

# Коммерсантъ



Пятница 8 июля 2016 №121 (5871 с момента возобновления)

kommersant.ru | Коммерсантъ FM 93,6

Подписной индекс 50060

экономполитика | Минфин предложил на три года заморозить бюджетные расходы на текущем уровне — 2



новости | Полпред президента в Крыму обвинил иностранные НКО в намерении сорвать выборы — 3

От Российского фонда помощи — 6

## Бриллианты на грани конкуренции

Российские огранщики запросили господдержки

В преддверии отмены с 1 сентября экспортной пошлины на алмазы в размере 6,5% российские огранщики попросили масштабной господдержки. Как стало известно, „Ъ“, крупнейшее отраслевое предприятие — смоленский «Кристалл» — предлагает ввести новые защитные механизмы рынка, заявляя, что без них российские производители бриллиантов, экспортирующие более 90% продукции, не выдержат конкуренции с индийцами. «Кристалл» предложил дать резидентам РФ преференции при закупке алмазов у АЛРОСА, а также предоставить финансовую господдержку, таможенные льготы и создать систему специализированных банков для кредитования огранщиков. В Минфине и АЛРОСА отрасль пообещали поддержать.

Российские производители бриллиантов нуждаются в масштабной господдержке, говорится в письме гендиректора смоленского ПО «Кристалл» Максима Шкадова на имя замминистра финансов Алексея Моисеева (копия есть у „Ъ“). С 1 сентября Россия по договоренности с ВТО обнуляет таможенную пошлину на экспорт алмазов, что, по мнению автора письма, ставит российских огранщиков в неравные конкурентные условия. Сейчас пошлина в размере 6,5% компенсирует российским огранщикам условия ведения бизнеса с их главными конкурентами из Индии, при ее односторонней отмене баланс будет нарушен, считает господин Шкадов. В этой связи он предлагает либо сохранить эту пошлину, либо ввести новые защитные меры — например, рассмотреть возможность «дифференциации разме-



Смоленский «Кристалл» боится, что все российские алмазы попадут в руки индийских конкурентов

ра пошлины в зависимости от размерно-весовой группы экспортируемого алмазного сырья». Вчера Алексей Моисеев подтвердил „Ъ“ факт обращения огранщи-

ков за господдержкой. «Мы, безусловно, их поддержим, но вопрос, как именно, пока остается открытым», — отметил он, уточнив, что по поручению правительства создана рабочая группа, которая занимается поиском выхода из сложившейся ситуации (господин Моисеев ее возглавляет).

● В России ежегодно производится более 300 тыс. карат бриллиантов стоимостью не менее \$500 млн, более 90% идет на экспорт. Алмазообрабатывающая отрасль насчитывает 18 предприятий, на которых занято около 4 тыс. человек. Созданное в 1963 году смоленское ПО «Кристалл» — крупнейший участник рынка, на 100% принадлежит РФ. По оценкам АЛРОСА, на него приходится примерно 30% рынка огранки в РФ (всего компания добыла в 2015 году 38,3 млн карат, продала 30,1 млн карат). Выручка «Кристалла» в 2014 году — 11,89 млрд руб., чистая прибыль — 15,05 млн руб.

Одной из ключевых мер господдержки, по мнению Максима Шкадова, может стать «обеспечение приоритетного права закупки сырья у АЛРОСА налоговыми резидентами РФ». При этом основным критерием доступа, считает он, должен стать «объем инвестиций и/или сумма уплаченных налогов в бюджет РФ». Это позволит стимулировать рост производства бриллиантов в России и привлечь инвесторов, главным образом из Индии, уверен гендиректор «Кристалла». В последние годы «Кристалл» закупает алмазы у АЛРОСА (60% приобретаемого им сырья) на общих основаниях с нерезидентами. Речь идет о развиваемой с 2009 года программе ALROSA Alliance, в рамках которой с более чем 50 клиентами заключены трехлетние контракты. Через такие контракты реа-

лизуется около 70% добываемого АЛРОСА сырья (остальное продается на спотовом рынке и открытых торгах). Впрочем, сами участники рынка признают, что «ассортимент внутреннего рынка традиционно является более качественным».

Финансовой поддержки со стороны государства огранщики вообще лишены, продолжает Максим Шкадов. По его информации, привлечь рыночное финансирование они могут сейчас под 7–9% годовых в долларах США и под 12–16% в рублях. Между тем госбанки Индии кредитуют местных огранщиков под 4%, а частные — под 5–6%. При этом полномочиями выдавать кредиты грабительным компаниям без права требования фактического залога наделены 72 индийских банка (в России такой практики нет). Государство, по мнению господина Шкадова, могло бы помочь российским огранщикам — например, путем обнуления ставки НДС при сделках с алмазами на внутреннем рынке или субсидирования процентных ставок по кредитам через госбанки. Также он предлагает рассмотреть возможность «создания кредитных организаций, специализирующихся на финансировании алмазообрабатывающей отрасли».

Кроме того, господин Шкадов предложил упростить таможенные процедуры — например, при перемещении драгкамней на условиях временного ввоза / вывоза (сейчас применяется только в отношении крупных алмазов), реимпорта / реэкспорта (такая практика сейчас вообще отсутствует), а также на переработку вне территории РФ на срок один-два дня с использованием электронного документооборота.

деловые новости — 9

07 Российский прокат выдавливают из ЕС Брюссель начал еще одно расследование против металлургов

07 НСПК пришла с «Миром» в «Макдоналдс» Национальные карты попали в сети фастфуда

07 «Уютерре» стало неуютно Ритейлеру грозит банкротство

08 Сбербанк прошел лучшую половину года Эксперты видят риски снижения прибыльности

08 Брокеры не выдерживают конкуренции с Банком России

09 «Спорт-Экспресс» перейдет в национальное достояние НМГ приобретет еще 45% издания

## Футбол не под запись

Операторы связи грозятся отложить строительство сетей для ЧМ-2018

Антитеррористический закон о хранении операторами связи записей разговоров их абонентов вступит в силу в июле 2018 года — во время чемпионата мира по футболу в России. Закон может потребовать от операторов инвестиций в сотни миллиардов рублей и создание хранилищ для этой информации. Как выяснил „Ъ“, операторы будут писать телефонные разговоры иностранных болельщиков, которые посетят матчи стадию плей-офф. В «большой тройке», которая обязана к 2018 году обеспечить связью 700 тыс. потребителей, считают, что из-за нового закона подготовка к ЧМ-2018 оказалась под угрозой.

Президент РФ Владимир Путин вчера подписал закон, предписывающий, в частности, операторам связи до шести месяцев — точный срок определит правительство — хранить записи разговоров абонентов, их текстовые сообщения и другой контент, которым они обмениваются друг с другом. Операторы связи с середины 2000-х собирают и хранят информацию о фактах звонков и сообщений пользователей. С 2014 года они обязаны записывать и хранить весь интернет-трафик абонентов за последние 12 часов. Но требование о хранении голосовой информации и передаваемых данных — новое.

Эта норма вступает в силу 1 июля 2018 года, когда начнутся матчи 1/8 финала чемпионата мира по футболу в России. По словам юристов, иностранные болельщики подпадут под действие нового закона: операторы будут хранить записи их разговоров, фотографии и видео, в том числе сделанные во время матчей. «Закон принимался с таким расчетом, чтобы в нем не было исключений для каких-либо групп лиц», — рассказал „Ъ“ партнер юридического бюро «Замоскворечье» Дмитрий Шевченко. Он надеется, что «закон будет использоваться не для тотального наблюдения за российскими или иностранными гражданами, а для проверки следственных данных по тому или иному уголовному делу».

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — 8

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	Kids	24.08.2016
	Дом	25.08.2016
	Авто, Коммерческий транспорт	29.08.2016

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

## «Если Молдавия сделает шаг в сторону Румынии, Приднестровье отвалится»

Вице-премьер России Дмитрий Рогозин подвел итоги визита в Кишинев в интервью „Ъ“

Вице-премьер РФ, сопредседатель российско-молдавской межправкомиссии и спецпредставитель президента по Приднестровью Дмитрий Рогозин 5–6 июля посетил Молдавию — после двухлетнего перерыва. После проведенных в Кишиневе переговоров он рассказал корреспонденту „Ъ“ ВЛАДИМИРУ СОЛОВЬЕВУ о том, каким образом могут быть восстановлены торговые и политические отношения с этой республикой, о своем отношении к местному олигарху Владимиру Плахотнюку и возможен ли прогресс в урегулировании конфликта на Днестре.

### «Налицо дискредитация огултелого западничества»

— Ваш визит в Молдавию анонсировался как сугубо экономический. Но я бы хотел с политики начать. Вас два года не было здесь, за это время несколько правительств сменилось. Вы что-то новое заметили в отношении к России, к вам лично?

— Я пока нахожусь под впечатлением недавней встречи с премьером Павлом Филипом (состоялась 6 июля. — „Ъ“) и хочу сказать, что плодотворная была встреча. Мой собеседник демонстрировал не показную, а, видимо, естественную, вытекающую из состояния республики потребность восстановления отношений с Россией. До сих пор было ощущение каких-то ветреных отношений. Приезжали люди, и я внутренне понимал, и мои коллеги по правительству России ощущали, что это все не очень серьезно. Приехали ненадолго, и не успев пожать руки на прощание, я получал СМС о том, что мой собеседник уже уволен. Это ощущение легкомысленности молдавской политики — оно, конечно, смущало. И мы решили взять паузу. И с точки зрения субъективной, личностной было непонимание того, куда они движутся. Была у молдавских политиков легкомысленность и несерьезность в том, как они выстраивают отношения с Брюсселем. Практически сдвывая позиции, за которые нужно и можно было бы побороться.

мировая политика — 5

## В центр Хруничева поставляли металлооткат

Обвиняемый в хищениях успел сбежать на Украину

Как стало известно „Ъ“, СКР завершил расследование уголовного дела об особо крупной растрате во ФГУП «Государственный космический научно-производственный центр им. М. В. Хруничева» (ГКНПЦ имени Хруничева). Под суд пойдут бывший гендиректор центра Александр Селиверстов и два его заместителя. Еще один фигурант, предприниматель Руслан Уразгильдеев, поставивший в центр металл по завышенным ценам, перед самым окончанием расследования успел сбежать на Украину, незадолго до этого отсудив у своего партнера более 62 млн руб.

Уголовное дело по ч. 4 ст. 160 УК РФ (присвоение или растрата в особо крупном размере) было возбуждено главным следственным управлением СКР в мае прошлого года. В его основу легли материалы проверки ФСБ, выявившей чрезмерное расходование бюджетных средств. В частности, было установлено, что ГКНПЦ имени Хруничева «необоснованно предоставил льготы и преимущества» ООО «Компания „Металлресурс“» при заключении договоров поставки металла. Так, в 2012 году тогдашний заместитель гендиректора центра Виктор Ларин без проведения аукциона заключил с «Металлресурсом» договор на по-

ставку металла для изготовления ракет-носителей «Ангара» и «Протон-М». Из средств государственного заказа и федеральной космической программы поставщику было перечислено более 290 млн руб. А в июле 2013 года гендиректор ГКНПЦ имени Хруничева Александр Селиверстов опять же без проведения конкурса сделал «Металлресурс» единственным поставщиком черного и цветного металлопроката для центра. В конце этого же года другой заместитель гендиректора ГКНПЦ имени Хруничева — Юрий Яковлев заключил с «Металлресурсом» еще один контракт на поставку металлопроката почти на 64 млн руб.

Расследование установило, что бывшее руководство ГКНПЦ имени Хруничева не только знало о том, что поставщик завышает цены на продукцию, но и получало за это от гендиректора «Металлресурса» Руслана Уразгильдеева откаты. На начальной стадии следствия в деле фигурировал ущерб около 35 млн руб. Однако в окончательной редакции, когда была завершена финансово-экономическая экспертиза, он вырос до 108 млн руб.

Летом прошлого года обвинения в хищении бюджетных средств были предъявлены Яковлеву и Ларину.

НОВОСТИ — 4

**S.T. Dupont**  
PARIS 1872

**BE EXCEPTIONAL**

Бутики S.T. Dupont  
Москва: ЦУМ, тел. 8 800 500 8000; галереи «Времена года», тел. 495 933 7366  
г-ца «Рэдиссон Славянская», тел. 495 941 8929  
Сочи: г-ца «Рэдиссон Лазурная», тел. 862 266 3131

Москва: Третьяковский проезд, 7, тел. 495 933 3393; Кутузовский пр-т, 31, тел. 495 933 3031  
Барвиха Luxury Village, тел. 495 225 8870  
С.-Петербург: ДЛТ, тел. 812 648 0850  
Отдел дистрибуции и корпоративных продаж: тел. 495 933 5931

КОЛЛЕКЦИЯ FIRE HEAD

ЭКСКЛЮЗИВНО В *Mercury*



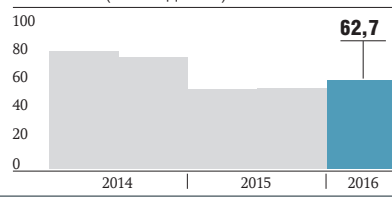
# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 62,7

**тысячи сделок перехода прав на жилье в Москве** зафиксировал Росреестр в первом полугодии 2016 года. Показатель характеризует ситуацию на вторичном рынке региона, где живет 10% населения страны. Число сделок выше уровня кризисного 2015 года — по показателям 2014 года пока не достигло. Спрос на новостройки также растет: граждане заключили 14,3 тыс. договоров участия в долевом строительстве в Москве (9,3 тыс. годом ранее) и 18,6 тыс. ипотечных сделок (15,2 тыс. годом ранее) — это может объясняться продлением программы льготной ипотеки. Аналитики ЦИАН отмечают, что падение цен на жилье в регионах сменяется постепенным ростом, до Москвы этот тренд должен добраться осенью.

Активность на вторичном рынке в Москве (тыс. сделок)



## Нет у экономии конца

Минфин в 2017 году продолжит политику удержания бюджетной десятины

Правительство на своем заседании, на котором обсуждались лимиты финансирования госпрограмм на 2017–2019 годы, утвердило предложенную Минфином базовую конструкцию будущего трехлетнего бюджета — номинальная заморозка федеральных расходов на уровне 2016 года, сокращение дефицита бюджета до 1,2% в 2019 году, цена нефти в \$40 за баррель. Впрочем, этим дело не ограничивается: утверждена норма дивидендов в 50% от прибыли для госкомпаний без гарантий по тарифной политике, министр финансов Антон Силуанов заявил о пятипроцентном сокращении неприоритетных расходов в госпрограммах. Наконец, Минфин требует, как и в этом году, уже в начале 2017 года не доводить до бюджетополучателей 10% расходов. Бюджетная ситуация следующего года будет жестче, чем в 2016-м, когда бюджет рассчитывался из \$50 за баррель нефти.



Министру финансов Антону Силуанову удалось выполнить поручение премьер-министра Дмитрия Медведева о бюджетной экономии в 2017 году не на 100%, а на 110%

ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРОДОНОВА

«Тем не менее эта проектная работа все равно будет иметь приоритет по отношению даже к госпрограммам», — заявил Дмитрий Медведев. Планируется сокращать и количество самих ФЦП. Невписавшиеся в лимиты финансирования ФЦП попадают в «лист ожидания» (см. „Ъ“ от 28 июня). «Решение о том, что с ними делать, мы примем позже в зависимости от того, как будут складываться доходы бюджета», — пояснил премьер. Большая часть бюджетных средств, сообщил вчера премьер, будет направлена на расходы в соцсфере — на соответствующие программы планируется заложить около 4 трлн руб., в непрограммной части 45% расходов также будут социальными.

Финансирование приоритетов, заверил Антон Силуанов, будет осуществляться не за счет дополнительных средств, а за счет перераспределения, то есть сокращения непосредственных направлений (около трети общих бюджетных трат). Расходы на них в следующем году Минфин предлагает сократить на 5%. Руководители ведомств, подчеркнул премьер-министр, отмечают прежде всего за качественное выполнение той или иной госпрограммы в целом, то есть за достижение приоритетов, заложенных в госпрограмме, а не за ведомственные расходы. В ближайшее время, сообщил господин Силуанов, Минфин встретится с ключевыми ведомствами с целью изыскания таких неэффективных расходов, а точку в этом вопросе уже поставит премьер-министр на своих совещаниях. Также для повышения сбалансированности бюджета Минфин продлевает на следующую трехлетку решения по недоведению лимитов на 10%. Отметим, при такой конструкции крайне вероятно негативное влияние на динамику ВВП уровня бюджетных расходов — в 2016 году оно оценивается, например Институтом Гайдара, как нейтрально.

Для увеличения доходной части госказны Минфин пред-

лагает зафиксировать 50-процентную дивидендную норму выплат от чистой прибыли госкомпаний, сообщил после заседания глава ведомства. Компании комментируют происходящее осторожно. Так, в «Газпроме» просто констатировали, что большинство в совете директоров АО — у представителей, а совет дает рекомендации по дивидендной политике компаниям акционером. Сама по себе дивидендная политика компаний видениям увязывается с тарифной — от нее сильно зависят прибыли госАО. «Выплата дивидендов является важным инструментом повышения инвестиционной привлекательности акций российских компаний с государственным участием», — заявили „Ъ“ в «Росстат». При этом для компаний, деятельность которых является регулируемой и связана с обеспечением надежного энергоснабжения, важно, чтобы решения о выплатах дивидендов были синхронизированы с тарифообразованием, чтобы избежать рисков влияния на долг и на инвестпрограммы.

Евгения Крючкова, Дмитрий Бутрин

Вариант временного снижения ставки отчислений в НПФ, впрочем, уже обсуждался при подготовке первого года замораживания накопительной пенсии. Тогда его инициатором выступил социальный блок, который же в итоге добился обнуления ставки тарифа накопительной пенсии. Маловероятно, что предложения НПФ теперь заинтересуют и изначально более лояльных к накопительной системе представителей финансового блока. Впрочем, их предложения, если будут одобрены в 2018 году, через несколько лет увеличат совокупную ставку пенсионных отчислений по крайней мере до 28%. В Минтруд не ответили на вопрос „Ъ“ об отношении к предложениям АНПФ.

Анастасия Мануйлова, Павел Аксенов

## Пенсионный маневр с элементами торга

НПФ предлагают снизить отчисления на накопительную пенсию

По мнению Ассоциации негосударственных пенсионных фондов (АНПФ), государству необходимо отменить мораторий на формирование пенсионных накопителей, но временно снизить тарифы пенсионных отчислений. По расчетам АНПФ, снижение ставки взносов на процентный пункт позволило бы правительству сэкономить около 58 млрд руб. Схожие схемы сохранения накопительного компонента применялись в Латвии и Эстонии.

АНПФ выступает за сохранение накопительной пенсии в обязательном формате с временным снижением ставки отчислений. «У государства сейчас есть серьезные бюджетные ограничения, поэтому на этом этапе мы предлагаем рассмотреть возможность снижения тарифа отчисления в накопительную систему. Уровень отчисления требует обсуждения, требует расчетов и оценки возможностей бюджетной системы», — заявил вчера глава ассоциации Сергей Беляков. По его словам, сейчас объем средств накопительной пенсии составляет более 4 трлн руб. (в ВЭБ и НПФ), которые экономика могла бы эффективно использовать: например, фонды могли бы вкладываться в государственные ценные бумаги. Напомним, из бюджетных проектировок, доступных на данный момент, не следует, что правительство планирует прервать мораторий на отчисление средств в НПФ (подробнее см. „Ъ“ от 6 июля). При этом ранее Минфин и ЦБ подтвердили, что разработали предложения о переводе накопительного компонента в добровольный формат со ставкой платежей от 0% до 6% (подробнее см. „Ъ“ от 4 июля). «Введение новых правил, вероятнее всего, приведет к сворачиванию рынка накопительной системы, так как причин считать, что граждане будут откладывать в условиях отсутствия средств на долгосрочные инвестиции, нет», — прокомментировал идеи финансового блока глава ассоциации.

Отстаивая свой вариант сохранения накопительной системы, господин Беляков сослался на опыт зарубежных стран. В частности, аналогичный сценарий после кризиса 2008 года использовали Латвия, Литва, Эстония и Словакия. Например, в Латвии тариф также был снижен с 8% до 2%, а потом поднят до 6%. «Предложение АНПФ — третий сценарий, который позволяет сохранить наиболее устойчивую многоуровневую модель организации пенсионного обеспечения, создавая работающему поколению подушку пенсионной безопасности при выходе на пенсию», — отмечает председатель совета директоров НПФ «Европейский» Евгений Якушев. Константин Угрюмов, президент НАПФ, напомнил, что накопительная пенсия — это выбор 30 млн россиян. «С прекращением обязательного формата накопительной пенсии мы потеряем огромный сектор финансового рынка — более 2 трлн руб., созданный в результате работы НПФ», — отметил он.

Вариант временного снижения ставки отчислений в НПФ, впрочем, уже обсуждался при подготовке первого года замораживания накопительной пенсии. Тогда его инициатором выступил социальный блок, который же в итоге добился обнуления ставки тарифа накопительной пенсии. Маловероятно, что предложения НПФ теперь заинтересуют и изначально более лояльных к накопительной системе представителей финансового блока. Впрочем, их предложения, если будут одобрены в 2018 году, через несколько лет увеличат совокупную ставку пенсионных отчислений по крайней мере до 28%. В Минтруд не ответили на вопрос „Ъ“ об отношении к предложениям АНПФ.

Анастасия Мануйлова, Павел Аксенов

## Прибыли корпораций рекомендуют домашний режим

Эксперты МВФ предлагают США поправить свою налоговую систему

Для борьбы с снижением объема налогов, уплачиваемых крупными транснациональными компаниями, США должны реформировать собственную налоговую систему, перейдя на территориальный принцип налогообложения. Одновременно следует ужесточить применение вычетов и ограничить вывод капитала, рекомендуют эксперты МВФ в новом докладе, посвященном масштабной реформе налоговой системы страны. Изменения, которые предлагает МВФ, могут привести к пересмотру и мировой системы корпоративного налогообложения.

США необходимо реформировать систему налогообложения транснациональных корпораций с тем, чтобы повысить собираемость налогов. Для этого необходимо уравнять налоговую нагрузку на кредитное и инвестиционное финансирование, говорится в новом исследовании, опубликованном на сайте МВФ (Kimberly Clausing, Edward Kleinbard, Thornton Matheson). «С учетом того, что США — крупнейший импортер и экспортер капитала, подобная реформа могла бы привести к глобальному пересмотру международной налоговой

системы», — полагают авторы доклада. Предложения по реформе налоговой системы сейчас готовит Минфин США.

По мере роста доли доходов, получаемых от нематериальных активов, их обложение становится все сложнее. В 2012 году 60% доходов транснациональных корпораций были получены в юрисдикциях с эффективной ставкой корпоративного налога ниже 5%. В то же время в самих США ставка варьируется от 15% до 35%, что выше, чем в среднем по ОЭСР — 23%, но фактическая налоговая нагрузка оценивается в 14% из-за использования налоговых вычетов.

При этом соотношение уплаченного налога к объему операционной прибыли (до вычета амортизации) сопоставимо с другими странами («большой семерки» — 13,2% против 13,3%). Сокращению налоговой базы способствует отсрочка выплат налога зарубежными дочками американских компаний (объем «зависших» средств оценивается в \$2 трлн), а также ускоренная амортизация. Кроме того, возможность сокращать прибыль на сумму уплаченных процентов по кредитам (и отсутствие такой возможности для дивидендов) приводит к искажению распределения капитала, созда-

вая преференции компаниям, имеющим доступ к кредитным средствам, а также способствует росту дисбалансов в экономике, отмечают исследователи.

Основное предложение экспертов МВФ — перевод налоговой системы США на территориальный режим. Он предполагает распространение фискальной нагрузки только на доходы и дивиденды, полученные в США (сейчас американским компаниям приходится доплачивать разницу между налоговой ставкой США и юрисдикции, в которой получены доходы). Помощь переходу к новой системе призвано введение минимального (по ставке 15%) налогообложения прибыли, полученной в низконалоговых юрисдикциях. Кроме того, использование вычетов должно быть ограничено территориально — вычеты, полученные в странах с высокими ставками, не должны использоваться для вывода из-под налогообложения доходов, обложенных по низкой ставке.

Для уравнивания налоговой нагрузки на кредитное финансирование и капитал реформа предполагает переход к обложению «экономических рента», то есть доходов сверх установленной нормы доходности, с одновременным сни-

жением ставки налога до 25–28%. Предполагается, что это должно выравнять популярность долгового и инвестиционного финансирования активов — например, за счет введения вычета на инвестиции по аналогии с вычетом на уплату процентов по кредитам. Подобная система действует в Бельгии, Италии, Австрии, Бразилии и Хорватии, а также применяется в отдельных отраслях (в частности, при налогообложении доходов от добычи полезных ископаемых).

Впрочем, критики подхода указывают на сложность определения «нормативной» доходности и риски недостаточного налогообложения капитала. Европейская практика пока также неоднородна. «В Бельгии есть номинальный вычет в зависимости от размера инвестирования через бельгийские холдинги, но он не вызвал взрывного интереса к стране. На Кипре действует схожая система», — отмечает партнер International Tax Associates Рустам Вахитов. По мнению эксперта, проще бороться со злоупотреблениями в виде завышения процентных платежей, нежели заменять их фиксированными вычетами.

Татьяна Едовина

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

Коммерсантъ Власть  
аналитический  
еженедельник

Коммерсантъ Деньги  
экономический  
еженедельник

Автопилот  
автомобильный  
журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Переплата только в случае согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактически — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. д. 5Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №2117 | WEB-СЕРВЕР WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 6262 | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения. Тел.: (495) 925 1050, e-mail: rozr@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКТОР-КАДЕТ Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ Власть», Екатерина Любовина — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонь», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбаева — заместители главного редактора газеты «Коммерсантъ», Вера Ситнича — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Евгений Козинев — директор информационного центра, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | АВТОР МАКЕТА Анатолий Губс | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» — Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Илья Барабанов, Олеся Герасименко, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Наринская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Полов, Михаил Прохоров, Ольга Барышева (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЙ ОТДЕЛАМИ Алла Барышева (политика), Олег Саложков (экономическая политика), Максим Варшвин (репутация), Светлана Деметьева (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Лавинский (потребительский рынок), Владимир Сплавнов (бизнес), Маша Сулей (общество), Елена Черненко (внешняя политика), Юрий Фролов (культура) | РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУПП Дмитрий Лыдаев (финансовый анализ), Иван Богачев (специальный корреспондент «Приморья»), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Николай Зубов (информационная информация) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Александр Логачевский | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анастасия Киселева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Сергей Цоник — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Димитра — художник газеты «Коммерсантъ», Михаил Решетко — главный художник журнала «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Петр Бем — главный художник журнала «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лышак | ДИРЕКТОР ОБЪЕДИНЕННОЙ СЛУЖБЫ РЕКЛАМНЫХ ПРОДАЖ Джемала Зувиц, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И РА Ала Малахова — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2140 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Алексей Харас — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2774 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ, используемые в номере, осуществляется в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | АО «Коммерсантъ» использует в своей деятельности справочную информационную систему «Консалтинг Плюс». Автогоспорт АО «Коммерсантъ» застрахован в ОСАО «ИНГОССТРАХ». ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ».

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д. 2185, а также нашими представителями: Волгоград «Филиал ЗАО «Коммерсантъ-Волга» в Волгограде» (8442) 238 740, 238 798; Воронеж ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ в Екатеринбург» (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом «Восточная Сибирь»» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (89) 274 54 43; Казань ООО «Плюс-Ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «Юридический» (861) 201 94 26; Нижний Новгород ЗАО «Коммерсантъ в Нижнем Новгороде» (831) 430 13 92; Новосибирск ЗАО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 21 20 242, 23 80 867; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ в Ростов-на-Дону» (863) 218 17 41, 218 17 46; Самара ЗАО «Коммерсантъ-Волга» (846) 276 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; С.-Петербург ЗАО «Коммерсантъ в Санкт-Петербурге» (812) 324 69 49; Уфа ООО «Энак» (347) 292 79 66; Хабаровск ООО «Коммерсантъ Дальний Восток» (4212) 75 06 60; Челябинск ООО «Энак 74» (351) 247 90 54, 247 90 55.

## МОНИТОРИНГ

### ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ СПРОС

Бедненко,  
но чистенько

Потребительское поведение граждан РФ весной 2016 года продемонстрировало массовые тенденции к экономии на продуктах питания в пользу косметики, лекарств, средств по уходу за домом и товаров для домашних животных, констатирует исследование GfK на основе опросов домохозяйств о покупках товаров повседневного спроса в апреле 2016 года. Доля тех, кто сообщил, что кризис влияет на их покупки, выросла с 16% в 2014 году до 53% в 2016-м. Рост бюджетов домохозяйств, которые приходится на повседневные покупки, составил 20% — 11,9 тыс. руб. в 2016 году против 9,9 тыс. руб. в 2014-м. При этом во втором квартале среднедушевой доход только начал восстанавливаться — рост составил 2% год к году после падения на 5% за 2015 год. Единственной категорией, спрос на которую практически не изменился, стало продовольствие: в объемах покупки продуктов вы-

### РОСТ ПРОДАЖ ТОВАРОВ ПОВСЕДНЕВНОГО СПРОСА, АПРЕЛЬ 2016 ГОДА (% К ПЕРИОДУ ГОДОМ РАНЕЕ)

ИСТОЧНИК: GfK.



росли год к году только на 1%, а в деньгах практически не изменились — номинальный рост рублевых расходов на 9,7% год к году соответствовал уровню инфляции. При этом GfK фиксирует переход россиян к экономии на еде: в их рацион стало больше бакалейных продуктов и дешевого белка, что означает замену мяса, рыбы и морепродуктов в продуктовой корзине на более доступные яйца, курятину и иодшашину. Более того, наблюдения аналитиков фиксируют переход к приговору пища дома — по спросу на «наименьшей степени готовности ингредиенты». Ранее аналогичный тренд фиксировала NPD group — в первом квартале 2016 года число посещений россиянами предприятий общественного питания сократилось на 3%.

Эту картину дополняет рост продаж остальных категорий товаров сектора FMCG — отказавшись на фоне санкций и импортозамещения от увеличения закупок ассортимента продуктовых магазинов, россияне проявили повышенный интерес к закупкам товаров для домашних животных, косметики (в определении GfK — «средств персонального ухода»), аптечных товаров и средств по уходу за домом (расположены в порядке убывания роста объема продаж). При этом если рост покупок косметики и аптечного ассортимента можно объяснить необходимостью заботиться о здоровье и внешнем виде в трудные времена, то покупки бытовой химии и товаров для домашних животных скорее демонстрируют, что по крайней мере часть граждан в кризис стали чаще бывать дома.

Олег Саложков

Тираж газеты «Коммерсантъ» 100 566

Газета печатается во Владивостоке, Волгограде, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Хабаровске, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации

Материалы на этом фоне публикуются на коммерческих условиях



# НОВОСТИ

## Крымские власти опасаются иностранных НКО

Олег Белавенцев считает, что им под силу сорвать выборы

Полпред президента в Крымском федеральном округе (КФО) Олег Белавенцев заявил вчера, что выборы в Госдуму в Крыму под угрозой срыва. По его словам, дискредитацией выборов занимается «иностранные некоммерческие организации» (НКО). Однако правительству Крыма неизвестны иностранные НКО, работающие в Крыму. Более того, там утверждают, что призывов к бойкоту выборов в республике нет, и предполагают, что полпред говорил «на перспективу». В Меджлисе крымских татар считают, что власти опасаются низкой явки и поэтому заранее обвиняют в ней «мифические иностранные НКО».

Олег Белавенцев заявил о том, что на полуострове увеличилось число иностранных НКО. Об этом он сказал на заседании совета при полпреде, в который входят руководители Крыма и Севастополя. В задачу этих НКО, по словам полпреда, входит срыв выборов в Госдуму РФ в регионе, низкая явка избирателей и негативный информационный фон. «На фоне информационного воздействия на население со стороны зарубежных СМИ не прерастает скоординированная деятельность иностранных НКО по использованию несистемных оппозиционных партий и отдельных общественных структур по радикализации политических процессов и формированию у избирателей мнения о неизбежности использования органами госвласти в ходе избирательной кампании административного ресурса», — сообщил господин Белавенцев. Он отметил, что количество этих НКО в Крыму растет и «финансирование существенно увеличивается», подчеркнув, что силовики должны «на это реагировать». Чиновников он призвал «помнить и учитывать», что «наши иностранные, в том числе украинские, оппоненты продолжают вынашивать замыслы по расшатыванию обстановки на полуострове». Господин Белавенцев сообщил, что в Крыму отмечена «целенаправленная деятельность по стимулированию протестных настроений», включая «призывы к отказу от участия в выборах».

Вице-премьер, министр внутренней политики и информации Крыма Дмитрий Полонский сказал, «Б», что не встречал открытых призывов не участвовать в выборах в Госдуму и ему неизвестны иностранные НКО, работающие в Крыму. «Я так понял, что Олег Евгеньевич (Белавенцев. — «Б») говорил о перспективе. Надо быть начеку, потому что попытки сорвать выборы могут появиться. Тем более что сил, заинтересованных в радикализации ситуации на полуострове, за его пределами очень много», — сказал господин Полонский. В главном управлении юстиции Крыма (занимается регистрацией иностранных НКО) глав отделов, которым рекомендовали звонить в приемной, на рабочих местах в 16 часов не оказалось.

Заместитель председателя Общественной палаты Крыма Александр Форманчук также сказал, «Б», что не



Олег Белавенцев призвал крымских чиновников быть начеку, однако они сего оценкой угроз не согласились  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

знает об иностранных НКО, работающих в Крыму, но регулярно отслеживает новости украинских СМИ, которые работают на Крым: телекомпания АТР и «Черноморская», интернет-сайт «Крым. Реалии». «Там действительно очень много информации о том, что выборы в Госдуму незаконны на аннексированной территории, что их судьба уже предreshена и ходить на избирательные участки нет смысла», — сказал Александр Форманчук. По его мнению, на эту информацию «нужно отвечать контрпропагандой». На странице в интернете проекта «Крым. Реалии» украинского офиса «Радио „Свобода“» действительно есть тексты с критикой выборов в Госдуму. «Выборы в нынешней России — нечто вроде опроса общественного мнения без последствий», — говорится в одной заметке. «Смысл в них (выборах. — «Б») тот же, что и в выборах школьного президента — поиграть в демократию», — говорится в другой. Вместе с тем прямых призывов к крымчанам не участвовать в голосовании в текстах нет.

По словам первого заместителя председателя Меджлиса крымских татар Наримана Джелялова, в Крыму после 2014 года прекратили работу все иностранные НКО (представительство ООН, Internews, ЛИНК и другие проекты USAID, фонд Сороса и прочие). Он

назвал «фальстартом» заявление Олега Белавенцева, потому что «нигде не слышал» негативной информации о выборах и призывов в них не участвовать: «Не было такого в СМИ, соцсетях». По его словам, крымский полпред «страхуется» на случай низкой явки. «Если крымчане не придут на участки, вину за это можно будет свалить на мифические иностранные агентов», — считает зампред Меджлиса.

В то же время глава Крыма Сергей Аксенов вчера оценил электронные перспективы одной из партий, участвующих в выборах. «Яблоко», которое в своей программе назвало присоединение Крыма аннексией, по мнению господина Аксенова, «получит минус 100% поддержки на территории республики». «Уверен, что и в РФ не то что проходные барьеры, вообще нигде они не пройдут», — сказал он. Однако зампред «Яблока» Николай Рыбаков сказал, «Б», что жители Крыма «обязательно узнают о программе „Яблока“ из сообщений федеральных СМИ». В предвыборном списке «Яблока» Крым входит в одну региональную группу с Краснодарским краем. Возглавляет ее эколог Евгений Ветишко. «Экологам уже есть что защищать в Крыму, где начался захват пляжей», — сказала «Б» председатель «Яблока» Эмилия Слабунова. Двое жителей Крыма уже официально вступили в партию, но подключать их к предвыборной агитации «яблочники» не собираются, поскольку «это для них небезопасно».

Вадим Никифоров,  
Симферополь;  
Виктор Хамраев

## Элла Памфилова призвала европейцев на думские выборы

А в Евросоюзе ждут от России выполнения рекомендаций БДИЧ

Центризбирком (ЦИК) пригласил представителей стран Евросоюза (ЕС) участвовать в наблюдении за думскими выборами 18 сентября. Об этом вчера сообщила глава ЦИКА Элла Памфилова по итогам встречи с послами стран — членов ЕС. По ее словам, основные замечания, которые были высказаны Бюро по демократическим институтам и правам человека (БДИЧ) после выборов 2011 года, сняты. Однако глава представительства ЕС в России Вигаудас Ушацкас передал от послов пожелание, чтобы РФ полностью выполнила эти рекомендации.

На вчерашней встрече с Эллой Памфиловой в ЦИКе были представители практически всех стран ЕС. По ее мнению, встреча «беспрецедентна и по количеству, и по составу, и по продолжительности». В течение двух часов послы обсуждали с госпожой Памфиловой, как будут проходить выборы, и, по ее словам, «сняли целый ряд недопониманий, определенных мифов и опасений». «Мы абсолютно открыты, приглашаем международных наблюдателей, скрывать нам нечего», — заявила глава ЦИКА. Она отметила, что представители стран ЕС могут в разных форматах участвовать в наблюдении за выборами, в том числе как дипломатическая миссия. Госпожа Памфилова заявила, что от БДИПЧ ОБСЕ и от международных партнеров «хоте-

лось бы только одного — просто объективной оценки». Она подчеркнула, что никто больше самой России не заинтересован в том, чтобы выборы прошли нормально, «поэтому единственное, чего хотелось бы, так это просто правды».

Приглашать международных наблюдателей на выборы может Федеральное собрание, МИД России, ЦИК. 23 июня спикер Госдумы Сергей Нарышкин исключил участие Парламентской ассамблеи Совета Европы (ПАСЕ) в качестве международного наблюдателя, поскольку она лишила на своих заседаниях российскую делегацию права голоса из-за присоединения Крыма к РФ. В то же время спикер сообщил, что другие международные организации пригласят наблюдать за выборами.

Как сообщил глава представительства ЕС в РФ Вигаудас Ушацкас, миссия БДИПЧ уже посетила Москву и послы ожидают их доклада о том, «каким образом они будут представлять бюро при наблюдении за выборами в Госдуму». Господин Ушацкас передал от имени всех послов ЕС пожелание, чтобы ЦИК полностью выполнял рекомендации БДИПЧ ОБСЕ после думских выборов 2011 года. Элла Памфилова утверждает, что основные замечания, которые были высказаны БДИПЧ, сняты. В рекомендациях, в частности, говорилось о необходимости «предпринять большие уси-

ления для эффективного разграничения государства и партии», о том, что власти и избирательные комиссии должны «демонстрировать стремление эффективно и должным образом соблюдать принципы демократических выборов». Кроме того, бюро отмечало, что граждане РФ, имеющие двойное гражданство, должны получить право выставлять на выборах свою кандидатуру. Ст. 4 закона «Об основных гарантиях избирательных прав...» по-прежнему это запрещает. Председатель движения «Голос» Андрей Бузин считает и другие рекомендации невыполненными — «Единая Россия», по его словам, становится победителем благодаря поддержке властей. При этом свобода объединений по-прежнему соблюдается не всегда, отметил господин Бузин, хотя этого требовал БДИПЧ. «Оппозиция, например Партия прогресса Алексея Навального и Партия 5 декабря, до выборов не допущена, хотя видимость конкуренции создается», — говорит господин Бузин. — Но большинство из 74 зарегистрированных партий — спойлеры или фиктивные организации».

Григорий Мельконьянц отметил, что выполнение рекомендаций БДИПЧ лежало на прошлом составе ЦИКА и Госдумы шестого созыва. «Памфилова сейчас занимается решением этих вопросов, но время упущено, это нужно было делать раньше», — считает он.

Сергей Горяшко

## Человеческий фактор обезоружил Госдуму

Депутаты не готовы заниматься расследованием инцидента с законом «Об оружии»

Полномочный представитель президента в Госдуме Гарри Минх заявил вчера, «Б», что президент мог подписать только тот документ с поправками к закону «Об оружии», который поступил к нему из Совета Федерации и Госдумы. А если президентская версия отличается от думской, то причины следует искать в самой Госдуме. Напомним, что парламентская версия предусматривала десятилетний срок действия лицензии на оружие, приобретенное гражданами, президентская версия — пятилетний срок. Однако депутаты, которые уже погрузились в предвыборную кампанию, не собираются тратить время на выяснение того, каким образом принятый ими закон претерпел метаморфозу.

Подписанный президентом 3 июля закон, корректирующий нормы закона «Об оружии» в связи с созданием национальной гвардии, вчера оставался предметом дискуссии, в которую помимо депутатов Госдумы включились правоведа. Напомним, что в президентской версии закона указан пятилетний срок действия лицензии, которую обязан получить гражданин, владеющий охотничьим, спортивным, пневматическим ружьем или газовым пистолетом. В принятом Госдумой законе значился десятилетний срок.

Суть возникшего спора не в длительности сроков, а в том, что по Конституции президент вправе подписывать только тот текст, который принял Госдума и одобрил Совет Федерации. И возник спор потому, что в думской электронной базе, фиксирующей все этапы обсуждения каждого законопроекта (asozd.duma.gov.ru), были размещены тексты, в которых шла речь о «сроке действия десять лет». Более того, выяснилось, что «Российская газета», публикующая все новые законы (после чего они обретают юридическую силу), на своем сайте разместила версию в «пять лет», а в бумажном выпуске за 7 июля дала версию в «десять лет».

«Президент может подписать только тот текст, который поступил к нему из Совета Федерации, и другой версии у него по технологии быть не может», — заверил «Б» полпред президента в Госдуме Гарри Минх. А в Совет Федерации, по его словам, приходит только тот текст, «который вышел из Думы». Поэтому господин Минх предполагает, что «после третьего чтения из Думы в Совет Федерации ушел тот закон, который подписан президентом». Это утверждение 6 июля опровергла думская электронная база, в которой были размещены оба текста (одобренный депутатами в третьем чтении и направленный в СФ), и в обоих значился срок «десять лет». Но поздним вечером 6 июля оба текста в думской базе были обновлены, и теперь в них значится срок «пять лет» (см. «Б» от 7 июля). В то же время в думской базе сохранился вариант законопроекта, который депутаты одобрили во втором чтении, и там записан срок «десять лет». Но теперь эти разночтения стали сугубо внутренней думской проблемой, а кремлевская сторона получила возможность аргументированно утверждать, что президент подписал именно тот закон, который к нему поступил из парламента.

Две версии одного и того же закона в «Российской газете» не смущают Гарри Минха. По его словам, «Российская газета» — «не единственный официальный источник» обнародования законодательных актов. Таким же официальным источником считается правовой портал pravo.gov.ru, на котором подписанный президентом закон (с пятилетним сроком) был

размещен 3 июля, а в бумажной версии «Российской газеты» (с десятилетним сроком) опубликован 6 июля. «Официальным опубликованием является первое опубликование — то, которое появилось раньше в одном из официальных источников», — пояснил полпред президента.

Заступаться за десятилетний срок и «за честь мундира законодателей» не планирует ни одна из думских фракций, так как уже включились в предвыборную гонку. «Закон принимался в такой спешке, которая не могла не сказаться на тексте. Но сроки лицензии на оружие — не тот повод, на который стоит тратить время в ходе избирательной кампании», — пояснил «Б» зампред фракции ЛДПР Ярослав Нилов. Этот инцидент он считает «еще одним доказательством сути думского большинства, и поэтому бороться с этим большинством лучше на выборах». «Наверняка сказался „человеческий фактор“, с этим надо будет разобраться, но это — задача для депутатов следующего созыва», — заявил «Б» зампред фракции «Справедливая Россия» Михаил Емельянов. «Надеюсь, аппарат Думы уже начал проверку, а если не начал, то мы ему поможем начать своими запросами», — пообещал «Б» глава юрслужбы КПрФ, депутат Госдумы Вадим Соловьев. В аппарате Госдумы «Б» не подтвердили факта проведения проверки, но и не опровергли.

Была «нарушена конституционная процедура принятия закона», заявила «Б» директор Института мониторинга эффективности правоприменения Елена Лукьянова. «Только доказать это не сможет ни один депутат даже в Конституционном суде, потому что не нарушена ни одна норма действующих законов», — подчеркнула она. И лишь если «какому-нибудь охотнику через пять лет отказать продлевать лицензию, а он в ответ пройдет через все суды — от районного до Конституционного», тогда, по ее словам, можно будет «расследовать» нынешний инцидент.

Впрочем, в среде владельцев стрелкового оружия не придадут особого значения новому закону, так как лицензии и сейчас выдаются всего на пять лет. Стронники «послабления» пытались пролоббировать срок в десять лет, но «потерпели поражение от административного противодействия и бюрократии», заявил «Б» главный редактор журнала «Калашников» Михаил Дегтярев. По его словам, «чем реже проходит переаттестация, тем выгоднее потребителю. Все участники оружейного рынка на это (десять лет. — «Б») надеялись».

Председатель правления общественной организации «Право на оружие» Игорь Шмелев тоже считает, что лицензирование раз в пять лет невыгодно владельцам оружия и оружейной промышленности. Невыгодно это и МВД, которое в случае увеличения срока избавилось бы от лишней работы. «Учитывая то, что с легальным оружием преступлений почти не совершается, увеличение срока для лицензирования было бы закономерным решением», — говорит господин Шмелев. Короткий срок, по его словам, выгоден Минздраву: один только анализ на наркотики стоит от 800 до 2500 руб., а нужно множество справок, и все они — платные.

Депутат Госдумы Сергей Жигарев (ЛДПР) сказал, «Б», что он сам как владелец охотничьего оружия недавно продлевал «без всякого блат» лицензию в Подмосковье и столкнулся с огромными очередями, бюрократией и высокой стоимостью процедур. «Раз в десять лет было бы гораздо лучше», — уверен он.

Виктор Хамраев, Таисия Бекбулатова

## «В таком состоянии люди долго не живут»

СМИ сообщили о смерти бывшего полковника СВР Александра Потеева

Бывший полковник Службы внешней разведки (СВР) Александр Потеев, выдавший американцам сеть российских нелегалов и сбегавший в США, возможно, умер. Об этом «Интерфаксу» сообщили несколько информированных источников. В России Александр Потеев был приговорен к 25 годам заключения. В СВР новость о предполагаемой гибели бывшего сотрудника не комментируют, а бывший нелегал Андрей Безруков, разоблаченный благодаря полковнику Потееву, сказал, «Б», что не удивлен его смертью.

О возможной смерти бывшего полковника СВР сообщило агентство «Интерфакс» со ссылкой на информированный источник. «По некоторым данным, Потеев умер в США. В настоящее время эта информация проверяется», — сказал собеседник агентства. Другой источник не исключил, что слух о смерти Александра Потеева может быть дезинформацией, «направленной на то, чтобы о предателе просто забыли».

Александр Потеев стал известен в 2010 году, когда сдал американским спецслужбам сеть из десяти российских нелегалов, среди которых была, например, ныне телеведущая Анна Чапман. Среди арестованных в США российских нелегалов были также Андрей Безруков, который теперь преподает в МГИМО, и Елена Вавилова, жившие под именами Дональда Хэтфилда и Трейси Фуули. 7 июня 2011 года Московский окружной военный суд заочно приговорил Александра Потеева к 25 годам заключения, лишив его звания полковника и госнаград.

Последний раз имя Александра Потеева появилось в СМИ меньше месяца назад, когда американское интернет-издание Politico обнародовало расследование о деятельности российских спецслужб в Испании. Тогда в Мадриде был задержан разведчик-нелегал Сергей Черепанов, работавший в местной консультационной компании под именем Генри Фрит. В Испании господин Черепанов прожил почти 20 лет, а сдал его, по данным журналистов, также полковник Потеев.

В СВР Александр Потеев больше десяти лет курировал агентство в США, но на службе каким-то образом не обращали внимания, что в 2002 году, почти сразу после окончания вуза, туда уехала его

дочь, заключив контракт с одной из консалтинговых фирм. Через два года в Америке обосновалась и жена разведчика, а в начале 2010 года туда же сбежал его взрослый сын, сотрудник «Рособоронэкспорта».

После обмена провал шпионов комментировал президент Владимир Путин. «Это результат предательства», — сказал он тогда, — а предатели всегда плохо кончают. Как правило, или от пьянки, или от наркотиков, под забором». Об этом же сказал вчера «Б» и один из бывших российских нелегалов Андрей Безруков. «Пока непонятен источник этой новости, сложно судить о том, правда это или нет», — отметил он. — В том, что это могло произойти, есть своя логика. Известно, что в таком состоянии люди долго не живут». Господин Безруков напомнил, что в США Александр Потеев жил под программой защиты свидетелей, но, раз появилась новость о его смерти, «значит, что-то изменилось». «Человек, совершивший предательство, находится под гигантским стрессом, он живет с этим каждый день, он одинок. Несмотря на то что у него есть рядом члены семьи, эти люди находятся под таким же прессом, как и он», — считает Андрей Безруков. — Часто такие люди спиваются, совершают самоубийства, они теряют смысл жизни. Он совершил то, что совершил, получил за это какое-то вознаграждение, а дальше доживает. Его новая жизнь ни о чем. Даже если у него есть дом, машина и любовница, он знает, что он в тупике. На родине его ненавидят, а там, куда он сбежал, он уже никому не нужен. Американцам он был не нужен уже после года, когда они из него выжали все, что можно было выжать». На вопрос «Б» о том, что он подумал, узнав о смерти полковника Потеева, Андрей Безруков ответил: «Туда ему и дорога».

Историк российских спецслужб Андрей Солдатов, в свою очередь, полагает, что, раз информация о возможной смерти полковника Потеева появилась в российских СМИ, «в данном случае возможны два варианта: либо до него все же дотянулись, либо в России остались какие-то родственники, которые американцы позволили передать информацию о его смерти, а наши спецслужбы это перехватили и решили придать огласке».

Илья Барабанов, Елена Черненко



# НОВОСТИ

## В центр Хруничева поставляли металлооткат

С1

Обоих Басманный райсуд Москвы заключил под домашний арест, хотя следствие настаивало на реальном. Адвокат Эльмира Горохова, защищающая Юрия Яковлева, заявила, что ее клиент своей вины не признает, поскольку «инкриминируемому преступлению непричастен». Более подробно комментировать позицию своего подзащитного адвокат Горохова не стала.

Спустя год после начала расследования у следствия появились вопросы и к Руслану Уразгильдееву, и к бывшему руководителю ГНПЦ имени Хруничева Александру Селиверстову, который в августе 2014 года ушел на повышение, став вице-президентом Объединенной ракетно-космической корпорации, где курировал производство ракетной техники (в «Роскосмосе»). «Б» сообщили, что сейчас Александр Селиверстов в корпорации уже не работает.

Изначально оба проходили по делу свидетелями. Однако весной 2016 года следствие изменило их процессуальный статус, сделав подозреваемыми. По данным «Б», в конце мая следователь вызвал обоих на допрос для предъявления обвинения. Явившемуся в СКР Александру Селиверстову инкриминировали все ту же ст. 160 УК РФ и по ходатайству следствия его, как и бывшего коллег, Басманный райсуд поместил под домашний арест. Сейчас фигуранты знакомятся с материалами дела, после чего оно

Бывшего гендиректора ГНПЦ имени Хруничева Александра Селиверстова перед завершением следствия взяли под домашний арест. ФОТО РИА НОВОСТИ

поступит на утверждение в Генпрокуратуру, а затем и в суд.

В свою очередь, Руслан Уразгильдеев, очевидно, понимая, чем для него закончится допрос в СКР, предпочел скрыться. По словам его защитника Камандара Караева,



28 мая Руслан Уразгильдеев уехал в Киев, откуда должен был вернуться 2 июня. Однако этого не произошло, коммерсанта объявили в розыск и заочно арестовали Басманным райсудом. В связи с розыском его дело выделили в отдельное производство.

Отметим также, что в феврале 2016 года компания Уразгильдеева отсудила у ГНПЦ имени Хруничева в Арбитражном суде Москвы более 62 млн руб. по контракту 2014 года, который не был оплачен заказчиком за поставленный металл. В суде предста-

витель ответчика против удовлетворения иска возражать не стал.

По словам источника «Б» в руководстве ГНПЦ имени Хруничева, вскрыть факты искусственного завышения цен помогло контрольно-ревизионное управление

COMPANY PROFILE ООО «КОМПАНИЯ „МЕТАЛЛРЕСУРС“»

Зарегистрировано в октябре 2008 года. Занимается поставкой труб, металлопроката, специальных марок сталей и сплавов для предприятий, в том числе в рамках гособоронзаказа, изготовлением кузнечно-прессовой и литейной продукции, предоставляет услуги по утилизации и переработке лома черных и цветных металлов. Партнеры компании — Ашинский металлургический завод, Златоустовский металлургический завод, «Ижсталь», Челябинский металлургический комбинат и др. По данным базы «СПАРК-Интерфакс», в 2011–2015 годах компания заключила 81 государственный контракт на сумму 39,8 млн руб. За то же время было заключено 82 коммерческих контракта на 646 млн руб. Ранее совладельцами компании были председатель совета директоров Руслан Уразгильдеев, а затем Ринат Халиулин. Сейчас единственным владельцем является гендиректор Рубен Ахьян. Выручка компании за 2014 год составила 1,65 млрд руб., чистый убыток — 7,3 млн руб. Более поздние показатели не раскрывались.

(КРУ): результаты внутренней ревизии были переданы в управление «П» ФСБ и ГСУ СКР, которое в ходе доследственной проверки установило, что в 2012–2014 годах при поставке металлопроката «Металлресурса» стоимость продукции была превышена на 7,7–31,6%. Собеседник «Б» утверждает, что, как только факты превышения цен были установлены КРУ, вся оплата по ранее заключенным контрактам была заморожена, а после этого договоры были и вовсе аннулированы. «Мы в курсе, что бывший глава компании „Металлресурс“ находится в международном розыске, и оказываем посильное содействие правоохранительным органам», — добавил собеседник «Б».

Олег Рубникович, Иван Сафронов

## Владимир Путин увеличил число полицейских МВД определится со штатом своих новых структур

Президент РФ Владимир Путин своим указом увеличил предельную численность органов внутренних дел — примерно на 65 тыс. человек по сравнению с прежним лимитом. Это дает возможность МВД сформировать подразделения по контролю за оборотом наркотиков и миграцией, на которые возложены функции упраздненных в апреле текущего года ФСКН и ФМС. При этом многие бывшие сотрудники Госнаркоконтроля уже подали рапорты об увольнении, не рассчитывая, что получат возможность продолжить службу в полиции.

Последний раз президент Владимир Путин менял предельную численность органов внутренних дел в июле прошлого года. Тогда после сокращения на 10% она составила 1 003 172 штатные единицы, из них 835 825 сотрудников, 5123 госслужащих и 162 224 работника. О том, что эти цифры будут скорректированы, стало ясно в апреле нынешнего года, когда на основе внутренних войск МВД глава государства создал национальную гвардию, передав ей при

этом вместе со штатом (несколько десятков тысяч единиц) ряд полицейских структур — ОМОН, спецназ, авиацию и вневедомственную охрану. Одновременно были упразднены Федеральная служба по контролю за оборотом наркотиков (ФСКН) и Федеральная миграционная служба (ФМС), функции которых были переданы органам внутренних дел. При этом штат Госнаркоконтроля (около 30 тыс. единиц) перешел к МВД полностью, а ФМС (порядка 40 тыс. единиц) — с сокращением на 30%. Однако приступить к формированию на местах антинаркотических и миграционных структур МВД по существующему порядку можно было лишь после установления предельной численности органов внутренних дел в целом и центрального аппарата МВД.

Нынешним своим указом президент Владимир Путин установил кадровый лимит ведомства (без персонала по охране и обслуживанию зданий) в 1 067 876 единиц, в том числе сотрудников — 872 970 человек, федеральных государственных гражданских служащих — 17 376 человек, работ-

ников — 177 530 человек. Численность центрального аппарата МВД, напомним, несколько дней назад была также увеличена — примерно на тысячу штатных единиц, что позволило приступить к формированию главных управлений по контролю за оборотом наркотиков (ГУНК) и вопросам миграции (ГУВМ).

По существующей практике численность новых территориальных структур МВД будет определена после того, как в центральном аппарате МВД изучат предложения из регионов. Однако на местах уже имеются прикидочные цифры. Так, вчера начальник УМВД по Хабаровскому краю Михаил Черников сообщил в ходе пресс-конференции, что ранее «по краю работало 399 сотрудников по наркотикам (в УФСКН. — „Б“). А теперь предполагаемая штатная численность будет 447 сотрудников». «И всех, кто был там, мы будем принимать, за исключением тех, которые у нас не пройдут проверку на профпригодность и корпоративную составляющую», — добавил господин Черников, отметив, что уже установлены неко-

торые сотрудники УФСКН, которые полиции не подходят.

Между тем сами бывшие сотрудники Госнаркоконтроля в неофициальных беседах говорят, что далеко не все из них рассчитывают, что получат возможность продолжить службу в полиции. «Ранее руководители МВД говорили, что тем нашим сотрудникам, кто не попадет в структуры ГУНК, будет предложена работа в других подразделениях, где на местах есть проблемы с укомплектованием, например в ГИБДД и службе участковых», — пояснил один из наркополицейских. — Но у нас среди оперативников и следователей множество майоров, подполковников и полковников с большим стажем работы, которых вряд ли привлечет должность автоинспектора или участкового». По словам собеседника «Б», многие экс-сотрудники ФСКН, особенно те, кто имеет необходимость для пенсии выслугу, уже предпочли подать рапорты об увольнении.

Александр Игорев; Эрнест Филипповский, Хабаровск

## Испанские гвардейцы опередили Интерпол

Для экстрадиции в Россию арестован обвиняемый в хищении 1,2 млрд рублей у МОЭСК

Находящийся в международном розыске российский бизнесмен Владимир Коваленко задержан в Испании по запросу Генпрокуратуры РФ. Экс-директор компании «Бизнес-Груп» заочно обвиняется СКР в организации особо крупного мошенничества — хищении 1,2 млрд руб. у Московской объединенной электросетевой компании (МОЭСК). Ранее по этому делу были осуждены четверо исполнителей хищения, а еще один фигурант — бывший топ-менеджер МОЭСК Харрис Равилов — также прячется за границей. Сама МОЭСК пытается через суд взыскать нанесенный ей ущерб.

Как сообщила Гражданская гвардия Испании, ее сотрудниками было проведено несколько операций по задержанию лиц, объявленных в розыск властями Марокко, Бельгии, Голландии, России и Перу. Все они переданы Национальному суду Испании, который будет решать вопрос об их экстрадиции. Среди них оказался россиянин Владимир Коваленко, который заочно обвинен СКР в «мошенничестве в особо крупном размере» (ч. 4 ст. 159 УК РФ) — хищении около 1,2 млрд руб. у МОЭСК.

По версии следствия, бывшие сотрудники МОЭСК, а также ряд коммерсантов организовали в 2007 году проведение конкурса на поставку электротехнического оборудования от швейцарской компании АВВ для филиалов энергокомпании. Сначала они договорились с российским представителем АВВ о поставке оборудования на 1 млрд руб. Затем злоумышленники попросили своих партнеров не афишировать предстоящий тендер, заверив, что свои деньги поставщики получат сполна, только если в нем примут участие ООО «Бизнес-Груп» и ООО «Энергоинпульс». Одна из этих компаний предложила МОЭСК оборудование почти за 2 млрд руб., а вторая — за гораздо большую сумму, тем самым обеспечив выигрывший первый. В результате половина денег ушла действительно за оборудование АВВ, а остальная переведена на счета нескольких фирм-однодневок. Деньги, по мнению СКР, были впоследствии обналичены и использованы на приобретение недвижимости в Москве, а также в Швейцарии, Испании и США.

Организаторами аферы следователи посчитали бывшего руководителя департамента логи-

стики и закупок и председателя постоянно действующей конкурсной комиссии МОЭСК Харриса Равилова и директора «Бизнес-Груп» Владимира Коваленко. Впрочем, оба они успели скрыться за границей, а Равилов приехал своим работодателям заявлением об увольнении по собственному желанию по факсу из Испании. Как оказалось, его подельники скрывались там же.

Между тем непосредственные исполнители аферы были арестованы в Москве. По недавнему приговору Симонковского райсуда гендиректор аффилированного с МОЭСК ООО «Промтехника» Евгений Пузиков, его заместитель Александр Турунов, предприниматель Борис Клецький и руководитель ООО «Строительная система» Татьяна Перова, позже сменившая фамилию на Пруха, получили по три года колонии, два года три месяца лишения свободы, а также три года условно.

Уголовное дело в отношении сбежавших за границу Равилова и Коваленко следствие выделило в отдельное производство. Адвокат Харриса Равилова Валерий Прилепский сообщил «Б», что дело его клиента, не признающего вину, было приостановлено из-за его розыска.

В МОЭСК «Б» подтвердили информацию об аресте Владимира Коваленко, отметив, что он как глава компании, специализирующейся на продаже электрооборудования, многократно завышал цены на поставки, которые его фирма осуществляла по контракту с ПАО МОЭСК.

«Мы благодарны правоохранительным органам за расследование данного уголовного дела», — пояснил «Б» первый заместитель гендиректора по корпоративной защите и противодействию коррупции МОЭСК Александр Филин, отметив, что ПАО оказывало всестороннюю помощь следствию, рассчитывая, что «все фигуранты дела понесут наказание».

По данным «Б», имущество уже осужденных аферистов было арестовано еще в ходе предварительного следствия. А недавно юристы МОЭСК подали иск в Симонковский суд о возмещении нанесенного компании ущерба в рамках гражданского судопроизводства. Источники «Б», близкие к следствию, также сообщили, что ведется активная работа по установлению местонахождения Харриса Равилова, которая, как ожидается, даст результат в самое ближайшее время.

Сергей Сергеев

## Задержательные беседы

Одиннадцать россиян попали в турецкие тюрьмы после теракта в Стамбуле

После теракта 28 июня в аэропорту Стамбула по Турции прокатилась волна задержаний. Преимущественно в изоляторах оказались иммигранты, в том числе россияне. Среди них есть и член запрещенной в РФ партии «Хизб ут-Тахрир», и бывший узник Гуантанамо, и, возможно, люди, попавшие в базы Интерпола. При этом в местном сообществе российских исламских переселенцев настаивают, что в основном полицейские отравили по камерам тех, кто не имеет отношения ни к одной из радикальных группировок. «Б» попытался разобраться, кто из выходцев из России сидит сейчас в турецких тюрьмах.

Массовые облавы и рейды начались в крупных турецких городах, когда с асфальта перед стамбульским аэропортом Ататюрк только-только смыли следы крови. Здесь 28 июня погибло 44 человека: группа боевиков взорвала самодельные бомбы, а затем открыла огонь из автоматов. Ответственность за этот теракт взяла на себя запрещенная в РФ террористическая группировка «Исламское государство». После этого выяснилось, что к теракту причастны выходцы из России и стран СНГ. Уже 5 июля турецкие власти сообщили, что в ходе рейдов были задержаны 11 россиян, которых проверяют на связь с радикальными группировками и, возможно, с терактом в аэропорту.

«Б» попытался воссоздать картину этих задержаний. Как рассказывали источники в сообществе российских мусульман в Турции, полицейские во время рейдов пошли по давно изученным адресам. «Брали тех, кто давно на месте, причём по совершенно разным поводам, необязательно связанным с экстремизмом. Но в основном задерживались те, к кому уже было внимание спецслужб», — рассказал собеседник «Б».

«Б» попытался воссоздать картину этих задержаний. Как рассказывали источники в сообществе российских мусульман в Турции, полицейские во время рейдов пошли по давно изученным адресам. «Брали тех, кто давно на месте, причём по совершенно разным поводам, необязательно связанным с экстремизмом. Но в основном задерживались те, к кому уже было внимание спецслужб», — рассказал собеседник «Б».

«Б» попытался воссоздать картину этих задержаний. Как рассказывали источники в сообществе российских мусульман в Турции, полицейские во время рейдов пошли по давно изученным адресам. «Брали тех, кто давно на месте, причём по совершенно разным поводам, необязательно связанным с экстремизмом. Но в основном задерживались те, к кому уже было внимание спецслужб», — рассказал собеседник «Б».

Самым публичным исламским активистом, оказавшимся в изоляторе во время рейдов турецкой полиции, стал Айрат Вахитов, также известный под псевдонимом Салман Булгарский. Он, как оказалось, был задержан еще 5 июля, но известно об этом стало только сейчас. Его, как сообщали СМИ, задержали в связи с возможной причастностью к ИГ. Уроженец Татарстана Вахитов в 2001 году был задержан в

Афганистане, когда его вместе с бойцами «Талибана» захватили американские военные. Его перевели в тюрьму Гуантанамо, где он провел три года, а в 2004 году был передан России. Впрочем, к нему претензий долго не возникало, пока в Набережных Челнах его не задержали сотрудники ФСБ, но затем отпустили без предъявления обвинений. Поняв, что такое внимание спецслужб чревато арестом, господин Вахитов переехал в Турцию. Ранее в беседе с «Б» господин Вахитов не скрывал, что, когда в Сирии началась гражданская война, он активно помогал местной оппозиции. Однако когда в регионе набрали силу сторонники ИГ, свою деятельность он свернул, так как с ними у бывшего узника Гуантанамо появились идеологические противоречия. «Айрат, как никто другой, имел идеологические разногласия с ИГ. Те даже вызывали его на шариатский суд, чтобы разобраться, но он прекрасно понимал, что это означает немедленную ликвидацию», — рассказывает о нем Салман Север. В итоге в ИГ он был заочно приговорен к смертной казни и продолжал жить в Анталии, подрабатывая переводом комментариев к Корану. В окружении господина Вахитова говорят, что единственная реальная претензия, которая может возникнуть к нему со стороны турецких правоохранителей, может быть связана с тем, как оформлено его нахождение в стране. «Это вполне рабочая версия, поскольку какие-то проблемы при оформлении визы могли возникнуть», — допускает собеседник «Б».

Сообщество российских мухаджиров в Турции довольно закрытое и не слишком охотно общается с прессой, опасаясь проблем с миграционными и правоохранительными органами, поэтому большинство опрошенных «Б» согласились рассказывать о ситуации с задержанными лишь анонимно. Они сообщили, в частности, что местная полиция, как правило, предпочитает разбираться, кто имеет отношение к радикалам, а кто нет, уже после задержания. «В одном из районов Стамбула довольно компактно живут сторонники ИГ, их периодически задерживают. Но там живут и вполне обычные переселенцы, поэтому вполне вероятно, что в этот раз задерживали и тех, кто хоть раз с этими игильщиками общался», — предположил один из россиян-мухаджиров.

О большинстве задержанных известно гораздо меньше, чем о Минибаеве и Вахитове. «Б» удалось найти список имен арестантов, среди которых фигурирует в том числе некий Камиль Д. Если забивать это имя в базу Интерпола, то в ней находится 32-летний Камил Джафаров — уроженец Дагестана, которого Россия разыскивает по обвинению в членстве в незаконных вооруженных формированиях. Еще в списке присутствуют такие имена, как Рамазан И., Адам Р. и Гаджимед А. Однако никакие совпадения по этим именам и инициалам в базах Интерпола не нашлось. Собеседники в российской мусульманской общине не исключают, что среди задержанных, действительно, могут быть объявленные в международный розыск, в том числе упомянутый господин Джафаров, но пока официальных подтверждений этому нет.

Григорий Туманов



# мировая политика

## Джон Керри обезоружил Украину

Госсекретарь США поддержал Киев в основном морально

Госсекретарь США Джон Керри завершил второй за последние два года визит на Украину. Он прошел в преддверии открывающегося сегодня в Варшаве саммита НАТО, на котором запланирована встреча Петра Порошенко с пятеркой мировых лидеров, включая президента США Барака Обаму. Готовящаяся покинуть Белый дом в январе 2017 года администрация президента Обамы активизирует усилия, призванные записать украинскую политику США последних лет себе в актив. Впрочем, визит нынешнего главы Госдепа США в Киев, который может стать для него последним посещением Украины, выявил неготовность Вашингтона идти на радикальные шаги. Выразив поддержку украинским властям, Джон Керри при этом обошел тему поставок Киеву американского летального оружия. Источники „Ъ“ не исключают, что в ближайшие дни господин Керри посетит Москву.



Госсекретарь США Джон Керри (справа) убеждал президента Украины Петра Порошенко в том, что две страны и дальше будут идти вместе  
ФОТО МИХАИЛА ГАЛИНЧАКА/POOL

Завершившемуся вчера визиту госсекретаря США Джона Керри в Киев непосредственно предшествовал телефонный разговор президентов США и России, в ходе которого Барак Обама и Владимир Путин обсудили реализацию минских договоренностей по урегулированию конфликта в Донбассе. Как сообщила пресс-служба Кремля, Владимир Путин обратил внимание Барака Обамы на необходимость налаживания прямого диалога Киева с Донецком и Луганском, проведения амнистии, предоставления ДНР и ЛНР особого статуса и совместной разработки закона о местных выборах. Источ-

ник „Ъ“, близкий к Кремлю, не исключил, что в ближайшие дни господин Керри посетит Москву. Подробности разговора лидеров США и России Джон Керри раскрыл в ходе совместной пресс-конференции в Киеве с президентом Порошенко. По его словам, «президент Путин заявил, что у него есть такое же желание увидеть прогресс в реализации минских соглашений, как

и у президента Обамы». «Так что есть шансы, что в ближайшее время мы воплотим в жизнь эту надежду», — заметил госсекретарь США. По его версии, скорейшему разрешению конфликта должны способствовать прекращение огня, обеспечение доступа в зону конфликта представителям ОБСЕ, освобождение всех заложников, проведение в Донбассе выборов согласно украинской конституции и возвращение границ Украины к международно признанным. Впрочем, перечисление этих требований не помешало Джону Керри в очередной раз возложить главную ответственность за выполнение минских соглашений

на Москву и пригрозить ей продолжением санкций в случае дальнейшей пробуксовки. «Если Россия выберет путь деэскалации и реализации Минска, международное сообщество это приветствует. Если Россия не выполнит обязательств по деэскалации, санкции останутся в силе», — заявил Джон Керри. В свою очередь, Петр Порошенко попытался максимально заострить разговор с главой американской дипломатии на «проблематике российской агрессии в Донбассе и Крыму». «Существует полная уверенность, что Россия и поддерживаемые ею боевики несут полную ответственность

за ситуацию. Мы, украинцы, за реализацию минских соглашений», — заявил Петр Порошенко. Говоря о роли США, он назвал их «ключевым союзником Украины». «Соединенные Штаты будут стоять рядом с Украиной», — подтвердил госсекретарь Керри. Весьма символично, что визит Джона Керри в Киев проходил накануне поездки Петра Порошенко в Варшаву, в ходе которой в рамках открывающегося сегодня саммита НАТО украинский лидер должен будет встретиться с главами государств G5 (Великобритания, Германия, Италия, США, Франция). Учитывая это, Петр Порошенко говорил о символизме визита господина Керри в Киев, называя его «уважаемый Джон». Однако, похвалив демократические преобразования на Украине, по его словам, проведенные в том числе и при помощи США, — создание новой полиции и антикоррупционного бюро, реформу госслужбы и энергетики, Джон Керри так и не обозначил планов помощи Украине летальными вооружениями. Между тем именно этого ждали от него в Киеве больше всего. Собеседник в «Блоке Петра Порошенко» пояснил „Ъ“: «Мы рассчитывали, что будет дано добро на предоставление Украине летального оружия». «Как говорит президент Украины, агрессора белыми простынями не остановить. Об этом он напомнил и Джону Керри», — добавил источник „Ъ“. Не скрывал своего разочарования и собеседник „Ъ“ в Радикальной партии, по мнению которого «от господина Керри хотелось бы услышать больше нот поддержки Украины».

Янина Соколовская, Киев; Сергей Строкань

### официальное мнение

#### НАТО обсудит с Россией механизмы предотвращения инцидентов на море и в воздухе

НАТО готово обсуждать с Москвой возможные шаги, которые позволят избежать опасных сближений военных кораблей и самолетов альянса и РФ. Такие инциденты неизменно вызывают перепалки между Москвой и руководством НАТО, и в последние месяцы они стали происходить заметно чаще. «Я приветствую тот факт, что Россия заинтересована в обсуждении вопросов безопасности. НАТО долгое время поднимало эту тему», — заявил „Ъ“ генсек альянса Йенс Столтенберг, который сегодня откроет в Варшаве двухдневный саммит НАТО. По его словам, «сейчас очень важно сесть за стол переговоров и посмотреть, как можно улучшить существующие механизмы и процедуры (предотвращения инцидентов. — „Ъ“) или договориться о новых». Собеседник „Ъ“ рассказал, что тему «военной активности, прозрачности действий и уменьшения рисков» планируется поднять на следующем заседании совета Россия—НАТО, которое состоится 13 июля. При этом он отметил, что после такого обсуждения конкретные решения было бы логично принимать в рамках ОБСЕ — организации, объединяющей 57 государств. В Москве также готовы обсуждать существующие и возможные новые меры доверия, но излишних надежд на эти дискуссии не возлагают. «Никакие косметические улучшения мер доверия не смогут кардинально изменить негативные тенденции в сфере военной безопасности. Лишь отказ НАТО от нынешней политики и военного строительства в духе сдерживания времен холодной войны может кардинально оздоровить ситуацию», — заявил накануне в интервью „Ъ“ постпред РФ при НАТО Александр Грушко. — А сейчас получается так, что НАТО придвигает инфраструктуру к нашим границам, наращивает военную активность вблизи наших рубежей, осуществляет дестабилизирующую военную деятельность и при этом говорит о необходимости каких-то мер доверия». При этом господин Грушко заверил, что Москва готова к диалогу со странами НАТО, которые заинтересуются совершенствованием двусторонних механизмов предотвращения инцидентов на море и в воздухе. Павел Тарасенко, Варшава

## «Если Молдавия сделает шаг в сторону Румынии, Приднестровье отвалится»

— По вашим ощущениям, с этим покончено?  
— Не знаю, но тон явно сменился. Нет никаких дурацких, извините за выражение, залихватских заявлений, что вот завтра уже Молдавия вступает в ЕС и поэтому нам никто больше не нужен. Плюс есть еще такой тяжелый якорь на ногах наших коллег — статистика торговых отношений и с Брюсселем, и с Москвой. Все надежды на легкую победу, на быстрый захват поставленных перед нами высот не оправдались. С Россией рухнули торговые отношения на 40%, с ЕС — на 20%. Поэтому рано или поздно это (изменения в отношениях. — „Ъ“) должно было произойти.  
— Вы высказались по поводу частой смены правительств в Молдавии. Сказали, что была «борьба слонов и слоников». Вам ясно, что за политическая сила, или слоник, пользуетесь вашей терминологией, одержала в итоге победу?  
— Я сейчас об этом говорить не буду, потому что вперед замачивали президентские выборы (всенародные выборы президента Молдавии назначены на 30 октября. — „Ъ“), и если я сейчас дам некие личностные характеристики молдавским политикам и их возможностям, то найдутся те, кто опять будет говорить о «руке Москвы», о попытке повлиять на внутривластную ситуацию. В принципе я считаю, что налицо дискредитация оголтелого западничества, которое было. И люди, которые сейчас приходят к власти в Кишиневе, имеют свое прошлое, в большей степени связанное с реальной экономикой, с бизнесом. Такие люди, если они пришли на какой-то долгий период, просто в силу своего воспитания и жизненного опыта не имеют права рисковать так, как рисковали оголтелые западники.  
— Вас в аэропорту Кишинева встречали лозунгами «Оккупант» и другими эпитетами. Но саму Молдавию европейские политики называют «захваченным государством». Считается, что страной из тени правит олигарх Владимир Плахотнюк, стоящий и за премьером Павлом Филипом, и за вице-премьером Октавианом Калмыком, которые были вашими собеседниками. Этот момент вы учитываете в своей деятельности, что те, кто кричал «оккупант», меня перепутали с Плахотнюком.  
— То есть вам известен этот персонаж молдавской политики?  
— Ну конечно, известен. Если кто-то и оккупант, то точно не я. Пусть они ищут этого оккупанта у себя внутри. Мне разные персонажи извест-



ны, но я не склонен им давать какие-то характеристики, в том числе не лестные. Людям свойственно меняться. Посмотрим, если эти прагматично-циничные кукловоды, фамилии у них могут быть самые разные, сочли необходимым разворачивать Молдавию к большому прагматизму, мы на это тожеотреагируем.  
— Вы в этом смысле тоже прагматичны?  
— Да. Я здесь не эмоционален.  
— С господином Плахотнюком в Вашингтоне общаются как с человеком, который реально принимает решения, в отличие от того же Филипа или Калмыка и прочих членов кабинета.  
— Мы этих тонкостей знать не хотим. Мы предпочитаем иметь дело с официальным руководством. Я вот встречался с официальным премьером, с официальным вице-премьером.  
— С Владимиром Плахотнюком не встречались?  
— Не встречались.  
— Вы говорили, что передали Кишиневу «дорожную карту» по восстановлению торгово-экономических отношений. О ее содержании мало что известно. Можно хотя бы несколько пунктов, что же должен сделать Кишинев для возвращения на российский рынок?  
— Еще идет работа над этой «дорожной картой». Она окончательно будет сверстана где-то к концу июля.  
— Говорить о том, что надо менять форму миротворческой миссии, — большая ошибка.  
— Часто можно услышать словосочетание «российские интересы», геополитика в последнее время берет верх над прагматизмом и экономикой. В чем состоит российский интерес применительно к Молдавии? Вот Владимир Путин вас попросит: коротко мне, пожалуйста, обрисуйте наши интересы в Молдавии. Вы что ответите?

— Я не думаю, что то, что я буду говорить Путину, и то, что я буду говорить «Коммерсанту», это будет одно и то же.  
— Жаль. Выдайте хотя бы версию для «Коммерсанта».  
— Версия для «Коммерсанта» такая. Да, Молдавия — небольшое государство. Для такого большого государства, как Россия, она может на геополитических весах весить не так много. Молдавия — территория, которая сохранила в себе потенциально много конфликтов. Страна, на территории которой проживают граждане России. Здесь наши интересы совершенно понятны. Защита прав, человеческого достоинства граждан РФ, вытекающая из Конституции и норм поведения российского правительства.  
Молдавия — страна, на территории которой есть конфликт — приднестровский. Говорить сейчас о том, что надо менять форму миротворческой миссии, — большая ошибка, глупость, потому что если касаться статуса миротворческой миссии, то это самое последнее дело в цепочке тех дел, которые надо будет пройти в наших отношениях. И прежде всего по организации полноценного диалога между Тирасполем и Кишиневом.  
Если Россия вынуждена держать свой воинский контингент и миротворцев далеко от собственной территории, тем более в условиях, когда нам приходится его поддерживать через голову Украины с враждебно настроенной властью, это означает, что наши интересы на территории Молдавии достаточно серьезные. И эти интересы связаны с большой кровью, которая была здесь пролита. И мы сделаем все, чтобы кровь не текла по Днестру.  
Что нам необходимо? Нам необходимо иметь Молдавию как дружественное государство, участвующее в экономической интеграции с РФ и с евразийским сообществом. И нам необходимо, чтобы Молдавия демонстрировала поступательную политику, направленную на снятие огромных политических, экономических и иных разногласий с левым берегом Днестра. Потому что там живут не только полмиллиона наших соотечественников, но и 200 тыс. граждан РФ, за которых мы обязаны будем бороться, драться. Поэтому, несмотря на невысокий удельный вес Молдавии во всем комплексе отношений России с внешним миром, есть такие глубокие царапины, которые заставляют нас держать здесь российский бионт.  
— Когда в ЕС говорят о своих интересах в Молдавии, то говорят о стабильности, модернизации, борьбе с коррупцией. Этот набор слов не услышишь от представителей Москвы. Почему так?

— Вы хотите, чтобы здесь боролись с коррупцией?  
— Кто?  
— Мы.  
— США здесь тоже не борются с коррупцией, но они говорят о необходимости борьбы с коррупцией.  
— Нам важно, чтобы мы, сидя за столом переговоров с людьми, понимали, что это не контрабандисты и не криминальные элементы. Мы с ними просто не сядем за стол переговоров. Поэтому криминальная Молдавия нас, безусловно, беспокоит. Мы физически не можем вести переговоры с жуликами и отступниками. Американцы могут. Для американцев если это их сволочь, то это их сволочь.  
— Вы сейчас не абстрактно говорите, а о конкретных людях?  
— Совершенно конкретно. У нас есть гораздо более жесткие моральные принципы в отношениях с партнерами.  
— Урегулирование приднестровского конфликта на основе территориальной целостности Молдавии в интересах России?  
— Это, я думаю, в интересах всех. Но эта цель достижима в случае, если сама Молдавия этого хочет. Она должна бороться за свою территориальную целостность, мы должны бороться за безопасность людей, которые находятся под нашей опекой. И исполнять четко свою роль гаранта мира на Днестре. Что мы и делаем в течение более чем двух десятилетий. Молдавия сама должна беспокойиться о том, чтобы создать максимально комфортный режим для Приднестровья, чтобы Приднестровье постепенно восстанавливалось в каком-то статусе конфедерации, ином статусе, как часть единого молдавского государства.  
— «Федерация, конфедерация — разница небольшая. Каждый сюда вкладывает разные понятия»  
— Конфедерация — новое слово в приднестровском урегулировании. Раньше говорили о федерации.  
— Федерация, конфедерация — разница небольшая. Каждый сюда вкладывает разные понятия. Я исхожу из классического термина. Скажем, Босния и Герцеговина — конфедерация, а Швейцарская Конфедерация — это федерация. Поэтому я имею в виду конфедеративные отношения Приднестровья и Молдавии, но еще раз говорю: это вопрос молдавских политиков. Они должны этого захотеть. Если они захотели, чтобы Конституционный суд со-

стоял из граждан Румынии, а меня встречала эзэмэска «Добро пожаловать в Румынию», когда наш самолет заходит на посадку в кишиневском аэропорту, то...  
— Это вопрос все-таки к российскому мобильному оператору, мне кажется.  
— Я не знаю, к кому этот вопрос. Но я просто читаю СМС и исхожу из этого. Я сразу начинаю смотреть в иллюминатор, куда я прилечу. Вдруг у нас там аварийная ситуация и самолет сел в Бухаресте? Так вот, это вопрос молдавской политики прежде всего. Если они хотят в Румынию, то Приднестровье лучше отпустить по-хорошему, если они не хотят в Румынию, если они хотят оставаться суверенным государством, умным государством, которое будет защищать всех своих граждан, тогда им потребуются годы, но эти годы будут не напрасными. Они уйдут на восстановление территориальной целостности.  
— А если власти Молдавии захотят в Румынию и не захотят отпустить Приднестровье, то будет плохо?  
— А вы хотите сказать, что полмиллиона приднестровцев захотят идти с ними в Румынию?  
— Вряд ли.  
— Если Молдавия сделает шаг в сторону Румынии, Приднестровье само по себе на этом крутом вираже отвалится.  
— Россия помогает Приднестровью и не помогает правобережной Молдавии. Крен очевиден. В Приднестровье — стройки, социальные объекты, а в Молдавии — нет.  
— Насколько мне известно, Молдавия не находится в состоянии изоляции и экономической блокады.  
— Помощь Приднестровью объясняется только блокадой?  
— Конечно. Мы понимаем, что если мы не будем помогать Приднестровью, оно само не справится. Что касается Молдавии, она выживет, потому что у нее нет изоляции. Хотя огромную помощь со стороны России Молдавия тоже получает. Трудовая миграция — посчитайте, сколько денег в валюте прибывает в бюджет страны от 700 тыс. трудовых мигрантов.  
— Это помощью трудно назвать — люди работают и зарабатывают.  
— Вы что, думаете, у нас проходной двор, что ли, для мигрантов? Мы можем принять решения, которые связаны с тем, чтобы диверсифицировать, например, трудовую миграцию. Или, наоборот, кого-то хотим больше, кого-то меньше. Мы хотим, чтобы у нас молдаване работали, мы считаем, что это люди, близкие нам по взглядам, по вере, по совместным традициям жизни в одном государстве. И мы ничего пло-

хого им никогда не сделаем. Парадокс в том, что, вопреки этой трудовой миграции, некоторые политические силы Молдавии разворачиваются в прямо противоположном направлении.  
— Как вы думаете, по состоянию на сейчас единое государство Молдавии и Приднестровья в какой-то форме возможно? И от чего это зависит кроме желания Кишинева?  
— Мы сейчас не можем говорить о том, чтобы возобновить переговоры о статусе Приднестровья, о будущей государственности. Мы были близки к разрешению этого вопроса, но потом кое-кто кое-кого испугался (имеется в виду разработанный Россией в 2003 году план урегулирования конфликта в Приднестровье на основе федерализации в Молдавии, отвергнутый Кишиневом. — „Ъ“). И ситуация повернулась вспять. Я предлагаю сегодня политику малых добрых дел. Надо абстрагироваться от туманных перспектив и начать решать те вопросы, в которых заинтересованы люди. Это железнодорожное сообщение, режим пересечения границ, регистрация товаров, номеров автомобилей, многое другое. Люди должны почувствовать пользу от сближения. А когда нет ничего и мы начинаем говорить о будущем статусе Приднестровья в молдавском государстве, это разговоры импотентов о Камасутре.  
— Какова ваша точка зрения на урегулирование? Две части страны должны стать единым целым или нужен окончательный развод?  
— Позиция России — в одном: хватить заниматься демагогией, займитесь реальными делами.  
— В 2003 году Россия играла активную роль в приднестровском урегулировании и предложила план. Чем кончилось, мы знаем, но сейчас аналогичных шагов не наблюдается. Тогда Москва была очень активна. Сейчас такое ощущение, что нет.  
— Москва была активна, потому что была жива бабушка. Бабушка умерла.  
— Расшифруйте.  
— Нет никаких оснований для того, чтобы сейчас говорить о том, о чем вы меня спрашиваете. Нет ни малейших оснований для того, чтобы возобновлять переговорный процесс. Никто к этому не готов. И чем больше проходит времени от отправной точки, тем будет сложнее к этому процессу вернуться.  
Интервью взял Владимир Соловьев, Кишинев



**Сергей Амбиндер,**АРТ-ДИРЕКТОР  
РУСФОНДА**Помощь всегда с собой**

Русфонд выходит на андроиде

29 июня мы выпустили приложение для андроида, и первый перевод в 5 тыс. руб. пришел в тот же день. А в начале года, 25 января, Русфонд запустил мобильное приложение для айфона. За пять месяцев его скачали 3 тыс. человек, всего пожертвовано 3,9 млн руб. по банковским картам и SMS. Мой друг Сергей Родин, главный инженер одной из ведущих IT-компаний Казани и наш активный бета-тестер, тогда посетовал, что без приложения для андроида картина мира будет неполной.

Смартфоны повсюду: лица, озаряемые тусклым светом, — пользователи маленьких и не очень экранов жадно взирают на них в метро, в автомобилях и на улице, ища удовольствий, новых впечатлений или дороги в магазин. Мы не предлагаем ни того, ни другого, ни третьего. В наших приложениях боль, кровь и слезы — и вместе с этим простой способ протянуть руку помощи ребенку, попавшему в беду. Мы предлагаем механизм помощи, помогаем вам помогать.

Мотивация может быть у каждого своя: кто-то регулярно жертвует детям своего региона, другой избирательно переводит пожертвования на главного героя страницы Русфонда в «Б». Третий руководствуется сердцем и выбирает случайного героя из тех, кто, по его мнению, задержался на rusfond.ru.

96,3% мобильных устройств в мире, с которых люди выходят в интернет, работают на двух лидирующих операционных системах: Android и iOS. В России расклад похожий: Android-устройств около 70%, доля Apple — 25%.

Испытав приложение на айфоне, мы замаячили на андроид. Пять месяцев работы приложения на айфоне дали нам массу откликов. Их можно разделить на три категории: работает — не работает (последнее чаще всего связано с отсутствием подключения мобильного телефона к сети), вопросы («Как проверить, дошло ли мое пожертвование?» и разные замечания и пожелания, в том числе «внестричь еще одно новшество»).

Многие такие замечания, которые тут же получила и андроидная версия, сводились к невозможности совершать пожертвования внутри приложения. Надо прежде перейти на сайт и уже там сделать перевод банковской картой. Да, это так. Но, дорогие друзья, иначе не получалось, потому что еще в начале этого года компания Apple из соображений безопасности «ограничила» платежи в пользу благотворительных организаций через мобильные приложения. К счастью, мы учли новое правило компании о переводе средств, а коллегам по благотворительному сектору пришлось основательно перелопачивать свои приложения.

А потом возник вопрос: 3 тыс. пользователей приложения для айфона — это новые благотворители или из числа действующих читателей rusfond.ru?

Вот что показал анализ электронных адресов благотворителей: 615 человек из 3 тыс., скачавших приложение для айфона, совершили 1456 переводов по банковским картам. Из них 145 человек раньше уже помогли больным детям через сайт, а 470 — это новые друзья Русфонда. Разумеется, нам дороги все. Но тот факт, что у Русфонда появилось 470 новых друзей, мотивированных на доброту, на помощь ближнему, меняющих мир к лучшему, конечно, радует. Именно для таких читателей мы и выпускаем страницу в «Б», создали сайт и разрабатываем приложение для андроида и айфона, для них выходят сюжеты на «Первом канале» и многочисленных ГТРК по стране. Мы искренне надеемся, что таких людей много, а будет еще больше.

Приложение для андроида состоит из десяти разделов. Основные — это «Дети», письма с просьбами о помощи на rusfond.ru; это «Как помочь», три варианта сделать пожертвование (SMS «Добро» на номер 5541, перевод со счета мобильного телефона или с помощью банковской карты); это «Регионы России» — письма с просьбами из 20 регионов присутствия Русфонда; это «Национальный регистр доноров костного мозга», где мы публикуем статистику роста нашего регистра и информацию, как стать донором костного мозга.

В России почти втрое больше телефонов на Android, чем айфонов. Дорогие друзья, мы рассчитываем на рост интереса к этому способу помочь: вынув телефон из кармана, можно спасти чью-то жизнь.

Присоединяйтесь! Помочь так же просто, как позвонить. Спасибо!

**W** подробнее  
http://www.rusfond.ru/app

**Ислама Курахова ждут в Томске в августе**

1 июля в «Б», на rusfond.ru и в эфире ГТРК «Дагестан» мы рассказали историю трехлетнего Ислама Курахова («Испытание сердцем», Виктор Костюковский). У мальчика сложный врожденный порок сердца

— единственный желудочек, недоразвитие легочной артерии. Первую операцию Ислам перенес сразу после рождения, вторую — на открытом сердце — в семь месяцев. Сейчас мальчику предстоит третья, завершающая этапное лечение операция Фонтана, которую готовы провести в Томском НИИ кардиологии. Рядом сообщить: вся необходимая сумма (721 156 руб.) собрана. Марьям, мама Ислама, благодарит всех за помощь. Примите и нашу признательность, дорогие друзья.

Всего с 1 июля 425 398 читателей rusfond.ru, «Б», телезрителей «Первого канала», ГТРК «Дагестан», «Чита», «Калининград», «Ярославия», «Алтай», «Хакасия», а также 148 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 53 детям на 42 218 975 руб.

**W** полный отчет  
rusfond.ru/sdelano

**Чтобы утро стало добрым**

Пятилетней Светлане нужна операция на позвоночнике



У девочки сильнейшее искривление позвоночника. С левой стороны спины образовался горб, который уже нельзя спрятать под просторной одеждой. Светлана быстро устаёт, её мучают боли в спине и ногах. Два года назад девочке должны были сделать спасительную операцию на позвоночнике. Но из-за пневмонии ей пришлось отложить. Пока Светлана лечилась, позвоночник искривился ещё больше, ребра сдавливают сердце, печень, лёгкие...

Светлана знает все волшебные слова и здоровается на улице со всеми прохожими подряд. Не любит, когда её называют Светой. Ей кажется, что это звучит не так красиво, как Светлана. А еще никак не может понять, почему ей каждый день желают доброго утра.

— Какое же оно доброе? — спрашивает Светлана у своей мамы Наташи. — Утром ноги болят, на них совсем нельзя ходить. Утром надо говорить: «Здравствуйте!» А вечером: «Спокойной ночи!» Чтобы спина не болела и чтобы ножки не болели.

Наташа не спорит. Чтобы утро девочки было чуть-чуть добрее, она каждый раз растирает ей больные ножки, гладит спинку, целует бугорок под левой лопаткой. А он становится все больше и заметнее...

Когда девочка начала ходить, мама заметила, что ее правая нога как-то странно подворачивается, и обратилась к педиатру местной поликлиники. Светлане прописали массаж и ортопедическую обувь.

— Что, не помогает? — удивлялись врачи. — Купите ботинки подороже.

Светлана в то время не могла сказать маме, как ей больно и что ее беспокоит. Она сначала научилась жить с болью, а только потом — разговаривать.

Наташа добила, чтобы дочери сделали рентген. Снимок показал, что у девочки сколиоз второй степени.

Лечение скорректировали: назначили электрофорез и лечебную физкультуру. Но заниматься со Светланой физкультурой в местной поликлинике отказались: мол, мала еще девочка для этого.

Наташа узнала, какие упражнения нужны, и стала заниматься с дочкой самостоятельно. Но улучшений не было, сколиоз прогрессировал. Светлана часто просила маму ползать

вместе с ней. Рядом с мамой боль уходила. На время.

К трем годам деформация позвоночника у Светланы стала заметна даже неспециалистам. Наташе посоветовали съездить на консультацию в НИИТО в Новосибирске.

— Девочке нужна операция, — сказал после осмотра ортопед из новосибирского института. — Приезжайте сразу, как только сдадите анализы. Сам собой позвоночник не выпрямится.

Когда они вернулись в Кемерово, Светлана уговорила маму отдать ее до операции в детский садик — хоть на несколько денечков.

В детском саду девочка с удовольствием играла с новыми подружками. Но быстро уставала и просила у воспитателей разрешения ползать.

— Тихий час после обеда, — говорили воспитатели. — Потерпи.

Светлана вместе со всеми шла на прогулку, сидела на скамейке и смотрела, как другие дети катаются с горки и играют в мячик.

Несколько раз Наташа пыталась поговорить с воспитателями и с заведующей, но они проблем девочки не понимали:

— У нас режим. Если вас не устраивает, переходите в группу временного посещения или сидите дома.

— Мама, скорее операцию, — просила Светлана, — и тогда я смогу вместе со всеми играть до самого вечера.

Но, когда все анализы были готовы,

**КАК ПОМОЧЬ** ДЛЯ СПАСЕНИЯ СВЕТЛАНЫ КОЛГАТОВОЙ НЕ ХВАТАЕТ 598 700 РУБ.

**Заведующий детским отделением АНО «Клиника НИИТО» Михаил Михайловский (Новосибирск):** «У Светланы тяжелый сколиоз — выраженная деформация в грудном и поясничном отделах позвоночника. Деформация быстро прогрессирует, что в возрасте 15–16 лет приведет к тяжелой инвалидности. Поэтому лечение нужно начинать как можно скорее. Мы установили на позвоночник Свете раздвижную металлоконструкцию VEPTR и будем раздвигать ее по мере роста девочки. Трудно, долго, даже мучительно, но другого выхода нет. И наш, и зарубежный опыт показывает, что вполне приемлемый результат достигим. В подростковом возрасте имплантируем постоянную конструкцию, и лечение можно будет считать завершенным».

**Стоимость операции 1 770 700 руб. Банк «Международный финансовый клуб» внесет 500 тыс. руб. Одна московская компания внесет 600 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Кузбасс» соберут 72 тыс. руб. Не хватает 598 700 руб.**

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Свету Колгатову, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет Светиной мамы — Натальи Юрьевны Колгатовой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

**Экспертная группа Русфонда**

**Зеркало для топ-модели**

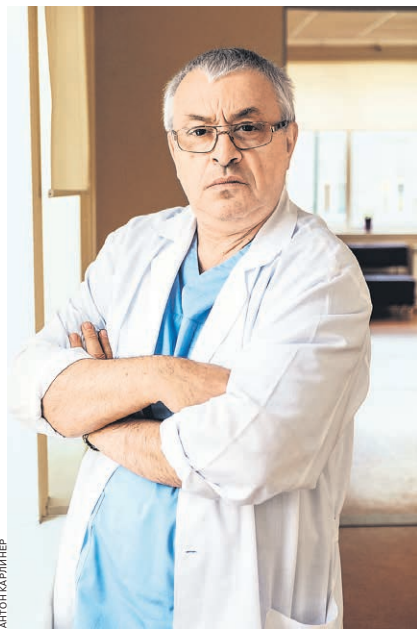
Человек, который исправляет горбатых

**УЧИТЬ ЛЕЧИТЬ**

7 июля исполнилось 65 лет главному научному сотруднику Новосибирского НИИТО Михаилу Михайловскому, хирургу-новатору, профессору, доктору медицинских наук, большому другу Русфонда и тысячам подростков, возвращенных Михаилом Витальевичем и его учениками к нормальной жизни. От имени наших читателей и телезрителей поздравляем знаменитого доктора с юбилеем.

Когда пациенту после операции позволяют встать с больничной койки, первым делом его ведут к зеркалу. Он идет с трудом, спина болит так, будто вся изломана. Однако в зеркале он прямой и высокий. Как топ-модель. И горба как не бывало...

Мы познакомились с Михайловским осенью 1999 года. Русфонд тогда впервые взялся помочь ребенку избавиться от горба. До этого родительское обращение я точно знал, что горб не лечится. У старшей сестры моей мамы был горб. Искалеченная судьба, ранняя смерть — и жуть молчания, которым было окружено несчастье тети Клавдии. А тут хирург взялся выпрямить мальчика и убрать горб. Мальчик был полным тезкой великого русского полководца. Я не называю его имени,



потому что мальчику уже 32 года, у него прямая спина и все ладно в его жизни. И полностью тезке великого полководца не хочется вспоминать себя несчастным, обиженным на весь свет.

Михаил Михайловский первым в РФ в 1996 году оперировал тяжелый сколиоз. С помощью конструкции Котреля — Дебюсси он выпрямил скрюченный позвоночник подростка и за-

крепил в правильном положении. С тех пор сколиоз перестал быть в России приговором, а у Русфонда появилась первая клиника-партнер.

Сколиоз и сейчас остается не полностью разгаданной болезнью. Она не наследственная. Различают два вида: приобретенный и врожденный. Неизвестно, почему большинство больных девочки. Приобретенный сколиоз у нас теперь исправляют во многих ортопедических центрах. За большинство операций платит государство. И хотя госквот не хватает, хирурги не прощаются — дефицит финансирования покрывают благотворительные фонды. Только Русфонд за 16 лет оплатил свыше тысячи операций.

Хирургия врожденных сколиозов в России — все еще дело новое, рискованное и потому малоиспользуемое. Слишком малы пациенты — от двух лет. Слишком дороги конструкции VEPTR — квоты на них нет. Первую операцию выполнил в 2008 году наш Михаил Михайловский на пожертвования читателей «Б» и rusfond.ru. И все эти восемь лет Михайловский остается единственным доктором страны, который берется за такие операции.

Светлана заболела. Сначала ОРВИ, потом ангина, пневмония... С воспалением легких девочка три недели пролежала в больнице. Вскоре начался гайморит, потом Светлана вырезали аденоиды. В детский садик она уже не ходила.

Когда в марте этого года Светлана с мамой снова приехали в Новосибирск, у девочки установили уже четвертую степень сколиоза с деформацией в поясничном и грудном отделе позвоночника. Если сейчас не поставить на позвоночник раздвижную металлическую конструкцию, Светлана станет инвалидом.

В Кемерово самый разгар лета. Дети с утра до позднего вечера бегают во дворе, загорают на солнышке, плещутся в водоемах. Но Светлана выходит из дома редко, боится снова заболеть перед операцией. Она играет дома с младшим братиком Ромой. Всем своим куклам Светлана привязала к спине грутики, чтобы у них не болели ножки и была прямая спина.

Родители надеются, что после операции Светлана наконец узнает, что такое доброе утро.

**Светлана Иванова, Кемеровская область**

**Из свежей почты**

**Бата Петкеев, 4 года, детский церебральный паралич, требуется лечение. 136 620 руб.** Внимание! Цена лечения 199 620 руб. Телезрители ГТРК «Калмыкия» соберут 63 тыс. руб.

Благодаря Русфонду наш сын прошел курс лечения в Институте медтехнологий (ИМТ). Огромное спасибо всем, кто нам помог. Лечение помогло купировать судороги, сыну начали реабилитацию. Бата стал переворачиваться, пытается ползать, начал играть в игрушки, смотрит мультики и эмоционально реагирует. Но еще неуверенно держит голову, не сидит без опоры, не ходит и не говорит. И мы вновь просим вашей помощи. Я ухаживаю за сыном. Муж трудится на Севере вахтовым методом. Жилье снимаем, денег в обрез. *Ольга Петкеева, Калмыкия*

**Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва):** «Мальчика необходимо госпитализировать для продолжения реабилитации. Надо укрепить его мышцы, увеличить объем движений, улучшить координацию и развить речь».

**Даша Саломатина, 10 лет, сахарный диабет 1-го типа, требуются расходные материалы к инсулиновой помпе. 101 157 руб.** Внимание! Цена расходных материалов на полтора года 136 157 руб. Телезрители ГТРК «Оренбург» соберут 35 тыс. руб.

Дочка заболела в четыре года, уровень сахара в крови превышал норму в пять раз! Протекала болезненно, введение инсулина шприц-ручками не помогало. Начались осложнения на сосуды ног. В 2013 году Даше по квоте установили инсулиновую помпу. Состояние дочки улучшилось, сахар стабилизировался. Расходные материалы к прибору мы покупали сами. Но сейчас зарплаты мужа уже не хватает на расходники. Нам пришлось перейти на инъекции шприц-ручками, и уровень сахара снова начал скакать. Пожалуйста, помогите! *Юлия Саломатина, Оренбургская область*

**Эндокринолог Детской городской клинической больницы Зинаида Климова (Оренбург):** «Установка помпы помогла компенсировать заболевание. К уколам возвращаться нельзя, есть риск прогрессирования уже имеющихся осложнений».

**Катя Моисеева, 9 лет, хронический остеомиелит челюсти, требуется лечение и операция. 130 тыс. руб.**

Внимание! Цена лечения и операции 402 тыс. руб. Общество помощи русским детям (СПИД) внесет 150 тыс. руб. Группа строительных компаний ВИС внесет 50 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Владимир» соберут 72 тыс. руб.

В январе Катя упала и ударились челюстью. Вскоре появилась припухлость, которая быстро росла. И мы обратились к врачу. С подозрением на злокачественную опухоль дочку направили в Москву. Диагноз, слава богу, не подтвердился, оказалось, что это остеомиелит (гнояная инфекция в кости). Катю прооперировали, но через месяц челюсть воспалилась, начались сильные боли, рот почти не открывался, подскочила температура. Сейчас Катя держится на таблетках и уколах, ей необходимо дорогостоящее лечение, но у меня нет таких денег. Мы с Катей живем вдвоем. Я зарабатываю 13 тыс. руб. Иногда получаем 4 тыс. руб. алиментов. *Наталья Моисеева, Владимирская область*

**Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва):** «Кате необходимо сложное и длительное лечение, затем операция и консервативная терапия. Прогноз благоприятный, хотя не исключается повторная операция».

**Милана Дергалева, полтора года, врожденный порок сердца, спасет эндovasкулярная операция. 271 750 руб.** Внимание! Цена операции 333 750 руб. Телезрители ГТРК «Томск» соберут 62 тыс. руб.

В десять месяцев у дочки обнаружили врожденный дефект межсердечной перегородки. Через полгода УЗИ сердца показало, что отверстие увеличивается. Врачи говорят, что его можно закрыть щадяще, без вскрытия грудной клетки. Милана уже ходит, и нагрузка на сердечко растет. Дочка очень бледная, слабая и болезненная. Я не работаю, занимаюсь детьми, а их у меня трое. Живем в сибирской глубинке, муж подрабатывает на пилораме. Получаем соцпособие как многодетная и малоимущая семья, но это всего 10 836 руб. Операция Милане жизненно необходима. Пожалуйста, помогите! *Светлана Дергалева, Томская область*

**Детский кардиолог НИИ кардиологии кандидат медицинских наук Виктория Савченко (Томск):** «Учитывая возраст Миланы и топикую порока сердца, требуется эндovasкулярное закрытие дефекта межсердечной перегородки. После щадящей операции девочка быстро восстановится и будет активно развиваться».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

**Почта за неделю 1.07.16–7.07.16**

ПОЛУЧЕНО ПРОСЬБ — **65**  
ПРИНЯТО В РАБОТУ — **56**  
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **9**  
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **6**

**W** все сюжеты  
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

**О РУСФОНДЕ**

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в «Б». Проверив письма, мы размещаем их в «Б», на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире «Первого канала», в социальных сетях Facebook, «ВКонтакте» и «Одноклассики», а также в 148 печатных, телевизионных и интернет-СМИ в регионах РФ. Решив помочь, вы получаете у нас реквизиты фонда и дальше действуете сами. Возможны переводы с кредитных карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Читателям и телезрителям за тея понравилась: всего собрано свыше 8,248 млрд руб. В 2016 году (на 7 июля) собрано 785 532 261 руб., помощь получили 1143 ребенка. Мы организуем и акции помощи в дни национальных катастроф. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год. Президент Русфонда — Лев Амбиндер, лауреат премии «Медиаменеджер России» 2014 года в номинации «За социальную ответственность медиабизнеса».

**Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru**  
**Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app**  
**Телефоны: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный, благотворительная линия от МТС), факс (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00.**



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

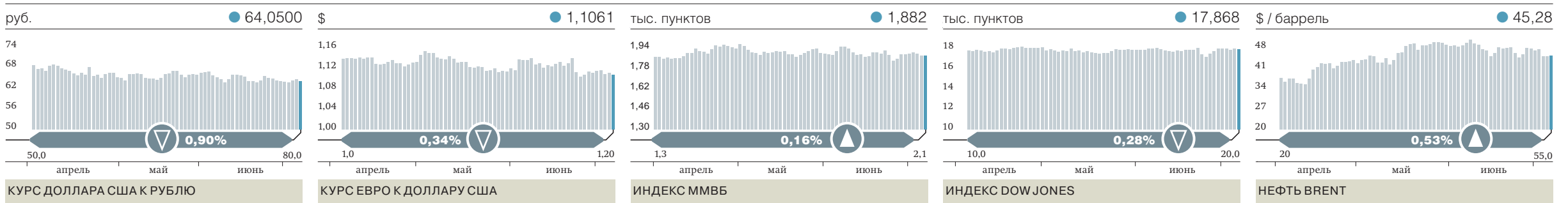
## Официальные курсы ЦБ России на 8.07.16

Австралийский доллар	48,1784	Доллар США	64,0500	Канадский доллар	49,4786	Сингапурский доллар	47,5431	Швейцарский франк	65,5310
Английский фунт	83,1433	Евро	70,9482	Китайский юань*	95,8330	Новая турецкая лира	21,8870	Японская иена**	63,4190
Белорусский рубль**	32,0007	Индийская рупия***	95,0156	Норвежская крона*	75,7200	Украинская гривна*	25,8162	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	95,3963	Казахский тенге***	18,9752	СДР	89,2127	Шведская крона*	74,8405	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 7.07.16 (пунктов)

Nikkei 225	15276,24 (-102,75)	DAX 30	9418,78 (+45,52)
FTSE 100	6533,79 (+70,2)	DJIA*	17862,09 (-56,53)
		NASDAQ Composite*	4863,351 (+4,19)

\* На 20:43. По данным агентства Reuters.



## Вчера

### АЛРОСА

и организаторы вторичного размещения ее акций (10,9% из пакета Росимущества в 43,9%) — Sberbank CIB и «ВТБ Капитал» — получают заявки инвесторов на покупку акций компании в диапазоне 62,5–66 руб. за бумагу, сообщили источники, знакомые с ходом сделки. По словам двух источников, негласный ориентир по дисконту к цене закрытия торгов в среду (68,7 руб. за акцию) составляет примерно 6–7%, в четверг торги акциями АЛРОСА закрылись на отметке 67,6 руб. за бумагу. Итого сбора заявок, по словам источников, будут обсуждаться в пятницу вечером на совещании в правительстве у первого вице-преьера Игоря Шувалова, где планируется определить цену размещения акций компании. «Интерфакс»

### МФК

сообщил, что основной акционер банка Михаил Прокоров решил возглавить совет директоров кредитной организации. До сих пор эту должность занимала жена Сергея Чemezова Екатерина Игнатова (владеет 13,14% акций банка). Кроме того, в сообщении банка указывается, что группа ОНЭКСИМ не продает свою долю в банке. По информации, Б, из состава акционеров в ближайшее время намерен выйти Александр Абрамов, который владеет 19,7%. Эту долю планирует купить Виктор Вексельберг, который в настоящий момент владеет 19,7%. Информацию о намерениях господина Вексельберга увеличить долю в МФК на днях разместила Федеральная антимонопольная служба, куда он обратился с соответствующим ходатайством. Отдел финансов

### «СОЮЗМОЛОКО»

повысило прогноз производства сырого молока в 2016 году до 30,5–30,8 млн тонн, сообщил его исполнительный директор Артем Белов. Оптимистичный прогноз союза, опубликованный в августе, был 30,2 млн тонн. По данным союза, потребление молока в первом квартале выросло на 0,9%. По прогнозу Минсельхоза, в этом году в России будет выпущено 30,9 млн тонн сырого молока. ТАСС, Анатолий Костырев

### ВЭБ

провел аукцион по размещению пенсионных накоплений на банковских депозитах — кредитные учреждения полностью выбрали заявленный Внешэкономбанком объем в 100 млрд руб. Срок депозита — 88 дней. Дата размещения средств — 7 июля 2016 года, возврата — 3 октября 2016 года. Средневзвешенная ставка по итогам аукциона составила 10,03% годовых. В ходе аукциона было заключено 14 сделок с банками. Отдел финансов

### ХОЛДИНГ РБК

объявил, что управление объединенной редакцией с 14 июля 2016 года возьмут на себя Елизавета Голикова и Игорь Тросников. В ближайшие месяцы они определят и утвердят структуру редакции, а также распределят роли в управлении ею. Игорь Тросников и Елизавета Голикова последнее время работали в ТАСС заместителями главного редактора, а до того — в ИД «Коммерсантъ». Два месяца назад, 13 мая, из РБК ушли ключевые редакционные руководители — шеф-редактор холдинга Елизавета Осетинская, главный редактор информационного агентства Роман Баданин и главный редактор газеты Максим Солюс. По официальной версии, расставание произошло из-за отсутствия «единого мнения по части важных вопросов». Анна Афанасьева

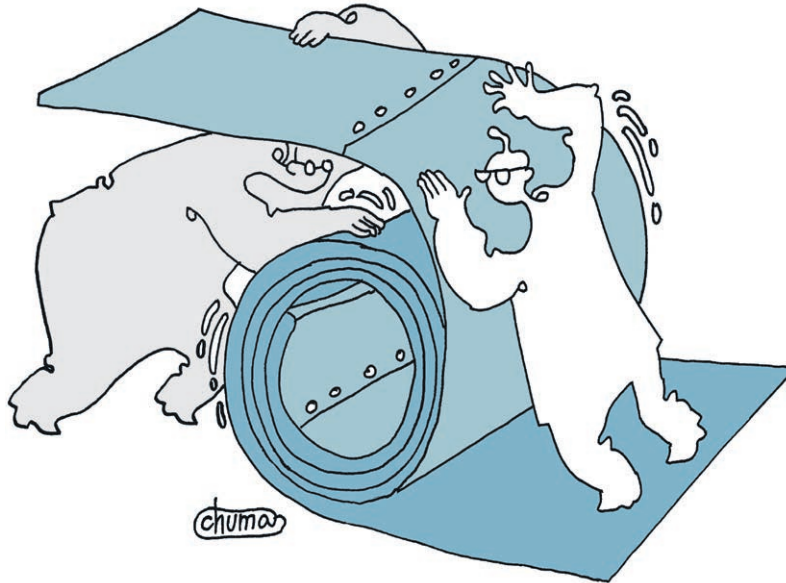
# Российский прокат выдавливают из ЕС

## Брюссель начал еще одно расследование против металлургов

Российские металлурги стали объектом нового расследования Еврокомиссии (ЕК): местные сталевары пожаловались на демпинговые поставки плоского горячего проката из РФ и еще четырех стран. Но, по данным источников, «Б», пока металлургам РФ вменяется всего 6% демпинговой маржи, а возможная пошлина в 6–10% позволит им сохранить основные объемы поставок. Аналитики оценивают возможные потери российских участников отрасли в такой ситуации лишь в \$50–60 млн ЕВРТА в год.

ЕК инициировала антидемпинговое расследование по импорту горячекатаного плоского проката из России, Сербии, Бразилии, Ирана и с Украины. Оно начато по заявлению стального лобби Eurofer, поданного 23 мая, отмечается в бюллетене ЕК. Под расследование подпадает плоский горячекатаный прокат без покрытия, кроме электростали и нержавеющей стали. Комиссия изучит поставки в период с 1 июля 2015 года по 30 июня 2016 года на предмет демпинга и ущерба местным производителям, а также ситуацию в период с 1 января 2013 года, чтобы оценить, складывалась ли тогда тенденция, угрожающая сталеварам ЕС. Расследование займет до 15 месяцев, предварительные пошлины могут ввести уже через девять месяцев — весной 2017 года.

● По данным Eurofer, потребление стали в ЕС в 2015 году — 152 млн тонн, в 2016 году оно может остаться на том же уровне, в 2017 году — вырасти до 154 млн тонн. В целом импорт стали в 2015 году вырос на 23%,



до 32,3 млн тонн, а плоского проката — на 29%, до 18,67 млн тонн (на Китай, Россию и Украину пришлось 59%). РФ, говорят источники, «Б», поставила в ЕС в 2015 году 1,9 млн тонн горячекатаного проката, основные поставщики — «Северсталь» (около 900 тыс. тонн), ММК (около 650 тыс. тонн), НЛМК (около 150 тыс. тонн).

В «Северстали» и ММК заявили, что экспортируют по рыночным ценам и без нарушения международных правил. «Все эти годы прокат в ЕС поставляется в объемах не выше действовавшего ранее соглашения о квотировании поставок», — говорят в «Северстали», добавляя, что и в 2016 году объемы «примерно на уровне 2015 года». ММК будет «всеми доступными средствами» доказывать отсутствие в своих действиях нарушений. В «Северстали» добавили, что совместно с клиентами в странах ЕС «приложат все усилия, чтобы расследование

было проведено объективно, без политического ангажмента», напомнив, что ЕК допустила «грубые нарушения законодательства при расчетах демпинговой маржи в идущем расследовании по холоднокатаному прокату» (см. «Б» от 15 февраля и 20 июня). Для НЛМК ситуация сложнее: там напомнили, что мощности по выпуску горячекатаного рулонного проката на заводе NLMK La Louviere в Бельгии на 2,2 млн тонн в год пока не полностью загружены.

При этом два собеседника «Б», знакомые с деталями расследования, говорят, что Eurofer предвзвительно заявляет о наличии у российских сталеваров 6% демпинговой маржи (в Eurofer на запрос «Б» не ответили). «Сложно сказать, почему заявлена эта цифра и какая будет фигурировать в расследовании», — говорит один из них. Другой собеседник «Б» полагает, что это может быть

связано с желанием металлургов ЕС «не тотально закрыть рынок, а повысить свои отпускные цены на размер возможных пошлин». Если пошлины составят 6–10%, то они не станут заградительными, отмечают источники «Б». Если же они будут выше, то могут способствовать частичному возврату европейской стали с экспортных рынков на внутренний, тогда у РФ будет шанс побороться за выпадающие объемы, оптимистичен один из собеседников «Б». По данным Eurofer, дефицит плоского проката в ЕС вырос до 600 тыс. тонн в месяц в январе–феврале 2016 года с 432 тыс. тонн в месяц в четвертом квартале прошлого года.

Но уже 14 июля ЕК должна объявить итоги расследования по холоднокатаному прокату, где предвзвительные пошлины для «Северстали» составили 34,1%, для НЛМК — 36,1%, для ММК — 18,7% (общие ставки компаний — примерно \$300 млн в год). Несмотря на июньские консультации в Брюсселе с участием ЕК, Минэкономики РФ, НЛМК и «Северстали», где металлурги РФ жаловались на предвзятость расследование, итоги ожидают неутешительные, говорит один из собеседников «Б». Сергей Донской из Societe Generale оценивает возможные потери российских экспортеров при пошлине в 6% на импорт горячего проката в ЕС в \$50–60 млн по ЕВРТА в год, отмечая, что это незначительная цифра: совокупно три компании могут заработать \$4,5–5 млрд ЕВРТА в 2017 году. При введении пошлин на холодный прокат из России компании, очевидно, перенаправят свои объемы, и эффект оценить сложно, добавляет он. Анатолий Джумайло

## правила игры



отказывается поворачивать корреспондент арбитражной группы Андрей Райский

Субъекты предпринимательской деятельности неумолимы в своих попытках провести фискальные органы с целью получения налоговой выгоды. Необоснованность последней часто можно обнаружить в делах о завышении стоимости товаров, с которых государством возвращается НДС или, к примеру, в спорах о налоговой оптимизации через ведение фиктивной финансовой деятельности в группе взаимозависимых лиц. Но предприниматель из Рязанской области попытался обмануть налоговиков совсем уж оригинальным способом — поворотом исполнения решения суда, причем уже после полного погашения недоимки.

В августе 2014 года арбитражный суд Рязанской области по иску межрайонной налоговой инспекции №3 (МИФНС) решил взыскать с индивидуального предпринимателя Пав-

Предприниматель добровольно уплатил недоимку по налогу, налоговики отказались от своего иска, и тут раскаявшийся налогоплательщик неожиданно подал свой

ла Шувалова недоимку по земельному налогу за 2011–2012 годы в размере 615 тыс. руб. Это же решение спустя два месяца подтвердила апелляционная инстанция, но кассация отменила дело на новое рассмотрение. К этому времени предприниматель уже добровольно уплатил недоимку. Налоговики сочли дальнейшие тяжбы бессмысленными и отказались от иска. Дело было прекращено.

Спустя три месяца в суд неожиданно поступило заявление от ИП: он требовал вернуть ему из бюджета сумму уплаченного налога, поскольку решение, на основании которого он уплатил недоимку, было отменено, а инспекция отказалась от своих требований. Первая и апелляционная инстанция отказали ему в повороте исполнения решения, отметив правомерность исковых требований налогоплательщика и прекращения дела на основании добровольного исполнения со стороны ответчика.

Поразительно, но кассация поддержала странное поведение предпринимателя. Арбитражный суд Центрального округа счел, что действия господина Шувалова по уплате недоимки — это исполнение отмененного судебного акта, а потому есть все основания для восстановления его прав и поворота исполнения решения.

Не согласившись с такой позицией, МИФНС обратился в Верховный суд, где жалоба будет рассмотрена в ближайшее время. Инспекция пожаловалась на формальный подход кассации и указала на то, что спорный налог не является излишне взысканным или излишне уплаченным, факт неправомочности требований не доказан, а от участия в суде налоговая отказалась только в связи с погашением задолженности. Добровольное погашение недоимки по налогу МИФНС подтвердила тем, что взыскание по исполненному листу не производилось.

Думается, что исход дела уже предопределен — предприниматель будет отказан в иске. Но сам факт такого формального подхода кассационного суда вызывает удивление. Тем более что поворот исполнения и возврат денег сделали бы невозможной дальнейшую защиту интересов бюджета — второй раз подать иск, от которого сами отказались, налоговики не могут.

## «Уютерре» стало неуютно

### Ритейлеру грозит банкротство

Входящая в пятерку крупнейших в России продавцов товаров для дома «Уютерра» начинает банкротство. В ближайшее время в компании будет запущена процедура внешнего наблюдения, что позволит ей избежать начисления банковских процентов и защиты от кредиторов, сумма обязательств перед которыми превышает 4 млрд руб. Причиной финансовой несостоятельности «Уютерры» стало снижение продаж, из-за чего ритейлер уже начал закрывать магазины.

Продавец товаров для дома (segment household) «Уютерра» банкротится, следует из картотеки арбитражных дел. В среду головная компания ритейлера, лицеисткое ООО «ПланетаСтрой», вступила в дело о собственном банкротстве. Дело было ини-

цировано 4 июля партнером ритейлера — ростовским ООО «Посейдон» (контролирует ТД «Промкомплект» и занимается таможенным аудитом, комплектацией коммерческих объектов, оказанием финансовых услуг). Связаться с директором и собственником «Посейдона» Михаилом Сируяном вчера не удалось. Гендиректор и совладелец «Уютерры» Александр Селиверстов сказал «Б», что пока речь идет лишь о введении процедуры внешнего наблюдения. «Она обеспечит судебную защиту от кредиторов, позволит приостановить начисление процентов по займам, разблокировать счета», — пояснил он, добавив, что у компании еще есть время договориться с партнерами.

Трудную ситуацию в «Уютерре» ее руководитель связывает с поднятием ставки ЦБ, из-за которой об-

служивание кредитов подорожало почти в два раза. «Кроме этого на нас, как и на весь рынок, оказывают давление рост курса валют, так как 80% товаров импортируется, снижение реальных доходов населения, затоваренность рынка, образовавшаяся за последние десять лет при росте доходов населения, когда потребители закупились домашней утварью впрок», — сказал господин Селиверстов. На рынке товаров для дома сейчас достаточно низкий уровень локализации, соглашается вице-президент и совладелец сети Hoff Михаил Кучмент: «В некоторые категории зависимость от импорта достигает 100%, поэтому, когда рубль начал слабеть, товары сильно дорожали».

## НСПК пришла с «Миром» в «Макдоналдс»

### Национальные карты попали в сети фастфуда

Как стало известно «Б», одна из крупнейших сетей быстрого питания — «Макдоналдс» — начала принимать карты «Мир». До сих пор к национальной карточной системе (НСПК) присоединялись сети более высокого ценового сегмента с меньшей проходимостью клиентов. Более того, «Макдоналдс» — первая компания с американскими владельцами, которая, невзирая на санкции США в отношении России, начала прием карт «Мир», созданных в ответ на западные санкции.

О том, что «Макдоналдс» начал прием карт «Мир», «Б» рассказали участники рынка. В самой сети подтвердили эту информацию. «С 1 июля все предприятия «Макдоналдс» в России принимают к оплате карты «Мир» наряду с другими мировыми платежными системами», — сообщили в компании. Эквайринг карт «Мир» в «Макдоналдсе» осуществляет банк «Русский стандарт».

У сети «Макдоналдс» 566 ресторанов в России, в каждом несколько касс и киосков самообслуживания, где принимаются карты. Также на днях прием карт «Мир» начала сеть «Теремок» (более 285 точек). «Теремок» уже принимает карты «Мир» во всех ресторанах сети в Москве и

Московской области, — отмечает основатель и управляющий сети, «Теремок» Михаил Гончаров. — Остальные города на очереди». Другая крупная сеть быстрого питания — KFC — пока карты «Мир» не принимает. «Мы готовы начать прием, как только наш банк-эквайер — Сбербанк — обеспечит такую возможность», — сообщили «Б» в KFC.

Пока среди трех крупнейших эквайеров (Сбербанк, ВТБ 24 и «Русский стандарт») частичное подключение торговых точек обеспечил только «Русский стандарт». В Сбербанке сообщили, что «находятся в процессе технической интеграции продукта». Ранее глава Сбербанка Герман Греф говорил, что Сбербанк начнет выпуск и обслуживание карт «Мир» с 1 сентября. В ВТБ 24 «Б» сообщили, что пока банк находится в стадии подготовки технологической платформы для приема карт «Мир». «В ближайшее время мы планируем охватить около 50% всей сети, где осуществляется эквайринг (всего около 120 тыс. точек), — заверил вице-президент ВТБ 24 Алексей Киричек. «Наша эквайринговая сеть технически полностью готова к приему карты «Мир», банк уже разослал всем крупным клиентам по эквайрингу информационные письма о том, что мы технически готовы

начать прием карты «Мир», — сообщили в «Русском стандарте».

«Макдоналдс» стал крупнейшей по проходимости сетью приема карт «Мир». Сейчас из крупных компаний «Мир» принимают «Аэрофлот», «Теле2», H&M, Mothercare, «Иль де Ботэ», рестораны «Жан-Жак» и «Де Марко». Эти компании уступают «Макдоналдсу» по охвату массового сегмента и проходимости. Эксперты уверены, что вскоре картой «Мир» можно будет расплатиться и в других крупных сетях. «Торговые сети даже больше, чем банки, заинтересованы в быстром обеспечении приема карт, так как для банков жесткие сроки не установлены, а для торговых сетей по закону «О защите прав потребителей» эта обязанность уже действует, и многие даже сами обращаются в банки с просьбой поскорее их подключить», — говорит Алексей Киричек. — Тот факт, что принимать карты «Мир» начинают очень крупные сети ресторанов быстрого питания с большой проходимостью клиентов и оборотами, говорит о том, что санкции санкциями, но стратегически все понимают, что если не хочешь потерять сегмент клиентов, то нужно обеспечить прием этих карт».

Процесс подключения торговых и сервисных предприятий к приему карт «Мир» идет очень активно,

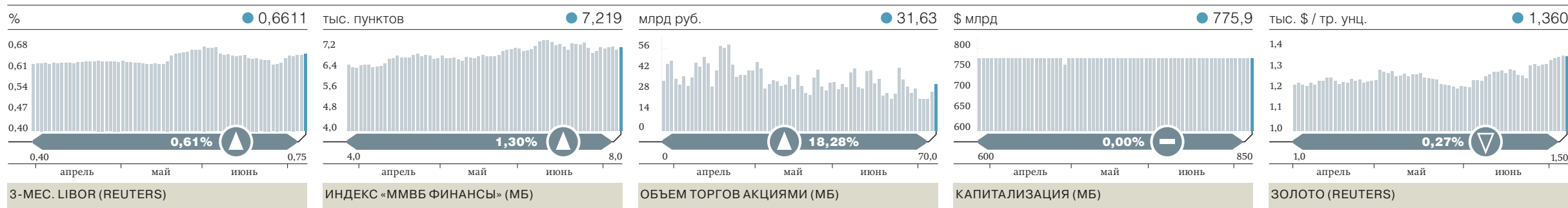
утверждают в НСПК. Помогает своей «дочке» и Банк России (владеет 100% НСПК). «Мы совместно с НСПК ведем активную работу с кредитными организациями и торгово-сервисными предприятиями над раскрытием их инфраструктуры для приема карт «Мир», — сообщили в ЦБ. — Для держателей карты крайне важно не только получить ее, но и иметь возможность расплатиться в магазинах или провести операции в банкоматах и терминалах».

Примечательно и то, что «Макдоналдс» — первая американская компания, которая начала принимать карты «Мир», появившиеся в ответ на западные санкции. НСПК была создана в июле 2014 года для защиты карточного рынка от санкций, в результате которых международные платежные системы Visa и MasterCard прекратили обслуживание карт отдельных банков. В России «Макдоналдс» имеет статус юрлица, но глобально управляется из-за рубежа. «Наш бизнес глубоко интегрирован в российскую экономику и общество», — заявили в пресс-службе «Макдоналдса». — Одним из главных приоритетов компании являлось создание и развитие локальной сети поставщиков продукции».

Юлия Локшина, Ссения Дементьева



# деловые новости



## Сбербанк прошел лучшую половину года

Эксперты видят риски снижения прибыльности

Сбербанк в первом полугодии 2016 года заработал 229,4 млрд руб. чистой прибыли. Банк оптимизировал фондирование, что привело к росту чистых процентных доходов, и показал отчисления в резервы ниже ожиданий. Впрочем, во втором полугодии сохранить такую же высокую прибыльность будет непросто, сокращение расходов не бесконечно, а для роста процентных доходов необходимо возобновить рост кредитного портфеля, что Сбербанку пока не удастся.

Вчера Сбербанк опубликовал результаты деятельности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) на 1 июля. Согласно им, чистая прибыль Сбербанка за первые полгода составила 229,4 млрд руб., что в 2,8 раза превышает результаты аналогичного периода 2015 года.

Добиться таких результатов Сбербанк смог благодаря сокращению отчислений в резервы. За шесть месяцев текущего года расходы банка на резервы составили 146,2 млрд руб. против 175 млрд руб. годом ранее. Впрочем, экономия на резервах не основная причина роста прибыли. В первом полугодии Сбербанк смог существенно нарастить чистые процентные доходы — до 542,9 млрд руб., что на 62,5% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Заметно выросла и чистая процентная маржа, если по итогам прошлого года по РСБУ она составляла 4,2%, то по итогам первого полугодия текущего — 5,9%, отмечает аналитик Газпромбанка Андрей Клапко.

Впрочем, рост чистых процентных доходов обеспечен в первую очередь не увеличением доходов от кредитования, а снижением процентных расходов. Процентные доходы банка выросли по сравнению с первым полугодием 2015 года лишь на 7,6%, а процентные расходы сократились на 22%. Банк существенно оптимизировал структуру фондирования «за счет снижения уровня процентных ставок и замещения госфинансирования средствами клиентов». Вчера Сбербанк объявил об очередном снижении ставок по вкладам на 0,35–1,15 процентного пункта. Теперь максимальная доходность его депозитов для физлиц 6,91%. Свои действия банк объяснил объявленным накануне снижением

ем ставок по ипотеке, повышением отчислений в ФОР и Фонд страхования вкладов.

Полугодовые результаты Сбербанка оказались выше ожиданий аналитиков. «Мы прогнозировали, что чистая прибыль Сбербанка по итогам года составит 428 млрд руб. Если предположить, что во втором полугодии банк работает столько же, сколько и в первом, то его годовой результат составит около 460 млрд руб., —

### ЦИТАТА



**Можно лошадь привести на водопой, но заставить ее пить никто не может... Сейчас спрос на деньги достаточно низок, несмотря на избыток ликвидности в банковском секторе**

— Герман Греф, президент Сбербанка, 21 мая 2016 года

отмечает Андрей Клапко. — Впрочем, мы пока не меняем прогноз, поскольку есть риски снижения прибыльности бизнеса Сбербанка во втором полугодии». По его словам, они связаны с тем, что бесконечно сокращать процентные расходы банк не может, то есть, чтобы поддерживать текущий уровень чистой процентной маржи, ему необходимо наращивать кредитование, а пока кредитный портфель банка сокращается. По итогам шести месяцев текущего года корпоративный кредитный портфель Сбербанка сократился на 4,5%, до 11,8 трлн руб., розничный вырос незначительно — на 1,9%, до 4,2 трлн руб. «Сбербанку придется наращивать кредитный портфель, иначе выручка начнет сокращаться», — отмечает аналитик Moody's Иракий Пишия. — Рост кредитного портфеля увеличит расходы на резервы, но отчисления в резервы под новые кредиты зачастую меньше, чем под уже сформировавшийся портфель, поэтому наращивание кредитов в перспективе даст больше прибыли.

**Богдан Бакалейко, Ксения Деметьева**

## Факторинг в один клик

Росфинмониторинг поможет выявить недобросовестных игроков

Теперь на сайте Росфинмониторинга можно проверять, состоит ли или иная факторинговая компания на учете в ведомстве или работает нелегально. Новация уберекжет потенциальных клиентов от псевдофакторов и возможных претензий со стороны налоговиков.

На днях появился сервис проверки добросовестности факторинговых компаний на сайте Росфинмониторинга. Росфинмониторинг — единственный регулятор факторинговой деятельности в рамках закона о противодействии легализации преступных доходов (закон №115-ФЗ). Именно это ведомство ведет учет игроков рынка факторинга, регистрирует и контролирует их. Лицензий факторинговые компании не имеют, ЦБ рынок не контролирует. В результате нередки случаи, когда факторинговые услуги предлагают компании, не зарегистрированные Росфинмониторингом. Новый сервис поможет клиентам отличить псевдофактора от реального. «До введения сервиса проверить выполнение факторинговой компанией требований законодательства было крайне сложно, Росфинмониторинг эту информацию не рас-

крывал», — говорит руководитель службы финансового мониторинга НФК Вера Янченко.

Участники рынка отмечают, что такая проверка необходима. Случаи, когда далекие от факторинга компании берутся за факторинг, не редкость. Пример тому — недавний спор МРУ Росфинмониторинга по СФО с коллектором ООО «Траст» и компанией ООО «Финансовая экспертиза», которые не были зарегистрированы как факторинговые компании, но в то же время оказывали такие услуги, в том числе и СУ-155. «Возможность проверки, безусловно, способствует общему повышению репутации и прозрачности факторингового рынка, поскольку позволяет осуществлять проверку фактора до заключения с ним договора», — отмечает генеральный директор «ВТБ Факторинг» Антон Мусатов. — Это существенно снижает для организаций риск уступки дебиторской задолженности нелегальным структурам. Как отмечал в мае заместитель главы Росфинмониторинга Павел Ливандый, последней тенденцией стало повышение активности факторинговых компаний в теневых схемах. Фирма звезда уличила их в отмывании 5,6 млрд руб.

Подобная проверка нужна в том числе и для снятия претензий со стороны налоговиков в отсутствие должной осмотрительности в выборе контрагента. «Всегда был шанс, что налоговая в ходе проверки снимет расходы — оплату услуг фактора на том лишь основании, что его нет в реестре Росфинмониторинга», — отмечает партнер юридического бюро DS Law Михаил Александров. — Особенно актуально это могло быть в случае, когда право требования уступается, а деньги от фактора не дошли или дошли не полностью. Проверка же контрагента через сервис усилит аргументы компании в случае судебного спора.

«В нынешнем виде сервис малоинформативен, раскрываемой информации явно недостаточно, чтобы составить представление о факторе», — возражает глава крупной факторинговой компании. — Если же появится компания из теневых структур, то для нее не будет проблемой зарегистрироваться в Росфинмониторинге, так что стопроцентной гарантии проверки качества оказываемых услуг этот сервис не даст.

**Вероника Горячева**

## Футбол не под запись



В соответствии с требованиями FIFA к 2017 году РФ должна обеспечить сотовой связью на стадионах и в городах проведения мероприятий 220 тыс., а к 2018 году — 700 тыс. потребителей, а также цифровой связью TETRA: в 2017 году — 4166 потребителей, в 2018 году — 10 833 потребителя. Правительство РФ также распорядилось создать каналы связи емкостью 1060 Гбит/с — в 2017 году, 3140 Гбит/с — в 2018 году. На эти цели только из федерального бюджета выделяется 5,7 млрд руб. Этот объем недостаточен, заявил на прошлой неделе глава Минкомсвязи Николай Никифоров, предложив удвоить сумму. Общие инвестиции в создание телекоммуникационной и ИТ-инфраструктуры мундиала, по оценке «Ростеха», составляют 14,7 млрд руб. В «Ростехе» отказались комментировать, как принятие закона отразится на цене проекта и его ключевых составляющих.

«Рабочая группа по ЧМ-2018 последний раз собиралась до рассмотрения инициативы в Госдуме, но понятно, что закон ставит под угрозу

подготовку к ЧМ», — заявил «Б» источник в одном из операторов в «большой тройке». — Умощение только инфраструктуры каждого из стадионов, где будет проходить чемпионат, — это десятки, а то и сотни миллионов рублей. А кошелек под это, как и под исполнение требований закона, один». По его словам, эта тема, скорее всего, будет обсуждаться на следующем заседании рабочей группы — возможно, на следующей неделе. «В случае принятия контртеррористических поправок в части хранения данных ни о каких вложениях в инфраструктуру к ЧМ-2018 не может быть и речи, так как нам придется потратить 200 млрд руб., чтобы выполнить лишь требования этого законопроекта», — рассказали в «МегаФоне» до подписания закона. Вчера там сообщили, что их позиция не изменилась. «МТС готова продолжать диалог с правительством при подготовке постановления, в котором должны быть определены порядок, объем и сроки хранения информации», — отметил представитель компании. — В случае если реализация потребует от операторов инвестиций размером в несколько триллионов рублей, су-

ществует вероятность, что они не смогут в таких условиях развивать сеть для абонентов: строить базовые станции, расширять сети фиксированной связи. Также это может отразиться и на реализации масштабных инвестиционных проектов». Представитель «Т2 РТК Холдинг» (бренд Tele2) отказался от комментария. В оргкомитете «Россия-2018» на запрос «Б» не ответили. В секретариате первого вице-премьера Игоря Шувалова сообщили, что операторы к ним по этому вопросу не обращались.

Но собеседник «Б» в Минкомсвязи признал, что определенное влияние закона на ЧМ-2018 будет. Впрочем, официально в министерстве лишь сказали, что принятие закона не скажется на сроках строительства инфраструктуры связи к мундиалу. В ходе строительства могут быть «технические» отставания, но ключевые сроки будут выполнены, соглашается топ-менеджер сотового оператора. «Мы в России живем. Нам просто не позволят оставить болельщиков на стадионах без связи», — сказал он.

**Владислав Новый, Мария Коломыченко**

## АФК «Система» распознает лица

Фонд Sistema VC инвестировал в компанию VisionLabs

Венчурный фонд Sistema Venture Capital (Sistema VC), основным папником которого выступает АФК «Система» Владимира Евтушенкова, провел первую сделку. Фонд инвестировал 350 млн руб. в российскую VisionLabs, получив 25% компании. Проект специализируется на технологиях компьютерного зрения и машинного обучения, а его ключевой продукт — платформа распознавания лиц для банков и торговых сетей.

Фонд Sistema VC инвестировал в компанию VisionLabs, сообщил президент Sistema VC Алексей Катков, а также соинвесторы проекта Александр Ханин и Алексей Нехаев. Это первая для фонда сделка, ее сумма составила 350 млн руб. (около \$5,5 млн): в ходе доэмиссии Sistema VC приобрел 25% VisionLabs при оценке компании в 1,4 млрд руб. Платформа VisionLabs Luna — продукт компании — по словам господина Ханина, позволяет в режиме онлайн анализировать фото- и видеоданные, чтобы определять в них лица людей и сравнивать их с базами данных. Система используется для противодействия кредитному мошенничеству, к ней подклю-

чено «более 20 крупнейших банков в России». Кроме того, VisionLabs сотрудничает с Facebook.

По данным «СПАРК-Интерфакс», выручка ООО «Вижнелэбс» в 2014 году составила 21,765 млн руб., чистая прибыль — 9,6 млн руб. По словам господина Ханина, у компании два основных канала монетизации: платежи за лицензию и подписка на облачный сервис. Первое решение предназначено для банков, его стоимость начинается от нескольких миллионов рублей, вторым пользуются в основном ритейлеры, для которых стоимость ежемесячной подписки может достигать \$100 тыс. По оценкам Transparency Market Research, объем мирового рынка распознавания лиц \$1,3 млрд в 2014 году может увеличиться до \$2,67 млрд в 2022 году.

Применение распознавания лиц возможно при выдаче кредитов, заявлениях о страховых случаях, покупках, оформлении доверенностей, операциях разыскных мероприятиях, перечислении первого вице-президента по системной интеграции и программной инженерии ГК «Техносерв», тестирующей и использующей продукты VisionLabs, Виктор Стрелков.

«Сегодня биометрию по лицу применяют на стадионах, вокзалах, есть типовые проекты по отслеживанию воров и мошенников в ТЦ. Можно использовать технологию и для таргетированной рекламы и персонализации услуг», — указывает он.

Главный риск этой технологии — тонкая грань между легальным применением и вторжением в частную жизнь, отмечает аналитик Maxfield Capital Галина Дегтярева. «Для применения таких продуктов только предстоит создать законодательную базу», — поясняет она. По мере совершенствования технологии все более актуальными становятся вопросы приватности и этичности ее использования, согласен руководитель службы компьютерного зрения и технологии машинного интеллекта «Яндекса» Александр Крайнов. При этом распознавание лиц есть у любой крупной технологической компании («Яндекс», Google, Baidu, Facebook, Microsoft), а современный уровень публичности технологий и наличие открытых библиотек позволяют делать качественные продукты и множество небольших стартапов, добавляет он.

**Роман Рожков**

## Брокеры не выдерживают конкуренции

с Банком России

В начале 2016 года ЦБ продолжил активно отзываться лицензий у профессиональных участников рынка ценных бумаг. Впрочем, в отличие от прошлого года, большая часть компаний отказалась от лицензий добровольно. Ужесточающиеся регулирование и рост стоимости обслуживания лицензионных требований стали для многих непосильным бременем.

По данным ЦБ, за первый квартал количество лицензий профучастников (к числу которых относятся брокерская, дилерская, депозитарная и деятельность по доверительному управлению ценными бумагами) сократилось на 5%, до 832 лицензий. Больше всего было отозвано лицензий в сегменте некредитных финансовых организаций — профучастников здесь стало меньше на 5,2%, а общее их количество составило 475 компаний. Основными причинами для отзыва лицензий были собственная инициатива компаний (55 лицензий) и нарушение ими законодательства (49 лицензий). На 4,5% сократилось количество лицензий у кредитных организаций в связи с отзывом у них банковской лицензии.

Как отмечается в обзоре ЦБ, ключевой причиной добровольного прекращения деятельности «может считаться низкая рентабельность бизнеса». По данным регулятора, чистая прибыль профучастников-НФО за первый квартал составила 23,7 млрд руб., превысив суммарный показатель 2015 года.

Однако 90% всей прибыли заработали лишь двадцатка компаний. При этом большая часть игроков (52%) имеет чистую прибыль менее 20 млн руб., а еще треть вообще убыточна. По словам советника по макроэкономике гендиректора «Открытия Брокера» Сергея Хестанова, на фоне высокой консолидации отрасли сточник зрения числа обслуживаемых клиентов и оборотов по ценным бумагам большое число мелких убыточных компаний приводит к перекосам в официальной статистике.

Непосильным бременем для многих мелких брокерских компаний стало ужесточающееся регулирование со стороны ЦБ. «Регулирование ужесточается с каждым годом или даже месяцем. Чтобы поддерживать инфраструктуру, требуется все больше и больше постоянных расходов», — отмечает заместитель гендиректора по финансам и операционной деятельности «Атона» Максим Кузьякин. «Ждать повышения доходности этого бизнеса в условиях возрастания постоянных издержек, таких как раскрытие информации, хранение данных, переход на новый план счетов, МСФО, соответствие различным требованиям законодательства по борьбе с терроризмом и отмыванием, и переменных издержек, в частности расходов на привлечение клиентов, не приходится», — отмечает президент-председатель правления инвестиционно-холдинга «Финам» Владислав Кочетков. При этом брокерский бизнес остается низкомаржи-

нальным сегментом фондового рынка уже довольно длительное время. По оценкам господина Кочеткова, в настоящее время комиссионное вознаграждение от брокерских услуг не превышает 0,05% от объема операций с ценными бумагами.

Выживать крупным компаниям в текущих условиях помогает диверсификация бизнеса. «Уже во второй половине 2000-х стало понятно, что долгосрочная стратегия развития брокерского бизнеса не может ограничиваться только предоставлением доступа к торгам, а надо развивать для своих клиентов инвестиционные продукты: консультационное брокерское обслуживание, структурные продукты, алгоритмические стратегии и другие», — отмечает начальник управления «Интернет-брокер» ФГ БКС Павел Сороковой. А для того чтобы предоставлять широкий спектр услуг, необходим масштаб бизнеса и немаленькие собственные средства, отмечает Максим Кузьякин. К тому же эффект масштаба очень важен для профучастников еще и по причине того, что комиссии биржи также имеют регрессивную структуру — снижаются при увеличении объемов торгов брокера. «Постоянные расходы НКО при хорошем уровне автоматизации незначительны при увеличении размера бизнеса — они фиксированы при небольшом количестве клиентов и при увеличении количества клиентов растут незначительно», — резюмировал господин Кузьякин.

**Виталий Гайдаев**

### Недвижимость

Размещение рекламы по телефону 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

**АГРОТУРИСТИЧЕСКИЙ РЕКРЕАЦИОННЫЙ КОМПЛЕКС 60 га**

Калужская обл., 160 км, Киевское шоссе (М-3)

- Живописная природа, пруды, коммуникации, строения (новое стро-во)
- Высокая степень готовности
- Приглашаем СОИНВЕСТОРОВ
- Возможна продажа

+ 7 (903) 797 0457, +7 (985) 769 0251

**продается производственно-промышленный КОМПЛЕКС**

в г. Апрелевке

5-этажное офисное здание общей площадью 8511,1 кв. м и несколько зданий производственного назначения, с участком земли производственного назначения 3,7 га.

- Уникальное местоположение
- Киевское шоссе
- Ж/д станция в 200 метрах
- ЦКАД
- Аэропорт Внуково

e-mail: land.apreleevka@mail.ru  
+7 926 996 3262

**24.08.2016 тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»**

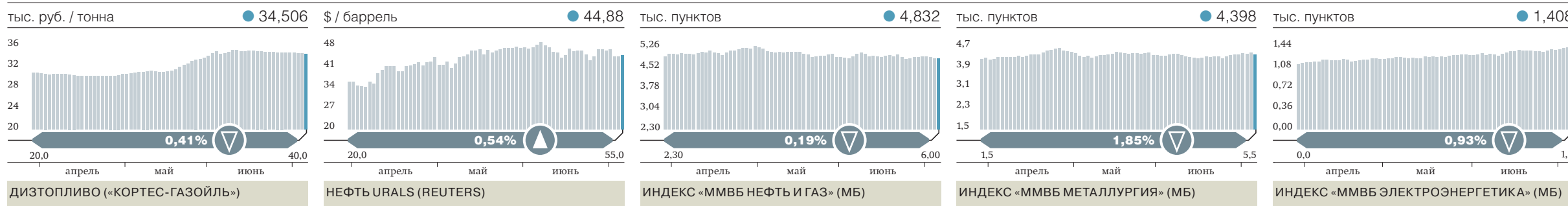
**Б-Kids**

Приглашаем к участию рекламодателей  
Телефоны для справок:  
(495) 797 6996, (495) 926 5262  
Надежда Ермоленко  
kommersant.ru

**Коммерсантъ**



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## НОВАТЭК перепродал первый СПГ

Компания поставила карибский газ в Чили

**НОВАТЭК объявил о своей первой трейдерской сделке по продаже сжиженного газа за рубежом. По данным «Ъ», 155 тыс. кубометров были куплены у Shell в Тринидаде и Тобаго и поставлены для Endesa в Чили. НОВАТЭК рассматривает эти операции как первый опыт спотовой торговли: уже в следующем году должен быть запущен проект «Ямал СПГ», часть газа с которого НОВАТЭК придется реализовывать на спотовых рынках за рубежом.**

Трейдер НОВАТЭКа Novatek Gas & Power продал свой первый груз СПГ в Чили, сообщила компания. По данным источников «Ъ» на рынке, НОВАТЭК купил груз у Shell с завода в Тринидаде и Тобаго, где англо-голландской компании принадлежат мощности на 2,6 млн тонн в год, доставшиеся ей в 2014 году после покупки СПГ-подразделения Repsol. Покупателем в Чили стала местная компания Endesa (входит в группу итальянской Enel). Собеседники «Ъ» не знают точной цены сделки, но предполагают, что она составила около \$5 за миллион британских тепловых единиц (MBTU), то есть примерно за \$179 за тысячу кубометров. По оценке ICIS, спотовые сделки с СПГ с поставкой в Чили в августе сейчас проходят в среднем по \$5,3 за MBTU, на сентябрь — по \$5,1 за MBTU. Снижение цен связано с наступлением весны в Южном полушарии.

Груз был доставлен на регазификационный терминал GNL Quintero мощностью 3,7 млрд кубометров в год, введенный в прошлом году. По

данным аналитической платформы ICIS LNG Edge, груз доставило судно Solaris, способное перевезти 155 тыс. кубометров СПГ, оно ушло из Тринидада и Тобаго 19 июня и прибыло в Чили вчера. Оператор и владелец судна — Gaslog, судно было зафрахтовано Shell. По словам одного из собеседников «Ъ», НОВАТЭК фактически

### ЦИТАТА



**Сегодня, по разным оценкам, доля спота на рынке СПГ составляет от 15% и выше, спотовая торговля будет из года в год расти**

— Леонид Михельсон, совладелец и председатель правления НОВАТЭКа, 17 июня

перекупил груз у Shell уже в чилийском порту, возможно, закрывая ранее открытую короткую позицию.

● Южноамериканский рынок СПГ в целом и Чили в частности активно растет в последние годы. В прошлом году Чили закупило 2,7 млн тонн сжиженного газа (рост на 6,7%, по данным Gignil), из которых 90% пришло из Тринидада и Тобаго. Ввод нового терминала увеличил возможности страны по приему СПГ почти вдвое, до 5,8 млрд кубометров.

Как пояснил коммерческий директор НОВАТЭКа Лев Феодосьев, для

компании эта сделка важна как «приобретение опыта торговли на спотовом рынке», поскольку после ввода в эксплуатацию первой линии СПГ-завода на Ямале (проект «Ямал СПГ») в конце 2017 года у НОВАТЭКа будут уже собственные объемы для торговли. Но они будут небольшими, поскольку более 97% газа Ямала законтрактано по долгосрочным контрактам, так что при мощности завода 16,5 млн тонн в год у НОВАТЭКа останется свободный СПГ только примерно на десяток грузов в год. Впрочем, возможно, реальная производительность завода на Ямале будет несколько больше проектной. Но главной целью НОВАТЭКа при построении бизнеса по трейдингу СПГ будет следующий проект компании «Арктик СПГ», где существенная часть газа может быть продана на споте (см. «Ъ» от 20 июня).

«НОВАТЭК правильно делает, что учится работать на этом рынке, так как, даже если у компании останется только 2% объемов с «Ямала СПГ» для спотовой торговли и оптимизации, их можно продать с большой прибылью», — отмечает Роман Казымин из ICIS. Он также обращает внимание на то, что при входе в бизнес по трейдингу СПГ начинающие игроки, как правило, первое время теряют деньги. Из российских компаний спотовой торговлей СПГ активно занимается «Газпром» с помощью своей структуры Gazprom Marketing & Trading, кроме того, попытки выйти на этот рынок предпринимают «Роснефть», поставившая в текущем году один груз в Египет из Катара (см. «Ъ» от 10 мая).

**Юрий Барсуков**

## «Спорт-Экспресс» перейдет в национальное достояние

НМГ приобретет еще 45% издания

**«Национальная медиагруппа» (НМГ), подконтрольная структуре Юрия Ковальчука и его партнеров, может увеличить долю в «Спорт-Экспрессе» — одной из крупнейших российских спортивных газет. Холдинг, в марте уже купивший 25% издания, подаст в Федеральную антимонопольную службу (ФАС) ходатайство о покупке еще 45%.**

7 июля в ФАС поступило ходатайство НМГ о покупке 45% газеты «Спорт-Экспресс», сообщил «Ъ». Представитель службы. Срок рассмотрения составит 30 дней. Представитель НМГ подтвердил подачу ходатайства в ФАС, уточнив, что продавцами доли могут выступить физические лица, владеющие газетой.

Еще в марте группа приобрела 25% издания у его основного владельца Эдуарда Райкина, возглавляющего представительство «Первого канала» в Петербурге. После сделки совет директоров газеты возглавила олимпийская чемпионка Алина Кабаева, которая с 2014 года возглавляет совет директоров всей НМГ. Господин Райкин вчера не ответил на звонок. Ранее в беседе с «Ъ» он не исключал, что доля НМГ будет увеличена.

Господин Райкин купил газету летом 2012 года у прежнего владельца Ивана Рубина. С господином Руби-

ным редакция конфликтовала из-за задержек зарплат, после смены собственника издание тоже сопровождало скандалы. Так, в 2015 году редакция объявила, что создаст профсоюз для борьбы с невыплатой зарплат. Вскоре ее покинули главный редактор Дмитрий Кузнецов и три его заместителя. Журналисты, включая уволенных, требовали смены владельца, заявив в открытом письме, что далекий от мира спорта собственник издания пытается превратить «тонкий инструмент по созданию общественного мнения» в «базильский бизнес-проект». В то же время участники рынка нередко упрекали редакцию «Спорт-Экспресса» в консерватизме и нежелании идти в ногу со временем.

Собеседники «Ъ» на рынке спортивных медиа характеризуют «Спорт-Экспресс» как убыточный долгие годы актив, впрочем, обладающий известным брендом и большой аудиторией. До сделки с НМГ Эдуард Райкин около года искал покупателя, отмечает источник «Ъ» на медиарынке. В стоимости сделки он закладывал пенсионные за эти годы убытки, а «ежемесячный минус „Спорт-Экспресса“ гуляет в районе 20–30 млн руб.», уточнял он. По словам собеседника «Ъ», газета предлагалась владельцу холдинга News Media Араму Габриелянову, а

также ряду крупных медиахолдингов, включая «Газпром-медиа».

Среди активов НМГ уже есть печатные СМИ — газеты «Известия» и «Метро Петербург». Кроме того, группа контролирует телеканалы РЕН ТВ (68%), «Пятый канал» (72,4%), имеет долю в «Первом канале» (25%), владеет радиостанцией «Life Звук» (ранее — «Русская служба новостей»), телепроизводственной студией «Арт Пикчерс Вижн», телекомпанией «Медиа Альянс» (каналы семейная Discovery и Eurosport в России, группа Viastar), Акционеры НМГ — структуры Юрия Ковальчука и его партнеров. Выручка холдинга в 2014 году составила 3,060 млрд руб., чистый убыток — 617,398 млн руб.

Это не первая сделка на рынке спортивных медиа за последнее время. Ранее в 2016 году состоялась продажа главного конкурента «Спорт-Экспресса» — газеты «Советский спорт». 100% издания у ИД «Комсомольская правда» приобрело ООО «УРА Медиа», принадлежащее владельцу агентства Eventica Сергею Колушеву и его партнерам. По данным TNS Russia, в декабре 2015 — апреле 2016 года средняя аудитория одного номера «Спорт-Экспресса» в России составила 313,3 тыс. человек, «Советского спорта» — 242,2 тыс. человек.

**Анна Афанасьева**

## В ВГТРК поступила новая информация

Госхолдинг реорганизует новостную службу

**ВГТРК реорганизует службу информации: дирекция информационных программ (ДИП) телеканала «Россия 1» объединится со службой информации «Россия 24». Возглавит объединенную дирекцию заместитель гендиректора ВГТРК Ирина Филина. Прейжид глава ДИП телеведущий Евгений Ревенко покинет госхолдинг: он выдвигается в депутаты от «Единой России».**

ДИП телеканала «Россия 1» фактически упраздняется, сообщил «Ъ» представитель ВГТРК: вместо нее создается объединенная дирекция информационных программ, куда также войдет вся информационная служба «Россия 24». До сих пор ДИП производила основные информационные телепродукты «Россия 1»: программу «Вести», «Вести Москва», «Вести Дежурная часть» и «Вести недели».

Теперь сбор информации для двух телеканалов госхолдинга будет общий, уточнил главный редактор «Россия 24» Евгений Бекасов: объединяются сбор информации, корреспондентская сеть в России и за рубежом, отделы телеоператоров и т. д. Цель реструктуризации — создать более эффективную и оперативную новостную структуру, а также укрепить лидерские позиции на рынке информации, объясняет господин Бекасов. При этом сокращений не планируется, уточнили в пресс-службе, эко-

номия произойдет за счет объединения технической инфраструктуры, общей аренды камер и т. п.

ДИП возглавлял заместитель гендиректора ВГТРК и телеведущий Евгений Ревенко. В этом статусе он отвечал за информационное вещание «Россия 1». В апреле, как сообщал «Ъ», он подал документы на праймериз «Единой России» в воронежское региональное отделение партии. На праймериз по партийному списку он занял первое место и был выдвинут в депутаты от ЕР по Воронежской области. В связи с этим он уходит из ВГТРК, сообщил представитель телекомпании.

Объединенную структуру возглавит заместитель гендиректора ВГТРК Ирина Филина. Она и прежде отвечала за информационное вещание и взаимодействие холдинга с органами власти, в новом статусе продолжит курировать информационное вещание «Россия 1» и «Россия 24». Директором дирекции программы «Вести», основного информационного продукта «Россия 1», назначен Андрей Кондрашов, политический обозреватель ВГТРК и автор телефильма «Крым. Путь на Родину». Он останется ведущим вечернего выпуска «Вестей». «Таким образом, мы получаем единую, очень плотную и взаимодополняющую информационную связку», — резюмирует госпожа Филина.

**Анна Афанасьева**

## Бриллианты на грани конкуренции

Эффект от введения таких мер может составить до 3% от суммы сделок, подсчитал Максим Шкадов. Аналогичный эффект, по его мнению, можно получить в случае отмены импортной пошлины на бриллианты (12,5%), что откроет доступ резидентов к рынку переогранки бриллиантов в России, а также если дать ограничникам право перепродажи боксов или их частей без пересортировки в Гохране.

В АЛРОСА «Ъ» вчера заявили о готовности поддержать отрасль, но «не путем предоставления приоритетного доступа к сырью». У АЛРОСА уже был такой опыт, но он, к сожалению, оказался негативным: люди просто занимались реэкспортом сырья, что является серьезным нарушением норм ВТО и антимонопольного законодательства», — говорит вице-президент АЛРОСА Ринат Гизатуллин. По его сло-

вам, компания предлагает другие меры поддержки российских ограничнков — например, готова поделиться с ними частью дополнительных доходов, которые может получить в результате обустройства экспортных пошлин. АЛРОСА уже предложила правительству ежегодно выделять для поддержки гранильных предприятий 1,3 млрд руб. на субсидирование процентной ставки, пополнение оборотных средств и техперевооружение. «Сейчас мы ищем механизм: либо это будет безвозмездная передача средств подирективе правительства госбанку, который оно само определит, например РСХБ или ВТБ, или же сделаем это через институт развития. На прошлой неделе встречались с Фондом развития Дальнего Востока: 30% ограничнков работают в регионе», — говорит господин Гизатуллин. Отечественные ограничнки, по его словам, уже пользуются отсрочкой платежа на 90 дней на

18% от суммы контракта. Сегодня в АЛРОСА пройдет конъюнктурный совет, на котором последняя цифра будет увеличена до 42%, добавил он.

Эксперт Rough & Polished Сергей Горяинов сомневается, что государство примет предлагаемый «Кристаллом» комплекс мер в качестве руководства к действию. «Конечно, государство не оставит отрасль без поддержки, но спектр предложений „Кристалла“ слишком широк и, в сущности, направлен на поддержку его самого. Это какая-то ностальгия по 1990-м, когда предприятие было ФГУПом и на бюджетные деньги гранули выдаваемое государством сырье, а продукцию сдавало в Гохран», — считает эксперт. Сейчас, по его мнению, пришло время выбирать: либо становится полноценным участником мирового рынка со всеми вытекающими рисками, либо опять превратится в госпред.

**Елена Киселева**

## «Уютерре» стало неуютно

По итогам прошлого года выручка «Уютерры» снизилась почти на 7,4%, до 8,8 млрд руб., подсчитал гендиректор «InfoLine-Аналитики» Михаил Бурмистров. В то же время, добавляет он, краткосрочные и долгосрочные обязательства компании росли: в 2014 году они приблизились к 3 млрд руб., а по итогам 2015 года — превысили 4 млрд руб. Господин Селиверстов уточнил, что задолженность перед банками составляет 3 млрд руб., перед поставщиками — около 1,5 млрд руб.

● «Уютерра» основана Александром Сагановым и Александром Селиверстовым в 2004 году (первое название «СГ Центр»). В 2008 году слилась с новосибирской сетью «ЧудоДом». В 2015 году «Уютерра» была четвертым по обороту ритейлером household в России после IKEA, Hoff и «Посуда центр».

С начала года «Уютерра» начала сокращать число своих магазинов, освещен господин Бурмистров. По его данным, на 1 июля сеть управляла 108 объектами вместо 122 на конец 2015 года. По данным эксперта, еще часть магазинов готовится к закрытию. В июне, например, «Уютерра» приостановила работу во всех ТЦ «Мега» (в Москве, Казани, Омске и Новосибирске) из-за высоких ставок аренды и нежелания арендодателя идти на компромисс, рассказал господин Селиверстов. По его словам, чтобы вывести в плюс магазины в «Мегах», необходимо было бы снизить ставку аренды примерно на 30%. Пресс-служба «Мега» на запрос «Ъ» не ответила. Как напоминает гендиректор «Уютерры», у ритейлера более двух лет действует франчайзинговая программа, поэтому даже если судьба операционной компании сложится не лучшим образом, бренд сохранит существ-

вание за счет партнеров. В последнее время «Уютерра» развивалась очень активно и не всегда разборчиво, считает руководитель направления услуг ритейлерам компании JLL Анна Панюкова. «За агрессивным развитием любой сети неминуемо последует спад, какие-то магазины будут закрыты в любом случае», — рассуждает эксперт. По ее мнению, для ритейлеров, занимающихся продажами в сегменте товаров для дома, точечное развитие в хороших локациях всегда более оправдано, чем агрессивный рост для захвата рынка. В целом продажи товаров для дома в прошлом году сильно падали как в специализированных сетях, так и у FMCG-ритейлеров, отмечает господин Кучмент. По его оценке, снижение могло составить 10–20%. В этом году он ожидает, что темпы падения замедлятся.

**Анастасия Дуленкова; Елена Морозова, Новосибирск**

На правах рекламы

Европейский Го конгресс 2016, Санкт-Петербург, 22.07–07.08

# Бизнес как игра

## Игровая модель для развития стратегического мышления в бизнесе

Сегодня Япония — одна из ведущих по уровню экономического развития стран мира с очень высоким уровнем жизни населения. В стране, показавшей миру «экономическое чудо», характеризующееся рекордным ростом экономики страны в 50–60-х годах прошлого века, считают, что бизнес не должен быть похож на войну.

Японский бизнесмен, бывший топ-менеджер компании Japana Airlines Ясуюки Митсура в своей книге «Го и восточная бизнес-стратегия» советует тем, кто хочет понять, как мыслят и строят свою работу японские предприниматели, изучить Го — стратегическую настольную игру, получившую особую популярность в странах Азии. И действительно, список членов Японской Го Ассоциации практически дублирует список бизнес- и политической элиты страны.

Примечательно, что в Японии до 1945 года были гораздо более распространены японские шахматы — сёги, однако после капитуляции страны во Второй мировой войне японцы вынуждены были перенести свое внимание с сёги, представляющих концепцию военной экспансии, к более мирной игре Го. Возможно ли, что изучение Го, считающейся одной из самых сложных интеллектуальных игр, способствует успеху в предпринимательской деятельности? Для ответа на этот вопрос стоит разобраться, что же такое Го.

Цель Го — отгородить игровыми камнями своего цвета территорию большую, чем территория противника. В то время как основная задача шахматиста — нанести разрушения своему противнику и убить его короля. Таким образом, если сравнивать эти две игры с моделями ведения бизнеса, то стратегии Го направлены на раздел рынка и совместное существование участников, а стратегии шахмат — на уничтожение противника и завоевание его доли на рынке.

В Го можно получить временное преимущество, захватив камни соперника, но при этом совершив стратегическую ошибку, не обратив внимания на общий территориальный баланс на доске. В то же время игрок может потерять что-то в одной части доски, но приобрести — в другой. Это же мы видим и в бизнесе: компании, стремящиеся получить прибыль в краткосрочном периоде, не смогут просуществовать на рынке долго, а успеха добиваются компании, которые терпеливо наращивают обороты и планируют долгосрочные стратегии для завоевания большей доли на рынке, понимая, что нельзя запретить

и своему сопернику делать то же самое.

В России также есть успешные предприниматели, увлекающиеся Го и считающие, что это увлечение значительно помогает и в жизни, и в бизнесе. По словам Виталия Несиса, генерального директора горнодобывающей компании «Полиметалл», Го сформировала его отношение к жизни в целом, а также он выделяет три существенных отличия Го от шахмат, которые как раз и имеют значение и в бизнесе, и в жизни: «Во-первых, если в шахматах все фигуры разные, то в Го все камни одинаковые, и каждый камень имеет равную ценность для конечного результата. Во-вторых, в шахматах, сделав неудачный ход, любую фигуру, за исключением пешек, всегда можно вернуть на прежнюю позицию, а в Го — камень, поставленный на доску, уже не может быть сдвинут с места, только удален в случае гибели. В-третьих, шахматы — это игра на уничтожение противника, где конечной целью является капитуляция, а Го — игра, направленная на захват территории на доске. Эти три момента лично для меня имеют большое значение, не только когда я играю, но и когда думаю о различных деловых и жизненных обстоятельствах».

Конечно, не стоит думать, что просто играть в Го достаточно для того, чтобы добиться успеха в бизнесе. Но, изучая стратегии игры и пытаясь использовать их в жизни, а также применяя модели поведения, принятые в Го, можно добиться невероятных результатов.

Научиться играть в Го и сделать первые попытки в применении стратегий игры в жизни можно практически в любом городе России. А в Санкт-Петербурге в конце июля состоится открытие самого масштабного мероприятия мира Го в Европе: 60-й Полиметалл Европейский Го конгресс будет проходить в течение двух недель, за которые любой желающий сможет научиться играть в Го, принять участие в интересных лекциях и встретиться с известным гуром Го из стран Азии.



# первые лица

## «Вся нагрузка уйдет на большие автоматизированные центры»

Гендиректор «Почты России» Дмитрий Страшнов о реформе отрасли

В этом году в России заработал Почта-банк — совместное предприятие российской почты и ВТБ, создание которого гендиректор ФГУП «Почта России» Дмитрий Страшнов называет ключевыми шагами при реорганизации отрасли наряду с акционированием предприятия. Немецкая почта прошла реформу за 18 лет, но в России процесс завершится быстрее, рассказывает в интервью «Ъ» ДМИТРИЙ СТРАШНОВ.

— Недавно возобновилась дискуссия о сокращении нормы беспошлинных покупок для россиян в интернет-магазинах за рубежом. Речь идет о снижении суточного лимита с €1 тыс. в месяц до €22, как, в частности, предлагает Федеральная таможенная служба (ФТС). Другие ведомства предлагают снизить до €500, €200 и €150. Видели ли вы анализ того, какая в итоге должна быть норма?

— В настоящее время существующий порог беспошлинных покупок позволяет с использованием нескольких паспортов импортировать почтой коммерческие партии товаров. Хотя, по нашей информации, доля таких коммерческих партий пока не превышает 1% от всего объема, это может представлять угрозу российскому розничному рынку, развитию тех интернет-магазинов, которые сегодня ввозят партии как груз, растаможивают его и дальше уже занимаются дистрибуцией внутри страны. Вопрос изменения нормы ввоза и возник по инициативе локальных розничных игроков.

Если будет €500, поменяется ли ситуация? Наверное, нет. Однако если мы говорим о €22, а это в основном европейская практика, то такой порог усложнит жизнь добросовестным покупателям товара из-за границы. На €22 можно купить какую-то безделушку, наверное чехол для айфона. Если мы говорим об одежде, то эта сумма отсекает достаточно большую номенклатуру товара высокого качества. Это удар по людям. Тут и вопрос возрастающей нагрузки на ФТС, и на почтовую администрацию. Так как это большой процессинг таможенных сборов с каждой покупки стоимостью больше €22. Это может повлиять на сроки доставки. Даже если мы максимально упростим эту схему и оплата будет проходить в отделении почтовой связи при получении товара, все равно это лишняя операция, это лишнее время в отделении почтовой связи.

Тут следует учесть и еще один аспект. Корректировка таможенных барьеров должна проводиться в рамках Таможенного союза (ТС, —, «Б»). Введение любого одностороннего порога приведет к перетоку почтового и логистического бизнеса к нашим партнерам по ТС. Мы просто начнем кормить импортеров Казахстана и Белоруссии.

Дискуссия продолжается уже не первый год. Мы готовы к любому сценарию. Но с точки зрения здравого смысла и интересов потребителя я думаю, что это должна быть сбалансированная сумма, позволяющая людям пользоваться зарубежным интернет-магазином. Где-то от €250 до €500. — **Власти хотят ускорить таможенное оформление грузов, идущих на экспорт. Как это будет выглядеть на деле?**

— На экономическом форуме в Петербурге мы подписали с ФТС соглашение об упрощении таможенного оформления товаров, вывозимых за рубеж. Например, предприятия, применяющие упрощенную систему налогообложения, при оформлении экспортируемых товаров смогут использовать в качестве декларации на товары документы, применяемые Всемирным почтовым союзом. Предусмотрен электронный обмен данными между «Почтой России» и ФТС, а это позволит выпускать товары через таможенно автоматический, без участия и присутствия управителя.

С этим соглашением мы создаем эффективную работающую конструкцию, которая не просто расширит доступ российскому производителю или интернет-магазину на зарубежные рынки, но и усилит их позиции в набирающей обороты электронной торговле.

— В 2015 году «Почта России» увеличила чистую прибыль на 28%, а выручку — на 6%. Вы начали консолидировать финансовые результаты новых контрактов либо структур, например, новых «дочек»? — Нет. Банк — это единственная доп-полнительная дочерняя структура, которая появилась в 2015 году, ООО «Почтовые финансы», которое приобрело акции банка. По стандартам отчетности 50% минус 1 акция, которые у нас есть, не позволяют консолидировать результаты банка в нашу отчетность. Вот только когда от банка пойдут дивиденды, которые мы ждем в ближайшем будущем, естественно, вот тогда мы будем добавлять их в доход. Других источников дохода нет.



**Когда понимаешь, что в большой инертной компании можно проводить изменения и показывать хорошие результаты, это мотивирует**

— **Какой прогноз на текущий год по выручке?**

— Первый квартал 2016 года мы идем с опережением прошлого года на 18% по выручке. Определяющим периодом будут третий—четвертый кварталы. Надеюсь, что 2016 год будет не хуже, чем 2015-й. Фактически три последних года мы идем по нарастающей.

— **The Boston Consulting Group (BCG) предлагала почте сократить персонал до 276 тыс. человек к 2023 году. Каков текущий план по оптимизации персонала, в том числе в 2016 году?**

— Это цифра из нашей стратегии, которую мы делали совместно с BCG. Это наше видение численности сотрудников «Почты России» на этот период времени. При этом у нас ни в этом году, ни в прошлом, ни в позапрошлом году не стояла задача по сокращению персонала. Любая оптимизация численности происходит в первую очередь за счет автоматизации процесса. До 2018 года будет построено семь сортировочных центров, будет пересматриваться политика в отношении сортировочных узлов по железнодорожным перевозкам, будет пересматриваться роль почтамтов, которые тоже были загружены еще пять лет назад. Я думаю, вся нагрузка уйдет именно на большие автоматизированные центры, и мы действительно окажемся в ситуации, когда нам не нужно будет столько людей, которые руками сортируют, пытаются разгрести эти посылки.

Вместе с тем у нас остается потребность в персонале на уровне сети почтового отделения. Но сюда необходимо набирать молодежь, способную работать с мобильными терминалами и новыми программами, которыми мы снабжаем почталюнов.

Однако здесь можно понимать, что процесс оптимизации численности сотрудников «Почты России» складывается на процесс естественного оттока. У нас сегодня около 30% сотрудников — это люди пенсионного или предпенсионного возраста. В ближайшие три—пять лет они будут уходить. По нашим расчетам, к 2028 году на пенсию уйдет до 40% работающих сегодня сотрудников, что приведет к дефициту кадров около 60 тыс. человек. Поэтому одновременно мы будем набирать людей, но это будут уже специалисты нового поколения, способные работать со сложными программ-

ным обеспечением, различными автоматизированными системами.

В итоге в 2023 году мы совершенно естественно, без каких-то программ по увольнению, придем к величине около 270 тыс. человек, которых будет достаточно для эффективной работы предприятия.

Единственным исключением из этого правила является аппарат управления, на оптимизацию персонала которого мы сознательно идем. Сотрудников аппарата стало на 20% меньше.

— **За последние годы появились сотни небольших компаний, специализирующихся на доставке деловой корреспонденции. Планируете с ними конкурировать?**

— Конечно, мы с ними конкурируем. К сожалению, качество нашей работы в прошлом способствовало возникновению большого количества таких компаний. В городе массовая доставка экономически эффективна, а как только вы выезжаете из города, хотя бы за 5 км в сельскую местность, — она уже убыточна. Массовая рассылка на региональном уровне планово убыточна. Мы как назначенный оператор, предоставляющий универсальную услугу по всей территории России, вынуждены конкурировать с такими маленькими компаниями, которые выигрывают тендеры в городах. Иногда известны такие случаи, когда в тендерах прописываются условия, которые просто лишают «Почту России» возможности даже участия в них. Происходит распределение либо корпоративных бюджетов, либо государственного бюджета среди маленьких компаний, при этом «Почта Россия» все равно разводит те же самые отправления по всей территории региона, по РФ, не получая за это никаких компенсаций. Здесь есть конфликт, который в новой редакции закона об услугах связи может быть снят.

— **Недавно Генпрокуратура проверяла «Почту России». Что было предметом проверки и каков ее результат?**

— Генпрокуратура проверяла контракты, связанные с малым и средним бизнесом, а также исполнение системы закупок. Получен предварительный отчет от Генпрокуратуры, серьезных нарушений нет. Мы подсчитали, что у нас в среднем ежегодно проходит 1,5 тыс. проверок, включая даже Министерство культуры. К проверкам мы готовы.

**Введение любого одностороннего порога приведет к перетоку почтового и логистического бизнеса к нашим партнерам по Таможенному союзу**

**К 2028 году на пенсию уйдет до 40% работающих сегодня сотрудников «Почты России», что приведет к дефициту кадров около 60 тыс. человек**

— **С момента вашего назначения говорили о том, что для вас это гражданский миссионерский заход. Как изменилось в течение трех лет ваше ощущение относительно продолжительности вашей миссии?**

— Моя работа на «Почте России» остается не только возможностью реализовать свой профессиональный потенциал, но правильным шагом, который является серьезным мотиватором. Когда понимаешь, что в большой, сложной, инертной компании можно проводить изменения и показывать хорошие результаты, это сильно мотивирует любого управленца, который попадает в сложную из него непривычную сферу. У меня эти ощущения остаются. Почтовая реформа — это реформа не года, не двух, не трех. На самом деле, приведу пример, что немецкая почта прошла путь реформ за 18 лет. Это не значит, что 18 лет необходимо ждать «Почте России». У нас этого времени просто нет.

— **Есть подвижки по акционированию «Почты России»?**

— Подвижки есть. Мы привели в порядок имущественный комплекс по этому критерию, а он является основным для того, чтобы начинать этап акционирования. «Почта России» готова к акционированию. На сегодняшний день более 80% объектов имущественного комплекса уже в собственности РФ. Мы продолжаем работать над выявлением объектов, которые потенциально либо не оформлены, либо уже на стадии потери для почты. За последние три года мы нашли и вернули под контроль «Почты России» больше 6,5 тыс. объектов. С нашей стороны готовность достаточно высокая, проект законов в Госдуме был внесен, диалог с депутатским корпусом на сегодняшний день выстроен достаточно эффективно, на те вопросы, которые нам задаются, мы находим возможность дать исчерпывающий ответ. Так как закон является правительственным, надеюсь, что Минкомсвязь инициирует его рассмотрение в Госдуме в осеннюю сессию.

— **Как вы проводите замеры удовлетворенности вашими услугами?**

— У нас по определенным категориям есть замеры, связанные с качеством выполняемых услуг, окончательный их формат сложится, когда будут изменения на уровне отделений почтовой связи (ОПС, —, «Б»). В этом году мы запускаем новые форматы ОПС, до конца года будет 250 отделений, в будущем году — 500. Будем выходить на 1–1,5 тыс. и будем их масштабировать. Думаю, что в следующем году мы начнем измерять NPS (Net Promoter Score, индекс потребительской лояльности. —, «Б»). Нужно сопоставлять себя не только с операторами связи, но и, предположим, с РЖД. За три года мы не потратили ни одного рубля на рекламные кампании. Мы специально этого делать не стали, потому что нам важно не делать разрыв между воспринимаемым качеством и реальным качеством.

Если говорить про претензии на сроки доставки и сохранность почтовых отправлений, то за последние три года мы зафиксировали снижение таких претензий почти в пять раз. — **Какова стратегия ФГУПа в интернете? И за сколько купили домен rospost.ru у медиахолдинга РБК?**

— Точную цифру не назову, но она вполне рыночная. Главное для нас в работе с интернетом, в том числе и при организации собственного портала «Почты России», — это сервисная составляющая, каждый желающий может создать личный кабинет и пользоваться большим набором услуг. Электронная коммерция — самый большой драйвер роста на гори-

зонте пяти лет. У нас есть мобильные приложения, которыми пользуются более 600 тыс. человек в месяц. Они позволяют отслеживать посылки, находить ближайшие почтовые отделения и оценивать их работу. И на сайте, и в мобильном приложении доступна популярная опция трекинга, к которой ежедневно обращаются 300 тыс. человек.

Мы обновили наш портал, ежедневно его посещают до полумиллиона уникальных пользователей, не менее 12 млн в месяц. Мы говорим о предоставлении финансовых услуг, будем принимать решения по оплате части услуг, предоставляемых на почте, через мобильные телефоны.

— **Планировалось открывать интерфейс программирования приложений на вашем портале, чтобы российские онлайн-магазины могли отправлять вам заказы на доставку товаров. Как это будет работать?**

— В идеале мы видим некий комплексный продукт для любого желающего продавать через интернет свою продукцию, когда он может, не выезжая в почтовый офис, онлайн, через наш портал, зарегистрировать свою компанию, получить все необходимые услуги помимо доставки, в том числе оплату своего товара, через банковский счет, открытый в Почта-банке, и, соответственно, использовать наш портал для продвижения своего товара в интернете. Я думаю, что это как раз то, что рынку нужно в первую очередь.

— **А какова судьба проекта по применению технологии «Почты России» по маркировке радиочастотными метками (RFID) табачной продукции для отслеживания ее оборота?**

— Мы решения предложили, они были позитивно восприняты. Это вопрос регуляторов дать старт проекту. Технология достаточно универсальна: сегодня мы говорим о маркировке табачной продукции и любой другой продукции, это позволяет в зависимости от типа меток отслеживать перемещения этих товаров фактически до режима онлайн.

— **То есть вы будете стандартизировать использование RFID в России?**

— Мы не будем, для этого есть регулятор. Если, допустим, отправление с вложением и метка зашита в упаковку, причем сегодня это стоит меньше 4 руб., то потребитель получает возможность видеть посылку практически при прохождении любого узла, где стоят считывающие рамки. — **Табачники сомневались, что почта может обеспечить скорость отслеживания табачной продукции. И при этом они оценивали свои расходы в 7 млрд руб. минимум...**

— Сложно комментировать цифры, которые дают коллеги из табачного бизнеса. Наше решение в несколько раз дешевле и проще. Но опять же вопрос целесообразности: что необходимо, какие задачи будут преследовать заказчики.

— **Недавно компания «Национальный центр информатизации» (НЦИ) выиграла тендер на автоматизацию системы управления заказом «Почты России». Почему проектом занялся компания, которая недавно работает на рынке?**

— Это одна из дочерних структур «Ростеха», говорить о том, что «Ростех» имеет небольшой опыт в IT, было бы неправильно. Для нас работа с «Ростехом» наиболее комфортна, во-первых, потому, что это государственная компания и компания, которая обладает колоссальным ресурсом с точки зрения наращивания своей экспертизы, наращивания технологического потенциала, в том числе в области

IT. Однако нужно сказать, что те конкурсы, которые разыгрывались и выигрывались, в том числе компанией НЦИ, проходили на открытой основе и абсолютно объективно.

— **К проекту разработки системы отслеживания табачной продукции они будут привлечены?**

— На общих условиях.

— **ФТС планировала снижать расходы на информационные технологии. Будет ли сокращаться ИТ-бюджет «Почты России»?**

— В прошлом году стартовал проект разворачивания ИТ-платформы для нашей сети. Она позволит объединить в один 15 программных продуктов, которые висели на устаревших компьютерах и не позволяли операторам быстро обслуживать клиентов. Это беспрецедентная практика — раскатать такой проект на 42 тыс. отделений, в конце 2017 года мы должны его закончить. Создание системы требует больших затрат. Это было сделано, дальше мы просто начинаем это дело масштабировать. При этом ИТ-бюджет — это одна из пяти статей инвестиционного бюджета, который составляет 34 млрд руб. Около 80% этого бюджета — инвестиционные проекты, и не только ИТ, это строительство логистических центров, замена, модернизация и восстановление вагонов, автомобильного транспорта. Это инвестиции в новые форматы отделений почтовой связи, в ремонт. В этом году будет открыто 500 таких отделений, столько же — в следующем. Покупка банка. Вот основные статьи затрат.

— **Есть ли у «Почты России» конкретные планы по наращиванию сети Почта-банка? Обсуждали ли чиновники с вами задачу по увеличению проникновения банковских услуг, в том числе в сельской местности, что требовали и от Сбербанка?**

— У нас не было обсуждений на эту тему. Несколько лет назад, когда мы говорили, что необходимо создавать такой финансовый институт на базе сети отделений почты, это звучало в унисон с позицией государства в отношении проникновения базовых почтовых услуг, доступных большому числу населения. Поэтому здесь не было необходимости что-то обсуждать, мы эту политику разделяли и сегодня просто приступаем к ее реализации. Безусловно, по разворачиванию банковских окон у нас существует программа, до конца года мы планируем предоставлять услуги более чем в 3,5 тыс. ОПС, сегодня — уже 600. Динамикой мы довольны, наши коллеги действительно работают очень интенсивно, есть ощущение, что мы из этих планов не выбьемся. Мы формируем сеть банковских отделений, где будет представлен весь спектр банковских услуг, включая возможность получения потребительского кредита.

— **Какой план по разрыванию сети на более длительный срок? А через год сколько?**

— Около 8 тыс. И всего 18 тыс. отделений до 2018 года.

— **Почта традиционно имела доход от агентских операций для участников финансового рынка. С появлением Почта-банка вы этого дохода лишились. Какой объем вы потеряли и как быстро планируете это возместить?**

— Доходы от агентских продаж других банковских продуктов довольно незначительны — они составляли около 100–200 млн руб. в год. Наши отношения выстраивались по принципу одноразовых комиссий. Здесь же только от инфраструктурного платежа Почта-банка мы получим около 800 млн в текущем году, а до 2023 года он составит 47 млрд руб.

— **Ваш партнер по Почта-банку ВТБ сам ушел из Крыма в связи с наличием у него украинского банка. Насколько позиция «Почты России» как государственного игрока совпадает с позицией ВТБ? Как активно вы можете и в какой перспективе начать осваивать Крымский полуостров?**

— Правильно назвали: государственный игрок, значит, позиция «Почты России» будет такая же, как позиция государства. Существуют определенные моменты, которые необходимо взвешивать. Сегодня в Крыму создано отдельное ГУП «Почта Крыма», с которым у нас очень плотные отношения и которому мы оказываем консультационные услуги и помогаем в создании собственной базы, в том числе материальной.

Что касается присутствия Почта-банка в Крыму, этот вопрос не может обсуждаться без наших партнеров, ВТБ, поскольку, как вы знаете, с точки зрения финансовой отчетности результаты Почта-банка должны консолидироваться с результатами группы.

**Интервью подготовил Владислав Новьин**

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО СТРАШНОВ ДМИТРИЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ

Родился 31 мая 1967 года в Москве. Окончил МГУ имени Баумана по специальности «новые технологии и материалы» (1991), получил степень MBA в бизнес-школе INSEAD во Франции (1999). В 1991–1992 годах был менеджером экспортного отдела российско-германского СП по производству компьютеров «Аквариус Системс Интеграл». С 1992 года возглавлял собственную компанию «Дистрийд», работавшую в сфере графического дизайна. В 1994 году возглавил российский подразделение компании Electrolux Home Appliances, отвечал за продвижение брендов Electrolux, Zanussi, AEG в России и Белоруссии. В 2000 году назначен гендиректором Philips Consumer Electronics в России. В 2005 году стал вице-президентом и членом совета директоров европейского подразделения Philips Consumer Electronics. С 2008 года — вице-президент и гендиректор нового подразделения Philips Consumer Lifestyle в России. С апреля 2009 года — операционный директор, с июля 2009 года — президент и гендиректор «Tele2 Россия», вошел в совет директоров группы Tele2 AB. 31 декабря 2012 года покинул Tele2. С 19 апреля 2013 года — гендиректор ФГУП «Почта России».

### COMPANY PROFILE ФГУП «ПОЧТА РОССИИ»

Создано распоряжением правительства 5 сентября 2002 года на базе департамента почтовой связи Минсвязи. Входит в перечень стратегических предприятий. С 6 апреля 2013 года передано из ведения Россвязи в ведение Минкомсвязи. В составе ФГУПа находятся 82 региональных филиала. Главный центр магистральных перевозок почты, служба экспресс-доставки EMS Russian Post и другие подразделения. Во всех регионах страны работает около 42 тыс. почтовых отделений. Общий штат — около 290 тыс. человек. Ежегодно «Почта России» принимает около 2,5 млрд писем и обрабатывает около 194 млн посылок, обслуживает около 20 млн подписчиков в России, которым доставляется 1 млрд экземпляров печатных изданий в год. Ежегодный объем транзакций, которые проходят через «Почту России», составляет 3,5 трлн руб. (пенсии, платежи и переводы). Всего почта оказывает свыше 80 услуг, включая доставку пенсий и пособий, подписной прессы, продажу потребительских товаров, прием коммунальных и прочих платежей. Чистая прибыль в 2015 году выросла на 28%, до 1,58 млрд руб.; выручка — на 6%, до 148,9 млрд руб.



# культура

ПРЕМЬЕРА КИНО

## Строкам и не снилось

В прокате «Гений» Майкла Грандаджа

В прокат вышел «Гений» Майкла Грандаджа, фильм о непростых, если не загадочных — в хорошем смысле слова — отношениях великого романиста Томаса Вулфа и не менее великого редактора Макса Перкинса. МИХАИЛ ТРОФИМЕНКОВ, имеющий несчастье обладать и редакторским, и писательским опытом, на просмотре разрывался от жалости и ненависти к обоим героям одновременно.

Майкл Грандадж — актер, и это многое объясняет в его решении дебютировать фильмом о Вулфе. Актеры очень любят играть писателей. Считают, наверное, что перевоплощение в Льва Толстого — высший профессиональный пилютаж. Или, возможно, сыграв, к примеру, Марселя Пруста, избавляются от угрызений совести, ежедневно напоминающей, что лицей не читал «В поисках потерянного времени» и вряд ли прочитает. Грандадж, человек благородный, разом осчастливил нескольких коллег: Вулфа сыграл Джуд Лоу, Перкинса — Колин Фёрт, Эрнста Хемингуэя — Доминик Уэст, Франсиса Скотта Фицджеральда — Гай Пирс. Появление Фицджеральда драматургически оправдано: пьяный Вулф чудовищно нахамил ему, доведя до грани нового срыва жену писателя Зельду, только что выпившую из психушки. Хемингуэй же является, чтобы проинформировать Перкинса о скором начале мировой войны. Смысл эпизода лишь в том, чтобы Уэст обогатил свою фильмографию «высокотехнологичной» ролью.

Поскольку творческий процесс визуализируется с трудом, кино интересуется лишь теми писателями, в жизни которых есть нечто поинтереснее. Оскара Уайльда мальчики довели до цугундера, а Альфис Мердок — Альгеймер, у Достоевского — эпилепсия, у Осимы — харакири. Уильям Берроуз застрелил жену, а Лев Толстой — нет.

Патологически инфантильный экстраверт Вулф — исключение. Самое экстравагантное в его жизни — его творчество. То, что он был графоманом, несомненно. Только такой невозмутимый бегемотик, как Перкинс, мог пережить его без-



Фильм «Гений» рассказывает о том, что хороший писатель (Джуд Лоу, слева) может показывать окружающим гением, только если у него есть гениальный редактор (Колин Фёрт, справа) ФОТО KINOPROISK.RU

размерные тексты, претендующие на раскрытие «сокровенной жизни» Америки во всей ее полноте. Перкинс вымарывал за ночь из рукописи Вулфа десятки тысяч слов, назавтра тот приносил им на замену еще больше букв.

Перкинс вспоминал, что рукопись второго романа Вулфа «О времени и о реке» (1935) достигала немислимой толщины в два фута. В фильме грузчики втаскивают в кабинет редактора три сундука, в которые едва вмещаются тысячи

страниц, покрытых нервными каракулями. Грандадж экранизировал злые шутки, ходившие по Нью-Йорку: дескать, Вулф доставляет рукописи в издательство «Скрибнер» на грузовиках.

Кто тут гений: Вулф ли? Перкинс — да, безусловно: он открыл Хемингуэя, Фицджеральда, классика-новеллиста Ринга Ларднера. Не он ли подлинный автор романов Вулфа, с черновиками которых обходился, как Микеланджело пропсал: брал глыбу бумажного «рамора» и отсекал от нее все лишнее. По фильму выходит, что так. Как бы Лоу ни тряс, демонстрируя гениальность своего героя, нечеловеческой кожной силой, как бы пассы руками ни совершал, напоминая почему-то Евгения Евтушенко на эстраде.

Перкинс еще и безусловно хороший человек: то, что Вулфу удалось довести его до разрыва деловых отношений, не менее изумительное творческое достижение, чем его романы. Вулфа хорошим человеком не назовешь. Даже самые доброжелательные современники, говоря о нем, перечисляли мелкие недостатки, в совокупности создающие образ монстра. Вулф был лишен воображения, чувства юмора, чувства меры, чувства формы, дара сочувствия к людям. Лоу и сыграл позера, мегаломана, алкоголика, хама, просто свинью. Возмутительно терпеливо любящую его Алину Бернштейн (Николь Кидман), ведущую театральную художницу Америки, он доводит до того, что она истерически жрет пригоршнями снотворные таблетки в кабинете у Перкинса. Взяв же себя

в руки, заявляется к редактору с pistolетом — посоветоваться, кого ей пристрелить: себя, его или Вулфа.

Поскольку, как говорил Штирлиц, люди запоминают последнюю фразу, смерть героя в поэтическом, 37-летнем возрасте аннулирует все его презренные качества. Зато у зрителей остается ощущение писательского и редакторского ремесла как чертовски увлекательного занятия: ну и хорошо. Только явно не хватает финального титра — слов Хемингуэя из «Зеленых холмов Африки» (1935): «Я подумал, а что если бы Томас Вулфа сослали в Сибирь... сделало бы это из него писателя, послужило бы тем потрясением, которое необходимо, чтобы избавиться от чрезмерного потока слов и усвоить чувство пропорции?» Золотые слова.

### ПРОЕКТЫ

#### Стивен Содерберг снимет фильм о «панамских бумагах»

Американский режиссер Стивен Содерберг выступит продюсером фильма об офшорном скандале с так называемыми панамскими бумагами. Как сообщает The Hollywood Reporter, скорее всего, он будет и постановщиком картины.

В основу картины ляжет документальное исследование «Мир секретности» (The Secrecy World), которое готовит к изданию журналист Джейк Бернштейн. Название ленты, актерский состав и сроки ее производства пока не сообщаются.

Над фильмом работает постоянный соавтор Содерберга сценарист Скотт Бернс. С ним режиссер сделал такие ленты, как «Информатор», «Заражение» и «Побочный эффект». Сопродюсерами станут Лоренс Грей и Майкл Шугар.

3 апреля Международный консорциум журналистских расследований (ICIJ) совместно с Организацией по информированию об организованной преступности и коррупции (OCCRP) опубликовал материалы, утверждающие причастность глав государств и известных людей к офшорам в Панаме. [Lenta.ru](http://Lenta.ru)

#### В Москве открылся Центр культуры франкоговорящих стран

Первый в России единый культурный центр франкоязычных стран «Франкотек» открылся в четверг в Библиотеке иностранной литературы в Москве. По словам генерального директора «Иностранки» Вадима Дуды, пространство «Франкотек» задумано «как библиотека с богатым выбором книг, так и точка доступа к электронным ресурсам». По его словам, центр станет площадкой, где представители разных стран, культур, религий получат возможность изучать язык, знакомиться с особенностями стран, для которых французский является родным.

Посол Франции в РФ Жан-Морис Рипер подчеркнул, что франкофонная культура объединяет 270 млн человек, политическое и гражданское значение франкофонии было закреплено Бамакской декларацией 2000 года. По его словам, франкофония — это «живой организм, который проявляется каждый день». Кроме того, он сообщил, что французская сторона привезла во «Франкотек» свыше 15 тыс. книг, журналов и документов.

Пространство «Франкотек» делится на зону для мероприятий, детскую зону и читальный зал, оборудованные компьютерами с доступом к национальным библиотекам стран, где используется французский. Проект предполагает взаимный обмен знаниями: франкоговорящие посетители смогут поближе познакомиться с российскими традициями. [RIA Новости](http://RIA_Novosti)

### ВЫСТАВКА СОВРЕМЕННОЕ ИСКУССТВО

## Поверхностное проникновение

Основной проект Московской биеннале молодого искусства

Куратор из Великобритании Надим Самман собрал 87 молодых художников под зонтиком темы «Глубоко внутри». Выставку о том, куда прячутся художники от навязчивых технологий, ВАЛЕНТИН ДЬЯКОНОВ нашел слишком поверхностной.

Биеннале делать трудно, спору нет. На кураторов крупных международных событий давит общественность, требуя отразить в подборе художников и работ актуальную повестку. Не найдя в полувиртуальном мире последней Берлинской биеннале произведений, посвященных мигрантскому кризису, ее кураторов — американский коллектив DIS Magazine — назвали самовлюбленными выскочками без чувства ответственности за судьбы планеты. Выставка должна быть и коллективным организатором, и коллективным агитатором, как газета в советское время, и если куратор не борется за все хорошее против всего плохого, на глобальном партсобрании его пропесочат как следует. Надим Самман знает об этом и ставит огромную видеонсталляцию датского художника Руне Элькера Расмуссена «Человек есть мера всех вещей 2.0» о легальном статусе мигрантов третьей по ходу своей политкорректной, скучной и до зубного скрежета правильной песни.

Это, наверное, правильно: две предыдущие биеннале молодого искусства, сделанные Дэвидом Эллиотом и Катрин Беккер, были уж слишком экспериментальными по нашим меркам. Беккер выступила стро-

гой учительницей, поместив художников в негибкую, но эффектную архитектуру и выдвинув на первый план левую политику и разнообразные опыты самоорганизации, актуальные на фоне разнообразных «окупаев». Эллиот показывал рискованные видео на грани фола, в основном из Китая и Японии, намекая, что самой главной мотивацией для молодого искусства является сексуальность во всех ее формах. Самман впервые сделал биеннале подчеркнуто центральноевропейскую: тут все очень просто, но качественно, начиная с архитектуры и заканчивая кураторским послылом. Замысловатый текст куратора, как водится, скрывает отсутствие четкой идеи и позволяет верстать к расплывчатой теме вообще все что угодно, не забывая о драматургии и внутренней связности. Только ленивый не пошутил насчет того, что название биеннале уж очень похоже на заглавие порнофильма, и специально для интеллектуально озабоченных в каталоге имеется блестящее эссе молодого теоретика Андрея Шентала о том, как пенетрация правит миром. В самой выставке, однако, проникновенности почти нет: куратора интересуют только поверхности и плоскости, как реальные, так и метафорические.

Большинство работ здесь — духодовки, тезис да антитезис без попыток синтеза. Многие кажутся (да и являются) иллюстрациями к тезисам итальянских и французских философов. Начинается все с экрана с постоянно обновляющимся списком вылетов из аэропортов по всему миру («Мы живем в глобальном мире», — догадался Штирлиц). Генно-модифицированные шелкопряды из инсталляции Пауля Росеро Контрераса шьют звуковую волну («Кажется, антропоцен начинается», — подумал Винни-Пух). Верена Фридрих в инсталляции «Долгое сейчас» пыгается продлить жизнь обычного мыльного пузыря, намекая на эксперименты современных постманистов в области бессмертия. Эти простые фокусы не имеют никакого дополнительного смысла. Художникам, выбранным Самманом, кажется, что одного-единственного приема достаточно и для того, чтобы произведение впечатляло, и для очистки совести. Затронуты важные темы, показаны язы, но и эстетическое измерение на месте.

Как ни удивительно, но на фоне этих качественных, но примитивных опытов ярче всего выглядят российские художники. У нас такая заикленность на средствах выражения и ощущение остроумно найденной формы как подвига не в чести, и для того, чтобы поместить себя в прокрустово ложе четкой концепции и научиться соотносить смысл с медиа, художникам приходится прилагать невероятные усилия. «Революционный дух, или Нестройная музыка революции» Марины Рагозиной — видеокаталог неврозов и фрустраций, характерных для российского креативного класса, который можно озвучить, приложив к уху душ с трансляцией «Марсельезы». «Ни слова о войне» Натальи Тихоновой — серия пустынных черно-белых пейзажей. Если посмотреть на них через красные фильтры, то на дорогах и ухабах появляются красные силуэты солдат. Это тоже простая вещь, но в ней очень уместно сочетается прием и послы: пускай мы живем в век информации, но технические разработки, используемые для того, чтобы ее скрыть, тоже становятся все более и более изощренными.



Куратора Надима Саммана, как показывает созданный им основной проект Московской молодежной биеннале, более всего интересуют поверхности и плоскости ФОТО ДМИТРИЯ КОРОТАЕВА

## Коммерсантъ

# ЧТО ТАКОЕ ТЕСТОВАЯ ПОДПИСКА?

## ЭТО:

Власть, бизнес, общество, культура. Актуальные события. Качественная информация. Объективный анализ.

### С доставкой на дом или в офис!

Получайте в течение месяца газету «Коммерсантъ» всего за **99 рублей** или любой из журналов — «Коммерсантъ Власть», «Коммерсантъ Деньги», «Огонёк» — за **49 рублей**



Подробнее  
■ по QR-коду  
■ по телефону  
**8 800 200 2556**  
(бесплатно по РФ)

Убедитесь в качестве наших изданий!



Предложение действительно только для новых редакционных подписчиков

Возможность оформления подписки на газету «Коммерсантъ» в вашем регионе уточняйте по телефону **8 800 200 2556** (бесплатно по РФ)

Доставка изданий осуществляется силами ФГУП «Почта России». В Москве и Санкт-Петербурге возможна курьерская доставка





ЕВРО-2016

# Затяжной прыжок

Криштиану Роналду вывел свою команду в финал и догнал Мишеля Платини по числу голов на чемпионатах Европы

**В воскресном финале чемпионата Европы помимо интриги главной будет и интрига бонусная. Для португальца Криштиану Роналду он превратился в шанс стать единоличным рекордсменом чемпионатов Европы по числу забитых мячей. Впрочем, и превратившись в совладельца рекорда благодаря голу в ворота валлийцев в полуфинальном матче, Роналду отстоял главный среди своих неофициальных индивидуальных титулов — лучшего футболиста мира, по крайней мере среди европейцев.**

Через пять минут после начала второго тайма лионского полуфинала, в котором до перерыва сборные Португалии и Уэльса играли так, что вариант с нулевой ничьей и дополнительным временем уже представлялся чуть ли не наиболее вероятным, Рафаэл Геррейру навесил с левого фланга, а в валлийской штрафной Криштиану Роналду взлетел выше Джеймса Честера и отправил мяч в ворота. Спустя три минуты Нани поразил их еще раз. Португальский взрыв угрожал валлийцам. Но версия насчет того, что угрожал их именно первый запл — от Роналду, тоже выглядит вполне привлекательной. В конце концов, игра сборной Уэльса слишком уж явно наводила на мысли о том, что, пропустив, она уже ни за что не поднимется, что без дисквалифицированного Аарона Рэмзи, связующего элемента для всей линии атаки, с чуточку деревянными от нервов ногами ей, чтобы затонуть, будет достаточно и единственной пробины. Голова португальского лидера прорубила эту роковую дыру. И не так уж важно, насколько широкой она получилась.

Криштиану Роналду, конечно, спрашивали после матча, как он чувствует себя в роли совладельца одного из самых престижных индивидуальных рекордов чемпионатов Европы. Французский гений Мишель Платини в 1984 году умудрился забить девять мячей на первенстве, которое, как и нынешнее, принимала его родина. Роналду теперь сравнялся с ним по общему числу голов, забитых в финальных стадиях чемпионатов Европы: этот — валлийцам — был как раз девятым. Правда, накопил он их за четыре турнира. Но кто знает, что ценнее — отдельный взрыв фейерверк или такая длинная, в дюжину лет, серия, открытая в 2004 году в тинейджер-



Выведя сборную Португалии в финал Евро-2016, Криштиану Роналду (сверху) доказал, что именно он, безусловно, лучший футболист Европы

скаком возрасте и продолжающаяся в ветеранском, на четвертом десятке? В воскресенье Роналду может и обогнать Платини. Сам он, конечно, отвечал, что про такую интригу не думает. Однако если действительно забьет в финале (в нем португальцы встретятся с победителем состоявшегося вчера поздно вечером полуфинального матча с участием сборных Франции и Германии), это событие заметят, чем бы ни обернулся сам финал. Оно превратится в очередную строчку в и так богатом послужном списке футболиста. Хотя в каком-то смысле по важности —

не для команды, а лично для Роналду — его десятый мяч, случись ему быть забитым, возможно, и не превзойдет девятый.

Этот чемпионат ведь рвал в клочья сложившийся с конца предыдущей декады устойчивый футбольный шаблон насчет того, что борьба за титул лучшего футболиста планеты — это не групповая схватка, а дуэль между Криштиану Роналду и аргентинцем Лионелем Мессеи. Они делили «Золотые мячи» (Роналду досталось три, Мессеи — пять), и в дележке никто не вмешивался. Но то, что происходило в минувший месяц во Франции, заставило сомневаться в том, что шаблон актуален.

Три года назад Гарет Бейл, присоединившись к Криштиану Роналду в «Реале», побил его достижение по трансферной стоимости — за Бейла заплатили €100 млн. А летом 2016-го

первое дал веский повод говорить о том, что превосходит португальца не только по количеству потраченных на него денег, но и по классу. Полуфиналу предшествовали пять матчей для каждой из выступивших в нем команд. И Бейл в заочной гонке с Роналду, безусловно, опережал своего партнера по клубу. Пусть чуть-чуть, на полкорпуса, но опережал. Он забил на гол больше. Он был в целом позаметнее. Тезис же о том, что игра лидера во многом определяет игру всей команды, тянул на дополнительный аргумент — игра валлийская была куда ярче португальской. А наблюдавшие с удовольствием от неожиданного открытия отмечали его составляющие. Оказывается, Бейл не хуже, чем Роналду, исполняет стандарты. Оказывает, удар у него не менее мощный. А бежит он вообще быстрее...

Это все походило на падение колосса. Но до падения в итоге так и не дошло, потому что противостояние острое, значимость которого вдвое выше, выиграл все-таки Криштиану Роналду. Кто-то скажет, что не так чтобы ноккаутом, недостаточно убедительно, чтобы забыть о свежем прошлом, которое в пользу Гарета Бейла. А в колонке The Guardian, симпатизировавшей валлийцам, приводится такой довод: Бейл проявил себя скромнее, поскольку и мяч в отсутствие Рэмзи доставался ему гораздо реже, чем обычно. Его беда происходит из

беда команды. И наверняка Роналду примерно об этом говорил проигравшему другу, когда под прицелом телекамер после окончания матча утешал валлийца, что-то шептал ему на ухо.

Валлийское это эрунда. Потому что в действительности причины называют фамилию Бейла в этом матче появлялись ничуть не реже, нежели причины называть фамилию его соперника: Бейл опять палил со стандартов, опять совершал свои рыжки. Потому что в общем и целом сборная Португалии если и приподнялась над своей французской планкой, то на верхок и по-прежнему смотрелась слегка неловкой, слегка недокрученной. Она смотрелась абсолютной ровней валлийцам на протяжении всего матча, кроме этих трех минут, когда прогреготал тот самый взрыв, все и решивший. И разуме не бессмысленно спорить о том, что громыхнуло в первую очередь благодаря Роналду, что это он сделал разницу, в то время как Бейлу сделать ее не удалось?

Остался смысл спорить о том, уступать или нет Гарет Бейл Криштиану Роналду по чисто футбольным качествам. Но тут на ум приходит вот какое наблюдение. Может быть, Бейл умеет бить не хуже. Может быть, он не хуже ориентируется на поле. Может быть, он и вправду бегаёт резвее, чем Роналду. Но много ли вспомнится эпизодов, в которых он удачно играл головой? А для Роналду голы vro-

## ИСТОРИЯ ВОПРОСА

## ЧЕТЫРЕ ЕВРО КРИШТИАНУ РОНАЛДУ

Один из рекордов, принадлежащих Криштиану Роналду после этого чемпионата Европы во Франции, — количество континентальных первенств, на которых он забивал голы. Французское — четвертое в его послужном списке, и на каждом он хотя бы раз отличался.

На чемпионатах Европы Криштиану Роналду дебютировал в 2004 году, когда первенство принимала его родная Португалия. Ему было всего 18 лет, но Роналду уже выступал за «Манчестер Юнайтед» и уже считался одним из главных талантов в истории футбола вообще. Правда, в стартовый состав на первый матч португальской сборной, имевшей очень яркую заявку, — с греками — он не попал. Роналду вышел на замену сразу после перерыва. Португальцы уступали в счете — 0:1, и было ясно, что игра у них, фаворитов, не клеится. Хозяева в итоге уступили — 1:2, но именно их вундеркиндю было суждено в концовке забить единственный португальский гол. Следующий матч — против россиян — Роналду снова начал на скамейке, а в основе очутился в заключительной игре группового раунда с испанцами. В play-off, куда португальцы прошли, справившись с теми и с другими, он проявил себя довольно ярко. Был замечен в четвертьфинале с англичанами, выигранном португальцами в серии пенальти (Роналду свой забил), и открыл счет в победном — 2:1 — полуфинале с голландцами. Не удался тинейджеру, потихоньку превратившемуся в лидера своей сборной, лишний финал — с теми же греками, в котором сборная Португалии потерпела сенсационное поражение — 0:1.

Австрийско-швейцарский чемпионат Европы 2008 года для Криштиану Роналду, уже состоявшейся суперзвезды, получился не слишком успешным. Он забил в группе гол чехам, но больше не отличился ни разу. Особенно его голов не хватило в четвертьфинале с немцами, который сборная Германии выиграла со счетом 3:2. Роналду заперол два верных момента.

Польско-украинское первенство 2012 года было гораздо более удачным. В решающем матче группового этапа португальцы одолели — 2:1 — голландцев, и оба мяча забил именно Криштиану Роналду. А в четвертьфинале в его активе оказался единственный гол чехам. Сошла с дистанции сборная Португалии, напорившись в полуфинале на практически неуязвимых в то время испанцев. Основное и дополнительное время матча завершилось нулевой ничьей, а в серии пенальти очередь бить до Роналду так и не дошла: партнеры успели в четырех попытках промазать дважды и похорошили португальские шансы.

На чемпионате Европы 2016 года до полуфинала с валлийцами Криштиану Роналду по-настоящему блеснул один раз. Но без его подвига португальцам не пришлось бы и мечтать о борьбе за медали. В заключительном матче группового этапа им ни в коем случае нельзя было проигрывать венграм. Венгерская команда трижды вела — и трижды сборная Португалии догоняла ее: при 0:1 — благодаря голевой передаче Роналду, при 1:2 и 2:3 — благодаря его голам.

де того, что угробил валлийцев, почти рутинно. Он их регулярно забивает, прыгая бок о бок не только с защитниками уровня Джеймса Честера, но и с людьми на порядок матерее — из тех, что будут ломать голову над тем, как не позволить ему обойти в воскресенье Мишеля Платини.

**Алексей Доспехов**

**1/2 финала**

**Португалия** — Уэльс 2:0  
Роналду, 50; Нани, 53.

**Португалия:** Руй Патрисиу — Седрик, Рафаэл Геррейру, Бруну Алвиш, Жозе Фонтеш — Данилу Перейра, Жуан Мариу, Ренату Саншеш (Андре Гомеш, 74), Адриен Силва (Жуан Моутинью, 79) — Нани (Рикарду Куарежма, 86), Криштиану Роналду.

**Уэльс:** Уэйн Хеннесси — Крис Гантер, Нил Тейлор, Эшли Уильямс, Джеймс Коллинз (Джонатан Уильямс, 66), Джеймс Честер — Джо Аллен, Джо Ледли (Сэм Воукс, 58), Энди Кинг — Гарет Бейл, Хэл Робсон-Кану (Саймон Черч, 63).

**Предупреждения:** Алвиш, 71; Роналду, 72 — Аллен, 8; Честер, 62; Бейл, 88.

**Судья:** Юнас Эрикссон (Швеция).

8 июля. Лонд., стадион Stade des Lumieres. 55 тыс. зрителей.

## Статистика матча

	Португалия	Уэльс
Ударты по воротам	17	9
Ударты в створ	6	3
Угловые	6	2
Офсайды	0	0
Нарушения правил	10	12
Владение мячом	46%	54%

## ТЕННИС

# Елена Веснина не сумела принять

В финале Wimbledon сыграют Серена Уильямс и Анжелик Кербер

**29-летняя Елена Веснина, которая провела свой лучший за карьеру турнир Большого шлема, остановилась на стадии полуфинала, где всего за 48 минут уступила первой ракетке мира Серене Уильямс — 2:6, 0:6. В решающем матче американка встретится с той самой Анжелик Кербер, которой в этом году проиграла в финале Australian Open. Немка, в свою очередь, одолела другую представительницу семьи Уильямс — 36-летнюю Винус — 6:4, 6:4.**

Первому женскому полуфиналу Wimbledon в среду предшествовали очередная победа в парном разряде, одержанная Еленой Весниной вместе с Екатериной Макаровой, а также отказ россиянки от выступления в миксте с бразильцем Бруну Суарисом. Учтивая физические нагрузки, выпавшие на долю россиянки в последние дни, это решение выглядело абсолютно логичным. Риск получить травму, связанную с перенапряжением, был довольно высок, а ведь на следующий день ей предстояло впервые в жизни поспорить за выход в финал турнира Большого шлема.

В четверг же выяснилось, что наблюдать за матчами из королевской ложи центрального корта будет Кейт Миддлтон, герцогиня Кембриджская. По случаю ее визита во Всеанглийский лаун-теннисный клуб организаторы провели что-то вроде праздничного мотра, попросив собраться в VIP-зоне свободных от своих прямых обязанностей игроков и тренеров,



Благодаря выходу в полуфинал Wimbledon Елена Веснина может подняться в рейтинге с 50-го места на 25-е

включая экс-первую ракетку мира Ивана Лендла, работающего сейчас с Энди Марреем.

Елена Веснина и Серена Уильямс встречались в пятый раз,

и в четырех предыдущих матчах преимущество американки каждый раз не вызвало малейшего сомнения. Два наиболее упорных поединка продолжались по 85 минут, а максимальное количество геймов — семь — Веснина смогла взять четыре года назад на одном из самых своих любимых турниров в Чарлстоне. В данном же случае дело ограничилось лишь 48 ми-

нутами и двумя геймами, выигранными дебютанткой чемпионатов Большого шлема во второй половине первой партии. Правда, к тому времени, когда она сумела размотать счет, соперница уже вела — 4:0.

С точки зрения статистики преимущество Уильямс оказалось подавляющим и по количеству эйсов (11:4), и по количеству активно выигранных очков (53:21). Еще лучше его иллюстрирует тот факт, что за всю игру Елена Веснина выиграла на приеме лишь три очка. А все потому, что начиная с третьего круга, где Серене Уильямс противостояла немка Анника Бек, американка как следует наладила подачу. Неудивительно, что матч с Весниной оказался для нее самым легким на нынешнем турнире. С такой игрой Серена Уильямс вполне может рассчитывать на реванш у Анжелик Кербер за поражение в финале Australian Open.

Другое дело, что 28-летняя немка наверняка не согласна с подобной постановкой вопроса. Ее встреча с 36-летней Винус Уильямс, самой возрастной полуфиналисткой турниров Большого шлема — с тех пор как в 1994 году Мартина Навратилова дошла на Wimbledon до решающей стадии, тоже не затянулась и продолжалась 1 час 12 минут. Здесь агрессивнее старелась действовать уже не победившая, а проигравшая, однако четкие контратакующие удары Кербер то и дело ставили американку на место. Одним из самых показательных стал розыгрыш на матчболе, который немецкая левша, находившаяся в самом углу корта, завершила

обводкой по диагонали. В итоге — 6:4, 6:4, и теперь Анжелик Кербер попробует победить Серену Уильямс второй раз за полгода. Последний раз это удавалось французке Ализе Корне, которая в позапрошлом сезоне оторчала американку на Wimbledon и осеннем турнире в китайском Ухане, где она, правда, не смогла завершить матч из-за травмы.

Что касается Весниной, то, несмотря на неудачный полуфинал, она имеет полное право быть довольной своим выступлением на Wimbledon, по итогам которого, по предварительным подсчетам, сможет подняться в рейтинге с 50-го места на 25-е. Поправят свое положение и другие ведущие российские теннисистки. Светлана Кузнецова станет 10-й ракеткой мира, Анастасия Павлюченкова — 20-й, Дарья Касаткина — 30-й. Тем временем прошлогодняя полуфиналистка Мария Шарапова, ожидающая окончательного вердикта Спортивного арбитражного суда по своему мельдониевому делу, с нынешней 37-й позиции опустится в самый конец первой сотни.

**Евгений Федяков**

## Wimbledon

**Женщины. 1/2 финала.** Серена Уильямс (США, 1) — Елена Веснина (Россия) 6:2, 6:0. Анжелик Кербер (Германия, 4) — Винус Уильямс (США, 8) 6:4, 6:4.

**Финал С. Уильямс — Кербер пройдет завтра.**

**Мужчины. 1/4 финала.** Энди Маррей (Великобритания, 2) — Жо-Вильфрид Тсонга (Франция, 12) 7:6 (12:10), 6:1, 3:6, 4:6, 6:1.

**Сегодня в 1/2 финала встречаются:** Милош Раонич (Канада, 6) — Роджер Федерер (Швейцария, 3), Томаш Бердых (Чехия, 10) — Маррей.

## КОНТРАКТЫ

### Ахмед Муса присоединится к чемпиону Англии

Нападающий московского ЦСКА Ахмед Муса подпишет контракт с чемпионом Англии по футболу «Лестером» в ближайшие выходные, сообщается на сайте BBC. Сумма сделки может составить £16 млн. Ранее представитель 23-летнего футболиста Тони Харрис заявлял, что Муса должен пройти медобследование и подписать контракт с клубом в среду, 6 июля.

Также сообщается, что к нападающему проявляют интерес другие клубы английской премьер-лиги, среди которых «Саутгемптон», «Эвертон» и «Вест-Хэм».

В минувшем сезоне Муса провел за ЦСКА все 30 матчей в чемпионате России, забив в них 13 голов. Нигериец присоединился к красно-синим в январе 2012 года, перейдя из голландского «Венло» за €5 млн. Трансферная стоимость игрока, по данным transfermarkt.de, составляет €18 млн. **«Р-Спорт»**

## РЕГЛАМЕНТ

### Баскетбольные лиги выступили против международной федерации

Единая лига ВТБ, Адриатическая лига (ABA) и Испанская лига (ACB) выступили с открытым письмом к Международной федерации баскетбола (FIBA), где открыто и полностью поддержали право клубов самостоятельно выбирать европейское соревнование, в котором они будут принимать участие.

Европейское отделение FIBA (FIBA Europe) в марте уведомило все европейские национальные федерации о возможной дисквалификации сборных, если клубы этих стран будут выступать в любых других соревнованиях, кроме Евролиги или Турниров под эгидой FIBA. 27 июня Евролига объявила, что подмосковные «Химки», краснодарский «Локомотив-Кубань», петербургский «Зенит» и «Нижний Новгород» подали заявки на участие в Кубке Европы. 30 июня стало известно, что FIBA повторно разослала письма европейским федерациям с просьбой до 4 июля принять меры в отно-

## РЕЗУЛЬТАТ

### Женщины. Гран-при. «Финал шести» в Бангкоке

**Группа I.** США — Нидерланды 3:0. Нидерланды — Китай 3:2.  
**Группа II.** Бразилия — Таиланд 3:0. Бразилия — Россия 3:0.