

Коммерсантъ



Вторник 5 декабря 2017 №226 (6220 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6



спорт | Сегодня исполком МОК решит вопрос о формате участия России в Олимпиаде в Пхёнчхане — 12



новости | Госдума вводит регулирование интернет-агрегаторов заказов такси — 5

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

«Метеор» кому-то еще вернется

Дмитрий Медведев потребовал найти виновных в потере спутника

Премьер Дмитрий Медведев вчера впервые прокомментировал неудачный пуск ракеты-носителя «Союз-2.1б» с космодрома Восточный. Он потребовал от вице-премьера Дмитрия Рогозина представить предложения «по кардинальному исправлению ситуации» в отрасли. Источники, близкие к вице-премьеру, утверждают, что теперь отставки в отрасли практически неизбежны: вопрос только в том, до какого уровня дойдут увольнения. Правоохранительные органы тем временем уже начали собирать доказательную базу для оценки ущерба и последующего возбуждения уголовного дела.

Дмитрий Медведев высказался по поводу неудачного пуска метеорологического спутника «Метеор» и 18 малых аппаратов с космодрома Восточный на совещании с вице-премьерами, которое состоялось в Горках. «К сожалению, все закончилось плохо. И помимо расследования, которое проводится по линии „Роскосмоса“, хочу отметить, что само по себе это прискорбное событие: никакие страховые выплаты не покрывают тех издержек, которые мы несем», — заявил премьер. Он подчеркнул, что теперь нужно сделать все необходимые выводы по итогам работы комиссии, которая сейчас создана, и «представить предложения по кардинальному исправлению ситуации». «Здесь дело даже не в финансах — это просто репутационные проблемы для космической отрасли. Нужно представить



Премьер Дмитрий Медведев обратил внимание своего заместителя Дмитрия Рогозина на то, что космическая отрасль находится на ненадлежащей высоте. ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

предложения и о том, как ситуацию исправить, и о том, кто за это ответит, конечно», — добавил господин Медведев. — Дмитрий Олегович (Рогозин. — «Ъ»), я надеюсь, что вы понимаете всю серьезность этой истории».

По данным «Ъ», выступление премьера было импровизацией: никто из приглашенных на совещание до последнего не знал,

что Дмитрий Медведев заговорит о неудачном пуске. Но Дмитрий Рогозин в ответ сообщил, что по его поручению создана специальная комиссия, которая «проводит проверку всей системы контроля качества при изготовлении ракетно-космической техники и подготовке ее к пуску». «Она будет работать параллельно с государственной комиссией,

об итогах ее работы я вам доложу немедленно, как только они появятся», — пообещал вице-премьер. Таким образом, он официально подтвердил информацию о создании второй комиссии, которую, как сообщал ранее «Ъ», возглавил председатель научно-технического совета «Роскосмоса» Юрий Коптев. По данным «Ъ», вчера вечером он встретился с Дмит-

рием Рогозиным, проведя установочное совещание со специалистами, рассказав о составе комиссии, а также ее первоочередных шагах.

Тем временем, по словам источников «Ъ», причастных к расследованию ЧП, аварийная комиссия под руководством заместителя гендиректора Центрального научно-исследовательского института машиностроения Олега Скоробогатова уже получила первые результаты. Во всяком случае ряд версий, выдвинутых по горячим следам, отклонены или признаны «крайне маловероятными». Так, двигательная установка разгонного блока «Фрегат», по всей видимости, работала без сбоев, аппаратура спутниковой навигации ГЛОНАСС/GPS хоть и была отключена перед пуском, но не повлияла на полет «разгонника». Нет вопросов и к работе самой ракеты, поскольку в минувшую субботу военные при помощи точно такого же «Союза» отправили с космодрома Плесецк на орбиту спутник радиотехнической разведки «Лотос-С1» (изделие 14Ф145; является компонентом космической системы «Лиана»). Если бы у комиссии были малейшие подозрения в адрес ракеты, то пуск был бы непременно перенесен, рисковать столь дорогим штучным аппаратом военные вряд ли стали бы.

Собеседник «Ъ» утверждает, что в отсутствие телеметрии (параметры с «Фрегата» не передавались через спутники системы трансляции «Луч», а сам блок оказался в слепой для наземных средств зоне) специалистам все-таки удалось восстановить примерную картину происшествия.

Установлено, что после отделения от третьей ступени ракеты-носителя связка из «разгонника» и космических аппаратов оказалась на промежуточной орбите. После этого в штатном режиме прошло первое включение двигательной установки «Фрегата». Однако, вместо того чтобы продолжить движение по заданной траектории, связка начала отклоняться от заданного курса. Через некоторое время она вошла в атмосферу, а ее обломки, разрушившись, упали в северной части Атлантического океана.

НОВОСТИ — С2

07 БАМ без национального благосостояния
ОАО РЖД само заплатит за дороги на восток

09 Бизнес прокатит клиентов
Экс-менеджеры «Яндекса» и «Газпром-медиа» запустили сервис бесплатной такси

Самолеты буксуют в Шереметьево

Шансов вырваться из них у пассажиров немного

Начало зимы в Москве снова привело к серьезным проблемам с рейсами «Аэрофлота» в Шереметьево. В конце недели и 4 декабря отменены или задержаны до 300 полетов, многие на несколько часов и с пассажирами в самолетах. В 2016 году перевозчик объяснял задержки погодой и инфраструктурными особенностями аэропорта, сейчас добавились «процедура ожидания разрешения диспетчеров на запуск двигателей», в основе которой, по сути, те же ограничения аэродрома Шереметьево. Два других аэропорта Москвы, Внуково и Домодедово, пока работают штатно, а перспектива не застрять в столице в пиковые новогодние дни, отмечают эксперты, будет зависеть от удачи.

«Аэрофлот» сообщил об отмене 30 и задержке еще 35 рейсов из Москвы 4 декабря «в связи с прогнозом неблагоприятных метеословесий» в Шереметьево. Средняя задержка составила четыре часа, пассажиры отмененных рейсов перевозятся «последующими». Перевозчик оповещает их через центр бронирования и информации, а прибывших на регистрацию обещает обеспечить «всем необходимым в соответствии с Федеральными авиационными правилами и стандартами «Аэрофлота».

Проблемы с рейсами «Аэрофлота» начались вечером 4 декабря. Тогда, с одной стороны, в Москве завершилась церемония жеребьевки чемпионата мира по футболу 2018, на которую в столицу прибыли десятки ключевых функционеров мирового спорта и звезд футбола, а с другой — Гидрометцентр объявил в регионе желтый уровень опасности (выпало до 20% месячной нормы осадков). По данным ТАСС, Шереметьево обслуживало всего 20 взлетов-посадок в час вместо стандартных 45. Но в других аэропортах проблем не было. По данным ФГУП «Госкорпорация по организации воздушного движения» (ГК по ОрВД), с вечера 1 декабря и до утра 2 декабря в Шереметьево задержаны на два и более часов 50 рейсов, а в Домодедово и Внуково — по одному рейсу. Шесть рейсов в Домодедово ушли на запасные аэродромы.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — С9

Подписной индекс 50060

Двигатель внутреннего потребления

По мнению Минэкономики, вместо инвестиций рост ВВП поддержит потребительский спрос

Начавшееся обсуждение итогов 2017 года в экономике демонстрирует, что как минимум до весны единого тренда в этом не установится. Октябрьские данные очень противоречивы, ноябрьские не обещают быть выдающимися — как и в целом итоги четвертого квартала 2017 года. Минэкономики уже выдвинуло тезис о «ребалансировке» внутреннего спроса во второй половине года. Инвестиционный спрос растет медленнее, чем потребительский, предполагается, что в ближайшем будущем рост ВВП будет определяться желанием не столько вкладываться в будущее, сколько потреблять сейчас.

Опубликованный вчера Минэкономики бюллетень «Картина экономики», формально посвященный экономическим итогам октября 2017-го, фактически открыл обсуждение возможных итогов всего года. Данные Росстата по ноябрю будут доступны лишь через декаду, опережающие же индикаторы показывают: он повторит те же тенденции, что были в октябре и в конце третьего квартала. Это, на-

помним, замедление инвестиционной активности (Минэкономики признает ее для всего третьего квартала), неустойчивая ситуация с реальными зарплатами, внешне устойчивый рост производства за пределами сырьевой добычи, медленное увеличение кредитной активности банковской системы, нестабильная динамика запасов у предприятий.

Сценарии «качелей» — многомесячных колебаний в противофазе динамики нескольких ключевых показателей, от которых сильно зависит динамика ВВП, — достаточно хорошо известны в российской экономике (последний раз в яркой форме это наблюдалось в 2011 году). В 2017-м (см. также «Ъ» от 18 сентября) к ним добавляется дополнительный фактор — участие РФ в соглашении ОПЕК+, снижающем показатели инвестиций и производства в секторе нефтедобычи. По мнению Минэкономики, основная причина замедления в октябре связана именно с ОПЕК+, а также с разовым спадом в металлургии на 9,9% год к году.

НОВОСТИ — С2

«Дом.рф» возьмет ипотеку под крышу

АИЖК выводит свой банк в число лидеров рынка жилищных кредитов

Банк «Российский капитал», который переходит в собственность Агентства по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК) и меняет название на Дом.рф-банк, планирует за два-три года войти в топ-3 ипотечных кредиторов и занять не менее 5% рынка. Для того чтобы это сделать, ему нужно увеличить ипотечный портфель в 25 раз и нарастить долю практически с нуля. Эксперты считают, что при поддержке АИЖК банк действительно способен быстро вывести выдачи на уровень довольно крупных игроков, но не станет реальным конкурентом Сбербанку и ВТБ.

Вчера АИЖК (вскоре может быть переименовано в АО «Дом.рф») презентовало стратегию развития банка «Российский капитал» как «универсального ипотечно-строительного банка». «Основным фокусом розничного бизнеса банка будет ипотечное жилищное кредитование с задачей войти в топ-3 ипотечных кредиторов в 2020 году с долей рынка не менее 5%», — указано в материалах АИЖК. Для этого банк проведет опти-

мизацию текущих бизнес-процессов, разработает новый формат отделений, а также будет использовать удаленные каналы продаж и партнерскую сеть.

До октября этого года 100% акций «Российского капитала» принадлежали Агентству по страхованию вкладов (АСВ), которое санировало банк. Затем АСВ передало его акции в собственность Росимущества, которое вскоре передаст их АИЖК. По словам заместителя председателя правления «Российского капитала» Михаила Березова, санация банка будет завершена в конце 2018 года. Планируется, что «Российский капитал» будет переименован в Дом.рф-банк.

Согласно представленной вчера стратегии, в 2017 году «Российский капитал» выдал ипотеку на 17 млрд руб., в 2020 году — уже на 150 млрд руб. Портфель ипотечных кредитов и ипотечных ценных бумаг составит, согласно плану, 256 млрд руб., что займет 66% в общем ссудном портфеле банка. Ипотечные бумаги на его баланс передаст АИЖК.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — С8

По мнению отраслевых экспертов ЦУМ и ДИП, ОАО «ЦУМ», г. Москва, ул. Петровка, д. 2, ОГРН 1027733063208, РИНТ 00000000000000000000, http://www.tsum.ru

САМЫЙ МОДНЫЙ НОВОГОДНИЙ ПОДАРОК*

Бесплатная ЭКСПРЕСС-ДОСТАВКА в течение 2 часов*

При покупке подарочной карты от 100 000 рублей

Петровка 2 • www.tsum.ru

НОВОСТИ

Венесуэла противопоставит санкциям криптовалюту

El Petro обещают обеспечить нефтью и алмазами

Президент Венесуэлы Николас Мадуро заявил о намерении создать государственную криптовалюту El Petro для обхода санкций США и «укрепления монетарного суверенитета». В то время как национальная валюта страны — боливар в условиях гиперинфляции стремительно теряет свою стоимость, ее криптоаналог обещают обеспечить нефтью, газом, золотыми и алмазными резервами. Как именно предполагается реализовать эту инициативу, не сообщается, соответствием, привлекательность проекта для инвесторов оценки пока не поддается.

Глава Венесуэлы объявил о создании новой криптовалюты в ходе еженедельного выступления по национальному телевидению. «XXI век наступил!» — объявил господин Мадуро, не сообщив, впрочем, ни предполагаемых даты выпуска новой валюты, ни технических подробностей. По словам президента, этот инструмент обеспечит экономическое и социальное разви-

тие страны и позволит ей «продвигаться в вопросах монетарного суверенитета, совершать финансовые транзакции и преодолеть финансовую блокаду». Обеспечением криптовалюты El Petro должны стать нефть, газ, золотые и алмазные резервы Венесуэлы.

Эта инициатива возникла спустя месяц после запуска самой крупной в истории страны купюры в 100 тыс. боливаров, которая, как заявлял глава государства, должна была стабилизировать денежное обращение в стране. Напомним, с января по сентябрь 2017 года инфляция в Венесуэле составила 536%, а в следующем году, по прогнозу МВФ, может достигнуть 2300%. Введенные в августе администрации Дональда Трампа санкции запретили финансовым институтам из США совершать сделки по долговым обязательствам и ценным бумагам Венесуэлы и ее нефтегазовой компании PDVSA, под режим личных санкций попали высокопоставленные венесуэльские чиновники. В ноябре рейтинговые агентства заявили о

частичном дефолте страны по долговым обязательствам из-за невыплаты очередного купона по гарантированному государством бумагам PDVSA. Тогда же Россия предоставила Венесуэле фактическую отсрочку по погашению госкредита в объеме \$3 млрд.

Отметим, что на фоне стремительного взлета стоимости самой популярной криптовалюты — биткойна целый ряд государств заявляли о намерении выпустить собственную цифровую валюту. Разработкой прототипа RSCoin уже несколько лет занимается Банк Англии, в ноябре о возможности создания государственной цифровой валюты заявил представитель Банка Китая, неоднократно звучали и предложения о выпуске «крипторубля». Дальше всех по этому пути продвинулись власти Дубая, запустившие в октябре этого года криптовалюту emCash для оплаты госуслуг.

По словам Артема Толкачева из «Делойт», СНГ, идея государственной криптовалюты сейчас довольно популярна, в том числе в странах

СНГ, однако фактически речь идет о попытке государства создать «буферную зону» между неконтролируемой криптоэкономикой и собственной фиатной системой и отслеживать перемещение криптомонет внутри страны. Такой подход полностью противоречит логике и идеологии криптовалюты, отмечает эксперт. Перспективы же венесуэльского El Petro, по его мнению, будут зависеть от того, как именно этот проект будет реализован. «Если это будет просто технологическим инструментом для учета национальной валюты, никакого эффекта такой шаг иметь не будет. Если же речь идет о создании обеспеченной валюты, которую держатель может предъявить и обменять на физический актив — нефть или золото, то такой аналог Бреттон-Вудской системы может заинтересовать инвесторов», — говорит господин Толкачев. Впрочем, страновые риски никто не отменял, поэтому Венесуэле, вероятно, придется прибегнуть к помощи государства-посредника, полагает он.

Надежда Краснушкина

Двигатель внутреннего потребления



В это же время ведомство предполагает, что увеличение выпуска в химии (6,5% год к году) и пищевой промышленности (5,3%) свидетельствует о продолжении роста, а спад в сельском хозяйстве, как предполагается, является скорее полустатистическим эффектом — смещением периодов сбора урожая из-за необычной погодной картины лета. Если Минэкономики право, по итогам ноября производство агропродукции поддержит промпроизводство.

В целом аналитики Минэкономики оптимистичны и полагают, что слабая динамика ВВП третьего квартала и неяркие итоги октября — не сигнал о приостановке роста в четвертом квартале, а свидетельство «ребалансировки» внутреннего спроса: если во втором квартале он приходился на инвестиционный спрос, то в третьем (и, очевидно, сейчас) — в большей степени на конечное потребление. Ключевой аргумент — продолжающийся рост оборотов розницы (3% год к году в октябре после 3,1% в сентябре), связанный с ростом реальных зарплат, улучшением потребительских настроений, восстановлением потребкредитования и (явно это не отмечается), очевидно, снижением нормы сбережений. Соответственно, Минэкономики ожидает развития этих тенденций, к тому же объявленная на 2018 год демографическая программа (см. «Ъ» от 29 ноября) должна поддержать этот сценарий.

Октябрьская нестабильность реальных располагаемых доходов, которые сильнее, чем действительные зарплаты, влияют на потребительский спрос, остается необъясненной и, видимо, определяется ситуацией в теневом секторе — и, в силу того что с «тенью» в России интегрированы довольно крупные части официальной экономики, происходящее снижает качество всех прогнозов. Так, Минэкономики весьма

глухо комментирует спад на 3,1% год к году в октябре в объеме строительных работ, притом что производство стройматериалов в РФ растет. Приостановка роста портфеля корпоративных кредитов относится ведомством к банковским санациям ЦБ в сентябре-октябре (отметим, что статистика ЦБ этого не подтверждает).

Наконец, ноябрьские оценки ЦБ ситуации с банковским кредитованием (см. «Ъ» от 20 ноября) имеет смысл распространять и на текущую ситуацию в экономике: малая доступность для части среднего бизнеса подешевевших банковских кредитов вполне может вызвать ухудшение ситуации в средних компаниях и их миграцию в «тень». Это, в свою очередь, в статистике Росстата, учитывая масштаб теневого сектора, может вызывать странные эффекты — если это так, то в статистике начала 2018 года их будет еще больше, чем в конце 2017-го. Отметим, в опубликованном вчера опросе НАФИ прогнозов бизнеса на 2018 год именно средние компании наиболее пессимистичны: лишь 21% их руководителей ожидает улучшения положения против 41% — у малых компаний.

В свою очередь, в опубликованном вчера обзоре РАНХиГС и Института Гайдара авторы в принципе подтверждают мысль Минэкономики о «ребалансировке» спроса на более широком временном отрезке. Однако они видят в происходящем скорее проблему, чем достижение: по их оценкам, ресурсами для инвестиций в первые три квартала 2017 года было в основном сокращение в 2015-м (и в меньшей степени — в 2016 году) реальных зарплат. Инвестиционный всплеск первого полугодия 2017 года уже сопровождался ростом зарплат и сокращением прибылей — «тенденция роста издержек возобновилась». В РАНХиГС и Институте Гайдара сомневаются, что «ребалансировка» и увеличение потребления вообще могут повлиять на рост в 2018 году.

Дмитрий Бутрин

Здоровье единосроста пройдет партийную проверку

Вадим Булавинов покидает пост в «Единой России» после инцидента в Нижнем Новгороде

Депутат Госдумы Вадим Булавинов сложил полномочия и. о. руководителя нижегородского отделения «Единой России», ссылаясь на плохое самочувствие. В пятницу ему стало плохо в автомобиле по дороге домой: доставленный в больницу единосрост сообщил о сердечном приступе. СМИ утверждали, что депутат Госдумы был задержан нетрезвым за рулем. Вероятность этого подтвердил врио губернатора Глеб Никитин. В руководстве партии заявили, что «неприкасаемых нет». В нижегородском управлении ГИБДД не комментируют ситуацию.

В генсовет «Единой России» поступило заявление о сложении полномочий от и. о. секретаря нижегородского отделения партии Вадима Булавинова. Он решил покинуть пост по собственному желанию «в связи с болезнью и невозможностью исполнения своих обязанностей», сообщили в «Единой России», добавив, что заявление будет удовлетворено на ближайшем заседании президиума генсовета. В партии согласились на сообщения нижегородских СМИ о том, что Вадим Булавинов в нетрезвом виде управлял автомобилем и был задержан сотрудниками ДПС.

В «Единой России» ждут официальной информации от правоохранительных органов, но определенные выводы уже сделаны. «Ситуация, произошедшей с Вадимом Булавиновым, мне известно. На сегодняшний момент Вадим Евгеньевич написал заявление. Хочу напом-



Губернатор Глеб Никитин заявил, что мог иметь место факт вождения Вадимом Булавиновым (фото) автомобиля в нетрезвом виде. Сам депутат утверждает, что чувствовал себя «очень плохо»

нить, что в партии неприкасаемых нет. Ни наличие партийной должности, ни партийного билета не освобождают от ответственности, которую несут партийцы», — заявил и. о. секретаря генсовета «Единой России» Андрей Турчак. Вадим Булавинов был недоступен для комментариев. Его пресс-секретарь Павел Буянов сообщил, что состояние здоровья депутата, госпитализированного в предынсультном состоянии, улучшилось, врачи разрешили ему продолжить лечение в домашних условиях. Сам господин Булавинов в суб-

боту через помощника сообщил о том, что в пятницу около 15:00 ехал с работы и почувствовал себя «очень плохо»: «Врачи потом диагностировали предынсультное состояние. Спасибо врачам, все вовремя они сделали, сейчас чувствую стабильно». Помощник депутата сообщил о том, что по результатам экспертизы в его крови не обнаружено следов наркотиков или алкоголя.

Однако в воскресенье врио губернатора Нижегородской области Глеб Никитин сообщил, что, по его данным, мог иметь место факт вожде-

ния в нетрезвом виде. «Если такой факт подтвердится документально, человек должен нести ответственность в соответствии с законом, вне зависимости от чинов и званий», — сообщил он, добавив, что все просят результаты экспертизы. На заявление Глеба Никитина сослались и полпред президента в Приволжском федеральном округе Михаил Бабич. На пресс-конференции он сообщил, что «идет проверка» и в случае подтверждения нарушений устав «Единой России» предписывает приостановление членства в партии.

В нижегородском управлении ГИБДД отказались от комментариев по ситуации с Вадимом Булавиновым. По информации «Ъ», протокол о правонарушении не составлялся. В отношении депутата Госдумы, обладающего особым правовым статусом, административное расследование с последующей судебной процедурой возможно только с согласия его коллег по парламенту. Госдума должна одобрить соответствующее ходатайство генпрокурора о снятии иммунитета с депутата. Напомним, у Вадима Булавинова уже был инцидент, связанный с алкоголем. В 2014 году депутат, возвращаясь из Испании, не смог самостоятельно выйти из самолета: в состоянии глубокого сна его вывели из салона на кресельном каталке. Позже единосрост объяснил это тем, что перед полетом выпил 200 г виски, которые вкупе с успокоительным дали такой эффект.

Иван Сергеев,
Нижний Новгород

«Метеор» кому-то еще вернется

Отклонение могло произойти из-за проблем с софтом в системе управления «разгонника» и системе управления ракетой, говорит руководитель одного из предприятий космической промышленности. По версии «РИА Новости», речь может идти о «нескоординированности действий между предприятиями, заложившими полетные задания, и предприятиями, не проводившими их предварительное совместное тестирование». Члены комиссии должны также разобраться в том, были ли проведены работы по

адаптации систем ракеты-носителя и разгонного блока к пуску с Восточного или нет. Эти вопросы будут рассмотрены во время заседания, намеченного на 12 декабря.

Жесткие формулировки Дмитрия Медведева означают, что по итогам расследования должны состояться отставки, в том числе отраслевых топ-менеджеров, убежден высокопоставленный источник «Ъ» в аппарате правительства. Прецеденты уже были: например, после неудачного пуска ракеты «Протон» с аппаратами Telkom-3 и «Экспресс-МД2» в августе 2012 года заявление об увольнении написал гендиректор Центра имени

Хруничева Владимир Нестеров. А по итогам первого пуска «Союза» с Восточного своей должности лишился глава НПО автоматики Леонид Шалимов: из-за неполадок в приборе, разработанном на его предприятии, ракета смогла стартовать лишь в резервный день (28 апреля 2016 года). Владимир Путин, присутствовавший на стартовой площадке, сразу после пуска объявил ему неполное служебное соответствие.

Комиссия Юрия Коптева только начала свою работу, но ряд серьезных вопросов к организации контроля качества производимой продукции на предприятиях у нее уже есть.

Например, при сборке тех же «Фрегатов» ответственность за работоспособность отдельных систем блока лежит на изготовителях этих систем, а за комплексную готовность собранного «разгонника» ответственности не несет никто.

Выводы комиссии господина Коптева будут представлены в Бельгии до 22 декабря. По сведениям «Ъ», параллельно к работе уже подключились правоохранительные органы: пока они собирают доказательную базу для оценки ущерба, чтобы впоследствии возбудить уголовное дело.

Иван Сафронов

По оценкам Глобального института McKinsey, 14% рабочих мест на мировом рынке труда могут быть автоматизированы уже к 2030 году. Для России это показатель равен 16%, или примерно 10 млн рабочих мест, — уступить их придется людям 40–45 лет.

К 2030 году компании по всему миру заменят роботами около 400 млн работников, или 14% численности всей рабочей силы, говорится в декабрьском исследовании экспертов Глобального института McKinsey. Сейчас, по их оценкам, на мировом рынке труда может быть автоматизировано около половины профессий. В большинстве случаев (60%) речь идет о трети ежедневной работы — полная же автоматизация, которая воспринимается традиционным рынком труда как угроза, возможна пока менее чем для 5% профессий.

В России, по оценкам экспертов, к тому же сроку может быть автоматизировано только 16% существующих рабочих мест, а средний возраст сотрудников, которым придется менять профессии, составит 40–45 лет. Схожий по доле возможной автоматизации прогноз дан и для других развивающихся экономик, включая Китай, Таиланд, Турцию и Бразилию. Максимальная автоматизация ожидается наиболее развитые страны, начиная с Японии (там люди уступят инновациям 26,5% рынка труда). Большинство развитых экономик автоматизируют к 2030 году 20–25% национального рынка труда. Минимально же (в 5%) в McKinsey оценивают потенциал автоматизации в Кении.

В первую очередь компании подвергнут автоматизации «физические работы в предсказуемой среде» —

например, приготовление еды в общепите. На втором месте оказались профессии, связанные со сбором и обработкой данных, на третьем — использующие физическую силу.

Впрочем, как следует из доклада, автоматизация будет не только сокращать существующие, но и создавать новые рабочие места. Однако, чтобы предложение рабочей силы могло гибко следовать за спросом, потребуются усилия и государства, и бизнеса. Властям эксперты рекомендуют в первую очередь совершенствовать и ускорить сбор статистики — без нее отследить последние тренды технологического преобразования будет невозможно. Далее необходимо развивать образовательные системы и повышать приоритетность создания новых отраслей и направлений развития, способных генерировать новые рабочие места, и наращивать инвестиции в опережающую переподготовку работников вымирающих профессий — пока такие расходы не превышают 0,5% ВВП даже в развитых странах. Присутствие корректировать и системы соцподдержки населения — эксперты ожидают, что автоматизация усилит неравенство в зарплатах.

Новые типы обучения придется внедрять и компаниям — так, отмечают авторы доклада, им понадобятся обновленная статистика собственных мощностей и анализ их продуктивности с учетом автоматизации. Для самих же работников перспективы стремительной автоматизации многих профессий обернутся требованием постоянно обучаться новым навыкам — и уметь предвидеть спрос на них.

Анастасия Мануйлова

Коммерсантъ
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Передача только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «Правм-Принт Москва». Адрес: Лианозовский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №3506 | **WEB-SERVICES: KOMMERSANT.RU** | Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ:** АО «Коммерсантъ-Пресс». Адрес: Лианозовский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №3506 | e-mail: rozr@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rozr@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:** тел. (495) 925 10 50, д. 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | **РЕДАКТОР** Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азербайджан — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ-ВЛАСТЬ», Екатерина Любянова — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ-ДЕНЬГИ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олеся Герасименко, Сергей Дюпин, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Пуджарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатов, Владимир Соколовых, Алексей Таранов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прохоров, Ольга Боровикова (санкт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЙ ОТДЕЛАМИ** Хальма Аминов (потребительский рынок), Алла Баранова (политика), Павел Белаван (медиа и телекоммуникации), Олег Сажоков (экономическая политика), Максим Варшавин (преступность), Ксения Деметрива (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухои (общество), Елена Черникова (индустриальная политика), Сергей Ходяков (культура) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП** Илья Бондарев (спецкорреспондент), Николай Жуков (история-архивная), Николай Зубов (информация), Дмитрий Лидзин (финансовый анализ), Иван Мазуров (спецкорреспондент), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Петр Хоботов (корреспондент-словесник) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Велосов | **ВПУСК** — Ана Абдулселим | **СПЕЦИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР** Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цылик — главный художник газеты «Коммерсантъ», Дилана Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Пуджарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатов, Владимир Соколовых, Алексей Таранов | **СЛУЖБА РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PRA** Алла Малахова — директор, тел. (495) 926 3301, д. 2139 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Владимир Лавский — директор, тел. (495) 926 3301, д. 2594 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, использованные в номере, осуществлена в Press Point International, Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 | **ПАО «Аэрофлот»** — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ» | **ООО «Факторинг-Финанс»** — ПАРТНЕР ИД «КОММЕРСАНТЪ» |

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 89; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-инфо» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ОгнемедиаСервис» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 08 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 925 95 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» — 93 054

Издаётся с 1991 года. Сертифицирована по международным стандартам ISO 9001:2015.

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакция может вносить изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

Спасительный альянс мостостроения

НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ В РОССИИ, ПО ДАННЫМ РОССТАТА, НАСЧИТЫВАЕТСЯ ПОРЯДКА 42 ТЫС. МОСТОВ. ИХ ЧИСЛО РАСТЕТ ДОВОЛЬНО МЕДЛЕННО, ПРИТОМ ЧТО ПОТРЕБНОСТЬ В ПЕРЕХОДАХ И ПУТЕПРОВОДАХ КОЛОССАЛЬНАЯ. ПОКАЗАТЕЛЬ ТРАНСПОРТНОГО ПЕРЕПРОБЕГА (РАЗНИЦА РАССТОЯНИЙ МЕЖДУ ДВУМЯ ТОЧКАМИ ПО ЗЕМЛЕ И ПО ВОЗДУХУ) ТОЛЬКО В БЛАГОПОЛУЧНОЙ МОСКВЕ СОСТАВЛЯЕТ 70-80%, ТОГДА КАК В ЗАПАДНЫХ МЕГАПОЛИСАХ ОН НЕ ПРЕВЫШАЕТ 25%. ПО ДАННЫМ ПРОВОК.NET, В СТРАНЕ НЕТ НИ ОДНОГО ГОРОДА С ПОКАЗАТЕЛЕМ ЛУЧШЕ, ЧЕМ 50%. ПРИ ЭТОМ САМА МОСТОСТРОИТЕЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ ПЕРЕЖИВАЕТ НЕ ЛУЧШИЕ ВРЕМЕНА.

Поручение Владимира Путина увеличить объемы строительства дорог в России было опубликовано Кремлем в конце мая еще 2014 года. Главе государства должны были быть представлены предложения о двукратном «увеличении объемов строительства и реконструкции автомобильных дорог». «Нам необходим настоящий прорыв в строительстве дорог, — заявлял президент. — В предстоящее десятилетие нужно как минимум удвоить объем дорожного строительства». Владимир Путин назвал это «реализуемой задачей». Поручение подготовлено в рамках реализации федерального послания 2012 года.

Дорожные миллиарды

По данным Росстата, в 2012 году общая протяженность дорог общего пользования в России составляла 1,2 млн км, из них 50,7 тыс. км — федеральные, 504 тыс. км — региональные и 728 тыс. км — местные дороги. С 2005 по 2012 год в России было введено около 700 тыс. км дорог. Таким образом, согласно поручению президента, в ближайшие десять лет должно быть построено примерно 1,4 млн км дорог.

На сегодняшний день в рамках ФЦП «Развитие транспортной системы до 2020 года» общая протяженность федеральных автодорог должна увеличиться на 1,6 тыс. км — до 51,7 тыс. км. На эти цели выделено 4 млрд рублей. По данным Росавтодора, в 2013 году общие расходы на строительство и реконструкцию федеральных автомобильных дорог было направлено 174,2 млрд рублей, введены в эксплуатацию участки протяженностью 485,6 км — в 1,8 раза больше, чем в 2012 году. В 2015 году планировалось ввести 516,6 км (93,9% от ФЦП в связи с сокращением финансирования), в 2016-м — 496 км (70,7% от ФЦП).

Как следует из данных Росавтодора, в соответствии с Федеральным законом от 14 декабря 2015 г. № 359-ФЗ «О федеральном бюджете на 2016 год» объем ассигнований из федерального бюджета на финансирование деятельности дорожного хозяйства, находящегося в сфере ведения Росавтодора, был установлен в размере 552,4 млрд рублей, из которых на строительство и реконструкцию федеральных дорог было предусмотрено 96,4 млрд рублей (без учета транспортного перехода через Керченский пролив), на строительство транспортного перехода через Керченский пролив — 64,7 млрд рублей, на капитальный ремонт, ремонт и содержание федеральных дорог — 245,0 млрд рублей, на предоставление трансфертов субъектам Российской Федерации — 129,9 млрд рублей. На финансирование дорожного строительства в 2017 году было выделено 500 млрд рублей.

Вместе с тем количество выделяемых денег постоянно увеличивается. Уже в следующем году на развитие федеральных автомобильных дорог и трансферты регионам Росавтодор направит 533 млрд рублей. Об этом заявил глава ведомства Роман Старовойт в рамках выставки-форума «ДорогаЭкспо-2017».

По его словам, более половины дорожного фонда страны будет выделено на ремонт и содержание федеральных трасс — 287 млрд рублей. Финансирование этих работ увеличится на 15% в сравнении с текущим сезоном. Это позволит впервые в истории страны привести все федеральные дороги к нормативному состоянию.

Как отметил Роман Старовойт,

до 133 млрд рублей возрастет объем средств на строительстве трасс. Также в соответствии со сметой утвержденного госконтракта 40 млрд рублей будет вновь выделено на строительство Крымского моста в 2018 году.

То есть можно смело говорить о том, что мостостроение остается одним из наиболее приоритетных направлений государственной политики. Впрочем, максимальный подъем отрасли, по оценкам РБК, пришелся на 2006 год, когда российский рынок мостостроения оценивался в \$2 млрд — время надежд и экономического оптимизма. С тех пор в экономике страны многое изменилось, негатив не мог не затронуть и строительство мостов. Только порядка 8% строителей говорят, что чувствуют себя абсолютно благополучно. При этом сама идея возведения мостов остается крайне важной в глазах руководства страны. Как известно, в начале осени президент Владимир Путин озвучил идею о том, чтобы проложить переправу с континентальной России на остров Сахалин, назвав проект «планетарным». По самым скромным оценкам, на исполнение этого проекта может быть потрачено более 280 млрд рублей.

Кому предстоит осваивать столь колоссальный бюджет, пока неизвестно, официально о строительстве моста на Сахалин объявят только в будущем году. Вместе с тем в отрасли происходит движение, которое уже в ближайшее время могут полностью изменить нынешнюю конфигурацию рынка — старые игроки, до последние времена казавшиеся лишившимися сил и списанными со счетов, набирают силы и готовятся занять новые ниши.

В обход кризиса

В сентябре этого года стало известно о продаже акций АО «Сибмост». Контроль над новосибирской компанией получило московское «Объединенное мостостроительное предприятие», которое было создано весной этого года структурами Сбербанка, АФК «Система» Владимира Евтушенкова и «Звенигородской ДСК», имеющей отношение к саратовскому «Волгомосту». Сумма сделки не разглашается, впрочем, гораздо интереснее ее последствия. До последнего времени у «Сибмоста» были серьезные проблемы — Новосибирский арбитраж рассматривает дело о банкротстве как самой компании, так и ее совладельцев — Альберта и Владислава Кошкиных. Однако после того как санацией новосибирского мостостроительного гиганта занялись такие игроки, стало понятно, что угроза уничтожения фактически сошла на нет.

В портфеле «Сибмоста» десяток строящихся объектов общей стоимостью порядка 20 млрд рублей. Это реконструкция федеральной трассы Р-257 (М-54) «Енисей» в обход Черногорска, новый участок трассы «Енисей» рядом с поселком Новоселово, строительство автомобильной дороги М-53 «Байкал» от Челябинска до Читы, путепровод через железную дорогу «Омск-Новосибирск», строительство мостового перехода через реку Катунь у села Тюнгур в Республике Алтай, мост через реку Марха в Якутии, реконструкция аэропорта Кызыл, обход города Мариинска в Кемеровской области, реконструкция моста через реку Чумыш на Алтае и Восточный обход Новосибирска. Практически все объекты возводятся на федеральные деньги, цена последнего составляет 10,3 млрд рублей.

Планируется, что Восточный обход Новосибирска соединит

Северный обход с федеральной трассой М-52 «Чуйский тракт». Общая его протяженность — около 80 км. Предполагается, что дорога разгрузит южный и восточный въезды в Новосибирск, ее планируется построить в четыре этапа. Трасса будет представлять собой дорогу первой технической категории с цементобетонным покрытием, двумя полосами в каждом направлении и разделением потоков движения бетонным барьерным ограждением. Ширина цементобетонного покрытия — 18,5 м. Освещение будет устроено на всех транспортных развязках первого этапа.

Строительные работы на первых 20 км начались в 2013 году, к 2015 году они были приостановлены из-за финансовых проблем «Сибмоста». Работы на Восточном обходе возобновились, в 2017 году на них было выделено около 1,9 млрд рублей. Второй этап общей протяженностью 15,6 км включает в себя одну транспортную развязку на пересечении с Северным обходом и более 1,15 тыс. м искусственных сооружений.

В целом, объем работ по этому объекту включает в себя ввод в эксплуатацию развязки на пересечении с трассой Новосибирск-Ленинск-Кузнецкий, продолжение работ по возведению земляного полотна и устройству дорожной одежды на участке первого этапа обхода, а также возведение искусственных сооружений (эстакадной части перехода через Иню и железнодорожные пути).

Проект финансируется из федерального бюджета. Генподрядчиком строительства является АО «Сибмост».

Судьба Восточного обхода Новосибирска оказалась под вопросом летом этого года. Федеральное управление автодорог «Сибирь» («Сибуправтодор») подало иск к компании «Сибмост» с требованием обеспечить исполнение госконтракта на 2,08 млрд рублей.

Сообщалось, что, если компания не предоставит банковскую гарантию со сроком действия на период до 2020 года, то действующим законодательством предусмотрены возможность расторжения контракта и проведение повторной конкурсной процедуры.

Однако уже тогда эксперты отмечали, что судьба контракта будет зависеть от того, состоится ли сделка по продаже акций «Сибмоста» таким крупным инвесторам, как Сбербанк, АФК «Система» и структуры «Волгомоста». Сейчас, когда сделка совершилась, оснований для того, чтобы сомневаться в том, что строительство будет завершено без каких-либо проблем, нет. Ясно, что «Сибмост» был приобретен для оптимизации, развития, а главное, сохранения компании вместе со всеми контрактами.

«В ситуации с „Сибмостом“ уже предопределен организационный механизм выхода из ситуации, — так оценивал положение дел бывший новосибирский губернатор Владимир Городецкий. — Сформировался новый пул акционеров в виде Сбербанка, в виде другой компании (АФК „Система“), которые будут владельцами большего количества акций, которые будут вкладывать средства в развитие. Самое главное — сохранен промышленный технологический потенциал „Сибмоста“ — уникальной мостостроительной организации, каких осталось в России всего три». И это не пустые слова.

В середине ноября руководство «Сибмоста» провело аппаратное совещание с руководителями структурных подразделений компании, на котором подчеркнуло необходимость принятия допол-

нительных мер для выполнения планов 2017 года. Было отмечено, что на объектах идет активная работа: они обеспечены материалами, металлом, укомплектованы квалифицированными специалистами. Задана динамика, графики будут выдержаны, контрактные обязательства 2017 года — исполнены. То есть мы видим, что работа гиганта мостостроения, вопреки предположениям скептиков, не только не прекращена, но и эффективно продолжается. Росавтодор, довольно щепетильно подходящий к выбору исполнителей госконтрактов, продолжает доверять «Сибмосту» развитие крупных инфраструктурных проектов в регионах.

Мосты на Волгу

Наблюдая за ситуацией вокруг двух гигантов мостостроения, таких как «Сибмост» и «Волгомост», можно сделать поверхностный вывод о том, что у обоих игроков серьезные трудности. Действительно, банкротства, в которые попали предприятия с разных концов страны, не внушали оптимизма, будущее целой отрасли оказывалось под угрозой.

Однако при более внимательном рассмотрении становится понятно, что это не так. Взглянуть на ситуацию иначе заставляет список инвесторов, с которыми в последнее время работают волжские и сибирские мостостроители.

АФК «Система» — инвестиционная компания, собственный капитал которой оценивается в 200 трлн рублей, — явно не тот игрок, которого заинтересуют бесперспективные активы. То же самое можно говорить и о Сбербанке, который не был замечен в сомнительных операциях. Показательно и присутствие в этой команде волжских мостостроителей — компания постепенно выходит из затаившейся на срок более двух лет процедуры банкротства без потерь. Мало кому такое удается, и это говорит только о том, что на сегодняшний день в «Волгомосте» работает без преувеличения команда сверхпрофессионалов. Волжские строители не только не допустили потери активов предприятия, но и продолжают успешно исполнять все госконтракты, которых немало: это строительство и реконструкция автомобильной дороги М-7 «Волга», реконструкция автомобильной дороги М-5 «Урал», строительство мостового перехода через реку Кама и так далее, порядка десяти значительных инфраструктурных объектов. Несмотря на трудности, ни один из контрактов саратовцев не был сорван.

Неудивительно, что именно саратовской компании доверили проводить санацию «Сибмоста». Волжские мостостроители смогли выйти из затяжного кризиса, компания была оптимизирована и вышла на новый уровень эффективности. Имеющий колоссальный опыт в дорожном и мостовом строительстве, высокопрофессиональный глава компании не сорвал ни одного госконтракта, каждый возводимый под его руководством проект работает, интересы государства надежно защищены.

Теперь же именно управляющему партнеру «Волгомоста» и никому другому доверено заниматься оздоровлением «Сибмоста». Вряд ли настолько серьезные игроки, как АФК «Система» и Сбербанк, доверили бы ему эту работу, если бы не были на 100% уверены в эффективности и высокопрофессионализме этого человека как антикризисного менеджера.

Понятно, что теперь «Сибмост» ждет ряд неприятных процедур,

например таких как оптимизация производства. Но именно таких действий на сегодняшний день требуют государственные интересы, тем более что экономическая эффективность отрасли мостостроения не так уж и велика, а специалисты говорят, что в нынешних непростых условиях, когда растет стоимость материалов и дорожает качественная рабочая сила, она вообще близка к нулю. Руководитель саратовской компании лично заинтересован в реализации каждого проекта, но надо понимать, что и у каждого крупного дела имеются издержки. Однако если мы намерены выводить из кризиса крупнейшие и уникальные предприятия мостостроения, спасти целую отрасль — а именно такая задача сейчас стоит перед главой компании — то без четкой политики, значительных структурных изменений, а следовательно, и без значительных (а для кого-то болезненных) потерь мостостроения в России не выживет.

Дорожные планы

Тут стоит отметить, что ни один крупный проект, связанный со строительством мостов или автострад, на сегодняшний день не обходится без участия Росавтодора. В октябре на форуме «Россия зовет!» заместитель главы дорожного агентства Дмитрий Прончатов заявил о планах увеличить объемы частных инвестиций в дорожные проекты. По его словам, строительство автострад остается приоритетным направлением, однако создание дорожной инфраструктуры — крайне капиталоемкое направление для государства. Для снижения бюджетной нагрузки Росавтодор продолжает развивать инструменты государственно-частного партнерства. Для этого формируется «Банк проектов», в который войдет весь пул «качественно структурированных и готовых к реализации инфраструктурных инициатив».

На ближайшие 2–3 года, по словам Прончатова, объем доступных для инвестирования частных средств составит 600–700 млрд рублей, что «подтверждает большой потенциал развития данного сегмента».

В октябре Росавтодор подписал первое соглашение о предоставлении государственной поддержки региональному концессионному проекту по строительству обхода города Хабаровска в размере 2 млрд рублей. Общий объем средств, выделяемых из федерального дорожного фонда на его реализацию, составит 18,8 млрд рублей при общей стоимости проекта 42,7 млрд рублей.

В будущем году, по словам главы ведомства Романа Старовойта, на ремонт и содержание федеральных трасс будет выделено 287 млрд рублей. Финансирование этих работ увеличится на 15% в сравнении с текущим сезоном. Это позволит впервые в истории страны привести все федеральные дороги к нормативному состоянию.

Естественно, Росавтодор, имея столь масштабные планы, заинтересован в опытных, надежных и проверенных партнерах, которым можно будет без страха доверить федеральные средства. Смогут ли исполнить контракты компании, появившиеся на свет пару-тройку лет назад, — большой вопрос. Зато можно достоверно сказать, что прошедшие огонь и воду игроки, почти без потерь вышедшие из серьезного кризиса, способны эффективно выполнять инфраструктурные проекты, которые будут служить десятки лет.

НОВОСТИ

Алексея Улюкаева не насторожила сумка от Игоря Сечина

Гособвинение требует приговорить экс-министра к десяти годам колонии, а защита — оправдать

В Замоскворецком суде столицы на процессе по делу бывшего главы Минэкономки Алексея Улюкаева прокурор в прениях попросил приговорить подсудимого к десяти годам колонии и максимально возможному штрафу — полмиллиарда рублей. Защита и сам господин Улюкаев, еще раз заявив, что гособвинение неправильно трактует материалы дела, настаивали на оправдании.

На вчерашнее заседание Замоскворецкого суда бывший министр экономического развития Алексей Улюкаев, пожалуй, впервые за весь процесс приехал без книги. Поздоровавшись с журналистами, господин Улюкаев сказал, что настроение у него хорошее. «Оно у меня всегда хорошее или очень хорошее», — заверил он.

Прения начались с выступления прокурора. Подытоживая доказательства, приведенные гособвинением на процессе, он предложил суду признать Алексея Улюкаева виновным в получении взятки в размере \$2 млн от главы ПАО «НК «Роснефть» Игоря Сечина. При этом гособвинитель счел необходимым попросить суд убрать из квалификации совершенного экс-министром преступления признак «вымогательство». Прокурор отдельно отметил характер записанной чекистами на пленку беседы между господами Улюкаевым и Сечиным, состоявшейся 14 ноября 2016 года в офисе «Роснефти»: по мнению гособвинителя, эксперты правильно сделали вывод, что оба собеседника, несмотря «на завуалированность разговора», отлично понимали, о чем идет речь и что находится в сумке, переданной главой НК министру. Прокурор также подверг сомнению искренность подсудимого, утверждающего, что он рассчитывал получить от господина Сечина сумку с вином, — по мнению гособвинителя, подарки в закрытых на ключ сумках обычно не передаются. «Эта версия несостоятельна», — резюмировал прокурор.

Гособвинитель также отметил, что взятку господин Улюкаев требовал из корыстных побуждений, «хотя материальных трудностей не испытывал, катался как сыр в масле». Прокурор при этом подчеркнул, что деяние господина Улюкаева «подрывает авторитет государства». В итоге гособвинитель предложил суду приговорить Алексея Улюкаева к десяти годам колонии строгого режима (при максимально возможном пятнадцатилетии) и штрафу в размере 500 млн руб. Кроме того, обвинение попросило лишить экс-министра всех госнаград и запретить ему после освобождения занимать посты на государственной службе в течение десяти лет.

Подсудимый слушал выступление прокурора, которое заняло около часа, очень внимательно, делая время от времени пометки в блокноте.

Затем после небольшого перерыва слово было предоставлено защитникам. «Обвинение — это как железобетонная комната, у которой нет ни выхода, ни входа», — сказал адвокат Тимофей Гриднев. — При этом прокуратура постоянно подменяет понятия, меняя тем самым существо обвинения». По его словам, министр Улюкаев в принципе не мог требовать взятку у главы «Роснефти», поскольку знал «вес Игоря Сечина». Адвокат также отметил, что ни в ходе следствия, ни на процессе не были установлены место и время преступления, при этом никто не слышал разговора, в котором было выражено требование денег, а также никто не видел движения руки господина Улюкаева, которое гособвинение трактует как обозначение размера взятки. «Олег Феоктистов (заявитель по делу, бывший вице-президент «Роснефти», — «Б») лишь передал следствию, что ему рассказал Сечин», — отметил адвокат Гриднев. Защитник также выразил недоумение в связи с тем, что свидетелем по делу не проходит глава ВТБ Андрей Костин, который присутствовал при разговоре господ Улюкаева и Сечина во время уже ставшей знаменитой партии в бильярд. Кроме того, адвокат остановился и на весе переданной министру сумки. По словам господина Гриднева, он провел исследование и установил, что 20 с небольшим килограммов могли весить не только \$2 млн, но и 15 бутылок вина, напомнив, что именно этот напиток, по утверждению Алексея Улюкаева, и обещал ему в подарок Игорь Сечин.



Алексей Улюкаев считает, что следствие неправильно поняло его разговор с Игорем Сечиным. ФОТО ИРИНЫ БУЖОР

Другие защитники в основном говорили о допущенных следствием, по их мнению, процессуальных нарушениях сразу после задержания министра и в ходе расследования. Защитники, в частности, утверждали, что сразу после изъятия сумки с деньгами с господином Улюкаевым проводился самый настоящий допрос, а не беседа, как говорят правоохранители, однако адвокат к нему допущен не был, что противоречит требованиям УПК РФ. На этом основании защита потребовала признать недопустимыми доказательства по делу, полученные 14 ноября.

Все выступившие адвокаты единодушно потребовали оправдать экс-министра в связи с отсутствием события преступления.

Наконец, слово было предоставлено самому Алексею Улюкаеву. Подсудимый еще раз напомнил суду, что инициатором встречи 14 ноября прошлого года был не он, а Игорь Сечин. Экс-министр сказал, что его удивило то обстоятельство, что глава «Роснефти» встретил его во дворе компании лично и был при этом одет «не по-деловому». «А вот сумка меня не насторожила», — добавил обвиняемый. — Многие друзья и знакомые знают, что мне обычно дарят вино и книги — вещи, в которых я действительно разбираюсь». Подсудимый подчеркнул, что сказанные при встрече господином Сечиным слова «мы собрали весь объем» он однозначно воспринял как относящиеся к средствам, необходимым для приватизации 19,5-процентного пакета «Роснефти» зарубежными инвесторами. «Кто бы мог подумать, что главе крупнейшей в стране нефтяной компании нужно время, чтобы собрать \$2 млн», — пояснил господин Улюкаев. — А вот \$10 млрд даже для него собрать быстро не просто». Экс-министр попросил его оправдать. При этом он порекомендовал суду добиваться привлечения к ответственности Игоря Сечина и Олега Феоктистова за ложный донос.

Остается добавить, что на следующем заседании планируется заслушать еще одного защитника — заболевшего адвоката Викторю Бурковскую, после чего суд назначит дату оглашения приговора.

Владислав Трифонов

Ставропольскому бизнесмену предъявили счет за космодром

Возбуждено дело о растрате полумиллиарда рублей при строительстве Восточного

Следственные органы СКР возбудили уголовное дело в отношении гендиректора ставропольской компании «Управление механизации строительства» Андрея Толстикова. Ему инкриминируются растрата и использование заведомо подложного документа. По версии следствия, фирма, выступавшая одним из подрядчиков строительства космодрома Восточный, получила в качестве аванса около 800 млн руб., однако на полмиллиарда из них работы так и не выполнила. Генподрядчик строительства — Главное военное-строительное управление по специальным объектам — подал иск в арбитраж, требуя возврата денег.

Основанием для возбуждения уголовного дела послужили материалы проверки контрактов на строительство космодрома Восточный, которую проводила военная прокуратура Восточного военного округа. Надзорщики, как сообщили в Главной военной прокуратуре, в частности, выявили факт предоставления подложных банковских гарантий руководителем одного из субподрядчиков строительства космодрома — ООО «Управление механизации строительства» (УМС) из Став-

рополя. В отношении гендиректора УМС Андрея Толстикова военные следователи СКР возбудили два дела — по ч. 4 ст. 160 УК РФ (особо крупная растрата) и ч. 3 ст. 327 УК РФ (использование заведомо подложного документа). По версии следствия, бизнесмен умышленно представил во ФГУП «Спецстройтехнологии» при Спецстрое России» (с мая 2017 года — ФГУП «Главное военное-строительное управление по специальным объектам») подложные банковские гарантии «с целью получения аванса по пяти договорам на строительство объектов космодрома Восточный». В результате генподрядчик заплатил ООО «Управление механизации строительства» аванс в сумме порядка 800 млн руб. Однако, по данным проверки, господин Толстиков «договорные обязательства не выполнил, растратив большую часть аванса».

Отметим, что в августе 2017 года в Арбитражный суд Москвы поступило исковое заявление от ФГУП «Главное военное-строительное управление по специальным объектам» с требованием о взыскании со ставропольской компании по четырем договорам за 2015 и 2016 годы более 525 млн руб. «неотработанного аванса». В целом же с учетом неустойки и

процентов исковое требование составило порядка 742 млн руб. Стоит упомянуть, что, согласно данным ООО «Картотека», в карточке ставропольской компании значится только три договора с ФГУП «Спецстройтехнологии» при Спецстрое России» от 5 ноября 2015 года на сумму 1,304 млрд руб., которые обозначены как исполненные к 1 сентября 2017 года.

Нужно отметить, что господин Толстиков ранее часто получал контракты на строительные работы для госструктур. С 2013 по 2016 год, например, он выиграл порядка десяти тендеров на строительные работы для УФСБ Ставропольского края, УФСБ по Крыму и городу Севастополю на общую сумму более 10 млрд руб. А в июле 2016 года он выиграл тендер на сумму 498 тыс. руб. на проведение строительного контроля для администрации ЗАТО Циолковский. К слову, на днях глава Циолковского Николай Кохно был арестован по подозрению во взяточничестве.

Комментарий от Андрея Толстикова по поводу уголовного дела получить не удалось. Ранее господин Толстиков рассказывал журналистам, что потратил деньги на строительство городка для рабочих.

Александра Ларинцева, Пятигорск

В новом «Воентелекоме» нашли старые схемы

ФСБ и СКР выявили крупные хищения при поставках спецтехники Министерству обороны

Как стало известно „Ъ“, вчера военные следователи и сотрудники ФСБ провели обыски и выемки документов в АО «Воентелеком». Первый заместитель гендиректора «Воентелекома» Олег Савицкий и финдиректор АО Евгений Жилков были задержаны по подозрению в особо крупном мошенничестве при поставках военному ведомству техники, в том числе маршрутизаторов, получивших премию в области импортозамещения «Приоритет-2017».

По данным источников „Ъ“, обыски, в которых участвовали сотрудники ФСБ, полиции и главного военного следственного управления СКР (ГВСУ) под надзором сотрудников Главной военной прокуратуры, проводились по десятку адресов в Москве, где расположен центральный офис «Воентелекома» и проживает большинство фигурантов расследования, а также в Санкт-Петербурге — там находится компания, разрабатывающая и производящая аппаратуру для АО.

Первого заместителя гендиректора «Воентелекома» Олега Савицкого, утверждают источники „Ъ“, спецназцы задержали возле здания компании на Большой Оленьей улице, а Дмитрий Семилетов — бывший советник гендиректора АО Александра Давыдова — был задержан в своей столичной квартире. Обыски также были проведены в кабинетах самого господина Давыдова, коммерческого директора предприятия Евгения Жилкова и начальника департамента обеспечения «Воентелекома» Дениса Старовойтова.

После обысков, по свидетельству очевидцев, господин Жилков покинул офис в сопровождении вооруженных автоматами спецназовцев в масках, которые доставили его на минивэне в здание ГВСУ СКР в переулке Хользунова. Оттуда ни он, ни его предполагаемые сообщники Савицкий и Семилетов до позднего вечера не вернулись. Не исключено, что по итогам допросов следствие может обратиться в Хамовнический районский суд с ходатайствами об арестах подозреваемых. Еще на трех минивэнах, по утверждению очевидцев, из офиса «Воентелекома» были вывезены коробки с изъятими документами.

Уголовное дело о мошенничестве в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ) было возбуждено ГВСУ СКР по материалам проверки, проведенной ГВП. По версии надзора и следствия, топ-менеджеры «Воентелекома», с 2013 года заключающая с Минобороны контракты, в том числе в рам-



Олега Савицкого заподозрили в махинациях. ФОТО VOENTELCOM.RU

ках программы импортозамещения на поставки оборудования, среди которого были маршрутизаторы, использовали различные схемы, чтобы существенно завышать стоимость продукции. Так, по предварительным подсчетам участников расследования, за один маршрутизатор военное ведомство в среднем выплачивало 1 млн руб., в то время как его рыночная стоимость не превышала 350 тыс. руб. Благодаря этому только поставщик программного обеспечения ООО «Эмзиор» в 2016 году заработало более 200 млн руб., а интеллектуальный собственник разработок «Эмзиор технолоджи» — около 40 млн руб. При этом последнюю компанию возглавляет родная сестра главы «Воентелекома» Ольга Давыдова. Руководит же ООО «Эмзиор» выходец из АО «НИИ „Масштаб“», гендиректором которого до своего назначения в 2013 году являлся Александр Давыдов. Последний проходит свидетелем по уголовному делу.

При этом следует отметить, что предшественник господина Давыдова на посту руководителя «Воентелекома» Николай Тамодин в 2015 году был приговорен Савеловским райсудом Москвы к шестилетнему заключению. По данным ГВСУ СКР, в период с 2011 по февраль 2013 года, являясь руководителем «Воентелекома», он совершил хищение средств, выделенных на реализацию оборонных госконтрактов. Как установило следствие, «Воентелеком» перевел уже снятые с баланса и непригодные для использования запасные части, инструменты и принадлежности

средств военной связи своему мытищинскому филиалу «Спецремонт», а тот по фиктивным договорам через ЗАО «Россервис» и «Система связь» вновь продал их Минобороны. Учредителем первой из этих фирм, по данным следствия, являлся сам Николай Тамодин, а второй — его тесть Игорь Наумов (сел на четыре с половиной года). Ущерб был оценен следствием в 714 млн руб.

Ущерб по новому делу еще не подсчитан, однако участники расследования не исключают, что в махинациях могли использоваться и схемы, которые действовали при прежнем руководстве «Воентелекома».

Александр Давыдов от комментариев „Ъ“ отказался. Однако несколько топ-менеджеров предприятий ОПК признались, что столь показательным «маски-шоу», устроенным силовиками, «были просто шокированы». Шаги, которые он (господин Давыдов — „Ъ“) делал для «Воентелекома», были правильными: по итогам 2017 года выручка компании при условии снижения заказа со стороны Минобороны должна была стать рекордной за все время существования организации — более 20 млрд руб., — отмечает один из собеседников „Ъ“. По их словам, правоохранительные органы заинтересовались контрактом от 2012 года, когда компанией руководил Николай Тамодин, хотя сам господин Давыдов пришел в «Воентелеком» только в 2013 году. Опрошенные „Ъ“ отраслевые менеджеры убеждены, что ситуация с обысками стала «следствием некоего конфликта»: «У него было много влиятельных недоброжелателей».

Юрий Сенаторов, Иван Сафронов

За хищения в СКР приговорили к УДО

В следственном комитете мошенничали с лифтами, кондиционерами и компьютерными программами

Вынесен приговор по громкому уголовному делу о хищении средств, предназначенных для ремонта зданий центрального аппарата СКР и установки в них кондиционеров. По версии следствия, два бывших высокопоставленных сотрудника комитета совместно с коммерсантом похитили около 65 млн руб. Все фигуранты дела признаны виновными в мошенничестве и приговорены к заключениям на сроки от двух до трех с половиной лет. Иск потерпевшей стороны будет рассмотрен в порядке гражданского судопроизводства.

Калининский районный суд Санкт-Петербурга, рассматривавший уголовное дело, возбужденное СКР в 2015 году по ч. 4 ст. 159 УК (мошенничество в особо крупном размере), встретил участников процесса визгом дребез: в коридоре по соседству с залом, где должен был оглашаться приговор, шел ремонт. Фактический владелец ООО «Стройгарант» Анатолий Савин, единственный из четырех подсудимых, находящийся на подписке, явился с сумкой, готовый к отправке в колонию.

Затем конвой ввел в зал арестованных — бывшего начальника управления капитального строительства СКР Алексея Скачкава, экс-руководителя отдела управления закупками ведомства Александра Шкутова и гендиректора компании «Эксплуатация» Александра Плесовских. И хотя пристава просили строителем прекратить работы, периодически голос судьи, приступившей к чтению приговора, заглушал шум из коридора.

Как следовало из приговора, всем фигурантам в совокупности вменялись в вину пять эпизодов мошенничества, совершенных в 2014–2015 го-

дах. Кроме этого, Александру Шкутову следствие предъявило обвинение по ст. 286 УК (превышение должностных полномочий).

Компания Анатолия Савина выиграла конкурс на ремонт административного здания СКР на улице Строителей, 8, корп. 2. Согласно материалам дела, при этом в смете затратные виды работ заменили дешевыми, как и стройматериалы, но сумма госконтракта уменьшена не была. Как подсчитало следствие, фактическая сумма затрат составила около 30 млн руб. при стоимости договора более 61 млн руб. При поставке восьми мультимедийных систем кондиционирования и 52 сплит-систем, стоимость которых по контрак-

верные сведения о должностном лице, якобы отвечавшем за тендер. На самом деле этот человек вообще не имел отношения к СКР. За это действия господина Шкутова были квалифицированы как превышение должностных полномочий.

В Калининском райсуде Санкт-Петербурга все фигуранты дела признали себя виновными и просили о проведении процесса в особом порядке, без исследования доказательств. В прениях прокуратура просила назначить им от четырех лет до шести лет и шести месяцев заключения. В свою очередь, защита попросила суд не отправлять своих клиентов в колонию, а оставить на свободе, чтобы они могли возместить ущерб.

Защита просила оставить обвиняемых на свободе, чтобы они могли возместить ущерб, однако суд решил, что их исправление возможно только в условиях изоляции от общества

ту составляла 65,9 млн руб., было похищено свыше 24 млн руб. По версии следствия, это было сделано путем замены техники марки Daikin на Electrolux. При поставке лифта E07 Vimes (Италия) за €27 тыс. и его монтажа в одном из зданий СКР было украдено 700 тыс. руб. Последним эпизодом стало хищение 9,2 млн руб. при модернизации программного продукта «Парус» (комплекс автоматизации процессов финансово-хозяйственной деятельности СКР).

Кроме этого, Александр Шкутов, как считает следствие, представил фигурантам в совокупности вменялись в вину пять эпизодов мошенничества, совершенных в 2014–2015 го-

Дмитрий Маракулин, Санкт-Петербург

НОВОСТИ

Министр образования не устоял в борьбе за татарский язык

Президент Татарстана отправил в отставку Энгеля Фаттахова

После языкового скандала в Татарстане уволен вице-премьер — министр образования и науки Энгель Фаттахов, который активно выступал за сохранение обязательного преподавания татарского языка. Минобрнауки РФ позицию республиканского министерства так и не поддержало: глава ведомства Ольга Васильева заявила, «Б», что главным является «принцип добровольности». Эксперты считают, что на отставке господина Фаттахова настоял федеральный центр, но и у властей Татарстана были причины уволить министра. Исполняющим обязанности министра назначен депутат Госсовета Рафис Бурганов, которого эксперты называют «антикризисным менеджером».

Президент Татарстана Рустам Минниханов назначил и. о. вице-преьера министра образования и науки Рафиса Бурганова. С 2014 года он возглавлял комитет Госсовета по экономике, инвестициям и предпринимательству, а до этого работал в администрации Казани, руководил министерством по делам молодежи и спорту республики. Энгель Фаттахов отправлен в отставку с поста министра «в связи с переходом на другую работу». Он может вновь возглавить Актанышский район, где работал до назначения в правительство региона в 2012 году. «После такой мощной школы мне никакие испытания не страшны, а сейчас есть желание вернуться в Актанышский район», — заявил он вчера. Район является родным для первого президента республики Минтимера Шаймиева. «Вместе мы достойно прошли все сложности и непростые моменты, которые были у нас в образовательной системе», — поблагодарил господина Фаттахова за работу премьер Татарстана Алексей Песошин.

Господин Фаттахов ушел в отставку после конфликта вокруг преподавания татарского языка в школах Татарстана. На заседании Совета по межнациональным отношениям 20 июля президент Владимир Путин сказал, что «заставлять человека учить язык, который для него родным не является, так же недопустимо, как и снижать уровень и время преподавания русского». Генпрокуратуре и Рособнраду он поручил проверить законность добровольного изучения родных и государственных языков республик. Власти Татарстана настаивали на сохранении обязательного преподавания татарского языка, Минобрнауки республики предлагало оставить обязательное изучение татарского языка до де-



Депутат Рафис Бурганов (на фото) сменил Энгеля Фаттахова, который заявлял, что договорился с Минобрнауки РФ об обязательном преподавании татарского языка в республике

ФОТО МИХАИЛА СОКОЛОВА

вятого класса включительно. По местному закону об образовании он изучался в равных объемах с русским как государственный язык. В министерстве образования региона ссылались на постановление Конституционного суда РФ 2004 года, по которому обязательное изучение татарского признано не противоречащим Конституции РФ. Энгель Фаттахов заявлял, что заявление президента Путина не относится к Татарстану, а на сессии Госсовета заверил, что добился договоренности по татарскому языку с главой Минобрнауки РФ Ольгой Васильевой.

«Принцип добровольности в приоритете», — заявила «Б» вчера госпожа Васильева. В направленных в регионы Минобром РФ разъяснениях говорится, что изучение родных и государственных языков должно проходить «на добровольной основе», «с обязательным учетом интересов и запросов школьников и их родителей». Ранее полпред президента в Приволжском федеральном округе Михаил Бабич заявлял, что в рекомендациях указано, что по решению родителей преподавание республиканских государственных языков возможно до двух ча-

сов в неделю. На сессии Госсовета 29 октября прокурор Татарстана Илдус Нафиков сообщил о почти 4 тыс. нарушений в сфере образования Татарстана, выявленных в ходе проверки: во всех школах, кроме 24, занижались объемы преподавания русского языка и навязывались «незаконные итоговые тестирования» по татарскому языку, которые влияли на перевод в десятый класс и средний балл аттестата. По информации «Б», прокуратура сообщила Рустаму Минниханову о несоответствии Энгеля Фаттахова занимаемой должности.

Как считает вице-президент Академии наук Татарстана Рафаэль Хакимов, Энгель Фаттахов был уволен под давлением федерального центра: «Фаттахов был лоялен властям Татарстана. Свои решения он согласовывал». Казанский политолог Сергей Сергеев полагает, что у властей Татарстана «были свои основания уволить Энгеля Фаттахова»: «Он фактически подставил руководство Татарстана, поскольку заверял, что все хорошо и никаких нарушений нет. Конфликт мог привести к прямому столкновению Минниханова и Путина». Эксперты сходятся во мнении, что Рафис Бурганов, у которого, как и у предыдущего министра, нет педагогического образования, назначен как «антикризисный менеджер». Кандидатуру Рафиса Бурганова Госсовет Татарстана может согласовать уже до конца года.

Кирилл Антонов, Казань;
Ирина Нагорных

Такси поедут по новому уставу

Госдума рассмотрит законопроект об интернет-агрегаторах заказов

Думский комитет Госдумы по транспорту сегодня одобрит законопроект, вводящий регулирование интернет-агрегаторов заказов такси. Для таких сервисов будет прописан запрет передавать заказы таксистам без разрешения и введена обязанность хранить данные на серверах, размещенных в РФ. Санкции за несоблюдение правил, вплоть до приостановки работы агрегаторов, будут введены позже. Компании законопроект поддержали, но отметили необходимость его доработки.

Документ, который сегодня рассмотрит думский комитет по транспорту, вносит изменения в «Устав автомобильного транспорта и городского наземного электрического транспорта» (закреплен федеральным законом). Впервые закрепляется термин «агрегатор услуг перевозок пассажиров и багажа под заказом и легковыми такси» — под этим будет пониматься юрлицо или ИП, владеющее «софтом» или веб-ресурсом, «осуществляющим коммуникацию между фрахтовщиком и фрахтователем в качестве информационного посредника». Информационные системы и серверы агрегаторов должны будут находиться на территории РФ, передавать заказ можно только таксистам, обладающим разрешением на перевозку. Законопроект будет рекомендован комитетом к принятию в первом чтении, заявил «Б» глава комитета по транспорту Евгений Москвичев.

Агрегаторы заказов работают в России уже несколько лет, но законодательно их деятельность не регулируется. С одной стороны, сервисы упростили процесс вызова такси и позволили снизить цены на услуги, с другой стороны, у таксистов накопились вопросы к агрегаторам, включая фактическое навязывание цен, не окупающих реальных затрат на перевозки. «Отдельные агрегаторы передают заказы на перевозки „нелегалам“, работающим в теневом секторе», — сказано в пояснительной записке к законопроекту. «Ряд агрегаторов используют средства связи, расположенные за пределами РФ, это делает невозможным пресечение их деятельности».

Поправки в устав — это рамочный законопроект, где прописаны базовые требования к агрегаторам, пояснил «Б» соавтор законопроекта депутат Вячеслав Лысаков. Следующим шагом станет законопроект, детально регулирующий права и ответственность агрегаторов. Будет прописан, к примеру, штраф до 200 тыс. руб. за передачу заказа таксистам без разрешений (при повторном нарушении деятельность компании может быть приостанов-

лена на срок до 90 дней). Штраф за установку фонаря такси на крышу без разрешения будет увеличен с 5 до 20 тыс. руб. Отменяется обязательная единая цветовая гамма для машин такси, вводится обязательный агентский договор агрегатора с перевозчиком, в котором будет прописан тариф. Но поправки эти пока зависли в Госдуме, признается господин Лысаков: законопроект был принят в первом чтении в 2014 году, редакция ко второму чтению не движется из-за отсутствия заключения правительства РФ. Задержка, по данным «Б», отчасти связана с позицией столичных властей, желающих оставить единый цвет такси, ввести единый тариф для перевозки и квотирование числа разрешений.

Президент Московского транспортного союза Юрий Свешников расшифровку термина «агрегатор» поддержал: «Большинство компаний позиционируют себя как поставщики консультационных услуг, отвергая любые претензии по поводу подачи машины не вовремя, поведения водителя». В группе компаний «Везет» и в Uber поправки также поддерживали. «Мы позитивно расцениваем стремление Госдумы навести порядок, но законопроект должен обсуждаться при участии всех игроков рынка», — отметили в Gett. В департаменте транспорта Москвы назвали законопроект «важным шагом к формированию безопасного, легального, прозрачного рынка». «Это вопрос безопасности пассажиров», — пояснили «Б» в ведомстве. — Мы не всегда видим, кому агрегаторы отдают заказ, не понимаем, легальный ли это перевозчик, кроме того, у агрегатора нет никакой ответственности перед пассажиром».

«Рассматриваемый проект не учитывает многих факторов и не решит всех проблем», — считает пресс-секретарь сервиса «Максим» Павел Стенников. Он обратил внимание на требование размещать на сайте агрегатора информацию о подключенных перевозчиках. «Технически это сделать очень сложно, отметил он, речь идет о сотнях тысяч перевозчиков. Кроме того, сервисы смогут сверяться с реестрами разрешений такси только в том случае, если органы власти переведут их «в машиночитаемый вид и будут вести онлайн». «Вне рамок законопроекта остаются традиционные диспетчерские службы такси, принимающие заказы по телефону, а они выполняют ту же функцию, что и интернет-агрегаторы. Фактически вводятся неравные права для всех участников рынка», — добавляет собеседник «Б» в крупном агрегаторе.

Иван Буранов

Теперь в роуминге можно расслабиться

Безлимитные мессенджеры на тарифах Включайся!

99 Р
в сутки

МЕГАФОН
Начинается с тебя

С 01.12.17 по 28.02.18 в рамках тарифов «Включайся!» при использовании услуг в международном роуминге предоставляется безлимитный доступ к мессенджерам WhatsApp, Viber, Telegram, eMotion (без перехода на другие ресурсы) за 99 р. в сутки и 10 МБ интернет-трафика на другие ресурсы за 99 р. в сутки. Перечень стран и подробности на megafon.ru

мировая политика

«Любой шаг к восстановлению наших отношений будет проходить проверку Украиной»

Посол США в РФ Джон Хантсман о перспективе нормализации диалога между Москвой и Вашингтоном

Новый посол США в России Джон Хантсман в интервью „Ъ“ и «Коммерсантъ FM» рассказал о решении возобновить выдачу американских виз в российских регионах, предстоящих переговорах между Москвой и Вашингтоном по Украине, а также о том, чего ожидать от так называемого кремлевского доклада, который готовит Конгресс в рамках нового санкционного закона.

— Если мы правильно понимаем, сегодня вы должны были быть не в Москве, а на Дальнем Востоке. Однако, как сообщало в пятницу ваше посольство, с визитом не сложилось, региональные власти не нашли возможности встретиться с вами. Почему, каково их объяснение?

— Одно из преимуществ должности посла США — я занимаю такой пост уже в третий раз — это возможность путешествовать по стране пребывания. А Россия — такая большая страна, с разнообразным природным ландшафтом, потрясающими людьми. Я очень ценю возможность посещения российских регионов и уже успел побывать в Екатеринбурге и Санкт-Петербурге. В этих городах у меня были весьма полезные встречи с губернаторами и мэрами, представителями бизнеса и студентами. Все прошло отлично.

И действительно, я изначально собирался на этой неделе посетить российский Дальний Восток, в том числе Владивосток, где у нас — как и в Санкт-Петербурге и Екатеринбурге — есть генеральные консульства. Также я намеревался побывать на Сахалине, где работает большое число граждан США. Я ждал этого с нетерпением. И я все еще планирую посетить этот регион.

Но, к несчастью, на сей раз встречи с региональными властями не материализовались. И тут нужно было взвесить все — стоит ли так далеко ездить, только чтобы встретиться, скажем, лишь с представителями гражданского общества и не пообщаться с официальными лицами. Я обычно стараюсь совместить общение с теми и другими, в Санкт-Петербурге и Екатеринбурге у меня была такая возможность.

Кроме того, я помню, что, когда я был губернатором штата Юта, я очень ценил встречи с послами разных стран, которые прилетали из Вашингтона через всю страну. Это было ценно для меня, это было ценно и для них.

Хорошей новостью является то, что — как я узнал из прессы — руководители дальневосточных регионов были бы рады встретиться со мной в другой раз. Не знаю, что произошло с первой попыткой, но предпримем вторую. С нетерпением жду этого момента, чтобы реализовать первоначальные планы.



МАКСИМ ВЕЛИЧКО

ЛИЧНОЕ ДЕЛО

ЧЕМ ИЗВЕСТЕН ДЖОН ХАНТСМАН

Родился 26 марта 1960 года в Редвуд-Сити (Калифорния) в семье бизнесмена Джона Хантсмана-старшего. Окончил Университет штата Пенсильвания по специальности «международные отношения» (1987).

В 1980–1982 годах находился с миссионерской деятельностью на Тайване. С 1982 года с перерывами на политическую карьеру работал в семейной химической компании Huntsman Corp. и ее подразделениях, занимая посты менеджера проектов, продакт-менеджера, вице-президента, старшего вице-президента, исполнительного директора, заместителя председателя совета директоров, председателя совета директоров. В 1982–1984 годах трудился стажером у сенатора Орина Хэтча, сотрудником администрации Белого дома, курировал избирательную кампанию Рональда Рейгана в штате Юта.

В 1989–1990 годах работал заместителем государственного секретаря в департаменте международной торговли США. В 1990–1991 годах был заместителем торгового, курировал Юго-Восточную Азию и Тихоокеанский регион. В 1992–1993 годах работал послом США в Сингапуре, в 2001–2003 годах — заместителем главы Торгового представительства США. В 2005–2009 годах занимал пост губернатора штата Юта. В 2009–2011 годах был послом США в Китае. В 2012 году принимал участие в праймериз республиканцев, однако вышел из кампании и призвал сторонников поддержать кандидатуру Митта Ромни. С 2012 года входил в советы директоров Caterpillar Inc. и Ford Motor Company, с 2014 года — Chevron Corp., с 2015 года — Hilton Worldwide Holdings Inc. С 3 октября 2017 года — посол США в России.

Владеет китайским языком. Женат, семеро детей (двое приемных).

я стремлюсь. Но необходимо урегулировать те проблемы, из-за которых мы оказались в нынешней ситуации. И тут важно, чтобы мы говорили друг с другом, а не мимо друг друга, поскольку эти вещи действительно важны для людей в США и их нельзя игнорировать, как есть и вопросы, важные для людей в России. Я считаю, что мы можем работать намного эффективнее, сев за один стол и честно поговорив друг с другом, в том числе о неприятных для нас вопросах. Мы должны идти к возрождению доверия и к разрешению проблем. Я надеюсь, моя работа здесь будет сфокусирована на этих задачах, потому что российско-американские отношения слишком важны, в том числе в глобальном плане, чтобы пустить все на самотек. Да, у нас есть проблемы, тут сомнений нет. И нам необходимо ими заниматься. Это не будет легко и быстро, но это то, чем занимаются дипломаты, и то, чем занимаются люди доброй воли, даже если их разделяют континенты, океаны, исторические события.

— У вас достаточно оптимистичный взгляд на отношения и на будущее, но в конце января Конгресс должен представить так называемый Kremlin Report, где будут перечислены люди из окружения президента Владимира Путина и российского истеблишмента, влияющие на решения по внешней и оборонной политике. В отношении них, а также членов их семей могут быть введены санкции. В российской прессе прошла цифра, что дело может дойти до нескольких тысяч человек. Расскажите, чего все-таки ждать от этого доклада?

— Я думаю, что слишком рано спекулировать на эту тему. В Вашингтоне сейчас ведется работа над этим, и это межведомственный процесс. Но, во-первых, я призываю почитать сам (августовский — „Ъ“) закон (о санкциях — „Ъ“), чтобы понять, о чем там идет речь, а о чем — нет. Во-вторых, важно отметить, что, даже если в докладе появляется что-то нм, это не значит, что против этого человека будут применены санкции. Необходимо разделить факты и вымысел. Этот процесс еще не завершен, работа над ним только ведется.

— Достичь прежнего объема невозможно, ведь у нас на 727 меньше сотрудников.

Поясно на конкретном примере. Скоро наше посольство (в Москве — „Ъ“) частично переедет в совершенно новое здание. У нас сейчас есть старое здание, новое здание, но построено и третье. Мы буквально через пару недель планируем начать переезд. Я был в этом здании — оно прекрасно, очень современное. И там 24 окошка для проведения собеседований. 24! Оборудованных по последнему слову. Но сотрудников у нас хватает только на заполнение 12 из этих окошек. И это разбивает мое сердце, поскольку я понимаю, что мы могли бы выдавать больше виз, чем когда-либо, могли бы существенно сократить очереди и обрабатывать заявки. Но наши ресурсы ограничены, притом настолько, что в нашей новейшей истории подобного еще не было. И я с нетерпением жду того дня, когда мы сможем обновить наши отношения, чтобы воссоздать то, что было.

— Сейчас многие российские политики и эксперты говорят, что в США из России лепят образ врага, как это было по времени холодной войны. Что Россия стала

пугалом для американского истеблишмента, врагом номер один. Нег ли у вас ощущения, что американская политика слишком далеко зашла в этом направлении, прошла точку невозврата и отношения очень трудно будет вернуть на уровень, который был хотя бы при президенте Бараке Обаме?

— В политике и в международных отношениях нет такого понятия, как «точка невозврата». Но есть циклы в отношениях. Сейчас мы находимся в очередном цикле, и я надеюсь, что мы уже достигли его низшей точки. И тот факт, что мы оказались в этой низкой точке, стал результатом целого ряда факторов. Один из них — это Крым и события на Украине. А второй — это вмешательство России в выборы в США в 2016 году. Эти факторы оказали существенное влияние на мнение людей в США. Речь идет не о надуманных, а о реальных проблемах, которые нужно решать.

Что касается ваших слов, что Россия рассматривается в США как враг номер один, то я готов с этим поспорить. Я слышал то же самое, когда был послом в Китае.

Вместо этого я бы сказал, что на данном историческом этапе мы сталкиваемся с вызовами. Но на все из них есть ответы. Все можно разрешить. И мы можем выйти на абсолютно функциональные, ответственные двусторонние отношения, к которым

ИСТОРИЯ ВОПРОСА

КАК РЕШАЛСЯ ВИЗОВЫЙ ВОПРОС МЕЖДУ РОССИЕЙ И США

25 июля 2017 года Конгресс США принял закон о расширении санкций против России. В частности, сроки кредитования для нефтегазовых компаний РФ сократились до 60 дней. Это было сделано из-за предполагаемого вмешательства РФ в выборы президента США.

28 июля в ответ на действия США Россия сократила число сотрудников американских дипмиссий в РФ с 1210 до 455 человек. Также с 1 августа Москва приостановила использование посольством США двух объектов недвижимости — дачи в Серебряном Бору и склада на Дорожной улице.

23 августа посольство США в Москве заявило, что процедура выдачи неиммиграционных виз будет приостановлена по всей России в связи с сокращением штата.

31 августа США потребовали от России закрыть консульство России в Сан-Франциско и два консульских объекта в Вашингтоне и Нью-Йорке. В ответ в МИД РФ заявили о «захвате в США российских дипломатических объектов».

1 сентября процедура выдачи виз американским посольством была возобновлена в Москве. 11 декабря американские консульства в Санкт-Петербурге, Екатеринбурге и Владивостоке должны возобновить выдачу виз российским гражданам.

Евгений Федуненко

то кома. В первую очередь не стоит чрезмерно остро реагировать. Давайте посмотрим на факты и примем их такими, какие они есть. Закон FARA (Foreign Agents Registration Act; Акт о регистрации иностранных агентов — „Ъ“) действует уже 80 лет — он был принят в 1938 году. Он был принят, поскольку в те годы пропаганда была большой проблемой для правительства США, а прозрачность считалась лучшим решением этой проблемы. FARA всего лишь призывает СМИ к регистрации, к уплате небольшого взноса, а также к размещению дисклеймера в телепрограммах. Но при этом закон никаким образом не влияет на сотрудников, на контент и не ограничивает доступ к интернет-сайтам соответствующих СМИ.

Но, находясь в позиции наблюдателя, я опасаясь, что ответ, который представила Дума, и подписан в конечном итоге президент Путин, будет более обширным, чем то, что подразумевает закон FARA. В том случае если ответные меры ограничат свободу слова, максимально усложнят работу журналистов, подорвут фундаментальный принцип свободы прессы, в который в США верят многие люди — так же, как, думаю, и в России, то они станут медвежьей услугой для людей, живущих в свободном обществе. Также важно отметить, что СМИ, зарегистрированные в соответствии с FARA, прошли регистрацию, поскольку правительство или то учреждение, которое их финансирует, поддерживает определенный посыл. Например, в случае Bahama News этим посылком было продвижение туризма. По FARA зарегистрированы также несколько южнокорейских и китайских СМИ, а также Канадская вещательная компания. При этом факт регистрации никак не ограничил работы этих СМИ, а также не повлиял на их контент и посыл, с которым они выступали. Предлагаю понимать смысл FARA таким, какой он есть. Почему же RT попросили это сделать? Именно потому, что финансирование этого СМИ связано с тем посылком, который это издание несет. Регистрация, дисклеймер и прозрачность дают американским гражданам возможность делать собственные выводы.

— Вы говорите, что нет никаких практических последствий. А как расширять то, что корреспондентов уже лишили доступа в Конгресс? Это же и есть практические последствия — дискриминация СМИ...

— Я не думаю, что это связано с FARA. Необходимо обратить внимание на то, почему аккредитация была отозвана — возможно, это стало результатом того самого голосования в Сенате. Если я не ошибаюсь, именно этот шаг не был связан с действием FARA. Насколько я знаю, этот закон не призывает к ограничению доступа или отзыву аккредитации.

— Давайте перейдем к еще одному важному вопросу — Украине. Мы знаем, что представитель США и представитель России проведут встречи и консультации, что же само по себе положительно. Как вы считаете, могут ли появиться миротворцы в Донбассе, реально ли в настоящее время об этом договориться?

— У нас было уже три раунда переговоров — между Владиславом Сурковом и Куртом Волкером, высококлассным профессионалом, который знает регион и его проблемы, а также уважаем всеми участниками процесса со стороны Соединенных Штатов и консультируется с госсекретарем, министром обороны и советником по национальной безопасности. Но эти три раунда были не слыш-

Мы сталкиваемся с вызовами. Но на все из них есть ответы. Все можно разрешить. Мы можем выйти на абсолютно функциональные, ответственные отношения

никогда не приходит к одинаковым выводам по какому-то вопросу, по вопросу вмешательства в выборы 2016 года к единым выводам все же пришло. У меня большой опыт госслужбы, но даже я впервые такое вижу.

Во-вторых, я также никогда ранее не видел, чтобы 98 сенаторов из 100, которые всегда ожесточенно спорят друг с другом, были столь единодушны по какому-то вопросу. И, конечно же, у всех них была возможность прочитать доклад разведки. Это доказывает, что вопрос вмешательства в выборы важен для Сената США и, следовательно, для американского народа. И этот вопрос стал важным не просто так. Нам необходимо рассмотреть возможности воссоздания доверия, решения тех проблем, которые привели нас к его потере, и в конечном счете подумать, как преодолеть санкции, которые сейчас не дают наладить отношения.

— Вы говорите о необходимости восстановления доверия, но его с каждым днем становится все меньше. Последний пример — конфликт вокруг средств массовой информации. В России очень болезненно относятся к притеснению телеканала Russia Today (RT) и других российских СМИ — например, Sputnik. Власть РФ принимает зеркальные меры в отношении американских СМИ. Ситуация может разрастись как снежный ком. Как, на ваш взгляд, выйти из этой ситуации? — Вопрос действительно о том, как подойти к решению некоторых вопросов и избежать обострения ситуации по принципу снежно-

ком продуктивны. Но то, что у нас идет процесс на месте, уже внушает доверие. Необходимо обратить внимание тех результатов, о которых договорились в Минске. Курт Воррил (с Владиславом Сурковым — „Ъ“) о роли ООН. Мы считаем, что зримое присутствие миротворцев ООН как раз позволило бы осуществлять шаги, предосторожные минскими соглашениями. Стороны (Курт Волкер и Владислав Сурков — „Ъ“) предположительно встретятся в течение следующих двух недель — надеюсь, что четвертый раунд переговоров будет содержать намеки на достижение прогресса по важнейшим вопросам.

Я чувствую воодушевление в связи с этим, потому что знаю — чтобы достичь желаемого результата, необходимо пройти через определенный процесс: нужно получить представление друг о друге, выйти на нужную динамику и ритм в переговорах с тем, чтобы наконец перейти к серьезному обсуждению вопросов. Продвижение вперед по Украине было бы очень хорошим результатом для нас. Украина — это действительно ключевой вопрос. Любой шаг к восстановлению нормальных отношений между США и Россией будет проходить проверку Украиной, а именно прогрессом, достигнутым на пути реализации минских соглашений.

Интервью взяли

Елена Черненко и Дмитрий Дризе



полная версия
kommersant.ru/12193

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 5.12.17

| | | | | | | | | | |
|----------------------|---------|--------------------|---------|-------------------|---------|---------------------|---------|------------------------------|---------|
| Австралийский доллар | 44,8568 | Доллар США | 58,9911 | Канадский доллар | 46,4716 | Сингапурский доллар | 43,7587 | Швейцарский франк | 60,0174 |
| Английский фунт | 79,3666 | Евро | 69,9104 | Китайский юань* | 89,1293 | Новая турецкая лира | 15,0177 | Японская иена*** | 52,2508 |
| Белорусский рубль** | 29,2180 | Индийская рупия*** | 91,7079 | Норвежская крона* | 71,1336 | Украинская гривна* | 21,6839 | *За 10 **За 10000 ***За 100 | |
| Датская крона* | 94,0727 | Казахский тенге*** | 17,7129 | СДР | 83,6860 | Шведская крона* | 70,3548 | По данным агентства Reuters. | |

Индексы ведущих фондовых бирж на 4.12.17 (пунктов)

| | | | |
|------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| Nikkei 225 | 22707,16 (-111,87) | DAX 30 | 13058,55 (+197,06) |
| FTSE 100 | 7338,97 (+38,48) | DJIA* | 24411,03 (+179,44) |
| | | NASDAQ Composite* | 6816,729 (-30,857) |

* На 20:28 По данным агентства Reuters.



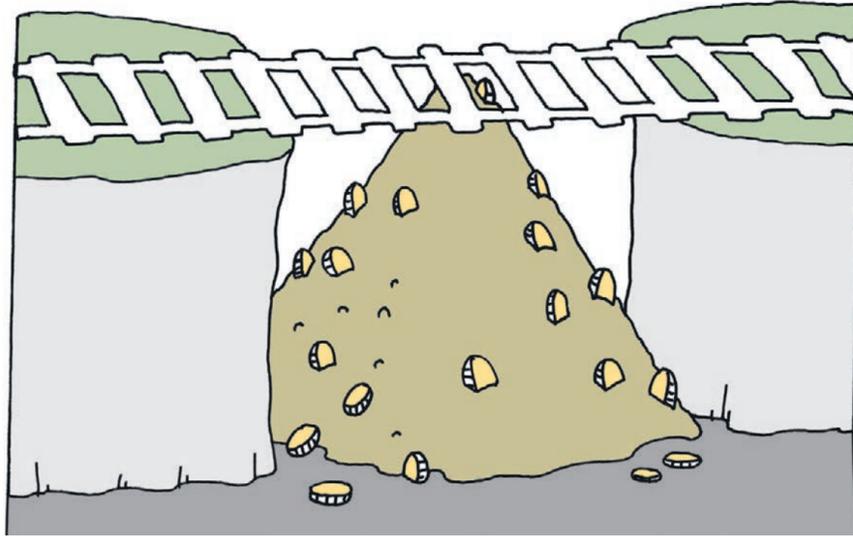
БАМ без национального благосостояния

ОАО РЖД само заплатит за дороги на восток

Как выяснил «Б», ОАО РЖД, не получившее вовремя денег из Фонда национального благосостояния (ФНБ), в 2017 году оплатит модернизацию БАМа и Транссиба из собственных средств. Изменения в паспорт проекта уже находятся в аппарате правительства. Причиной этого стали правила вложения средств ФНБ, указанные в постановлении правительства: они делают невозможным выделение денег фонда на ряд крупных инвестпроектов, включая БАМ. Постановление может быть пересмотрено к весне 2018 года.

Вице-премьер Юрий Трутнев 29 ноября направил Владимиру Путину отчет о финансировании модернизации БАМа и Транссиба (копия письма есть у «Б»), обратив внимание на сложности с перечислением на проект средств ФНБ — всего 150 млрд руб., из которых 50 млрд руб. уже освоены. Общая стоимость проекта — 562 млрд руб.

«Б» уже писал о проблемах с финансированием проектов из ФНБ после принятия в августе постановления правительства №1008, корректирующего порядок предоставления денег и проверки их целевого использования (см. «Б» от 15 ноября). По новым правилам средства должны быть потрачены за пять дней после поступления. У ОАО РЖД возникли и другие проблемы, в частности из-за необходимости обязательности обратном выкупе привилегированных акций (в обмен на них выдаются деньги ФНБ). Закон запрещает кому



бы то ни было, кроме Росимущества, владеть акциями ОАО РЖД.

Как сообщает Юрий Трутнев, для непрерывной реализации проекта по БАМу и Транссибу подготовлены изменения в его паспорт, позволяющие временно направлять на него собственные средства ОАО РЖД с последующим их возмещением за счет средств ФНБ, а также уточняющие график финансирования. Гендиректор ОАО РЖД Олег Белозеров также ранее просил вице-преьера Аркадия Дворковича дать компании возможность расплатиться за работы по БАМу из своих средств. В ОАО РЖД «Б» сообщили, что по вопро-

сам ФНБ «находятся в тесном контакте с правительством и встречают понимание», не уточнив объем долга перед подрядчиками. Источник «Б», знакомый с ситуацией, говорит, что «нет ничего, что может повлиять на ход работ».

Один из собеседников «Б» утверждает, что изменить постановление №1008 в этом году точно не успеют, а некий компромиссный его вариант ожидается к марту. Другой источник «Б» говорит, что изменения в паспорт уже в аппарате правительства и «максимально близки к принятию». Что касается изменений в постановление, то, по его данным, на прошлой неделе

вышел доклад Минэкономки, которое в соответствии с поручением Аркадия Дворковича планирует внести коррективы в постановление. «Я думаю, это вопрос одного-двух месяцев», — предполагает он. В Минэкономки не ответили «Б».

Изменения проекта предполагают возвращение к прежнему графику финансирования из ФНБ — траншами по 50 млрд руб. в 2018 и 2019 годах. В августе Владимир Путин согласился сдвинуть сроки финансирования так, чтобы средства ФНБ поступали в 2017 и 2018 годах. Согласно письму Юрия Трутнева, в 2019 году бюджет должен профинансировать БАМ и Транс-

сиб на 80,8 млрд руб. (проект инвестпрограммы ОАО РЖД предусматривал поступление из бюджета в 2018 году 25,8 млрд руб., в 2019-м — 62,7 млрд руб.). В 2018 году поступления из бюджета на БАМ не предусмотрены, ОАО РЖД неоднократно предупреждало: есть дефицит госфинансирования — 88,5 млрд руб. Из них, говорил в интервью «Б» замминистра транспорта Алан Лушников, 8 млрд руб. удалось покрыть из дополнительных источников, найденных ОАО РЖД.

Как говорит заместитель гендиректора ИПЕМ Владимир Савчук, ОАО РЖД должно расплатиться за уже выполненные работы, а нюанс в том, что проект в любом случае нужно доводить до конца. Если на БАМе и Транссибе останутся узкие места, поясняет он, запланированный объем перевозок не будет достигнут, что повлечет недобор выручки и дефицит финансирования инвестпрограммы, в том числе долговой программы развития ОАО РЖД до 2025 года. С одной стороны, говорит господин Савчук, ОАО РЖД как обладатель высокого инвестрейтинга имеет возможность получать средства под приемлемый процент, с другой стороны, привлекать чрезмерно большие объемы компания не может, так как это повлияет на ковенанты и приведет к удорожанию заемных средств. Вряд ли компания сможет покрыть весь дефицит госфинансирования проекта из заемных средств, резюмирует эксперт.

Наталья Скорлыгина

правила игры



со сжижением газа пока выглядят несколько малотоннажно, замечает обозреватель отдела бизнеса

Ольга Мордюшенко

«Газпром» в течение двух лет создаст собственную технологию сжижения газа, заявил вчера министр энергетики Александр Новак. А глава Минпромторга Денис Мантуров сообщил, что его министерство согласовало с монополией параметры производства отечественного оборудования для средне- и крупнотоннажных СПГ-заводов. Но, по его прогнозам, использовать исключительно отечественные технологии и оборудование при производстве СПГ планируется только к 2035 году. В «Газпроме» кратко отметили, что работа ведется в рамках программы импортозамещения.

Сложности с доступом к технологиям сжижения явно возникли после введения западных санкций, хотя формально на такие проекты технологического запрета нет. Но если считать, что санкции ввели надолго и они будут только ужесточаться, то смысл иметь собственную технологию, несомненно, есть. В мире есть не более пяти крупных поставщиков этих технологий, лидерами яв-

Даже если «Газпром» создаст отечественную технологию крупнотоннажного сжижения газа, не очень понятно, где ее можно будет применить

ляются американская Air Products and Chemicals International, немецкая Linde и англо-голландская Shell. Технологию Shell взята пока единственным действующим в РФ СПГ-заводом «Сахалин-2» на 10,9 млн тонн в год, обсуждается возможность расширения как минимум еще на 5 млн тонн. «Газпром» и Shell планировали продолжить сотрудничество на Балтийском СПГ — проект завода на 10–15 млн тонн в год в Усть-Луге. Российский лидер по СПГ-проектам НОВАТЭК для «Ямал СПГ» взял технологию у французской Technip.

Фактически единственным крупным СПГ-проектом из уже заявленных, где реально было бы применена собственная технология «Газпрома», является сильно сдвинутый «Владивосток СПГ». Если раньше монополия собиралась запустить первую очередь на 10 млн тонн к 2019 году, то в недавнем меморандуме к евророботам сообщила, что мощность составит только 1,5 млн тонн. Когда будет построен завод, не ясно, так как в «Газпроме» признают, что приоритетным является расширение «Сахалина-2».

Но делать оборудование под один завод нерентабельно, считают собеседники «Б» на рынке, нужны большие масштабы. А о новых возможных крупных проектах по сжижению от «Газпрома» пока не слышно. Впрочем, заявки и обещания по небольшим СПГ-заводам есть: например, проект НОВАТЭКа и Газпромбанка в Высоцке на 660 тыс. тонн, который планируется запустить к концу 2018 года. «Газпром» уже в 2016–2017 годах заключал соглашения с входящим в ОМЗ «Криогенмашем» и другими структурами на НИОКР по среднетоннажному сжижению — более 100 тонн СПГ в час (около 0,9 млн тонн в год), малотоннажные технологии у «Криогенмаша» есть и в том числе экспортируются. Возможно, это малотоннажное оборудование и удастся масштабировать под крупнотоннажное, но вопрос спроса на него по-прежнему открыт.

Операторы поняли розницу

Компании сокращают продажи сим-карт и число салонов

Мобильные операторы отзываются от ставки на реализацию максимального числа сим-карт. «МегаФон» за девять месяцев 2017 года сократил продажи сим-карт на 13%, а количество салонов розницы — более чем на 7%. Сокращением розницы также занимается и МТС, где, как и в «Вымпелкоме», считают уменьшение продаж сим-карт условием «оздоровления рынка». В теории это позволит операторам повысить качество абонентской базы, сократив ее отток, но аналитики пока не видят заметной отдачи от смены стратегии.

«МегаФон» за девять месяцев 2017 года сократил количество салонов розницы (без учета франшизы) более чем на 7% год к году, а продажи сим-карт — на 13% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, рассказал «Б» гендиректор «МегаФон Ритейл» Кирилл Шибанов. При этом компания сохранила выручку и увеличила ARPU абонентов, привлекаемых через розницу, а рыночная доля «МегаФона» по продажам смартфонов выросла до 9% в штучном и 7% в денежном выражении, тогда как в начале года была на уровне 4–5%, подчеркнул он.

Оператор теперь больше ориентируется не на количество, а на качество подключений, поясняет Кирилл Шибанов. «С точ-

ки зрения оздоровления бизнеса и повышения маржинальности мы решили уйти от стратегии активной экспансии и масштабной продажи сим-карт и начали работать с качеством новой базы и увеличивать долю цифровых абонентов», — говорит он. «МегаФон» также отказался от субсидирования телефонов, поскольку это «не влияет на качество абонентов, но снижает маржинальность бизнеса», и переориентировал ассортимент розницы на более дорогое и качественное оборудование. Кроме того оператор стал закупать товар регулярными небольшими партиями еженедельно, планируя объем закупок на квартал. Это позволило снизить оборачиваемость товара с 160 дней в начале года до 70 дней, затраты на закупку товара при этом сократились почти на 10 млрд руб., говорит господин Шибанов. Выручка от продаж смартфонов выросла по отношению к прошлому году на 20%, выручка от дополнительных сервисов — страхования договоров, погашения кредитов и так далее — во втором и третьем квартале выросла в 3–4 раза, уточнил он.

В МТС стратегически согласны с «МегаФонем». По оценке оператора, «огромный объем» ежегодных продаж сим-карт в России — более 100 млн при населении в 140 млн человек — связан с «гипертрофированным количеством салонов связи». МТС неодно-

кратно призвала конкурентов к оздоровлению рынка путем сокращения количества точек по продаже сим-карт и, как следствие, сокращению продаж самих сим-карт. Только в первом квартале МТС закрыла 500 магазинов, при этом мы ежегодно традиционно продавали на несколько миллионов сим-карт меньше конкурентов», — напоминает представитель МТС. По его мнению, если заявление «МегаФона» воплотится в реальные действия, это будет хорошо для рынка: операторы смогут больше фокусироваться на обслуживании существующих абонентов, не концентрируясь на «перемальвании абонентских баз».

В «Вымпелкоме» также считают отказ от практики наращивания продаж сим-карт одним из условий оздоровления рынка. «Многочисленные переключения клиентов от одного оператора к другому лишь увеличивают затраты на привлечение и негативно влияют на отток. Мы надеемся, что ситуация поменяется в лучшую сторону в следующем году», — отметили в «Вымпелкоме». Оператор видит потенциал эффективности розницы в таргетированных продажах и расширении спектра услуг.

В Tele2 сообщили, что компания также фокусируется не на количестве, а на качестве розницы и эффективности каждой точки. «Мы ушли от субсидирования телефонов в

прошлом году и сделали акцент на продаже оборудования, наиболее востребованного абонентами с точки зрения использования мобильного интернета, и наблюдаем рост выручки от этого направления», — сообщили в пресс-службе Tele2.

Точное количество проданных сим-карт операторы не раскрывают, но можно предположить, что все будет идти в направлении их сокращения, уверен аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин. В свою очередь, отказ от субсидирования устройств, по его мнению, может дать значительный, но разовый эффект. При этом отдачи от сокращения числа салонов и реформы розницы в финансовых результатах «МегаФона» пока не очевидна, отмечает аналитик «Открытие брокер» Тимур Нигматуллин. «Косвенно об этом говорит то, что в отчетности «МегаФон» расходы на комиссии дилерам за подключение новых абонентов за девять месяцев 2017 года выросли на 8,3% год к году и составили 3,8% от мобильной выручки», — указывает он. Рост продаж в монобрендовой рознице оператора он связывает с тем, что в начале года «МегаФон» возобновил продажу смартфонов Samsung после продолжительного конфликта. «У «Вымпелкома», вернувшего Samsung на два квартала раньше, также наблюдался бурный рост», — напоминает он.

Юлия Тишина

«Русские фонды» выплатят пенсии ВЭБу

Группа консолидирует активы на базе Внешэкономфонда

Один из активных консолидаторов негосударственных пенсионных фондов (НПФ) — группа «Русские фонды» — завершает год новым M&A — ее представители стали основными бенефициарами Внешэкономфонда. При этом новые собственники собираются объединить свои пенсионные активы на его базе, одновременно рассчитывая сохранить отношения с крупнейшим партнером фонда — Внешэкономбанком (ВЭБ). Это должно помочь в развитии промышленных активов группы, считают эксперты на финансовом рынке.

Нового собственника фонда — ООО «Ладья Ривер», входящее в группу «Русские фонды», — Внешэкономфонд раскрыл на своем сайте. Как сообщил директор по развитию пенсионного бизнеса «Русских фондов» Виталий Плотников, ни покупатель, ни прода-

вец сделку не форсировали — он шла около года. Стратегическим партнером этого фонда является ВЭБ, с ним согласована как смена собственников, так и развитие корпоративных программ с НПФ», — отметил господин Плотников. До последнего времени собственниками Внешэкономфонда были шесть физических лиц (каждый владел по 16,7% акций), в том числе бывший председатель Внешэкономбанка Владимир Дмитриев. После смены структуры владения практически все они продолжают участие в работе НПФ — в наблюдательном совете, ревизионной комиссии или как независимые члены совета директоров, сообщил один из бывших акционеров фонда, а в настоящее время председатель попечительского совета фонда Игорь Горюнов. «Мы рассматривали предложения от нескольких покупателей, ключевым фактором была не сумма сделки (в итоге было принято не самое щедрое предложе-

ние), а компетенции новых собственников, готовность развивать фонд в интересах действующих и потенциальных клиентов», — отметил Игорь Горюнов.

● НПФ «Внешэкономфонд» реализует корпоративные пенсионные программы для 2,4 тыс. клиентов, объем активов по итогам девяти месяцев 2017 года — 3,8 млрд руб. Доходность размещения пенсионных резервов за отчетный период составила 12,74% годовых. За этот период фонд получил прибыль 191 млн руб. (против прибыли 365 млн руб. годом ранее). Судя по отчетности фонда, его активы в 2016–2017 годах росли прежде всего за счет инвестиционного дохода, а не новых взносов.

● Группа «Русские фонды» была создана в 1999 году. Специализируется на приобретении активов, прежде всего на финансовом рынке. В начале 2000-х годов группа консолидировала более 20 НПФ. Крупнейший из них — Первый

национальный пенсионный фонд — был продан Евгению Новицкому (см. «Б» от 5 августа 2013 года). В настоящее время группа контролирует еще четыре НПФ с резервами — «Пенсион-Инвест», «Социальный мир», «Уголь» и «Поддержка» (совокупный объем активов около 2,3 млрд руб.). Помимо пенсионного бизнеса группа ведет несколько девелоперских проектов, владеет золотодобывающим халдингом «Селлигар» и компанией «Русолово». Акционерами АО «Русские фонды», согласно kartoteka.ru, помимо голландской и кипрской компаний, являются Сергей Васильев и Константин Бейрут. Сумму сделки ее стороны не раскрывают. По словам двух источников «Б» на пенсионном рынке, «Русские фонды» — активный, но не слишком щедрый консолидатор и, с высокой вероятностью, сделка прошла ниже среднего диапазона.

деловые новости



Спрос высоких технологий Инвесторы поверили в фонды акций

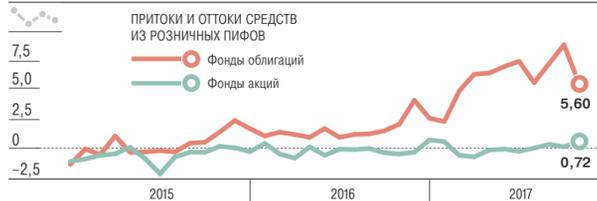
В ноябре произошло существенное снижение объемов инвестиций в открытые паевые фонды. По оценкам „Б“, управляющие компании привлекли в открытые паевые фонды (ПИФы) около 6,2 млрд руб., что на четверть меньше объема, поступившего в октябре. При этом повышенным спросом у частных инвесторов пользовались фонды акций высокотехнологичных компаний, которые обеспечили доход пайщикам с начала года свыше 30%.

В последний месяц осени российские пайщики заметно снизили свою активность. По оценке „Б“, основанной на предварительных данных Национальной лиги управляющих (НЛУ), чистый приток средств в открытые паевые фонды составил всего 6,2 млрд руб. Этот результат на 26% ниже рекорда, установленного в предыдущем месяце. Впрочем, объем привлеченных средств остался на уровне, превышающем среднемесячный показатель этого года (5,7 млрд руб.). К тому же минувший месяц стал 28-м подряд, когда фонды фиксируют чистый приток средств пайщикам. За это время в них поступило свыше 83 млрд руб.

Замедление притока средств в розничные ПИФы произошло на фоне резкого снижения интереса к консервативным инструментам. По оценкам „Б“, за месяц в фонды облигаций поступило всего 5,6 млрд руб., что почти на 40% меньше показателя октября. Участники рынка связывают замедление притоков в облигационные фонды с уменьшением спроса, а не усилением выводов. «В ноябре у банков появились сезонные предложения по депозитам с повышенными ставками, что снизило конкурентное преимущество облигационных

КАК МЕНЯЛИСЬ ПРЕДПОЧТЕНИЯ ИНВЕСТОРОВ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ (МЛРД РУБ.)

ИСТОЧНИКИ: НЛУ, РАСЧЕТЫ „Б“



фондов», — отмечает начальник управления продаж и маркетинга «Райффайзен Капитала» Константин Кирпичев. К тому же в ноябре резко ухудшился новостной фон, что также повлияло на предпочтения инвесторов. «Сообщения о том, что США могут ввести ограничения на покупку российских долговых бумаг, привели к замедлению притоков в фонды облигаций», — говорит директор департамента управления активами «Альфа-Капитала» Виктор Барк.

Вместе с тем в минувшем месяце на рынке сложилась редкая для последних лет ситуация: инвесторы проявили повышенный интерес к фондам акций. Объем вложенных средств в фонды данной категории превысил 700 млн руб., что в два с половиной раза выше объема привлеченных средств в фонды облигаций (2,8 млрд руб.). Причем спрос инвесторов сконцентрировался на узком сегменте — отраслевых фондах, прежде всего высокотехнологичных. В ноябре они привлекли 650 млн руб., основная доля пришлась на фонды под управлением «Альфа-Капитала» (296 млн руб.), «Райффайзен Капитала» (около 190 млн руб.), «Сбербанк Управление активами» (свыше 62 млн руб.). Участники рынка объяс-

няют поведение пайщиков высокими показателями фондов с начала года. По данным НЛУ, эти фонды смогли показать прирост стоимости пая с начала года в размере 33–38%. «Инвесторы фиксировали прибыль по облигационным фондам и, перекладывая средства в более высокодоходные инструменты — в данном случае в фонды высокотехнологических компаний», — отмечает Виктор Барк.

Впрочем, участники не торопятся называть рост привлечения в фонды акций в ноябре тенденцией. «Скорее флуктуация на фоне высоких показателей доходности и некоторого снижения спроса на фонды облигаций», — определяет ситуацию Константин Кирпичев. Поэтому фонды облигаций останутся драйверами роста рынка в целом. «Инвесторы продолжают интересоваться в первую очередь инструментом, который мог бы сочетать в себе доходность выше депозитов и низкий риск», — отмечает руководитель отдела развития бизнеса «Сбербанк Управление активами» Василий Илларионов. Сохранению спроса на облигационные фонды будет способствовать дальнейшее снижение ставки ЦБ, за которым возобновят снижение ставок по вкладам и банки.

Виталий Гайдаев

«Дом.рф» возьмет ипотеку под крышу

Планы весьма амбициозные. Согласно рейтингу Frank research group (FRG), в ипотечном сегменте уже долгое время держится стабильная тройка лидеров. На первом месте Сбербанк с долей 50,3% (портфель — 2,7 трлн руб. на 1 октября), на втором — ВТБ 24 с долей 17,8% (952 млрд руб.), на третьем — Газпромбанк с долей 4,5% (239,4 млрд руб.). «Российский капитал» сейчас на 30-м месте с долей всего 0,2% (10,2 млрд руб.). Если предположить, что доля Газпромбанка не изменится, чтобы его потеснить, «Российскому капиталу» надо будет увеличить портфель ипотечных ссуд в 25 раз. Но Газпромбанк, судя по всему, уступать свое место на ипотечном рынке не намерен. «Будем внимательно следить за успехами коллег и продолжать работать», — отметил начальник управления разработки розничных продуктов, стандартов и технологий Газпромбанка Алексей Трубников.

По мнению гендиректора Frank research group Юрия Грибанова, планы войти в топ-3 или, во всяком случае, приблизиться к лидерам, не выглядят фантастическими с учетом того, что АИЖК — специализированный ипотечный институт. «Сбербанк и ВТБ неосознанно», — отметил господин Грибанов, — но что касается остальных крупных игроков, то «Российский капитал», если учитывать его совместные показатели с АИЖК, способен поспорить по выдачам в их диапазоне — 5–7 млрд руб. в месяц. С ним согласна младший директор «Эксперта РА» Анастасия Личагина. «Банк планирует сокращать портфель ценных бумаг и пропорционально наращивать объем ипотеки. Скорее всего, банк в перспективе трех лет выйдет на уровень других крупных ипотечных банков», — считает она.

Дополнительные объемы будут достигнуты также за счет общего роста рынка, указали в АИЖК. Так, к 2020 году, по прогнозам агентства,

общий объем ипотечного портфеля банков вырастет с текущих 4,8 трлн руб. до 10 трлн руб., а ежегодная выдача на 15–20% — с 1,9 трлн руб. до 3–3,5 трлн руб. Средний уровень ставок снизится с 10,8% до 7,5–8% в 2020 году. У «Российского капитала», согласно информации на сайте, сейчас одни из самых низких ставок на ипотечном рынке — от 7,75%. Ниже только у Сбербанка — от 7,4%. У других банков ставки выше. У ВТБ 24 — от 9,7%, у Газпромбанка — от 9,5%. Правда, ставки указаны без учета акций и специальных программ.

При этом «Российский капитал» — не единственный банк, который хочет потеснить ипотечных лидеров. В сентябре Альфа-банк рассказывал „Б“ о планах по изменению своей стратегии развития в розничном сегменте, а именно — желании сфокусироваться на ипотеке, от которой банк сознательно отказался несколько лет назад (см. „Б“ от 7 сентября).

Юлия Полякова

Инвестсоветников дополнили поверенными Спустя год закон вернулся в Госдуму

Завтра в Госдуме будет повторно рассмотрен законопроект, вводящий на финансовый рынок новый институт — инвестиционных советников. Закон был принят в трех чтениях больше года назад, однако Совет Федерации наложил на него вето. По результатам деятельности согласительной комиссии в него был введен дополнительный институт — финансовых поверенных брокера и управляющего. Однако для независимых инвестконсультантов новое законодательство несет лишь излишнюю регулятивную нагрузку.

На российском финансовом рынке, вероятно, все-таки появятся инвестиционные советники, функцией которых будет оказание потребителю помощи в процессе инвестирования средств в ценные бумаги. Завтра, по информации „Б“, после годового перерыва в Госдуме будет рассмотрен соответствующий законопроект в редакции согласительной комиссии. Это подтвердил глава комитета по финансовому рынку Госдумы Анатолий Аксаков.

Разговоры о необходимости введения этого института ведутся более десяти лет. В ноябре 2009 года Федеральная служба по финансовому рынку представила рынку первый вариант законодательного акта. Нынешняя версия законопроекта, вносящая изменения в законы «О рынке ценных бумаг» и «О саморегулируемых организациях», была одобрена Госдумой в трех чтениях еще в июне 2016 года. Однако Совет Федерации (СФ) наложил на него вето. «Такие случаи в законодательной практике чрезвычайно редки», — отмечает председатель совета директоров пра-

вового бюро «Олевинский, Буоякин и партнеры» Эдуард Олевинский. Сенаторы сочли, что закон слишком ограниченно трактует понятие деятельности по финансовому (инвестиционному) консультированию. При этом в заключение комитета СФ по бюджету и финансовым рынкам говорится, что проект направлен на регулирование «очень узкого сегмента участников финансового рынка и не учитывает более многочисленную группу финансовых поверенных (посредников)». К ним сенаторы отнесли форекс-операторов, кредитных и ипотечных брокеров, а также иные организации, которые оказывают консультации, не связанные с инвестиционными рекомендациями, и техническую поддержку по финансовым продуктам, существующим на финансовом рынке, в целях привлечения дополнительных клиентов в лицензируемые финансовые организации.

Однако против такой трактовки выступили депутаты. Согласительная комиссия занималась снятием возникших противоречий более года. По словам ее сопредседателя, зампреда комитета СФ по бюджету и финансовым рынкам Николая Журавлева, в закон были дополнительно введены поверенный брокера и поверенный управляющего, которые будут действовать на основании договора поручения исключительно в целях заключения договора о брокерском обслуживании или доверительном управлении. Ими могут быть только юридические лица, но они не являются профучастниками. «Вся ответственность за нарушение поверенными законодательства ляжет соответственно на брокера и управляющего. Условия и порядок привлече-

ния поверенных будут устанавливаться базовым стандартом», — пояснил господин Журавлев. Основные же нормы законопроекта остались прежними: инвестиционные консультанты будут состоять в реестре ЦБ, входить в саморегулируемую организацию (СРО), давать консультации в соответствии с инвестиционным профилем клиента и нести за них ответственность.

«Роль инвестиционных консультантов резко возрастает с ростом интереса к фондовому рынку со стороны массового инвестора», — отметил президент Национальной ассоциации участников фондового рынка (НАУФОР) Алексей Тимофеев. По его словам, НАУФОР намерена стать СРО инвестсоветников и взаимодействует с американским Financial Planning Standards Board при разработке аттестационной программы. «Мы рассчитываем, что закон будет окончательно принят до конца 2017 года», — отметил господин Аксаков.

Впрочем, независимые участники считают, что законопроект дает преференции юристам — лицензированным участникам рынка. По словам гендиректора консалтинговой компании «Персональный советник» Натальи Смирновой, «многие компании декларируют подход „персональное финпланирование“, но не заключают при этом договор с клиентом и не берут за рекомендацию деньги, так как продают только свои продукты и зарабатывают именно на этом». По ее мнению, нет мотивации быть независимым советником, если он будет зарегулирован больше, чем конкурирующие посредники и финансовые организации, по сути, предлагающие такие же консультации.

Мария Саргычева

«Русские фонды» выплатят пенсии ВЭБу

«Группа „Русские фонды“ никогда не переплачивала за активы и отличалась достаточно скрупулезным подходом к due diligence», — отмечает управляющий директор по корпоративным рейтингам «Эксперт РА» Павел Митрофанов. По оценке директора группы рейтингов финансовых институтов АКРА Юрия Ногина, ориентир по цене в данном случае составил около 10% от активов фонда (то есть в абсолютном выражении до 400 млн руб.).

Как сообщил Виталий Плотников, в ближайшее время все НПФ будут консолидированы на базе Внешэкономфонда. Величина активов в объединенном фонде превысит 5 млрд руб., что, по определению гендиректора консалтинговой компании «Пенсионный партнер» Сергея Околеснова, позволит «Русским фондам» преодолеть стратегически важный для их пенсионного бизнеса объем». По оценке Юрия Ногина, для фондов

с резервами на фоне все возрастающих регуляторных требований именно 5–6 млрд руб. активов позволяют работать в «стабильный плюс». Участники рынка обращают внима-

группы „Открытие“ (см. „Б“ от 10 ноября), регулятор дал добро на сделку, значит, видит перспективы развития этого сегмента», — отмечает господин Околеснов.

Вместе с тем, по оценке Павла Митрофанова, возможности группы «Русские фонды» ограничены и вряд ли можно ожидать от нее консолидации крупных игроков. «Более вероятен вариант с формированием крепкого середняка и продажей ее кому-то из мейджоров пенсионного рынка», — отмечает господин Митрофанов. Впрочем, как говорит источник „Б“ на финансовом рынке, интерес новых собственников Внешэкономфонда может быть связан не с перепродажей активов, а с получением дополнительного финансирования. «В составе группы есть промышленные активы, и связь с одним из институтов развития должна помочь в их бизнесе», — отмечает собеседник „Б“. В ВЭБе не ответили на запрос „Б“.

Павел Аксенов

НАЦИОНАЛЬНАЯ ПРЕМИЯ БИЗНЕС - КОММУНИКАЦИЙ WWW.GRANDAWARDS.RU

МЫ ОТКРЫВАЕМ ЛУЧШИХ МАРКЕТОЛОГОВ СТРАНЫ!

УСПЕЙ ЗАЯВИТЬ О СЕБЕ ДО 31 ДЕКАБРЯ

3 БАЛЛА В РЕЙТИНГЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ АКАР. ПОДРОБНОСТИ НА WWW.AKARUSSIA.RU

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КОММУНИКАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР: АСМГ, Forbes

ПАРТНЕРЫ (15-): АКАР, ЦРБК, accenture, BDO, Коммерсантъ, Adindex, Эксперт РА, GSSA, АИЖК, iab, ААЙСА, Рос Outdoor, PAЭК, Рера

*Застраховано ООО "Срой-Комплекс", проектная декларация размещена на сайте www.gompt.ru

Коммерсантъ

ПРИВИВКА ОТ ВИРУСОВ

только в декабре!

ОФОРМИТЕ ПОДПИСКУ НА ГАЗЕТУ КОММЕРСАНТЪ И/ИЛИ ЖУРНАЛ ОГОНЁК

ПОЛУЧИТЕ В ПОДАРОК АНТИВИРУС ESET NOD32 SMART SECURITY FAMILY НА ДВА МЕСЯЦА

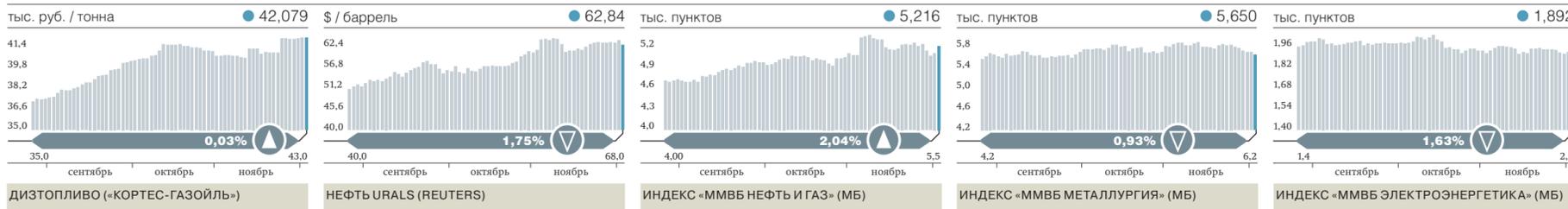
как получить подарок?

1 Оформить и оплатить с 1 по 31 декабря подписку в редакции на любое издание на три и более месяцев в печатном или электронном виде на сайте kommersant.ru в разделе Подписка

2 Получить на свой e-mail индивидуальную ссылку для активации лицензионной версии антивируса ESET NOD32 Smart Security Family на два месяца

* Письмо с инструкцией по получению индивидуальной лицензионной версии антивируса высылается в течение 10 рабочих дней после оплаты подписки

Деловые новости



«Калашников» выбил льготный лизинг

Бюджет даст 1,2 млрд руб. на «Кометы» для Крыма

Как стало известно, «Б», 1,2 млрд руб., которые бюджет добавил Объединенной судостроительной корпорации (ОСК) на льготный лизинг, пойдут на строительство новых «Комет» по заказу концерна «Калашников». «Кометы» планируются эксплуатировать в Крыму, их строят на рыбинском «Вымпеле», но производство может быть перенесено на феодосийскую верфь «Море». Ключевым вопросом остается окупаемость перевозок: придется дотировать строительство «Комет» или билеты на них.

ЦИТАТА



«Это (размер дока керченской верфи „Залив“.— „Б“) позволяет строить все, вплоть до авианосцев. Возможно, и такие решения здесь будут приняты»
— Сергей Аксенов, глава Республики Крым, 8 ноября (цитата по «РИА Новости»)

Как рассказал, «Б» директор департамента судостроения и морской техники Минпромторга Борис Кабаков, 2,4 млрд руб., которые дополнительно выделяет бюджет в уставный капитал ОСК под льготный лизинг, поступят в корпорацию в «ближайшее время» (о выделении средств см. «Б-Онлайн» от 5 октября). 1,24 млрд руб. пойдут на пассажирские суда, остальное — на транспортные.

Пассажирские — это три «Кометы» на подводных крыльях, которые строит концерн «Калашников» на рыбинском судостроительном заводе «Вымпел», говорит господин Кабаков. По его словам, с 2018 года в рамках поручения президента по возобновлению азово-черноморских скоростных пассажирских линий опытная «Комета» начнет ходить по маршруту Ялта—Севастополь, маршрут еще двух судов уточняется. В планах «Калашникова» построить еще три «Кометы», чтобы связать Краснодарский край с Крымом.

● «Комета» разработана в 1960-х годах, серийно до 1981 года на Феодосийском судостроительном заводе выпущено более 80 судов, часть на экспорт. Проектантом модернизированной «Кометы 120М» стало нижегородское ЦКБ по судам на подводных крыльях имени Алексеева. Длина судна — 32,5 м, ширина — 10,3 м, скорость — 35 узлов, автономность — 8 ч, вместимость — 120 человек. Первая новая «Комета» спущена на воду в этом октябре.

Как рассказал, «Б» министр промышленности Крыма Андрей Васюта, «какое-то количество судов» будет построено точно, «вся серия зависит от успехов первой „Кометы“, достраиваемой сейчас в Севастополе». «Мы рассчитываем и на транспортную, и туристическую составляющую», — отметил он. Планируется удлинить маршрут до Феодосии, Керчи и Анапы, возможно, до Сочи, говорит господин Васюта. «Мы заинтересованы в программе, так как судостроительный завод „Море“ в Феодосии работает в кооперации с „Вымпелом“ („Море“ передано в управление „Калашникову“, см. „Б“ от 23 ноября.— „Б“), и достройка последующих судов, и строительство полностью двух „Комет“ планируется уже на феодосийской верфи», — уточнил чиновник.

В ОСК „Б“ лишь сообщили, что ждут перечисления денег. В «Калашникове» не стали раскрывать общую стоимость контрактов, но уточнили, что в октябре концерн зарегистрировал оператора — ООО «Морские скоростные пассажирские перевозки». «Маршруты в стадии итоговой проработки», — сообщили в «Калашникове», добавив, что планируют запустить пять «Комет» в 2018–2020 годы.

В последние годы были попытки реанимировать перевозки по Черно-

му морю. В 2011 году «Росморпорт» приобрел два катамарана, в 2014–2015 годах они ходили между Анапой, Ялтой и Феодосией, но в начале сезона 2016 года из-за нерентабельности были отменены. С 2017 года запущен круиз на лайнере «Князь Владимир» между Крымом и Сочи. Заместитель главы Минтранса Виктор Олерский в интервью „Б“ 24 ноября «положительно» оценил результат и перспективы его работы, несмотря на «планово отрицательные» финансовые итоги.

По словам Андрея Васюты, «Калашников» — заказчик судов и организует операторов. «Сейчас решается, кто будет участником оператора, возможно, туда войдут регионы — Крым, Севастополь, Краснодарский край, возможно, будет частная компания, — сказал он. — Окончательного решения нет». В регионе рассчитывают на популярность маршрутов, ссылаясь на высокий спрос при СССР. Господин Васюта не сообщил цену билетов: «Мы должны понять, откуда дотировать. Первоначально было понятно, что, когда будет одно судно, надо будет дотировать либо его выпуск, либо билеты».

Источник „Б“ в отрасли говорит, что стоимость головного судна — 600 млн руб. Компетентный по «Кометам» у «Вымпела» не было, поэтому она и строилась достаточно долго (с 2013 года), отмечает он, и передача заказа на имеющее опыт «Море» выглядит логично. Глава агентства «Infoline Аналитика» Михаил Бурмистров замечает, что при строительстве первой «Кометы» «Вымпел» столкнулся с девальвацией рубля, резким ростом цен на комплектующие, необходимостью закупки оборудования. В результате, по его словам, и бюджет, и сроки проекта (исходно чуть более 200 млн руб. и около года) были превышены. Эксперт считает, что бюджет трех «Комет» (в среднем чуть более 400 млн руб. на судно) адекватен фактическим расходам на первое судно с учетом оптимизации при постановке в серийно.

Анастасия Веденева, Санкт-Петербург;
Александра Джорджевич

Турбины накрутили иск к Enel

Миноритарии «Энел Россия» требуют €115,6 млн

Инвестфонд Prosperity Capital Management требует в суде от структур и топ-менеджеров итальянской Enel €115,55 млн в пользу российской энергокомпании «Энел Россия». По мнению фонда, владеющего до 10% акций «Энел Россия», — это ущерб, который понесла компания из-за покупки ненужного оборудования за €98 млн. Несколько лет оно хранится на складе, так как проект строительства нового энергоблока в России был отменен, и постепенно обесценивается.

Крупнейший миноритарий «Энел Россия» Prosperity Capital Management и его структуры (контролируют до 10%) подали иск в арбитражный суд Свердловской области к нидерландской Enel Investment Holding B.V. (структура итальянской Enel) и менеджерам Enel на €115,55 млн. Среди ответчиков — члены совета директоров «Энел ОГК-5» (сейчас «Энел Россия») в 2010–2011 годах Энрико Виале, Марко Арчелли, Карло Тамбури, Франческа Гостинелли и Луиджи Феррарис (господа Арчелли и Феррарис уже не работают в Enel).

Содержание иска в картотеке дел не раскрывается. В уведомлении о намерении обратиться в суд (есть у „Б“), направленном инвестфондом в «Энел Россия», причиной иска названа сделка 2011 года. Тогда Enel отказалась от строительства генерации в Греции (это был проект Enelco S.A., в которой у Enel 75%), и Enel Investment продала

«Энел Россия» газовую и паровую турбины и котел-утилизатор за €98 млн. Российская компания не раскрыла акционерам происхождение оборудования, утверждают в инвестфонде. В 2010 году сделку одобрил совет директоров Enel Investment, в апреле—мае 2011 года — совет директоров «Энел ОГК-5». Как утверждает истец, тогда «Энел ОГК-5» не имела четких планов на оборудование, но через полгода приступила к подготовке ТЭО нового блока на Среднеуральской ГРЭС, а в конце 2012 года отказалась от проекта. В «Энел Россия» ожидали, что из-за планов правительства по резкому росту цен на газ с 2015 года стоимость электроэнергетики начнет расти, говорится в уведомлении. Закупленное оборудование хранится на складе, приносит убытки: в 2015–2016 годах «Энел Россия» списала 60% его стоимости, а в 2016 году безуспешно пыталась его продать.

Истинной целью сделки, полагают в Prosperity, было не строительство нового блока в РФ, а минимизация убытков контролирующего акционера «из-за провала греческого проекта». «Enel Investment смогла переложить убытки с Enelco S.A., в котором у Enel Investment 75%, на „Энел Россия“ (у Enel Investment 56%) — а значит, и на миноритарных акционеров „Энел Россия“, — пояснил „Б“ суть претензий представитель фонда.

В «Энел Россия» запрос „Б“ направили в Enel, где отметили, что отказ от расширения Среднеуральской ГРЭС объясняется изменением рыночных

условий и ухудшением российского сценария развития бизнеса: параметры строительства больше не закрывали необходимую рентабельность инвестиций. «Члены совета директоров „Энел Россия“, выдвинутые от компании Enel Investment Holding, всегда действовали в интересах компании „Энел Россия“, и поэтому любые иски и обвинения против них следует рассматривать как носящие злой умысел и не имеющие оснований», — заявили в Enel.

Партнер Saveliev, Batanov and Partners Сергей Савельев отмечает, что при рассмотрении подобных исков суд не должен оценивать коммерческую составляющую сделки — принцип бизнес-решения. Бывают ситуации, когда коммерческий проект оказывается убыточным, компания фиксирует убытки, говорит юрист: «Это предпринимательский просчет менеджмента, за который нельзя наказывать. Но если истцом будет доказано, что изначально менеджменту было известно, что покупка данного оборудования представляла цель перевесить убыток с одной компании группы на другую, то можно говорить о некоем убытке».

Федор Корначев из Райффайзенбанка не исключает, что сумма убытков уменьшится, если удастся продать оборудование: по его оценке, его стоимость за время простоя могла снизиться примерно на 15–20%. «Но думаю, цель Prosperity скорее в том, чтобы заставить Enel выкупить турбину обратно», — говорит он.

Татьяна Дятел

Самолеты буксуют в Шереметьево



По данным «Аэрофлота», 1 декабря были задержаны около 40 рейсов, 2 декабря — 58 рейсов и 20 отменены. В целом за выходные задержаны более 200 рейсов. Вечером 1 декабря в соцсетях пассажиры сообщали о многочисленных задержках, при которых их не выпускали из самолетов. Экс-глава «РИА Новости» Светлана Миронюк писала, что провела в самолете «в ожидании очереди на взлет» на Берлин более семи часов и экипаж отказывался вернуть пассажиров в терминал. По ее мнению, задержки рейсов вечером и ночью в Шереметьево «были вызваны сбоями работы наземных служб, и в том числе закрытием неба для вылета частных и федеральных бортов после церемонии жеребьевки». Сходные версии выдвигали и другие пассажиры, объясняя отказ выпустить их в терминал нежеланием «Аэрофлота» тратить деньги на бесплатное питание (здесь четыре часа задержки по закону) и размещение в гостинице (через шесть часов задержки ночью).

В «Аэрофлоте» поясняют, что командиры воздушных судов «постоянно ожидали от диспетчеров Шереметьево разрешения на буксировку со стоянки, запуск двигателей, рулежки». Аэропорт, по мнению «Аэрофлота», «зависел от загруженности воздушного движения — разрешение на запуск могли дать в любую минуту или через час, поэтому пассажиров не высаживали». На борту, отмечают в компании, предоставляли напитки, но разогреть питание было нельзя. В Шереметьево подчеркнули, что самолеты вылетали «в установленном порядке без приоритетов для участников жеребьевки», а аэродромная служба аэропорта «одна из наиболее эффективных в РФ». По версии Шереметьево, там не могли дать точную информацию о вылете рейса, так как действовали «в сложнейших метеорологических условиях».

рамках ограничений пропускной способности по вылету, которые на три часа ввело ФГУП по ОрВД».

В ГК по ОрВД утверждают, что работали исходя «из конкретной воздушной обстановки, состоящая излетно-посадочных полос». Источник „Б“, близкий к ситуации, уточнил, что ВПП в Шереметьево очисались по очереди, на подлете было много самолетов, которых диспетчеры сажали на работающую полосу, а суда в воздухе «имеют приоритет, поскольку у них ограниченный остаток топлива». В корпорации отмечают, что Шереметьево — самый загруженный аэропорт РФ, и серьезное ухудшение метеословий в любом случае приводит к сдвигам в расписании. За десять месяцев пассажиропоток Шереметьево вырос на 18,3%, до 33,8 млн человек, количество взлетов-посадок — на 12,4%, до 255,6 тыс., в этом сезоне в аэропорт пришли четыре новых перевозчика: Cobalt Air, Lucky Air, «Рус-Лайн» и Flydubai. Пассажиропоток Внуково в январе—октябре вырос на 32%, до 15,5 млн человек, Домодедово — на 8,1%, до 26,6 млн человек.

Проблемы у «Аэрофлота» в декабре возникают не впервые. Год назад авиакомпания отменяла сотни и задерживала десятки рейсов также со ссылкой на метеословия и «инфраструктурные ограничения». В Шереметьево две взаимозависимые ВПП, во время посадки самолета другой борт должен ожидать вылета. Впрочем, остальные авиакомпании, работающие в Шереметьево, о проблемах с операциями не сообщают. Исполнительный директор «Авианорт» Олег Пантелеев добавляет, что на аэродроме Шереметьево идут работы по строительству южного терминального комплекса и третьей полосы, в связи с чем часть рулежных дорожек заблокирована, и это «создает неразрешимые проблемы для работы в условиях пиковых нагрузок и интенсивных снегопадов» вплоть до завершения реконструкции. Успешное выполнение гораздо

более интенсивной, чем сейчас, новогодней программы полетов, по мнению эксперта, во многом будет зависеть от погодных условий.

Внуково и Домодедово пока работают штатно. В Домодедово отмечают, что возможны лишь «технические задержки рейсов в пределах 20 минут», связанные с правообладательской обработкой самолетов или расчисткой рулежных дорожек и ВПП. Во Внуково также заверили, что все рейсы в выходные выполнялись без существенных задержек по центральному расписанию, а утром 4 декабря из Домодедово во Внуково пришли два самолета «Уральских авиалиний» как на запасной аэродром.

Исполнительный директор Heads Consulting Никита Куликов отмечает, что теоретически последствия задержек для «Аэрофлота» могут быть серьезными: согласно Монреальской конвенции, к которой РФ недавно присоединилась, компенсация пассажиру за задержку международного рейса может достигать 344 тыс. руб. Но, уточняет эксперт, «сумма вряд ли будет выплачена, если задержка произошла из-за обстоятельств непреодолимой силы или причин, не зависящих от перевозчика, например, погодных условий». По словам Никиты Куликова, формально, если рейс отложен уже после завершения посадки, пассажиру должна быть предоставлена возможность покинуть борт. Но в ситуации с «Аэрофлотом» самолет готовился взлететь в любое время, и фактически авиакомпания не приняла решения об отмене или переносе времени рейса. В результате, отмечает эксперт, реализация законных прав пассажиров может быть «списана на отсутствие свободных мест стоянок для самолетов у терминала, нехватку телетрапов или автобусов». Источник „Б“ на авиарынке добавляет, что массовый возврат пассажиров в аэропорт мог «привести к реальному коллапсу, но уже в терминале».

Елизавета Кузнецова

Коммерсантъ

Телемедицина:

старт отрасли в РФ

итоги 2017 года

8 декабря

МОСКВА, @HERATON PALACE HOTEL, УЛ. 1-Я ТРЕТЬЯКОВСКАЯ, 19, ЗАЛ «МОСКВА»

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- + Юридические основы функционирования телемедицины в РФ: как грамотно вести бизнес в новых условиях
- + Внедрение IT-технологий в российскую систему ОМС: риски и преимущества для государственного бюджета
- + Бизнес-модели внедрения телемедицины — на чем можно заработать
- + Кадры для телемедицины — основные сложности в подготовке специалистов
- + Специфика, потребности, текущий уровень информатизации коммерческих клиник в РФ
- + Ожидания потребителей — чего ждут от телемедицинских технологий будущие пациенты
- + Инфраструктурные решения для передачи новых объемов медицинской информации

СПИКЕРЫ:

Владимир Гурдус, член экспертного совета при «Открытом правительстве» РФ, член Общественного совета при Министерстве здравоохранения РФ

Борис Зингерман, заведующий отделом ИТ Гематологического НЦ Минздрава России, руководитель рабочей группы «Электронная медицинская карта» Экспертного совета по ИКТ Минздрава России

Ольга Михайлова, директор по исследованиям ResearchMe

Андрей Ветлужский, врач-терапевт, руководитель Центра медицинских информационных систем и технологий, Первый МГМУ им. И. М. Сеченова

Георгий Лебедев, председатель комитета «Интернет + Медицина», ИРИ (Институт развития интернета)

Григорий Бакунов, директор по распространению технологий «Яндекса», руководитель сервиса «Яндекс. Здоровье»

Константин Лядов, директор стационарного кластера МЕДСИ

Илья Куприянов, директор по развитию профессиональной социальной сети для врачей «Доктор на работе»

Николай Зайченко, партнер, кандидат юридических наук, Perovsky IP Law

ПО ВОПРОСАМ ДЕЛЕГАТСКОГО УЧАСТИЯ: КСЕНИЯ СЕРЕЖКИНА, SEREJKINA@KOMMERSANT.RU +7 917 571 4170

Реклама 16+

ДНИ РОЖДЕНИЯ

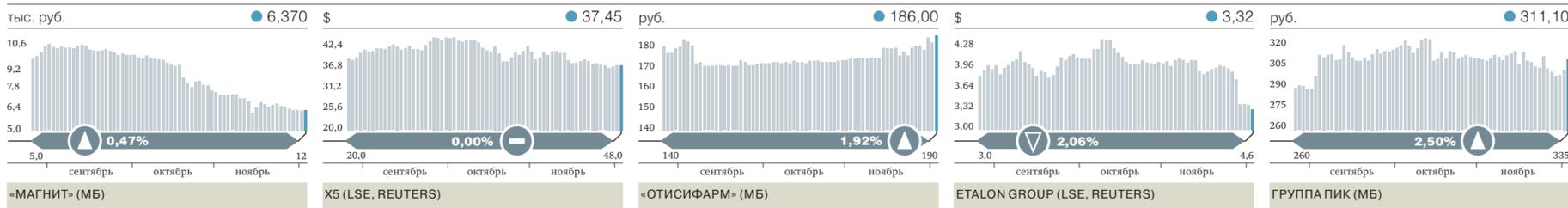


Сегодня исполняется 54 года основателю и президенту Уральской горно-металлургической компании **Искандару Махмудову**

Его возглавляет президент Отечественного футбольного фонда **Алимжан Тохтахунов**: — Поздравляю от души с днем рождения Искандара Махмудова, моего земляка из солнечного Узбекистана. Желаю

здоровья, счастья ему и всем его родным и близким людям. Может, это и банальные слова, но именно здоровье и счастье — то главное, что обязательно должно быть в жизни у каждого человека.

деловые новости



IsNext ставят на рельсы Партнер РЖД изучает покупку онлайн-ритейлера

Обслуживающая ОАО РЖД Группа ВГС заинтересовалась покупкой бизнеса интернет-магазина автозапчастей IsNext, который с октября находится в стадии ликвидации из-за финансовых проблем. Потенциальный инвестор готов приобрести бизнес компании при условии реструктуризации долга, размер которого оценивается от 500 млн до 1 млрд руб. Для этого ему сначала придется провести переговоры с поставщиками ритейлера.

Группа ВГС получила приоритетное право на покупку бизнеса онлайн-ритейлера IsNext, сообщил «Ъ» гендиректор УК «Группа ВГС» Алексей Шумков и подтвердил основатель IsNext Владислав Доморацкий и заместитель председателя ликвидационной комиссии ООО «Эксист-М» (операционная структура ритейлера) Леонид Ионкис. ВГС планирует, в частности, приобрести торговую площадку IsNext, товарный знак, сайт isnext.ru, базу данных клиентов и программное обеспечение, на котором работает бизнес ритейлера. Окончательное решение о покупке IsNext будет принято до 20 декабря, а

прежде группа будет вести переговоры с поставщиками, чтобы понять, «способны ли мы реструктурировать все долги, которые есть», пояснил «Ъ» господин Шумков. «Полагаю, что, если к 20-му числу процентов 80 долгов мы реструктурируем, мы пойдем в эту сделку. Других факторов, которые нас могут остановить, мы не видим», — сказал он. Размер задолженности IsNext перед поставщиками составляет 0,5–1 млрд руб., оценивает Леонид Ионкис. «Покупатель готов реструктурировать долги от своего имени, если поставщики на это пойдут. И взамен он получит актив», — подтвердил он.

● В состав Группы ВГС входят компании, проводящие техническое обслуживание, мойку и ремонт подвижного состава РЖД, — ЗАО «Вагон-сервис», ЗАО «Локомотивтранссервис» и ЗАО «Депо №1», а также пакеты акций АО «Вагонремаш» и АО «Объединенная вагонремонтная компания». Основные владельцы группы — ее президент Иорам Бен Израил и Алексей Шумков, сообщила Группа ВГС. По данным Kartoteka.ru, 99,01% ООО «УК „Группа ВГС“» принадлежит «Холтон Интернэшнл Холдинз Инк»

с Британских Виргинских островов, 0,99% — у Алексея Шумкова.

По словам господина Шумкова, чтобы более эффективно использовать имеющуюся у группы систему железнодорожной логистики и 440 складов, она уже запустила бизнес по торговле автозапчастями. Зарегистрированное в мае 2017 года ООО «Компонетикс» начало импортировать продукцию из Юго-Восточной Азии. «Мы бы двинулись сами, но две недели назад меня познакомил с Владиславом Доморацким. И мы выработали решение, по которому Владислав Доморацкий выходит из бизнеса. Мы получаем полностью торговую сеть, всю систему контрактинга, особенно внешнеторгового», — сказал господин Шумков.

Господин Доморацкий подтвердил, «Ъ» намерение полностью выйти из бизнеса IsNext в случае его покупки Группой ВГС. Он не участвует в управлении ритейлером с октября, когда операционная структура IsNext ООО «Эксист-М» неожиданно для поставщиков запустила процесс добровольной ликвидации. Основная в 2007 году компания «Эксист-М» до 27 апреля была одним из

франчайзи интернет-магазина Exist.ru и на тот момент обеспечивала его 130 офисами, половина из которых была в Москве и Подмосковье, писал ранее «Ъ». После разрыва отношений с Exist.ru «Эксист-М» стала оператором конкурирующей площадки Isnext.ru.

Вчера вечером о потенциальном инвесторе IsNext стало известно и поставщикам ритейлера. Как рассказал «Ъ» руководитель группы продаж по работе с ключевыми клиентами компании «Берг Холдинг» Вадим Елизаветенов, компания получила от Группы ВГС и IsNext предложение работать с отсрочкой платежа, также ритейлер готов рассчитываться своим товаром при его наличии в счет погашения долга. IsNext уже сократил задолженность в шесть раз, поэтому руководство «Берг Холдинг», скорее всего, согласится продолжить сотрудничество с ритейлером, полагает господин Елизаветенов. Господин Ионкис подтвердил, что рассылка предложения о реструктуризации долга поставщикам была в планах. «На сегодня никакие долги не реструктурировались», — уточнил он.

Владислав Новий

Бизнес прокатит клиентов

Экс-менеджеры «Яндекса» и «Газпром-медиа» запустили сервис бесплатного такси

Акционер YouDo Николай Шестаков и экс-глава интернет-подразделения «Газпром-медиа» Владимир Марголин вместе с партнерами стали инвесторами сервиса CallToVisit. Он предлагает пользователям бесплатные поездки на такси до точек продаж девелоперских компаний, автосалонов и других компаний. Партнером проекта выступит «Яндекс.Такси».

Проект CallToVisit заключил соглашение о партнерстве с «Яндекс.Такси», сообщили «Ъ» в компании. Сервис работает по модели ad-powered taxi — продавец оплачивает такси для своего потенциального клиента до точки продаж. Пользователь сможет оставить заявку на бесплатное такси до офиса или точки продаж на сайте компании, а ее менеджер по продажам получит SMS или e-mail с уведомлением о визите клиента. Авторы проекта считают, что так стимулируется и ускоряется процесс принятия решения о покупке. «Для нас это интересный эксперимент», — подтвердил гендиректор «Яндекс.Такси» Тигран Худавердян.

Одним из соинвесторов CallToVisit стал акционер сервиса YouDo и бывший менеджер «Яндекса» Николай Шестаков, другим — Владимир Марголин, ранее руководивший интернет-подразделением холдинга «Газпром-медиа», а сейчас возглавляющий компанию Brainius (представляет в России интересы Shazam). По словам господина Шестакова, CallToVisit зарабатывает за счет ежемесячной абонентской платы, составляющей 15 тыс. руб. В запуск и начало работы сервиса вложено около 10 млн руб., говорит он, подчеркивая, что сейчас аналогов у сервиса нет.

CallToVisit ориентируется на продавцов товаров и услуг со средним чеком от 5 тыс. руб.: например, девело-

перов, автосалоны и дилерские центры, медицинские центры, туристические компании, банки, бутики. За три месяца с момента запуска к сервису подключилось более 50 клиентов, среди которых ГК ПИК, группа ЛСР, «Авиолон», «Рольф», медицинский центр Елены Малышевой, говорят в компании. «Рассматриваем сервис как инструмент, решающий одновременно две важные задачи — улучшение сервиса и стимулирование продаж. Каждый третий посетитель, воспользовавшийся сервисом, забронировал квартиру, а каждый шестой — приобрел», — отметил директор по рекламе ГК ПИК Роман Абдуллин.

CallToVisit — пример того, как бизнес стремится взять под контроль всю воронку продаж и исключить влияние сторонних факторов на принятие решения о покупке, считает глава центра инноваций и исследований «АДВ Lab» Игорь Перевозчиков. «Тем не менее, как в любом инструменте, который используется в оптимизации процесса продаж, самый важный фактор — влияние на конечную конверсию: окупятся ли общие инвестиции», — рассуждает господин Перевозчиков.

Сервис может быть актуальным, особенно в свете появления беспилотного автотранспорта, считает президент Sistema VC Алексей Катков. «Идея, кстати, уже запатентована командой разработчиков беспилотников Google в 2014 году», — напоминает он. «Возможно, именно наличие этого патента удерживает многих от запуска подобного сервиса, так как географическая масштабируемость будет однозначно под вопросом». У Google действительно есть патент на подобный сервис на беспилотниках, но корпорация его пока так и не запустила, указывает Николай Шестаков.

Роман Рожков

Квартиры дошли до промзон

3S Property Development построит жилье

3S Property Development, где совладельцем является Артем Чайка, определилась с первыми площадками для реализации девелоперских проектов в Москве. Компания может вложить до 8 млрд руб. в строительство жилых домов в промзоне «Дегунино-Лихоборы» и на Головинском шоссе на севере Москвы.

3S Property Development построит около 30 тыс. кв. м продаваемой площади квартир класса комфорт-плюс в промзоне «Лихоборы» на Дмитровском шоссе. «Мы купили около 1 га вблизи будущей станции метро «Верхние Лихоборы», — рассказал «Ъ» один из совладельцев 3S Property Development Павел Яншевский, добавив, что в составе проекта запланирована торговая часть, площадь которой сейчас формируется. Еще один жилой дом планируется построить на Головинском шоссе. Под этот проект выкуплено 1,3 га: сейчас для участка оформляется проектная и разрешительная документация.

3S Property Development была зарегистрирована два года назад. В 2016 году компания объявила о планах построить в Москве в течение трех—пяти лет 0,5 млн кв. м жилья. Совладель-

ЦИТАТА



В ближайшее время мы начнем реализовывать проекты комплексной застройки промзон с помощью нового федерального закона, предполагающего изымать территории у тех владельцев, которые не развивают их

— Сергей Собянин, мэр Москвы, в октябре 2016 года

цами компании являются Павел Яншевский (один из основателей консалтинговой компании S.A. Ricci), Руслан Сеюков (девелопер из Ульяновска, экс-депутат местной городской думы, его компания называется «Премьер») и сын генерального прокурора РФ Артем Чайка (ему принадлежит Пер-

вая нерудная компания по производству строительных материалов): они познакомилась во время учебы в бизнес-школе в Сколково.

Промзона «Дегунино-Лихоборы» на севере Москвы — одна из крупнейших в столице, она достигает 200 га. В городе 18,8 тыс. га промзон, они занимают около 17% площади Москвы. Около 20% этих территорий используются не по назначению, и мэрия старается вовлечь их в оборот. Большие по площади территории разбиваются на участки и осваиваются поэтапно, в том числе с привлечением частных инвесторов. 3S Property Development разработала проект планировки на часть промзоны площадью 10,2 га. Три года назад мэрия Москвы утвердила границы транспортно-пересадочного узла (ТПУ) «Верхние Лихоборы» (123,7 га). Строительство ТПУ, по расчетам стройкомплекса города, станет катализатором комплексного развития всей промзоны, предполагающего строительство жилья, социальных объектов, общественных и зеленых зон.

Для жилого пространства, создаваемого с нуля, создать спрос сложнее, говорит руководитель департамента аналитики и консалтинга «Бест-Ново-

строй» Сергей Лобжанидзе. «В этом случае дисконт при старте продаж может достигать 7–10%», — не исключает эксперт. Управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая оценила стартовую цену для этой площадки в 140–145 тыс. руб. за 1 кв. м. «Учитывая небольшую площадь проекта, покупателям придется ориентироваться на уже сложившуюся инфраструктуру, которая не всегда находится в пешей доступности», — отмечает госпожа Литинецкая. Она добавляет, что в этом районе высокий уровень конкуренции: сейчас на первичном рынке экспонируются 2 тыс. квартир и апартаментов.

Проекту на Головинском шоссе придется конкурировать с шестью другими, в которых продаются 1,7 тыс. квартир и апартаментов. По оценкам Марии Литинецкой, здесь стартовая цена может быть выше — 170–175 тыс. за 1 кв. м. По словам Сергея Лобжанидзе, на первый взгляд обе площадки имеют инвестиционную стоимость. «Собестоимость строительства жилья комфорт-класса обходится в 70–90 тыс. руб. за 1 кв. м, без учета возможных геологических, инженерных накладок», — отмечает он.

Екатерина Герашенко

Гостиницу заменят апартаментами

Stone Hedge застроит Даниловский район

Проект строительства в Даниловском районе на юге Москвы отеля Ibis к чемпионату мира по футболу в 2018 году так и не будет реализован. На этой площадке вместо гостиницы появится комплекс из 220 апартаментов стоимостью 1,3 млрд руб. Такое решение принял новый девелопер участка — Stone Hedge.

Stone Hedge получила права на застройку 0,32 га в Холодильном переулке в Даниловском районе на юге Москвы, рассказали «Ъ» в самой компании. По словам гендиректора Stone Hedge Максима Гейзера, здесь планируется строительство комплекса из 220 апартаментов общей площадью 15 тыс. кв. м. Он оценивает инвестиции в проект в 1,3 млрд руб. Ранее собственником участка была компания «Русский дом недвижимости» (РДН).

Ее гендиректор Анатолий Рославцев подтвердил факт заключения сделки. Стороны не раскрывают ее условия.

Stone Hedge создана в 2006 году и специализируется на строительстве коммерческой и жилой недвижимости. В портфеле девять реализованных проектов общей площадью 280 тыс. кв. м, в частности ART Residence на 3-й улице Ямского Поля и Tribeca Apartments на Нижней Красносельской. Девелопер также занимается управлением недвижимостью, включая деловой центр «Цветной, 26» в центре Москвы и офисный комплекс Neo Geo (130 тыс. кв. м) на улице Бутлерова на юго-западе города. Владельцы Stone Hedge не раскрываются. Бенефициары компании не раскрываются.

ЗАО РДН существует с 1994 года и специализируется на риэлтерском

бизнесе. Собственники бизнеса не раскрываются. Согласно данным ЕР-ЮЛ, в 2002 году эту компанию контролировали Алексей Преображенский и Михаил Смирнов.

Продажа участка в Холодильном переулке — вторая за последнее время сделка по передаче Stone Hedge активов РДН. Два месяца назад девелопер уже получил 0,29 га в 3-м Автозаводском проезде рядом с реорганизуемой промзоной ЗИЛа. Здесь Stone Hedge также рассчитывает построить комплекс апартаментов площадью 20 тыс. кв. м, куда предполагается вложить 1,5 млрд руб. По условиям заключенного между сторонами соглашения, в дальнейшем РДН может получить долю в готовом проекте.

Замдиректора департамента продаж и приобретений Colliers Interna-

tional Андрей Кухар оценивает стоимость участка в Холодильном переулке в 250–300 млн руб. В РДН объясняют, что первоначально рассчитывали построить там отель Ibis к чемпионату мира по футболу в 2018 году. Но проект не был реализован: из-за длительного срока окупаемости его было решено перепрофилировать. Региональный директор Ассог (владелец брендом Ibis) в России, Грузии и СНГ Алексис Деларофф подтвердил «Ъ», что на этом участке действующий планировалось размещения отеля сети на 250–280 номеров, но инвестор не смог профинансировать этот проект.

Председатель совета директоров Kalinka Group Екатерина Румянцева считает, что строительство 15 тыс. кв. м апартаментов обойдется компании в 2 млрд руб. Она предполагает, что затраты на проект окупятся минимум за два года. На старте продаж средняя стоимость апартаментов может составить 180–200 тыс. руб. за 1 кв. м, в готовом виде — до 250 тыс. руб. за 1 кв. м. У директора департамента управления продажами жилых проектов Knight Frank Ольги Широковой другие оценки: «Исходя из локаций проекта, здесь может быть построен комплекс апартаментов, позиционируемый в сегменте бизнес-класса, а средняя цена на старте продаж установится на уровне 230 тыс. руб. за 1 кв. м».

Александра Мерцалова



ФАКТОРИНГ ФИНАНС

Общество с ограниченной ответственностью «Факторинг-Финанс» ОГРН 1057748990991

РЕКЛАМА



ФЕСТИВАЛЬ ТАНЕЦ

Танцпросвет

Компания Джессики Ланг выступила на DanceInversion

На сцене «Геликон-оперы» гастролями американской компании Jessica Lang Dance завершился фестиваль DanceInversion, продлившийся в этом году два месяца и десять дней. Американцы представили программу из шести балетов и номеров, оказавшуюся своего рода иллюстрацией истории американского современного танца, считает Татьяна Кузнецова.

Джессика Ланг — дама с университетским бэкграундом: окончила Джульярдскую школу, преподает в Нью-Йоркском университете, была одной из основательниц школы при Американском театре балета (АВТ). Ее постановки, а ставит она с 1999 года, идут не только в балетных компаниях, но и в десятках учебных заведений США. В 2011-м, став постоянным хореографом театра Джойс, щедро спонсируемого фондом Эндрю Меллона, Джессика Ланг смогла основать и собственную труппу. Все это объясняет особенности ее хореографии, показанной компанией Jessica Lang Dance на гастролях в Москве.

Шесть номеров разной длительности (от 3 до 27 минут), разных постановочных приемов (от видео до традиционной вариации), разных жанров (от лирической зарисовки до гражданского манифеста) действительно отличались внешней несхожестью. Их сближала удивительная вторичность: ощущение deja vu преследовало на протяжении всего вечера, и лишь неглубокое знание истории американского балета мешало точно определить источники и составные части хореографии Джессики Ланг.

Вот, например, трехминутное мужское «Соло Баха» («кусочек радости», по отзыву американских критиков) — явный Пол Тейлор, классик позднего периода американского танца модерн. Это его руки — прямые в локтях, воздетые к небесам, его прыжки — с классической основой, но со спортивной трамплинностью, его позы, слегка отклоненные от центральной оси, его моторика и его оптимизм. Концертный номер под названием «Вызов», в котором солистка, одетая в длинную, закрывающую полсцены юбку, медленно вращается вокруг себя — так, что подол закручивается винтом, а корпус и руки выглядят сердцевинной экзотического цветка, уже привозили к нам не раз (Джессика Ланг поставила его в 2006 году по заказу компании Ailey II). Но трудно сказать, кто из американцев первым изобрел этот неотразимый прием.

Идею безостановочного движения в видеотанце Джессика Ланг подцепила у постмодернистки Люсинды Чайлдс, поставившей свой хрестоматийный «Dance» в 1979 году. Только в ее номере «White» 11 минут против чайлдсовского часа двадцати, Эдвард Григ вместо Филипа Гласса и романтическая окрыленность движений против отстраненности танца артистов «Dance». Есть и технические развлечения: у хореографини Ланг виде-



Эффектный номер «Calling» — шлягер на все времена: действует безотказно
ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

олюди движутся то в рапиде, то как на ускоренной перемотке, причем иногда то и другое происходит в одном кадре — не соскучишься.

Джессика Ланг вообще заботится об аудитории — возможно, по привычке опытного педагога. Она следит, чтобы ее артисты владели несколькими стилями танца и по возможности имели бы в основе классическую выучку — это придает им грацию и эlegantность. И действительно: ее воспитанная труппа не раздражает глаз. Ланг старается, чтобы хореографическая речь была доходчивой, эмоциональной, образной и не слишком дол-

гой — она и вправду не надоедает, понятна любому и поэтому возвышает зрителя в его собственных глазах.

В этом смысле очень показательна 20-минутная патетическая композиция «Взгляд на тысячу ярдов», поставленная на музыку Бетховена. Это опус про сплоченность и патриотизм, причем он может сойти как за антивоенный, так и за милитаристский (в смысле борьбы за правое дело, естественно). Люди в защитной форме движутся поперек сцены по белому лучу медленно, но неуклонно, подолгу застревают на одной ноге со смещенным центром тяжести. Дальнейшее развитие хореографического текста, нарастающие темп и амплитуда движений, подвижный рисунок мизансцен сколотят из них единый отряд, охваченный чувством взаимопони-

мания и взаимопомощи. Все это зримо продемонстрируют поддержки, в которых коллектив качает на руках и вздымает ввысь своих героев, а также многофигурные позы, похожие на движущиеся барельефы, когда прижатые друг к другу тела синхронно совершают одинаковые движения. В хореографии есть и пластическая экспрессия основательницы американского модерна Марты Грэм, и падения на пол, правила которых были разработаны Дорис Хамфри еще в 1930-е, и открытая патетика жеста, свойственная первому негритянскому хореографу Алвину Эйли. В сумме — альфа и омега американского танца XX века. Однако чем, кроме сексуальных разоблачений, живет культурная общность сегодняшней Америки, мы так и не узнали.

ТЕАТР РОССИЙСКОЙ АРМИИ
21-31 ДЕКАБРЯ 2-7 ЯНВАРЯ

POLA NEGRI

3D ШОУ-МЮЗИКЛ

НА БИС ТОЛЬКО 20 ПОКАЗОВ

БИЛЕТЫ БЕЗ НАЦЕНКИ 8 (499) 375-375-1 polanegri.ru

ООО «ЛЕТИТШОУ ПРОДАКШН», РОССИЯ 191186, Г.СПБ, УЛ. МИЛЛИОННАЯ Д.30, ОФИС 2 ОГРН: 1117847412462 *Пола Негри

12+ реклама

СПОРТ

ЗАВТРА В НОМЕРЕ Гандбол

Женская сборная России в третьем туре группового этапа чемпионата мира встречается с командой Бразилии



ДОПИНГОВЫЙ КРИЗИС

Важно уже только участие

На исполкоме МОК решится судьба сборной России

На заседании исполкома Международного олимпийского комитета сегодня решится главный для России вопрос этого года — вопрос о формате ее участия в Олимпиаде в Пхёнчхане. Судьба российской сборной находится в руках президента МОК Томаса Баха и еще 14 членов ключевого органа головной спортивной организации. И в них их бэкграунд, ни опыт, полученный в ходе продолжающегося уже больше года «допингового кризиса», не позволяют предположить, насколько велики шансы отечественной сборной избежать свержежесткого наказания и отправиться в Южную Корею, пусть и в искромсанном дисквалификациями составе.

Сегодня вечером Международный олимпийский комитет (МОК) должен наконец принять решение, которое можно назвать одним из самых сложных в его истории. Оно поставит точку в дилемме, которая уже около полутора лет, если считать с публикации прошлым летом первой части доклада независимого эксперта Всемирного антидопингового агентства (WADA) Ричарда Макларена, процессе по расследованию обстоятельств российского «допингового кризиса». Это процесс прошел уже несколько стадий. В том числе стадию, когда казалось, что по-настоящему серьезная опасность для России осталась позади, надежных подтверждений тезисам господина Макларена о создании в стране системы сокрытия допинговых нарушений так и не будет обнаружено, а верхней точкой кризиса так и останутся проблемы с допуском отечественных спортсменов на прошлогоднюю летнюю Олимпиаду в Рио-де-Жанейро. Но в ноябре, после череды дисквалификаций российских спортсменов специальной комиссией МОК, занимавшейся перепроверкой проб с сочинских Олимпийских игр, после еще призывов о доверии к выводам Ричарда Макларена и его информаторов, то есть прежде всего экс-директора Московской антидопинговой лаборатории Григория Родченкова, стало абсолютно очевидно, что пиком может оказаться как раз декабрьское заседание исполкома.

Его членов ждет насыщенный день. Им предстоит проанализировать отчеты руководителей двух созданных структур для расследования по мотивам доклада Ричарда Макларена комиссий. Одна — Дениса Освальда — занималась сочинскими проблемами, другая — Самуэля Шмида — верификацией утверждений о существовании в России схемы сокрытия нарушений, связанных с запрещенными препаратами и методиками, именно на государственном уровне. Им предстоит выслушать и представителей российской стороны. В Лозанну отправилась президент Олимпийского комитета России Александр Жуков, глава независимой общественной антидопинговой комиссии Виталий Смирнов, а от лица российских спортсменов перед функционерами будет выступать фигуристка Евгения Медведева. Выбор спикера вполне понятный. Непобедимой в последнее время Евгении Медведевой 18 лет, в Сочи она не соревнова-



Перед Олимпиадой в Пхёнчхане ситуация для исполкома МОК (на переднем плане — президент Томас Бах) выглядит еще более сложной и неоднозначной, чем перед Играми в Рио, когда он отверг применение к сборной России принципа «коллективной ответственности»

лась, в силу хотя бы возраста не могла соприкоснуться с «государственной допинговой системой». Между тем и она, точно ни в чем не виноватая, и немало других российских кандидатов на попадание в пхёнчханскую заявку, в чьей «чистоте» не возникает сомнений, рискуют остаться вне Олимпиады. Евгения Медведева — это символ той безусловной несправедливости, которой будет отдавать возможная российская дисквалификация.

МОК еще ни разу не делал никаких официальных заявлений о том, какие в принципе варианты

урегулирования «российского вопроса» лежат на столе. Но источников, о них рассказавших, настолько много, что варианты следует признать секретом Полишинеля. В «пакет» входят и две даже не жесткие, а жестокие меры — полное отстранение сборной России от ближайших

ны каким-либо образом в процесс, из-за которого национальная федерация «не смогла выстроить адекватную систему защиты и поддержки „чистых“ атлетов».

Кроме того, одним из ключевых критериев допуска на Олимпиаду-2018 станет отсутствие имени спортсмена в базе данных Московской антидопинговой лаборатории, полученной Всемирным антидопинговым агентством (WADA) в ноябре. По информации Insiderhegimes, в базе данных фигурируют тысячи фамилий спортсменов, которые не смогут поехать в Пхёнчхан. Международные федерации будут решать, каких спортсменов они допустят до Игр, после чего МОК должен будет их утвердить. **«Р-Спорт»**

Олимпийских игр или отстранение неполное — с разрешением тем, чья «чистота» доказана, выступать на них в нейтральном статусе. На то, что в МОК рассматривают «нейтральный» вариант как вероятный, указал вчера портал Insiderhegimes. По его информации, организация уже контактировала со своим партнером Nike с целью заказать разработку формы для российских атлетов, если они будут вынуждены соревноваться в таком статусе.

Большой секрет — это шансы каждого варианта, от мягкого, озвученного прощения, до катастрофического для обвиняемых, воплотиться в реальность. Вице-премьер РФ Виталий Мутко, курирующий спортивную отрасль, кажется, готовится к худшему. В интервью ТАСС, комментируя ожидаемое решение исполкома, он обратил внимание на то, что «все решения вынесены комиссией Дениса Освальда как под копирку и они только закрепляют тезисы Ричарда Макларена о госпрограмме поддержки допинга в России и манипуляциях с пробами». Виталий Мутко даже заглянул в будущее, в котором российские чиновники «должны быть абсолютно готовы оспаривать решения по нашим спортсменам», а «иски будут подаваться по местам жительства тех, кто принимал по ним решения — к Освальду, к примеру, в суде Швейцарии».

Но на самом деле, какими бы неприятными обстоятельства ни представлялись, судьба сборной России все-таки не выглядит абсолютно предопределенной из-за колоссального веса человеческого фактора. Она, строго говоря, зависит не от накопленных документов и показаний, не от их интерпретации юристами, спортивными экспертами и, скажем, представителями антидопинговых ведомств, а исключительно от точки зрения тех, из кого сформирован исполнительный комитет МОК.

В него входят полтора десятка человек, включая президента организации Томаса Баха (см. справку). Про предпочтения примерно половины из них просто ничего не известно, а прогнозируя позицию тех, кто все же продемонстрировал их, нужно соблюдать осторожность. Вот допустим, Денис Освальд, чья комиссия так яростно защищала выводы Ричарда Макларена, еще в прошлом году — до того, как был назначен ею руководить, вообще-то считался «другом России». По этой же причине вряд ли следует записывать в верные российские союзники на сегодняшнем заседании Джан-Франко Каспера, хотя президент Международной федерации лыжных видов спорта (FIS) уже многократно призывал не допустить того, чтобы страдал интерес «чистых» спортсменов.

И воспоминания о том, как за несколько дней до Олимпиады в Рио исполком решительно — «почти единогласно», по словам Томаса Баха, — отверг применение к сборной России принципа «коллективной ответственности» и, по сути, зажег перед ней зеленый свет, не должны греть душу. Ситуация в декабре 2017-го кардинально отличается от ситуации в июле 2016-го, когда против российского спорта «играла» лишь первая из двух частей доклада Ричарда Макларена, а МОК еще не придумал этой своей идеи с двумя спецкомиссиями, кризис в результате только обострившей. Да и состав исполкома полтора года назад был совсем иным.

Алексей Доспехов

правила игры



Алексей Доспехов, обозреватель „Ъ“

Российский допинговый кризис, если уж быть совсем точным, начался все-таки с доклада не Ричарда Макларена, а другого независимого эксперта WADA — Дика Паунда. Это в нем осенью 2015 года были вскрыты проблемы в российской легкой атлетике. И тогда напрасно казалось, что международная дисквалификация руководящей ею федерации и есть пик проблем России. Главные проблемы были еще впереди.

Дик Паунд, собственно, и стоял у истоков полномасштабной, как с грандиозным пороком, борьбы с допингом, открытой на излете прошлого столетия, когда появилась регулирующая и направляющая ее структура. Первый глава WADA, по существу, его основатель, любил придумывать красивые сравнения, чтобы доступно описать суть своей деятельности, к тому же полезные с точки зрения пиара, что ли, хотя бы потому, что уже на заре борьбы ее принципы стали вызывать сомнение у привыкших к иным юридическим шаблонам. Где презумпция невиновности? Почему для наказания часто достаточно подозрений?

Россия оказалась выдернутым из очереди пассажиром, подвергнувшимся досмотру с особой тщательностью и суровостью

Среди придуманных сравнений было и такое: WADA — это как секьюрити в аэропорту. Картина с рассыпающимися в пыль от ударов в них угнанных «Боингов» нью-йоркских небоскребов была слишком свежа в памяти, и все представляли, о чем речь. Никому не нравится стоять в очереди в зону вылета. Никому не нравится, когда сотрудник безопасности полчаса копается в личных вещах. И уж точно никому не хочется из-за придирчивости проверяющего, ложной информации, да пускай из-за собственной забывчивости — ну не догадался переложить из ручной клади зажиткалку в форме пистолета! — пропустить рейс.

Но в сложном современном мире еще больше никому не захочется видеть, как пассажиры идут к трапу сквозь настежь распахнутые ворота, без единого сканера и внимательного взгляда натасканного на поиск нарушителей человека.

Перед судьбоносным исполкомом функционерам из МОК или из того же WADA, которое фактически инициировало весь этот противоречивый процесс, как раз пригодилось бы умение вместо боющих в лоб фраз о «самом страшном из ударов по целостности и репутации Олимпийских игр», вызывающих оторопь у тех, кто видит несоответствие риторики не такому уж грандиозному с виду уровню доказательной базы, объяснить все как раз подобной метафорой. Россия ведь действительно оказалась выдернутым из очереди пассажиром, подвергнувшимся досмотру с особой тщательностью и суровостью. И она, что уж тут спорить, со своим шлейфом допинговых неприятностей — не выдуманных Ричардом Маклареном и Григорием Родченковым, а родом из «докризисных» времен — действительно выглядела пассажиром подозрительным.

Возможно, тем, кто ее проверял и кто будет судить, не хватило такта и оперативности, чтобы все прошло для российского спорта менее болезненно и побыстрее. Но, кажется, и Россия, когда-то совсем не возражавшая против изобретенных на исходе прошлого столетия методов антидопинговой борьбы, принявшей их целиком и полностью, не хватило понимания, с которым встречает дисциплинированный путешественник дотошность прилепившего к нему у последнего транспортера перед замком ожидания секьюрити. Чтобы побыстрее добраться до самолета, лучше с ним не ругаться, не ложиться грудью на чемодан, а самому показать все его содержимое. Конфликт лишь затягивает проверку. Иногда так — что в разгар его не заметишь, как закончится посадка на тот рейс, что летает лишь раз в четыре года.

РЕГЛАМЕНТ МОК ВЫРАБОТАЛ КРИТЕРИИ ДОПУСКА РОССИЯН НА ОЛИМПИАДУ

Стали известны критерии Международного олимпийского комитета (МОК) по возможному допуску российских спортсменов к участию в Олимпийских играх в нейтральном статусе, сообщает Insiderhegimes. Система, по которой российские спортсмены смогут попасть на соревнования в Пхёнчхане в 2018 году, будет основана на модели, которую использовала Международная ассоциация легкоатлетических федераций (IAAF) для допуска россиян на чемпионате мира в 2017 году в Лондоне.

Одним из условий допуска российских легкоатлетов на мировое первенство была подача индивидуальной заявки, в которой они должны были доказать, что не были непосредственно вовлече-

ны каким-либо образом в процесс, из-за которого национальная федерация «не смогла выстроить адекватную систему защиты и поддержки „чистых“ атлетов».

Кроме того, одним из ключевых критериев допуска на Олимпиаду-2018 станет отсутствие имени спортсмена в базе данных Московской антидопинговой лаборатории, полученной Всемирным антидопинговым агентством (WADA) в ноябре. По информации Insiderhegimes, в базе данных фигурируют тысячи фамилий спортсменов, которые не смогут поехать в Пхёнчхан. Международные федерации будут решать, каких спортсменов они допустят до Игр, после чего МОК должен будет их утвердить. **«Р-Спорт»**

ДЕЙСТВУЮЩИЕ ЛИЦА ЧЛЕНЫ ИСПОЛКОМА МОК

- Томас Бах** (Германия) — президент МОК
- Юй Цзайцин** (Китай) — вице-президент МОК, вице-президент Ассоциации национальных олимпийских комитетов
- Хуан Антонио Самаранч-младший** (Испания) — вице-президент МОК, первый вице-президент Международной федерации современного пятиборья
- Угур Эрденер** (Турция) — вице-президент МОК, президент Олимпийского комитета Турции, член исполкома WADA, глава медицинской комиссии МОК
- Анита Дефранц** (США) — вице-президент МОК
- Гунилла Линдберг** (Швеция) — генеральный секретарь Ассоциации национальных олимпийских комитетов
- Джан-Франко Каспер** (Швейцария) — президент Международной федерации лыжных видов спорта (FIS)

- Анджела Руджеро** (США) — председатель комиссии спортсменов МОК
- Сергей Бубка** (Украина) — вице-президент Международной федерации легкой атлетики (IAAF)
- Хуан Мы Мьянь** (Сингапур) — президент Олимпийского фонда Сингапура
- Вилли Кальтшмитт Лухан** (Гватемала) — член исполкома Международной конфедерации бейсбола и софтбола
- Робин Е. Митчел** (Фиджи) — член совета учредителей WADA
- Николь Хувертс** (Аруба) — постоянный секретарь совета министров Арубы
- Денис Освальд** (Швейцария) — глава специальной комиссии МОК, расследующей российское допинговое дело
- Кристоф Де Кеппер** (Бельгия) — генеральный директор МОК

РЕГЛАМЕНТ

«Химки» неправильно протестовали
Директорат Единой лиги ВТБ вчера отклонил протест «Химок» на результат состоявшегося в воскресенье в Казани матча с УНИКСом. Напомним, что «Химки», еще за минуту до сирены лидировавшие с отрывом в 11 очков, победу упустили — решающий мяч на свой счет записал Хоакин Коллом. Однако у гостей были еще три секунды на последнюю атаку. Она завершилась броском Джеймса Андерсона, после которого мяч поскокал по дужке кольца. Однако в кольцо он не свалился, поскольку игрок УНИКСа его смахнул. Стоит отметить, что это был бы обычный игровой момент, если бы не одно обстоятельство: сразу после того, как Андерсон выбросил мяч, прозвучала сирена. А согласно правилам, мячи, выброшенные уже после окончания матча, трогать вообще нельзя. Добавим также, что судьи не смогли на месте разобраться в ситуации, поскольку на казанском стадионе в финальной четверти матча сломалась система видеоповторов. В итоге директорат лиги постановил, что «Химки» сами нарушили правила, подав протест на результат матча. «БК „Химки“ после матча регулярного чемпионата УНИКС — „Химки“ направил в лигу протест на результат. По правилам FIBA (раздел С — процедура подачи протеста С1) данные ситуации относятся к судейским решениям и не предусматривают пересмотра результата матча», — говорится в заявлении Единой лиги ВТБ. Вина УНИКСа в отказе системы видеоповторов была все же признана — за это клуб уплатит штраф в размере 100 тыс. руб. **Александр Петров**

КАДРЫ

Роман Абрамович готов пристроить Леонида Слуцкого
Владелец «Челси» Роман Абрамович намерен предложить бывшему тренеру сборной России и «Халл Сити» Леониду Слуцкому пост в руководстве лондонского футбольного клуба. Об этом сообщает The Telegraph. По информации издания, господин Слуцкий является кандидатом на пост технического директора «Челси», который стал вакантным 6 ноября после ухода Майкла Эменало. В воскресенье Леонид Слуцкий покинул пост главного тренера «Халла», выступающего в Championship — втором по силе дивизионе английского футбола. Российский специалист возглавил «Халл» летом, под его руководством команда провела 20 матчей: одержала четыре победы, семь раз сыграла вничью и потерпела девять поражений. «Халл» занимает 20-е место в турнирной таблице из 24 команд. В декабре 2016 года Леонид Слуцкий покинул пост главного тренера ЦСКА. Он возглавлял армейцев с 2009 года, за это время команда стала трехкратным чемпионом России, двукратным обладателем Кубка и Суперкубка России. С конца 2015-го по лето 2016 года Леонид Слуцкий был главным тренером сборной России, под его руководством команда вышла в финальную стадию чемпионата Европы-2016, где не сумела выбраться из группы. **ТАСС**

ЧМ-2018

Спрос на поездки в Россию вырос во много раз
Число зарубежных поисковых запросов на авиабилеты в города, где пройдут матчи чемпионата мира по футболу 2018 года, выросло в десять раз в выходные после жеребьевки; число запросов российских болельщиков увеличилось всего в два раза, сообщили portalu «Интерфакс-Туризм» в понедельник представители сервисов поиска и бронирования билетов. «Skyscanner проанализировал статистику поисков за прошедшие выходные и обнаружил, что число запросов на авиабилеты в Россию с иностранных рынков выросло в десять раз. Резкий всплеск интереса произошел сразу после официальной церемонии жеребьевки команд к предстоящему чемпионату мира по футболу, который в 2018 году принимает Россия», — сказали в пресс-службе поисковика Skyscanner. Самыми преданными футбольными болельщиками, по данным сервиса, оказались жители Великобритании, Германии, Испании и Польши. Они искали авиабилеты в Россию на время проведения чемпионата мира чаще всего. На пятом месте по числу поисков российских направлений оказались американцы, хотя команда США в финальную часть турнира не прошла. «Несколько стран за прошедшие выходные показали экстремальный рост запросов на билеты в Россию: Польша (в 50 раз), Швеция (в 48 раз), Швейцария (в 20 раз), Бельгия (в 20 раз) и Хорватия (в 17 раз). Также значительно выросли поиски из Южной Кореи (в 15 раз), Японии (в 14 раз) и Египта (в 14 раз)», — сообщили в пресс-службе. **«Интерфакс»**