

Итоги выборов в парламент
Израиля практически обеспечи-
ли Биньямину Нетаньяху пятый
премьерский срок



БИНЬЯМИН
НЕТАНЬЯХУ,
премьер-министр
Израиля

Фото: Andrew Herrer/Bloomberg



Фото: Александр Земляниченко/АР

Как перевод Майкла Калви под домашний арест

изменит расстановку сил в борьбе за банк

«Восточный» → 2

“ Проект позволит
обеспечить жителей села
доступными товарами,
которые сегодня, как пра-
вило, возможно приобрести
только в городах

«Почта России» разместит

магазины Fix Price в своих отделениях → 9



Фото: Владислав Шатило/РБК

Почему группа «Черкизово»

отказалась от проведения SPO → 11

“ Инвесторы оценили привлекательность «Черкизово» и самого
сектора, но макроэкономическая ситуация, несмотря на относи-
тельную стабилизацию, остается не совсем благоприятной

ГЕНДИРЕКТОР «ЧЕРКИЗОВО» СЕРГЕЙ МИХАЙЛОВ

Общество

фото: Александр Земляничко/АР

Возможно, Майкл Калви будет участвовать в заседаниях совета директоров банка «Восточный», заявил его адвокат, но это зависит от ограничений, которые установит суд

ЧЕТЫРЕ ВОПРОСА ОБ ИЗМЕНЕНИИ МЕРЫ ПРЕСЕЧЕНИЯ ДЛЯ ОСНОВАТЕЛЯ BARING VOSTOK

Майкла Калви подготовили к домашнему аресту

Перевод МАЙКЛА КАЛВИ под домашний арест, хотя его партнеры остались в СИЗО, может быть итогом торга и уступок со стороны бизнесмена. Ни в этом деле, ни в деле Серебренникова курс на оттепель не прослеживается, уверены политологи.

ДМИТРИЙ СЕРКОВ, ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО, ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ, ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Когда Калви выпустят из СИЗО?

10 апреля в Басманный суд Москвы поступило ходатайство Следственного комитета об изменении меры пресечения для основателя инвестиционного фонда Baring Vostok Майкла Калви. Следствие предлагает поместить его под домашний арест. Также следователи просят смягчить условия пребывания под стражей для экс-главы правления банка «Восточный» Алексея Кордичева. Ходатайства будут рассматриваться в суде 11 апреля.

Когда следствие выступило с ходатайством о переводе подсудимого под домашний арест, вероятность, что суд его не удовлетворит, сводится к нулю, отмечает партнер юридической компании BMS Law Firm Алексей Гавришев.

Партнерам Калви смягчить меру пресечения не стали, СК попросил оставить их в СИЗО. Во вторник Басманный суд продлил до середины лета арест партнеру Baring Vostok Филиппу Дельпаю, в среду — другому партнеру Вагану Абгаряну, директору фонда по инвестициям Ивану Зюзину и гендиректору «Первого коллекторского бюро» Максиму Владимирову.

Бизнес-омбудсмен Борис Титов заявил РБК, что перевод Калви под домашний арест — закономерное соблюдение очевидных процессуальных норм.

Остальные четверо тоже не должны оставаться под стражей, считает адвокат Анатолий Кучерена, который проводил независимую экспертизу по делу по просьбе Титова. Она установила, что Калви помещен под стражу незаконно, а спор между акционерами банка «Восточный» носит скорее арбитражно-правовой характер.

Сможет ли Калви работать под домашним арестом?

Согласно нормам Уголовно-процессуального кодекса, изменение меры пресечения на домашний арест происходит после того, как суд удовлетворит ходатайство следствия и определит сроки этого вида ареста, объясняет адвокат Роман Новиков. В УПК говорится, что обвиняемый должен находиться в изоляции от общества в помещении, где он проживает в качестве собственника либо нанимателя. Суд обозначает условия исполнения этой меры и запреты на определенные действия. В документе прописывается адрес помещения, где будет находиться обвиняемый; период, когда подсудимому запрещено его покидать; люди, с которыми запрещено общаться; ограничения при использовании телефонной связи (как правило, находящийся под домашним арестом может звонить только в экстренные службы).

Суд также может наложить запрет на отправку почтовых сообщений, пользование интернетом, управление автомобилем. «В случае с Калви суд, с учетом резонанса дела, наложит максимальное количество запретов», — уверен Новиков. Активной деловой деятельностью под домашним арестом инвестор заниматься не сможет, считает управляющий партнер адвокатского бюро «Адвокаты и бизнес» Дмитрий Штукатуров. Как правило, подозреваемый имеет право общаться лишь с родственниками и адвокатом, но не с фигурантами дела, отмечает юрист.

Адвокат Майкла Калви Дмитрий Клеточкин, впрочем, не вполне с ними согласен: «Возможно, что Калви

будет участвовать в заседаниях совета директоров банка «Восточный», но это зависит от ограничений, которые суд установит. Никто не мешает суду это разрешить».

В российской практике уже был случай, когда помещенный под домашний арест бизнесмен фактически договорился о продаже компании. С 2009 года холдинг миллиардера Владимира Евтушенкова АФК «Система» контролировал нефтяную компанию «Башнефть». В 2014 году Следственный комитет усмотрел в продаже «Башнефти» «Системе» финансовые махинации с участием Евтушенкова. В сентябре 2014 года тот был помещен под домашний арест, под которым находился три месяца. В январе 2016 года уголовное дело против миллиардера было прекращено за отсутствием состава преступления, а осенью «Башнефть» была продана госкорпорации «Роснефть».

Как изменение условий ареста может повлиять на спор вокруг «Восточного»?

Возможно, одной из причин смягчения позиции следствия в отношении Калви, помимо резонансности самого ареста, является кулуарная договоренность о разрешении корпоративного конфликта в банке «Восточный». Публичный шум вокруг процесса постепенно ослабевал, что «подготовило платформу для конструктивных переговоров по разрешению спора вокруг «Восточного», размышляет президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. Он также предполагает, что еще одна возможная причина смягчения позиции следствия — проблемы организаторов Петербургского экономического форума с привлечением иностранных гостей. Financial Times писала, что из-за ареста Калви американские инвесторы и чиновники планируют бойкотировать форум. По данным газеты, о решении отказаться от участия в мероприятии говорили посол США в России Джон Хантсман, а также главы крупных компаний и инвесторы.

То, что был некий торг, по итогам которого американец согласился на деловые уступки на невыгодных условиях, допускает первый вице-президент Центра политических технологий Алексей Макашкин. В пользу Калви, по словам политолога, могло сыграть и то, что после ареста он выбрал максимально неконфликтную модель поведения.

Эксперты считают уместными параллели между «делом Калви» и «делом «Башнефти». Уголовные дела против Владимира Евтушенкова и Майкла Калви в деталях абсолютно разные, но в общих чертах следуют одному шаблону: вначале надавить, затем договориться, следом ослабить хватку, указывает Макашкин. «Евтушенков остался в стране и сохранил основу своей корпорации. Останется ли Калви в России, продолжит ли инвестировать на российском рынке, пока не известно», — заключил политолог.

Почему последние решения СК — это не оттепель?

В конце прошлой недели суд по ходатайству Следственного комитета смягчил меру пресечения для фигуранта другого громкого дела, режиссера Кирилла Серебренникова, отпустив его из СИЗО под подписку о невыезде. Эксперты уверены, что изменение позиции в отношении Серебренникова и Калви не говорит об общей либерализации, но может быть благосклонно воспринято в среде системных либералов, в том числе во власти и среди бизнесменов и инвесторов: представители этих групп посадки и усиление силовиков воспринимали крайне негативно.

Уголовные дела в отношении Серебренникова и Калви изначально были кардинально разными, говорит заместитель директора Центра политической конъюнктуры Олег Игнатов. «Один — иностранный бизнесмен, другой — известный режиссер, ничего общего, но потом, возможно, было принято решение смягчить этим людям меры пресечения, и решение это было комплексным», — отмечает он.

Уголовные дела в отношении Серебренникова и Калви изначально были кардинально разными, говорит заместитель директора Центра политической конъюнктуры Олег Игнатов. «Один — иностранный бизнесмен, другой — известный режиссер, ничего общего, но потом, возможно, было принято решение смягчить этим людям меры пресечения, и решение это было комплексным», — отмечает он.

Эксперты не склонны считать освобождение Калви и Серебренникова из-под стражи началом политической оттепели. Политолог Татьяна Становая уверена, что «отмашка освободить Калви — безусловно политическое решение». «ФСБ и одна из сторон корпоративного конфликта не сумели актуализировать политическую составляющую дела, а без нее чисто корпоративное дело теряет инерцию и разваливается», — уверена она.

«То, что СК попросил перевести Калви под домашний арест, естественно, случайным быть не может, как не может быть и проявлением гуманности со стороны отдельного ведомства», — констатирует политолог Константин Калачев. «Тут просматривается общий тренд, но торопиться называть это очередной оттепелью я бы не стал. Выборочные репрессии еще будут, маятник качнется туда-сюда еще не раз. Сторонники завинчивания гаек никуда не денутся, как никуда не денутся и те, кто считает, что время от времени власть должна демонстрировать здравый смысл, прагматизм и послабления», — считает политолог. ■

При участии
Елизаветы Антоновой

АКЦИОНЕРНЫЙ КОНФЛИКТ В «ВОСТОЧНОМ»

У банка «Восточный» две группы акционеров — фонд Baring Vostok (контролирует 51,62% через кипрскую Evision) и Артем Аветисян с партнерами (у «Финвижн» Аветисяна, Шерзода Юсупова и Юрия Данилова 40,02%). Аветисян и партнеры в прошлом владели Юниаструм Банком и стали акционерами «Восточного» после слияния двух кредитных организаций в 2017 году.

До возбуждения уголовного дела против Калви корпоративный конфликт между Baring и Аветисяном, как

позднее выяснилось, случившийся еще в начале 2018 года, почти не проявлялся в публичном поле. Только в сентябре 2018 года акционеры поспорили из-за назначения нового правления банка, но затем договорились о компромиссной кандидатуре Александра Нестеренко.

Суть конфликта вскрылась уже после возбуждения уголовного дела против топ-менеджера Baring и «Финвижн» заключили акционерное соглашение, которое в том числе

давало право «Финвижн» на выкуп по колл-опциону 9,99% акций банка у Baring. Колл-опцион так и не был реализован, «Финвижн» в судах добивается его исполнения, Baring же оспаривает ряд сделок, заключенных «Юниаструмом» до объединения с «Восточным». Как заявлял Калви на суде, в основном именно бывшие активы «Юниаструма» потребовали от «Восточного» досоздания по требованию ЦБ резервов на 16,6 млрд руб., а также проведения доэмиссии на 5 млрд руб.

Общество

В трети государственных больниц ЗАРПЛАТА НИЖЕ СРЕДНЕЙ по региону, а более чем в ста зарплата за год снизилась, выяснил РБК. Показатели ИЗ МАЙСКОГО УКАЗА президента 2012 года остаются невыполненными, говорят в профсоюзе врачей.

В КАЖДОЙ ТРЕТЬЕЙ БОЛЬНИЦЕ ЗАРПЛАТЫ ОКАЗАЛИСЬ НИЖЕ СРЕДНИХ ПО РЕГИОНУ

Майский указ не стал панацеей для врачей

ДАДА ЛИНДЕЛЛ,
ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Зарплата персонала в трети государственных больниц и поликлиник в 2018 году оказалась ниже средней по региону. Больше всего таких учреждений РБК обнаружил в Алтайском крае — 113 больниц из 170, Челябинской (113 из 179) и Ростовской области (112 из 257). Это следует из бухгалтерской отчетности медицинских организаций по всей стране, с которой ознакомился РБК.

Во всех опубликованных отчетах больниц средняя зарплата оказалась выше прожиточного минимума. Разница между средними зарплатами в регионе и в медучреждениях, как правило, составляет несколько тысяч рублей.

ГДЕ ЗАРПЛАТЫ ИЗМЕНИЛИСЬ БОЛЬШЕ ВСЕГО

В 134 больницах (около 2,8% от всех исследованных) средние зарплаты за год снизились, причем в некоторых — значительно. К примеру, в Калининградском онкоцентре средняя зарплата по больнице уменьшилась почти на 30 тыс. руб. В ульяновском Центре медицинской профилактики и формирования здорового образа жизни средняя зарплата за год снизилась более чем в два раза, с 40 тыс. до 15 тыс. руб.

В 88% медучреждений средняя зарплата персонала возросла по сравнению с 2017 годом. Больше всего — в Чукотском автономном округе (в среднем на 22 тыс. руб.) и в Москве (в среднем на 19 тыс. руб.). Самый незначительный рост отмечен в Курганской и Кировской областях, на сумму около 3,5 тыс. руб.

В бухгалтерских документах 351 больницы за 2018 год указана ровно та же, с точностью до копейки, средняя зарплата, что годом ранее. При этом штатное расписание в них менялось.

РБК направил запросы в пресс-службу Министерства здравоохранения, а также в регионы, в которых зарплата работников больниц снизилась

или оказалась меньше средней по региону.

Показатели бухгалтерской отчетности плохо отражают реальную картину, потому что слишком усреднены, полагает директор Института экономики здравоохранения ВШЭ Лариса Попович. «Это не позволяет учитывать то, что некоторые сотрудники больницы работают на полставки, четверть или совмещают», — объяснила она.

ДОЙТИ ДО ЦЕЛИ

Согласно майскому указу Владимира Путина от 2012 года, зарплаты врачей с 2018 года должны составлять 200% от средней зарплаты по региону, а среднего медицинского персонала — 100%.

В августе 2018 года РБК подсчитал, что более 10% медучреждений не хватило бы денег на зарплату половине персонала в случае реального выполнения майских указов 2012 года. Работающий механизм увеличения зарплат и мотивации врачей так и не создан, отметили эксперты.

Оплата труда медицинского и немедицинского персонала не достигает целевых показателей, сказал РБК сопредседатель профсоюза работников здравоохранения «Действие» Андрей Коновал: «Зарплаты в отчетах чиновников по регионам — нечто недостижимое. Или достижимое — в случае, если врач берет очень много дежурств и работает больше, чем на одну ставку». Кроме того, он отметил, что в 2018 году перед президентскими выборами зарплаты сначала резко возросли за счет дополнительных стимулирующих выплат, но вскоре вернулись к исходным значениям.

Зарплаты врачей в 2018 году увеличились на 39% и составили в среднем по стране 75 тыс. руб., у среднего медицинского персонала — на 25%, до 37 тыс. руб., говорила в декабре 2018 года министр здравоохранения Вероника Скворцова в интервью «России 24». ■

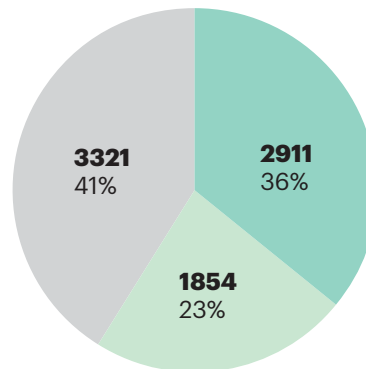
При участии Романа Кирьянова,
Дамира Янаева



Фото: Валерий Шарифулин/ТАСС

Сколько в России больниц с низкой зарплатой персонала

- Зарплата ниже средней по региону
- Зарплата выше средней по региону
- Отчет за 2018 год не опубликован*



* На 1 апреля 2019 года.

Источники: bus.gov.ru, Росстат, расчеты РБК

КАК МЫ СЧИТАЛИ

В ходе исследования РБК изучил отчетность всех учреждений на сайте bus.gov.ru в разделе «Здравоохранение» и средние зарплаты по регионам, по данным Федеральной службы государственной статистики. Зарплаты работников каждой больницы сравнивались со средней зарплатой в регионе за 2018 год. На конец марта 2019 года из 8,1 тыс. учреждений отчетность за прошлый год опубликовали около 4,8 тыс., поэтому анализ проводился только по ним. В средней зарплате персонала учитывались зарплаты и медиков, и немедицинского персонала — в больницах их примерно поровну.

Экономика

ЭКСПЕРТЫ РАНХИГС ПРЕДСТАВИЛИ ПРОГНОЗ ПО ИЗМЕНЕНИЮ КОЛИЧЕСТВА ГРАЖДАН С ДОХОДАМИ НИЖЕ ПРОЖИТОЧНОГО МИНИМУМА

Пенсионная реформа тормозит снижение бедности

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Пенсионная реформа не окажет негативного влияния на уровень бедности населения России в целом, но приведет к росту бедности среди граждан предпенсионного возраста, подсчитали экономисты РАНХиГС.

Повышение пенсионного возраста не окажет негативного влияния на бедность населения России в целом, но бедность среди граждан предпенсионного возраста возрастет, следует из доклада «Анализ влияния повышения пенсионного возраста на уровень бедности», подготовленного экспертами РАНХиГС (есть в распоряжении РБК).

Авторы доклада — экономисты Юрий Горлин, Марина Карцева и Виктор Ляшок — исследовали влияние повышения пенсионного возраста до 65 лет для мужчин и до 60 лет для женщин на уровень бедности населения России в период 2019–2028 годов, то есть в переходный период пенсионной реформы. Научная работа была впервые представлена в рамках Апрельской конференции НИУ ВШЭ в среду, 10 апреля.

КАК ИЗМЕНИТСЯ БЕДНОСТЬ

Уровень бедности населения (доля граждан с доходами ниже прожиточного минимума) снизится к 2028 году до 11,9% в умеренном сценарии макропрогноза, в оптимистичном сценарии — до 9,8%. Экономисты исходили из оценки уровня бедности в 2018 году в 13,1% от всего населения (Росстат недавно сообщил более свежие данные — 12,9% по итогам 2018 года).

• За первые два года переходного периода пенсионной реформы (2019–2020 годы) уровень бедности снизится на 0,5 п.п., с 13,1 до 12,6%.

- Это связано с тем, что на начальном этапе перехода к новому пенсионному возрасту лишь небольшое количество граждан теряет возможность получать пенсию, а зафиксированный законом размер индексации пенсий наиболее высок.
- В 2019 году индексация пенсий неработающих пенсионеров составила 7,05%, в 2020 году повышение составит 6,6%, в 2021 году — 6,3%, в последующие годы — от 5,5 до 5,9%.
- После 2020 года уровень бедности россиян продолжит снижаться как в оптимистичном сценарии макропрогноза (в среднем на 0,35 п.п. ежегодно), так и в умеренном (0,1 п.п. в год).

Основными факторами уменьшения числа граждан, живущих в бедности, согласно выводам экспертов, станет рост экономики, влекущий за собой увеличение зарплат, и обещанный властями ускоренный рост пенсий на 1,5–2 п.п. выше инфляции. Уменьшению уровня бедности будут способствовать компенсационные меры, принятые властями: льгота по выходу на пенсию для граждан, достигающих пенсионного возраста в 2019 и 2020 годах, сохранение налоговых и социальных льгот для предпенсионеров и др.

Но экономисты пришли к выводу, что без повышения пенсионного возраста уровень бедности мог бы снижаться быстрее — до-

ДВА СЦЕНАРИЯ ДЛЯ РАСЧЕТОВ

Расчеты выполнялись для двух сценариев макропрогноза. В умеренном сценарии темпы роста ВВП соответствуют базовому прогнозу Минэкономразвития только до 2020 года, который предполагает рост экономики России от 1,3% в 2019-м до 1,5% в 2020 году. Далее до 2050 года принят темп роста, равный 1,5% (среднегодовое значение за период 2010–2017 годов). К 2028 году увеличение реальных заработных плат и страховых пенсий составит 17%.

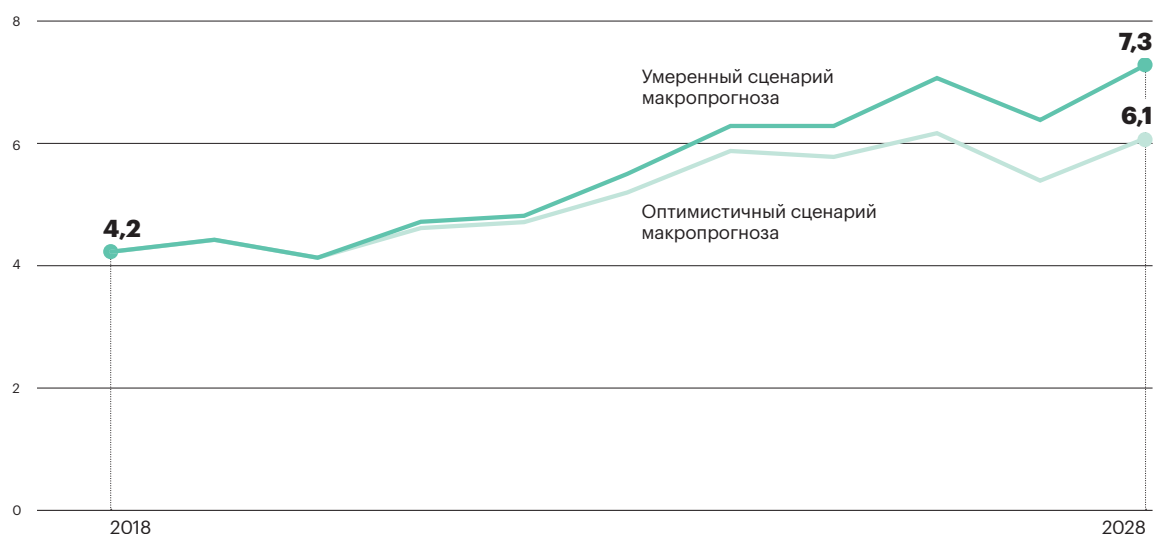
полнительно на 0,1–0,2 п.п. в 2019–2021 годах и 0,6–0,7 п.п. в 2024–2028 годах. Причем в конце переходного периода уровень бедности предпенсионеров окажется на 3,5–4,2 п.п. выше, чем если бы не было пенсионной реформы.

- Уровень бедности среди предпенсионеров, то есть женщин 55–59 лет и мужчин 60–64 лет, увеличится к концу переходного периода пенсионной реформы.
- К 2028 году он повысится с 4,2% в 2018 году до 7,3% в умеренном сценарии и до 6,1% в оптимистичном. Доля предпенсионеров в населении России составляет 6–7%.
- Дефицит доходов, то есть глубина бедности малоимущих граждан предпенсион-

В оптимистичном сценарии до 2024 года включительно темпы роста ВВП соответствуют базовому прогнозу Минэкономразвития, который предполагает ускорение темпов роста экономики до 3,3% к 2024 году. В период после 2024 года принято допущение о сохранении темпов роста ВВП на 3,3% до 2050 года. В период с 2018 по 2028 год средняя зарплата в реальном выражении возрастет на 35%, а страховая пенсия по старости — на 25%.

6–7%
— доля предпенсионеров в населении России

Уровень бедности предпенсионеров (женщин 55–59 лет и мужчин 60–64 лет) при повышении пенсионного возраста, %



Источник: расчеты ИНСАП РАНХиГС

ного возраста, из-за пенсионной реформы может также увеличиться. Если в 2018 году дефицит дохода граждан предпенсионного возраста составлял 23% от прожиточного минимума трудоспособного населения, то на десятый год реформы глубина бедности увеличится до 34% в умеренном и 36% в оптимистичном сценарии.

«У новых предпенсионеров не будет пенсии, они должны будут работать, чтобы жить. Однако очевидно, существуют проблемы с трудоустройством лиц старшего возраста на рынке труда», — сказала старший научный сотрудник Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС Марина Карцева. Уровень безработицы, согласно расчетам авторов доклада, среди граждан, которые вынуждены остаться на рынке труда в связи с повышением пенсионного возраста, составит 10% (средний вариант прогноза).

Чтобы защитить интересы предпенсионеров, которые при потере работы рискуют остаться как без пенсии, так и без зарплаты, правительство предусмотрело дополнительные гарантии. Максимальный размер пособия по безработице для предпенсионеров увеличен с 4,9 тыс. до 11,28 тыс. руб., а период такой выплаты составляет один год (тогда как всем остальным категориям сокращен до трех–шести месяцев). Эффективность пособия в части противодействия бедности будет со временем снижаться, предупредили авторы доклада. Установленный максимальный размер пособия по безработице к 2028 году может составить только 69% от величины прожиточного минимума.

ТРУДНОЕ РЕШЕНИЕ

Закон о пенсионной реформе был подписан президентом 3 октября 2018 года. Владимир Путин в телевизионном обращении к россиянам говорил, что повышение пенсионного возраста призвано «обеспечить устойчивость и финансовую стабильность пенсионной системы на долгие годы вперед». Переходный период пенсионной реформы стартовал 1 января 2019 года и продлится в течение десяти лет.

Максимальные пенсионные границы будут установлены в 2028 году. Мужчины, родившиеся в 1963 году и позже, будут выходить на пенсию в 65 лет. Женщины, родившиеся в 1968 году и позднее, — в 60 лет.

Реакция граждан на пенсионную реформу привела к росту протестного потенциала и неодобрения деятельности институтов власти, снижению показателей социального оптимизма, указывали социологи. Премьер-министр Дмитрий Медведев назвал пенсионную реформу самым трудным решением власти за последнее десятилетие. ▀

Международная политика

→ По словам премьер-министра Израиля Биньямина Нетаньяху, все лидеры правых партий публично заявили, что будут рекомендовать его для формирования следующего правительства



фото: Thomas Coex/AFP

ОБЪЯВЛЕНЫ ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПАРЛАМЕНТСКИХ ВЫБОРОВ В ИЗРАИЛЕ

Коррупционный скандал не повлиял на пятый срок

Генералы-оппоненты и коррупционные скандалы не остановили
БИНЬЯМИНА НЕТАНЬЯХУ на пути к пятому ПРЕМЬЕРСКОМУ СРОКУ. Блок правых партий лидирует на выборах, что обещает сохранение прежнего политического курса ИЗРАИЛЯ.

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
АНАСТАСИЯ БАТМАНОВА

СКОЛЬКО МЕСТ ПОЛУЧИЛА ПРАВЯЩАЯ ПАРТИЯ НА ДОСРОЧНЫХ ВЫБОРАХ
Из 120 мест в парламенте Израиля правая партия «Ликуд» во главе с Нетаньяху займет 35, столько же отойдет центристскому альянсу «Кахоль-Лаван» генерал-лейтенанта Бени Ганца, который был сформирован специально для участия в выборах. «Ликуд» получит на пять мест больше, чем в предыдущем созыве. Таковы предварительные расчеты израильских СМИ, базирующиеся на результатах подсчета 95% голосов.

Досрочные выборы в кнессет прошли 9 апреля, окончательные результаты будут опубли-

кованы к концу недели. «Ликуд» и «Кахоль-Лаван» выступили лучше, чем прогнозировали опросы общественного мнения накануне выборов. По данным последнего опроса телеканала Channel 12, «Кахоль-Лаван» мог рассчитывать на 30 мест, «Ликуд» — на 26. В опросе, проведенном государственной израильской корпорацией телерадиовещания Кап, «Ликуд» лидировала с 31 мандатом, альянс получал 30.

Выборы показали снижение популярности левых партий. «Авода» (Партия труда) получит всего шесть мандатов (было 18). Результат партии «Наш дом Израиль», ранее привлекавшей значительное число голосов русскоязычных избирателей, не изменился — она сохраняет за собой пять мест.

Левая повестка перестала быть популярной у избира-

“ Левая повестка перестала быть популярной у избирателей, говорит сотрудник отдела изучения Израиля и еврейских общин Института востоковедения РАН Дмитрий Марьясис

телей, снижение популярности левых помогло Нетаньяху и Ганцу получить высокий результат, говорит сотрудник отдела изучения Израиля и еврейских общин Института востоковедения РАН Дмитрий Марьясис. Падение популярности левых идет давно, «Авода» четко связана у электората с издержками так называемой политики Осло (урегулирование палестино-израильского конфликта на основе принципа «два государства для двух народов»), которая себя исчерпала как внутри Израиля, так и в региональном контексте, объяснил РБК старший преподаватель отделения политических наук израильского Университета Бар-Илан Зеэв Ханин. На переговорах в Осло Израиль представлял премьер-министр Ицхак Рабин («Авода»).

Невысокий результат партии «Наш дом Израиль» эксперты

объясняют большей интеграцией выходцев из стран бывшего СССР в израильскую среду. Чем дольше люди живут в стране и полноценно ассимилируются, тем меньше их заботят специфические проблемы и больше интересует общая повестка дня, поэтому электорат теряется, объясняет Марьясис. В той же «Ликуд» есть Зеэв Элькин, депутат кнессета и министр, который достаточно представляет русский сегмент израильского общества, добавляет эксперт.

КТО СФОРМИРУЕТ И ВОЗГЛАВИТ ПРАВИТЕЛЬСТВО

Ночью после выборов и 69-летний Нетаньяху, и 59-летний Ганц заявили о своей победе. Ганц успел пообещать избирателям стать премьер-министром для всех, а не только тех, кто голосовал

за него. Однако днем 10 апреля генерал выпустил пресс-релиз, в котором признал, что ситуация изменилась: «Тучи сгущаются, но на этом фоне не видно двух важных вещей. Во-первых, ничего не закончилось, будут электоральные изменения, которые, возможно, откроют для нас новые перспективы». В альянс «Кахоль-Лаван» помимо Ганца, который в 2011–2015 годах был начальником Генштаба Армии обороны Израиля, вошли еще двое военных, занимавших эту должность, — Моше Яалон и Габи Ашкенази. Целью участия в выборах, как говорил Ганц, было прекратить монополию Нетаньяху на власть.

Нетаньяху своего триумфального настроения не потерял. Во время выступления перед сторонниками он назвал результат выборов огромной победой и невообразимым достижением и сообщил, что уже начал переговоры с лидерами правых партий. По его словам, они все публично заявили, что будут рекомендовать его для формирования следующего правительства. Решить, кому формировать правительство, должен президент Реувен Ривлин. Он начнет консультации на следующей неделе.

По подсчетам газеты *Haaretz*, партии право-религиозного блока набирают 65 мандатов при необходимом для формирования коалиции минимуме в 61. «Насчет будущей коалиции сомнений почти нет: широкий правый лагерь обошел левый на десять мандатов», — уверен Зеэв Ханин. Однако Марьясис указывает, что о коалиции формально не заявлено, поэтому полностью исключать, что правительство сформирует Ганц, нельзя. Голосование показало,

ПРЕДВАРИТЕЛЬНОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ МАНДАТОВ В КНЕСЕТЕ

«Ликуд» — 35 мандатов, «Кахоль Лаван» — 35, религиозные партии ШАС и «Объединенный иудаизм Торы» — по восемь мандатов, партия арабского большинства ХАДАШ-ТААЛ — шесть, левоцентристская «Авода» — шесть, партия «Наш дом Израиль» — пять, «Союз правых партий» — пять, сионистская левая партия «Мерец» — четыре, центристская «Кулану» — четыре, арабо-израильский блок РААМ-БАЛАД — четыре.

что людям неважно, является Нетаньяху коррумпированным или нет и брал ли он подарки, пока экономика растет, а безопасность обеспечена, сказал Bloomberg эксперт Эрец Коэн из Ariel University.

Если Нетаньяху вновь возглавит кабинет, он станет первым израильским премьером, которому удастся сделать это в пятый раз подряд. Он также может побить рекорд пребывания во главе правительства, установленный первым израильским премьером Давидом Бен-Гурионом. Тот пробыл у власти 13 лет и 127 дней, Нетаньяху — 13 лет и 28 дней.

На положение Нетаньяху не повлияли подозрения, которые имеются в отношении его и членов его семьи у израильских правоохранительных органов. В феврале генпрокурор Израиля Авихай Манделъбиль объявил о намерении предъявить обвинения главе правительства по трем уголовным делам — о мошенничестве, коррупции и злоупотреблении

доверием. Выборы показали, что для израильского общества вопрос политического доверия является важнее других, объясняет Ханин. Темой выборов были проблемы безопасности и личность политика, который в состоянии с этими проблемами справиться: кредит доверия к Нетаньяху и его потенциальным партнерам по коалиции выше, чем к группе бывших генералов во главе с Ганцем, заключает эксперт.

«Попытки лишить премьер-власти через юридические процедуры будут продолжаться». С другой стороны, Нетаньяху получил явный сигнал от израильского избирателя на то, что и дальше может оставаться премьер-министром, и с этим юридические органы тоже будут считаться», — считает руководитель проекта «Общественная дипломатия» Евро-Азиатского еврейского конгресса Ариэль Бульштейн.

ИЗМЕНИТСЯ ЛИ ВНЕШНЯЯ ПОЛИТИКА ИЗРАИЛЯ

Президент США Дональд Трамп, в ходе кампании своими действиями активно поддерживавший правительство Нетаньяху, в частности во время визита израильского премьера в Вашингтон в марте признавший израильский суверенитет над оспариваемыми Сирией Голанскими высотами, приветствовал его победу. «Я хотел бы поздравить Биби Нетаньяху. Кажется, он выиграл эту гонку. Может, это немного рано, но я слышал, что он победил», — сказал Трамп в среду (цитата по Politico). Победа Нетаньяху делает более возможным мирное урегулирование, добавил Трамп.

«Нетаньяху пойдет на пятый срок, что гарантирует доста-

точно жесткую, но предсказуемую линию в международных делах», — прокомментировал итоги выборов председатель комитета по международным делам Совета Федерации Константин Косачев. За время работы на премьерском посту у Нетаньяху и Владимира Путина сложились конструктивные отношения. В прошлом году он вместе с Путиным принял участие в шестивиде «Бесмертного полка», дважды за время кампании успел побывать в Кремле на переговорах.

Отношения между Россией и Израилем сохранятся в прежнем виде, сказал РБК Ариэль Бульштейн. «Не только личность премьер-министра не изменится, но и политический курс: правительство фактически будет точно таким же, каким было до выборов», — считает он. Израилю и России удастся поддерживать высокую степень взаимодействия в Сирии, хотя в сирийском конфликте Иран выступает союзником России, а Израиль считает укрепление Тегерана вызовом собственной безопасности, указывали ранее в разговоре с РБК эксперты. ■

“ Попытки лишить премьера власти через юридические процедуры будут продолжаться. С другой стороны, Нетаньяху получил явный сигнал от израильского избирателя на то, что и дальше может оставаться премьер-министром, и с этим юридические органы тоже будут считаться

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА «ОБЩЕСТВЕННАЯ ДИПЛОМАТИЯ» ЕВРО-АЗИАТСКОГО ЕВРЕЙСКОГО КОНГРЕССА АРИЭЛЬ БУЛЬШТЕЙН



Крупнейший российский регистратор доменов для бизнеса*

Выбирайте и регистрируйте на nic.ru

Мнение

Чем закончится всплеск гражданской войны в Ливии



КИРИЛЛ СЕМЕНОВ,

эксперт
Российского
совета по между-
народным делам

Чем сильнее будет затягиваться штурм Триполи Ливийской национальной армией, тем меньше у ее командующего Хафтары шансов сохранить какую-либо международно признанную легитимность.

Халифа Хафтар объясняет свое наступление на ливийскую столицу желанием уничтожить закрепившиеся на западе, в Триполитании, террористические группировки. Его Ливийская национальная армия (ЛНА) вступила в противостояние с частями, которые контролируют Западную Ливию, входят в состав Министерства обороны и МВД правительства национального единства (ПНЕ) и Президентского совета (ПС), которые действуют в Триполи и в отличие от восточноливийских институтов являются признанными ООН переходными органами власти.

ВОЙНА ВМЕСТО КОНФЕРЕНЦИИ

Наступление ЛНА стало во многом неожиданным для наблюдателей. К марту Хафтар успешно завершил военную операцию на юго-западе Ливии, взяв под контроль последние крупные нефтяные месторождения, находившиеся в распоряжении Триполи, — Шарара и Эль-Филь. На фоне успехов ЛНА в конце февраля глава ПНЕ и ПС Фаиз Саррадж и Хафтар провели переговоры в Абу-Даби, где согласились начать объединение политических структур запада и востока, чтобы до конца 2019 года

провести президентские выборы. По некоторым данным, военачальник был близок к заключению с Сарраджем сделки, дававшей ему должность министра обороны и главнокомандующего, а его союзнику, главе временного правительства Ливии Абдулле ат-Танни, — пост председателя ПНЕ. Сам Саррадж сохранил бы руководство Президентским советом. Итоги такой сделки могли быть закреплены на конференции по примирению 14–16 апреля в городе Гадамесе на юго-западе Ливии, организацией которой занимался спецпосланник генсека ООН Хассан Саламе.

Недовольство итогами переговоров и подготовкой к конференции выражали как раз оппоненты Хафтары из Западной Ливии, например наиболее крупная военная фракция Триполитании, аффилированная с ПНЕ, — Военный совет Мисраты. В нем считали, что Саламе действует в интересах Хафтары, скрывая повестку и состав участников конференции, и отказывались признать итоги договоренностей в Абу-Даби. Поэтому сложно было предположить, что Хафтар начнет наступление до конференции, а не после, когда, обретя легитимность, он мог бы организовать кампанию по подавлению несогласных.

Но похоже, что должность министра обороны под контролем гражданского правительства не отвечала амбициям Хафтары. Начиная новый этап гражданской войны, он, видимо, рассчитывал не просто укрепить свое положение перед конференцией, но и установить полный контроль над ливийской столицей, чтобы сформировать собственное правительство

“ На фоне успехов ЛНА в конце февраля глава ПНЕ и ПС Фаиз Саррадж и Хафтар провели переговоры в Абу-Даби, где согласились начать объединение политических структур запада и востока, чтобы до конца 2019 года провести президентские выборы

и продиктовать условия, которые участники конференции вынуждены были бы принять.

Главком ЛНА сделал весьма высокую ставку. В случае неудачи или провала операции он может потерять очень многое, включая и поддержку нынешних союзников, и доброжелательный нейтралитет США, большинства стран ЕС и Лиги арабских государств.

ВНЕШНЯЯ РЕАКЦИЯ

В то же время именно позиция мирового сообщества способствовала началу нового этапа эскалации в Ливии. Ведущие державы весьма сдержанно отреагировали на операцию Хафтары по захвату нефтяных месторождений у законного правительства. Можно предположить, что фельдмаршалу предоставили карт-бланш для завоевания Триполи, однако определили для этого временные рамки. Чем дольше будет затягиваться операция, тем меньше у мятежного политика шансов остаться в рамках хоть какой-то международно-правовой легитимности.

Прямых указаний на то, что Хафтар получил одобрение от своих главных союзников — ОАЭ, Саудовской Аравии, Египта и Франции — нет, но без консультаций с ними вряд ли обошлось. При этом уровень поддержки Триполи со стороны Турции, Катара и Италии всегда был гораздо ниже.

Позиция России, вероятно, тоже во многом будет определяться ходом военной кампании. Пока инициатива у Хафтары, в Москве будут оказывать ему политико-дипломатическую поддержку. Именно так можно оценить заявление главы МИД Сергея Лаврова 6 апреля в Каире, где он призвал добиться прекращения

авиаударов сил правительства в Триполи по позициям ЛНА. На следующий день Россия заблокировала заявление Совета Безопасности ООН с требованием остановить наступление.

ПЛАН В

Для такого исхода уже есть предпосылки. Взять Триполи с наскока не удалось. Лояльные ПНЕ силы отбили атаки и начали ответную операцию «Гнев вулкана», вернув под контроль правительства национального единства шоссе Завия — Триполи, международный аэропорт, город Азизия и иные пригороды столицы. Не оправдался расчет на поддержку населения Западной Ливии, которое будто бы устало от хаоса и только и ждет установления порядка, отождествляемого с Хафтаром. Вместо этого началась массовая мобилизация, подобно которой не было с 2011 года. В Мисрате были восстановлены многие распущенные по домам еще в 2012 году батальоны и бригады, которые смогли дать отпор ЛНА.

Если к этим силам присоединятся иные лояльные ПНЕ фракции, которые пока воздерживаются от активных действий, то положение Хафтары станет критическим не только у Триполи, но и Ливии в целом. С другой стороны, эти группировки могут перейти на сторону Хафтары, и тогда у ЛНА сохранятся шансы завершить кампанию в свою пользу. Возможно, именно это является планом В Хафтары. Тогда он сможет перегруппировать силы и вместо Триполи бросить их на Мисрату, что не вызовет такого сильного международного резонанса и заставит Сарраджа продолжить переговоры.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

■ РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Игорь Игоревич Тросников
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК: Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Главный редактор журнала РБК: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Петр Канаев
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: вакансия
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшиашвили

Учредитель газет: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0921
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

● Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн Свят Вишняков, Настя Вишнякова
vishvish.design

Pro:

PRO.RBC.RU

ТЭК

→ 12

Финансы

→ 13

БИЗНЕС

Shell решила выйти из проекта «Балтийский СПГ»

Почему россияне почти перестали покупать зарубежные компании

СЛУЖБА НИКОЛАЯ ПОДГУЗОВА РАЗМЕСТИТ В СВОИХ ОТДЕЛЕНИЯХ МАГАЗИНЫ FIX PRICE

«Почта России» устанавливает фиксированные цены



Появление точек Fix Price в отделениях «Почты России» позволит обеспечить жителей сельских и удаленных населенных пунктов доступными товарами, которые возможно приобрести только в городах, считают представители оператора. На фото: гендиректор «Почты России» Николай Подгузов

Фото: Станислав Красильников/ТАСС

Ретейл

← 9

Почтовый оператор протестирует еще один ПРОЕКТ с профильным розничным оператором — В ОТДЕЛЕНИЯХ «ПОЧТЫ РОССИИ» появятся магазины Fix Price. Дешевые товары в расчете на импульсивные покупки будут актуальны для небольших городов.

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,
ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ

Сеть Fix Price планирует открыть точки продаж в отделениях «Почты России», сообщил РБК источник на розничном рынке и подтвердил представитель почтового оператора. Гендиректор Fix Price Дмитрий Кирсанов от комментариев отказался.

Ассортимент будет состоять из непродовольственных товаров, включая канцелярию, одежду, бытовую химию. По словам Михаила Волкова, заместителя гендиректора ФГУП по операционному управлению и розничной торговле, развитие розничного бизнеса — это одно из перспективных направлений работы предприятия. «В прошлом году мы тестировали продуктовый сегмент, в этом году совместно с компанией Fix Price мы планируем развивать непродовольственную розницу», — отметил он.

Какое количество магазинов планируется открыть — в «Почте России» не говорят, речь пока идет о «тестовых точках».

Представитель почтового оператора лишь указывает, что «проект позволит обеспечить жителей сельских и удаленных населенных пунктов доступными товарами, которые сегодня, как правило, невозможно приобрести только в городах». Сейчас у «Почты России» 42 тыс. отделений по всей стране, из них около 30 тыс. расположено в малых населенных пунктах. Для срав-

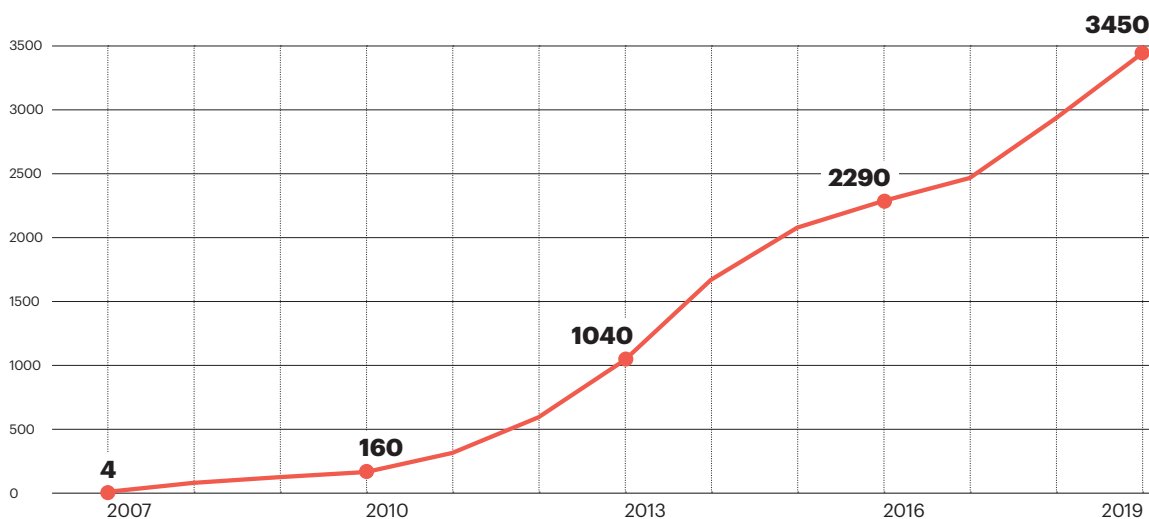
нения, у X5 Retail Group (сети «Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») — 14431 магазин (на 31 декабря 2018-го), а у «Магнита» — 18 399. У самой Fix Price — 3068 точек, в том числе в России, Казахстане, Грузии, Белоруссии и Латвии.

Проект с Fix Price станет вторым для почтового оператора в формате кооперации с профильным ретейлом. Летом 2018-го «Почта России» открыла в своих отделениях первые точки розничной сети «Магнит». Для отделений был специально разработан микроформат магазинов, подразумевающий 200–600 наименований товаров (в зависимости от площади отделения). В 2019 году стороны планируют открыть такие магазины в 2 тыс. отделений, анонсировал глава «Почты России» Николай Подгузов. Он уточнил, что, по оценке партнеров, в будущем они могут появиться в 30 тыс. отделений.

В рамках проекта «Магнит» и «Почта России» работают по комиссионной схеме: ретейлер обеспечивает товар и оборудование, «Почта России» — реализацию. На вопрос о том, насколько это выгодно ретейлеру (торговая наценка остается у почтового оператора), Подгузов ранее отвечал, что «маржа будет делиться по справедливости». Запуск точек «Магнита» позволил «в три-пять раз увеличить оборот почтового отделения», рассказывал глава почтового оператора.

Для «Почты России» проект с Fix Price — комплементарная история, которая даже более логична, чем сотрудничество с продуктовым ретейлом, поскольку не несет для компании

Как росла сеть Fix Price, количество магазинов



Источник: данные компании

рисков, но позволяет эффективно использовать площади отделений, считает гендиректор «INFOLINE-Аналитики» Михаил Бурмистров. Ассортимент Fix Price состоит из двух категорий — дешевых товаров и товаров, ориентированных на импульсивную покупку, поэтому они будут пользоваться спросом, особенно это актуально для небольших городов и сел, считает Бурмистров. По мнению собеседника РБК, Fix Price хорошо умеет работать на низкой марже и представляет универсальный ассортимент. Для ретейлера, в свою очередь, партнерство даст доступ к трафику «Почты России» и «дополнительный импульс для роста», что особенно актуально для компании с учетом ее планов провести первичное размещение акций (о планах выйти на IPO стало известно в марте прошлого года).

Fix Price, созданная основателями «Копейки» и «Центробуви» Артемом Хачатряном и Сергеем Ломакиным, фактически стала первой в России сетью, реализовавшей популярную в США и Европе концепцию «магазина фиксированных цен». С момента от-

крытия в 2007 году и вплоть до 2016 года сеть торговала всеми товарами только по одной цене — сначала 30 руб., потом 50 руб. Затем были введены новые ценовые категории — сейчас товары стоят 50, 55, 77, 99 и 199 руб. В магазинах представлен ассортимент продовольственных (30% наименований), непродовольственных (52%) товаров, а также косметики и бытовой химии (18%). Согласно презентации компании, покупатель Fix Price совершает покупки 2 раза в неделю, в большинстве случаев «целенаправленно в магазинах рядом с домом, и отдает предпочтение товарам для дома и кухни, хозяйственным мелочам, бытовой химии, продуктам питания, сувенирам». Основная часть покупателей — 65% — женщины; уровень дохода — 10–30 тыс. руб., род занятий — служащие, студенты, рабочие, пенсионеры. По данным СПАРК, выручка ООО «Бэст прайс» (управляет сетью) в 2017 году составляла 80,83 млрд руб. (в 2016-м — 58,2 млрд руб.), прибыль — 5,43 млрд руб. (годом ранее — 2,086 млрд руб.).

₽80,8
млрд

выручка управляющей Fix Price компании «Бэст прайс» в 2017 году (58,2 млрд руб. — выручка в 2016-м)

“ Для «Почты России» проект с Fix Price — комплементарная история, которая даже более логична, чем сотрудничество с продуктовым ретейлом, поскольку не несет для компании рисков, но позволяет эффективно использовать площади отделений

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «INFOLINE-АНАЛИТИКИ» МИХАИЛ БУРМИСТРОВ

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

biztorg.ru Открой свой бизнес под известным брендом

+7 495 363-11-11
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117993, город Москва, улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 9, пом. III, ком. 50

Реклама 16+

РБКБИЗТОРГ

мой адрес

На Рокоссовского
жилой комплекс

М. БУЛЬВАР
РОКОССОВСКОГО

ГОТОВЫЙ МОНОЛИТНЫЙ ДОМ
с отделкой под ключ

от 7,1 млн.руб
1-комнатная квартира

(495) 256-41-57
мой-адрес.рф

Пищепром

ПОЧЕМУ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ «ПЕТЕЛИНКИ» ОТКАЗАЛСЯ ПРОВОДИТЬ ВТОРИЧНОЕ РАЗМЕЩЕНИЕ АКЦИЙ

SPO курам на смех

ГРУППА «ЧЕРКИЗОВО», один из крупнейших в России производителей мяса птицы, отменила ВТОРИЧНОЕ РАЗМЕЩЕНИЕ АКЦИЙ. Компания, оценивавшая себя в 89,2–101,2 млрд руб., не смогла собрать достаточное для проведения SPO количество заявок.

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА

ПОЧЕМУ «ЧЕРКИЗОВО» ОТКАЗАЛОСЬ ОТ SPO

Группа «Черкизово» отказалась проводить вторичное размещение акций, рассказали РБК два источника, близких к группе. Она, по словам собеседников РБК, не смогла собрать достаточного количества заявок. Группа «слишком оптимистично» оценила себя перед размещением и цена не устроила покупателей, считает источник РБК на рынке.

В беседе с РБК гендиректор «Черкизово» Сергей Михайлов подтвердил факт отмены SPO. По его словам, инвесторы «оценили привлекательность «Черкизово» и самого сектора, но макроэкономическая ситуация, несмотря на относительную стабилизацию, остается не совсем благоприятной».

«Хоть мы и публичная компания, инвесторы рассматривали наше размещение как первичное, а не вторичное, — добавил Михайлов. — Мы видим, что окна именно для первичного размещения компании среднего размера пока не было и сделать нормальную успешную сделку не представлялось возможным. А сделать некачественную сделку или привлечь деньги любой ценой у нас задачи не стояло».

Акции «Черкизово» на Московской бирже к 19:30 мск подешевели на 4,47%, до 1540 руб. за штуку. Капитализация группы снизилась до 67,7 млрд руб.

КАКОЕ ПЛАНИРОВАЛОСЬ SPO

О проведении очередного размещения акций «Черкизово» объявило в марте этого года. Размещение должно было состоять из двух этапов. На первом компания рассчитывала привлечь минимум \$200 млн, предложив инвесторам 18,1% уставного капитала — всего 6,5 млн акций. Средства от размещения она планировала направить на приобретение и на погашение долга. В рамках второго этапа акции планировали продать текущие акционеры «Черкизово».



Фото: Владислав Шатило/РБК

Группа намеревалась предложить свои акции по цене от 1875 до 2125 руб. за бумагу. Исходя из этой цены, «Черкизово» оценило свою рыночную капитализацию в диапазоне от 89,2 млрд до 101,1 млрд, на момент объявления цены размещения капитализация компании составляла 84,2 млрд руб.

Публичной компанией «Черкизово» стало в 2006 году, когда провело первичное размещение акций на Московской и Лондонской фондовых биржах. Тогда компания привлекла в ходе IPO \$228,5 млн. Но в ноябре 2017 года «Черкизово» приняло решение уйти с Лондонской биржи, объяснив это ограниченной ликвидностью своих глобальных депозитарных расписок. При этом в «Черкизово» не исключали возможности провести еще одно размещение своих акций на Московской бирже. Первую попытку провести SPO «Черкизово» предприняло в апреле 2018 года, но спустя всего несколько недель отложило его из-за высокой вола-

↑ По словам гендиректора «Черкизово» Сергея Михайлова инвесторы оценили привлекательность «Черкизово» и самого сектора, но макроэкономическая ситуация, несмотря на относительную стабилизацию, остается не совсем благоприятной

тильности на рынке ценных бумаг.

В результате размещения компания планировала увеличить долю акций в свободном обращении не менее чем до 25%. На момент объявления SPO, в марте этого года, free float «Черкизово» составлял всего 2,4%. Из-за того что в свободном обращении находилось очень маленькое количество акций «Черкизово», даже небольшой объем сделок на бирже мог привести к резким ценовым скачкам, указывал ранее аналитик

«Уралсиба» Константин Белов. Так, 14 марта котировки «Черкизово» дорожали в течение дня на 50%. В день объявления SPO стоимость акций снизилась на 14%, до 1770 руб. за бумагу. А 4 апреля акции «Черкизово» подешевели более чем на четверть — при небольшом объеме торгов и отсутствии серьезных новостей это могло быть связано со случайной ошибкой при вводе данных в торговый терминал, пояснил источник РБК в одной из брокерских компаний. ▀

●● В результате размещения компания планировала увеличить долю акций в свободном обращении не менее чем до 25%. На момент объявления SPO, в марте этого года, free float «Черкизово» составлял всего 2,4%

ЧЕМ ИЗВЕСТНО «ЧЕРКИЗОВО»

Группа «Черкизово» (бренды «Петелинка», «Пава-Пава», «Черкизово») специализируется на производстве мяса птицы, свиноводстве и мясопереработке. Выручка группы в 2018 году составила 102,6 млрд руб., чистая прибыль — 12 млрд руб. По итогам прошлого

года она оценивает свою долю на рынке птицеводства в 10%.

«Черкизово» основано в 1993 году Игорем Бабаевым. Сейчас его сыновьям — Сергею и Евгению Михайловым — принадлежит по 26,3% «Черкизово», 15,1% — у LM Family Trust, 14,4% —

у бывшей супруги Игоря Бабаева Лидии Михайловой, еще 8% у испанской Grupo Fuertes (партнер «Черкизово» по совместному предпринятию в Тамбове по производству индейки). 6,6% приходится на казначейские акции, 0,9% принадлежит сотрудникам компании.

ТЭК

SHELL вышла из «Балтийского СПГ» — совместного проекта с «ГАЗПРОМОМ» после объявления о его окончательной концепции. Он будет реализован с КОМПАНИЕЙ ПАРТНЕРА АРКАДИЯ РОТЕНБЕРГА.

ПОЧЕМУ ИНОСТРАННЫЙ ИНВЕСТОР ОТКАЗАЛСЯ ОТ УЧАСТИЯ В «БАЛТИЙСКОМ СПГ»

Проект с Shell не вышел

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
АНДРЕЙ ГАТИНСКИЙ

ПОЧЕМУ SHELL ВЫШЛА ИЗ ПРОЕКТА

Royal Dutch Shell сообщила, что решила выйти из проекта «Балтийский СПГ» — завода по производству сжиженного природного газа (СПГ) в Ленинградской области, который собиралась строить вместе с «Газпромом». Об этом говорится в сообщении компании, поступившем в РБК.

Председатель Shell в России Седерик Кремерс заявил, что решение было принято после того, как «Газпром» 29 марта объявил о выборе окончательной концепции проекта. «Газпром» сообщил, что договорился с «РусГазДобычей» о «финальной конфигурации»: она предполагает создание комплекса по переработке этансодержащего газа и по производству СПГ в Усть-Луге.

По данным СПАРК, 100% «РусГазДобычи» принадлежит Национальной газовой группе, которую в августе 2016 года создал бизнесмен Аркадий Ротенберг (у него был 51%) и председатель совета директоров СМП Банка Артем Оболенский (49%). Затем Ротенберг передал контроль в компании Оболенскому, а с 5 апреля 2019 года у банкира осталось 75,5% группы, еще 24,5% получил закрытый комбинированный ПИФ «Газпромбанк портфельные инвестиции». СМП Банк, подконтрольный Аркадию Ротенбергу и его брату Борису,

с весны 2014 года находится под санкциями США. Представитель Shell отказалась уточнить, повлияло ли на решение компании выйти из проекта наличие среди партнеров Оболенского. «Сам Оболенский не под санкциями, поэтому это вряд ли повлияло на их решение», — заметил источник в «Газпроме».

«У нас [с Shell] были только соглашения о намерениях», — сказал РБК источник в «Газпроме», поэтому выход европейцев из проекта не предусматривает никаких санкций и штрафов. В 2016 году Shell и «Газпром» подписали меморандум о взаимопонимании, в котором пообещали изучить перспективы совместной работы. Спустя год, в июне 2017 года, стороны зафиксировали основные условия соглашения о взаимопонимании, где были прописаны принципы работы будущего СП. Предполагалось, что предприятие будет привлекать финансирование, проектировать, строить и эксплуатировать завод.

«Это решение не окажет влияния на другие совместные проекты с «Газпромом», реализуемые в рамках стратегического партнерства, созданного двумя компаниями в 2015 году», — уточнил Кремерс. 9–10 апреля в Гааге проходило ежегодное совещание представителей Shell и «Газпрома», на котором обсуждалась реализация проектов в рамках стратегического партнерства, сообщила пресс-служба Shell. На этом совещании проект «Балтийский СПГ» не обсуждался, до-

Проект по переработке и сжижению газа в Усть-Луге

45 млрд куб. м газа в год будет перерабатывать предприятие

13 млн т — плановый объем ежегодного производства СПГ

Более ₽700 млрд будет инвестировано в проект

Более \$4 млрд составит ежегодная выручка

Источник: оценки «Газпрома»



бавил представитель компании. Крупнейший совместный проект «Газпрома» и Shell — первый в России СПГ-завод «Сахалин-2», запущенный в 2009 году и выпускающий 9,6 млн т СПГ в год.

ЧТО ПОСТРОЯТ «ГАЗПРОМ» И ПАРТНЕР АРКАДИЯ РОТЕНБЕРГА

Мощность завода в районе порта Усть-Луга, который планировали построить Shell и «Газпром», — 10 млн т СПГ в год, инвестиции в этот проект европейская компания оценивала в \$11,5 млрд, а сроки запуска постоянно откладывались. Для «Балтийского СПГ» будет использоваться локализованная технология Shell DMR (double mixed refrigerant — хладагент двойного смешения), говорил РБК в конце февраля 2019 года представитель Shell. Теперь «Газпрому» придется искать другую технологию. «Предоставление технологий Shell обычно связано с получением доли в проекте», — пояснил 10 апреля ее представитель.

Финальная конфигурация проекта, о которой договорились «Газпром» и «РусГазДобыча», предполагает переработку 45 млрд куб. м газа в год и производство 13 млн т СПГ, 4 млн т этана и более 2,2 млн т сжиженных углеводородных газов. Оператором проекта выступает компания «РусХимАльянс», созданная на паритетной основе «Газпром» и «РусГазДобычей». Сырьем для предприятия станет газ, добываемый «Газпром» из ачимовских и валанжинских залежей на месторожде-

ниях Надым-Пур-Тазовского региона.

Ввод в эксплуатацию первой очереди этого газохимического комплекса намечен на вторую половину 2023 года, второй — до конца 2024-го, сообщила пресс-служба «Газпрома». Инвестиции в реализацию проекта компания оценивала в объеме более 700 млрд руб. (более \$10,8 млрд по курсу ЦБ на 10 апреля), а размер выручки будущего предприятия — более чем в \$4 млрд в год.

Оставшийся после переработки природный газ (около 20 млрд куб. м) будет направляться в газотранспортную систему «Газпрома», а производимый этан — на «перспективный» газохимический комплекс, в создание которого будет самостоятельно инвестировать «РусГазДобыча» (компания специального назначения — ООО «Балтийский химический комплекс»). Этот комплекс будет выпускать свыше 3 млн т полимеров в год.

«У нас [с Shell] были только соглашения о намерениях», — сказал РБК источник в «Газпроме», поэтому выход европейцев из проекта не предусматривает никаких санкций и штрафов

↑ Отказ Shell от участия в «Балтийском СПГ», как уточнили в компании, не повлияет на другие ее совместные проекты с «Газпром».

На фото: главный исполнительный директор Shell Бен ван Берден (слева) и глава «Газпрома» Алексей Миллер

Финансы



Фото: Александр Демьянчук/ТАСС

«Сегодня дан старт реализации масштабного проекта, аналогов которому в России просто нет. В сжатые сроки мы построим самое мощное предприятие по переработке и сжижению газа в стране», — заявил 29 марта предправления «Газпрома» Алексей Миллер. Объединение в формате единой площадки производства СПГ и этана существенно улучшает экономику и удельные показатели проекта, «позволяет значительно снизить ресурсные и ценовые риски», сказал тогда он.

РБК направил запросы в пресс-службы «Газпрома» и фонда «Газпромбанк Управление активами» по поводу выхода Shell из проекта.

«СПГ-завод — это высокотехнологичное производство, поэтому лучше иметь иностранного партнера с технологической базой», — сказал РБК аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. НОВАТЭК, который в конце 2018 года досрочно запустил завод «Ямал СПГ» на полную мощность (16,5 млн т СПГ в год), не просто так привлекает иностранных партнеров в свои СПГ-проекты: помимо технологий они обеспечивают финансирование и доступ на рынки сбыта, указывает эксперт. Теоретически построить с нуля такой комплекс, который задумали «Газпром» и «РусГазДобыча», реально, но у них нет соответствующего опыта, поэтому возможны значительные задержки и превышение капитальных вложений, что норма для подобных проектов в мире, заключил Полищук. ■

РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ КУПИЛИ ЗАРУБЕЖНЫЕ ЗА ПЕРВЫЙ КВАРТАЛ ЭТОГО ГОДА ЛИШЬ НА \$6,8 МЛН

Поглощаемые ожидают санкций

ОЛЬГА АГЕЕВА

Объем сделок по покупке российскими компаниями иностранных существенно сократился в первом квартале 2019 года. Ниже показатели были только в начале 2017 года, когда российские компании вообще не купили ничего за рубежом.

В первом квартале 2019 года зафиксирован второй самый низкий показатель покупок российскими компаниями иностранных с 1999 года, отмечается в поступившем в РБК исследовании компании Refinitiv (бывшего подразделения F&R Thomson Reuters) о российском рынке слияний и поглощений.

Общая сумма сделок по покупке российскими компаниями зарубежных составила лишь \$6,8 млн в первом квартале 2019 года. Refinitiv включает в подсчеты объявленные, но необязательно завершённые сделки в отчетном периоде. Это второй самый низкий показатель с 1999 года, отмечают аналитики. Ниже сумма была только в первом квартале

2017 года, когда таких сделок не состоялось вовсе.

«\$6,8 млн, по сути, равно нулю. Видимо, это какие-то крошечные сделки», — прокомментировал РБК партнер отдела инвестиций и рынков капитала КПМГ в России и СНГ Максим Филиппов. Refinitiv насчитала четыре сделки по покупке российскими компаниями иностранных в отчетном периоде.

При этом нельзя утверждать об устойчивой тенденции к снижению в области покупок российскими компаниями зарубежных, подчеркивает Филиппов. «По одному кварталу судить сложно. По нашим подсчетам, общий объем сделок по покупке российскими компаниями зарубежных в среднем достигает \$5–10 млрд в год, это десятки сделок», — отметил Филиппов. Данные Refinitiv свидетельствуют, что за весь 2018 год таких сделок состоялось почти на \$1,2 млрд.

«Активность есть всегда. За последние годы зафиксированы существенные колебания. Объем таких сделок за 2018 год составил \$4 млрд, в 2017 году — \$5 млрд, а в 2016 году — \$15 млрд. На этом рынке всего одна сделка может повлиять на общую картину. По одному кварталу судить нельзя, нужно анализировать более долгий период — сезонности на этом рынке нет», — говорит Филиппов.

ТИШИНА НА РЫНКЕ

В целом на рынке слияний и поглощений с участием рос-

“ В ожидании санкций все боятся что-либо предпринимать, покупать активы в России, которые могут резко подешеветь, или покупать активы за границей, сделки по которым могут быть признаны недействительными в силу санкций

УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР ЭКСПЕРТНОЙ ГРУППЫ VETA ИЛЬЯ ЖАРСКИЙ

сийских компаний в начале 2019 года наблюдается затишье:

- Сумма сделок с любым российским участием упала на 45%, до \$4,4 млрд, в первом квартале 2019 года по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года. Это наиболее широкий показатель — он включает сделки, в которых хотя бы одной стороной выступает российская компания, а также сделки, где фигурируют иностранные компании с российскими корнями (например, швейцарская Luxoft, которую в январе купила американская DXC Technology).
- Сумма сделок по покупке иностранцами российских компаний достигла четырехлетнего минимума, составив \$1,48 млрд. Падение составило 32% по сравнению с первым кварталом 2018 года.
- Сумма внутророссийских сделок слияний и погло-

щений снизилась на 85%, до \$852,6 млн — минимума с 2004 года.

За весь 2018 год общая сумма сделок с любым российским участием составила \$20,1 млрд. В том числе объявленные покупки зарубежными игроками отечественных составили почти \$5,9 млрд, следует из данных Refinitiv.

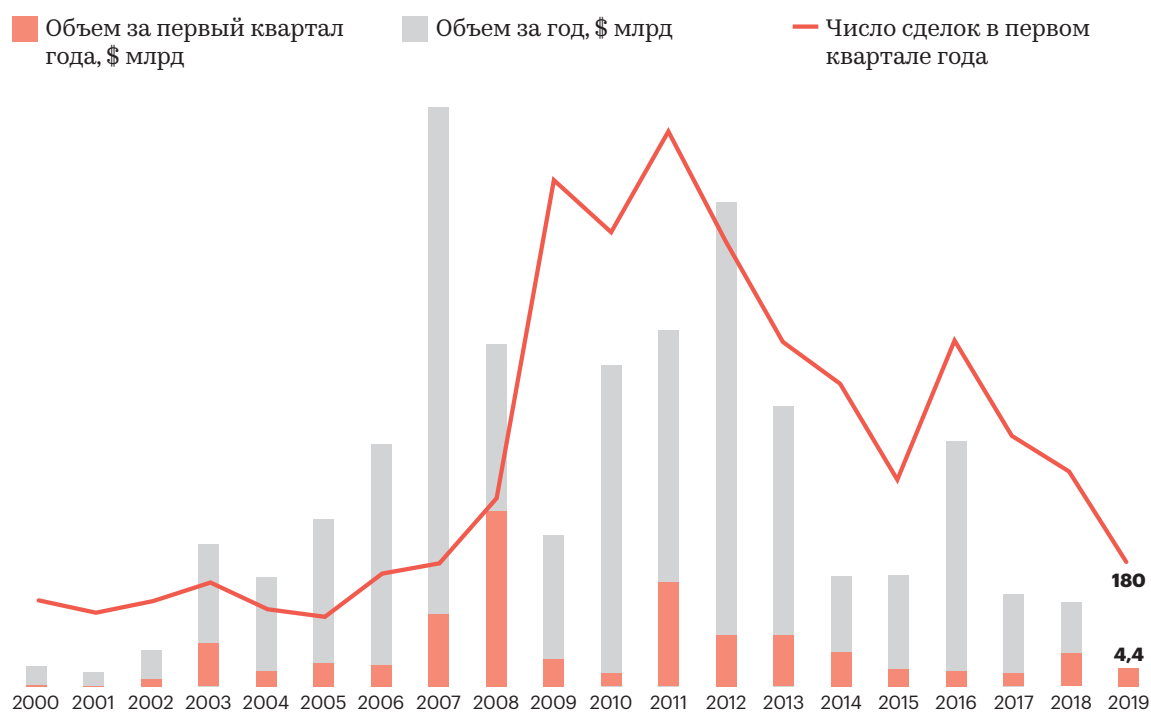
Спад активности на рынке слияний и поглощений связан прежде всего с завершением консолидации в ключевых отраслях, а новых серьезных игроков не появляется, пояснил РБК старший аналитик «БКС Премьер» Сергей Суверов. «Сказываются и макроэкономические факторы — волатильность курса рубля и отток капитала, спад инвестиций частного сектора. Иностранные игроки опасаются санкций и не спешат заключать обязательства с российскими партнерами», — констатировал Суверов.

В ОЖИДАНИИ САНКЦИЙ

Российский рынок слияний и поглощений сжался в преддверии «санкций из ада» — два законопроекта об усилении антироссийских санкций сейчас проходят обсуждение в конгрессе США, отмечает управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жарский. «В ожидании санкций все боятся что-либо предпринимать, покупать активы в России, которые могут резко подешеветь, или покупать активы за границей, сделки по которым могут быть признаны недействительными в силу санкций», — отмечает эксперт.

Масштабная зачистка Центробанком банковского сектора тоже создала целую группу рисков, считает Жарский. «Банк компании, которую ты приобретаешь, может лишиться лицензии, и приобретаемая компания потеряет деньги на счетах и будет намного дешевле, а может быть, вообще не сможет продолжать деятельность», — объяснил Жарский. ■

Сделки слияния и поглощения с российским участием



Источник: Refinitiv

Свое дело

КАК В МОСКОВСКОМ РЕГИОНЕ РАЗВИВАЮТСЯ СПОРТИВНО-РАЗВЛЕКАТЕЛЬНЫЕ ЦЕНТРЫ С АЭРОДИНАМИЧЕСКИМИ ТРУБАМИ

Попали в воздушную струю

В Московском регионе комплексов, где можно парить в СТРУЕ ВОЗДУХА, больше, чем в Германии, Испании и Италии вместе взятых. Новые игроки пытаются конкурировать с помощью ДОПУСЛУГ: например, «морских» волн для СЕРФИНГА.

КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА

«Еще в советское время, когда я учился в Плехановском институте и подрабатывал грузчиком в винном магазине, я понял, что в бизнесе каждый квадратный метр должен приносить прибыль, — вспоминает 56-летний москвич Александр Пызин, основатель спортивно-развлекательного комплекса ArtFly. — Этот подход я использовал при строительстве нашего аэроцентра: помимо трубы для полетов оборудовал в нем искусственную волну для серфинга, кафе, зону для проведения мероприятий и хостел с несколькими номерами».

Российский рынок центров с аэродинамическими трубами, в которых благодаря мощному вертикальному воздушному потоку можно почувствовать себя птицей, начал развиваться в 2007 году. Тогда один из первопроходцев — российская Freezezone — приобрела стационарную аэротрубу высотой 15 м и диаметром полетной зоны 3,7 м американского производителя SkyVenture и открыла свой первый комплекс в подмосковном Чехове. Сооружение быстро стало популярным: его использовали и парашютисты для тренировок вне летного сезона, и обычные люди в качестве развлечения.

Спустя несколько лет в России появились свои производители аэротруб — воронежская «Торнадо», пермская FreeFly Technology и Санкт-Петербургская Tunnel Technologies. Их устройства были в несколько раз дешевле, чем зарубежные, и в российских городах — от Екатеринбурга до Иркутска — как грибы после дождя стали появляться небольшие мобильные (открытого типа) и крупные стационарные (закрытого типа) аэротрубы. Сейчас конкуренция между владельцами аэротруб настолько остра, что в борьбе за свою долю рынка предприниматели

ли возводят вокруг воздушных аттракционов целые комплексы с бассейнами для серферов, фитнес-зонами, залами для проведения корпоративов и даже мини-отелями для тех, кто приехал полетать издалека.

ГОНИ ВОЛНУ

Комплекс ArtFly — первый собственный бизнес Александра Пызина. После института он работал в Минвнешторге СССР, потом устроился главным бухгалтером в НПО «Энергомаш», а затем, в 2007 году стал вице-президентом по финансово-экономической деятельности в РКК «Энергия». В 2014 году после смены руководства компании Пызин решил из нее уйти.

О собственной аэротрубе будущий предприниматель мечтал давно: еще в 39 лет друзья подсадили его на парашютный спорт. «Помню, как в начале 2000-х я поехал с приятелями, заядлыми парашютистами, в Ступино, где впервые прыгнул с 4 тыс. м, — рассказывает Пызин. — Боялся поначалу жутко, но уже после второго раза заболел такими полетами». Заниматься экстремальным спортом регулярно было дорого, поэтому Пызин с друзьями все чаще тренировался в аэротрубах. Тогда стационарных тренажеров для парашютистов в черте города еще не было — ближайшая профессиональная аэротруба находилась в двух часах езды на автомобиле от центра столицы. «Мы ездили туда несколько раз в неделю, и с каждой такой поездкой все сильнее хотели открыть свой спортивный комплекс с аэротренажером», — говорит он.

Пызин взялся изучать предложения зарубежных и российских производителей оборудования. Знакомые рассказали ему о Санкт-Петербургском разработчике Tunnel Technologies, который построил одну из первых в России аэротруб FlyStation. Пызин заключил с компанией контракт на строительство аэротрубы высотой 20 м и диаметром полетной

₽1 млрд

составили совокупные вложения в ArtFly на этапе запуска

₽5 млн

выручки в месяц приносит работающий в тестовом режиме ArtFly. Пока бизнес работает в ноль

50

сотрудников на данный момент работают в ArtFly

₽110 млн

было вложено в запуск проекта Vacuum

₽2 млн

выручки в месяц приносила на старте Vacuum. Сейчас она достигла 3,5–4 млн руб. в месяц

₽20 тыс.

в среднем стоит час полета группы спортсменов

₽40 тыс.

можно получить за час полета новичков



Фото: Андрей Любимов/РБК

КАК ЭТО РАБОТАЕТ

Аэротруба — это вертикальная установка, воздушный поток в которой приводят в движение один или несколько винтов. Для их вращения с частотой 800–2500 оборотов в минуту используются электрические или дизельные двигатели. Поток может нагнетаться или втягиваться в полетную зону аэротрубы. Полетать может любой желающий, прошедший предварительный инструктаж. Каждому посетителю выдают специальный комбинезон, шлем, очки и беруши.

Первая подобная установка была спроектирована еще в 1870-х годах, но тренажером и аттракционом аэротруба стала только во второй половине XX века. «Сегодня рынок аэротруб в мире приходит к временному насыщению, — считает Арина Лысакова, руководитель финансового отдела FreeZone. — Отчет на профильном портале Indoor Skydiving Source показывает, что в 2018 году труб в мире открылось меньше, чем в любой из трех предыдущих годов. В Московском регионе работает более десяти аэротруб, что больше, чем во всей

Германии (пять), Испании (четыре) и Италии (одна) вместе взятых».

Рынок Московского региона, пожалуй, самый конкурентный в мире, считает Лысакова. Это можно отметить и по цене услуг: средний пакет двухминутного полета в США стоит \$60–70, в Москве — от 600 до 2 тыс. руб. «Кроме серьезной конкуренции на стоимость пакета влияют и низкая стоимость электроэнергии, а также тип аэротруб: если в Европе и Америке преобладают трубы с большим диаметром и большой полетной зоной, то в Москве — открытые, с небольшим диаметром, что существенно снижает капитальные затраты и потребление электроэнергии», — отмечает Лысакова. Дополнительный толчок развитию этого недешевого вида спорта может дать его признание олимпийской дисциплиной. Как считает эксперт, это вполне может произойти после 2024 года: на летних Олимпийских играх в Париже полеты в аэротрубе будут представлены в качестве показательной дисциплины.



Взгляд со стороны

ДМИТРИЙ СОБОДАРЕВ,
сооснователь сети батутных центров
«Невесомость»

«Аэротрубы — вещь очень интересная как для обычных людей, так и для профессионалов. Но запускать такой бизнес довольно дорого, даже если купить устройство у российских производителей. Для сокращения срока окупаемости нужно возводить не одну аэротрубу, а целый комплекс с дополнительными услугами. Приведу пример. Дорожка плавательного бассейна может вместить шесть человек, соответственно, срок ее окупаемости долгий. А спортзалом для волейбола может воспользоваться целая группа людей,

и окупится он быстрее. Так и с аэротрубой: как отдельно стоящий объект она экономически невыгодна».

АРИНА ЛЫСАКОВА,
руководитель финансового отдела
FreeZone

«В последнее время растет интерес к проведению в аэротрубах корпоративных мероприятий, тимбилдингов, детских праздников. Хотя аэротрубы можно отнести к аттракционам с целевой аудиторией, по мере их популяризации увеличивается и количество посетителей, которые пришли просто развлечься. Владельцы комплексов должны дать таким

посетителям дополнительные стимулы ехать через всю Москву, чтобы 4 минуты полетать в трубе.

Поэтому в мире растет число аэротруб, которые интегрированы в единый комплекс рекреационных услуг. Например, в Мюнхене пользуется большим спросом Jochen Schweizer Arena, где есть еще и серфинг-тренажер, ресторан, ивент-площадка, а также веревочный городок. Мы тоже видим свое конкурентное преимущество в диверсификации сервисов: в FreeZone работают ресторан, кафе, конференц-зал, VR-полигон для командных игр, в ближайшие несколько месяцев запустятся серфинг-тренажер и канатный городок.

← 20-метровая аэротруба обошлась основателю компании ArtFly Александру Пызину и его партнерам в €3 млн

зоны 4,5 м. Вскоре он решил доработать конструкцию — в одной из поездок в Германию увидел в мюнхенском аэропорту странную конструкцию в виде 7-метровой ванны с водой. Хозяин объекта рассказал, что это серфинг-тренажер Citywave — специальным образом сконструированный бассейн, в который нагнетается водный поток высотой 1,5 м с постоянной скоростью. Пызин приобрел у Citywave франшизу.

Тренажер для серфинга обошелся Пызину и еще трем его приятелям, чьи имена предприниматель не раскрывает, в €1 млн, 20-метровая аэротруба — в €3 млн. Сразу после покупки партнеры занялись поиском земли для строительства спорткомплекса в Москве. Рассмотрев несколько вариантов, они остановились на площадке в Люблино — в местных энергосетях были свободные мощности, необходимые для работы трубы и волны. Около года партнеры потратили на оформление прав на землю, получение разрешения на строительство и т.п. Вдвое больше времени потребовалось на возведение масштабного комплекса ArtFly площадью более 4 тыс. кв. м. «Это было самым сложным этапом: ошибались и мы, и проектировщики, и строители, несколько раз переделывали вентиляцию и внутреннюю планировку зда-

ния», признается Пызин. — Но в итоге у нас все равно остались курьезы: например, одна стена упирается прямо в окно». Завершить начатый еще в конце 2015 года долгострой предпринимателям удалось лишь в конце 2018 года. Совокупные вложения в ArtFly составили около 1 млрд руб. собственных и кредитных средств партнеров.

Работает комплекс ArtFly пока в тестовом режиме: предприниматель ждет разрешения на ввод объекта в эксплуатацию. Подавляющая часть аудитории (98%) ArtFly сегодня — профессиональные парашютисты и серферы. Пока ArtFly приносит около 4–5 млн руб. выручки в месяц. Бизнес работает в ноль: вся выручка уходит на погашение кредита, зарплату 50 сотрудникам, электричество и коммунальные услуги. После официального запуска предприниматель рассчитывает с помощью рекламы увеличить долю клиентов-новичков. Работа с ними требует больше хлопот, но и более прибыльная: если час полета группы спортсменов приносит около 20 тыс. руб., то час полета новичков, каждый из которых покупает по 2–3 минуты полета, приносит 40 тыс. руб.

Пока предприниматели ждут разрешение на ввод ArtFly в эксплуатацию, они используют

обширные площади здания под другие виды бизнеса. Помимо бассейна для серфинга и аэротрубы там оборудуется зона для проведения мероприятий, идут переговоры об открытии кафе, магазина комбинезонов для полетов. В здании работает даже мини-отель на 13 номеров для тех, кто приехал издалека. «К нам уже едут иностранцы: Украина, Франция, Турция, Индия, США и т.д. Недавно трубу тестировали 35 пилотов из ЮАР», — говорит Пызин. — Зарубежным спортсменам это выгодно: в Чехии, например, час полета в аэротрубе стоит €800, а у нас — €300». Окупить инвестиции в ArtFly партнеры рассчитывают через десять лет, но надеются, что агрессивный маркетинг и смежные услуги помогут сократить этот срок вдвое.

НЕ ВЫЛЕТЕТЬ В АЭРОТРУБУ

Андрея Панжукова, так же как и Пызина, в аэротрубный бизнес привело увлечение парашютным спортом. Свой первый прыжок он совершил в 2013 году в Москве, куда годом ранее перебрался из Саратова. Работал будущий основатель Vasiuum менеджером и аналитиком ИТ-проектов в банковском сегменте.

Зимой 2015-го за поиском аэротрубы для тренировок полетов Панжуков вдруг подумал: почему бы не открыть собственный аэрокомплекс в удобном расположении? «Спрос на услугу как со стороны спортсменов, так и со стороны обычных людей был для меня очевиден», — говорит он. — А вот с предложением были проблемы: на столичном рынке тогда существовали Freezone на 59-м километре Симферопольского шоссе, «Аэротруба» на 71-м километре МКАД и «Летариум» в Крылатском». Составив новую бизнес-модель и убедившись в ее привлекательности, Панжуков принял решение искать место для строительства аэротрубы. На выбор подходящей локации — неболь-

шого участка на периферии парка «Сокольники» — ушло три-четыре месяца. В сентябре 2015-го предприниматель подал инициативу в администрацию парка о размещении объекта. Выиграв тендер, в мае 2017 года Панжуков приступил к строительным работам. Они закончились ровно через год.

Панжуков рассчитывал вложить в запуск до 50 млн руб., но в итоге цифра выросла больше чем вдвое. «Я недооценил расходы на возведение объекта, не учел затраты на аренду площадки в период согласования документации и на технологическое присоединение к сетям необходимой мощности. Да и площадь комплекса в процессе пришлось увеличить», — признается он. Открылся Vasiuum площадью 1500 кв. м (полезная площадь — 500 кв. м) летом 2018 года. Совокупные инвестиции в него в итоге составили около 110 млн руб., часть из них — личные средства Панжукова, другая — деньги, привлеченные от частных инвесторов. Аэротруба российского производителя «Торнадо» обошлась предпринимателю в 38 млн руб.

Первыми клиентами комплекса были спортсмены-парашютисты. Со временем благодаря онлайн-рекламе в поисковиках и социальных сетях Vasiuum стали посещать и новички, которые приходят в центр развлечься. На старте он приносил 1,5–2 млн руб. выручки в месяц. Сейчас, когда доля обычных клиентов (не спортсменов) составляет 60–70%, она достигла 3,5–4 млн руб. в месяц. Постоянные расходы Vasiuum — около 2,5 млн руб. за тот же период. Окупить вложения в аэрокомплекс Панжуков планирует за три года. Но для этого, по его расчетам, нужно подтянуть выручку Vasiuum до 7 млн руб. в месяц. Выйти на необходимые обороты позволяют развитие направления корпоративов, привлечение иностранных туристов и спортсменов, уверен предприниматель. ▀

«Я недооценил расходы на возведение объекта, не учел затраты на аренду площадки в период согласования документации и на технологическое присоединение к сетям необходимой мощности. Да и площадь комплекса в процессе пришлось увеличить»

**ОСНОВАТЕЛЬ
КОМПЛЕКСА VASIUUM
АНДРЕЙ ПАНЖУКОВ**

«К нам уже едут иностранцы: Украина, Франция, Турция, Индия, США и т.д. Недавно трубу тестировали 35 пилотов из ЮАР. Зарубежным спортсменам это выгодно: в Чехии, например, час полета в аэротрубе стоит €800, а у нас — €300»

**ОСНОВАТЕЛЬ
КОМПЛЕКСА
ARTFLY
АЛЕКСАНДР ПЫЗИН**

Правовые вопросы в сфере недвижимости 2019

26 апреля,
Марриотт Роял
Аврора



О чем:

Регулярные изменения в законодательстве и судебной практике в строительной отрасли ставят перед участниками рынка новые задачи и открывают новые возможности для реализации проектов. Одной из ключевых тем 2019 года для участников рынка станут изменения законодательства в сфере долевого строительства. Также в повестке дня остаются вопросы, связанные с налогообложением, банкротством и судебной практикой. Даже незначительные ошибки в юридическом аспекте строительства могут повлечь серьезные убытки и длительные судебные тяжбы. Как их избежать?

В рамках мероприятия РБК эксперты отрасли обсудят актуальные вопросы законодательства в сфере недвижимости, связанное с ним правоприменение, разберут судебные споры, а также проанализируют судебную практику.

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11

Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

Партнерство: Ксения Жданович — kjdanovich@rbc.ru, +7 926 357 70 87

2019 год. Реклама. 18+

Цифровая трансформация телеком отрасли: стратегия 2024

Мнение эксперта



Олег Духовницкий
Россвязь

«Связь-2019» — одна из крупнейших выставок в Восточной Европе и СНГ, которая объединяет на одной площадке большое количество посетителей, докладчиков, экспонентов и представляет последние передовые достижения и технологии.

Выставка проходит в рамках Российской недели высоких технологий, что

позволяет привлекать представителей отрасли связи, профильных министерств и ведомств России, государственных законодательных и регулирующих органов, в том числе и представителей иностранных государств, для обмена мнениями, идеями, участия в дискуссиях. Примечательно, что выставка дает возможность гостям и участникам пообщаться «в живую», то есть наладить контакт между производителем и потребителем. И мне приятно принимать участие в таком масштабном мероприятии, которое отражает одни из важнейших аспектов современной жизни человека в сфере связи, информационных технологий, IT и телекоммуникаций. Выставка дает Россвязи и подведомственным организациям отличный шанс представлять ин-

новационные разработки для широкого круга лиц.

Очень важно, что «Связь-2019» проходит в стенах «Экспоцентра». Федеральное агентство связи ежегодно собирает здесь, чтобы провести итоговое Расширенное совещание. Это уже стало доброй традицией, поэтому Центральный выставочный комплекс для нашего Агентства — некий мост взаимодействия с представителями отрасли связи, смежных ведомств и предприятий.

Хочу сказать огромное спасибо сотрудникам «Экспоцентра» за эффективное и налаженное сотрудничество. Я считаю, что у выставки «Связь-2019» большое будущее. Несмотря на то, что она уже

заслужила доверие у большинства участников и гостей, ее дальнейшее развитие гарантировано. Я уверен, что у выставки с каждым годом число посетителей будет только увеличиваться, а это предполагает приумножение количества интересных проектов и долгосрочных контрактов.

*Айти
2019 год. Реклама. 18+

