения России от межбанковской системы финансовых коммуникаций SWIFT, говорят оба федеральных чиновника.

Тема возможного отключения России от SWIFT периодически поднимается начиная с 2014 года, после присоединения Крыма. Во время президентских выборов в США в 2016 году Москва всерьез опасалась, что если в кампании победит Хиллари Клинтон, то американцы добьются отключения России от SWIFT, ранее рассказывал РБК источник, близкий к МИДу. При этом SWIFT базируется в Бельгии и напрямую не подчиняется американскому законодательству.

В конце 2017 года глава Сбербанка Герман Греф в интервью Financial Times заявлял, что возможные санкции США против олигархов и госкорпораций были бы «иррациональными», если бы предполагали такие меры, как отключение российских банков от системы SWIFT. Греф сказал, что в случае введения широкомасштабных санкций холодная война может показаться «детской игрой». Ранее, в начале 2015 года, глава ВТБ Андрей Костин предупредил, что отключение России от SWIFT будет равносильно объявлению войны.

В Кремле и правительстве опасаются, что отключение России от SWIFT может привести к обрушению российской банковской системы и остановке внешних расчетов, особенно за поставки газа, рассказывает один из феде-

ральных чиновников. На этот случай Москва рассматривает возможность производить внешние расчеты через агентов, так называемые бридж-компании, поясняет он.

Пока было только два случая отключения государств от системы SWIFT. В 2012 году эта мера была применена в отношении иранских банков, в 2017 году — против банков Северной Кореи. Однако в обоих случаях против стран действовали санкции по линии ООН, а в случае с Ираном SWIFT исполняла санкционный режим Евросоюза.

### Санкции против госбанков

Серьезное опасение вызывает возможность ужесточения санкций против крупнейших российских банков, в первую очередь Сбербанка и ВТБ, рассказывает близкий к администрации президента источник РБК. Сейчас оба банка уже находятся под секторальными санкциями, с 2014 года ограничивающими их доступ на международные рынки заемного капитала. Однако запрет на корреспондентские счета в США или внесение в список SDN (Specially Designated Nationals) — гораздо более жесткая мера, которая делает практически невозможными международные операции. «Конечно, отлучение крупнейших госбанков от международной финансовой системы стало бы для них очень болезненным ударом, которого они всерьез опасаются», — говорит Кузьмин.

США уже вносили несколько российских банков в список SDN, крупнейшим из них был АБ «Россия», но публичных банков среди них не было. Что происходит в таких случаях с публичными компаниями, показала ситуация UC Rusal: акции компании обрушились, иностранные инвесторы распродают бумаги, зарубежные контрагенты (не только американские) резко сокращают операции с компанией. ■

При участии Артема Филипенка

## Серьезное опасение вызывает возможность ужесточения санкций против крупнейших российских банков, в первую очередь Сбербанка и ВТБ, рассказывает близкий к администрации президента источник РБК

фактически также распространяясь на иностранных (в том числе российских) юридических лиц, уточняет он. Правительство США не может юридически запретить что-то лицам, не входящим в американскую юрисдикцию, но оно может пригрозить им так называемыми вторичными санкциями за сделки с российским госдолгом (как, например, это было сделано применительно к сделкам с российскими оборонными предприятиями).

Сейчас иностранные инвесторы держат более трети российского госдолга. Доля нерезидентов на рынке ОФЗ на 1 марта составляла рекордные 34,2% (около \$41 млрд) плюс еще \$15 млрд вложено нерезидентами в еврооблигации российского Минфина (данные ЦБ на начало 2018 года). Глобальный характер вложений в российский госдолг был одной из причин, на которые сослался Минфин США, когда в январе не рекомендовал вводить санкции против суверенного долга России. 11 апреля министр финансов США Стивен Мнучин сказал, что его ведомство по-прежнему не поддерживает такие санкции.

В качестве защитных действий российские власти рассматривают возможность создания специального банка для покупки российского госдолга, а также принятие мер, которые позволят «закрыть» имена тех, кто покупает российский госдолг, рассказывает другой федеральный чиновник.

Спецбанк для обслуживания гособоронзаказа уже был создан (на базе санированного Промсвязьбанка), а засекречивание части публичной информации применяется все чаще для защиты от санкций. Так, например, правительство разрешило Минобороны и спецслужбам по крайней мере до середины 2018 года проводить все закупки в закрытом режиме, власти также составили перечень из 126 российских компаний и ведомств, которым рекомендовано перевести закупки на закрытую площадку Сбербанка. Минфин и Минэкономразвития разработали проекты постановлений правительства, которые предусматривают ограничение раскрытия информации о сделках, связанных с военно-техническим сотрудничеством с другими странами, сделках по гособоронзаказу и сделках, где одной стороной является российское физлицо или юрлицо, внесенное в санкционные списки, сообщил Банк России. Два таких постановления были подписаны в январе.

Еще одна мера — «привлечение денег населения» через продажу гражданам ОФЗ — обсуждалась еще в январе, поясняет собеседник. Речь шла о том, чтобы сделать механизм продажи бумаг «более доступным» внутри страны, уточняет он. Эта мера уже реализуется на практике: в феврале премьер Дмитрий Медведев поручил Минфину увеличить объем эмиссии ОФЗ для населения

## Отложенные санкции

Президент США Дональд Трамп отложил введение новых санкций против России, сообщает The Washington Post (WP) со ссылкой на источники. Ранее о намерении ввести ограничения уже 16 апреля заявляла постпред США в ООН Никки Хейли.

По данным WP, в воскресенье вечером Трамп встретился со своими советниками и выразил недовольство тем фактом, что информация о новых санкциях стала достоянием гласности. Он объяснил, что намерен притормозить введение новых ограничений, поскольку сам еще недостаточно их изучил.

Собеседники WP в администрации заявили, что «Трамп вряд ли одобрит новые санкции в отношении России до тех пор, пока для этого не появится подходящий повод».

В связи с этим в окружении президента США решили дистанцироваться от заявления Хейли. Пресс-секретарь Белого дома Сара Сандерс ограничилась заявлением, что «в администрации изучают возможность новых санкций в ближайшем будущем».

ТРИ ПРЕДШЕСТВЕННИКА  
ИВА КАРАКАТЗАНИСА

ФОТО: Денис Вышинский/Коммерсантъ

↑ После неудачной презентации «Лада Гранта», когда у премьер-министра Владимира Путина новинка завелась только с пятого раза, президент АвтоВАЗа (с 2009 по 2013 год) Игорь Комаров признал это своим личным «косяком»



ФОТО: Глеб Шелкунов/Коммерсантъ

↑ Занимавший пост директора АвтоВАЗа с 2016 по 2018 год Николай Морозов считал, у Lada был потенциал вновь стать глобальным брендом, о чем рассказал в интервью РБК от 6 октября 2016 года — «Люди должны поверить в то, что Lada не самых плохой выбор»

**КАДРЫ** Новым президентом АвтоВАЗа станет гендиректор Renault в Румынии

# Подача из Dacia

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

**С 1 июня новым президентом АвтоВАЗа станет нынешний гендиректор Renault в Румынии Ив Каракатзанис. Он продолжит оптимизацию на крупнейшем российском автозаводе, который остается операционно убыточным.**

Компания Alliance Rostec Auto BV (совместное предприятие «Ростеха» и Renault), владеющая 83,5% АвтоВАЗа, утвердила кандидатуру нового президента крупнейшего российского автоконцерна — с 1 июня 2018 года им станет Ив Каракатзанис. Об этом говорится в сообщении «Ростеха», поступившем в РБК. Представитель Renault подтвердил РБК назначение Каракатзаниса. Сейчас он является гендиректором Renault в Румынии, где отвечает за всю коммерческую и производственную деятельность компании, а также занимает должность президента и генерального директора Automobile Dacia SA.

Николай Морозов, который пришел на пост главы АвтоВАЗа в апреле 2016 года, причем также из «Renault Румыния», сосре-

доточится на исполнении обязанностей старшего вице-президента французской компании и руководителя региона Евразия (к исполнению этих обязанностей он приступил 1 января 2018 года). Морозов также останется заместителем председателя совета директоров АвтоВАЗа и продолжит контролировать финансовое оздоровление автоконцерна и выполнять среднесрочный план развития, говорится в сообщении «Ростеха».

## Привет от ФАС

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) 16 апреля возбудила дело в отношении АвтоВАЗа по подозрению в координации деятельности дилеров при проведении техобслуживания автомобилей. ФАС усмотрела нарушения в информационных письмах руководителям дилеров с указанием расчета стоимости техобслуживания (ТО) и финального

ценника на дилерских порталах. Это могло привести к установлению и поддержанию цен на услуги ТО. Запрос информации проводился у более половины дилеров по всей территории России, сообщил РБК представитель ФАС. Дело возбуждено по ч. 5 ст. 11 федерального закона «О защите конкуренции». В отношении АвтоВАЗа и других

## Курс на оптимизацию

Председатель совета директоров АвтоВАЗа Сергей Скворцов, слова которого приводятся в релизе российской госкорпорации, отметил, что автоконцерн, реализуя план развития, уже добился повышения продаж и в 2017 году значительно улучшил финансовые результаты. «С приходом Ива Каракатзаниса мы планируем продолжить развивать продажи Lada в России и за

рубежом, оптимизировать затраты на уровне компании и в сотрудничестве с поставщиками, а также обновлять модельную линейку — все эти действия обеспечат выполнение среднесрочного плана развития», — сказал он.

«Вместе с Ивом Каракатзанисом мы продолжим выполнение согласованной стратегии развития и реализацию краткосрочных задач», — отметил в свою очередь Морозов. Он добавил, что с оптимизмом смотрит на развитие рос-

сийского автомобильного рынка в долгосрочной перспективе.

Какие задачи будут стоять перед новым главой АвтоВАЗа, представитель Renault не уточнил.

В Dacia Каракатзанис фактически продолжил начатое Морозовым, а учитывая, что Dacia является одним из европейских лидеров в сегменте бюджетных авто, можно сказать, что это была вполне жизнеспособная стратегия, сказал РБК управляющий партнер экспертной группы компании Veta Илья Жарский.

Аналитик «ВТБ Капитала» Владимир Беспалов считает назначение человека из Renault на должность главы АвтоВАЗа вполне ожидаемым, ведь французская компания — контролирурующий акционер (через Alliance Rostec Auto BV владеет около 51% АвтоВАЗа): «Перед новым президентом будут стоять задачи по дальнейшей оптимизации издержек, повышению локализации ключевых моделей — Vesta и X-ray, дальнейшего развития модельного ряда и экспорта». Российский автопроизводитель остается убыточным, поэтому, по мнению Беспалова, новому президенту придется работать над повышением рентабельности автоконцерна. Его чистый убыток по МСФО

выручки от реализации услуг, если дело будет квалифицировано как картель. Но избежать привлечения к административной ответственности можно, если будет доказано, что имеющиеся в распоряжении ФАС письма носят исключительно рекомендательный характер, добавляет Мостовая. Представитель АвтоВАЗа отказался от комментариев.

участников соглашения могут быть применены меры административной ответственности в виде штрафа, размер которого может существенно варьироваться в зависимости от квалификации нарушения, отмечает партнер компании «НАФКО-Консультанты» Ирина Мостовая: могут быть небольшие штрафы до 1 млн руб. или взыскания в размере 1-5% от суммы



ФОТО: Яков Князев/ТАСС

↑ В свой первый день на посту президента АвтоВАЗа (2013–2016) Бу Андерссон распорядился вычистить все туалеты на заводе, начав с этого перемены на предприятии, а в интервью РБК от 15 апреля 2014 он сказал, что хочет сделать из Lada «икону»

за 2017 год составил 9,7 млрд руб., хотя и сократился почти в пять раз по сравнению с 2016 годом.

### Третий не лишней

Николя Мор, также имеющий французское гражданство и возглавлявший Dacia в 2006–2008 годы и после 2014 года, стал президентом АвтоВАЗа в апреле 2016 года, сменив на этом посту шведа Бу Андерссона. Перед ним были поставлены задачи вывести компанию из кризиса и сократить долговую нагрузку. По итогам 2015 года завод получил рекордный за всю историю убыток — 74 млрд руб., а его общий долг к сентябрю 2016-го достиг 104 млрд руб. В декабре того же года АвтоВАЗ начал процесс рекапитализации, в ходе которого предполагалось очистить автоконцерн от долгов. По итогам 2017 года АвтоВАЗ увеличил консолидированную выручку по МСФО на 22%, до 225,6 млрд руб. 11 апреля 2018 года глава госкорпорации «Ростех» Сергей Чемезов заявил, что завершается второй этап финансового оздоровления автоконцерна, в рамках которого в его акции будет конвертирован долг на общую сумму 61,4 млрд руб., а «Ростех» и Renault переуступили права требования по долгам на 30,7 млрд руб. альянсу Rostec Auto BV. Полностью рекапитализация АвтоВАЗа на общую сумму 107 млрд руб. закончится в октябре 2018 года.

Как говорил Николя Мор в феврале 2018 года, АвтоВАЗ намерен выйти на положительные финансовые результаты и получить чистую прибыль в 2020 году. ▀



ФОТО: Alex Nicodim/SIPA

Новым президентом АвтоВАЗа станет генеральный директор Renault в Румынии Ив Каракатзанис

## Карьера автоменеджера

Каракатзанис родился в Марселе в 1964 году. До прихода в группу Renault работал в Bossard Consultants и Hewlett Packard. Карьеру в Renault Каракатзанис начал в 1992 году в отделе логистики. С 1995 года отвечал за процессы сборки и окраски на французском заводе Renault во Флинсе-сюр-Сен, в 1999-м возглавил отдел качества, в 2013 году стал старшим вице-президентом по производству и логистике в регионе Евразия. С апреля 2016 года — гендиректор Renault в Румынии и глава Dacia, дочерней компании Renault.

**КОНТРОЛЬ** Роскомнадзор начал блокировку Telegram в России

# Под раздачу попали миллионы

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

К вечеру понедельника начали появляться сообщения, что в борьбе с Telegram Роскомнадзор добавил в реестр запрещенных ресурсов 655 тыс. IP-адресов хостингового провайдера Amazon Web Services. Позже ведомство добавило в реестр еще более 1 млн IP-адресов облачного сервиса Google. Представитель Роскомнадзора не ответил на соответствующий вопрос РБК. Однако глава ведомства Александр Жаров заявил «Ведомостям», что таким образом они пытаются препятствовать обходу блокировки со стороны Telegram. Информацию о блокировке IP-адресов Amazon Web Services подтвердил гендиректор провайдера Diphost Филипп Кулин. Ранее Роскомнадзор пытался инициировать блокировку нескольких миллионов IP-адресов Amazon Web Services из-за того, что запрещенный в России мессенджер Zello успешно обходил блокировку, постоянно меняя IP-адреса у этого провайдера. В итоге Amazon Web Services обратился к создателям Zello с просьбой перестать использовать их платформу для обхода блокировок, а Zello перешел на другую неназванную платформу.

По данным сервиса DNSlytics, всего у Amazon порядка 19,7 млн IP-адресов, то есть Роскомнадзор распорядился заблокировать только 3,3% от всей имеющейся у Amazon адресной емкости. В то же время в этих четырех подсетях, по данным того же сервиса, находились более 738 тыс. доменных имен. Некоторые сайты, расположенные в этих подсетях, уже не открываются. Например, сайт московской районной газеты «Звездный бульвар» и сайт ИТ-компании Munsoft. Оба на момент публикации не открывались.

### Пользователи в поисках

Статистики о том, как изменилась аудитория Telegram в России в последние дни, пока нет. Косвенно об интересе к мессенджеру можно судить по тому, как пользователи загружали Telegram из магазинов мобильных приложений.

Так, в магазине Google Play 13 апреля приложение занимало восьмое место среди всех бесплатных приложений, а 16 апреля — шестое место (данные на 20:00 мск). При этом другой мессенджер WhatsApp переместился за эти дни с пятого на третье место в рейтинге, Viber — с 14-го на 12-е.

Среди лидеров по количеству загрузок в App Store Telegram переместился со второго на четвер-

тое место, следует из данных App Annie. WhatsApp поднялся с седьмого на пятое место, Viber сохранил 14-ю позицию.

Некоторые из чиновников публично призывали аудиторию Telegram переместиться в мессенджеры «ТамТам» и ICQ, принадлежащие российским владельцам. Например, пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков заявил, что установил ICQ. Оба сервиса принадлежат Mail.Ru Group, бенефициаром которой является Алишер Усманов. Спустя несколь-

ние несколько дней их число увеличилось вдвое. Блокировка Telegram — это лишь одна из причин, по которой пользователи переходят на VPN, по его мнению, другая — люди хотят обезопасить себя от стороннего наблюдения. По словам представителя сервиса Rocket VPN Network, за последние дни количество новых регистраций пользователей у них «увеличилось значительно»: примерно до 2 тыс. в день, тогда как в обычный день было примерно по пять регистраций.

В день вынесения судом решения о блокировке Telegram увеличился спрос пользователей к мобильным VPN-приложениям, позволяющим обходить блокировку: сразу три подобные программы попали в топ-10 наиболее популярных приложений для операционной системы iOS

ко часов после вынесения решения суда о блокировке Telegram компания сообщила о росте числа новых регистраций в «ТамТам» в десять раз (абсолютные показатели компания не раскрывала). Статистику по ICQ представитель Mail.Ru Group не предоставил. Из данных App Annie следует, что «ТамТам» 16 апреля переместился сразу на 16 позиций вверх в рейтинге наиболее популярных приложений в магазине Google Play, заняв 98-ю позицию, ICQ — на восемь позиций, до 146-го места. Впрочем, среди пользователей iOS популярность этих приложений, наоборот, снижается: 16 апреля «ТамТам» потерял десять позиций в рейтинге, опустившись до 105-й позиции, а ICQ — одну позицию, заняв 118-е место.

### Игры в прятки

В день, когда суд вынес решение о блокировке Telegram, фиксировался рост спроса пользователей к мобильным VPN-приложениям, позволяющим обходить блокировку: сразу три подобные программы попали в топ-10 наиболее популярных приложений для операционной системы iOS.

РБК опросил разработчиков подобных приложений, видели ли они всплеск интереса к себе со стороны российских пользователей. Как сообщил специалист из Sactus VPN, на пользователей из России приходилось менее 1% от общего количества их пользователей, но за послед-

Представитель Cyber Ghost сообщил РБК о том, что они не могут раскрыть статистику по новым пользователям, но отметил, что объем трафика из России «увеличивается рекордными темпами с конца прошлой недели». Представители сервисов Trust Zone и PrivateVPN подтвердили рост количества пользователей и трафика из России, не вдаваясь в подробности. Разработчики еще нескольких сервисов не ответили на вопросы РБК.

При этом никто из представителей разработчиков приложений не ответил на вопрос, каким был их дополнительный доход от роста интереса со стороны российских пользователей. Лишь представитель Rocket VPN Network отметил, что в среднем стоимость платного VPN составляет \$5 в месяц. Однако, по его словам, всплеск интереса к обходу блокировки Telegram пока не принесла компании дополнительного заработка: «У нас есть как платная, так и бесплатная услуга. В эти дни мы привлекали пользователей через промокоды и не брали плату с них». При этом он подчеркнул, что VPN «не может быть бесплатным, вопрос в том, как владельцы сервиса монетизируют свои услуги». «Если VPN позиционируется как «бесплатный», значит, при его использовании пользователь может транслироваться реклама либо данные пользователей могут быть перехвачены, скорость соединения может быть невысокой, а связь нестабильной», — отметил представитель Rocket VPN Network. ▀

ПУТЕШЕСТВИЯ Каир сообщил о росте турпотока из России

# Пляжный авангард достиг Египта

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА

Еще до открытия регулярного авиасообщения с Египтом число россиян, побывавших в этой стране, резко возросло — примерно в два раза по сравнению с прошлым годом. Добираются туристы до курортов преимущественно через Стамбул.

Россия приостановила авиасообщение с Египтом в ноябре 2015 года после теракта на борту аэробуса A321 компании «Когалымавиа» над Синайским полуостровом. Тогда погибли 217 пассажиров и семь членов экипажа. Для возобновления авиаперевозок Россия потребовала от Египта повысить безопасность в аэропортах. В декабре 2017 года Москва и Каир договорились восстановить сотрудничество в сфере гражданской авиации, в январе 2018-го Владимир Путин подписал указ о возобновлении регулярного авиасообщения с Египтом. 12 апреля из Москвы в Каир вылетел первый за два с половиной года регулярный рейс «Аэрофлота» со 120 пассажирами. Чартерные перевозки с курортами Хургады и Шарм-эш-Шейха по-прежнему под запретом.

За два года турпоток из России в Египет, некогда самое популярное зимнее направление, снизился многократно, но не прекратился. Если до приостановки полетов эту страну посещали в зависимости от сезона 135–310 тыс. россиян в месяц, то с декабря 2015-го — лишь 3–9 тыс.

Но с осени 2017 года число россиян, побывавших в Египте, начало расти, свидетельствуют данные, предоставленные РБК Центральным агентством общественной мобилизации и статистики Арабской Республики Египет. В частности, в октябре 2017-го турпоток из России по сравнению с аналогичным месяцем предыдущего года увеличился вдвое, до 11,7 тыс. человек, в ноябре при росте на 79% был поставлен рекорд в абсолютном значении с момента прекращения авиасообщения — 11,9 тыс. человек. В январе 2018 года был зафиксирован максимальный рост год к году — в 2,2 раза, до 9,1 тыс. человек.

Возросший интерес россиян к отдыху в Египте подтверждают представители билетных сервисов. По данным OneTwoTrip, продажи авиабилетов в Египет с вылетом в декабре 2017 года и январе 2018 года увеличились в два раза по сравнению с аналогичными месяцами предыдущих лет. Целью перелета у большинства пассажиров были курортные города: на долю Хургады и Шарм-эш-Шейха пришлось 65% билетов, на Каир — 29%, 6% — на Александрию, Луксор, Марса-Алам и другие города. Рейсы совершались с пересадками в трех основных городах: Стамбуле (66%), Афинах (10%), Риме (6%).



В январе 2018 года зафиксирован максимальный рост туристов из России в Египет год к году — в 2,2 раза (до 9,1 тыс. человек)

В Skyscanner приводят такие данные: общее число запросов по поиску авиабилетов в Египет из России в декабре 2017 — феврале 2018 года возросло на 36%. 44% из них пришлось на Хургаду, 35% — на Шарм-эш-Шейх, 18% — на Каир. «Несмотря на обсуждение открытия прямых авиарейсов в Каир в СМИ, мы видим, что путешественников по-прежнему интересуют курортные направления», — констатирует менеджер по развитию Skyscanner в России Дмитрий Хаванский.

Сейчас в Шарм-эш-Шейхе и Дахабе очень много российских туристов, уверяет Алена Лютикова, занимающаяся организацией индивидуальных туров в Дахаб, в том числе для россиян. По ее словам, большин-

ство туристов приезжают в Дахаб самостоятельно, туристы из Москвы летят турецкими авиакомпаниями через Стамбул, из Петербурга дешевле летать через Овду в Израиле. После закрытия авиасообщения был резкий спад, но затем туристы начали находить обходные пути и сейчас летают постоянно. «Некоторые дайверы и серферы возят к нам группы по три-четыре раза в год: на ноябрьские праздники, на Новый год, на майские», — говорит Лютикова.

По мнению представителя туроператора Tez Tour Ларисы Ахановой, увеличение въездного потока из России связано с активизацией делового общения: Египет часто посещали официальные лица и делегации, участвующие в переговорах

и инспекциях. Но основной прирост дали самостоятельные туристы. «Людей не пугают даже перелет со стыковкой», — добавляет исполнительный директор Российско-египетского делового совета Мона Халиль.

Интерес российских путешественников к Египту подогрела информация о возобновлении прямого авиасообщения, считает сооснователь OneTwoTrip Леонид Рябоштан. По его словам, это стало сигналом для туристов, которые готовы были самостоятельно организовать поездку с использованием трансферных рейсов. На рост интереса могла повлиять и стоимость отдыха. Средняя стоимость авиабилетов, по данным OneTwoTrip, в декабре — январе

составила 23 тыс. руб. — это наряду с низкими расходами на месте делало поездку в Египет одним из самых конкурентоспособных предложений, резюмирует Рябоштан.

Открытие на прошлой неделе регулярного авиасообщения с Каиром не внесет значительного вклада в рост турпотока, полагает исполнительный директор Ассоциации туроператоров России Майя Ломидзе. Каир не самое удобное направление для поездки на курорты, поэтому до возобновления прямого сообщения с Хургадой и Шарм-эш-Шейхом россияне продолжают летать в Египет стыковочными рейсами, соглашается Хаванский из Skyscanner. ■

При участии Сергея Соболева

## Как менялся турпоток из России в Египет, тыс. человек



Источник: Центральное агентство общественной мобилизации и статистики Арабской Республики Египет, РБК

## Таиланд вместо Египта

До запрета авиасообщения в ноябре 2015 года Египет был самым популярным зимним направлением у российских туристов. В его отсутствие лидером стал Таиланд. В январе 2018 года эту страну, по данным Министерства туризма и спорта Таиланда, посетили 226,8 тыс. россиян. Среди пляжных направлений спросом пользуется также Вьетнам: на его курортах в январе побывали, по информации Министерства туризма этой страны, 74,3 тыс. россиян. В Доминиканской Республике, по данным ее туристического представительства, отдохнули почти 21 тыс. россиян, на Мальдивах — 10 тыс.

## ИНИЦИАТИВА Минприроды предложило новый механизм финансирования ликвидации мусорных полигонов

# Фонд твердых бытовых отходов

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

**Минприроды предложило взять с владельцев мусорных полигонов средства в специальные ликвидационные фонды. Деньги оттуда будут тратиться на устранение экологических последствий и вывоз из эксплуатации свалок.**

### Счет за свалку

Министр природных ресурсов Сергей Донской 10 апреля направил в правительство предложения по рекультивации мусорных полигонов. Документ подготовлен в рамках правительственного поручения от 15 марта 2018 года о создании финансовых моделей источников финансирования таких работ. УРБК есть копия письма, чью подлинность подтвердил представитель Минприроды Николай Гудков.

В письме Донского говорится о проработке вопроса о создании ликвидационных фондов для организаций, эксплуатирующих полигоны по хранению твердых коммунальных отходов, по примеру ликвидационных фондов для нефтяных компаний и других недропользователей. Министр предлагает направлять в эти фонды на специальные банковские счета средства, которые будут расходоваться только для рекультивации земель и восстановления окружающей среды после вывоза свалок из эксплуатации. «Мы разрабатываем концепцию изменений законодательства с целью обеспечения финансовых обязательств собственников полигонов по их ликвидации с момента закрытия или на последних стадиях эксплуатации», — передал РБК Донской через пресс-службу. Он подтвердил, что этот механизм будет аналогичен ликвидационным фондам в недропользовании. А в случае банкротства владельца свалки деньги не попадут в перечень средств, распределяемых между его кредиторами, а будут направлены на рекультивацию земель. Донского отметил, что по закону «Об охране окружающей среды» при размещении отходов, исклю-

чающих негативное воздействие на окружающую среду, плата не взимается. Поэтому размер бюджетных поступлений от платы за негативное воздействие будет постепенно уменьшаться, если на полигоны после создания системы сортировки и переработки мусора будет поступать меньше опасных отходов.

До утверждения механизма работы ликвидационных фондов инструментом финансирования рекультивации свалок могут стать средства, которые организации платят за размещение твердых коммунальных отходов по существующему закону «Об обращении с отходами», добавил Гудков. Сейчас весь этот объем средств идет в бюджет и может быть использован на любые цели. А в случае принятия предложений Минприроды экологические платежи будут резервироваться для восстановления окружающей среды и устранения экологического вреда.

### Сырое предложение

«Каждый регион вправе определить, какую модель работы своих полигонов ему выбрать. А на федеральном уровне нужно предоставить им меню вариантов», — сказал РБК министр по вопросам «открытого правительства» и руководитель правительственной комиссии по вопросам обращения с отходами производства и потребления Ми-

хаил Абызов, которому известно о предложении Минприроды. По его словам, это могут быть создание внебюджетных ликвидационных фондов, страхование экологической ответственности владельцев полигонов, обязательства вести рекультивацию земель и дегазацию свалок на весь период ее работы (а не копить ущерб до момента утилизации) и другие варианты. Все эти мероприятия должны контролироваться со стороны надзорных органов, отметил Абызов.

На последнем заседании правкомиссии по вопросам обращения с отходами, прошедшем 10 апреля, предложение Минприроды о создании ликвидационного фонда для свалок не обсуждалось, поскольку пока это только базовое предложение, которое нуждается в проработке и экономическом обосновании, добавил участник совещания. По его словам, у этого предложения есть противники в Минфине, выступающие категорически против любых внебюджетных фондов (источник в Минфине сказал РБК, что предложение Минприроды пока сырое и любые неналоговые платежи нуждаются в обосновании, а официальный представитель Минфина добавил, что законопроект пока не поступал в ведомство).

Другой участник заседания правкомиссии рассказал РБК, что пока не проводились расчеты, сколько

## Ликвидационный фонд

Ликвидационные фонды для недропользователей предполагалось сделать гарантией устранения экологических последствий добычи нефти и газа после окончания эксплуатации месторождений. После того как в феврале 2015 года руководители пяти крупных нефтяных компаний (за исключением главы «Роснефти» Игоря Сечина) написали президенту Владимиру Путину письмо, в котором выступили против чрезмерной нагрузки на бизнес в виде неналоговых платежей, законопроект был заморожен до 1 января 2019 года.

именно средств должны отчислять владельцы свалок в новые фонды. Правительство поручило провести такие расчеты в этом году и согласовать как минимум с пятью курирующими ведомствами — Минфином, Минэкономразвития, Минприроды, Минстроем и ФАС.

Пресс-секретарь Хлопонина Наталья Платонова сказала РБК, что правительство поручило проработать финансовые модели функционирования отрасли по обращению с отходами, включая рекультивацию полигонов после завершения срока их службы. Предложение Минприроды о создании ликвидационных фондов — одна из инициатив в рамках этого поручения. «Не факт, что будет принято именно оно, будут изучены разные варианты, рабочая группа обсуждает их: каждому варианту предстоит экспертиза», — сообщила она.

### Стимулы для полигонов

Заместитель гендиректора Юрического центра промышленной экологии, член рабочей группы комитета по экологии и охране окружающей среды по обращению с отходами Госдумы Диана Обухова считает логичной инициативу Минприроды по созданию ликвидационных фондов для полигонов. Но такая инициатива не должна превратиться в очередной административный барьер для бизнеса, потому что это может привести к удорожанию стоимости хранения отходов, предупреждает она. Кроме того, бизнесу должны быть предоставлены гарантии получения этих средств из ликвидационного фонда вовремя, чтобы не было задержек с рекультивацией свалок.

В случае введения механизма ликвидационных фондов для полигонов тариф за утилизацию и вывоз бытового мусора (за исключением промышленных предприятий) вырастет на 15–20%, предполагает доктор геолого-минералогических наук, профессор РУДН Александр Хаустов. В тех странах, где такие фонды уже созданы, компания — владелец свалок отчисляет на такие нужды до 20% своего дохода. Он напомнил, что в Москве тариф на вывоз мусора частично субсидируется городским бюджетом, поэтому в столице новая нагрузка также может лечь на город. ▀

При участии  
Алексея Гаврилко-Алексеева

## Жители против свалок

Первые крупные акции протеста из-за ситуации с мусорными полигонами в Подмосковье в этом году прошли в феврале. **От 2500 до 3000 жителей** подмосковной **Коломны** приняли участие в митинге из-за ситуации с полигоном «Воловичи» **11 февраля**. В **марте** акции протеста продолжились в **Волоколамске** у мусорного полигона «Ядрово»

и собирали по **несколько тысяч человек**. **21 марта**, после выброса свалочного газа, который стал причиной **госпитализации десятков человек**, стихийный митинг прошел у здания больницы, куда были доставлены пострадавшие. Главу Волоколамского района Евгения Гаврилова и губернатора Подмосковья Андрея Воробьева, кото-

рые приехали навестить пострадавших, протестующие закидали снежками. При этом 28 марта стало известно о первых задержаниях на акции протеста. Вскоре последовали и кадровые решения — **29 марта** директор мусорного полигона «Воловичи» Владимир Плясунов был **уволнен** по собственному желанию. А **23 марта** губернатор Подмосковья Ан-

дрей Воробьев отправил главу **Волоколамского района Евгения Гаврилова в отставку**. Также было принято решение о прекращении завода мусора в «Ядрово» до 14 апреля и начале дегазации полигона. **14–15 апреля** крупные митинги против свалок прошли в **Красноармейске, Серпухове, Балашихе, Клину и Дмитрове**.

Генеральный спонсор: **СПИЕФ'18 ПМЭФ'18** 24–26 МАЯ FORUMSPB.COM

Генеральный партнер: **ВТБ**

Генеральный партнер: **РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР**

Генеральный партнер: **РОСНЕФТЬ**

Генеральный партнер: **СБЕРБАНК**

Генеральный партнер: **РОСТЕХ**

Генеральный партнер: **ТИНЬКОФФ БАНК**

Генеральный партнер: **ГАЗПРОМ**

Генеральный партнер: **ОМ РР**

Стратегический партнер: **РОССЕТИ**

Официальный авиаперевозчик Форума: **АЭРОФЛОТ**

Официальный автомобиль Форума: **Мерседес**

Партнеры: **ГАЗПРОМБАНК**, **РОСГЕОЛОГИЯ**, **ЛУКОЙЛ**, **ИЦ**, **УРАЛХИМ**, **УРАЛКАЛИЙ**, **ГАЗПРОМ**, **Стремимся к большему!**, **ВЭБ БАНК РАЗВИТИЯ**, **РЖД**, **ПРОСВЕЩЕНИЕ**, **Россельхозбанк**, **НОВАТЭК**, **THE BEST RUN**, **SAP**, **ТРАНСОЙЛ**, **Копирейко Ламба - Антиб**

Банк ВТБ (ПАО); ПАО Сбербанк; АО «Тинькофф Банк»; «Газпромбанк» (Акционерное общество); Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»; АО «Россельхозбанк»

Реклама 6+

Как нижегородец организовал бизнес на заплывах

# Первопроходец открытой

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ,  
НИКОЛАЙ ГРИШИН

**Чтобы справиться со стрессом, предприниматель Александр Базанов начал бегать и плавать. В итоге новое увлечение превратилось в бизнес с международным потенциалом.**

Два года 38-летний нижегородец Александр Базанов пытался принять участие в заплыве через пролив Босфор, но каждый раз не успевал зарегистрироваться. Тогда Базанов решил организовать собственную серию заплывов в России и за рубежом. И обнаружил незанятую нишу.

«Для бегунов существует огромное число стартов — чего стоят одни мероприятия серии Marathon Majors, где ежегодно регистрируются по 40–50 тыс. человек, — говорит основатель проекта X-Waters Александр Базанов. — Для триатлетов есть Ironman. А вот крупных международных заплывов, кроме соревнований в Босфоре, в которых ежегодно участвуют 2 тыс. человек, в Европе и России вы не найдете». Тем не менее спрос на такие мероприятия высок: людям надоедает плавать в бассейне, они хотят свершений и медалей.

«Наша идея соответствовала формуле идеального продукта: очень надо, фиг достанешь», — говорит Базанов. В 2017 году он организовал пять массовых заплывов, которые принесли ему 11 млн руб. выручки и 1,5 млн руб. прибыли.

## Побег из бассейна

По образованию Александр Базанов — социолог, кандидат наук и первоначально работал по профилю — изучал общественное мнение на выборах, с 2002 по 2008 год был редактором нескольких журналов по рекламе и маркетингу. Все поменялось в кризис 2008 года, когда доходы от подписки и рекламы рухнули. «Заработки мои сильно сократились, а у меня маленький ребенок, жена, кредит какой-то еще был», — вспоминает Базанов. Тогда он решил стать предпринимателем — создал компанию «Бизнес Культура», которая организовывала для нижегородских предпринимателей семинары, тренинги, выездные мероприятия. «Мы были одним из лидеров рынка в регионе, но всегда оставались маленьким семейным бизнесом», — говорит Базанов. В лучшие годы компания приносила до 3 млн руб. прибыли в год.

Свое дело породило новую проблему: Базанов не знал, как справиться с постоянным стрессом. «Прирожденным предпринимателем я не был — нервничал, доходило до того, что начал разговаривать во сне, — рассказывает он. — Какие существуют варианты борьбы со стрессом? Заедать, запивать — все это не годилось. В итоге я занялся бегом». Основанный Базановым клублегкоатлетов-любителей регулярно устраивал пробежки на ули-



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Заплывы основатель проекта X-Waters Александр Базанов испытывает на себе

цах Нижнего Новгорода. Пример оказался заразителен — Базанову и его единомышленникам удалось вовлечь в забеги несколько сотен нижегородцев.

С 2013 года они стали регулярно проводить в Нижнем Новгороде ежегодные полумарафоны «Волжская набережная» и «Кремлевская стена». За пример брали забеги, которые организует в Москве компания Zsport (например, в 2018 году она проведет 22 спортивных мероприятия).

«Это были первые современные забеги в Нижнем Новгороде — в самом центре города, с медалями, экшеном, детскими стартами

и т.п.», — рассказывает Александр Базанов. Количество участников доходило до 1,5–2 тыс. человек, каждый платил 800–1000 руб. Правда, бизнесом это назвать было невозможно, первые два года мероприятия приносили прямой убыток: «Я доставал из кармана 100 тыс. руб., закрывал дырку в бюджете и радовался, что сделал доброе дело». Но бег в городе набирал популярность, участников становилось больше. Стало возможно делать старты в ноль, а с 2015 года даже в небольшой плюс — порядка 100–200 тыс. руб. с каждого.

Параллельно Базанов заинтересовался плаванием. Знакомый

предпринимателя — основатель московской сети детских клубов и садов «Бэби-клуб» Юрий Белонощенко — прислал ему ссылку на тренинг знаменитого американского пловца Терри Лафлина. Тот разработал собственную систему обучения плаванию взрослых: особенностью системы Total Immersion было то, что она преподносила плавание не как трудный, требующий большой физической нагрузки процесс, а как своего рода «водную йогу», приносящую удовольствие.

«Я поехал к нему на тренинг в Турцию, — вспоминает Базанов. — И был просто потрясен! За пять дней полностью переродился как

пловец. На третий день тренинга я проплыл в открытом море 2 км кролем, а до этого в лучшем случае мог проплыть метров 50. Когда я вернулся, люди от меня прятались, потому что я хватал каждого первого и говорил: давай я научу тебя плавать». Год он занимался по системе Лафлина, а потом поехал в Польшу, где прошел новый тренинг, дающий ему право тренировать людей по системе Total Immersion.

В последующие годы Базанов привозил в Россию тренеров, проводивших занятия по системе Лафлина, например американца Мэта Хадсона, устраивал выездные мероприятия в Турции. Всерьез о том, чтобы превратить заплывы в коммерческий проект, Базанов задумался после того, как дважды попытался зарегистрироваться на заплыв через Босфор — Bosphorus Cross Continental Swim, который ежегодно проводит Олимпийский комитет Турции. Но каждый раз слоты (право на участие в соревновании) заканчивались, а деньги Базанову не возвращали. Дело в том, что в заплыве участвуют около 2 тыс. человек, но лишь 1 тыс. из них могут быть иностранцами; остальные слоты зарезервированы под граждан Турции. В резуль-

## Спасение на водах

На заплывах применяется многоступенчатая система безопасности. Чтобы получить доступ к соревнованию, пловец предъявляет медстраховку и справку о состоянии здоровья. Каждый участник пишет свое согласие на отказ от претензий к

компании-организатору в случае смерти или травмы. Базанов утверждает, что наиболее типичные проблемы, с которыми пловцы сталкиваются на воде, не представляют никакой опасности их здоровью: если ногу или руку участника

схватила судорога или он выбился из сил, он продержится на индивидуальном бую до того момента, пока спасатели вытащат его из воды. Помимо собственных спасателей компании и волонтеров на заплыве присутствуют спасатели

из МЧС (на Volga Swim присутствует пять-шесть лодок со спасателями МЧС), а на берегу дежурят две кареты медицинской помощи. Как правило, X-Waters оплачивает их расходы на бензин — 10–15 тыс. руб. за мероприятие.

# ВОДЫ

## Экономика заплыва Volga Swim 2017, тыс. руб.

Выручка **6500**

Расходы **1800**

Аренда системы замера времени **250**

Аренда оборудования (шатры, сцена, акустическая аппаратура) **140**

Доставка (автобусы и корабль) **200**

Аренда лодок сопровождения **70**

Охрана **60**

Логистика оборудования **60**

Аренда туалетов **22**

Бензин МЧС и «Скорой помощи» **15**

Другое **983**

Прибыль от мероприятия **4700**

Источник: данные компании

присоединиться к проекту жено и нескольких друзей. Один из них — владелец муромской студии веб-дизайна Sawtech Сергей Рыбкин — стал соучредителем X-Waters.

Пробным камнем стал заплыв Volga Swim в июле 2016 года в центре Нижнего Новгорода. В организацию заплыва партнеры вложили около 300 тыс. руб. собственных средств. «В конце марта мы доделали сайт и открыли прием заявок. Я сделал пост в Facebook — посмотреть на реакцию людей, — вспоминает Базанов. — И все 300 мест были разобраны за четыре часа! В итоге пришлось увеличить число участников до 400 человек». Год спустя Volga Swim собрал уже 1,6 тыс. участников.

Заплыв включает три дистанции на выбор: 1, 3 или 5 км. Стартуют участники в разных местах, а финишируют в центре города у подножия Чкаловской лестницы. Судейство автоматическое: на ноге у каждого пловца чип, когда он проходит через рамку, установленную на финише, его время попадает в компьютерную систему. Все финишировавшие получают медали, а призеры — подарки. Например, в прошлом году победитель Volga Swim получил гидрокостюм, который стоит около 40 тыс. руб.

«Мы впервые увидели нашу аудиторию, — рассказывает Базанов. — В основном это те, кто когда-то занимался плаванием, а потом забросил, а также те (и это основная группа), кто к 25–30 годам решил для себя большинство житейских проблем и решил наконец-то заняться здоровьем».

Чтобы все участники Volga Swim благополучно доплыли, каждого снабдили индивидуальным страховочным бумом — за него можно держаться, если, например, сведет ногу. Кроме того, на этот и каждый последующий заплыв X-Waters привлекает лодки сопровождения (до 40 штук на один заплыв) и спасателей.

### Бурные реки

Организация каждого заплыва начинается за несколько месяцев до дня мероприятия. Базанов и Рыбкин выбирают какое-то живописное место неподалеку от города, куда пловцу было бы интересно поехать с семьей — сходить в местный музей, поехать в кафе с видом на реку или озеро. Потом начинают разрабатывать техническую возможность: как туда можно попасть, где остановиться. Например, на Stada Volga Swim 2017 людей к точкам старта доставляли из центра города 50 автобусов и один теплоход.

Один из главных вопросов, которые приходится решать: как перекрыть на реке судоходство на время заплыва? Речным судоходством в России занимается Федеральное агентство водных ресурсов, именно оно определяет расписание судов. «Когда мы рассказывали чиновникам о нашей идее устроить заплыв, они сначала делали круглые глаза и спрашивали: а на чем вы поплывете? А вы знаете, что за буйки заплывать нельзя?» — говорит Базанов. Кроме того, выяснилось, что у грузовых судов расписания как такового нет — можно лишь примерно узнать, какие суда откуда отправляются и во сколько. Приходится вычислять даты и рассчитывать вре-

## Взгляд со стороны

**«Аудитория проекта может ежегодно удваиваться»**  
**Максим Журило,**  
основатель проекта  
I Love Running

«То, чем занимается X-Waters, — нужное, востребованное и перспективное дело. Сейчас аудитория любительского спорта, особенно спорта на открытом воздухе, быстро растет. Аудитория самого проекта может ежегодно удваиваться, ведь это все те, кто начинает

ставить для себя чуть большую цель, чем просто ходить в бассейн. Например, если человек придумал себе смысл занятий — «хочу проплыть тысячу метров кролем», то следующим этапом будет — «хочу переплыть Волгу». С точки зрения бизнеса это вполне окупаемый проект, но скорее социального — затраты на безопасность заплывов, логистику и прочее не такие уж большие, но и выручку можно делать в основном только на продаже слотов».

**«В пловцы подались и многие бегуны»**  
**Алекс Сурос,**  
фитнес-директор  
сети клубов Raketa

«Не могу говорить за всю Россию, но в Москве аудитория под такие заплывы есть. Прежде всего это связано с тем, что люди в фитнес-клубах чувствуют дефицит плавательных площадей: бассейны малы, желающих много. Вот почему и школы плавания сейчас часто проводят выездные за-

нятия на открытой воде. Кроме того, в пловцы подались многие бегуны. Сейчас очень популярны марафоны и полумарафоны, и многие из их участников желали бы перейти на следующий уровень — соревноваться в триатлоне, одной из частей которого является плавание. Вот почему сейчас огромное число людей приходит в клубы не просто плескаться в бассейне, а научиться правильно плавать. И это как раз потенциальная аудитория заплывов на открытой воде».

мя, когда вероятность появления кораблей минимальна. Если судно все-таки появляется, его останавливает катер МЧС. В X-Waters выделили штатного сотрудника, который занимается исключительно переговорами с чиновниками.

Постоянных сотрудников в проекте всего восемь, остальных X-Waters привлекает проектно. Часто использует и труд волонтеров (на большом заплыве их может быть более ста). И внештатников, и волонтеров сотрудники проекта находят прежде всего среди знакомых, затем на помощь приходят волонтерские центры и интернет. На старты, которые проходят далеко от крупных городов, едут специально собранной командой.

Когда все эти проблемы наконец решены, организаторы назначают дату и открывают продажу слотов через сайт. В 2016 году X-Waters провел всего один заплыв, на следующий год — пять. В мае 2017 года прошел заплыв из Нового Света в Судак (Крым), в июне — близ города Осташков на озере Селигер, в июле — второй по счету Volga Swim под Нижним Новгородом и заплыв от поселка Листвянка по озеру Байкал и через исток Ангары. Самым экзотичным стал заплыв по Северному Ледовитому океану в районе поселка Териберка в августе 2017 года. «Там участвовала не только наша привычная аудитория, — говорит Базанов. — Были любители зимнего плавания — они плавают без гидрокостюмов в воде, температура которой пять-шесть градусов». Дистанции разные — от 1 до 17 км, чтобы привлечь как опытных пловцов, так и начинающих.

### X-Waters в цифрах

**2105** участников  
из 15 стран

**7** млн м уже проплыли в общей сложности участники

**11** млн руб. —  
выручка в 2017 году

**1,5** млн руб. —  
прибыль в 2017 году

В 2016 году выручка проекта составила всего 600 тыс. руб., год спустя — 11 млн руб., за первые три месяца нынешнего года — 10 млн руб. Около 80% выручки приносит продажа слотов — билетов на участие в соревнованиях. В прошлом году средний чек по всем заплывам составил около 4,5 тыс. руб. Слоты на Volga Swim обходятся в сумму от 2,5 тыс. до 5 тыс. руб. — в зависимости от дистанции и даты регистрации (заранее — дешевле). Самые дорогие слоты сейчас (по 15 тыс. руб.) — на заплыв через Керченский пролив 3 июня 2018 года, где количество участников жестко ограничено, а лодок сопровождения потребуется много, в связи с тем что там судоходство на время заплыва не останавливается. Чуть дешевле — по 12 тыс. руб. — обходятся слоты на заплыв по Северному Ледовитому океану.

Растущую долю в выручке приносят доходы от спонсоров (до 15%). Например, заплыв через Волгу с прошлого года называется Stada Volga Swim: его главный спонсор — международная фармацевтическая компания Stada, которой принадлежит местный завод «Нижфарм». «У компании есть корпоративная команда: сотрудникам нравится, что каждый работник, его родственники и друзья могут стать частью такого большого спортивного проекта, они вместе готовятся к заплыву, это укрепляет коллектив и дает пример того, какими могут быть здоровые корпоративы», — считает Базанов. Корпоративная команда другого спонсора — петербургской ИТ-компании IQ Options — еще больше: 70 сотрудников сейчас готовятся к заплыву в Австрии, который пройдет в сентябре 2018 года. Около 5% выручки приносит продажа сопутствующих товаров — участник заплыва может приобрести футболку или, например, страховочный буй.

### Другие берега

Базанов признается, что за те неполные два года, на протяжении которых занимается проектом X-Waters, он потерял в доходах — семинарами для бизнеса теперь почти не занимается, а доходы «Бизнес Культуры» существенно снизились. Зато Volga Swim превратился по итогам прошлого года в крупнейший заплыв по числу

участников на открытой воде в России, а общая география заплывов X-Waters заметно расширилась: на этот год запланированы девять, два из которых пройдут за рубежом. В отличие от бизнес-семинаров этот проект можно масштабировать по всему миру: организаторов тренингов для предпринимателей много, а заплывов на открытой воде — мало.

Один из зарубежных стартов в 2018 году состоится в Армении: участники проплывут 6 км, пересекая озеро Севан. Другой — на австрийском озере Вёртер, где предстоит проплыть 17 км. Базанов рассчитывает в первую очередь на российскую аудиторию, но надеется заинтересовать и местных пловцов.

Новую локацию Базанов нашел благодаря неожиданному событию. Летом прошлого года предприниматель ехал в поезде в Санкт-Петербург. В ночи раздался звонок, голос спрашивал по-немецки, может ли он с ним поговорить. Базанов, к счастью, знал немецкий. Выяснилось, что звонит австрийский пловец Эрик Демчук, который решил проплыть всю Волгу от истока до устья (около 3,6 тыс. км). Демчук плыл в одиночку, без сопровождения, а за собой на пристегнутой к поясу веревке тащил специальную доску, на которой лежал весь его скарб: палатка, спальник, гидрокостюм и т.п. В деревнях Демчук причаливал у берега, просто привязывая доску, бегал в магазин за едой и устраивал привал. В больших городах оставлять доску без присмотра не стоило. «Кроме того, он хотел принять участие в Volga Swim и просил помочь с временным обустройством, — говорит Базанов. — В итоге он приплыл в Нижний за три дня до заплыва и пять дней жил у меня дома».

X-Waters помогал Демчику на всем оставшемся пути — во всех крупных городах до Астрахани сотрудники проекта нашли людей, которые его встречали. А в сентябре уже Базанов отправился к нему в гости в Клагенфурт, который стоит на берегу Вёртер-Зе, и договорился с местными властями о заплыве. «В Австрии у чиновников отношение к нам принципиально другое, — говорит Александр Базанов. — Они привлечение туристов рассматривают как приоритет и понимают, что именно такие мероприятия им могут сильно помочь».

тате каждый год на соревнование не попадает несколько тысяч желающих. Пловцы преодолевают расстояние 6,5 км, переплывая из Азии в Европу. Временной лимит заплыва — два часа (все, кто не успевает, подлежат дисквалификации). Стоимость слота — \$100. Победители получают медали и подарки от спонсоров.

«При полной неразберихе с регистрацией слоты каждый год разлетаются за 12–25 минут. Откуда такой ажиотаж? Если это так нужно людям, почему нельзя проводить заплывы в других местах? У нас в России много чего можно переплыть», — вспоминает предприниматель.

### Не взлетим, так поплаваем

Формат мероприятий, который выбрал Базанов, — заплыв через реку или озеро, по его словам, имеет массу преимуществ перед обычными соревнованиями в бассейне: «Спорт для здоровья — это жутко тоскливо. Человеку нужны цель, поощрение, красивые виды». В феврале 2016 года Базанов сделал презентацию X-Waters, серии международных заплывов, и убедил

## Небоскребы России: новые тренды и возможности

25 апреля,  
Музей «Москва-Сити», 56 этаж,  
Башня «Империя»



### Среди тем:

- Законодательное регулирование в строительстве высотных зданий
- Новые технологии в проектировании и строительстве высотного жилья
- Небоскрёб как экосистема: различные подходы к проектированию жилых и многофункциональных пространств на Западе, в Азии и России
- Апартаменты или квартиры: юридические аспекты согласования жилья в небоскребах
- Ключевые принципы управления объектами высотного строительства
- Ключевые проекты Москвы: что сегодня предлагает рынок?
- Архитектура небоскребов: особенности проектирования
- Среда: как обеспечить качественную жизнь в небоскребе?

Программа: Дарья Иванникова — [d.ivannikova@rbc.ru](mailto:d.ivannikova@rbc.ru), +7 903 121 23 11  
Подробнее: [bc.rbc.ru/2018/neboskrebi/](http://bc.rbc.ru/2018/neboskrebi/)

\*Москва, Застройщик ООО «СТ Тауэрс», проектная декларация на сайте [www.nevatawers.ru](http://www.nevatawers.ru) 2018 год. Реклама. 18+

РБК на РМЭФ 2018

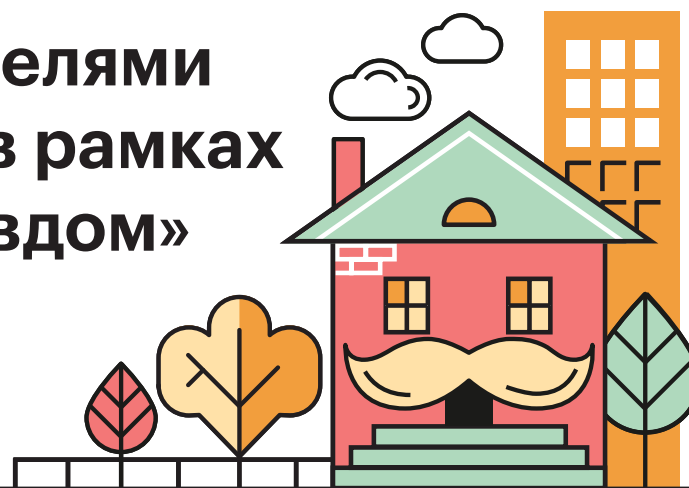


Организатор:

Участники:

## Круглый стол «Актуальные вопросы работы с потребителями на энергетическом рынке» в рамках проекта «Образцовый управдом»

27 апреля, Санкт-Петербург  
Конгрессно-выставочный центр  
«Экспофорум»



14:00 – 16:00

27 апреля 2018 г. в Санкт-Петербурге в КВЦ «Экспофорум» в рамках Российского международного энергетического форума состоится круглый стол «Актуальные вопросы работы с потребителями на энергетическом рынке». Эксперты отрасли, представители ресурсоснабжающих организаций (ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «ТГК-1», ПАО «ОГК-2», ПАО «МОЭК», АО «Газпром теплоэнерго») и управляющих компаний Москвы, Санкт-Петербурга, Ленинградской области, Петрозаводска, Мурманска, Вологды, Твери обсудят работу участников рынка жилищно-коммунальных услуг в условиях принятого Госдумой РФ закона о прямых расчетах с потребителями. По итогам мероприятия состоится награждение лучших управленцев многоквартирными домами ежегодной межрегиональной премией «Образцовый управдом».

Программа: Юлия Веселова — [jveselova@rbc.ru](mailto:jveselova@rbc.ru), +7 985 173 32 03  
Подробнее: [bc.rbc.ru/2018/energoconsumers/](http://bc.rbc.ru/2018/energoconsumers/)

2018 год. Реклама. 18+