

# Коммерсантъ



Четверг 12 ноября 2015 №208 (5718 с момента возобновления)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независимости от редакционных обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

РОЗНИЦА

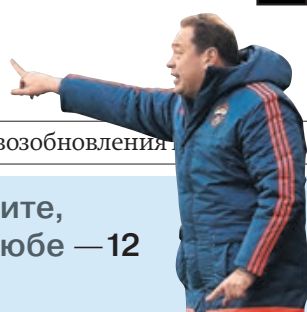
СНИЖЕНЫ НА 15%

**NO ONE**  
ЦЕНЫ ЛУЧШЕ, ЧЕМ В ИТАЛИИ\*

**MORESCHI**

ГУМ (495) 620 3216 ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЦЕНТР: (495) 543 3210 WWW.NOONE.RU

спорт | Леонид Слуцкий — о лимите, чемпионате Европы и Артеме Дзюбе — 12



мировая политика | Новым лидером республиканской президентской гонки в США стал самый скандальный претендент — 6

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

07 «Роснефть» отбила атаку трейдеров. Им не удалось сыграть на понижении цен на бензин

07 Деньги ФНБ не долетели до аэропортов Москвы. Правительство ищет новые способы завлечь инвесторов

07 Экспресс-перевозчикам оставили мелочь. Небольшие посылки разрешено отправлять беспрошленно

## Легли на рейсы

На проблемах дальнбойщиков найдется кому заработать

Решение о введении платы за пользование федеральными автотрассами для дальнбойщиков, вызвавшее скандал в отрасли и волну акций протеста по всей стране, уже вылилось в повышение цен на рынке перевозок на треть. На этом фоне часть грузопотоков уже готовы принять к себе железнодорожники. Впрочем, получить наиболее пострадавший от нововведений сегмент — перевозки потребительских товаров — ОАО РЖД вряд ли сможет: ни логистика, ни сроки доставки не устраивают торговые сети.



Повышение платы за пользование автотрассами может привести к тому, что грузопотоки перетекнут на железную дорогу

Грядущее 15 ноября введение платы за проезд по федеральным автотрассам для грузовиков массой более 12 т вчера вылилось не только в массовые забастовки водителей. Хотя правительство смягчило позицию, уполовинив платеж до следующего марта и отсрочив начало взимания штрафов, многие перевозчики, по данным «Интерфакса», уже объявили о повышении тарифов на 30%.

«Взимание платы с большегрузов отразится как на отправителях грузов, так и на конечном покупателе», — отмечает начальник отдела логистических операций DPD в России Дмитрий Воеводин. — В рамках тарифов логистических компаний данный сбор составит 5–12%. Грузоперевозчик будет переставлять цены грузоподъемнику, так как не осилит собственными силами такую стоимость. Грузовладелец, в свою очередь, также повысит стоимость,

но уже на товар». Еще одна проблема, добавляет гендиректор FM Logistic Кристоф Менивар, в сроках запуска проекта: лишь несколько крупных автоперевозчиков

получили специальные бортовые устройства для взимания платы, а процедура достаточно длительная и сложная. «Не уверен, что к 15 ноября все грузовики будут

оснащены техникой и смогут начать ездить по новым правилам», — говорит он. — Необходимо отложить введение взимания платы минимум на месяц».

Среди основных пострадавших — крупные торговые сети, логистика которых завязана на автотранспорт. Поскольку за пользование автодорогами необ-

ходимо заплатить аванс, ритейлеры ощутят нагрузку, которую так или иначе переложат на потребителя, уверен председатель президиума Ассоциации компаний розничной торговли Илья Ломакин-Румянцев. До того как правительство решило временно сократить размер платы, она, отмечает господин Ломакин-Румянцев, по некоторым оценкам, должна была вылиться в рост конечной цены на товары на 1,5–2%. В этой ситуации ритейлеры надеются на отказ от системы предоплаты, а также на многократное снижение штрафов (сейчас сопоставимы с ценой самого груза) хотя бы на период отработки схемы. Впрочем, не все участники рынка считают происходящее серьезной проблемой. Например, финансовый директор «Магнита» Хачатур Помбучан говорит, что затраты ритейлера на уплату нового сбора по действующим ставкам составят 0,02–0,03% оборота, поэтому не окажут заметного влияния на цены в магазинах.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — С9

### ВОДИТЕЛИ ПРИТОРМОЗИЛИ ЦЕНЫ НА ПРОЕЗД ДАЛЬНОБОЙЩИКИ ПРОВЕЛИ ОБЩЕРОССИЙСКУЮ АКЦИЮ ПРОТЕСТА ПРОТИВ НОВЫХ ДОРОЖНЫХ СБОРОВ

Масштабная акция протеста вчера прокатилась по России: тысячи дальнбойщиков выступили против введения платы за проезд по федеральным дорогам для 12-тонных грузовиков. В Новосибирской и Ростовской областях водители грузовиков намеренно создавали многокилометровые пробки, в ряде регионов пришлось привлечь полицию и ОМОН. Власти уже поехали навстречу перевозчикам: накануне акции премьер Дмитрий Медведев распорядился первые несколько месяцев использовать заниженные вдвое тарифы. Решением Минтранса штрафы за неоплату проезда будут применять по всей стране только с мая.

Недовольство водителей большегрузов связано с запуском с 15 ноября системы взимания платы (СВП) «Платон». Она готовилась к запуску несколько лет, госзаказчиком выступает Росавтодор, concessionером — компания «РТ-Инвест Транспортные системы», привлекающая в проект

27 млрд руб. Газпромбанка. СВП создавалась с оглядкой на практику некоторых зарубежных стран, где грузоперевозчики оплачивают ущерб, наносимый грузовиками дорожному покрытию. С помощью «Платона» планируется собирать ежегодно около 40 млрд руб. с владельцев 12-тонных грузовиков, используя эти деньги в дорожном ремонте и стройке. Накануне премьер Дмитрий Медведев утвердил тарифы для СВП: до 1 марта 2016 года — 1,53 руб. за километр пути, до 31 декабря 2018 года — 3,06 руб., после 2018 года — 3,73 руб. за километр. Для оплаты маршрута нужно согласовать его и оплатить заранее либо установить в машину следящий прибор, привязанный к счету.

Акции протеста прошли в нескольких десятках городов, в них участвовало несколько тысяч водителей.

С5

## Гопинг-проба

Все допинговые обвинения олимпийцы России расценили как простой наезд на страну

Вчера в Сочи, в Центре единоборств, прошло совещание, посвященное подготовке российских спортсменов к Олимпиаде в Рио-де-Жанейро. Перед совещанием тренеры и спортсмены сборных команд России, впрочем, могли говорить только на одну тему: про беспрецедентный допинговый скандал в легкой атлетике. Специальный корреспондент «Ъ» АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ стал свидетелем того, как совещание, которое должно было состояться при любой погоде, перенесли на поздний вечер, а также выяснил, что думают по поводу смысла такой неординарной встречи ее участники.

В Сочинском центре единоборств должно было начаться совещание по подготовке к Олимпийским играм в Рио-де-Жанейро. Состав участников производил впечатление. Должны были приехать президент почти всех федераций, министр спорта, президент Олимпийского комитета России... правда, всю ночь и все утро в Сочи был страшный ливень, ветер, время от времени начиналась гроза... Сочи мог и не принять.

В Центре единоборств тренировались сразу несколько сборных России. Ни о чем, кроме допингового скандала с легкоатлетической сборной, никто говорить не хотел и, думаю, не мог.

В одном из залов занималась сборная по вольной борьбе. Спортсмены и правда чувствовали себя вольно и боролись друг с другом, казалось, играючи. Только с регулярностью раз в несколько секунд чудовищно грохотали маты: это был звук брошенных на них тел.

— Это больно, — вздохнул главный тренер сборной России по вольной борьбе Магомед Гусейнов. — Это больно всем нам, патриотам России... Какими бы мы ни были, разве так можно?!

Я спросил, отойдя с ним в сторонку, как обстоят с этим дела у них в сборной.

— Да у нас все хорошо! — воскликнул Магомед Гусейнов. — Уже два-три года ничего не было! У нас с этим только одна проблема! Но серьезная.

НОВОСТИ — С3

## «Мемориал» воздвигнут к Генпрокуратуре

Минюст отдал НКО «иностранный агент» в руки ведомства Юрия Чайки

Минюст вчера направил в Генпрокуратуру материалы плановой проверки правозащитного центра (ПЦ) «Мемориал» с выводами о том, что члены НКО, включенной в июле 2014 года в реестр иностранных агентов, «подрывали основы конституционного строя РФ, призывая к свержению действующей власти и смене политического режима в стране». Президентский Совет по правам человека (СПЧ) уже приступил к независимой экспертизе документа, а около ста общественных и культурных деятелей подписали открытое письмо в поддержку «Мемориала».

Минюст вчера ответил на запрос «Ъ» об основаниях и последствиях результатов проверки ПЦ «Мемориал». Напомним, в поступившем 9 ноября в адрес НКО акте проверки содержится беспрецедентная оценка публикаций на сайте организации, в которых критикуются действия России против Украины и приговор фигурантам «болотного де-

ла». Главное управление Минюста считает, что такими действиями члены НКО «подрывали основы конституционного строя РФ, призывая к свержению действующей власти и смене политического режима в стране».

На вопросы «Ъ», какие последствия могут иметь такие выводы, предполагается ли ликвидация или привлечение к ответственности НКО, Минюст сообщил, что «материалы плановой документальной проверки в отношении ПЦ «Мемориал» направлены для рассмотрения в органы прокуратуры РФ». По данным ведомства, проверяющие руководствовались Конституцией, федеральными законами о НКО и о защите прав юристов при осуществлении госконтроля, а также утвержденными правительством положением о федеральном надзоре за деятельностью НКО, правилами подготовки таких проверок и иными нормативными актами, устанавливающими обязательные требования для НКО.

НОВОСТИ — С5

## Невозврат а-ля карт

Банкиры не готовы платить за авиакомпания и туроператоров

Банкротство «Трансаэро» и возросшие из-за ситуации в Египте риски краха туроператоров грозят больно ударить по карману банков-эквайеров, проводящих карточные платежи за обычно отсроченные во времени авиаперевозки и туры. Чтобы обезопасить себя от возврата средств за не оказанные услуги, банкиры готовы на все: от изменения правил платежных систем до изменения законодательства — против либо поставщиков, либо потребителей.

Проблема растущих потерь банков-эквайеров от возврата денег гражданам за товары или услуги (например, авиабилеты и турпутевки), оплаченные банковскими картами заранее, но не полученные в результате банкротства поставщиков, обсуждалась во вторник в НП «Национальный платежный совет» (НПС). По правилам международных платежных систем (МПС) в этом случае средства возвращает банк-эквайер (который технически осуществляет расчет). В совещании участвовали порядка 20 крупных банков (в том числе Альфа-банк, Промсвязьбанк, «Открытие», Росбанк и др.) и представители МПС MasterCard.

По словам участников совещания, до последнего времени проблема не носила массового характера, но на фоне экономического спада и уже случившегося банкротства «Трансаэро», а также ожидающегося краха туркомпаний из-за закрытия авиасообщения с Египтом риски масштабных выплат возросли. «Потери банков-эквайеров на возврат средств по картам по указанной причине составляют десятки и сотни миллионов рублей», — говорит начальник управления электронной коммерции Промсвязьбанка Борис Гаврилов. По подсчетам Промсвязьбанка, в случае негативного развития событий потери эквайера от возврата средств за авиабилеты, проданные хотя бы за полтора месяца до банкротства авиакомпании со среднемесячным оборотом в 500 млн руб., составят 750 млн руб., притом что прибыль от работы с ней же по эквайринговому обслуживанию — всего 6 млн руб. в год.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — С8

Подписной индекс 50060

# ULYSSE NARDIN

SINCE 1846

LE LOCLE - SUISSE

ULYSSE NARDIN RUSSIA  
+7 (495) 795 0630, inforussia@ulysses-nardin.com

реклама \*С 1846 года. Ле Локль - Швейцария. \*\*Скелетон Турбийон Мануфакчери. Официальный дистрибьютор ООО «Улисс Нардан».



### SKELTON TOURBILLON MANUFACTURE

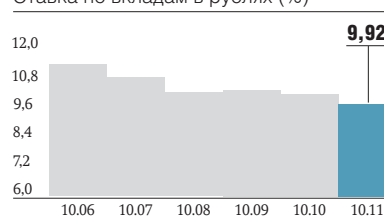
# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 9,92

процента составила **средняя максимальная ставка по вкладам в рублях** для десяти крупнейших банков РФ, привлекающих наибольший объем рублевых депозитов физлиц. Это минимум с первой декады ноября 2014 года (тогда — 9,9% годовых). Максимального значения в этот период средняя ставка достигала в конце декабря 2014 года (15,64%) и с тех пор снижается (с начала года — на 5,72 процентного пункта) по мере торможения инфляции. Напомним, регулятор не рекомендует банкам привлекать депозиты по ставкам на 3,5 процентного пункта выше средней максимальной. Сейчас особое внимание ЦБ может обратить на вклады с доходностью выше 13,4%.

Ставка по вкладам в рублях (%)



## Бюджет устойчив в первом чтении

Правительство пока не готово изменять плановые доходы и расходы 2016 года

Правительство не намерено существенно изменять параметры федерального бюджета на 2016 год в процессе его прохождения в Госдуме. По данным «Ъ», в декабре 2015 года, во втором чтении, расходы бюджета предлагается по инициативе правительства увеличить лишь на 61 млрд руб. (0,5% общих расходов) и перераспределить в расходах 104 млрд руб.

Вчера премьер-министр Дмитрий Медведев обсудил с правительством возможные поправки к федеральному бюджету на 2016 год. Как писал «Ъ» накануне, перед первым чтением проекта в Госдуме (назначенным на 13 ноября) во властных структурах ожидалась полемика о возможности увеличения расходов, отразившаяся в обсуждении состоятельности прогнозов сбора доходов в 2016 году. Счетная палата и ряд экспертов предположили, что прогноз сбора доходов занижен, Минфин разработывал аргументы о рискованном статусе плановых доходов на более чем 1 трлн руб. и возможной необходимости обсуждения чистого роста внутреннего госдолга в 2016 году выше проектных 300 млрд руб. вместо внешнепланового расходования Резервного фонда. В выступлении господина Медведева на совещании 11 ноября отразилась лишь часть полемики: он заявил о необходимости «рассмотреть, тщательно» использовать средства Резервного фонда, объявив это, впрочем, «отдельной темой».

В итоге, по данным «Ъ», Минфин предложил Белому дому сохранить бюджетную конструкцию в том виде, в котором она создана в сентябре—октябре 2015 года. По данным «Ъ», ведомство Антона Силуанова одобрило предложенное Минэкономики символическое



Премьер-министра Дмитрия Медведева устроило намерение Минфина сделать более размытыми правила бюджетного торга на 2016 год  
ФОТО РИА НОВОСТИ

увеличение поправок во втором чтении бюджетных ассигнований на 61 млрд руб., из которых новые госгарантии — 22,5 млрд руб. Минэкономики также предложило расширить направление средств «антикризисного фонда» Белого дома (65 млрд руб.) на инновационные проекты, поддержку малого бизнеса, несырьевые экспортеры, территориальных кластеров, наодиници, а также некоммерческих организаций. По данным «Ъ», одобрена и идея увеличить конкуренцию и за средства другого бюджетного резерва 2016 года, равно как и сам объем этих средств. Деньги, направленные в 2015 году на счета казначейства, но не востребованные до 1 января (равно как и невостребованные бюджетные субсидии юрлицам — в основном речь

идет о 30 млрд руб. РЖД), могут также тратиться как антикризисный фонд, а право претендовать на них получают заказчики госпрограммы «Развитие оборонно-промышленного комплекса» и мероприятий по ликвидации химоружия. Впрочем, конкуренция (в том числе сильно сокращаемых в бюджете получателей ВПК) за средства резерва Белого дома в бюджете-2016 будет даже более сильной, чем ожидалось ранее. Дмитрий Медведев на совещании напомнил правительству о необходимости финансировать логическое продолжение программы строительства детских домов — программу строительства и реконструкции школ.

Перераспределение же средств поправок к бюджету на общую сумму в 104 млрд руб. (0,7% расходов общей части) наполовину приходится на Минфин и в основном связано с финансами регионов — в госпрограмме развития федеральных и муниципальных структур перераспределяются 32 млрд руб. На 8 млрд руб.

сокращены ассигнования федеральных органов власти (то есть самого правительства), и они целиком перенаправляются в госпрограмму «Доступная среда на 2011–2020 годы» — это жест в сторону Минтруда и инвалидов, на улучшение качества жизни которых ориентирована госпрограмма. Значимые, но не принципиальные изменения внесены без сокращения или увеличения ассигнований в космическую госпрограмму (на 11 млрд руб.) и в госпрограмму развития туризма (12,5 млрд руб.).

Пикотность бюджетной конструкции на 2016 год позволяет Минфину достаточно легко защищать основные параметры бюджета переносом тяжести торгового в правительстве, которое будет в течение года распределять средства «внутренних резервов» бюджета на несколько сот миллиардов рублей. Основные же ожидаемые правки в собственно бюджет с большой вероятностью будут лоббироваться «Единой Россией» и Советом федерации — это рост трансфертов региональным бюджетам.

Дмитрий Бутрин

## Рынки защищают от государственного бизнеса

ФАС борется за контроль над созданием унитарных предприятий

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) хочет под контроль создание новых унитарных предприятий, разрешая его только на рынках с неразвитой конкуренцией. Новелла может попасть в рассматриваемый Госдумой проект поправок к антимонопольному законодательству — в понедельник ее обоснованность изучат на президентском Совете по кодификации. Все, что можно было создать, уже создано, отмечают эксперты.

ФАС планирует получить полномочия контролировать создание государственных и муниципальных унитарных предприятий (ГУП и МУП). Такая новелла может появиться в законе о защите конкуренции — соответствующие поправки 16 ноября обсудят участники Совета по кодификации гражданского законодательства при президенте. «Меры направлены на снижение доли государственного участия в экономике», — пояснили «Ъ» в ФАС. По данным Минэкономики, сейчас в РФ 3,7 тыс. ГУПов и 8,3 тыс. МУПов, объем заключенных ими в 2014 году контрактов оценивается в 3,1 трлн руб.

Идея унитаризации предприятий (по данным Kartoteka.ru, за последние два года создано 287 ГУПов и МУПов, или 2,4% от их числа) ФАС декларировала в разработанных два года назад стратегии и «дорожной карте» развития конкуренции наряду с необходимостью ликвидации ГУПов и МУПов во всех конкурентных секторах экономики и внедрения мер «пресечения „увода“ государственно-имущественных унитарных предприятий в частные руки». Такую норму антимонопольное ведомство включало два года назад в проект «Четвертый антимонопольный пакет», принятый этой осенью, — но в принятый Госдумой проект идея не вошла. Против нее, по данным «Ъ», возражало Главное право-

вое управление администрации президента, выступавшее за равный подход к участникам рынка вне зависимости от форм собственности.

Сейчас ФАС предлагает внести норму в прошедший первое парламентское чтение другой проект антимонопольных поправок, нацеленный на сокращение административной нагрузки на малое предпринимательство (предполагает, в частности, дать иммунитет от проверок антимонопольных служб компаниям с годовым оборотом меньше 400 млн руб.). Как говорится в проекте поправок, государственные органы смогут организовывать новые унитарные предприятия, получив предварительное письменное согласие ФАС (кроме случаев, когда унитарные предприятия создаются по федеральному закону, решению президента или правительства). Новый ГУП или МУП сможет получить право на жизнь только на рынке «с неразвитой или недостаточно развитой конкуренцией». Если порядок соглашения будет нарушен, ФАС будет вправе подать иск о ликвидации предприятия в судебном порядке и взыскать штраф с чиновника-нарушителя (максимальная санкция по ст. 19.5 КоАП — до 20 тыс. руб.).

По словам антимонопольного эксперта «Деловой России» Алексея Ульянова, ФАС выступает с этим проектом союзником бизнеса. Унитарные предприятия создавались прежде всего в таких сферах, как ЖКХ и транспорт, где «рыночные отношения не пустили корни» и чиновники могут предоставлять госуслугам преференции вроде субсидирования или льготных условий аренды, говорит эксперт. Как отмечает партнер Art de Lex Ярослав Кулик, ФАС проявляет «здоровый подход» — по его мнению, контроль за появлением новых ГУПов и МУПов обоснован, хотя «все, что можно было создать, уже создано».

Софья Окунь

## Малый бизнес не заметил квоты

Госкомпания не спешат облегчать доступ к своим закупкам

Госкомпаниям выполняют требование по доле закупок у малого и среднего бизнеса (МСБ) нехотя и формально, подвели итоги первых четырех месяцев применения квот собравшиеся в Общественной палате предприниматели. МСБ допустили к своим закупкам всего несколько госкомпаний, в большинстве же случаев участвовать в них крупному бизнесу слишком сложно и дорого — корпорации не спешат облегчать условия поставок, а нефтегазовые госкомпании не раскрывают информацию о том, что именно планируют закупать.

Вчера в Общественной палате представители деловых организаций и госкомпаний подвели первые итоги введения квот на долю закупок госкорпораций у малого и среднего бизнеса (МСБ). Напомним, постановление правительства, установившее 18-процентную квоту закупок у МСБ (в том числе 10% прямых), вступило в силу в июле этого года. Пока оно затрагивает лишь самые крупные госкомпании с оборотом свыше 10 млрд руб., в полной мере квоты заработают с января 2016 года, когда этот порог будет снижен до 1 млрд руб. и под них подпадут порядка 3,5 тыс. компаний с госучастием.

Первые итоги применения квот участниками обсуждения не впечатлили. Представители малого бизнеса полагают, что госкомпаниям неохотно и формально выполняют требования «дорожной карты» по расширению доступа МСБ к закупкам. По ней госкомпаниям должны проводить специальные торги для не крупного бизнеса и подготовить программу партнерства, участие в которой подтверждало бы статус субъектов МСБ как надежного поставщика. По данным АСИ, из 21 госкомпаний, на которых приходится большинство общих закупок, такие программы есть лишь у десяти, а собственные реестры поставщиков — у девяти. По словам участников обсуждения, проблемы есть не только с доступом к закупкам, но и с их оплатой. Они отметили, что сейчас фактически МСБ выдает госкомпаниям товарные кредиты (отсрочка платежа может составлять от трех месяцев и более).

По данным мониторинга АСИ, лояльнее всего к малому бизнесу отнеслись энергокомпании («Россети», «Интер РАО», ФСК ЕЭС) — у них в партнерях от 29 до 86 субъектов МСБ, а также ГК «Автотор». Эти компании предоставили предпринимателям преференции, позволяющие участвовать в торгах: это снятие тре-

бования по обеспечению поставок (как правило, требуется гарантия крупного банка). ГК «Автотор» еще и авансирует поставки. Представитель «Россетей» заявил на обсуждении, что за четыре месяца действия квот прямые закупки у МСБ через спетдотги составили 2,7 млрд руб., 4,7% от общего объема. При этом общая доля закупок у не крупных компаний превысила 20%.

В числе «отстающих» по закупкам у МСБ — нефтегазовые компании. По словам главы Национальной ассоциации нефтегазового сервиса Виктора Хайкова, «Газпром» опубликовал положение о закупках, но указал, что может предъявлять к заказчику любые требования. При этом монополия не раскрывает, что именно планирует закупать (за исключением продукции, замещающей импорт). НК «Роснефть» недавно начала размещать информацию о своих потребностях, но без указания характеристик интересующих поставок.

Что касается требуемых властями закупок инновационной продукции у МСБ, то их у госкомпаний и вовсе нет, признали участники обсуждения. По словам исполнительного директора Союза производителей композиционных материалов Сергея Ветохина, в этой части программы партнерства полностью формальны. Отметим,

что, надеясь изменить ситуацию, Минэкономики, по данным «Ъ», подготовило рамочный документ, определяющий список из порядка 50 госкомпаний, которых коснутся квоты на закупки инновационной продукции (с 2016 года они составят 2% от общего объема, при этом 1% должен приходиться на МСБ, с 2018 года порог будут подняты до 5% и 2,5% соответственно). «Сейчас критерии отнесения к инновационной продукции госкомпаниям определять самостоятельно, действуя по принципу „кто в лес, кто по дрова“», — отмечает директор Центра взаимодействия с органами власти, институтами развития и компаниями Высшей школы экономики Михаил Голанд.

«Цели „дорожной карты“ не достигнуты», — сказал член президиума генсовета «Деловой России» Сергей Фахретдинов. «После недавнего повышения порогов отнесения к малому и среднему бизнесу (выручка — до 800 млн руб. и 2 млрд руб. в год соответственно) выполнять требования по доле закупок у МСБ госкомпаниям стало проще», — отмечает Михаил Голанд. — Но даже с учетом этого по итогам и следующего года это вряд ли получится у всех госкорпораций».

Татьяна Едовина, Дарья Николаева

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

Коммерсантъ Власть  
аналитический  
еженедельник

Коммерсантъ Деньги  
экономический  
еженедельник

Автопилот  
автомобильный  
журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ» в нарушении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: ул. Врубеля, дом 4, Москва, 125080. Зарегистрировано в Государственном комитете Российской Федерации по печати за № 01243 22 декабря 1997 года. Телефоны для справок: (499) 943 9771, 943 9768. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Индекс 59060, 45800, 10060, 45808, 72300, 45801, 12300. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторской публикации в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перечислата только с согласия автора (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23.00, фактически — 23.00. Газета отпечатана ЗАО «Принт Механика». Адрес: Ломоносовский пр.-д., д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Звонки: 943 9771. WEB-СЕРВЕР WWW.KOMMERSANT.RU, подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте: Тел.: (499) 943 9742

ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: ЗАО «Коммерсантъ-Пресс», тел. (495) 721 1201, факс (495) 721 9077 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 1050.

ПРЕЗИДЕНТ АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Мария Комарова | РЕДАКТОР ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОМПАНИИ «КОММЕРСАНТЪ» — Андрей Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Виктор Лошаков — вице-президент АО «Коммерсантъ», Екатерина Лобанова — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Андрей Конякин — главный редактор «Коммерсантъ.ru», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасос, Рената Ямбаева — заместители главного редактора газеты «Коммерсантъ», Вера Ситникова — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Илья Нагибин — заместитель главного редактора «Коммерсантъ.ru», Кирилл Урбан — директор информационного центра, Павел Касин — директор по правовым вопросам, Татьяна Кречкова — ответственный секретарь АВТОР МАКЕТА Анатолий Гусев | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» — Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Илья Барабанов, Олеся Герасименко, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Наринская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов

ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прохоров, Олег Саложков (экономическая политика), Максим Вардылин (преступность), Светлана Деметрива (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Лавинский (потребительский рынок), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухож (общество), Елена Чиркина (внешняя политика), Юрий Фролов (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУППЫ Дмитрий Пашкин (финансовый анализ), Иван Богачев (генератор «Прямая речь»), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Николай Зубов (иностранный корреспондент) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Александр Логвинский | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Арвантискина | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Сергей Цыган — главный художник газеты «Коммерсантъ», Татьяна Дилман — художник газеты «Коммерсантъ», Михаил Ревельтов — главный художник журнала «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Петр Бом — главный художник журнала «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | КОММЕРСАНТСКИЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Валерия Любимова, тел. 8 (499) 943 9110, 943 9108 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ И РР Алла Малахова — директор, тел. (499) 943 9140 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ И РР Алексей Харнас — директор, тел. (499) 943 9140 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ, использованные в номере, осуществляется в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | АО «Коммерсантъ» использует в своей деятельности справочную информационную систему «Консультант Плюс». Авторизирован в ОСАО «ИНГОССТРАХ». ПАО «Аэрофлот» — официальный авиаоператор ИД «Коммерсантъ».

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 926 5262, 8 (499) 943 9110, 943 9108, 943 9112, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (499) 943 9177, а также нашими представителями: Волгоград «Филиал ЗАО «Коммерсантъ-Волга» в Волгограде» (8442) 238 740, 238 798; Воронеж ООО «Коммерсантъ — Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 205 204; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Казань ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Нижний Новгород ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде» (831) 430 13 92; Новосибирск ЗАО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 21 20 242, 23 60 867; Пермь ЗАО «Коммерсантъ» в Перми» (342) 207 49 90, 207 49 91; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону» (863) 218 17 41, 218 17 46; Самара ЗАО «Коммерсантъ-Волга» (846) 278 75 52; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; С.-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге» (812) 324 69 49; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Хабаровск ООО «Коммерсантъ Дальний Восток» (4212) 75 06 60.

## МОНИТОРИНГ

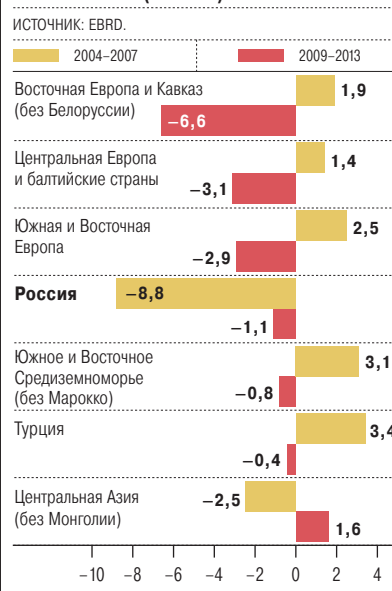
### ИНВЕСТИЦИИ

России ежегодно не хватает \$13млрд инвестиций

Вчера Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) опубликовал ежегодный доклад о переходных экономиках (Transition report) — он оценивает прогресс в реформировании экономик 29 стран, в которых работает банк, включая страны Балтии, Восточной Европы, СНГ и Монголию. Основной темой доклада стал вопрос реформ в сфере финансов и реформирования текущей госполитики для стимулирования новых инвестиций. Оценка реформ в регионе присутствия ЕБРР в 2014 году остается «положительной», «хотя факторы, сдерживающие реформы сохраняются».

Напомним, авторы исследования оценивают прогресс реформ в четырех областях — корпоративном и финансовом секторах, энергетике и инфраструктуре. В каждой из них оценивается набор отдельно взвешенных подотраслей и показателей, из которых складывается общая оценка реформ — от 1 до 4+ (уровень развитых государств). В докладе сделан особый акцент

### ДЕФИЦИТ И ПРОФИЦИТ ИНВЕСТИЦИЙ В РЕГИОНАХ (% ВВП)



на прогресс в развитии инфраструктуры, так как правительства, столкнувшиеся с дефицитом финансовых ресурсов, «видят все больше плюсов в вовлечении частного сектора в муниципальные и транспортные услуги». В частности, Россия увеличила показатель качества дорожной инфраструктуры с 3- до 4-. Улучшен и показатель в отношении электроэнергетики — с 2 до 3+. Остальные индикаторы для России за год не изменились.

Основной же текущей проблемой для региона в ЕБРР считают растущий дефицит инвестиций (см. график). Хотя в России с момента предыдущего кризиса он существенно сократился, разрыв между фактическим и необходимым объемом вложений все еще составляет 1,1% ВВП, или \$13,2 млрд в год (в 2014 году инвестиции в РФ составили \$355 млрд), что превышает показатель в сопоставимых по уровню развития странах — \$8,2 млрд. Решить проблему инвестиций в странах региона присутствия ЕБРР, по мнению авторов доклада, поможет развитие внутреннего рынка акционерного финансирования, диверсификация иностранных инвестиций и стимулирование сбережений граждан. Основными же задачами правительства России на 2016 год, по мнению экономистов ЕБРР, являются разрешение геополитического кризиса, улучшение делового климата (основная проблема — вмешательство политики в бизнес) и увеличение инвестиций в несырьевые отрасли.

Александр Шаповалов

Тираж газеты «Коммерсантъ» — 91 655

Индикатор качества печати

Газета печатается во Владивостоке, Волгограде, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Хабаровске, Челябинске, Хабаровске, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения.

Размещенные товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на этом фоне публикуются на коммерческих условиях.

НОВОСТИ

# Гопинг-проба

— Какая? — насторожился я.  
 — Наши парни должны все время сообщать этой антидопинговой комиссии, где они. А те могут в любую секунду приехать, проверить... В три часа ночи приезжают, в шесть утра... А вы посмотрите на них! — И Магомед Гусейнов гордо обвел рукой зал. — Только посмотрите! Ребята молодые, горячие! Дагестан, Осетия, Чечня... Сюда поехал, туда поехал... Взял к себе в село сорвался... Как его удержать?.. Кого они предупредят? Никого! Такие это люди!



**Владимир Путин, встречаясь со спортсменами, не мог не обратить внимания на то, каким без вины виноватым чувствовал себя Виталий Мутко**  
 ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

В другом зале тренировалась сборная по тяжелой атлетике. Здесь тоже стоял грохот, но не тела падали, а штанги бросали.  
 — Очередная провокация загнивающего Запада, — констатировал тренер Сергей Пойразян. — Начали с легкой атлетики. Переключатся, конечно, на биатлон. Я вот еще никому не говорил одну важную вещь!  
 Тренер сам необыкновенно ожилился:

— Они там у себя ищут не талантливых, как ищем мы. Они больших ищут! Астматиков! Которым разрешено очень много лекарств пить. Они там реально больные, не притворяются!  
 — И выигрывают, — заметил я.  
 — Так почему выигрывают? Потому что им все препараты можно!

В крохотном полутемном тренажерном зале ютилась между тем сборная по легкой атлетике. Они не знали, кажется, чем себя занять. Похоже, они просто укрывались тут от посторонних взглядов.  
 — Мы надеемся, что все решится в положительную сторону... — негромко сказал Геннадий Габриэлян, тренер чемпионки мира Марии Кучиной. — И чего они там хотят от нас? Ведь еще к Китаю, чемпионату мира, сделали все, что нужно уже, весь состав почистили...  
 — Но неужели вы и правда считаете, что все это дым без огня? — не удержался я.  
 — Я думаю, что в этом докладе есть элементы раздутости, — неожиданно аккуратно ответил тренер.  
 То есть он все-таки находил в себе мужество допустить.  
 — Для вашей Маши будет, наверное, страшный удар, если она не поедет на Олимпиаду... — сказал я.  
 — Вы даже себе представить не можете какой... — кивнул он. — А для меня?.. Я вообще-то детский тренер, я ее веду с первого класса... Я к ней отношусь так... — он искал слова. — Она хрустальная ваза! Разве бы я когда-нибудь пошел!

рам WADA надо получать визу в Россию и заранее известно, когда они приезжают, и все, кто надо, у нас к этому готовы, — вспомнил я утренний телесюжет.

— Зачем они врут?! — сорвался Александр Цыплаков. — Они же врут! Все наоборот. У них есть наш график, и они знают, что мы уезжаем на один день в Москву из Краснодара — теплые вещи на зиму взять... Есть у них график! И они приезжают, когда нас нет! И отметки делают! А три отметки — дисквалификация на четыре года!

Он заводился все больше и становился, увы, менее убедительным. И уже на вопрос журналистки, которая, видимо, прямо сейчас открывала для себя жестокий мир спорта и спрашивала, правда ли, что это тренеры пичкают спортсменов допингом, еще больше горячился:

— Да?! А вы попробуйте достать этот допинг! И вообще, есть русские допинговые препараты? Нет, — он говорил с большим знанием дела. — Так вот, надо бороться с теми, кто выпускает допинг! Накройте производителя!!

странных узлов... Впрочем, эти долги сидения имеют смысл: армия все-таки меняется.

Наступление совещания, посвященного Рио-де-Жанейро, методично откладывалось. Его участники пересаживали сочинские ливни и грозы в Минводах. А Сочи начал тунуть. Где-то обрушился асфальт, куда-то на железную дорогу сошел сель. Между тем вряд ли и какой-нибудь другой город столько времени простоял бы под таким адским напором: в него уже много часов лило отовсюду — и с неба, и с гор...

К тому же это был первый на моей памяти случай, когда Владимир Путин кого-то ждал, а не наоборот. Для этого, правда, потребовалось масштабное вмешательство стихии. И вот уже совещание должно было начаться в 20 часов... и вот — в 21 час... в 21:30...

Они все-таки прилетели. Перед началом встречи ее участники заметно нервничали. Это было заметно хотя бы по тому, что они старались быть очень уж веселыми и непринужденными. Но не очень и это получалось у большинства, и особенно у Юрия Борзаковского, главного тренера сборной России по легкой атлетике. Он стоял в одиночестве, сосредоточенный и немного бледный. Он, наверное, представлял себе, что вот совещание уже началось и вот Владимир Путин уже о чем-то спросил его этим своим негромким голосом... Нет, лучше было не думать об этом.

Один из тех, кто не сразу приземлился в Сочи, рассказал мне некоторые подробности полета. Так, оказалось, что погода, вернее непогода, была не главной проблемой. В полете выяснилось, что самолет неисправен. Он приземлился в Минводах, но дальше лететь уже не мог, и из Москвы прислали другой самолет...

По поводу вечернего, а на самом деле уже почти ночного мероприятия у его участников были разные версии. Преобладала, впрочем, одна: слишком дальновидный Виталий Мутко собрал президентов федераций, чтобы они, когда их спросит все тот же Владимир Путин, сами сказали президенту, что не подведут и выполнят все планы, которые только нужно. Они же просто не смогут этого не пообещать. И та-

ким образом избавят Виталия Мутко от совершенно ненужной ему и даже вредной ответственности.

Это можно было предположить хотя бы потому, что такого совещания, исключительно с президентами федераций, не было еще ни разу ни перед одной Олимпиадой.

Был уже одиннадцатый час вечера, и все вставало на свои места: присутствующие ожидали Владимира Путина, а не он их.

Наконец приехав, Владимир Путин не так уж скоро осмотрел Центр единоборств. Магомед Гусейнов, главный тренер сборной по борьбе, успел сказать ему:

— В Рио две-три золотых медали обещаем!

То есть до президента Федерации вольной борьбы дело даже и не дошло.

И про то, что это он, президент России, отстоял в свое время вольную борьбу как олимпийский вид спорта, главный тренер тоже посчитал своим долгом напомнить президенту.

У Владимира Путина состоялся диалог и с главным тренером по дзюдо, итальянцем Эцио Гамбой. Тот вдруг заговорил на русском. Раньше за ним этого не водилось.

— О, русский язык выучил! — удивился российский президент. — Говорит свободно!

— Да! — не выдержал Виталий Мутко. — Как я на английском!

— Примерно, — взглянул на него господин Путин.

Еще через четверть часа, когда шел уже 12-й час ночи, президент приступил к совещанию.

Он поручил господину Мутко провести собственное расследование истории с допингом (конечно, разве им можно хоть в чем-нибудь доверять) и озадачил при этом сотрудничеством с международными организациями вплоть до оргвыводов на основе этого сотрудничества, заметил, что спортсменов надо оградить от допинга, и произнес еще несколько более или менее многозначительных фраз.

Об остальных его фразах, а также о фразах других участников этого необычного совещания читатели „Ъ“ знака смогут узнать из следующего номера газеты.

**Андрей Колесников**

## Валерий Шанцев нашел опытного переговорщика

Преодолеть раскол элит в Нижегородской области ему поможет Роман Антонов

**Нижегородский губернатор Валерий Шанцев внес на согласование заксобрания кандидатуру депутата Госдумы Романа Антонова в качестве своего заместителя, курирующего блок внутренней политики. Это назначение стало следствием политического кризиса в области из-за конфликта губернатора и экс-мэра Нижнего Новгорода Олега Сорокина. Источники „Ъ“ задачей господина Антонова назвали преодоление раскола элит в области перед выборами в Госдуму и заксобрание.**

Валерий Шанцев подписал указ о назначении депутата Госдумы Романа Антонова и. о. заместителя губернатора, курирующего политический блок, — его кандидатуру должно утвердить заксобрание. Господин Антонов сменил на этом посту Сергея Потапова, написавшего заявление об отставке по собственному желанию. Как пояснил пресс-секретарь главы региона Роман Скудняков, губернатор принял такое решение, так как «Антонов имеет серьезный опыт управления внутренней политикой в ряде регионов, сам избирался и принимал активное участие в избирательных кампаниях». Господин Антонов, в разные годы курировавший кампании в проблемных для «Единой России» регионах, в 2014 году получил мандат депутата Госдумы от ушедшего в Совет Федерации Вячеслава Тимченко. До этого господин Антонов по инициативе полпреда президента в Приволжском федеральном округе Михаила Бабица контролировал президентские выборы в статусе главного федерального инспектора в Перми и губернаторские выборы в Кирове в качестве заместителя главы области Никиты Белых.

Источник, близкий к руководству регионом, утверждает, что «запрос на назначение Антонова исходил от Шанцева». «У губернатора большие проблемы с внутренней политикой в регионе, и ему пошли навстречу», — говорит собеседник „Ъ“. Политолог Сергей Кочеров отметил, что Роман Антонов всегда был «ярким оппонентом» Валерия Шанцева. В 2006–2010 годах господин Антонов поддерживал тогдашнего мэра Нижнего Новгорода Вадима Булавинова во внутрипартийном конфликте с Валерием Шанцевым, но в итоге господин Булавинов проиграл борьбу, а Роман Антонов был исключен из политической жизни области.

По словам вице-спикера заксобрания от КПРФ Владислава Егорова, политические назначения, связанные с проведением выборов федерального уровня, инициируются администрацией президента (АП). «После сентябрьских выборов премьер Дмитрий Медведев назвал два региона самыми неблагополучными с политической точки зрения и позиции „Единой России“ — это Нижегородская и Новосибирская области», — отметил коммунист. — В 2010 году в поддержку единороссов высказались 58% жителей города, в 2015-м — около 40%.

Сразу несколько источников в «Единой России» указали на то, что господин Антонов нормально сработал в схожей ситуации в Кировской области. Отмечают, что у него очень хорошие отношения с полпредом Михаилом Бабицем. В то же время господин Антонов в неплохих отношениях и с экс-мэром Нижнего Новгорода Олегом Сорокиным, конфликт Валерия Шанцева с которым привел к политическому кризису в регионе. «Его основная задача —

убрать раскол элит и не допустить, чтобы Сорокин заигрывал с КПРФ или „Справедливой Россией“, иначе пострадает авторитет „Единой России“ и федеральной власти», — сказал источник „Ъ“. Назначение господина Антонова собеседники „Ъ“ назвали компромиссом со стороны губернатора, который в своих отношениях с городскими элитами «зашел в тупик», из которого может выбраться только с «грамотным переговорщиком». Один из источников сказал, что глава области сам проявил инициативу, чтобы найти такого человека, другой источник отметил, что такие назначения не делаются без согласования с АП и Валерию Шанцеву рекомендовали именно эту кандидатуру.

«Это компромисс, который решает две задачи. Первая — консолидировать элиты, потому что Антонов — нейтральный, не вовлеченный в конфликт, и обе стороны готовы с ним общаться. Вторая задача — электоральная, с учетом опыта в Кировской области — подготовить регион к парламентским выборам», — считает глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. Глава Фонда развития гражданского общества Константин Костин, который хорошо знает Романа Антонова по работе в «Единой России», сказал „Ъ“, что «Антонов — квалифицированный политический менеджер»: «Он понятен федеральному центру, приемлем для губернатора и способен эффективно взаимодействовать с элитой Нижнего Новгорода. Это оптимальное решение, которое создает предпосылки для преодоления кризиса».

**Александра Викулова, Нижний Новгород; Ирина Нагорных, Андрей Перцев**



ЛЕГЕНДЫ ЖИВУТ ВЕЧНО

EL PRIMERO  
 Chronomaster 1969  
 the Rolling Stones



ZENITH  
 WATCH MANUFACTURE SINCE 1865

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury

Москва: ЦУМ, ул. Петровка, 2, бутик Zenith, тел. 8 800 500 8000  
 Кулгузовский пр-т, 31, м-н Mercury, тел. 495 933 3031  
 Третьяковский пр., 7, м-н Mercury, тел. 495 933 3393  
 Барвиха Luxury Village, 8-й км Рублево-Успенского ш., м-н Mercury, тел. 495 225 8870  
 С.-Петербург: ДЛТ, ул. Б. Коношечная, 21-23а, тел. 812 648 0850

Реклама «Эль Примеро Chronomaster 1969». Юбилей Швейцарская часовая мануфактура. Основана в 1865 году

www.zenith-watches.com

# НОВОСТИ

## Раввины против санкций

Российские евреи переживают за европейских, но просят их о помощи



Главы еврейских организаций Европы вчера собрались в Афинах, чтобы обсудить будущее иудеев, в том числе и российских. Заместитель главного раввина Москвы Шимон Левин призвал своих единомышленников содействовать смягчению санкций против России, которые, по его мнению, вредят российским евреям. Эксперты убеждены, что влияние иудеев в мире может помочь изменить ситуацию в лучшую сторону.

Главные раввины практически всех европейских стран вчера собрались в Royal Olympic Hotel в центре греческой столицы, чтобы обсудить проблемы еврейских общин в Европе. Накануне иудейских лидеров принял президент Греции Прокопис Павлопулос, который выразил поддержку раввинам: «Я всегда открыт для еврейской общины и готов оказывать сильную помощь». В свою очередь, глава Конференции европейских раввинов главный раввин Москвы Пинхас Гольдшмидт призвал греческого президента поддержать иудеев в их борьбе против терроризма и антисемитизма. Президент утвердительно кивнул в знак согласия.

● Конференция европейских раввинов объединяет более 700 раввинов главных синагог Европы. Организация была основана в 1956 году по инициативе главного раввина Британии Израэля Броди. Целью конференции являлось восстановление уничтоженных в Европе еврейских общин. Организацией управляет постоянный комитет из 35 человек, встречи которого проходят два раза в год. Конференция защищает права евреев в Европе.

Обсудив будущее еврейских общин в Европе, в которое из-за сохраняющегося антисемитизма некоторые из них смотрят не слишком оптимистично, иудейские лидеры перешли прямо к вопросу о безопасности евреев в Европе. Заместитель главного раввина Москвы Шимон Левин заявил, что в России положение евреев намного лучше, чем в ЕС. «Благодаря взвешенной политике государства у нас в стране антисемитизм на очень низком уровне», — заявил он. После этого он призвал европейских иудейских лидеров повлиять на смягчение антироссийских санкций. «Санкции вредят российской еврейской общине», — признался раввин. — Из-за них еврейская община оказалась в тяжелом экономическом положении.

По мнению господина Левина, европейские раввины могут повлиять на лидеров своих стран, чтобы те отказались от антироссийских санкций или максимально ослабили их. «Санкции вредят международным отношениям, от них нет никакой пользы, а один вред», — убежден Шимон Левин. Раввин предложил следующее заседание конференции провести в Москве, чтобы показать миру, что Россия не маргинальная страна и с ней можно иметь добрые, партнерские отношения. Раввины внимательно выслушали своего коллегу из России и пообещали подумать над его предложением.

Напомним, российские еврейские лидеры не в первый раз затрагивают тему санкций на международной арене. В апреле 2015 года главный раввин Москвы Пинхас Гольдшмидт уже призвал папу Франциска помочь нормализовать отно-

Российские раввины считают, что европейские евреи чаще сталкиваются с антисемитизмом, но при этом могут повлиять на правительства своих стран в вопросе отмены санкций против РФ

ФОТО АР

шения между Россией и Западом. «Санкции и встречные санкции привели к большому экономическому трудностям для простых россиян, украинцев и европейцев», — говорил папа раввин. — Мы видим угрозу появления новой стены между Востоком и Западом, что подвергает опасности человечество и наш мир». По мнению господина Гольдшмидта, именно папа как лидер западного христианства может стать «Божьим посланником, который поможет построить новые мосты и привести Восток и Запад от грани войны к единой и мирной Европе».

«Еврейское сообщество и лидеры иудаизма вполне влиятельны для того, чтобы добиваться частичного снятия санкций или же их ослабления в некоторых секторах экономики в отношении ряда предприятий или банков», — считает президент Гильдии экспертов по религии и праву Роман Лункин. «Надо пользоваться любыми возможностями по смягчению санкций, которые разрушительно влияют на нашу экономику», — убежден профессор, религиовед Анатолий Пчелинцев. Он также считает, что влияние иудейских лидеров в мире может помочь изменить к лучшему ситуацию в отношениях России с Западом.

Павел Коробов, Афины

## Преимущественное дополнительное образование

АСИ предлагает изменить правила поступления в вуз

Агентство стратегических инициатив (АСИ) предлагает изменить предусмотренные действующим законодательством основания для зачисления в вузы. В АСИ разрабатывается законопроект, который обеспечит преимущественным правом приема абитуриентов, которые занимались научно-техническими дисциплинами в создаваемых техноцентрах дополнительного образования. Это предложение будет обсуждено на заседании Госсовета с участием президента Владимира Путина в конце ноября. В Минобрнауки и ректорском сообществе инициативу пока комментируют с осторожностью.

Как стало известно, «Б», АСИ разрабатывает поправки к закону «Об образовании», в серьезнее меняющие правила приема в российские вузы. Инициатива, по словам авторов, призвана мотивировать детей заниматься научно-техническими специальностями в системе дополнительного образования.

В рамках утвержденной в мае 2015 года стратегической инициативы «Новая модель дополнительного образования детей» в России планируется создать 14 техноцентров. Для них разрабатываются специальные образовательные программы, например в области нанотехнологий, биотехнологий или IT-технологий. Выпускникам техноцентров по итогам их учебной деятельности, как в школе, будут начисляться баллы. Представители АСИ предлагают детей, показавших особые успехи, наделять правом преимущественного зачисления в вузы.

Согласно указу Владимира Путина №599 от «О мерах по реализации госполитики в области образования и науки», к 2020 году не менее 75% детей от 5 до 18 лет должны заниматься во внешкольных кружках и секциях. По данным АСИ, кружки научно-технической направленности посещают в настоящее время лишь около 4,5% детей. «Нам необходимо заложить систему мотивации, которая обеспечит поток де-

тей», — рассказала «Б» руководитель рабочей группы по реализации стратегической инициативы «Новая модель дополнительного образования детей» Марина Ракова. — Согласно проекту стратегии, результаты детей будут заноситься в специальный реестр, лидеры реестра получат возможность preferentialного зачисления в вуз.

В настоящее время зачисление в вузы осуществляется в два этапа: сначала зачисляются победители олимпиад и льготную категорию поступающих (например, инвалиды и сироты), а затем места распределяют согласно результатам ЕГЭ. Если инициатива будет принята, отличники дополнительного образования попадают в первую волну зачисления.

Госпожа Ракова полагает, что не каждый одаренный и мотивированный ребенок готов участвовать в олимпиаде: «Мы можем включить в этот круг интровертов, которые способны создавать новое знание, но не всегда готовы к контактам с социумом». «Работа ведется во взаимодействии с Министерством образования и науки и с аппаратом правительства», — рассказала о работе над законопроектом Марина Ракова. — Обсуждение предложения будет проходить в рамках Госсовета по образованию в конце ноября. Мы рас-

считываем, что по итогам получим прямое поручение президента РФ и вопрос будет решаться более системно». Кроме того, рассмотреть инициативу планирует наблюдательный совет АСИ в начале декабря 2015 года. Председателем этого органа также является Владимир Путин.

Министерство образования и науки подтвердило, что занимается совместно с АСИ созданием инфраструктуры для развития детских технопарков. «В то же время отметим, что, согласно закону «Об образовании», прием на обучение по программам бакалавриата и специалитета проводится на основании результатов единого госэкзамена и обучение в системе дополнительного образования не отменяет обязательную аттестацию», — сообщили «Б» представители ведомства.

Представители образовательного сообщества высказываются также с предельной осторожностью. Так, ректор МФТИ Николай Кудрявцев допускает корректировку действующих правил с оговорками: «Даже если абитуриент поступает по результатам олимпиады, есть требования, чтобы результаты ЕГЭ были достаточными», — говорит он. — Мы, например, устанавливаем, что ЕГЭ должен быть не менее 75 баллов».

Валерия Мишина

### КОНТЕКСТ

### АСИ СТРЕМИТСЯ К ОЛИМПИЙСКИМ РЕКОРДАМ

Количество баллов, которые абитуриенты зачисляют в портфолио после участия в предметных олимпиадах, может увеличиться в несколько раз. Такое предложение АСИ готовит для научно-технических дисциплин в рамках стратегии «Новая модель дополнительного образования». Инициатива АСИ была обнародована на коллоквиуме с участием преподавателей дополнительного образования из регионов России. Сейчас абитуриенты могут добавить в портфолио до 10 баллов за регулярное участие в олимпиадах. «Обсуждается возможность начислять около 30 баллов, но мы все-таки хотим больше — до 100 баллов», — рассказала «Б» руководитель проектов социального направления АСИ Татьяна Шубина. — Идея получила поддержку администрации президента и Минобрнауки». По ее словам, «смысл в том, чтобы дети продолжали заниматься научно-техническим творчеством, а не бросали все из-за подготовки к экзаменам».

Более того, АСИ предлагает увеличить число олимпиад, дающих право преимущественного поступления в технические вузы. В утвержденном Минобрнауки на 2015–2016 годы перечне сейчас значится 71 предметное состязание, примерно половина — по научно-техническим дисциплинам. «Мы хотим, чтобы олимпиад по прогрессивным научно-техническим направлениям было больше: необходимо добавить в этот список олимпиады по робототехнике, авиамоделированию, автостроению и так далее», — сказала госпожа Шубина. Кроме того, обсуждается и расширение списка профильных вузов, которые будут обяза-

Валерия Мишина

## Глава Петрозаводска ожидает отставки

Мэрию региональной столицы обыскали по делу о жилье сирот

Как стало известно, «Б», 10 ноября в мэрии Петрозаводска прошли обыски по уголовному делу о предоставлении детям-сиротам не соответствующего правилам жилья. Мэр Галина Ширшина, которая находится в конфликте с губернатором Карелии Александром Худилайненом, не исключает, что это начало кампании по ее отставке. По информации госпожи Ширшиной, горсовет может попытаться снять ее с должности уже в ноябре. В правительстве Карелии и Петросовете утверждают, что ничего не слышали о таких планах.

Во вторник в администрации Петрозаводска прошли обыски. Как сообщила «Б» мэр Галина Ширшина, изымали документацию по аукциону на квартиры для детей-сирот за 2013–2015 годы. «После приговора Евгении Сухоруковой я ничему не удивлюсь», — сказала Галина Ширшина. По ее словам, делом занимается тот же следователь, который вел дела госпожи Сухоруковой (заместитель мэра была осуждена 3 ноября на три года условно) и лидера карельских «яблочников» Василия Попова (не стал возвращаться в РФ после ареста двух «яблочников» по уголовному делу, в котором он также является фигурантом). Мэр сообщила, что в горсовете активно поднимается тема ее отставки: «Мои же сотрудники говорят мне, что депутаты готовятся к отставке, мы ведь находимся в одном здании с Петросоветом». Она также отметила «агрессивную кампанию» в прогубернаторских СМИ и сбор подписей за ее отставку. Последнее она считает контригрой против «Яблока», которое снова начало собирать подписи против Александра Худилайнена (после того как 10 тыс. подписей уже были отнесены в администрацию президента).

В пресс-службе правительства Карелии заявили, что «не комментируют слухи» по отставке мэра, отметив, что оценка ее деятельности «находится в компетенции Петросовета». «Указанный вопрос (о снятии мэра. — «Б») в повестке заседания не значится», — сообщила «Б» глава пресс-службы Петросовета Марина Кабатюк. Спикер

Геннадий Боднарчук комментировать этот вопрос не стал. Ранее он говорил «Б», что с законодательством о процедуре удаления мэра «никаких противоречий нет» (см. «Б» от 2 июня). Именно он оформил инициативу о первом неуде мэру.

Однако, по информации госпожи Ширшиной, речь идет о заседании Петросовета 18 либо 30 ноября. «В марте они поставили бы мне вторую двойку и уволили бы, со стороны это выглядело бы гораздо более законно», — говорит она (первый неуд горсовет, подконтрольный губернатору, уже поставил ей в этом году). Госпожа Ширшина полагает, что сейчас депутаты могут воспользоваться ст. 34.1 устава города, по которой горсовет «вправе удалить главу в отставку» по инициативе трети депутатов или главы республики (инициатива должна поддержать две трети депутатов). Основанием может стать, например, неисполнение мэром каких-либо обязанностей в течение трех месяцев. Возможную спешку госпожа Ширшина связывает с бизнес-интересами владельцев маршруток, которые не могут добиться нужных решений от мэрии, а также самих депутатов. Например, предприятию «Мост» вице-спикера горсовета Игоря Шарапова глава города не стала платить за уборку города, поскольку она была выполнена плохо. Мэр также отметила, что поводом к отставке может послужить ее неговорчивость по уголовному делу в отношении Василия Попова: мэрия отказалась признавать себя потерпевшей стороной, а без этого, указывает сам «яблочник», дело разваливается.

Один из самых громких критиков мэра, глава региональной «Родины» Николай Тараканов еще в сентябре заявлял местным СМИ, что «этому мэру, судя по всему, недолго осталось занимать должность». Вчера он объяснил свои слова тем, что у депутатов «негативное отношение к мэру дозрело до того, чтобы предпринять действия» по ее удалению. «Насколько мне известно, возможности у депутатов Петросовета есть», — сказал он «Б».

Тасия Бекбулатова

## Реагенты для московских дорог провели по двум статьям

Совладельцу завода-производителя вменили в вину мошенничество и легализацию

Как стало известно, «Б», СКР завершил расследование громкого дела совладельца Уральского завода противогололедных материалов Рустама Гильфанова, поставившего около 40% реагентов для нужд Москвы. Бизнесмена обвиняют в мошеннических манипуляциях с химическим составом проданных столице реагентов, а также в последующей легализации 2,5 млрд руб., полученных из городского бюджета. Еще один фигурант дела — бывший гендиректор предприятия Всеволод Пичкалев — объявлен в розыск. Отметим, что правительство Москвы так и не признало себя потерпевшей стороной.

Следственные действия по делу о поставках реагентов для нужд московской мэрии были завершены несколько дней назад. Адвокат Рустама Гильфанова Алексей Цаплин сообщил «Б», что его подзащитному предъявлено обвинение в окончательной редакции. «После этого мы начали знакомиться с материалами дела в соответствии со ст. 217 УПК», — добавил защитник.

Фабула обвинения, предьявленного его клиенту, по словам господина Цаплина, не изменилась. Совладельцу Уральского завода противогололедных материалов (УЗПМ) вменяются в вину «мошенничество в особо крупном размере» (ч. 4 ст. 159 УК РФ), а также «легализация незаконно полученных доходов» (ст. 174.1 УК РФ). Под ними подразумеваются 2,5 млрд руб., полученные за поставку антигололедных материалов для нужд московского правительства. Материалы дела составили 45 томов, сообщил адвокат, при этом большая их часть — документы о различных технических экспертизах.

Другой фигурант расследования — бывший генеральный директор УЗПМ Всеволод Пичкалев — объявлен в розыск, его дело выделено в отдельное производство.

Как сообщал «Б» ранее, оперативники ФСБ задержали Рустама Гильфанова 9 декабря прошлого года, на следующий день бизнесмен был арестован. Рассматривая ходатайство ГСУ СКР о заключении бизнесмена под стражу, Басманный суд отклонил предложение защиты о залоге в размере 10 млн руб. В СИЗО бизнесмен остается до сих пор.

Уголовное дело в отношении Рустама Гильфанова и Всеволода Пичкалева было возбуждено по материалам проверки УЗПМ, проведенной

ФСБ. Чекисты заинтересовались финансовой деятельностью предприятия начиная с 2011 года, когда оно начало выигрывать проводимые столичной мэрией конкурсы на поставку противогололедных реагентов. Поставки были масштабными: в год расположенное в Перми предприятие и связанные с ним структуры направляли в Москву до 250 тонн химических реагентов на сумму около 6 млрд руб. На долю завода приходилось до 40% поставок реагентов для Москвы. Основной продукцией УЗПМ являются смеси «Бионорд» и ее вариации: «Бионорд тротуары», «Бионорд мосты», «Бионорд универсальный с фрикционным материалом» и т. п.

В результате проверяющие, а затем и следователи пришли к выводу, что в поставляемые в столицу реагенты по распоряжению господина Гильфанова с 2012 года добавлялся формиат натрия — муравьиная кислота. Эта добавка, по мнению правоохранителей, никак не влияла на свойства реагента и прежде всего не способствовала искусственному таянию снега и льда, зато ее добавление давало повод существенно повысить стоимость товара. Согласно выводам следствия, добавление присадки позволило компании не только ввести «в заблуждение представителей московского правительства» относительно свойств поставляемой смеси, но и путем завышения ее цены незаконно получить из бюджета города 2,5 млрд руб. Полученными деньгами, уверено следствие, совладелец и бывший директор УЗПМ распорядились «по своему усмотрению».

«Дело по-прежнему выглядит весьма странно», — сказал вчера «Б» адвокат Цаплин. — В нем так и не появилось потерпевшего». По его словам, ни столичный департамент ЖКХ и благоустройства, который заключал договоры на поставку «Бионорда», ни московское правительство не фигурируют в таком качестве в материалах расследования. «Ущерб же, по выводам следствия, нанесен некоему абстрактному московскому бюджету», — отметил адвокат, — из-за чего в деле отсутствует также и гражданский иск».

Господин Цаплин подчеркнул, что его клиент «хотя и является совладельцем предприятия, но не занимал в нем никаких постов, а значит, не имел отношения ни к контрактам, ни к ведению производственной и финансовой деятельности». Сам Рустам Гильфанов категорически отрицает свою вину.

Владислав Трифонов

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 55 лет министру строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ Михаилу Меню

Его поздравляет депутат Госдумы Владимир Ресин:

— От всей души поздравляю с 55-летием Михаила Александровича Меню, настоящего реформатора и опытного руководителя, которому доверены важнейшие направления экономики России — строительная отрасль и сфера ЖКХ. Благодаря его системному подходу, трудолюбию и вниманию к людям решаются стратегические задачи — возводятся комфортное и доступное жилье для граждан страны, снижены административные барьеры, формируется здоровая конкурентная среда, создается современная нормативная база. Это позволяет строительному комплексу и ЖКХ России быть устой-

чивыми в текущих условиях. Желаю здоровья, счастья и удачи во всех начинаниях.

Поздравления передает председатель наблюдательного совета государственной корпорации — Фонда содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства Сергей Степашин: — От всей души поздравляю Михаила Александровича с днем рождения. Знаю его много лет как прекрасного специалиста и хорошего руководителя, который на сегодняшний день звалили на себя один из самых сложных и важных участков в стране. Желаю, чтобы его перспективные идеи, масштабные проекты и замыслы на важнейшем государственном посту реализовались.

# НОВОСТИ

## Сеть международного контртерроризма

Прокуроры намерены сотрудничать в борьбе с террором в онлайн-режиме

Вчера на Международной конференции прокуроров в Сочи (о ее работе „Ъ“ рассказывал накануне) предлагались новые методы противодействия терроризму и насильственному экстремизму. В частности, прокуроры договорились о создании сети для обмена информацией по делам о терроризме. При этом генпрокурор Киргизии предложил просто лишать участников иностранных НВФ гражданства своих стран.

Генпрокурор Киргизии Индира Джолдубаева рассказала, что на учете в правоохранительных органах этой страны состоит более 2 тыс. экстремистов. По представлениям прокуратуры киргизскими судами, как и в России, были запрещены «Исламское государство» (ИГ), Исламская партия Туркменистана и другие террористические организации. Генпрокуратура совместно с Антитеррористическим центром добиваются ужесточения законодательства о противодействии терроризму. А кроме того, прорабатывают вопрос о внесении в законодательство изменений, предусматривающих лишение гражданства лиц, выехавших за границу для участия в боевых и террористических действиях. Кстати, в иностранных незаконных вооруженных формированиях (НВФ), в основном в ИГ, сейчас участвуют 500 граждан Киргизии, среди которых 122 женщины.

Директор службы уголовного преследования ЮАР Шон Абрахамс, сняв пиджак, чтобы говорить, как он выразился, с открытым сердцем, сообщил, что история с российским самолетом — это «только начало» и что террористы «уже животных», потому что они готовы умирать. Господин Абрахамс рассказал, что в ЮАР уголовные дела о преступлениях террористической направленности расследуются спецгруппами, так называемыми тройками, в которые входят следователь, представитель разведки и надзирающий за ними прокурор. И подобные расследования, по его словам, весьма эффективны.

Гендиректор по правам человека и верховенству права генерального секретариата Совета Европы Филипп Буйайя рассказал, что в террористических организациях сейчас находятся около 6 тыс. европейцев, а когда они вернутся домой, боевиков станет еще больше, пото-

му что могут привлечь в их ряды новых участников, а кроме того, сами совершить теракты как у себя на родине, так и в других странах. Совет Европы пытается установить контроль за такими лицами, в том числе за их перемещениями. Для этого создаются специальные контактные центры, которые в онлайн-режиме обмениваются информацией по таким лицам, а также по тем, кто финансирует их деятельность.

Начальник управления Генпрокуратуры РФ по противодействию терроризму Юрий Хохлов сообщил, что надзорное ведомство заблокировало около 450 сайтов, которые организовывали сбор средств для боевиков ИГ через электронные кошелек и кредитные карты, номера которых тоже были указаны на этих интернет-ресурсах.

И хотя прокуроры говорили, что они далеки от политики, без нее не обошлось. Генпрокурор Ирана Раис-аль-Садати Сейед Эйрахим Сейед «во имя Аллаха» заявил о двойных стандартах, в том числе в отношении США к противодействию терроризму. Именно действия американцев, считает он, привели к созданию сначала «Талибана» и «Аль-Каиды», а потом и «Исламского государства». «О какой безопасности можно говорить, если одна страна финансирует и вооружает политическую группировку в другой стране», — сказал он, имея в виду ситуацию в Сирии. По его словам, «Исламское государство» не имеет никакого права так себя называть, потому что его создали ваххабиты, а ваххабиты, отметил генпрокурор Ирана, не имеют никакого отношения к исламу.

Завершая конференцию Международной ассоциации прокуроров (МАП), ее президент Герхард Ярош выступил с инициативой создания антитеррористической прокурорской сети. В ней предполагается задействовать надзорные ведомства всех 170 стран — участниц МАП. Каждая из прокуратур организует контактное подразделение, которое будет отвечать за обмен информацией по преступлениям террористической направленности с коллегами из МАП. Предполагается, что подобные контакты будут осуществляться круглосуточно в онлайн-режиме, а теракты и требуют такой мгновенной реакции.

**Николай Сергеев**

## Водители притормозили цены на проезд

с1

Основные претензии сводятся к двум вещам. Первая — это, собственно говоря, высокие тарифы. «Для того чтобы съездить в Новосибирск, я должен отдать 15 тыс. руб. неизвестно на что и неизвестно кому», — рассуждает водитель «МАЗа» Дмитрий Кололай, участник акции под Москвой, где дальнбойщики собрались на трассах М5 «Урал» и М4 «Дон». 36-летний дальнбойщик Олег Рошупкин считает, что многие компании не осилит новые сборы и «станут задрать цены на свои услуги»: это в результате приведет к росту цен на продукты. Вторая претензия связана с особенностями работы СВП. «Нововведения обяжут перед выполнением заказа получить в региональном центре маршрутную карту и платить за каждый километр пути. Если водитель отклонится от маршрута, то штраф составит 45 тыс. руб., — объясняет директор компании «Викел» Виктор Богданенко, участник акции в Новосибирске. — Эти сборы разорят наш бизнес». Также водители жалуются на то, что приходится согласовывать и оплачивать отдельно каждый маршрут, а это ограничивает грузо-перевозчиков в передвижении.

В знак протеста против запуска СВП дальнбойщики целенаправленно провоцировали заторы. Самая масштабная акция прошла на трассе М4 «Дон» в Ростовской области. Рано утром

к месту проведения акции в районе хутора Ленина подъехали два бронированных «Урала» с ОМОНОм и батальон ДПС: полицейские попытались не допустить забастовки. Дальнбойщики оперативно переехали протестовать в другое место — на стоянку придорожной гостиницы «Родина». Колонна из нескольких сотен фур протестующих растянулась по трассе на 50 км: большегрузы в два ряда двигались по магистрали со скоростью 15 км/ч, тем самым практически блокировав трассу. Импровизированную пробку устроили и 30 дальнбойщиков в Перми — на федеральной трассе Пермь—Кунгур: на протяжении 20 км машины двигались на очень маленькой скорости.

В остальных городах водители ограничились придорожными акциями. В Новосибирской области в районе аэропорта Толмачево около 300 фур припарковались на обочине двухполосной трассы, в результате вереница из грузовиков растянулась на 15 км. В Ставрополе водители бастовали, несмотря на ливень с ураганном ветром: вдоль трассы Ставрополь—Ростов-на-Дону собралось около 100 дальнбойщиков. В Челябинской области акция прошла на развязке Челябинск—Уфа—Екатеринбург—Троицк, собрав примерно 40 машин. Местная полиция накануне предупредила организаторов о том, что их действия могут быть расценены как экстремизм, рассказала директор челябинского транс-

портного предприятия Юлия Лященко. В Екатеринбурге 100 фур собрались на 8-м километре кольцевой автодороги, в Сургуте на акцию приехали 30 грузовиков, в Белгородской области и Черкесске — по 100 грузовиков. Один из участников забастовки в Нижнем Новгороде (там собралось 50 машин) принес с собой наряженное в спецовку и джинсы чучело с плакатом в руке: «Он был водителем-дальнбойщиком и был вынужден платить 3,73 руб. за километр».

В ближайшее время готовится еще ряд акций протеста, заявил председатель межрегионального профсоюза водителей-профессионалов Александр Котов. 15 ноября, в день запуска СВП, владельцы грузовиков не выйдут на маршруты. «Если до 20 ноября „Платон“ не отменят, мы начнем перегораживать дороги», — пообещал он.

Вчера власти оперативно отреагировали на протест. Замминистра транспорта Евгений Дитрих заявил об отсрочке штрафных санкций, которые будут применяться за неоплаченный проезд грузовиков (450 тыс. руб. для юристов и 5 тыс. руб. для водителей). С 15 ноября они будут действовать только на территории Московской области, в остальных регионах — только с мая 2016 года. Любопытно, что с просьбой ввести мораторий на штрафные санкции к премьеру Дмитрию Медведеву еще в октябре обратились 20 крупных компаний-грузоперевозчиков.

**Афанасий Сборов**

## «Мемориал» воздвигнут к Генпрокуратуре

с1

На вопрос „Ъ“, в отношении каких НКО сделаны аналогичные по содержанию выводы, ведомство не ответило, сообщив, что «выводы по результатам проверок формулируются в каждом конкретном случае, исходя из обстоятельств, материалов и имеющейся информации». В материалах проверки НКО говорится, что «Мемориал» формирует негативное общественное мнение «по проводимой госполитике высшими органами госвласти, высказывает несогласие с решениями и действиями указанных институтов власти, результатами предварительного следствия и состоявшимися судебными приговорами по резонансным уголовным делам». Вопрос „Ъ“ означает ли позиция Минюста, что любая критика госвласти подрывает основы конституционного строя, и каковы критерии такой оценки? Минюст проигнорировал, однако подчеркнул, что опубликованные на сайте «Мемориала» мнения свидетельствуют об участии НКО «в политической деятельности», что является одним из признаков «иностранный агента».

«Тема настолько важная, что отнестись к ней надо максимально серьезно», — заявил „Ъ“ глава президентского Совета по правам человека (СПЧ) Михаил Федотов. По его сло-

вам, СПЧ уже получил полный текст акта Минюста и в течение двух недель подготовит независимое экспертное заключение. «Мы должны пройти теми же дорогами, что и представители Минюста, посмотрим, сойдутся ли наши выводы», — сказал глава СПЧ, отметив, что по итогам экспертизы будет проведено заседание совета или его профильной комиссии, кроме того, доклад может быть представлен президенту. На вопрос „Ъ“, существует ли в российском законодательстве такая правовая норма, как «подрыв конституционного строя», господин Федотов сообщил, что «такой нормы нет, но есть нормы о призывах», поэтому необходимо все проанализировать.

Известные правозащитники и деятели культуры собрали уже около 100 подписей под открытым письмом в защиту «Мемориала». «Правозащитная деятельность защищена российским законодательством и международными договорами, ратифицированными РФ», — говорится в письме, подписанном, в частности, правозащитниками Людмилой Алексеевой, Илей Шаблинским, Львом Пономаревым и другими членами Правозащитного совета России, подписи под ним собирают «Конгресс российской интеллигенции» и ряд других НКО. В открытом письме содержится требование к Минюсту «немедленного отка-

заться от данных обвинений и принести извинения в адрес ПЦ „Мемориал“». В поддержку «Мемориала» выступил накануне и глава Совета Европы Турбьорн Ягланд.

Минюст направил материалы в прокуратуру, не дожидаясь возражений «Мемориала», на подготовку которых НКО отводится две недели. Юридический директор НКО Кирилл Коротеев считает, что возражать в таком случае уже не имеет смысла, а принять законное решение на основании такого акта прокуратуре не удастся. Член СПЧ Илья Шаблинский согласен, что документ, который он считает «донесом», направлен на попытку найти в действиях НКО признаки экстремизма, которые сформулированы в законе неопределенно, поскольку «такого состава преступления, как подрыв строя, в Уголовном кодексе нет», а «критика власти — это реализация конституционных прав». По мнению господина Шаблинского, прецедент может иметь «опасные последствия» для НКО, включенных в реестр иностранных агентов. Судья Конституционного суда в отставке Анатолий Кононов считает, что применение Минюстом «испытанной формы борьбы с антисоветчиной» преследует цели пресечения деятельности нежелательных НКО.

**Анна Пушкарская, Санкт-Петербург**



Porsche рекомендует Mobil 1 и MICHELIN

**Ваш оптимальный выбор.**

**Porsche Cayenne в наличии у официальных дилеров.**

Каждый день за рулем спорткара. Энтузиазм на каждом километре.

Porsche Cayenne обеспечивает сочетание высокой мощности и экономичности.



**PORSCHE**

# мировая политика

## Президентская гонка подверглась нейрохирургическому вмешательству

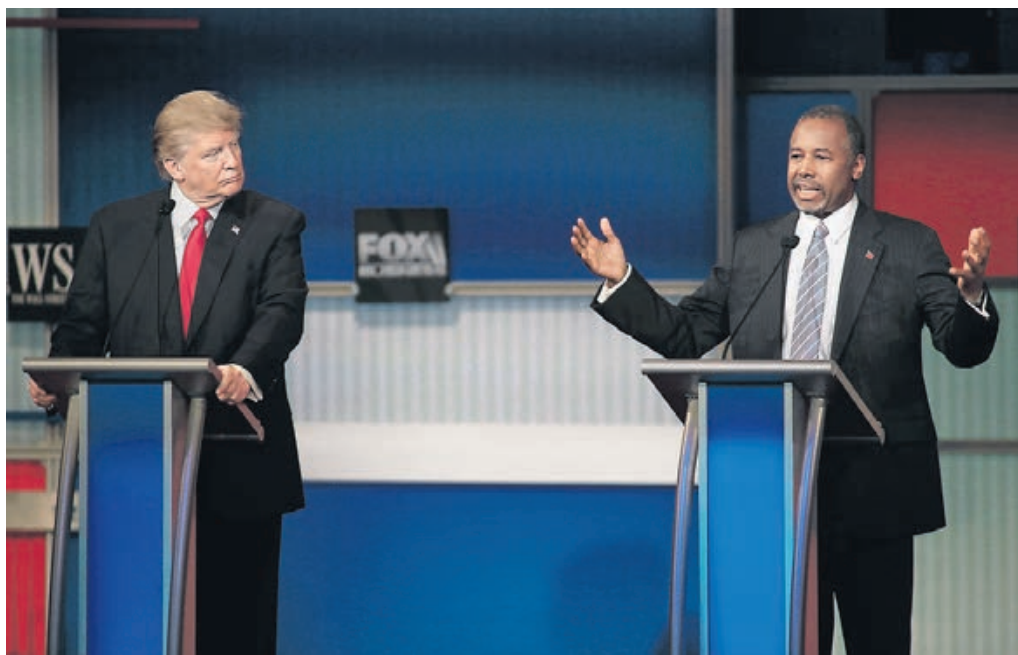
Новым лидером среди кандидатов от республиканцев стал самый скандальный претендент

Президентская кампания в США преподнесла еще одну сенсацию. Лидером гонки за право представлять Республиканскую партию на выборах 2016 года стал новичок в большой политике — темнокожий нейрохирург Бен Карсон. По итогам четырех республиканских теледебатов Бен Карсон опережает предыдущего первого номера республиканского списка — миллиардера Дональда Трампа. Обоих претендентов объединяет склонность к шокирующим высказываниям и неприятие «династийной политики». Впрочем, в отличие от господина Трампа, обещающего наладить отношения с Владимиром Путиным, Бен Карсон призывает сдерживать растущее влияние России путем создания беспоплотной зоны в Сирии, размещения ПРО США в Восточной Европе и поставок наступательных вооружений Украине.

Очередные, четвертые республиканские дебаты прошли в городе Милоуки (штат Висконсин) и были разделены на два этапа. Вначале перед аудиторией телеканала Fox Business выступили 12 политиков, имеющих наименьший рейтинг, однако не оставляющих попыток совершить рывок и войти в лидирующую группу. В их числе оказались губернатор Нью-Джерси Крис Кристи, экс-губернатор Арканзаса Майк Хакаби, экс-сенатор от Пенсильвании Рик Санторум и губернатор Луизианы Бобби Джиндал.

Поединок отстающих стал разговором перед главным событием телевизионного вечера на Fox Business — двухчасовыми дебатами «большой восьмерки» республиканских политиков, сменивших на подиуме аутсайдеров. По состоянию на сегодня наибольшей поддержкой пользуются бывший нейрохирург Бен Карсон, миллиардер Дональд Трамп, сенатор от Флориды Марко Рубио, экс-губернатор Флориды Джеб Буш, сенатор от Техаса Тед Круз, экс-глава компании Hewlett-Packard Карли Фиорина, сенатор от Кентукки Рэнд Пол и губернатор Огайо Джон Кейсик.

Судя по всему, представлять Республиканскую партию на выборах будет один



Лидеры республиканской гонки Дональд Трамп и Бен Карсон соревнуются в том, кто сможет сильнее эпатировать публику

ФОТО REUTERS

из этих восьми претендентов. Между тем главное внимание в ходе дебатов было приковано к двум самым экстравагантным претендентам — Дональду Трампу и Беню Карсону, находящимся в топке республиканского рейтинга.

Проведенный накануне дебатов опрос телекомпании ABC продемонстрировал существование перестановки внутри «большой восьмерки». Уверенно лидировавший в течение последних месяцев Дональд Трамп растерял преимущество и отошел на вторую строчку. Дебаты должны были дать ответ на вопрос: сумеет ли господин Трамп, ставший главной сенсацией первого этапа президентской гонки, вернуть свои позиции.

Второй вопрос состоял в том, как выступит новый лидер республиканского списка, бывший нейрохирург Бен Карсон. Еще один новичок в политике, которого до последнего времени никто не воспринимал всерьез, он сенсационно возглавил рейтинг. Интерес к Беню Карсону был обусловлен не только его неожиданным лидерством, но и разгоревшимся вокруг его имени громким скандалом. Как выяснилось, в своей автобиографической книге, вышедшей в 1996 году, господин Карсон перепутал мемуары с

жанром fiction и написал, что был принят в академию в Уэст-Пойнте (в которую, как выяснилось, никогда не поступал). Как выяснилось, он придумал и историю о том, как пришел в нейрохирургию.

Впрочем, в ходе дебатов Бен Карсон, главным и единственным достижением которого в области нейрохирургии стала успешная операция по разделению сиамских близнецов, попытался перевести стрелки на прессу, которая, по его словам, охотится за дутыми сенсациями и привержена двойным стандартам. «Мы должны вывести на чистую воду всех кандидатов. Я не против того, чтобы меня вывели на чистую воду. Но я против того, чтобы обо мне лгали, выдавая за правду ложь», — пресекал он напоминая ведущего о своей автобиографии.

Еще одним примечательным высказыванием Бена Карсона стали его слова о том, как он представляет себе политику и роль Америки. «В этой нации есть что-то особенное, и мы должны принять это, гордиться этим и не отказываться от этого в угоду политкорректности», — заявил он.

Впрочем, самые громкие заявления Бена Карсона, которые затмили перлы Дональда Трампа, прозвучали до последних дебатов. Пресса обильно цитирует его шокирующие или фривольные высказывания о гегях, еврейх во время холокоста, марксизме и черных рабах. Самым же известным откровением господина Карсона стала выдвинутая им теория происхождения

египетских пирамид. По его версии, пирамиды построил библейский Иосиф — проданный в Египет сын праотца Иакова, и на самом деле использовались эти сооружения не как усыпальницы фараонов, а как зернохранилища.

Неожиданный взлет еще одного политического маргинала, Бена Карсона, подтвердил закономерность нынешней избирательной гонки, которую первым продемонстрировал Дональд Трамп. В американской политике растет запрос на альтернативу и бунт против устоев династийной политики, которую у республиканцев олицетворяет Джеб Буш.

Впрочем, в отличие от Дональда Трампа, попытавшегося предложить альтернативу в отношениях с Москвой, Бен Карсон обещает в случае своего избрания максимально жестко противостоять России из всех направлений. «Хотя Путин пришел в Сирию и заявил, что будет бороться с Исламским государством», — на самом деле он борется с силами, которые выступают против Асада. Нам нужно думать о том, что мы можем этому противопоставить», — заявил Бен Карсон, предложив создать в Сирии беспоплотную зону (администрация Обамы выступила против этой идеи). Восстановлению позиций США в Европе, по мнению Бена Карсона, должны способствовать «поставки наступательных вооружений Украине и размещение системы ПРО в Восточной Европе».

Сергей Строкань

## Африку попросят забрать нелегалов

В обмен Евросоюз обещает финансовую помощь

В мальтийской столице Валлетте вчера собрались лидеры европейских и африканских стран для участия в саммите ЕС—Африка. Главной темой встречи на высшем уровне стал миграционный кризис. Лидеры государств—членов Евросоюза готовы предоставить африканским странам существенную финансовую помощь, лишь бы те согласились приостановить исход своих граждан в Европу и приняли обратно уже перебравшихся в ЕС нелегальных трудовых мигрантов.

«Мальта всегда оказывалась на перекрестке европейской истории», — напомнил, выступая накануне открытия саммита глава Европейского совета Дональд Туск. — Сегодня, в новую эпоху переселения народов, это вновь актуально, именно поэтому Валлетта особенно подходящее место для встречи африканских и европейских лидеров и для того, чтобы возродить сотрудничество позволило бы всерьез заняться разрушительным и неотвратимым феноменом миграции».

Решение провести мальтийский саммит было принято еще весной — после того как в очередной трагедии в Средиземном море погибли сот-

ни беженцев, стремившихся добраться до берегов Европы. С тех пор миграционные пути в ЕС изменились: большинство беженцев использует наземные маршруты через Турцию и Балканы, а число отчаянных попыток добраться через Средиземное море снизилось в разы, и сейчас до ЕС таким образом добирается только седьмая часть ищущих убежища.

Однако, по мнению главы Евросовета, безработица, социальное неравенство и резкая урбанизация угрожают африканским странам негативными экономическими последствиями — а значит, новые и новые трудовые мигранты будут стремиться в Евросоюз. «Согласно оценкам ООН, в следующие 35 лет население Африки удвоится. В условиях ухудшения ситуации в области безопасности во многих странах Ближнего Востока и Африки это уже сегодня испытание для внутриевропейской солидарности», — признал Дональд Туск. Действительно, некоторые страны ЕС не стали дожидаться решений очередного саммита. Так, вслед за Венгрией вчера возводил укрепления из колючей проволоки для защиты от прибывающих мигрантов начала Словения.

По словам Дональда Туска, участникам саммита предсто-

ит определить, какие шаги можно предпринять для решения проблемы экономической и гуманитарной миграции из стран Африки. Проблемные вопросы объединяют в пять блоков: устранение причин миграции (речь идет о помощи в экономическом и социальном развитии странам исхода); организация легальных потоков миграции; защита беженцев; борьба с нелегальными перевозчиками мигрантов и, наконец, механизмы депортации и реадмиссии нелегальных мигрантов. Ожидается, что европейские лидеры договорятся о выделении странам Африки финансовой помощи в размере до €3,6 млрд в обмен на сотрудничество по контролю за миграцией и возвращению на родину нелегальных трудовых мигрантов. Уже сегодня на Мальте будет представлен новый трастовый фонд ЕС в размере €1,8 млрд для помощи странам Африки.

«Регулирование миграции невозможно без взаимодействия со стороны африканских лидеров, и в Европе действительно ждут реакции со стороны тех стран, откуда идет миграция, иначе любые меры со стороны ЕС окажутся игрой в одни ворота», — пояснил «Б» заведующий Центром изучения стран Северной Африки и

Африканского Рога РАН Александр Ткаченко. По его словам, системный европейский подход «может если не решить, то хотя бы смягчить серьезные последствия массовой, в значительной степени нерегулируемой и нелегальной миграции»: из выделенных средств, в частности, могут быть оборудованы миграционные бюро в странах Африки, что позволит регулировать трудовую миграцию из этих стран.

Со своей стороны европейские лидеры обсуждали вопрос борьбы с наплывом мигрантов на пяти саммитах Евросоюза с начала этого года: за это время, по данным приграничного агентства ЕС Frontex, в поисках убежища и лучшей жизни в Евросоюз перебралось около 1,2 млн человек. Очередной неформальный саммит ЕС также пройдет сегодня в Валлетте — на нем планируется выйти за рамки европейско-африканского сотрудничества и обсудить, в частности, возможности привлечения Анкары к решению миграционной проблемы. В обмен на помощь с контролем миграционных потоков Анкара может добиться безвизового режима с ЕС, финансовой помощи и пересмотра условий присоединения Турции к Евросоюзу.

Галина Дудина

## ЕАЭС и Шелковый путь тянут в одну сторону

В Казахстане задумались, как состыковать два проекта

В столице Казахстана вчера завершилось первое заседание Астанинского клуба — международной экспертной площадки, посвященной обсуждению будущего Евразии. В Астану съехались более полусотни ведущих экспертов, а также политиков из России, США, Китая, Германии, Индии, Японии, Ирана. Дискуссия проходила в закрытом формате, однако ее участники поделились с «Б» своими впечатлениями от обсуждения наиболее проблемных вопросов, связанных с Центральной Азией, где в будущем Евразийскому экономическому союзу предстоит стыковаться с китайским проектом «Экономический пояс Шелкового пути». С подработками из Астаны — корреспондент «Б» ОЛЬГА КУЗНЕЦОВА.

Китай может поддержать проект поставок газа из Туркменистана в Афганистан, Пакистан и Индию, а Токио готов обогнать Пекин в финансировании ряда проектов продвигаемого председателем КНР Си Цзиньпином «Экономического пояса Шелкового пути». Участники завершившейся вчера в Астане закрытой дискуссии признали, что многие мысли, изложенные их коллегами из других стран, прозвучали для них сенсационно и подчас в корне меняли их собственные представления о будущем Евразии.

Точного определения термина «Евразия» эксперты так и не сумели дать за все время его существования. Наиболее скептически до последнего времени к нему относились в США, где Евразию рассматривают как обширный регион с неясными границами — от Исландии до Камбоджи, к которому невозможно выработать единый подход. «Аналитическая ценность Евразии вызывает большие вопросы», — признал в беседе с «Б» один из организаторов заседания клуба. — Но планы Китая построить «Шелковый путь» порождают серьезный интерес по меньшей мере к одной из частей этого макрорегиона — к Центральной Азии».

«Интерес к Центральной Азии на Западе небольшой. Однако постепенно он растет», — убеждены некоторые из участников дискуссии с российской стороны. При этом, как заверил «Б» находившийся в Астане представитель одной из западных стран, «Центральная Азия не станет полем геополитической борьбы мировых держав», хотя Вашингтон и пытается переосмыслить собственную роль в этом регионе, особенно в контексте предстоящего окончательного вывода военного контингента из Афганистана. Вопрос о «возвращении» (с момента прекращения аренды американскими военными баз Карши-Ханабад в Узбекистане и Манас в Киргизии) США в регион обязательно будет подниматься после президентских выборов в 2016 году, убежден собеседник «Б».

Вдохновители идеи Астанинского клуба, в свою очередь, убеждены, что Казахстан опти-

мально подходит на роль площадки для обсуждения будущего этого региона. Во-первых, по словам Султана Акимбекова, директора Института мировой экономики и политики при Фонде первого президента Казахстана, в руководстве этой страны придерживаются нейтралитета в отношениях и с Россией, и с США, и с Китаем. Во-вторых, в Астане убеждены: «В отличие от ряда других стран в Центральной Азии Казахстан действует самостоятельно и представляет собой не объект, а субъект политики».

Одной из главных тем, которую обсуждали участники клуба, стало будущее «Экономического пояса Шелкового пути». Идея этого геополитического проекта впервые была обнародована в Астане председателем КНР Си Цзиньпином во время его визита в Казахстан в сентябре 2013 года. Целями «Шелкового пути» было провозглашено укрепление совместной инфраструктуры и содействие торговле, в том числе в национальных валютах — через упрощение торговых процедур и создание зон свободной торговли. Ранее в этом году президент РФ Владимир Путин и его китайский коллега подписали совместное заявление о сопряжении «Шелкового пути» и Евразийского экономического союза (ЕАЭС), в который входят Армения, Белоруссия, Казахстан, Киргизия и РФ.

В Астане подчеркивают, что рассматривают «Шелковый путь» в качестве экономического, а не политического проекта, и называют его «ключевым на будущее десятилетие». При этом в Казахстане пока не уверены, в какой форме лучше всего проводить сближение ЕАЭС и «Шелкового пути». Одним из возможных вариантов здесь видят создание зоны свободной торговли ШОС, включающей ЕАЭС и все важные для «Шелкового пути» страны Евразии, а также сам Китай. Такая конструкция могла бы стать соизмеримой по масштабам с зоной свободной торговли под эгидой Транстихоокеанского партнерства (соглашение о его создании в начале октября подписали 12 стран, в том числе США, Канада, Япония, Австралия).

«Хотя Евразийский экономический союз и старшие китайского проекта «Шелковый путь», оба они сравнительно молодые, и переговоры об их будущей интеграции пока находятся в зачаточном состоянии, мы уделили этому вопросу достаточно внимания», — сказал «Б» по итогам закрытой дискуссии старший научный сотрудник Центра евразийских, российских и восточноевропейских исследований Джорджтаунского университета (Вашингтон) Эндрю Качинс. А директор Института социального развития стран Европы и Азии при Исследовательском центре развития Госсовета КНР Ли Фэнлинь заверил «Б» в «блестящих перспективах» интеграции российского и китайского геополитических проектов. Впрочем, перспективы эти еще только предстоит реализовать.

## Испания отстает свое единство в суде

21 представителю руководства Каталонии пригрозили тюрьмой

Противостояние между центральными властями Испании и руководством Каталонии, взявшим курс на строительство независимого государства, нарастает. Вчера правительство Мариано Рахоя подало иск в Конституционный суд с требованием признать незаконной резолюцию о начале «цивилизованного развода», принятой в понедельник каталонским парламентом. В Барселоне намерены идти до конца и даже не исключают возможности «гражданского неповиновения» решениям Мадрида. Вместе с тем за это каталонским чиновникам и лидерам движения за независимость грозит тюремное заключение на срок до 30 лет.

Решение о подаче иска в Конституционный суд было принято на внеочередном заседании Совета министров Испании под руководством премьер-министра Мариано Рахоя. Понимая значимость встречи, король Филипп VI отменил все свои мероприятия, запланированные на вчерашнее утро. Впрочем, итог заседания был ясен заранее. Члены испанского правительства едины во мнении, что власти Каталонии, как бы им этого ни хотелось, независимости не добьются: подобной возможности конституция страны не предусматривает.

Символическое решение парламент Каталонии принял в понедельник: большинством голосов депутаты одобрили документ, провозгласивший «начало процесса создания независимого государства с республиканской формой правления». Завершить этот процесс должен за полтора года. За это время планируется создать в Каталонии различные госструктуры, разработать дополнительное законодательство и текст конституции независимого государства. Письма, информирующие о решении каталонского парламента, уже разосланы его спикером Карме Форкадель в структуры ООН и ЕС.

Ранее собеседники «Б» в испанском правительстве, категорически отвергая возможность отсоединения Каталонии, добавляли: Мадрид в принципе может обсудить перспективы некоего перераспределения полномочий между центром и автономиями. Однако сейчас, похоже, верх берут сторонники жесткого подхода. Вчера Генеральная прокуратура Испании объявила: в случае неподчинения решению Конституционного суда полномочия 21 высокопоставленного каталонского чиновника будут приостановлены. Более того, в отношении них могут быть возбуждены уголовные дела.

В принятой в понедельник резолюции указано, что парламент Каталонии имеет право «не подчиняться институтам испанского государст-

ва» — в частности, Конституционному суду, который якобы «не обладает достаточной компетенцией» и «дискредитировал себя». Кроме того, отмечено, что для регионального правительства законы, принимаемые парламентом Каталонии, должны превалировать над общенациональными нормами — дабы «защитить фундаментальные права каталонцев». Вместе с тем воспрепятствование работе законных органов власти карается в Испании тюремным заключением на срок до 15 лет, а участие в мятеже с сепаратистскими целями — на срок до 30 лет.

После заседания кабинета министров Мариано Рахой дал понять, что готов действовать максимально решительно. «Мы говорим об уважении народного суверенитета и единства нации. Некоторые сейчас этими ценностями хотят рисковать. Я этого не допущу», — заявил премьер, после чего обратился напрямую к каталонским властям: — Любое правительство, не уважающее закон, теряет свою легитимность». О том, что «движение к независимости ставит парламент Каталонии вне закона», накануне заявил и лидер левой оппозиционной силы — Социалистической рабочей партии Испании — Педро Санчес.

До сих пор (например, при попытках организации в 2014 году референдума о независимости) каталонские власти, несмотря на жесткую риторику, в конечном счете уступали центральным властям. В этот раз ситуация может развиваться по более жесткому сценарию. В крайнем случае, как отмечают в Мадриде, будет впервые использована норма конституции, позволяющая на время вводить в автономиях Испании прямое управление.

Впрочем, этого еще можно избежать — причем из-за разногласий среди самих сторонников независимой Каталонии. Во вторник местные депутаты не утвердили главой каталонского правительства Артура Маса, занимавшего этот пост с декабря 2010 года до региональных выборов 27 сентября этого года. За лидера сепаратистов проголосовали члены его коалиции «Вместе „за“», но их ближайший союзник в борьбе за независимость — партия «Кандидатура народного единства» выступила против. Вторая попытка утвердить Артура Маса будет предпринята сегодня. Если провалится и она, начнутся переговоры о согласовании единой кандидатуры — они продлятся максимум два месяца. В испанских СМИ вчера уже высказывались предположения, что в конечном счете в январе может быть объявлено о проведении новых выборов в парламент Каталонии. В таком случае движение испанского региона к независимости будет приостановлено на неопределенный срок.

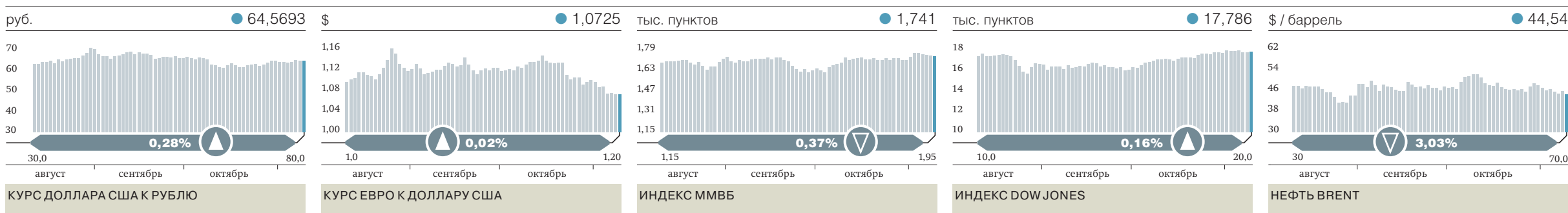
Павел Тарасенко

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

## Официальные курсы ЦБ России на 12.11.15

Австралийский доллар	45,5924	Доллар США	64,5693	Канадский доллар	48,6875	Сингапурский доллар	45,4457	Швейцарский франк	64,3056
Английский фунт	97,8806	Евро	69,3797	Китайский юань*	10,1420	Новая турецкая лира	22,2814	Японская иена**	52,4463
Белорусский рубль**	36,6247	Индийская рупия***	97,5367	Норвежская крона*	75,0108	Украинская гривна*	28,5705	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	93,0313	Казахский тенге***	21,0598	СДР	89,0869	Шведская крона*	74,5165	По данным агентства Reuters.	



## Вчера

### «МЕГАФОН»

**выиграл закрытый конкурс** федерального казенного учреждения «Научно-производственное объединение „Специальная техника и связь“». МВД РФ на выполнение опытно-конструкторской работы, создание единой интегрированной ведомственной системы радиотелефонной связи, сообщили в «МегаФоне». Всего в конкурсе участвовали три компании. Начальная цена контракта составляла 9,079 млрд руб. «МегаФон» согласился выполнить его за 9 млрд руб. Срок контракта — пять лет. **Анна Балашова**

### ЮНИКРЕДИТБАНК

**отчитался по МСФО за девять месяцев.** Банк сократил чистую прибыль по МСФО на 26% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года — до 11,2 млрд руб. Объем резервов под обесценение кредитов на 1 октября 2015 года составил 29,6 млрд против 19,8 млрд руб. на аналогичную дату 2014 года. Активы банка практически не изменились, сократившись с 1,36 трлн до 1,359 трлн руб. Корпоративный кредитный портфель сократился на 2,3% — до 959 млрд руб., розничный — на 18%, до 126,9 млрд руб. Вчера головная структура UniCredit заявила о планах сокращения 18 тыс. сотрудников, включая 6 тыс. за счет продажи украинского бизнеса. **Отдел финансов**

### БАНК РОССИИ

**опубликовал среднее арифметическое значение максимальных процентных ставок по вкладам в рублях** (без учета вкладов с дополнительными условиями) десяти российских банков, привлекающих наибольший объем депозитов, в первой декаде ноября. Показатель снизился до 9,92% годовых с 10,22% годовых в третьей декаде октября, сообщается в материалах ЦБ. Данный уровень является минимальным с первой декады ноября 2014 года (тогда ставка составляла 9,9% годовых). **«Интерфакс»**

### ВЛАДИМИР ПОТАНИН,

**совладелец (30,4%) и гендиректор ГМК «Норильский никель», попросил Владимира Путина дать поручение правительству РФ «поработать над мерами, которые могли бы стимулировать тех, кто инвестирует в недопущение экологического ущерба».** «Норильский» инвестирует в развитие 800 млрд руб. до 2020 года, из которых на экологические проекты придется около 300 млрд руб. (крупнейший проект стоимостью 200 млрд руб. — утилизация выбросов серы на Надеждинском металлургическом заводе), поэтому компании нужны льготы на фоне плохой ценовой конъюнктуры, объяснил господин Потанин. Он отметил, что правительству уже «стимулирует... тех, кто вкладывается в ликвидацию последствий своей деятельности для природы, то есть компенсацию ущерба», нужно стимулировать и недопущение ущерба. Президент согласился: «Давайте попробуем это сформулировать в качестве рабочего документа». **Анатолий Джумайло**

### ПРАВИТЕЛЬСТВО РФ

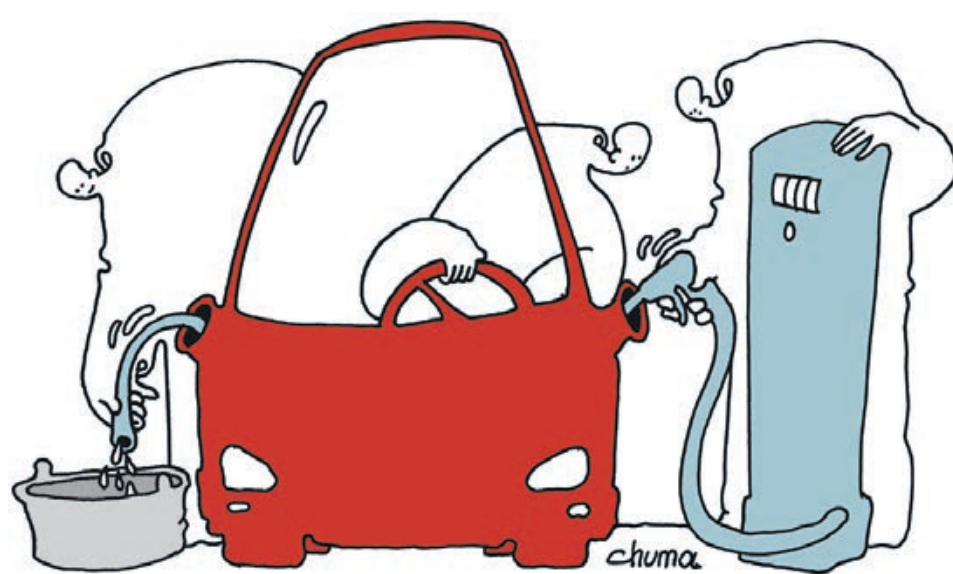
**может обязать госкомпанию направлять на дивиденды 25% чистой прибыли по МСФО, если она больше РСБУ.** Соответствующий проект распоряжения правительства подготовлен Минэкономки совместно с Росимуществом. Помимо этого документом предполагается, что предусмотренных действующей редакцией распоряжения исключений из правила выплаты не менее 25% чистой прибыли для госкомпаний больше не будет. **«Интерфакс»**

## «Роснефть» отбила атаку трейдеров

Им не удалось сыграть на понижение цен на бензин

На оптовом рынке бензина, который прошел этот год без серьезных проблем, едва не случился серьезный кризис. Трейдеры попытались давить на цены АИ-95, открывая короткие позиции на ноябрь, но эти планы сорвала «Роснефть», резко ограничившая отгрузку с Рязанского НПЗ. В итоге в Центральной России сложился локальный дефицит, и оптовая цена АИ-95 выросла до уровня начала октября, а трейдеры понесли убытки. Хотя формально ни одна из сторон не нарушила правил, вопрос вчера обсуждался на совещании в ФАС: регулятор пока взял паузу на изучение ситуации.

Как выяснил «Ъ», биржевой комитет при ФАС вчера разбирался в причинах резкого сокращения в конце октября отгрузок «Роснефтью» бензина АИ-95 с Рязанского НПЗ по биржевым контрактам. По данным биржи СПБ-МТСБ, средний объем отгрузки с 1 по 25 октября составил около 1,3 тыс. тонн в сутки, но после 25 октября упал до 250 тонн. Как считают источники «Ъ» на рынке, так нефтяная компания боролась с трейдерами: те с начала октября активно открывали короткие позиции по АИ-95, ожидая дальнейшего снижения цен на него в октябре-ноябре.



Например, если «Роснефть» предлагает АИ-95 по 39,9 тыс. руб. за тонну, говорит собеседник «Ъ», трейдер выставляет заявку на продажу по более низкой цене — у него нет товара, но он рассчитывает купить бензин позднее, когда цена, как он полагает, снизится. Трейдер принимает на себя риск того, что цена не упадет либо он не сможет купить товар и сорвет сделку с покупателем: тогда он должен будет выплатить неустойку в 5%.

«Роснефти» такая схема невыгодна: трейдеры фактически лишают ее маржи, заставляя цены ускоренно снижаться. Резко сократив отгрузки, компания сорвала трейдерам вторую часть сделки, поскольку они не могли купить у нее товар. Кроме того, «Роснефть» на Рязанском НПЗ соглашалась продавать АИ-95 только по 39,9 тыс. руб. за тонну, хотя на других НПЗ Центральной России цены были ниже. «Роснефть» формально ничего не нарушила: совместный приказ ФАС и Минэнерго предписывает нефтекомпаниям продавать на бирже не менее 10% бензина, и в октябре компания по Рязанскому НПЗ эти требования выполнила, продав 17,3 тыс. тонн АИ-95 при минимально требуемых 9,3 тыс. тонн. В «Роснефти» по комментариям отказались.

Но такая политика компании сформировала локальный дефицит и ажиотаж на рынке Центральной России: вставшие на короткую позицию трейдеры бросились закупать товар на других НПЗ, рассказывают источники «Ъ». И чтобы получить бензин на бирже, как минимум один крупный трейдер использовал торговых роботов (формально не запрещены). В результате оптовая цена на АИ-95 за первую неделю ноября выросла более чем на 4%, до 39,5 тыс. руб. за тонну — это уровень начала октября. Многие трейдеры понесли убытки, точный размер которых будет понятен к концу месяца, когда наступит срок исполнения по сделкам. По данным «Ъ», на вчерашнем совещании в ФАС представители трейдеров и «Роснефти» обменялись вза-

## Деньги ФНБ не долетели до аэропортов Москвы

Правительство ищет новые способы привлечь инвесторов

**Затянувшаяся пауза с выделением средств Фонда национального благосостояния (ФНБ) на развитие аэродромной инфраструктуры московских аэропортов вынуждает государство искать альтернативу с привлечением внебюджетных источников.** По мнению консультантов, наиболее оптимальным вариантом может стать выпуск SPV-структурами самих аэропортов облигаций, которые выкупят некие инвесторы. На выкуп могут пойти и средства ФНБ, но в минимальном объеме. Кроме того, государство может обеспечить капи-

тальный грант, госгарантии или субсидии. Как стало известно «Ъ», инфраструктурная инвестиционная компания InfraONE разработала варианты внебюджетного финансирования развития московского авиационного узла (МАУ). По данным собеседников «Ъ», это сделано по поручению Минтранса, данному в октябре. Высокопоставленный чиновник рассказал «Ъ», что причиной поиска альтернативы стало «отсутствие решений по использованию средств Фонда национального благосостояния», которые должны были стать главным источником финансирования реконструкции Шереметьево, Внуково

и Домодедово. Другой источник «Ъ», знакомый с ситуацией, добавил, что «на текущий момент модель развития МАУ не учитывает ФНБ, но «ситуация может измениться в зависимости от положения российской экономики». В InfraOne отказались от комментариев, посоветовав обратиться в Минтранс. Там «Ъ» сообщили, что эти вопросы в ведении Росавиации, но в агентстве, как и в секретариате первого вице-преьера Игоря Шувалова, отказались от комментариев. «Ъ» сообщили, что «решения по ФНБ нет», а «письма с суммами по проектам, учитывающим изменение курса рубля», не поступали.

«Ъ», сейчас рассматриваются три схемы, в основе каждой лежит выпуск облигаций SPV-структурами, созданными операторами аэропортов-концессионеров. По их словам, рекомендуемой моделью обеспечения облигаций является вариант, по которому концессионеру передается аэропортовое имущество. Обеспечить облигации также планируется за счет части средств от взлетно-посадочных операций аэропортов, а также «с большой долей вероятности» за счет части выручки от неаэропортовой деятельности. Схемы различаются количеством облигаций, выпускаемых SPV.

«В апреле 2014 года правительство приняло принципиальное решение выделить средства ФНБ на аэродромную инфраструктуру МАУ. Их предельный объем — 72,2 млрд руб., сообщили «Ъ» в Минэкономки в апреле. Домодедово потребовалось бы из ФНБ 43,1 млрд руб. для реконструкции перронов и развития второй летной зоны, Шереметьево — около 20 млрд руб., Внуково — 8,9 млрд руб. Все средства должны были на 100% привлекаться из ФНБ на возвратной и платной основе. Как говорят источники «Ъ», сейчас рассматриваются три схемы, в основе каждой лежит выпуск облигаций SPV-структурами, созданными операторами аэропортов-концессионеров. По их словам, рекомендуемой моделью обеспечения облигаций является вариант, по которому концессионеру передается аэропортовое имущество. Обеспечить облигации также планируется за счет части средств от взлетно-посадочных операций аэропортов, а также «с большой долей вероятности» за счет части выручки от неаэропортовой деятельности. Схемы различаются количеством облигаций, выпускаемых SPV.

## Экспресс-перевозчикам оставили мелочь

Небольшие посылки разрешено отправлять беспощинно

**Правительство отменило таможенные сборы на мелкий экспорт российских юридических лиц для товаров стоимостью до €200, объем которого составляет тысячи отправок каждый день.** В марте решение Федеральной таможенной службы ввести сбор до 1 тыс. руб. за каждое такое отправление едва не обернулось коллапсом для рынка экспресс-перевозок. Под угрозой оказались, в частности, экспорт биоматериалов в зарубежные клиники и товары из российских интернет-магазинов, например книги.

Правительство РФ отменило таможенные сборы на мелкий экспорт российских юридических лиц, следует из постановления, подписанного премьер-министром Дмитрием Медведевым. «Установить, что при экспорте в

международных почтовых отправлениях товаров, не облагаемых вывозными таможенными пошлинами, не взимаются таможенные сборы за таможенные операции при условии, что в таможенной декларации декларируются только товары, не облагаемые вывозными таможенными пошлинами», — говорится в документе. Постановление вступит в силу через 30 дней после его официальной публикации. О том, что Федеральная таможенная служба (ФТС) изменила правила беспощинного экспорта юридическими лицами товаров стоимостью до €200, «Ъ» сообщил в марте 2015 года. Основанием для этого стало письмо секретаря — заместителя руководителя ФТС Татьяны Голендеевой. Как следовало из письма, в отношении товаров стоимостью до €200, не облагаемых вывозными пошлинами, согласно действующему законодательству, освобождение от таможенных сборов не применяется, а потому для мелкого экспорта сбор будет составлять 750 руб. за каждое отправление, оформленное в электронной форме, и 1 тыс. руб. — за бумажное оформление.

Решение ФТС вызвало протесты крупнейших компаний, которые специализируются на доставке небольших отправок. В Ассоциации экспресс-перевозчиков тогда отмечали, что новые правила оформления небольших грузов серьезно замедлят работу таможенных постов и осложнят регулярную отправку грузов авиарейсами, а сами экспресс-перевозчики говорили «о серьезной угрозе для индустрии и прямом ударе по российской экономике».



**Индексы ведущих фондовых бирж на 11.11.15 (пунктов)**  
 Nikkei 225 19691,39 (+20,13) DAX 30 10907,87 (+75,35)  
 PTC 845,72 (-8,36) DJIA\* 17777,75 (+19,54)  
 FTSE 100 6297,2 (+21,92) NASDAQ Composite\* 5105,72 (+22,48)  
 \*На 20:24. По данным агентства Reuters.

## Правила игры



доносит корреспондент отдела финансов  
**Валерия Францева**

Бороться с теневыми участниками финансового рынка регуляторам непросто. Однако когда деятельность нелегальных игроков напрямую конкурирует с легальным рынком, его участники готовы помочь властям.

Так произошло, например, на рынке микрофинансирования, где помимо легальных МФО работают «черные кредиторы» (выдают займы и привлекают средства под видом МФО). Они отъедают существенную часть бизнеса у легальных игроков, поскольку неподконтрольны ЦБ, и портят репутацию рынка в целом, когда неожиданно исчезают с деньгами доверчивых граждан. При этом число «черных кредиторов» постоянно растет, несмотря на усилия правоохранительных органов.

Для того чтобы избавиться от конкурентов, МФО готовы сами заняться сбором информации о «черных кредиторах» и передачей ее в прокуратуру. Именно об этом договорились участники рынка на недавней встрече с представителями прокуратуры и ЦБ. Микрофинансисты взяли за дело весьма активно. Первые данные по десяти недобросовестным кредиторам, выявленным МФО, уже переданы прокурорам. Еще готовятся к передаче данные о 50 нелегальных кредиторах.

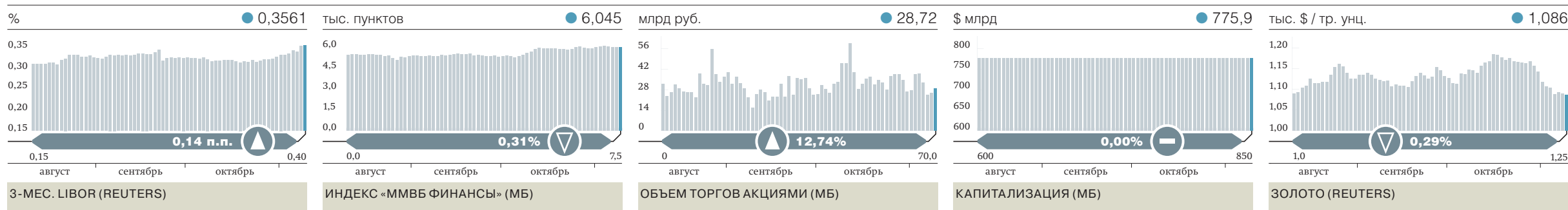
Первый признак появления недобросовестного игрока — существенный отток клиентуры из уже работающего в регионе МФО. Как правило, нелегальный кредитор заманивает к себе клиентов более низкими по сравнению с другими компаниями ставками. Тогда представитель «белой» МФО под видом клиента приходит в офис конкурента и проверяет, легально ли тот занимается своей деятельностью (по реестру МФО ЦБ). Если организации нет в реестре — данные о ней отправляются в прокуратуру, если есть, но выявлены нарушения, например привлечение средств населения в размере до 1,5 млн руб., — в ЦБ.

В МФО уверены, что такая система доносов весьма действенна. Получив информацию, прокуратура или ЦБ отреагируют на нелегального конкурента, и с высокой долей вероятности он покинет рынок. А поток клиентов, обслуживаемых у «черного кредитора», перетечет к МФО. Причем чем оперативнее МФО будет ловить «черных» конкурентов, тем меньший урон их бизнесу будет нанесен.

обсудить kommersant.ru/11579



# деловые новости



## Кредиты теряют мобильность

Банки ограничивают выдачи в салонах связи

**Ограничение ставок по кредитам заставляет банки сокращать кредитование на приобретение товаров у сетевых ритейлеров. Выдавать там кредиты по прежним высоким ставкам они не могут из-за ограничений полной стоимости кредита (ПСК), а кредитовать этот сегмент по более низким ставкам не готовы из-за высоких рисков.**

О том, что банки планируют либо уже начали сокращать выдачу кредитов в сегменте мобильных телефонов, «Ъ» рассказали участники рынка. Это подтверждается опросом, «Ъ» среди топ-5 на рынке POS-кредитов по версии Frank Research Group на 1 октября. Сократить объем выдачи кредитов на мобильные телефоны до 1–3% с текущих 7–8% планирует Альфа-банк. По словам директора по развитию бизнеса потребкредитования и стратегических партнеров Альфа-банка Дмитрия Жидюка, это происходит по причине снижения доходности из-за ограничения ПСК. «После его введения банк уже не может кредитовать по высоким ставкам этот высокорискованный сегмент, а текущий уровень ставок при учете риска не обеспечивает заметной маржи», — поясняет он. Ограничение ПСК действует с 1 июля. ПСК рассчитывается ЦБ ежеквартально для каждого вида кредита. По словам старшего вице-президента по развитию банковских продуктов и маркетингу «Ренессанс Кредита» Евгения Лапина, в октябре банку удавалось поддерживать выдачи на прежнем уровне за счет промоакций с партнерами, однако уже в ноябре объем выдаваемых кредитов начал снижаться. «Мы также сократили объем выдаваемых банком POS-кредитов в сегменте мобильных телефонов, перенаправив часть выдач на дочер-

нюю МФО «ОТП Финанс», — поясняет зампред правления ОТП-банка Александр Васильев. Не отмечают сокращения выдач в сегменте мобильных телефонов только в ХКФ-банке. В «Русском стандарте» от комментариев отказались.

В сегменте POS-кредитов на мобильные телефоны сроком на год, по данным ЦБ, сейчас предельное значение ПСК не может превышать 55,7% (для кредитов суммой до 30 тыс. руб.) и 47,8% (для сумм от 30 тыс. до 100 тыс. руб.). По словам участников рынка, до введения ограничений по ПСК сегмент кредитования мобильной техники был одним из самых высокомаржинальных для банков — ставки по кредитам в нем достигали 80% годовых. Сейчас банки переходят в менее рискованные сегменты, где могут работать по ставкам, предписанным ЦБ (кредиты на бытовую технику, мебель, одежду, услуги).

Для ритейлеров уход банков сопряжен с рисками снижения продаж. «Доля продаж в кредит в сегменте мобильного ритейла достаточно высока и достигает 20%, поэтому, в случае если банки существенно снизят объем кредитования, это скажется на снижении продаж в сетях и, как следствие, падении их доходов», — указывает директор департамента POS-кредитования Русфинанс-банка Александр Воронин. Крупные сетевые ритейлеры «Евросеть» и «Связной» сообщили «Ъ», что пока не заметили сокращения объемов выдаваемых через них кредитов. Впрочем, банки только приступили к сокращениям, а окончательные планы снижения объемов кредитов на мобильную технику намерены установить после публикации ЦБ ПСК на четвертый квартал.

**Валерия Францева**

## Пенсионным фондам введут производные

ЦБ собирается выпустить НПФ на рынок деривативов

**Банк России собирается открыть доступ негосударственным пенсионным фондам на рынок производных инструментов. Формально это позволит НПФ хеджировать свои риски по долговым инструментам, фактически — будет развивать рынок процентных деривативов, попутно удлиняя заимствования эмитентов.**

Регулятор готов допустить НПФ на рынок производных финансовых инструментов (ПФИ), заявил вчера на конференции по деривативам первый зампред ЦБ Сергей Швецов. «У них есть длинные деньги. Нужно сохранять их реальную стоимость. Поэтому фонды могут использовать процентные деривативы и хеджировать свои долгосрочные обязательства, продавая фиксированную ставку и покупая плавающую», — пояснил господин Швецов. Речь не идет о спекулятивных операциях, с которыми традиционно связывают рынок производных инструментов, подчеркнул он. «Нужно договориться с НПФ о масштабах и ограничениях. Например, по объему портфеля», — пояснил Сергей Швецов.

Для реализации этой идеи потребуются несколько лет, считают участники рынка. Как отмечает председатель совета директоров НПФ «Европейский пенсионный фонд» Евгений Якушев, «этот рынок в России еще нужно создать и накопить опыт

ком до недавнего времени были доллары, в виде синдикации поступающие от глобальных банков. Поэтому насущной была проблема валютного, а не процентного рублевого хеджирования. «Потребуется создание адекватной законодатель-

жирования рисков инвестирования», — считает гендиректор «КИТ Финанс» Пенсионный администратор Антон Шпилев. В умелых руках деривативы — хороший инструмент, с помощью которого можно построить доходную инвестиционную стратегию, подтверждает управляющий директор «БКС-Брокер» Андрей Алетдинов. «Если НПФ не будут, например, спекулировать опционами на изменение ставки, а будут только покупать, то риски ограничиваются их премией по опциону», — уточняет господин Алетдинов. С ним не согласен глава Национальной фондовой ассоциации Константин Волков. По его мнению, достаточно будет прецедента (например, непополнения ожидаемой доходности), чтобы рынок ПФИ был дискредитирован. «Такая инициатива регулятора, по моему, проистекает от неудовлетворенности работой профучастников, которые не могут объять всю клиентскую базу. Но как бы не получилось так, что серьезные средства на рынке не прибавятся, зато появятся дополнительные поводы для разочарования», — подчеркнул господин Волков.

**Мария Сарычева**

## 300 триллионов долларов

достигает объем рынка процентных деривативов в мире

работы на нем». Рынок ПФИ в России находится в зачаточной стадии, отмечает и председатель правления Московской биржи Александр Афанасьев. «Процентные деривативы являются главными ПФИ в мире, их объем порядка \$300 трлн. У нас существует огромный рынок валютных свопов, а процентных — очень маленький», — подчеркнул он. По словам господина Афанасьева, причина того, что данный инструмент не востребован, кроется в специфической природе российских длинных денег. Основным их источни-

ком до недавнего времени были доллары, в виде синдикации поступающие от глобальных банков. Поэтому насущной была проблема валютного, а не процентного рублевого хеджирования. «Потребуется создание адекватной законодатель-

ной базы», — добавляет топ-менеджер крупного НПФ. Пока же, по его словам, создается впечатление, что ЦБ обдумывает допуск пенсионных денег на рынок ПФИ в основном с точки зрения развития самого этого рынка. Тем более что в этом заинтересованы и эмитенты облигаций, которые не могут привлекать длинные деньги, потому что инвесторы не могут защитить свои вложения на длительный срок.

Тем не менее НПФ хорошо отнеслись к планам ЦБ. «Этот инструмент расширяет возможности хед-

## Невозврат а-ля карт

с1

Процедура возврата такова: клиент обращается к банку-эмитенту, который ретранслирует его заявление на возврат средств банку-эквайеру. Тот возвращает средства, поскольку по правилам МПС должен отслеживать финансовую состоятельность клиентов. Свои средства банк-эквайер сможет попробовать вернуть в ходе банкротства клиента, но шансы на это традиционно малы.

На совещании банкиры назвали несколько вариантов выхода из ситуации. Один из них — возможность внесения изменений в правила МПС, которые позволили бы банкам требовать от торгово-сервисных предприятий (ТСП), продающих услуги с отсрочкой исполнения, дополнительных гарантий в отношении банков-эквайеров, например размещения страховых депозитов. Такой вариант, по словам главы НПФ АЗМЫ Обоевой, банкиры обсуждали с MasterCard. «Но правила нашей платежной системы не регулируют взаимоотношения между банками, ТСП и клиентами», — сообщил директор по работе с госорганами MasterCard Алексей Малиновский. «Банки могут самостоятельно регулировать взаимоотношения с ТСП».

Обсуждалась отсрочка в зачислении средств эквайером на счет ТСП. «Такое практиковалось в начале 2000-х годов», — вспоминает директор дирекции мониторинга электронного бизнеса Альфа-банка Алек-

сей Голенцев. — Банк-эквайер зачислял средства, полученные от клиента, на счет ТСП не в трехдневный срок, как сейчас, а в течение двух недель или даже месяца». Впрочем, это чревато потерей клиентов. «ТСП могут выбрать любой другой банк-эквайер, который не потребует от них отвлечения ликвидности, поэтому такая позиция в диалоге заведомо неконкурентоспособна», — поясняет господин Гаврилов.

Изменение законодательства также обсуждалось. Например, возможность потребителя требовать возврата денег только в течение месяца с момента покупки, начинать выплаты только с момента признания ТСП банкротом или обязать ТСП страховать ответственность.

Будут ли эти инициативы поддержаны, неясно. В Минфине предложения не получали. Глава комитета Госдумы по финрынку Николай Гончар заявил «Ъ», что, прежде чем высказываться по проблеме, ему необходимо прочитать предложения от

банкиров. Председатель комитета Госдумы по экономической политике Анатолий Аксаков намерен изучить и проработать детали вопроса, если подобные предложения поступят. В ЦБ вчера отказались от комментариев.

В ситуации неопределенности банкиры предпочитают не платить под любым предлогом. «К нам обращаются клиенты „Трансаэро“ с просьбой вернуть деньги за полет, который должен состояться только через три месяца», — говорит представитель банка топ-10. — Но дата полета еще не наступила, что будет с рейсом через три месяца — неясно, при этом сама „Трансаэро“ банкротом еще не признана, поэтому у нас есть основания отказать в возврате средств за услугу, срок предоставления которой еще не наступил». Впрочем, учитывая активность потребителей в соцсетях, где раздаются пошаровые инструкции по возврату средств, делать это будет все сложнее.

**Ольга Шестопал**

### УВЕДОМЛЕНИЕ О НАМЕРЕНИИ ПЕРЕДАТЬ СТРАХОВОЙ ПОРТФЕЛЬ

**Общество с ограниченной ответственностью «Группа Ренессанс Страхование»** (сокращенное наименование: ООО «Группа Ренессанс Страхование», ОГРН: 1027739506233, ИНН: 7724023076, адрес местонахождения: 115114, г. Москва, Дербеневская наб., д. 7, стр. 22) уведомляет о своем намерении передать страховой портфель по следующим видам страхования:

- страхование жизни на случай смерти, дожития до определенного возраста или срока либо наступления иного события;
- страхование жизни с условием периодических страховых выплат (ренды, аннуитетов) и (или) с участием страхователя в инвестиционном доходе страховщика.

Решение о передаче страхового портфеля принято 26.10.2015 г. Советом директоров ООО «Группа Ренессанс Страхование» в связи с добровольным отказом от осуществления вышеуказанных видов страхования.

ООО «Группа Ренессанс Страхование» передает страховой портфель, который состоит из обязательств по договорам страхования, соответствующих сформированным страховым резервам, и активов, принимаемых для покрытия сформированных страховых резервов, включая обязательства по договорам страхования, действующим на дату передачи, и обязательства по договорам страхования, срок действия которых истек на дату передачи страхового портфеля, но обязательства по которым не исполнены в полном объеме, вместе с правами требования уплаты страховых премий (страховых взносов).

Передача страхового портфеля будет осуществляться в соответствии со ст. 26.1 Закона РФ от 27.11.1992 N 4015-1 «Об организации страхового дела в Российской Федерации» на основании договора о передаче страхового портфеля и акта приема-передачи страхового портфеля.

**Информация о страховщике, принимающем страховой портфель:**

Полное наименование **Общество с ограниченной ответственностью «Страховая компания «Ренессанс Жизнь»**

Сокращенное наименование: ООО «СК «Ренессанс Жизнь»

Адрес местонахождения: 115114, г. Москва, Дербеневская наб., д. 7, стр. 22

ОГРН: 1047796714404; ИНН: 7725520440

Официальный сайт в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

http://www.renlife.com/

Основной деятельностью страховщика, принимающего страховой портфель, является страховая деятельность. Финансовое положение ООО «СК «Ренессанс Жизнь» удовлетворяет требованиям финансовой устойчивости и платежеспособности с учетом вновь принятых обязательств. ООО «СК «Ренессанс Жизнь» имеет лицензию С № 3972 77 от 17.01.2006 г. на осуществление видов страхования, по которым передается страховой портфель.

ООО «Группа Ренессанс Страхование» просит заинтересованных лиц (страхователей), имеющих действующие договоры страхования по вышеуказанным видам страхования, в письменной форме выразить согласие на замену страховщика или отказ от этой замены.

Письменные обращения могут быть направлены в течение 45 дней с момента опубликования данного уведомления по адресу: 115114, г. Москва, Дербеневская наб., д. 7, стр. 22, посредством почтовой связи или при личном обращении.

Страхователь имеет право на отказ от замены страховщика. Отказ от замены страховщика влечет за собой досрочное прекращение договора страхования и возврат страхователю части страховой премии пропорционально разнице между сроком, на который был заключен договор страхования, и сроком, в течение которого он действовал, или выплату выкупной суммы по договору страхования жизни.

В случае, если по истечении 45 дней с даты опубликования настоящего уведомления от страхователя не будет получен в письменной форме отказ от замены страховщика, договор страхования подлежит передаче в составе страхового портфеля.

По всем вопросам просим обращаться по адресу: **115114, г. Москва, Дербеневская наб., д. 7, стр. 22;** телефон +7 (495) 740 0404.

**Генеральный директор**  
ООО «Группа Ренессанс Страхование»

**Л. В. Баряхнина**

### НЕДВИЖИМОСТЬ

**гамма**  
ОПТИМАЛЬНОЕ СООТНОШЕНИЕ ЦЕНА И КАЧЕСТВО  
**АРЕНДА ОФИСОВ**  
от 20 кв.м по доступной цене  
ВСЕГО 5 МИНУТ ОТ МЕТРО «ТУЛЬСКАЯ» И ТТК  
+7 495 644 04 44

**ART RESIDENCE**  
СТАРТ ПРОДАЖ НОВЫХ ПЛОЩАДЕЙ!  
от 13 млн. руб. от 50 до 150 м²  
СТРИТ РИТЕЙЛ  
КЛИЕНТСКИЕ ОФИСЫ  
5 мин от Тверской м. Белорусская  
+7 (495) 54-54-320  
www.artresidence.ru

**ПРОДАЕТСЯ**  
производственно-складской комплекс  
в г. Брянске

Общая площадь комплекса — **7 900 кв.м.**  
Общая площадь земельного участка — **22 573 кв.м.**

Адрес: г. Брянск, ул. 2-я Мичурина, д. 2а.  
На территории ж/д ветка, козловой и мостовой краны, все коммуникации.

**СОБСТВЕННИК**  
Цена **55 000 000** рублей, торг. **СРОЧНО!!!**  
Тел.: **8-965-175-42-77**

**b2b аутсорсинг**

**ЦЕНТР ДЕЛО**  
АГЕНТСТВО ЮРИДИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ

- **ВЗЫСКАНИЕ ДОЛГОВ С КОРПОРАТИВНЫХ КЛИЕНТОВ**
- **БАНКРОТСТВО**

Доверьте решение сложных проблем профессионалам  
*Экономно. Эффективно. Качественно*

ОБРАТИТЕСЬ К НАМ —  
**ООО «АГЕНТСТВО ЮРИДИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ «ЦЕНТР ДЕЛО»**

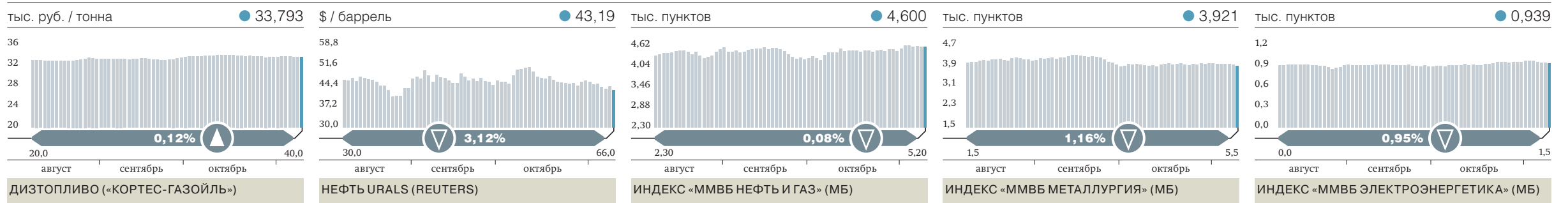
Телефон: 8 495 796 2757, e-mail: [ten@centerdelo.ru](mailto:ten@centerdelo.ru)

В газете «Коммерсантъ» вы можете разместить мелкоформатные рекламные объявления в следующих тематических блоках:  
• Рестораны • Работа и образование • Недвижимость  
• Деловые предложения • Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм  
• Семинары и конференции и др.

Размещение рекламы по тел.: **8 (499) 943 91 08 / 10**



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Индийское эхо «Ростеха» «Технопромэкспорту» придется судиться в Стокгольме

**Инжиниринговый «Технопромэкспорт» (ТПЭ, входит в «Ростех») ищет юристов для разбирательства в Стокгольмском арбитраже: иск на \$4,6 млн к российской компании подали корейская НКР, поставившая оборудование для проекта ТЭС «Бар» в Индии. В этом году индийцы расторгли заключенный еще в 2005 году контракт с ТПЭ по строительству котельного острова на ТЭС, после чего НКР и потребовала вернуть деньги. Российская компания, в свою очередь, хочет взыскать с корейцев неустойку за просрочку и проценты за пользование авансом в \$1,9 млн.**

ТПЭ объявил конкурентные переговоры на оказание консультационных и юридических услуг по представлению интересов компании в арбитражном институте торговой палаты Стокгольма, сообщается на сайте госзакупок. Консультанту предстоит урегулировать спор ТПЭ с корейской НКР, экс-подрядчиком индийской ТЭС «Бар».

В этом проекте ТПЭ должен был строить котельный остров и в мае 2012 года заключил контракт с НКР на поставку части оборудования для трех блоков на \$9,8 млн. ТПЭ выплатил корейцам аванс в \$1,9 млн, говорится в техзадании к закупке, а НКР изготовило оборудование на \$1,78 млн. После этого корейская компания должна была получить еще \$1,16 млн с безотзывного аккредитива, но срок поставки был нарушен на восемь месяцев (поставка была оформлена в ноябре 2013 года). При этом возврат аванса НКР служил банковской гарантией обязательств. В январе 2014 года корейцы отказались продолжать изготовление продукции, пока не будет открыт аккредитив. А в январе этого года заказчик котельного острова ТЭС «Бар» — Государственная теплоэнергетическая

компания Индии (NTPC) в одностороннем порядке расторгла основные подрядные контракты с ТПЭ, заключенные десять лет назад.

Расторжение стало основанием для досрочного прекращения и контракта с корейским подрядчиком, о чем ТПЭ уведомили НКР в феврале. В июне корейцы выдвинули претензии к ТПЭ на \$4,6 млн: НКР требовала оплатить оборудование для трех блоков, его хранение и упущенную выгоду. ТПЭ готов оплатить только часть оборудования для первого блока (\$1,78 млн) и его хранение, а также намерен взыскать неустойку за просрочку и проценты за пользование авансом.

**5 миллиардов рублей составил чистый убыток «Технопромэкспорта» в 2014 году, по данным Kartoteka.ru**

ТПЭ в 2005 году договорился с NTPC о строительстве котельного острова для трех энергоблоков по 660 МВт на ТЭС «Бар» в штате Бихар за \$450,2 млн с возможностью увеличения цены не более чем на 20%. Но уже в 2006 году проект был заморожен, в 2010 году стороны вернулись к строительству, отказавшись от предела роста цены контракта (стоимость услуг ТПЭ привязали к цене оборудования). Проект все равно требовал поддержки: в 2013 году Минэнерго РФ предлагало выдать долгосрочный кредит для завершения проекта с компенсацией процентов (около 4 млрд руб.), но тогда госбанк не согласился на это. В 2014 году Минпромторг РФ настаивал на выделении ТПЭ 1 млрд руб. на проценты по кредитам российских банков, взятых на проект ТЭС, а через год — еще 1 млрд руб. на погашение долга перед российскими поставщиками «в связи с расторжением контракта».

Госсубсидии нужны для урегулирования просроченной задолженности, говорится в пояснительной записке. Так, «Тяжмаш» в 2014 году требовал взыскать с ТПЭ около \$8 млн за мельницы для ТЭС в Индии. По словам топ-менеджера одного из энергоподрядчиков, давно было понятно, что договор по ТЭС «Бар» убыточен для ТПЭ, из-за этого сроки сдачи многократно переносились, и даже переговоры по дипломатическим каналам с Дели не помогли урегулировать конфликт. В ТПЭ иск НКР не комментируют, но считают расторжение контракта с индийской стороной неправомерным и полагают, что

вопрос может решиться за счет мирового соглашения, иначе придется обращаться в суд.

Исходя из описания дела, у ТПЭ было предусмотренное договором с подрядчиком право расторгнуть его при расторжении договора с NTPC, замечает партнер юридической компании «Некторов, Савельев и партнеры» Марат Давлетбаев. ТПЭ, судя по всему, им не воспользовался, но все же направил уведомление о «приостановлении», и подрядчика, согласно Венской конвенции о международной купле-продаже товаров 1980 года, была обязанность принять меры для минимизации убытков, а у ТПЭ — право требовать их уменьшения. Кроме того, у ТПЭ теоретически есть право взыскать впоследствии эти убытки с NTPC, если будет доказано, что основной договор был расторгнут неправомерно.

**Анастасия Фомичева**

## Легли на рейсы

Выиграть от проблем автоперевозчиков могут железные дороги. Конкуренция с автомобильным транспортом за грузоотправителя актуальна для железнодорожников со времен перехода на рыночную экономику, признают в ОАО РЖД. Однако сейчас ситуация уже несколько улучшилась. Так, по словам вице-президента ОАО РЖД Салмана Бабаева, при общем сокращении грузооборота железная дорога по итогам года потеряет 1,4% объемов, а автотранспорт — 7%. Использование автотранспорта на плече свыше 500 км менее выгодно, чем железной дороги, и основное преимущество он реализует в сегменте доставки мелких порционных грузов, имеющих большую добавленную стоимость. Сегодня на автотранспорт уходят мелкие клиенты железных дорог, которые не готовы ждать пять дней, пока их заявку удовлетворят, при альтернативе заказать фуру на следующий день.

Помогут ли беды дальнбойщиков вернуть этих клиентов, пока не ясно. По мнению главы «Infoline Аналитики» Михаила Бурмистрова, введение платы за проезд автотранспорта по федеральным дорогам может благоприятно сказаться лишь на отдельных сегментах железнодорожных перевозок — прежде всего на перевозках в крытых вагонах и отчасти контейнерных. Также нагрузка на тяжеловесный автотранспорт сыграет на руку перевозчикам сборных грузов. Например, по мнению участника рынка железнодорожных багажных перевозок, введение платы за пользование трассами и устроение регулирования ре-

жима сна и отдыха водителей приведет к росту этого сегмента как минимум вдвое.

Но есть крупный сегмент, в который железные дороги давно и не слишком успешно пытаются проникнуть — перевозки потребительских товаров. Ритейлеры же упорно не хотят работать с ОАО РЖД, жалуются один из железнодорожников:

**ЦИТАТА**



**Мы (ОАО РЖД — «б») 17 млрд руб. акцизов платим в дорожный фонд. Мы, конечно, тоже граждане России и любим нашу родину, но, когда дело идет о конкуренции железнодорожного и автомобильного транспорта, это не несколько страннатово**

— Владимир Якунин, глава ОАО РЖД, 12 декабря 2014 года

«Мы не готовы, как автомашины, к каждому магазину им товар подвезти, к тому же наши грузовые дворы расположены в центре городов, а их логистические центры — на окраинах, и железнодорожные пути туда не подходят». Михаил Бурмистров добавляет, что ритейлеры до сих пор продолжают уходить на автотранспорт — у торговых сетей очень высокие требования к срокам доставки, слоты на распределительных центрах расписаны по часам, и железнодорожные перевозки, где точность доставки исчисляется днями (кро-

ме ускоренных контейнерных поездов), их не устраивает. К тому же в последние четыре года внутрироссийские автоперевозки, несмотря на рост цен на бензин и зарплат водителей, дешевели (в общей сложности на 5–10% за пять лет по основным направлениям), в отличие от железнодорожных, где тарифы ежегодно индексируются.

Участники рынка сомневаются, что даже новые платежи стимулируют ритейлеров перейти на железнодорожную дорогу. Представитель крупной торговой сети подтверждает, что такой вариант даже не рассматривается: «Большая часть распределительных центров — современные объекты, которые расположены на крупных автотрассах и не имеют железнодорожных подъездов». Однако железнодорожники остаются активными сторонниками позиции государства по введению платы за пользование автотрассами. Смягчение позиции регуляторов вызывает удивление, подчеркивает глава Совета операторов железнодорожного транспорта Алексей Дружинин. Повышение стоимости перевозок на начальном этапе будет незначительным, уверен он, и несопоставимым с ущербом, который подобный транспорт наносит дорогам, не рассчитанным на движение автомобилей повышенной грузоподъемности. При этом, добавляет господин Дружинин, новый платеж ликвидирует «неконкурентное преимущество автотранспорта», который до сих пор оставался единственным, не обремененным платой за пользование инфраструктурой.

**Наталья Скорлыгина, Иван Буранов, Анастасия Дуленкова**

## Деньги ФНБ не долетели до аэропортов Москвы

В базовом варианте на облигации придется все 100%, во втором и третьем — 80% от финансирования проекта, остальное будет обеспечено либо вложениями в капитал со стороны собственников аэропортов, либо капитальным грантом от государства. Базовым считается первый вариант, но, по словам источников «Ъ», в InfraONE признают, что «инвесторам на всю сумму будет сложно найти».

Во всех предлагаемых вариантах облигации будут выпускаться тремя траншами, один из которых купит государство, возможно, за счет ФНБ. Но, источники «Ъ» подчеркивают, что «ФНБ может выступать элементом схемы альтернативного финансирования, но в существенно меньшем объеме», а не на 100%, как предполагалось ранее. Альтернативой ФНБ в качестве господдержки может выступать «капитальный грант, госгарантии и субсидирование процентной ставки». Во Внуково на запрос «Ъ» не ответили, в Шереметьево отказались от комментариев, в Домодедово сообщили, что до проведения обсуждения делать выводы о схеме некорректно. «Предлагаемый вариант — классическая схема,

предполагающая активное использование бюджетных средств», — отмечает партнер международной юридической фирмы Herbert Smith Freehills, специалист по ГЧП Ольга Ревзина. Но схему можно было бы структурировать с учетом международной практики, добавляет она, — например,

передать в концессию не только аэропортовую, но и аэродромную инфраструктуру, включая взлетно-посадочные полосы, и таким образом получать доход не только от деятельности аэропорта, но и от использования его инфраструктуры.

**Елизавета Кузнецова**

### КОНТЕКСТ

«также продолжит курировать североамериканский бизнес компании». В компании «Ъ» сообщили, что в условиях низких мировых цен на металлургию важна оптимизация производственных процессов, в том числе в рамках взаимодействия сырьевых и сталеплавильных активов в каждом регионе. На конец первого полугодия 2015-го чистый долг компании составлял \$5,68 млрд, соотношение чистого долга к EBITDA — 2,6. **Анатолий Джумайло**

### МЕТАЛЛУРГИЯ

#### Evraz меняет управление бизнесом

Evraz меняет структуру управления компанией, стремясь улучшить операционную эффективность в ключевых регионах присутствия, сообщила вчера компания. Evraz сохранит дивизион «Уголь» под руководством вице-президента Сергея Степанова, но дивизионы «Руда» и «Сталь» с активами в России и на Украине будут упразднены. Вместо них появятся дивизион «Урал», который объединит Нижнетагильский меткомбинат и Качканарский ГОК под руководством вице-президента компании Максима Андриясова (ранее работал в ТНК-ВР, «Сиданко» и «Башнефти»), дивизион «Сибирь», в который войдут Западно-Сибирский меткомбинат и «Евразруда» (руководитель пока не выбран), и возглавляемый вице-президентом Evraz Денисом Новожиновым дивизион «Украина», объединяющий ДМЗ имени Петровского, «Евраз Суха Балка» и «Евраз Баглейкок». Старший вице-президент Evraz Алексей Иванов, руководивший дивизионом «Сталь», теперь возглавит блок коммерции и развития бизнеса — он же будет отвечать и за управление ванадиевыми активами компании в России и за рубежом, а также казахстанским заводом «Евраз Каспийан Сталь». Блок экономики и финансов, возглавляемый старшим вице-президентом Evraz Павлом Татьяниным,

### АВТОПРОМ

#### Продажи коммерческого транспорта продолжают падение

В октябре рынок новых грузовых автомобилей упал на 35%, до 4,7 тыс. штук, сообщило вчера агентство «Автостат». За десять месяцев продажи обрушились на 43,5%, до 41,2 тыс. грузовиков. Лидер рынка КамАЗ сократил реализацию на 13%, до 1,7 тыс. машин, группа ГАЗ — на 32%, до 594 машин. Продажи МАЗа снизились ниже рынка — на 45%, до 365 грузовиков. Положительная динамика наблюдалась лишь у двух игроков: Isuzu — рост продаж на 19%, до 281 грузовика, и Урал — на 33%, до 152 машин. Легкие коммерческие автомобили (LCV) в октябре пользовались еще меньшим спросом — продажи упали на 40%, до 8,5 тыс. машин. За январь—октябрь рынок снизился на 32%, до 75,5 тыс. машин. Наиболее популярными в сегменте остались LCV группы ГАЗ, которая сократила реализацию на 35%, до 3,8 тыс. штук. Следом идут LCV УАЗа, снижение объемов продаж которых составило 33%, до 1,6 тыс. машин. Наименьшее падение у лидера среди иномарок — Mercedes, продажи которого сократились на 20%, до 942 машин. **Яна Цинова**

### КРУГЛЫЙ СТОЛ ВИД «КОММЕРСАНТЪ» В РАМКАХ MAPIC 2015

# СТРОИТЕЛИ ДЛЯ РОЗНИЧНЫХ СЕТЕЙ: СМОГУТ ЛИ РИТЕЙЛЕРЫ САМИ СТАТЬ ДЕВЕЛОПЕРАМИ ТОРГОВЫХ ЦЕНТРОВ

По всем вопросам обращайтесь, пожалуйста, к Полине Квар-Кузьминой [p.kvar@kommersant.ru](mailto:p.kvar@kommersant.ru)

Подробнее на [kommersant.ru/mapic\\_2015](http://kommersant.ru/mapic_2015)

#### Основные темы для обсуждения:

- Как развивается рынок торговой недвижимости в столице и в регионах России
- Опыт прежних лет показывает, что розничные сети, особенно в сегменте продуктового ритейла, пытались сами строить свои торговые объекты. Оправдалась ли такая практика?

- Новый опыт «Юлмарта» по созданию целого кластера для розничных сетей, включая саму торговлю, логистику и доставку. Как такие кластеры смогут прижиться в российской действительности

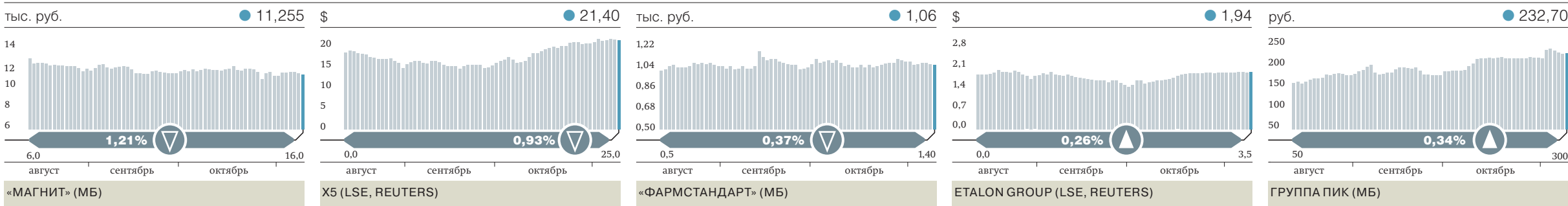
#### Среди приглашенных спикеров:

- Дмитрий Костыгин**, председатель совета директоров «Юлмарта», ULMART
- Брендон О' Райли**, управляющий директор, FASHION HOUSE Group
- Павел Бреев**, вице-президент, М.Видео

**Олег Мамаев**, генеральный директор, РНК  
**Владимир Чирахов**, генеральный директор, «Детский мир»

генеральный партнер **ULMART.RU**

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Экспресс-перевозчикам оставили мелочь

С7

Под угрозой, в частности, оказался экспорт биоматериалов в зарубежные клиники и товары из российских интернет-магазинов, например книг. Кроме того, отмечали компании, при установленных таможенных правилах получалось, что за отправку одного письма фактически нулевой стоимости пошлина составляла бы 1 тыс. руб.

Через несколько дней ФТС сообщила о намерении обратиться к первому вице-премьеру Игорю Шувалову с целью изменения законодательства для отмены сборов с мелких экспортных экспресс-перевозок. При этом Татьяна Голендеева тогда заявила, что внимание сборов с перевозок стоимостью менее €200 не является нововведением, а ее письмо было призвано внести ясность относительно действующего законодательства, которое различные таможенные органы трактовали по-разному.

У «Почты России» доля экспорта в объеме международной почты с товарным вложением в 2015 году составила 1,8% — это около 882 тыс. посылок в первом полугодии 2015 года. Сколько из них пришлось на мелкий экспорт, не облагаемый таможенными пошлинами, не раскрывается. Гендиректор UPS в России и СНГ Иван Шапкин говорит, что в UPS объем мелкого экспорта от российских юридических лиц может достигать нескольких тысяч отправлений в день, потому решение об отмене таможенных сборов значительно упростит жизнь компании и ее клиентов. «Наш бизнес — это барометр состояния экономики, нет ни одной сферы бизнеса, которая бы не пользовалась услугами экспресс-перевозчиков. Мелкий экспорт отправляют все — от крупных банков до небольших компаний в сфере высоких технологий, которые пытаются выйти на международный рынок», — говорит он.

Мария Коломытченко

## «220 вольт» много берет на себя

Ритейлер откроет интернет-магазины для DIY-брендов

**Розничная сеть «220 вольт», продающая товары для дома и ремонта, открывает новое бизнес-направление — создание «под ключ» интернет-магазинов для производителей, управление уже существующими сайтами, а также их продвижение и сопровождение заказов. Услуга будет востребована, считают участники рынка: высокая конкуренция среди аутсорсеров наблюдается только в fashion-сегменте. Онлайн-продажи товаров для дома и ремонта в 2014 году составили около 34 млрд руб.**

«220 вольт» начинает предлагать услуги создания сайтов магазинов для брендов DIY (товары для дома и ремонта) и решения одновременно вопросов логистики и маркетинга, рассказали «Ъ» в компании. DIY — один из самых перспективных сегментов для интернет-торговли, но даже OBI и Leroy Merlin вышли в интернет относительно недавно и до сих пор не смогли реализовать полноценный функционал интернет-магазинов, рассуждает директор «220 вольт» Леонид Довладбегян. «Есть пробелы в выборе способа доставки, остатками и резервами в гипермаркетах, с оплатой товара. В первую очередь это связано со сложностью работы с товарами DIY — это не одежда и не электроника, товары габаритные и при этом с невысокой маржой», — говорит он.

«Фактически мы даем доступ ко всей нашей инфраструктуре и полностью ведем проект», — резюмируют в компании. Уже реализован первый проект с «Интерсколом» — производителем электроинструментов, на очереди крупный зарубежный бренд, говорят в «220 вольт». Создание интернет-магазина при полной передаче его на управление обходится бесплатно, а «220 вольт» получает маржу с продаж, объясняет бизнес-модель господин Довладбегян. «Примерно по такой схеме работает Fulfillment by Amazon, — проводит он аналогию. — Такая система выгодна вендорам, которые в основном реализуют товар через дилерские сети. Они ничем не рискуют, а мы увеличиваем свой оборот».

● «220 вольт» — один из крупнейших в России ритейлеров, торгующих электроинструментами, объединяет розничную сеть из 210 точек и интернет-магазин. Финансовые показатели не раскрываются. По оценкам Forbes, оборот за 2013 год составил \$206 млн, компания занимает 9-е место в рейтинге журнала «20 крупнейших онлайн-магазинов рунета». По собственным дан-

ными, сайт 220-volt.ru посещают более 200 тыс. уникальных посетителей в сутки. Согласно исследованию Data Insight, PayU и InSales, объем рынка интернет-продаж материальных товаров по итогам 2014 года вырос на 41% — до 645 млрд руб., на DIY-сегмент и мебель приходится 5,2% общего оборота.

Создание интернет-магазинов для брендов и логистическое сопровождение — не уникальное предложение на рынке: этим уже занимаются KupiVIP и Otto Group Russia, специализирующиеся на оказании услуг fashion-брендам. Ранее подобный сервис предлагал Ozon, но, как сообщили «Ъ» в компании, «проект имел краткосрочный тест»: «У нас

# 645 миллиардов рублей

составил объем рынка интернет-продаж материальных товаров по итогам 2014 года (данные Data Insight, PayU и InSales)

произошла централизация всех направлений под брендом Ozon.ru и переориентация проекта. То, что было Ozon Solutions, стало нашим проектом по работе с иностранными торговцами» (см. «Ъ» от 5 ноября).

За последние пару лет появилось множество компаний, которые предоставляют такого рода услуги, разный уровень управляющий директор KupiVIP E-Commerce Services Мирослав Зубачевский. Но фактически тех, у кого реально хорошее портфолио реализованных проектов и кто действительно имеет необходимые знания и ресурсы, можно пересчитать по пальцам одной руки, говорит он. Вендору не всегда легко выстроить свой монобрендовый магазин, поэтому такие шаги дают массу преимуществ обоим: и бренду, и специализированному логистическому оператору, считает управляющий директор eSolutions LLC (Otto Group) Евгений Шпеллин. По его мнению, сервис «220 вольт» будет востребован: «На рынке мало компаний, способных оказывать качественный сервис, а потенциальное количество брендов во всех категориях очень велико».

Роман Рожков

## Московская Romantika Радиостанция уступит регионы Comedy Radio

**«Газпром-медиа» планирует передать региональные частоты «Радио Romantika», которое в свое время было создано на базе «Радио Алла» при участии Аллы Пугачевой, под развитие своего более популярного формата — юмористического Comedy Radio. «Радио Romantika» останется только в Москве, где его частотой уже заинтересовались владельцы «Радио Рекорд», которые как раз ищут партнера для вещания в столице.**

О том, что региональную сеть «Радио Romantika» планируется задействовать для развития Comedy Radio, «Ъ» рассказали собеседники в двух крупных радиохолдингах. По словам одного из них, процесс уже запущен: запуск Comedy Radio на частоте «Радио Romantika» может состояться в декабре, скорее всего, в Перми, затем последуют другие миллионники, включая Красноярск и Новосибирск. Всего в сети «Радио Romantika» 26 региональных станций, охватывающих 147 населенных пунктов.

Comedy Radio, контент для которого производит ТНТ и Comedy Club Production (также входит в «Газпром-медиа»), вещает на 102,5 FM в Москве, а также еще в шести городах через партнеров. Станция пыталась не раз получить частоты в регионах в

Федеральной конкурсной комиссии, но там предпочитали другие форматы, поэтому для ее регионального развития решено задействовать имеющийся частотный ресурс, объясняет источник «Ъ», знакомый с ситуацией.

Президент вещательной корпорации «ПрофМедиа» (ВКПМ, управляет радиостанциями «Газпром-медиа») Юрий Костин сообщил «Ъ», что

# 813 тыс. слушателей

старше 12 лет составляла среднесуточная аудитория «Радио Romantika» в апреле — сентябре по данным TNS Russia

возможность развития Comedy Radio на региональной сети «Радио Romantika» действительно рассматривается. Ее частоты будут задействованы для начала развития региональной сети Comedy Radio, но в ряде городов рейтинги «Радио Romantika» высоки, и ВКПМ будет советовать с региональными партнерами о целесообразности переформатирования, уточняет он. «Мы хотим сохранить «Радио Romantika» в качестве московского вещателя и не готовы агрессивно уничтожать его сеть, при этом мы верим в Comedy

Radio — это востребованный оригинальный продукт», — подчеркнул господин Костин.

«Радио Romantika» запущено в 2010 году на частоте «Радио Алла», которое ВКПМ развивала вместе с Аллой Пугачевой, сыгравшей ключевую роль в получении для этого формата пула региональных радиочастот. По данным TNS Russia, в апреле — сентябре «Радио Romantika» за-

лексей Богомолов. Он с сомнением относится к возможной замене «Радио Romantika» Comedy Radio: первая станция ориентирована на широкую аудиторию, Comedy Radio — станция нишевая и молодежная. «На мой взгляд, для регионов «Радио Romantika» перспективнее», — заключает он.

Московской частотой Romantika 98,8 FM интересуются владельцы «Радио Рекорд», рассказывают «Ъ» топ-менеджеры нескольких радиохолдингов. В конце октября «Европейская медиагруппа» продала частоту 98,4 FM, на которой сейчас ретранслируется «Радио Рекорд», владельцам Уральской горно-металлургической компании. 16 ноября на ней запускается «Новое радио». По словам собеседников «Ъ», владельцы «Радио Рекорд» ведут консультации с рядом столичных радиовещателей, включая, например, радиохолдинг Михаила Гуцериева и ВКПМ. По словам Юрия Костина, ВКПМ действительно рассматривала вариант партнерства с «Радио Рекорд», но ни к какому решению не пришла. «Все наши станции безубыточны», — указывает господин Костин. «Радио Рекорд» продолжает переговоры с несколькими компаниями, заявил «Ъ» его генеральный продюсер Андрей Резников, пока ни с кем договоренностей нет.

Анна Афанасьева

## «Мосэнергосбыт» поставил на сим-карту

Компания начала продавать контракты Tele2

**За два года, прошедших с момента покупки банком «Россия» Юрия Ковальчука миноритарного пакета сотового оператора «Т2 РТК Холдинг» (бренд Tele2), у структур «Интер РАО ЕЭС», которое возглавляет Борис Ковальчук, появилось несколько проектов в отрасли связи. В начале года создано совместное предприятие с «одочкой» «Ростелекома» по строительству дата-центров. А недавно в столичных салонах подконтрольной «Интер РАО ЕЭС» компании «Мосэнергосбыт» начались продажи сим-карт Tele2.**

С 22 октября в офисах «Мосэнергосбыта» продаются сим-карты Tele2, сообщается на сайте энергобытовой компании. Там можно подключиться к двум тарифным планам, а также получить годовой сертификат на услуги связи на 1,2 тыс. руб. Такие же сертификаты были разосланы клиентам «Мосэнергосбыта» вместе со счетом за электроэнергию за октябрь, удостоверялся корреспондент «Ъ» и подтвердил представитель Tele2 Константин Прошкин. Он говорит, что партнерство с «Мосэнергосбытом» заключено на условиях revenue sharing, другие детали и результаты продаж не раскрываются. Проект реализуется в 22 офисах в Москве, а в дальнейшем рассматривается его расширение примерно на 400 офисов в столице и области, сообщил

представитель «Мосэнергосбыта» Вадим Надточиев. По данным компании, ее клиентская база включает более 7,2 млн физических и юридических лиц. Оператор Tele2, начавший работу в Москве 22 октября, планировал продавать сим-карты в 10 тыс. точек, в том числе в салонах «Связного», «Евростети», «Почты России», магазинах «Пятёрочка» и др. За это время подключено 380 тыс. абонентов, сообщил вчера «Ростелеком» (владеет 45% «Т2 РТК Холдинг»).

Контролирующий акционер «Мосэнергосбыта» «Интер РАО ЕЭС» позиционирует бизнес энергобытовых компаний как ритейл и в этом ключе развивает дополнительные платные сервисы «Мосэнергосбыта». Так, компания осуществляет энергоаудит, продажи электро-технического оборудования, реализует и устанавливает кондиционеры, энергосберегающие окна, счетчики расхода воды, а также продает страховые полисы компании ВСК. В ходе развития дополнительных сервисов у «Мосэнергосбыта» появилась идея партнерства с Tele2, выясил Вадим Надточиев. «Не исключаем сотрудничества и с другими сотовыми операторами, а также с интернет-провайдерами», — добавил он. Источник «Ъ», близкий к «Мосэнергосбыту», отметил, что диверсификация бизнеса привела к росту дополнительных платных сервисов в выручке с 0,7% до 4,2% за

последние пять лет. По словам собеседника «Ъ», полтора года назад «Мосэнергосбыт» вел переговоры с МТС о продаже услуг связи в офисах энергобытовой компании, но стороны не пришли к соглашению. Представитель МТС это не прокомментировал.

По мнению двух собеседников «Ъ» в телекоммуникационной отрасли, «Мосэнергосбыт» смог договориться с Tele2 в том числе благодаря тесным взаимоотношениям менеджеров. С октября 2013 года 55% «Т2 РТК Холдинга» принадлежит группе ВТБ, структурам Алексея Мордашова и банка «Россия» Юрия Ковальчука. За последние два года у структур «Интер РАО ЕЭС», возглавляемого сыном бизнесмена Борисом Ковальчуком, появилось несколько инициатив в телекоммуникационной отрасли. Они, в частности, реализуют совместные проекты со структурами «Ростелекома» по строительству оптоволоконных сетей и дата-центров. Представитель Tele2 сообщил, что акционеры не вмешиваются в операционную деятельность. В банке «Россия» не ответили на запрос «Ъ». Представитель «Интер РАО ЕЭС» уверяет, что проект «Мосэнергосбыта» и Tele2 «коммерческий».

В «большой тройке» не комментируют перспективу продаж сим-карт в офисах «Мосэнергосбыта». «МегаФон» работает с непрофильными розничными каналами, но это исключение, а не правило, рас-

сказывает директор столичного филиала «МегаФон» Алексей Семенов. «Столичный «МегаФон» готов рассмотреть новые форматы с непрофильной розницей, если будет видеть в этом экономическую целесообразность, а не замену собственной сети продаж и обслуживания», — сказал он. В МТС отмечают, что делают ставку на продажи в собственном рознице или в профильном ритейле в регионах, а не в местах сиюминутного контакта с пользователем. «Как правило, такие продажи невысокого качества», — говорит представитель МТС. В «Вымпел-ком» сообщили, что планируют развивать свои офисы продаж, франшизные салоны и магазины «Ню-Хау». Сотовые операторы давно экспериментируют с продажей контрактов, реализуя их даже в обычных ларьках, рассказывает президент «Евростети» Александр Малис: «По отдельности в каждом непрофильном канале продажи невелики, но вместе — уже приличный объем». При выходе в Москву и область у Tele2 есть установка задействовать нетрадиционные каналы, отмечает ведущий аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин. Они помогают повысить узнаваемость бренда, а стоимость их невысока. Объем контракта «Мосэнергосбыта» и Tele2 не превышает 1 млн руб., считает он.

Владислав Новый, Анастасия Фомичева

## КОНТЕКСТ

### АЛКОГОЛЬ

Carlsberg готовит резерв для России

Датская пивоваренная компания Carlsberg намерена вложить в реструктуризацию российского бизнеса 5 млрд датских крон (более \$720 млн), говорится в отчетности компании.

По оценкам Carlsberg, рынок пива в России снизился на 10% по итогам девяти месяцев 2015 года. При этом сама компания за январь — сентябрь 2015 года снизила отгрузки пива на 18%, причинами стали потеря рыночной доли и сокращение товарных запасов у дистрибуторов. Доля компании на рынке по итогам третьего квартала 2015 года также снизилась и составила 35,1% по сравнению с 36,1% по итогам второго квартала 2015 года. В результате продолжающегося падения рынка в России и на Украине Carlsberg сократила глобальные продажи пива на 4% за девять месяцев, отмечается в отчете. ТАСС

ТРЕТИЙ ЕЖЕГОДНЫЙ КРУГЛЫЙ СТОЛ

312

подробности на [kommersant.ru/colliers\\_2015](http://kommersant.ru/colliers_2015)  
colliers.ru

# СКЛАДСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ РОССИИ

**Коммерсантъ**

Рынок складской недвижимости в 2015 г. превзошел прогнозы, анонсированные в конце прошлого года. Намечившаяся тенденция роста объема сделок — как долго она сохранится? Что выгоднее — аренда или покупка? Появятся ли санкции на логистику ритейлеров? Каковы перспективы развития мультитемпературных складов? Строить под клиента или спекулятивно? Эти и другие темы обсудят эксперты на предстоящей встрече 3 декабря в отеле Radisson Royal Москва.

**Приглашены к участию:**  
Глеб Белавин — заместитель генерального директора по работе с арендаторами, управляющая компания MLP  
Олег Мамаев — исполнительный директор, PNK Group  
Кирилл Власов — генеральный директор, STS Logistics  
Николай Воинов — генеральный директор и президент, Itella в России  
Яна Кузина — вице-президент, Freight Village RU

16+ реклама

Генеральный партнер

Партнеры



**С 70-летним юбилеем А. И. Воронина,** уважаемого потомственного строителя, много лет занимавшего руководящие должности в строительном комплексе Москвы, поздравляет президент ТПП РФ С. Н. Катырин

Уважаемый Александр Иванович! Примите искренние поздравления с юбилеем! Ваша преданность профессии заслуживает восхищения. В непростое перестроенное и постперестроенное время Ваше личное участие позволило сохранить, а в дальнейшем и развить производственный потенциал строительной отрасли страны. Отрадно, что Вы и сейчас в строю, передаете жизненный и профессиональный опыт молодым специалистам, привлекая любовь и уважение к созидательной и почетной профессии строителя. Крепкого Вам здоровья, благополучия и новых сил.



В прокат выходит религиозная комедия «Новейший завет». Рецензия — в следующем номере „Ъ“

ВЫСТАВКА МОДА

# История в нарядах

«100 лет моды в России» на ВДНХ

**В 64-м павильоне ВДНХ открылась выставка «100 лет моды в России. 1915–2015». Разношерстные и разнокалиберные экспонаты выставки ведут происхождение из коллекции историка моды Александра Васильева. О том, насколько буржуазно внешне было советское общество в разные эпохи, — ЕКАТЕРИНА ИСТОМИНА.**

Все эти милые любому, даже радикальному хипстерскому, женскому сердцу экспонаты сохранились чудом. Их не съела моль, не стргыз жучок, не растоптал коммунальный таракан, не превратили в игрушки или помойный хлам любимые дети и внуки. Сохранность шляп и обручей, очков, бижутерии, обуви, шалей, горжеток, баночек из-под духов и косметики, цветных и черно-белых фотографий из национальных домов мод и модных журналов вызывает истинное уважение. Представленная на ВДНХ fashion-композиция, как рассчитывает в своем вступительном слове сам пикантный историк моды Александр Васильев, станет основой будущего первого музея моды в стране.

Экспозиция выстроена по периодам: от предреволюционной России до годов перестройки, гласности и последующего периода независимой РФ. Композиционно «100 лет моды в России» — это компактные подсвеченные витрины, плотно набитые мелкими «детальками», которым аккомпанируют протяженные подиумы с одеждой согласно нужной эпохе манекенами.

Наиболее ранние предметы — шелковая шляпа владелицы завода «Петровская водка», известной в се-



**Историк моды Александр Васильев** рассчитывает, что предметы из его коллекции станут основой первого музея моды в России

ФОТО КРИСТИНЫ КОРМИЛИЦНОЙ

редине 1910-х модницы Татьяны Налбандовой-Самсоновой. Цветочную шляпу размером с тазик сопровождает веер — с вправленными портретами участников Первой мировой войны. Дореволюционная одежда многодельна: платья из шифона и китайского шелка, летние пальто из шел-

ка и муара, шляпы из панбархата со страусовыми перьями, фракные пары с жилгетами из жаккардового шелкового пике, палантины из кружева и меха горностая, страусовые боа, бархатные шляпки-клош и тюрбаны, сумочки из макраме и парчи, меховые горжетки и муфты. В дореволюционных вещах ощущается беззащитность и предчувствие трагического конца всех шелково-муаровых тонкостей.

1920-е, особенно время нэпа, порадили публике не только нежно-серого цвета городские валенки на каблучке, но и могущественные вечерние пла-

тья мастерской великой Надежды Ламановой, котиковые шубы модных актрис и шляпы с супрематическими аппликациями. Вот, к примеру, в гардероб нэповского бухгалтера Клавдии Философовой Ивановой входило роскошное пальто из шелкового атласа, щедро отделанное мехом крота. Можно отреагировать в духе Зоценко, мол, Клавдия Ивановна нечестным путем добыла себе такого роскошного крота. Однако вряд ли в коррупции можно заподозрить работницу дистанции связи Киевской железной дороги Нину Шрубович, которой

принадлежали прелестная, практически купюрная блуза из вискозы и вязаная шляпка из бумажной нити. На пути к хорошему костюму нельзя было остановить ни советского бухгалтера, ни жену советского разведчика, ни столичного искусствоведа. И уж тем более не простила дипломатический корпус СССР. Одежды и аксессуары сотрудников советских посольств и советских торговых представительств на выставке чуть меньше, чем платьев, костюмов, шуб, меховых, демисезонных и летних пальто и туфель и босоножек легендарных балерин (Ольга Лепешинская, Майя Плисецкая, Екатерина Максимова), выдающихся актрис (Любовь Орлова, Клара Лучко, Лидия Смирнова, Ия Савина, Наталья Фатеева, Ольга Аросева, Людмила Гурченко, Светлана Светличная, Людмила Касаткина, Жанна Прохоренко), громких певцов (Татьяна Анциферова, Татьяна Шмыга, Мария Пахоменко, Лайма Вайкуле), строгих поэтов (Галина Рапопорт, Лариса Андерсен), а также телеведущих (Сати Спивакова, Наталья Толкунова).

Сталинский период — страшное время униженной бытовой бедности и показного триумфа. Тем временем советские фабрики (ленинградская артель «Промгубор», московские «Пролетарская победа» и «Красный воин», фабрика «Самойлов» из Рыбинска, fashion-артели Якутска, Нижнего Тагила, Краснодара) производили победоносно буржуазную одежду, обувь, сумки, веера, бижутерию, духи, косметику. Уже в середине 1920-х начался экспорт — из Финляндии и Афганистана, позднее — из Чехословакии и Германии, потом — из Ки-

тая и Индии. Отдельного постаumenta удостоилась трофейная мода: пеньюары, шубы, жакеты, платья, горжетки и бархатные шляпки, вывезенные советскими военными из Германии. Неплохо сохранились и предметы из семейств советских чиновников: например, комплекты замшевой и атласной обуви из коллекции жены министра здравоохранения СССР товарища Петровского (1965–1980).

1960-е (стиляги) и 1970-е (застой) — эра настоящего буржуазного fashion-великолепия. Городской гардероб обогатился даже не на буржуазные, а на мелкобуржуазные детали: появляются платья для коктейля, пляжные, дачные, спортивные, прогулочные комплекты, сумочки-минодьеры, боа.

Встречаются среди экспонатов и истинно мемориальные предметы. Это красное платье из трикотажного полиэстера, сшитое для Татьяны Анциферовой, которая исполнила в нем песню «До свидания, Москва» на церемонии закрытия Олимпиады-80. Или же платье в стиле оп-арт из набивного льна — для актрисы Виктории Лепко для популярнейшего телеспектакля «Кабачок „13 стульев“». Комплекты Pierre Cardin, столь любимые великой Майей Плисецкой. Или же платье из велюра с рукавами «летучая мышь», в котором неоднократно выступала на концертах Людмила Гурченко. Завершается «100 лет моды в России» современным десантом: костюмами Андрея Барतेнева, Елены Супрун, Виктории Андрияновой, Льва Новикова, Татьяны Котеговой и Олега Бирюкова. Что же, для первого музея моды выставка вполне основополагающая.

ПРЕМЬЕРА ТЕАТРА

# Смерть в шести действиях

«Стойкий принцип» в электротеатре «Станиславский»



**Электротеатр «Станиславский» показал премьеру спектакля «Стойкий принцип» в постановке художественного руководителя театра Бориса Юхананова по произведениям Кальдерона и Пушкина. Рассказывает РОМАН ДОЛЖАНСКИЙ.**

Смотреть «Стойкий принцип» можно двумя способами — либо в два будних вечера, либо, если хочется в один присест, то придется посвятить театру весь выходной день. Впрочем, присестов будет все-таки шесть: спектакль состоит из двух частей, в каждом по три действия. Общий хронометраж с перерывами — почти десять часов. И все-таки не советую в будущем зрители «Стойкого принципа» бояться однодневного марафона: ощущение отдельно взятой вечности входит, как кажется, в намерения авторов. Это та цепь состояний, когда через полчаса после начала спектакля зритель с ужасом спрашивает себя: как я выдержу до конца, а когда его ближе к полуночи отпускают домой, он сожалеет, что удивительное путешествие через жанры и времена все-таки закончилось.

Первая версия «Стойкого принципа» была сделана Борисом Юханановым два года назад в «Школе драматического искусства». Видевшие тот вариант могут при желании провести сравнительный анализ, но в программе электротеатра эпопея Юхананова обрела новое значение, внят-

**Идея неизбежности смерти** объединяет длинный, сложный и безупречно исполненный спектакль в единое целое

ФОТО ОЛИМПИА ОРЛОВОЙ

но завершив трилогию больших проектов: фантазия на темы «Синей птицы», первая постановка худрука в преобразившемся благодаря ему Театре имени Станиславского, стала путешествием в прошлое советского театра, оперный цикл «Сверлийцы» на музыку современных композиторов стал футуристическим проектом, а «Стойкий принцип», таким образом, обращен в настоящее. И то правда: за прошедшие два года пьеса Кальдерона «Стойкий принцип» только окрепла в своей сущности — ее герой, португальский принц, принимает мученичество ради веры. Он жертвует собой, чтобы город, ставший оплотом католичества на краю африканского континента, не достался мусульманам.

В первой части спектакля Борис Юхананов словно протягивает текст Кальдерона сквозь самые разные способы изощренной театрализации. Тем, кто боится запутаться в смене ритмов и стилей, в переключениях регистров да и в фокусах внимания, помогут титры на русском и английском языках. Здесь можно с равным правом созерцать или вникать, попробовать отключить слух или зрение, благо сценорафия Юрия Хари-

кова, видеосценорафия Степана Лукьянова и музыка Дмитрия Курляндского, красиво названная сонографией, это позволяют. Сюжет пьесы движется вперед, принц харизматично-го Игоря Янко героически защищает принцип, но при этом на видимых зрителю слова будто нанизаны разные актерские школы и разные виды театра, и их невидимые силовые поля то и дело дают о себе знать. Неслучайно, что уже во второй части на экранах, будто титры после фильма, ползет бесконечный мартиролог — великие имена почивших деятелей русского и мирового театра. Борис Юхананов словно призывает и их в молчаливые соавторы загадочно красивого путешествия.

Спектакль имеет подзаголовок — «В трех актах, двух кладбищах и одном концерте». Вторая часть — это те самые кладбища и концерт. В мире Юхананова ни одна вещь, ни одна идея не должны быть равны самим себе, поэтому во второй части он устраняет страшное, но и веселое тоже испытание принципу первой части — стойкость превращается в «узору и миражи», разбирается в которых с первого просмотра нечего и мечтать: байкеры уступают сцену Большому театру, песни Вертинского — похоронам самоубийцы, а потом и полноценной дискотеке, в которой смешана чуть ли не вся советская история. В глумливом, местами просто сатирическом, но неизменно выверенном до минуты, до каждого жеста историческом кабаре Юхананова находится место и революционным маршам, и священным распевам, и неприязненным песенкам. Режиссер не боится отвлекаться, увлечься каким-то отдельным номером — в метаморфозах своих «ответвлений» он неизменно находит удовольствие, и зрителям радость передается.

Конечно, не одна только безупречность технического исполнения столь сложной композиции объединяет спектакль в единое целое. Над всем этим причудливым коллажем витает одна идея — идея смерти, именно неизбежность ее становится тем самым стойким принципом, который неробко соблюден режиссером. Поэтому в последней части возникает «Пир во

время чумы» Пушкина, но не как отвлеченное философское размышление, а как насмешливый кладбищенский концерт — идея вызова, брошенного смерти, и в то же самое время притяия ее достойно венчает шестичастный спектакль. Все умирает на свете, все умирает и в театре — тексты, идеи, мечты; в конце концов чтобы победить и доказать верность своим принципам, надо тоже умереть. «Когда же все это кончится, домой пора», — стонет актриса, застывшая, точно памятник,

в неудобной позе совоккупления с партнером. Возглас прерывает текст священника из «Пира во время чумы», который она до этого проносила. Что ж, меланхолический юмор и вправду способен скрасить даже самый мрачный вывод.

издательский дом «Коммерсантъ»

# Коммерсантъ Weekend



# журнал о том, что делать

кино, театр, литература, музыка, мода, ОТДЫХ, СТИЛЬ ЖИЗНИ

каждую пятницу с газетой «Коммерсантъ»

kommersant.ru

ЦЕНЗУРА

**В Глазго сняли с показа фильм о пророке Мухаммеде**

В шотландском городе Глазго местный кинотеатр Grosvenor Cinema снял с показа фильм «Послание» (The Message), рассказывающий о жизни пророка Мухаммеда. Ленту планировалось показать в кинотеатре в декабре этого года, однако затем кинотеатр изменил афишу и исключил из нее этот фильм. Причиной подобного решения стала анонимная петиция, которую представили 94 человека, причем некоторые из подписавших указали в качестве места своего проживания такие страны, как Нигерия, Бахрейн и Саудовская Аравия.

Мусульманское сообщество Великобритании выразило протест относительно решения кинотеатра из-за

«столь малого числа поданных жалоб». «Мы, шотландские мусульмане, верим в принципы свободы слова и работаем на протяжении десятилетий над тем, чтобы отстаивать права людей и сделать ислам актуальным для британского общества. Выразившие свой протест продемонстрировали худшие черты нашего сообщества, навязывая свои убеждения другим», — говорится в сообщении британских мусульман.

Фильм американца сирийского происхождения Мустафы Аккада «Мухаммед — посланник Бога», или «Послание», был представлен в 1976 году на арабском и английском языках. Написавший музыку к этой картине французский композитор Морис Жарр был номинирован на премию «Оскар». ТАСС

# первые лица

## «После чемпионата Европы у сборной должен быть освобожденный тренер»

Леонид Слуцкий о задачах и возможностях российских футболистов



Совмещение эффективно как ситуативная, не на долгий временной отрезок мера. После чемпионата Европы, уверен, у сборной должен быть освобожденный тренер

За счет сжатости работа в сборной, бесспорно, сложнее. Особенно если ты приходишь по ходу цикла

Если наши футболисты хотят побеждать бельгийцев на уровне национальной команды, то для начала они должны выигрывать конкуренцию у них в клубе

**В ближайшие дни футбольная сборная России проведет два товарищеских матча с командами, которые, как и она, выступят следующим летом на чемпионате Европы во Франции: 14 ноября она сыграет с португальцами, а 17-го — с хорватами. Перед этими встречами о том, зачем он возглавил национальную команду после увольнения Фабио Капелло, и о том, какими видит перспективы сборной и своего клуба ЦСКА, „Ъ“ рассказал их главный тренер ЛЕОНИД СЛУЦКИЙ.**

— Давайте сразу проясним самый актуальный вопрос. Можно говорить о том, что до лета следующего года, чемпионата Европы во Франции, ваш тренерский статус окончательно определен — вы совмещаете работу в сборной с работой в ЦСКА? По крайней мере это следовало из слов Виталия Мутко.

— Ну если меня не уволят до лета с одной из должностей, то, наверное, да, определен.

— А вы сами с таким вариантом были согласны? Он вас устраивал?

— Да.

— С вами консультировались по этому поводу?

— На самом деле с самого начала позиция заключалась в том, что я ни в коем случае не покидаю ЦСКА. И если уж совмещал сборную и клуб во время отборочного цикла, то теперь это будет делать еще проще. У сборной остались только товарищеские матчи, а подготовка к Евро начнется после окончания чемпионата России. В общем сейчас каких-то явных сложностей в совмещении я не вижу.

— У нас в какой-то момент в спорте и в футболе в частности возник тренд, согласно которому совмещение стало считаться чем-то архаичным, неэффективным...

— Понимаете, у нас судят по результату. Сейчас результат был, поэтому и опыт признан удачным. Завтра что-то не так пойдет — обязательно будут ссылаться на совмещение... Хотя, на мой взгляд, совмещение действительно эффективно как ситуативная, не на долгий временной отрезок мера. После чемпионата Европы, уверен, у сборной должен быть освобожденный тренер.

— Уточните все же: совмещение — это ваша идея или, скажем, требование Евгения Гинера, президента ЦСКА, не хотевшего, чтобы вы забирали из клуба?

— Это была моя позиция. Но, естественно, я предупредил руководство РФС, что оно должно в любом случае обсудить ее с Евгением Гинером. Если бы он был категорически против моего совмещения, то соответственно я бы и не совмещал.

— Когда вам поступило предложение тренировать сборную — сразу после увольнения Фабио Капелло в августе?

— Совершенно верно. Виталий Лентьевич позвонил, пригласил приехать пообщаться. Я высказал свои пожелания, после этого начались переговоры между ЦСКА и РФС.

— И что, никаких сомнений у вас не было?

— Ну это же национальная команда, понимаете. Слишком велик соблазн. Понятно, что слишком много и копеек с ухабами на пути, но все равно не погрязнуть, на мой взгляд, было бы неправильно. Так что с моей стороны особых сомнений не было. — Вы чувствовали, что кроме вас и предложить-то такой пост было никому? Во всяком случае подавляющее большинство экспертов называло вашу кандидатуру самой правильной.

— Конечно, не чувствовал. Подбор тренера — процесс тонкий и сложный. Выбор зависит от того, что вы от него хотите, какие задачи ставите, как собираетесь с ним коммуницировать. Кому-то нужен один тренер, кому-то второй, кому-то третий... И я никак не мог предположить, что обратятся именно к моей кандидатуре.

— Тренер сборной и тренер клуба — это ведь, считается, совершенно разная работа?

— Я не согласен. Почему разная работа? Просто то, что в клубе делается, скажем так, фундаментально, в сборной приходится отстраивать за достаточно короткий промежуток времени. А так это те же принципы, тот же тренировочный процесс, те же теории, те же объяснения игровых моделей, то же выстраивание взаимоотношений. Хотя за счет сжатости работа в сборной, бесспорно, сложнее. Особенно если ты приходишь по ходу цикла.

— Многие обратили внимание на такой контраст: до того как вы пришли в сборную, игроки были какие-то, что ли, спущенные, угрюмые. А с вами появились улыбки, задор. Мы не обсуждаем тренерские качества Фабио Капелло. Но что, он и вправду не мог найти с футболистами общего языка, не умел поднять им настроение?

— У каждого свой метод управления коллективом. Кто-то веселый, кто-то хмурый, кто-то сверхтребовательный и никогда не улыбается, а кто-то может и потребовать, и пошутить по этому поводу. Нет двух одинаковых тренеров, двух одинаковых руководителей. Да, я люблю, когда в коллективе во внеочередное время обстановка непринужденная. Я считаю, что футбол — это творческая профессия, а творить могут только те люди, которые достаточно раскованны, которые не живут в каких-то жесточайших рамках. Но опять же все оценивается по результату. Сейчас результат есть, и все говорят, что улыбки появлялись положительно. Если бы его не было, то все сказали бы: ну вот, пришел Слуцкий, у них вообще никакой дисциплины, они там ржут сутра до ночи на тренировках... Еще раз повторю: каждый руководитель строит взаимоотношения внутри коллектива так, как он считает нужным и как это комфортно прежде все ему самому.

— Мы слышали, что в самом начале работы с сборной вы пригласили к работе с психологом. Это правда?

— С психологом, если быть точными. Многие думают, что психолог — это тот, кто пришел, сказал игрокам, что они самые лучшие, и все побежали. Все не так просто... На самом деле это был психолог, который просто протестировал ребят. Мне нужно было, учитывая, что коллектив новый, четко и быстро расставить все приоритеты, посмотреть, насколько они готовы сейчас, насколько у них высокий или низкий текущий уровень стрессоустойчиво-

сти, насколько они мотивированы именно на данный момент и какая из мотивационных форм преобладает. Нужно было понять, насколько каждому из футболистов необходимо индивидуальное вмешательство. Психолог дал такие характеристики. После них мне было очень легко устраивать индивидуальные беседы, я знал, что у кого-то высокий уровень стресса и его надо понизить, у кого-то не хватает мотивации и его надо расколотировать, у кого-то она избыточная и его надо успокоить. За несколько дней трудно вывести на принципиально иной уровень спортивную составляющую, так что основным моментом было совпадение именно в мотивационном факторе. Уровень стресса должен был совпасть внутри однородной группы.

— Вы были знакомы с этим специалистом?

— Я сотрудничал с ним, когда работал в клубах «Москва» и «Крылья Советов». Убедился, что это очень эффективный метод. В ЦСКА тоже задействовал психолога — но разово, для индивидуальных бесед.

— У Артема Дзюбы, в сборной прекрасно себя проявившего, как было с мотивацией на начальном этапе?

— Ну с Дзюбой как раз все было более или менее понятно. Есть типаж слишком яркие. Было ясно, за счет чего его «привязывать». А есть люди, которые гораздо меньше говорят, гораздо меньше проявляют свои эмоции, — такие как Юрий Жирков, Дмитрий Комбаров, Александр Кокорин. Без участия специалиста я вряд ли смог бы сразу оценить, что и как.

— У вас в уме был какой-то план на концовку цикла, на оставшиеся четыре матча со шведами, лихтенштейнцами, молдаванами и черногорцами — необходимо набрать столько-то очков?

— Все же было очевидно. Необходим собственный спонтанный показатель, а еще чтобы где-то Швеция отступила. К счастью, Австрия набрала такой ход, что всех подряд сметала на своем пути. Смела и шведов. — Сейчас у сборной товарищеские матчи. Вы участвовали в выборе соперников?

— Моим пожеланием было, чтобы соперниками стали команды максимально высокого уровня, такие как португальцы и хорваты. Причем это пожелание не только на ноябрьские встречи, но и на все остальные. Во-первых, в играх с командами такого уровня — даже в товарищеских матчах — автоматически возникает высокий уровень мотивации. Во-вторых, после этих матчей может или резко расти самооценка, если они удачно сыграны, или будут четко показаны направления, в которых нам надо работать, прибавлять. На фоне сильных команд все это выходит наружу. На мой взгляд, нет смысла играть товарищеские матчи с оппонентами, уступающими тебе в классе. Победа все равно вряд ли даст ка-

кую-то дополнительную пищу для размышлений... К сожалению, у нас очень сложная сейчас кадровая ситуация. Концовка сезона — не лучшее время. Из-за травм уже выбыли Василий Березуцкий, Игорь Смольников, Олег Шатов, Дмитрий Тарасов, Александр Кокорин... Так что пригласили достаточно большую группу ребят, которые были в сборной, но пока не смогли проявить себя, и несколько новичков.

— А правильно мы понимаем, что никаких принципиальных изменений в составе сборной России непосредственно на чемпионате Европы ждать не следует?

— Ну если вдруг завтра в ведущих командах премьер-лиги — ЦСКА, «Зенит», «Краснодар», «Спартак» — появится какой-то гениальный талант, начнет в каждой игре забивать, то тогда изменения будут. Но так ведь не бывает. Футболист не может выпрыгнуть как черт из табакерки и сразу завоевать весь мир. До Евро осталось полгода. Такие случаи крайне редки. — Фабио Капелло часто жаловался на то, что у нас дефицит игроков, постоянно играющих в основе клуба...

— Дефицит? У нас сегодня на поле обязаны находиться минимум пять россиян в команде. Если брать всю премьер-лигу, то получается — 90 человек имеют гарантированное место в основном составе.

— То есть жесточайшим летом Виталием Мутко лимит вам помог?

— Да назовите мне хоть одного футболиста из сборной, который до того, как был принят лимит «6-5», не играл за свой клуб? Все играли.

— Вы противник лимита?

— Я противник лимита. Даже не как клубный тренер, а как человек, который за свободную, правильную конкуренцию. Мы хотим на чемпионате Европы выступить удачно, так? Значит, должны обыгрывать — ну, например, сборную Бельгии.

— Почему Бельгии?

— Я привел ее в пример, потому что там есть Аксель Витсель и Николас Ломбертс, играющие у нас за «Зенит». Так вот если наши футболисты хотя бы побеждать бельгийцев на уровне национальной команды, то, наверное, для начала они должны выигрывать конкуренцию у них в клубе. Если они эту конкуренцию проигрывают, то почему они должны рассчитывать на положительный результат в матче национальных команд? На мой взгляд, если сборная нацеливается на максимальный результат, то наши футболисты должны конкурировать с теми же игроками, с которыми они столкнутся на чемпионате Европы или мира, в равных условиях, без какого-то дополнительного преимуществ. Вот все русские игроки ЦСКА, сегодня выступающие в сборной, они бы играли в клубе, даже если бы лимита вообще не существовало.

— А вы уверены, что, допустим, Дзюба играл бы в «Зените»?

— Не знаю. Но по крайней мере у него была бы более жесткая конкуренция — с тем же Саломоном Рондонном. И если бы он выиграл эту борьбу честно, без применения паспорта, то, мне кажется, стал бы еще сильнее. — А если нет, то остался бы без игровой практики. А сборная — без хорошего форварда.

— Я рад, что Артем забывает, что у него все получается и без конкуренции в клубе. Он большой молодец, что, несмотря на ее отсутствие, все равно предъявляет к себе очень серьезные требования. Но гораздо больше примеров, когда кто-то именно за счет конкуренции становится сильнее и выходит на новый качественный уровень. В свое время Жирков вытеснил из состава ЦСКА Осмара Феррейру, игрока сборной Аргентины, и это ему дало пропуск в элиту на многие, многие годы вперед.

— Ваше мнение в этом смысле сильно отличается от официального. Вы свою точку зрения до руководства РФС доносили?

— Это точка зрения тренера. А есть руководители, которые занимаются развитием футбола и поступают так, как считают нужным поступать. Мы обязаны играть по установленным правилам.

— Но вам как тренеру сборной не обидно, что с вами не советовались?

— Во-первых, когда принимался регламент, я еще не был тренером сборной, поэтому со мной обсуждать было нечего. Во-вторых, есть какие-то общие спортивные тренды. Не только в футболе, но и в других видах спорта они заметны. Даже не спортивные тренды, а такие общенациональные явления. Просто футбол всегда на передовой, на виду, первым все принимает. И эта тема сейчас актуальна...

— Тема импортозамещения?

— Хорошо, пусть будет импортозамещение.

— В сборной есть и иные проблемы. К примеру, известно, что у спартаковцев Дениса Глушакова и Дмитрия Комбарова не все в порядке в клубе. Вас волнует эта ситуация?

— Я пока знаю только то, что пишут в прессе. И что Глушаков с Комбаровым последний матч с «Тереком» провели в стартовом составе. К сожалению, домыслы в отношении к «Спартаку» всегда сильно разрастаются, поэтому в данном случае я пока ничего криминального не вижу. Мы продолжаем вызывать в национальную команду игроков стартового состава «Спартака». А что именно случится с тем или иным футболистом на том или ином этапе карьеры... Ну кто это сейчас знает.

— Сколько в нашем чемпионате игроков, которые соответствуют уровню сборной России?

— Обойма на самом деле не такая большая, поскольку, несмотря на увеличение численности россиян на футбольном поле, качество их игры вряд ли повысилось. Просто те футболисты, которые раньше не всегда попадали в стартовые составы, сейчас проходят туда.

— Средний возраст сборной очень приличный, особенно это касается защиты. Вы согласны?

— Не только защиты. Роман Широков, Юрий Жирков, Игорь Денисов тоже немолоды. Но я считаю, что при формировании сборной в паспорт смотреть не следует. В конце концов по большому счету какая разница, кто сегодня выходит на поле? Появится завтра молодой игрок сильнее Сергея Игнашевича — значит, будет играть Игнашевич.

— Сильно ли отличается уровень физической подготовки игроков, которые приходят в сборную из разных клубов?

— Сначала хочу развенчать одно заблуждение, согласно которому наша лига медленнее английской и любой другой, что, мол, велика разница в уровне функциональной готовности. Если взять статистику ЦСКА, то мы после четырех туров Лиги чемпионов идем на первом месте по общему пробегу, средней скорости и некоторым другим показателям. Поэтому это просто надуманная тема. Да, в каждом клубе есть игроки более и менее быстрые. Однако перед матчами со Швецией и Лихтенштейном команда в целом находилась в великолепном функциональном состоянии, и мы сразу, не имея нужды кого-то реанимировать, начали работать в полную силу. Перед второй серией матчей клубы уже стартовали в еврокубках, многие игроки подошли к ним более уставшими. Соответственно, больше времени пришлось потратить на восстановление, нежели непосредственно на подготовку. Сейчас нам предстоят товарищеские матчи, и ситуация еще более сложная. Травматизм возрастает, пять-шесть ключевых игроков просто не смогли приехать в сборную. Но это вполне естественно: скажем, футболисты ЦСКА начиная с июля провели под 30 матчей. Естественно, накапливается утомление, тем более что какого-то содержательного подготовительного периода летом у нас, к сожалению, нет. Неслучайно же исторически доказано, что сборная всегда хуже всего выступала в ноябре. К счастью, сейчас мы избежали стыковых матчей и, пусть и не в лучшем состоянии, будем играть товарищеские.

— Вы являетесь сторонником системы «осень-весна», переход на которую произошел несколько лет назад?

— На мой взгляд, в российском первенстве глобально ничего не поменялось. Просто сейчас к 18 турам мы готовимся три недели, а к 12 — где-то два с половиной месяца. Наверное, это чуть-чуть нелогично. С другой стороны, один раз в два года проходить финальные части чемпионатов мира или Европы. Поэтому мы все равно должны делать паузу летом. С этой точки зрения все как раз логично получается.

— Какой результат на чемпионате Европы вы будете считать удовлетворительным?

— Понятно, что надо пытаться выйти из группы. Нельзя же ставить задачу сыграть достойно, но не выйти из нее. Хотя могу сказать, что за огромный промежуток времени мы вышли из группы единственным раз — на Евро-2008. То есть не такая уж это и легкая задача. Ну а в play-off постановка задачи во многом будет зависеть от того, какой соперник нам достанется. — Для нас есть в Европе соперники относительно удобные и наоборот?

— Нет. В футбол сейчас научились играть все. Даже, допустим, Албания, которая вышла в финальную часть чемпионата Европы, причем достаточно убедительно. Так что мы никак не фавориты, и это, наверное, надо реально осознавать. Для нас любая группа будет тяжелой. Внутри любой корзины есть более и менее сильные команды. Конечно, хотелось бы, чтобы жребий был благосклонен к нам.

**Интервью взяли Алексей Доспехов и Евгений Федяков**

