

Коммерсантъ



Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

Среда 11 ноября 2020 №206 (6927 с моме

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

культура | «Золотая маска» назвала лауреатов — 11

новости | Украинский миллиардер Константин Григоришин заочно осужден в России на четыре года за неуплату налогов — 4

07 Животных обрекают на домашнюю муку. Импорт сырья для кормов может быть ограничен

07 Арктически среднерусские тарифы. С цен на связь снимают северные надбавки

07 Лавна осталась без дороги. Контракт на создание ветки к порту разорван

08 Минфин номинируется на евро. Россия возвращается к валютным займам

08 ЦБ снимает кассу. Сервис cash out в магазинах ограничат

09 Операторы получили вагоны убытков. Потери превысили четверть выручки

10 Смартфоны положат под елку. Продажи устройств должны выйти в плюс по итогам года

Единственно мирное решение

Карабахскую войну завершила Россия

Вторая в постсоветской истории война между Азербайджаном и Арменией завершилась столь же внезапно, как и началась. После полутора месяцев ожесточенных боев премьер-министр Армении Никол Пашинян, президент Азербайджана Ильхам Алиев и президент России Владимир Путин в ночь на вторник подписали заявление о прекращении боевых действий в зоне карабахского конфликта, согласовав график вывода армянских войск из трех оккупированных районов Азербайджана. Ключевым пунктом соглашения стала договоренность разместить в зоне конфликта российских миротворцев, которые приступили к развертыванию в Нагорном Карабахе с утра вторника. Выступив гарантом мирных договоренностей, Москва подтвердила роль ключевого посредника в карабахском конфликте, создав условия для перезапуска дипломатического процесса, буксовавшего четверть века.

Дипломатический прорыв

Заявление о полном прекращении боевых действий в зоне карабахского конфликта, под которым стоят подписи премьер-министра Армении Никола Пашиняна, президента Азербайджана Ильхама Алиева и президента России Владимира Путина, стало полной неожиданностью для всех.

Еще накануне обе стороны демонстрировали решимость воевать до победного конца, сообщая об интенсивных боях по всей линии соприкосновения и делая грозные заявления. «Армия обороны и ополчение крепко стоят на родной земле и будут бороться с врагом до конца. Наша скоординированная борьба может изменить ситуацию, мы можем вышвырнуть врага из нашего Арцаха, так как исход войны решает крепкая воля народа», — написал в понедельник в Facebook президент непризнанной Нагорно-Карабахской республики Араик Арутюнян.

В свою очередь, президент Азербайджана Ильхам Алиев рапортовал об успешном наступлении своей армии и переходе под ее контроль еще 48 населенных пунктов в Нагорном Карабахе. Главным же своим достижением за всю кампанию в Баку справедливо на-



Соглашение по Карабаху было воспринято многими в Армении как капитуляция и национальный позор, ответственность за которые радикально настроенная оппозиция возложила на премьера Никола Пашиняна. ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

звали захват Шуши — второго по величине города Нагорного Карабаха, имеющего исключительное важное стратегическое значение.

Между тем спустя считанные часы ситуация в зоне конфликта радикально изменилась. Утро вторника началось не с привычных с 27 сентября сводок с фронта и воинственной риторики сторон, а с сообщения о дипломатическом прорыве. Его условия были сформулированы в трехстороннем заявлении, подписанном в полночь

лидерами России, Азербайджана и Армении. Гарантом выполнения соглашения должны стать российские миротворцы, которые займут место покидающих свои позиции армянских подразделений.

Согласно подписанному заявлению, миротворческий контингент Российской Федерации размещается на линии соприкосновения сторон и вдоль Лачинского коридора, связывающего Армению с Нагорным Карабахом. В Минобороны РФ в ночь на вторник заяви-

ли, что российские миротворцы отправляются в регион немедленно на самолетах Ил-76 с аэродрома Ульяновск-Восточный.

Несмотря на то что мирное соглашение выработывалось «с колес», в предельно сжатые сроки, стороны смогли добиться максимально детализированного поэтапного плана урегулирования с указанием графика вывода армянских сил из тех районов Нагорного Карабаха, которые в советское время не входили в состав Нагорно-Карабахской ав-

тономной области (НКАО) в составе Азербайджанской ССР. Первым, 15 ноября, Армения должна передать Азербайджану Кельбаджарский район, затем, 20 ноября, Агдамский район и последним, 1 декабря, Лачинский район. Азербайджану отходят также два райцентра, входившие в советское время в состав НКАО, — Шуша и Гадрут. Они были захвачены азербайджанской стороной в ходе нынешнего конфликта.

Через Лачинский район будет оборудован специальный коридор между Арменией и оставшимися под ее контролем территориями Карабаха. Сейчас эта дорога проходит через подконтрольную азербайджанцам Шушу. Поэтому в течение ближайших лет должна быть построена новая дорога, обходящая этот город. Лачинский коридор шириной 5 км, который останется за Арменией, будет обеспечивать ее связь с Нагорным Карабахом. Под контролем армянских сил также останутся города Степанакерт — столица Нагорного Карабаха, Иваниця (Ходжалы), Аскеран, Мартуни и Мартакерт и окружающие их села.

На перекрестной карте региона видны наиболее уязвимые места — узкий перешеек, соединяющий Степанакерт с Мартуни. Дорога туда пролегает между Шушой и Агдамским районом, который армянам нужно будет вернуть. Однако наиболее сложной задачей для армянской стороны будет передача Лачинского и Кельбаджарского районов, примыкающих к границе с Арменией. Там по сей день остаются мирные жители, которые, скорее всего, будут вынуждены навсегда покинуть свои дома, даже не затронутые войной, и куда-то в кратчайшие сроки переселиться.

«Ъ» обратился к властям самопровозглашенной НКР с вопросом, как будет организована эвакуация этих людей и решены имущественные вопросы, однако собеседники в Степанакерте не смогли на них ответить.

Ситуация добавляет драматизма и то, что на территории Кельбаджарского района расположен древнейший армянский монастырь Нагорного Карабаха, построенный в XIII веке. Боевые действия до него не дошли, но уже 15 ноября, согласно плану, эта территория будет передана Азербайджану. Настоятель Дадиванка Тер Ованнес Ованнисян не скрывает своего возмущения.

мировая политика — 6

Что написано софтом

Плоды искусственного интеллекта запишут за разработчиками

В Госдуме предлагают внести в Гражданский кодекс (ГК) РФ нормы, посвященные искусственному интеллекту (ИИ). В частности, предлагается закрепить права на интеллектуальную собственность, включая аудио- и видеоконтент или аналитические материалы, созданные с помощью ИИ, за его разработчиками. Регулирование этой отрасли назрело, но на практике авторство будет сложно разделить между человеком и машиной, предупреждают эксперты.

Право на результат интеллектуальной деятельности, созданный ИИ, предлагается закрепить за правообладателем программы, с помощью которой этот результат сформирован, следует из проекта поправок к четвертой части ГК РФ депутата от «Единой России» Алексея Кобылева, с которым ознакомился «Ъ». Документ 21 октября был направлен на согласование в Минэкономки (там на запрос «Ъ» не ответили).

Вопрос прав на результаты деятельности ИИ до сих пор не урегулирован и может приводить к возникновению множества споров, говорится в пояснительной записке к проекту. Между тем ИИ уже может создавать, например, аудио- и видеопроизведения, рисунки, тексты, в том числе художественные, а также различные прогнозы или аналитические материалы, говорят опрошенные «Ъ» участники рынка. Исходя из буквального толкования положений ГК, право на результат деятельности ИИ должно возникать у собственника вещи, то есть компьютера, что видится «не совсем справедливым», отмечает автор инициативы, так как на самом деле новое произведение создано благодаря технологии ИИ в программе.

Российские компании инвестировали в ИИ \$172,5 млн в 2019 году (почти половина расходов приходится на серверное оборудование), оценивали ранее в IDC. Крупные инвестиции в сегмент планирует и государство. Так, в 2019 году президент РФ Владимир Путин подписал национальную стратегию развития ИИ до 2030 года, а в конце августа 2020-го были утверждены концепция регулирования ИИ и робототехники и федеральный проект в этой сфере, оценивающийся в 36,3 млрд руб. до 2024 года.

Глава комиссии по правовому обеспечению цифровой экономики московского отделения Ассоциации юристов России Александр Журавлев считает логичными предложения депутата. «Это исключит спорные ситуации. В противном случае у бизнеса, разрабатывающего и инвестировавшего в создание ИИ, будут сложности с монетизированием», — поясняет он.

деловые новости — с10

Коронавирусу строят предновогодние планы

Москва запрещает ночную жизнь и сокращает дневную

Московский бизнес недоволен новыми ограничениями, о которых власти города объявили 10 ноября. Речь идет о запрете работы ресторанов и клубов в ночное время, возможном введении тотальной регистрации по QR-кодам во всех публичных местах, запрете многих публичных мероприятий. Предприниматели подчеркивают, что вся «подушка безопасности» уже потрачена на первую волну локдауна, и хотя новые ограничения гораздо мягче, пережить их будет труднее. Врачи же считают меры разумным компромиссом, отмечая, что большинство горожан заражается на мероприятиях в закрытых помещениях.

Спустя считанные часы после объявления мэром Москвы Сергеем Собяниным о новых ограничениях в городе в связи с пандемией, в первую очередь по рекомендуемому внедрению системы регистрации посетителей публичных мест (включая торговые центры и магазины) с помощью QR-кодов и СМС, столичный бизнес начал кампанию против них.

Президент Союза торговых центров Булат Шакиров сообщил «Ъ», что в ближайшее время организация планирует обратиться за разъяснениями в Минпромторг и московский оперштаб. Он уверен, что повторное ограничение работы бизнеса приведет к волне банкротств: «Вся „подушка безопасности“

была задействована в период весеннего локдауна, ресурсов у предпринимателей уже не осталось». Опасения союза связаны также с запретом с 13 ноября в торгцентрах работы детских развлекательных центров и игровых зон. Булат Шакиров подчеркивает, что меры вводятся на фоне снижения покупательской активности: в октябре в торгцентрах было на 30% посетителей меньше, чем годом ранее, и ситуация ухудшается.

Необходимость новых ограничений мэр Сергей Собянин объяснил ростом заболеваемости COVID-19, упомянув антирекорд 9 ноября с 6897 случаями заражения в Москве и данные о ПЦР-тестах на коронавирус. По словам градоначальника, если в августе положительный результат давал один из ста таких тестов, то в октябре эта доля выросла до 5,8%, а в ноябре — до 7,5%: «В ближайшие недели мы можем ожидать ухудшения ситуации».

Меры, вводимые с 13 ноября по 15 января 2021 года, обозначены в указе Сергея Собянина. Клубам, ресторанам, барам, боулингам и другим заведениям запрещено работать с 23:00 до 06:00, кроме торговли навынос. Выставки, культурные, рекламные и просветительские мероприятия со зрителями отменяются.

новости — с5

«РусГидро» подбирают главу

На пост руководителя компании есть три вероятных претендента

«Ъ» стали известны кандидаты, которые могут сменить покинувшего «РусГидро» Николая Шульгина, возглавляющего компанию пять лет. Источники «Ъ» в числе основных претендентов называют вице-президента «Роснефти» по энергетике Андрея Шишкина, нынешнего заместителя главы «РусГидро» Виктора Хмарина и не имеющего опыта работы в энергетике депутата Дениса Кравченко, считающегося креатурой дальневосточного вице-премьера Юрия Трутнева. Как утверждают собеседники «Ъ», решение о назначении нового главы «РусГидро» может быть принято уже на этой неделе.

По словам источников «Ъ», на пост главы «РусГидро» сейчас рассматриваются три кандидата — ныне действующий заместитель главы компании, член правления Виктор Хмарин, зампред комитета по экономической политике Госдумы Денис Кравченко, а также вице-президент «Роснефти» по энергетике, экс-замминистра энергетики Андрей Шишкин. Николай Шульгин, возглавлявший «РусГидро» с сентября 2015 года, 10 ноября назначен министром энергетики.

Кто из кандидатов лидирует, непонятно: пока нет как даты совета директоров, так и директивы с фамилией нового гендиректора. Решение должно быть принято на ближайшей неделе, говорит один из со-

беседников «Ъ». Представители «РусГидро», «Роснефти» и первого вице-премьера Андрея Белоусова (подписывает директиву о назначении руководителя компании) от комментариев отказались, в аппарате вице-премьера Юрия Трутнева на запрос «Ъ» не ответили.

Переход господина Шульгина с поста главы компании в Минэнерго стал неожиданностью для отрасли, поскольку незадолго до этого его контракт как главы госхолдинга был продлен на два года. В целом же к работе Николая Шульгина у правительства не возникло крупных претензий, за исключением регулярного ставившихся Счетной палатой вопросов по использованию 50 млрд руб. бюджетных средств на строительство четырех ТЭС на Дальнем Востоке. Активы в регионе традиционно считаются наиболее проблемными, но в последние годы «РусГидро» удалось решить часть вопросов.

«РусГидро» владеет почти всей энергетикой Дальнего Востока, и в правительстве компании курирует вице-премьер Юрий Трутнев. Его кандидатом на пост главы «РусГидро», как утверждало собеседники «Ъ», является депутат Денис Кравченко, в конце октября ставший одним из победителей в конкурсе политуправленцев «Лидеры России. Политика».

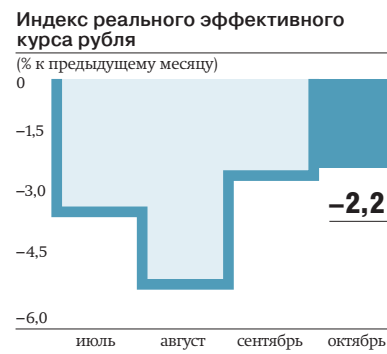
деловые новости — с9

Экономическая политика

Сегодняшнее
число

2,2

процента составило в октябре 2020 года **снижение реального эффективного курса российского рубля** (к валютам стран — основных торговых партнеров России с учетом инфляции) к предыдущему месяцу, сообщил вчера Банк России. Таким образом, снижение реального курса фиксируется уже четвертый месяц подряд. По данным ЦБ, реальный курс национальной валюты к доллару в прошедшем месяце в сравнении с сентябрем снизился на 2,3%, к евро — на 1,7%. Средний же номинальный курс рубля в октябре был равен 77,59 руб./\$ и 91,29 руб./€. В среднем за десять месяцев 2020 года номинальный курс рубля составил соответственно 71,25 руб./\$ и 80,43 руб./€.



Жалоб на всех не хватает

Минэкономики расширит эксперимент по досудебному оспариванию действий контролеров

В эксперимент по досудебному обжалованию решений органов контроля и надзора, запущенный в августе 2020 года в трех ведомствах, могут в ближайшее время войти новые участники, следует из проекта постановления правительства, подготовленного Минэкономики. Ведомство рассчитывает, что с 2021 года к эксперименту поэтапно присоединятся сразу 16 ведомств. Предполагается, что досудебная процедура снизит их издержки на судебные разбирательства, разгрузит сами суды и позволит доработать механизм перед его внедрением для отдельных видов контроля.

Белый дом намерен масштабировать эксперимент по досудебному обжалованию решений контрольно-надзорных органов, следует из разработанного Минэкономики проекта постановления правительства (есть у „Ъ“). Как указано в пояснительной записке к проекту, вопрос о вовлечении в эксперимент новых участников рассматривался в октябре на совещании у вице-премьера, главы аппарата правительства Дмитрия Григоренко.

В возглавляемом Максимом Решетниковым Минэкономики готовы допустить до эксперимента по обжалованию действий госконтролеров 16 новых ведомств

ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА



О готовности принять в нем участие сообщили 16 ведомств, в том числе Минпромторг, ФНС, Росреестр, Роспотребнадзор, Росаккредитация и Ростуризм.

Напомним, что механизм досудебного обжалования контрольно-надзорных претензий госорганов был запущен в пилотном режиме в августе 2020 года для внедрения практики досудебного урегулирования в работу органов власти в рамках реформы контрольно-надзорной деятельности. Так, в эксперименте уже участвуют МЧС, Росздравнадзор и Ростехнадзор. В случае несогласия с их решениями (например, о назначении проверки) или предписаниями об устранении нарушений бизнес может подавать жалобы через портал госуслуг. По результатам эксперимента к июлю 2021 года правительству предстоит определить виды контроля, для которых досудебное обжалование станет обязательным, при этом с 2023 года бизнес уже не сможет обжаловать решения контролеров в суде до прохождения досудебной процедуры (см. „Ъ“ от 21 октября) — это, в частности, должно избавить и суды от рассмотрения потока рутинных жалоб.

Из проекта Минэкономики следует, что все 16 ведомств смогут присоединиться к эксперименту. В Минэкономики рассчитывают, что поэтапное его расширение начнется уже с января 2021 года, однако пока конкретные сроки для ведомств неизвестны. Сейчас ведомство совмес-

тно с Минцифры и Аналитическим центром при правительстве работает над «дорожной картой». Предполагается, что вовлечение в эксперимент новых участников позволит «более широкому кругу федеральных органов исполнительной власти опробовать новую процедуру», сделав ее максимально удобной для всех участников контрольно-надзорной деятельности. «По итогам эксперимента госорганы получат инструмент для анализа правоприменительной практики и ее унификации, а также снизят издержки на судебные разбирательства, что будет способствовать повышению эффективности государственного управления», — указывают авторы проекта.

В целом же в Минэкономики пока не спешат с оценкой результатов эксперимента, промежуточные итоги ведомство должно представить лишь к марту 2021 года. «Пока были лишь тестовые жалобы и жалобы, не относящиеся к предмету эксперимента», — пояснили в министерстве. Отметим, что в деловых сообщениях также не делают поспешных выводов. «Мы, безусловно, поддерживаем механизм досудебного обжалования, поскольку для бизнеса судебные тяжбы сопряжены как с финансовыми, так и временными издержками, и предприниматели пользуются инструментом. Однако анализировать его работу можно будет только к концу года», — отметила вице-президент «Опоры России» Марина Блудная.

Диана Галиева

Рубль мокнет, но не рвется

Банк России не ожидает новогодних валютных потрясений

Переход к повышенной волатильности рынков в октябре затронул финансовый сектор России крайне умеренно. Рекордные размещения госдолга почти не уменьшили долю вложений нерезидентов в ОФЗ. Ослабление рубля было сопоставимо с валютами других развивающихся рынков, констатирует Банк России, и на валютном рынке, несмотря на это, ситуация была спокойной. Дефицита валютной ликвидности в сравнении с прошлым годом в четвертом квартале 2020 года впервые не ожидается вообще.

Банк России опубликовал «Обзор рисков финансовых рынков» за октябрь 2020 года, содержащий расчеты аналитиков ЦБ по данному довольно важному для прогноза дальнейшей ситуации эпизода развития влияния пандемии на финансовый сектор РФ — перехода внешних рынков и внутренних игроков в режим второй волны коронавируса. Ее ожидания, напомним, полностью начали реализовываться вместе с введением новых локдаунов

в ЕС в начале ноября (выборы в США, несмотря на их драматичность, на рынки влияли существенно слабее), но для России важным фактором были октябрьские падение цен нефти к уровню \$40 за баррель и ниже и ослабление курса рубля. Как демонстрирует ЦБ в обзоре, девальвация (2,2% в октябре после 4,7% в сентябре) была сравнимой с девальвацией нацвалют в Польше и Бразилии, фондовый рынок и рынок госдолга вели себя сходно с другими странами этой группы, на этом фоне выделяется ситуация в Турции, где явно проблемным сейчас является рынок госдолга.

Огромные размещения ОФЗ Минфином осенью 2020 года снизили долю иностранцев на этом рынке, но не в результате продаж ими госдолга — совокупный пакет нерезидентов увеличился на 42,9 млрд руб., но доля их за месяц из-за роста доли резидентов РФ сократилась до 23,3%, на 2,7 процентного пункта. На первичных аукционах за октябрь нерезиденты купили бумаг на 61,6 млрд руб. против 63,1 млрд руб. в сентябре, ЦБ отмеча-

ет активность нерезидентов и российских «дочек» иностранных банков и на вторичном рынке ОФЗ, где они «выступали основными покупателями».

Ситуация на валютном рынке описывается аналитиками Банка России как относительно спокойная, хотя осенью 2020 года волатильность сопоставима с майским уровнем. Ситуация была с этой точки зрения напряженной лишь в три последних рабочих дня месяца, 28–30 октября, когда нерезиденты и иностранные банки приобрели валюту на 110 млрд руб. Российские крупные банки за весь месяц купили валюту на 145 млрд руб., продавали ее в основном нефинансовые организации — за месяц на бирже эти продажи составили в рублевом эквиваленте 161 млрд руб.

Отдельно ЦБ описывает на более длинном горизонте ситуацию с валютной ликвидностью в банковском секторе — напомним, летом российский рынок традиционно снижает буфер валютной ликвидности, а на конец года ее уровень в РФ снижается из-за выпла-

ты дивидендов компаниями в пользу акционеров-нерезидентов. Сочетание волатильности, которая вполне может усилиться в ноябре—декабре, и этого фактора в теории может вызвать валютный мини-кризис с резкими девальвационными скачками на переходе года, в России это достаточно частая ситуация. Но на этот раз Банк России не ожидает ничего подобного: разница между ликвидными валютными активами и остатками на валютных счетах клиентов кредитных организаций в октябре находилась на уровне начала 2019 года, опрос крупнейших банков, проведенный в октябре ЦБ, показал, что на горизонте 12 месяцев подушка безопасности в валюте для большинства из них остается положительной, а для банков, которые могут испытывать проблемы с валютной ликвидностью, в наиболее вероятном сценарии дефицит составит \$0,1 млрд. Для сравнения: разброс этого показателя на четвертый квартал в 2015–2019 годах составлял \$1,2–4,5 млрд.

Дмитрий Бутрин

Риски в пределах нормы

ФРС оценила финансовую стабильность в США

Позитивный настрой инвесторов финансовых рынков может исчезнуть в случае, если рост экономики США окажется слабее ожидаений, а негативные эффекты от пандемии усилятся, предупреждает ФРС в полугодичном отчете о финансовой стабильности. Помимо почти рекордного роста котировок относительно прибыли компаний фиксируется и резкое увеличение объема заимствований. Отношение долга публичных компаний в США к их активам — на максимуме за 20 лет. Тем не менее пока уровень компенсации за риск ФРС считает не выходящим за пределы исторической нормы.

Начавшийся в мае рост цен на активы в последние полгода лишь усилился — процесс поддержали оптимизм инвесторов

и финансовые меры властей в рамках борьбы с последствиями пандемии. Однако рынки по-прежнему подвержены риску существенной коррекции из-за высокой неопределенности вокруг развития ситуации с коронавирусом и по части будущих темпов восстановления экономики, говорится в новом выпуске отчета ФРС о финансовой стабильности в США.

Регулятор отмечает, что котировки акций по отношению к ожидаемой прибыли корпораций уже близки к историческому максимуму (он наблюдался в 1999 году). При этом с учетом крайне низких ставок уровень компенсации инвесторам за риск сопоставим с исторической нормой (ведь чем ниже ставки, тем выше цена актива), указывают в ФРС. Основным риском регулятор считает то, что

настроения инвесторов могут быстро измениться, если ситуация в экономике сложится хуже ожиданий.

В то же время спреды по корпоративным облигациям существенно сократились вслед за снижением ставок по гособлигациям (высокий спрос на бумаги был поддержан масштабным выкупом активов Фредериком). Это способствовало выпуску новых обязательств компаниями как с инвестиционными, так и с «мусорными» рейтингами — качество выпускаемых займов ухудшилось (во втором квартале 2020 года наблюдался резкий всплеск выпуска нерейтингуемых облигаций с высокой доходностью — уровнем более чем в \$80 млрд). В свою очередь, цены на коммерческую недвижимость в США стали снижаться (хотя и остаются высокими), а снижение ставок

по ипотеке привело к увеличению спроса и, соответственно, цен на жилую недвижимость.

Новые заимствования привели к дополнительно увеличению долговой нагрузки. В корпоративном секторе прирост «нового долга» пришелся на начало пандемии, у домохозяйств же рост задолженности оказался более умеренным. На конец второго квартала 2020 года суммарный долг нефинансового сектора составил \$17,6 трлн, домохозяйств — \$16,1 трлн. За год (третий квартал 2019-го — второй квартал 2020 года) первый показатель вырос на 10,5% при средних за последние годы 6,2%, второй — на 2,8% против 5,2%. В итоге соотношение долга к активам для всех торговых компаний в США к концу второго квартала выросло до максимума за 20 лет.

Татьяна Едовина

Коммерсантъ
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК
еженедельный
журнал

Коммерсантъ Weekend
еженедельный
журнал

Коммерсантъ Автопилот
еженедельный
журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23.00, фактическое — 23.00. Газета отпечатана в АО «Принт Хаком». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №2982 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Генеральный директор Альфред Хакомов. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 11125, 11126 (суботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКЦИОННЫЙ ДИРЕКТОР — Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Сухов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Коляченко — заместитель информационного центра, Татьяна Крожкова — ответственный секретарь СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Григорий Ревзин, Денис Скоробогатов, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Полов, Михаил Пророков, Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варьядин (преступность), Леонид Ганин (внешняя политика), Дмитрий Ждакаев (общество), Дмитрий Камышев (политика), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Саложков (экономическая политика), Сергей Ходяев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП ИВАН БОГЧЕВ (специальное расследование «Прямая речь»), Ксения Демкина (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (справочная информация), Татьяна Трофимова (рекламная корсетка), Петр Холубов (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Наталья Колегина | Анастасия Гусев — автор макета, Сергей Цыжж — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Димиди — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Мильин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошаков ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Печатный Двор» (473) 206 81 09; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 225, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 204 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 7001 01 88.

МОНИТОРИНГ

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

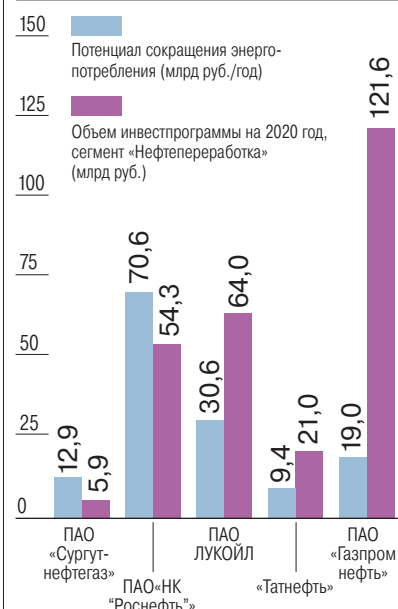
Нефтепереработка должна быть экономной

Аналитики из ООО «Русэнергопроект», РАН и фонда «Сколково» подготовили совместный отчет о потенциале повышения энергоэффективности и сокращения выбросов в нефтеперерабатывающей отрасли РФ. По расчетам экспертов, общий эффект от реализации потенциала энергосбережения в отрасли оценивается в \$2,3 млрд в год, дополнительный ежегодный эффект от сокращения эмиссии CO2 составит еще \$1,7 млрд при стоимости тонны выбросов CO2 в \$30.

Отчет также содержит оценки по отдельным вертикально интегрированным компаниям (ВИНК) — при расчетах учитывались число НПЗ в каждой ВИНК, объем переработки нефти для каждого НПЗ, состав технологических установок, глубина

ВЫГОДЫ ОТ ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ ВИНК В РОССИИ

Источники: ООО «РУСЭНЕРГОПРОЕКТ», РАН, ФОНД «СКОЛКОВО».



нефтепереработки, состав сырья, уровень технологической сложности НПЗ и производительность нефтеперерабатывающих предприятий. Кроме того, на оценку влияния расположения НПЗ, климатические условия, расценки на топливно-энергетические ресурсы в каждом регионе и инвестиционные планы корпораций. При недостатке или отсутствии каких-либо данных применялись средние показатели по отрасли, извлеченные из базы данных Ансельм.

В результате в тройке лидеров с точки зрения потенциальной экономии в долларах и объемах выбросов CO2 в год оказались «Роснефть» (\$1,1 млрд и 7,1 млн тонн соответственно), ЛУКОЙЛ (\$0,4 млрд и 2,6 млн тонн) и «Газпром нефть» (\$0,3 млрд и 1,8 млн тонн). С точки зрения потенциала ежегодной экономии по отношению к текущим инвестициям компаний в области нефтепереработки — «Сургутнефтегаз», «Роснефть» и ЛУКОЙЛ (см. график). Наибольший unrealized потенциал отдельного НПЗ — КИНЕФ («Сургутнефтегаз»), почти 13 млрд руб. в год; компании — «Роснефть», 11 НПЗ в 8 субъектах Федерации, 70 млрд руб. в год; компании в расчете на количество НПЗ — «Сургутнефтегаз».

Капитальные затраты на реализацию всего потенциала экономичности в отрасли составят до 50% от NPV, но реализовать его можно в течение 5–10 лет. Простой срок окупаемости составит не более 5 лет. Это ежегодно сократит эмиссию CO2 на 17,5 млн тонн, или на 1,2% всех выбросов в РФ. Если же мер не принимать, потери российской экономики составят от \$13–22 млрд в год, или порядка 1,4% ВВП, считают авторы доклада.

Алексей Шаповалов

Тираж газеты «Коммерсантъ» 61 171

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

В региональные выпуски газеты редакция может быть внесены изменения.

Редакция готова в полной мере поддержать обязательную сертификацию.

Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

НОВОСТИ

Уверенным большинством

Все кандидаты в члены правительства получили одобрение Госдумы



Госдума 10 ноября утвердила новых членов правительства — вице-премьера и пять министров. Днем ранее, согласно новой версии Конституции, их кандидатуры внес на рассмотрение депутатов премьер-министр Михаил Мишустин. Наименьшую поддержку получили министры транспорта и природных ресурсов Виталий Савельев и Александр Козлов: их не поддержали все три оппозиционные фракции, которые не устроила работа господина Савельева во главе «Аэрофлота» и непрофильное образование министра по развитию Дальнего Востока и Арктики Козлова. Однако это не помешало им получить необходимое число голосов.

Депутаты впервые участвуют в назначении вице-премьера и министров после внесенных летом изменений в Конституцию и из-за спешного внесения премьером в Госдуму кандидатур придумывают порядок их утверждения по ходу рассмотрения, так как не успели подготовить соответствующие поправки к думскому регламенту. Прежде чем приступить к рассмотрению кандидатур шести новых членов правительства, депутаты полчаса решали, надо ли сократить время обсуждения из-за сложной эпидемиологической ситуации, учитывая, что накануне все претенденты отвечали на вопросы профильных комитетов и фракций. Лидер ЛДПР Владимир Жириновский предложил не растягивать этот процесс и не заниматься «политическим онанизмом, когда вся страна в больницах». Оказалось, что он не хотел шесть раз выходить к трибуне для выступления по каждому кандидату, в итоге ему позволили сделать это за один раз. Вопросы все фракции договорились не задавать.

Трибуну выходили председатели профильных комитетов, сами назначенцы и представители фракций. Коммунисты, хотя и заранее обещали воздержаться от голосования, отмечали профессионализм всех кандидатов. Например, Владимир Кашин отметил «уникальный опыт в Татарстане» кандидата в министры стро-

ительства Ирека Файзуллина, который ранее возглавлял министерство строительства, архитектуры и ЖКХ республики. А его однопартийец Николай Харитонов назвал процесс утверждения министров «благословением Думой». Однако коммунисты никого не поддержали: партию не устраивает, что все новые министры из команды Михаила Мишустина, курс которого она не поддерживает.

Двух кандидатов не поддержали ЛДПР и «Справедливая Россия» — гендиректора ПАО «Аэрофлот» Виталия Савельева, предложенного на пост министра транспорта, и министра по развитию Дальнего Востока и Арктики Александра Козлова, кандидата на пост главы Минприроды. За них проголосовали меньше всего депутатов — 274 и 273, а свыше 50 по каждому воздержались. Остальные получили от 327 до 329 голосов. Отметим, «Единая Россия» контролирует в нижней палате Федеральное собрание 340 голосов, КПРФ — 43, ЛДПР — 40, «Справедливая Россия» — 23, еще два депутата — вне фракций.

Еще до заседания Владимир Жириновский заявил журналистам, что его фракция поддержит четыре кандидатуры из шести, а по двум — воздержится: «Министр транспорта Савельев — не поддержим! Он хороший человек, но мы считаем, что министром транспорта должен быть специалист по строительству дорог, нам нужны дороги!»

Первый заместитель руководителя фракции СР Михаил Емельянов пояснил, что его партию не устраивает работа господина Савельева на посту руководителя авиакомпании из-за «очень высоких цен на билеты». Его коллега по фракции Дмитрий Ионин припомнил руководителю «Аэрофлота» выдаваемые компанией ваучеры вместо денег за билеты на отмененные в пандемию рейсы. А Владимир Жириновский добавил: «Человек хороший, направление плохое». Виталий Савельев в свою защиту сказал, что по образованию он инженер-механик и сталкивался уже со строительством дорог и мостов.

Кандидатуру нового главы Минприроды Александра Козлова (слева) депутаты поддержали с меньшим энтузиазмом, чем вице-премьера Александра Новака (справа)
ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ГОСДУМЫ РФ / ТАСС

По словам господина Емельянова, Александр Козлов вызвал у СР сомнения, так как «не совсем понятно, какое он имеет отношение по своей биографии и прежней деятельности к природным ресурсам и экологии». Вице-спикер от ЕР Ольга Тимофеева призвала министра работать «еще со вчерашнего дня», так как надо «быстрее решать экологические проблемы». Владимир Жириновский заявил, что до сих пор не простил господину Козлову нечестную, по его мнению, победу на выборах губернатора Амурской области в 2015 году, когда тот обошел кандидата от ЛДПР. Сам господин Козлов заявил, что 10 ноября «войдет в политическую историю страны», потому что назначение членов правительства впервые зависит от депутатов.

Более гладко прошло обсуждение претендента на пост вице-премьера, министра энергетики Александра Новака, кандидата в главы Минвостокразвития, гендиректора Фонда развития Дальнего Востока и Арктики Алексея Чекункова, кандидата в главы Минэнерго, гендиректора ПАО «РусГидро» Николая Шульгинова и Ирека Файзуллина. «В добрый путь», — напутствовал господина Новака руководитель фракции ЕР Сергей Неверов. А господин Чекунков пообещал депутатам защищать интересы Дальнего Востока и Арктики «как лев».

Последним перед голосованием выступал Владимир Жириновский. Он заметил, что депутаты «дали больше полномочий открыть рот, но не принимать решения». Однако спикер Госдумы Вячеслав Володин, подводя итоги заседания, отметил, что, несмотря на то что у Думы теперь есть право не утвердить министров, все кандидаты получили «уверенное большинство». Владимир Путин подписал указы о назначениях сразу после заседания Госдумы.

Мария Макутина

Российских иноагентов уравнивали с иностранцами

Минюст получит право запрещать их программы и мероприятия

Правительство внесло в Госдуму поправки к закону о некоммерческих организациях (НКО), ужесточающие требования к НКО — иностранным агентам. Документ добавляет в перечень источников финансирования таких НКО бенефициаров иностранных компаний, обязует российских иноагентов в дополнение к ежегодному аудиту отчитываться еще и о проводимых мероприятиях, а также дает право Минюсту запрещать программы НКО-иноагентов по аналогии с программами филиалов иностранных НКО. В международном сообществе «Мемориал» сочли поправки очередным проявлением тренда на создание вокруг НКО атмосферы враждебности и отчуждения, а в российском отделении антикоррупционного центра Transparency International опасаются новой волны признания НКО агентами из-за пожелтывания со стороны частных компаний, не имеющих отношения к политике.

Законопроект, ужесточающий условия деятельности некоммерческих организаций, признанных иностранными агентами, и филиалов иностранных НКО, внесенный вчера правительством в Госдуму, способен значительно усложнить их деятельность. Так, документ расширяет понятие иностранных источников финансирования. Сейчас иностранными источниками финансирования считаются другие государства и госорганы, международные и иностранные организации, граждане других стран и лица без гражданства, или же российские юристы, получающие финансирование от указанных источников. Законопроект добавляет в их число бенефициаров иностранных компаний — то есть

тех, кто владеет как минимум четвертью капитала компании или имеет над ней контроль.

Если документ будет принят, российским НКО-иноагентам придется увеличить объем отчетности и предоставлять ежегодно не только отчеты, но еще и сведения о своих программах, мероприятиях и отчеты об их исполнении или неисполнении. Документ расширяет и поводы для внеплановых проверок НКО: теперь она может быть возбуждена, если поступит информация об участии НКО в мероприятии организации, чья деятельность на территории России признана нежелательной. Законопроект дает право Минюсту запрещать реализацию программ не только филиалов иностранных НКО, но и российских НКО-иноагентов, а если организация откажется выполнить требование Минюста, ей грозит ликвидация. Кроме того, филиалы иностранных НКО в России будут запрещены регистрировать юридический адрес в жилых помещениях.

Напомним, статус иноагента предполагает, что НКО, будучи резидентом одной страны, занимается политической деятельностью, активно представляет зарубежные интересы и финансируется из-за рубежа. С 2012 года НКО, включенные в список иностранных агентов, обязаны несколько раз в год представлять отчеты о деятельности, руководителям и расходам денег. Сейчас в реестре Минюста 68 организаций, в том числе меньше месяца назад в него была добавлена «Лига избирателей», в октябре прошлого года — Фонд борьбы с коррупцией, в 2016 году — Аналитический центр Юрия Левады. НКО-иноагенты регулярно подвергаются штрафам, так, например, объем штрафов на начало этого года «Международного Мемориала» и пра-

возащитного центра «Мемориал», признанных иноагентами в 2014 году, достиг 4,2 млн руб.

«Главная задача, которая стояла и стоит у авторов этого законодательства, — это создание атмосферы страха, отчуждения, враждебности, чтобы меньше организаций и меньше людей хотели с нами сотрудничать и участвовать в нашей деятельности», — заявила «Б» исполнительный директор «Международного Мемориала» Елена Жемкова.

По словам юриста российского отделения Transparency International (признано иноагентом с лета 2015 года) Григория Машанова, организация и сейчас требует много средств на аудит, бухгалтерию и другую отчетность: «Поправки добавят работы, но нас больше смущает много непонятных вещей: например, неясно, что понимается под мероприятием». Он предположил, что, возможно, это понятие будет разъяснено в подзаконных актах, однако он считает, что такое разъяснение должно содержаться в самом законе. Господин Машанов также настораживает поправка, дающая право Минюсту запрещать программы или мероприятия без разъяснения оснований для таких запретов: «Получается, что запретить можно любое мероприятие. Все что угодно можно вписать в мотивировку, и это даже не обжаловать в суде», — отметил юрист. Также, по его мнению, поправки дают повод ожидать вала признания НКО иноагентами из-за расширения перечня источников финансирования: «То есть, например, если L'Oréal пожертвует фонду, который занимается проблемой домашнего насилия, он может быть признан иноагентом. То же самое случится, если McDonald's пожертвует деньги организации, занимающейся защитой детей».

Елена Рожкова

Оппозиция делит Москву

Будущие кандидаты в Госдуму ведут переговоры о распределении округов

Представители внепарламентской демократической оппозиции начали распределять московские одномандатные округа перед выборами в Госдуму 2021 года. Площадкой для консолидации сил традиционно стала партия «Яблоко», которая может выдвигать кандидатов без сбора подписей. В части округов, не пользующихся особой популярностью, политикам уже удалось «развести» кандидатов. Сложнее всего будет договориться по Ленинградскому и Центральному округам, на которые претендуют наиболее медийные оппозиционеры. Власти Москвы «следят» за действиями оппозиции, но пока больше озабочены борьбой с пандемией. Эксперт прогнозирует, что конкурентными на будущих выборах могут оказаться не менее 10 из 15 столичных округов.

Как рассказал «Б» осведомленный источник, переговоры о распределении 15 округов Москвы на выборах в Госдуму-2021 оппозиционеры неформально ведут с начала осени. «Переговоры ведутся, чтобы оппозиционные кандидаты, особенно узнаваемые и успешные, не сталкивались друг с другом лбами, — пояснил собеседник. — Это уже конвертировалось в конкретный результат, когда кандидаты передвигаются в другие округа, чтобы не создавать ненужную конкуренцию. Но есть и проблемные округа: там кандидаты начали форсировать заявления о выдвижении, чтобы застолбить округа перед своими сторонниками, и теперь не очень понятно, что с этим делать. Но дискуссия продолжается, и все стороны, что раньше было несвойственно, ведут себя максимально корректно и уважительно».

Часть оппозиционеров подтвердила «Б», что переговоры действительно ведутся, но в точечном режиме, а о создании коалиции или координационной площадки пока речь не идет. Причем «несистемщики» пытаются не только распределить округа, но и договориться с партией «Яблоко», которая может выдвигать кандидатов без сбора подписей. Напомним, самовыдвиженцу для регистрации нужно будет собрать около 15 тыс. подписей.

Так, переговоры с «Яблоком» вела юрист Фонда борьбы с коррупцией (ФБК) Любовь Соболь, которая ранее заявила, что намерена выдвигаться в Госдуму по Центральному округу (в 2016 году там победил единоросс Николай Гончар). Глава «Яблока» Николай Рыбаков не скрывает, что встречался с госпожой Соболь, но отмечает, что в том же округе хочет выдвигаться депутат Мосгордумы, бывший лидер «Яблока» Сергей Митрохин. «Он избран от этой территории, и я понимаю его резон и выбор. Но у нас есть 15 округов. Наш опыт выборов прошлого года показал, что даже в очень тяжелом для демократического кандидата округе можно выиграть с более чем 40% голосов», — сказал господин Рыбаков. Пока госпожа Соболь и «Яблоко» не пришли к соглашению, но в партии не исключают, что переговоры продолжатся. Любовь Соболь на звонки «Б» не отвечала.

Еще один популярный у оппозиции округ — Ленинградский: там собираются выдвигаться муниципальный депутат Юлия Галимина, директор ФБК Иван Жданов и кандидат от «Городских проектов» Максима Каца и Ильи Варламова, муниципальный депутат Анастасия Брюханова. Правда, господин Кац заявил «Б», что еще не определился, в каком округе будет выдвигаться госпожа Брюханова, и не исключил, что «в случае особого напыления желающих решение может быть скорректировано в пользу Кунцевского округа». А на планы госпожи Галиминой может повлиять суд: ее обвиняют в неоднократном нарушении закона о митингах (ст. 212.1 УК РФ), и в случае обвинительного приговора она не сможет участвовать в выборах. В 2016 году Юлия Галимина уже выдвигалась в этом округе, но проиграла кандидату от «Справедливой России» Галине Хованской.

В некоторых округах оппозиции уже удалось договориться. Так, зампред московского «Яблока» Кирилл Гончаров рассказал «Б», что намерен баллотироваться в Кунцевском округе (в 2016 году там победил единоросс Вячеслав Лысаков), где собрался также выдвигаться представитель команды экс-депутата Госдумы Дмитрия Гудкова и штаба Алексея Навального. Но, по словам господина Гончарова, политики «сумели договориться» и разойтись по разным округам. Сам господин Гудков говорит, что будет выд-

вигаться по Тушинскому округу, где он в 2016 году уступил выдвигенцу «Единой России» (ЕР) Геннадью Онищенко.

Глава фракции «Яблоко» в Мосгордуме Максим Круглов предварительно собирается выдвигаться по Бабушкинскому округу, где Сергей Митрохин в 2016 году проиграл Ивану Тетерину (ЕР). А Роман Юнеман, продолжающий доказывать в судах, что его поражение на выборах в Мосгордуму в 2019 году стало следствием сговора в электронном голосовании, планирует выдвигаться в Чертановском округе, где победил единоросс Анатолий Выборный.

Не вступили пока в переговоры «Открытая Россия» (связана с Михаилом Ходорковским), а также ПАРНАС и Партия роста, активно участвовавшие в выборах-2016. При этом зампред Партии роста Виктор Звагельский считает верной стратегией поддержки одного сильного кандидата в каждом округе, а заместитель главы ПАРНАС Константин Мерзлякин называет единственно выигрышным путь формирования демократической коалиции. «Если не получится, может быть, и будем договариваться о разделении округов и взаимной поддержке, а может, и нет, потому что участие в выборах порошь неэффективно и бессмысленно», — поясняет он.

Источник «Б», близкий к мэрии Москвы, рассказал, что власти города следят за тем, кто из представителей оппозиции заявляет о намерении выдвигаться в Госдуму по столичным округам, но сейчас первичной темой является коронавирус и борьба с ним. «Очевидно, что выборы будут непростыми, в каждом округе Москвы будет выдвигаться от трех до восьми кандидатов от оппозиции, но на сегодняшний день стратегия властей по ведению выборной кампании зависит от социально-экономической ситуации, в том числе пандемической ситуации в стране», — отметил собеседник. Он затруднился ответить, пойдут ли кандидаты от мэрии на эти выборы как самовыдвиженцы или же под брендом «Единой России».

В московском отделении ЕР ранее уверяли, что все кандидаты от партии пойдут только под ее флагом и прошлогодняя история с выборами в Мосгордуму не повторится (тогда все кандидаты от ЕР баллотировались как самовыдвиженцы, — «Б»). Кандидаты будут определены с помощью партийных праймериз, которые предварительно намечены на весну 2021 года. Единороссы обещают выставить своих кандидатов во всех 15 округах Москвы.

Из 15 действующих московских одномандатников 13 представят в Госдуме «Единую Россию». Еще два округа на выборах 2016 года достались оппозиции: под Галину Хованскую единороссы освободили округ в рамках договоренностей между парламентскими партиями, а Denis Парфенов (КПРФ) победил в округе, где снялся кандидат от ЕР Татьяна Барсукова.

Оппозиции принципиально важно заранее договориться и распределить округа, чтобы к моменту старта кампании никаких конфликтов и взаимных обвинений не было, считает политолог Аббас Галиямов: «Если они сумеют сделать это, то вдохновят и мобилизуют своего избирателя. После этого любая попытка снять их с выборов неизбежно приведет к массовым протестам».

Политолог Александр Пожалов полагает, что из-за «растущей политизации москвичей» и за счет электронного голосования на выборах-2021 можно ожидать высокой явки, а вероятный отказ оппозиции от бойкота выборов, умноженный на успешные выборы в Мосгордуму, может увеличить процент избирателей, голосующих протестно. Эксперт также прогнозирует, что не менее 10 из 15 округов будут «конкурентными и тяжелыми» для власти: к оппозиционным Центральному, Черемушкинскому, Кунцевскому, Ленинградскому и Тушинскому районам после выборов в Мосгордуму добавились ранее консервативный Восточный административный округ, а также Северный, Северо-Западный и Северо-Восточный округа, где «победы праздновали коммунисты с малобюджетными кампаниями». Господин Пожалов полагает, что интерес оппозиции к «Яблоку» власти тоже учтут и попробуют договориться, чтобы партия не выдвигала от себя наиболее радикальных кандидатов в обмен, например, на дополнительные мандаты в Мосгордуме и будущей Госдуме.

Кира Дюрягина, Елена Рожкова

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 41 год министру цифрового развития, связи и массовых коммуникаций **Максиму Шаддаеву**

Его поздравляет председатель комитета Госдумы по информационной политике, информационным технологиям и связи **Александр Хинштейн**: «Уважаемый Максимум Игоревич! От души поздравляю Вас с днем рождения! Сегодня роль и значение цифровой отрасли заметны особенно. Во многом благодаря Вашей активности в стране в кратчайшие сроки запущены новые проекты и сервисы, позволившие смягчить негативные последствия пандемии. Желаю Вам удачи во всех делах и начинаниях, здоровья, семейного счастья. И конечно, полноценной жизни не только в онлайн, но и в офлайн».

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

НОВОСТИ

Михаила Хабарова избавили от «Матросской Тишины»

Известный финансист по ходатайству следствия освобожден из СИЗО

Басманный райсуд перевел под домашний арест главного исполнительного директора (CEO) банка «Траст» Михаила Хабарова, обвиняемого в особо крупном мошенничестве. 9 октября по ходатайству ГСУ СКР по Москве он был взят под стражу. Однако после обращения главы Центробанка Эльвиры Набиуллиной к президенту Владимиру Путину дело финансиста передали в вышестоящее подразделение комитета, которое решило, что его можно выпустить из «Матросской Тишины».

По словам адвоката Владимира Слащева, заседание в Басманном суде началось с двухчасовым опозданием. Все это время участники процесса ждали доставки из СИЗО «Матросская Тишина» Михаила Хабарова, который сам захотел участвовать в заседании. Поскольку особых разногласий между сторонами не было, слушания продлились не более получаса.

Сразу после установления личности подсудимого слово взял представитель главного следственного управления центрального аппарата СКР. Он попросил суд перевести Михаила Хабарова из-под стражи под домашний арест в доме в Гранатном переулке до 30 ноября в связи с тем, что «первоначальный сбор доказательств по делу завершён», а оснований, по которым Михаил Хабаров был изолирован от общества.

Напомним, что к такому выводу относительно возможности подследственного скрыться, уничтожить доказательства по делу, оказать давление на свидетелей либо продолжить занятия преступной деятельностью.

Как уже сообщал «Ъ», уголовное дело в отношении Михаила Хабарова было возбуждено 30 сентября по заявлению его бывшего партнера по компании «Деловые линии» Александра Богатикова. Однако Михаил Хабаров узнал об этом лишь 8 октября, когда следователи пришли к нему в квартиру с обыском.

Согласно заявлению господина Богатикова, Михаил Хабаров в составе группы лиц похитил у него в 2014–2017 годах 842 млн руб., принудив к заключению невыгодного соглашения об опционе и оказании услуг. В результате банкира обвинили в мошенничестве в особо



Михаила Хабарова отпустили не для работы
ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ), предусматривающем до десяти лет лишения свободы. 9 октября по ходатайству следствия Пресненский райсуд Москвы заключил Михаила Хабарова под стражу. К этому стоит добавить, что сам финансист вину не признал, ссылаясь на решения трех судов в Великобритании, России и на Кипре, подтвердивших, что господин Богатиков должен ему якобы похищенную сумму.

Прокурор поддержал изменение меры пресечения Михаилу Хабарову. «Защита не возражала против ходатайства следствия», — заявил адвокат Слащев. — Мы рассматривали его как шаг к гуманизации уголовного преследования нашего подзащитного и проявление здравого смысла». По словам защитника, адвокаты рассчитывают перевести спор между Михаилом Хабаровым и господином Богатиковым в рамки гражданско-правовых отношений, которые следствие «упорно пытается выдать за уголовные».

Сам Михаил Хабаров заявил, что достойно «оппонирует» Алексан-

дру Богатинову из дома гораздо лучше, чем из тюрьмы. При этом финансист попросил в случае избрания ему домашнего ареста смягчить ограничительные меры, дав возможность «участия в рабочем процессе». «В этом есть острая необходимость, поскольку моя должность в банке „Траст“ и выполняемые функции критически важны», — подчеркнул финансист.

Судья согласилась с освобождением Михаила Хабарова из СИЗО и с тем, что он должен находиться под домашним арестом, но обещание по работе финансисту не разрешила, сославшись на «невозможность обеспечения контроля» за подобными разговорами. Так что общаться Михаилу Хабарову придется лишь со своими родственниками, защитниками и следователями.

После оглашения постановления суда с Михаила Хабарова сразу сняли наручники, а сам он был выпущен из клетки, в которой содержался во время заседания. Из зала приставы сопроводили финансиста в конвойное помещение, где ему были вручены материалы арестного дела для последующей постановки на учет в уголовно-исполнительной

инспекции. Однако будет ли Михаил Хабаров обжаловать назначенные судом ограничительные меры, как и сам домашний арест, осталось неизвестным. «Чтобы решить этот вопрос, нам (защите. — „Ъ“) необходимо посоветоваться с клиентом», — заметил Владимир Слащев.

Любопытно, что накануне, в понедельник, апелляционная инстанция Мосгорсуда отказала адвокатам Михаила Хабарова в переводе его под домашний арест. Произошло это даже несмотря на то, что защитники представили суду копию ходатайства следствия, которое было рассмотрено во вторник в Басманном суде. Отказ в удовлетворении апелляции на решение Пресненского суда о заключении Михаила Хабарова под стражу городской суд мотивировал тем, что «не может удостовериться в подлинности документа», поскольку не был представлен оригинал обращения СКР. «Но мы и не могли это сделать, поскольку оно находилось у следователя», — заметил господин Слащев. — А суд мог проверить правдивость наших слов по системе „Правосудие“, но почему-то не посчитал это нужным».

Алексей Соковнин

Юристы прокололись на покойниках

Похищенные у москвичей квартиры использовались для отелей на час

Главное следственное управление Следственного комитета России (ГСУ СКР) по Москве завершило расследование уголовного дела в отношении группировки юристов под руководством Рафаэля Хамидуллина, специализирующихся, по версии следствия, на хищении имущества покойников. Обвиняемые переформлялы на себя квартиры умерших граждан, которые должны были перейти наследникам либо государству, а затем продавали их для использования в качестве «отелей на час». Общий объем совершенных хищений следствие оценивает в 250 млн руб.

По версии следствия, группировку создал Рафаэль Хамидуллин — основатель и владелец юридической фирмы, офис которой располагался на улице Литвина-Седова в Москве, буквально в сотне метров от здания ОМВД по району Пресненский. По данным его предполагаемых подельников, Рафаэль Хамидуллин был «тесно связан» с правоохранителями района и Центрального административного округа. Эти связи, как полагает следствие, позволили юристу на протяжении нескольких лет «совершать сложные завуалированные действия» для приобретения обманным путем прав на объекты недвижимости, принадлежавшие пожилым и одиноким москвичам. Вовлеченные Рафаэлем Хамидуллиным в «систему извлечения нелегального дохода» сообщники помогали ему изготавливать поддельные

В еще одном эпизоде хищения имущества покойников оказался замешан хорошо известный правоохранителям московский юрист Фаиль Садретдинов. Еще 15 лет назад его, в то время нотариуса, пытались привлечь к ответственности за попытку организовать заказное убийство конкурента по теневому квартирному бизнесу, а также оскорбление следователя и судьи. Присяжные оправдали Фаиля Садретдинова по всем этим эпизодам, но в итоге он все равно получил девятилетний срок за мошенничество с недвижимостью. Выйдя на свободу условно-досрочно, юрист, как полагает следствие, продолжил свою криминально-риэлторскую деятельность уже в статусе адвоката.

По версии следствия, в том же 2017 году адвокат Садретдинов получил от своего приятеля Хамидуллина заказ на приватизацию и переформирование трехкомнатной квартиры в доме №28 на проспекте Маршала Жукова. Как пояснил заказчик, в квартире на тот момент была зарегистрирована пожилая Татьяна Федчук, согласившаяся уступить ему свое московское жилье за небольшое вознаграждение и переехать к родственникам в Чебоксары. Проблема заключалась в том, что «трешка» находилась в ведении Минобороны и приватизировать ее можно было только с разрешения Хорошевского райсуда.

Для выполнения этой задачи Фаиль Садретдинов нанял за 150 тыс. руб. опытного московского адвоката Сергея Щербакова. При этом у заказчика посредник запросил за «стопроцент-

Опечатав входную дверь, участковый инспектор Барков незаметно вынес из квартиры документы на принадлежавшую покойному недвижимость

документы, оформляли проблемную недвижимость на своих друзей и родственников, представляли интересы участников группировки в судах и совершали от их имени сделки купли-продажи с квартирами.

Как следует из обвинительного заключения, предполагаемые мошенники «во избежание разоблачения» использовали серьезные меры конспирации. Они использовали поддельные удостоверения личности, встречались в офисах с «ограниченным для посторонних доступом», а в остальное время вели переговоры только через мессенджеры мгновенных сообщений, «не поддающиеся контролю в случае проведения оперативно-технических мероприятий».

Ключевым эпизодом преступной деятельности группировки следствие считает хищение имущества одинокого, но состоятельного пенсионера Петра Кафтанова. Господин Кафтанов скончался в апреле 2017 года в своей квартире в доме №43 на Хорошевском шоссе, после чего на осмотр его тела прибыла целая делегация из сотрудников ОМВД по району Хорошевский, врачей и похоронных агентов. Руководство преемственной регистрации смерти, по версии следствия, тогда взял на себя участник группировки Рафаэль Хамидуллин участковый инспектор Алексей Барков. Он, как указали позже свидетели, заставил всех присутствующих подписать акт осмотра трупа и квартиры, после чего опечатал входную дверь. При этом сам участковый незаметно вынес из квартиры документы на принадлежавшую покойному недвижимости: две его московские квартиры на Хорошевском шоссе и в Волоцком переулке, дом с земельным участком в СНТ «Топаз» в Истринском районе Подмосковья и гараж. По версии следствия, участковый прихватил также банковские карты усопшего и хранившуюся в квартире небольшую сумму наличности в валюте.

Сам полицейский и его адвокат попытались убедить следствие в том, что инспектор Барков не мог так смело распорядиться чужим имуществом в присутствии своих опытных в подобных делах коллег, санитаров и похоронных агентов. По версии защиты, Алексея Баркова подставили его сослуживцы, укравшие документы господина Кафтанова из уже опечатанной квартиры, однако следствие сочло, что к мошенничеству был причастен именно участковый. По мнению ГСУ СКР, полицейский Барков передал все правоустанавливающие документы покойника Рафаэлю Хамидуллину, после чего вся недвижимость была унаследована мошенниками и продана. По некоторым данным, в обеих столичных квартирах усопшего появились в дальнейшем так называемые гостицы на час, задействованные в сфере оказания интимных услуг.

судебное решение» уже \$30 тыс. Адвокат Щербаков действительно выиграл процесс, но Рафаэль Хамидуллин стал тянуть с оплатой, мотивируя это необходимостью утвердить вынесенное решение в Мосгорсуде.

Как пояснил позже Фаиль Садретдинов, заказчик имел в своем распоряжении поддельную печать Хамовнического суда и мог «приватизировать» военную «трешку» вообще без участия правосудия. Однако участковый госпожи Федчук предполагал, что организатор афер якобы планировал не продавать подгосгоницу на час, а подарить своей возлюбленной, поэтому хотел, чтобы у подарка была чистая история.

Финансовые разногласия между партнерами привели к тому, что Фаиль Садретдинов был вынужден забрать хищение недвижимости в залог. Обеспечить ее сохранность он попросил своего сына, студента юридической академии имени Кулакина Тимура, после чего формальным собственником жилища на несколько месяцев стала бывшая однокурсница и подруга последнего. Когда Рафаэль Хамидуллин рассчитался с посредником, его семья вернула квартиру заказчику.

Интересно, что лишь в процессе расследования, начатого летом прошлого года, удалось установить, что зарегистрированная в «трешке» на проспекте Маршала Жукова Татьяна Федчук на самом деле умерла за два года до вынесения судебных решений и совершения сделок с ее квартирой. Господа же Садретдинов и Щербаков действовали по доверенности от покойницы, которую выдала им некая нанятая организатором афер «бабушка» с поддельным паспортом на имя Татьяны Федчук.

Два профессиональных адвоката и студент юрфака по какой-то причине не заметили подвоха, поэтому ГСУ СКР и решило привлечь всех участников аферы к уголовной ответственности за особо крупное мошенничество. Сергей Щербаков и Садретдинов-младший были задержаны и арестованы. Садретдинов-старший успел сбежать в Турцию, поэтому предъявлять ему обвинения и арестовывать его пришлось заочно. Сейчас бывший нотариус и адвокат находится в международном розыске.

Всего Рафаэлю Хамидуллину и пятерым его предполагаемым подельникам следствие инкриминирует около полутора десятков эпизодов особо крупного мошенничества с недвижимостью умерших москвичей на сумму 250 млн руб. При этом реально совершенных обвиняемыми преступлений могло быть и больше — во всяком случае, при обыске на даче Рафаэля Хамидуллина было обнаружено 60 паспортов и еще столько же правоустанавливающих документов на различные объекты недвижимости.

Сергей Машкин

С украинского миллиардера спросили русские налоги

Константин Григоршин заочно осужден на четырехлетний срок

К четырем годам колонии общего режима приговорил Мещанский райсуд Москвы украинского мультимиллионера Константина Григоршина за неуплату налогов почти на 1,4 млрд руб. Как выяснили следователи СКР, эти деньги недоплатил в казну в 2008–2010 годах подконтрольный ему российский актив — ООО «ПИК „Создание“», занимавшееся поставками трансформаторов из Запорожья и позже признанное банкротом. Сам бизнесмен утверждал, что не контролировал компанию, но делал заявления через представителей, предпочитая оставаться за границей. В результате во время расследования он был объявлен в розыск, а процесс в отношении него шел в заочном режиме. Суд отказался удовлетворить претензии налоговых органов о возмещении ущерба, предложив им самостоятельно обратиться с гражданским иском. Между тем арестованное имущество безлого олигарха — недвижимость и произведения искусства — осталось под обеспечительными мерами.

Заочный процесс в отношении 54-летнего украинского олигарха шел в Мещанском райсуде столицы с перерывами с января этого года под председательством судьи Татьяны Изотовой, известной по своему участию в процессах в отношении «Седьмой студии» и участников несогласованного митинга 27 июля 2019 года. При этом сам приговор судья оглашала два дня. Константин Григоршин был признан виновным в уклонении от уплаты налогов, подлежащих уплате организацией в особо крупном размере (ч. 2 ст. 199 УК РФ), и приговорен к четырем годам колонии общего режима. Иск на сумму неуплаты 1,423 млрд руб., заявленный признанной потерпевшей стороной столичной инспекцией

ФНС №2, оставлен судом без рассмотрения. Налоговикам было предложено самостоятельно обратиться с гражданским иском.

Напомним, что изначально уголовное дело было возбуждено СКР только в отношении Константина Григоршина, но и предпринимателя Владимира Богатырева. По версии следствия, первый как бенефициар ООО «ПИК „Создание“», а второй как его гендиректор разработали схему по уходу от уплаты налогов. Сама компания занималась поставками трансформаторного оборудования одного из основных активов Константина Григоршина «Запорожтрансформатор». К 2014 году ПИК «Создание» была объявлена банкротом с долгами примерно 2 млрд руб. Между тем, как посчитали в СКР на основе материалов налоговиков, в 2009 году и частично в 2010 году ООО с помощью заключения фиктивных агентских договоров уклонилось от уплаты налогов примерно на 675 млн руб. Общая сумма со штрафами и недоимками составила около 916 млн руб. Позже к ней приплюсовали и претензии по итогам проверки выплат по 2008 году.

Как сообщал «Ъ», Константин Григоршин утверждал, что не имел прямого контроля над ПИК «Создание». И это даже было подтверждено несколькими решениями арбитражных судов, в которых адвокаты олигарха упорно пытались оспорить претензии ФНС. При этом бизнесмен — уроженец Запорожья, который с состоянием более \$1 млрд считался одним из самых богатых людей Украины, — предпочитал находиться за границей. По некоторым данным, помимо украинского подданства он имеет также гражданство России и Кипра.

В конце 2015 года Константин Григоршин был объявлен в федеральный, а в апреле 2016 года и в международный розыск. Был наложен арест

и на имущество предпринимателя, включая две квартиры в Молочном переулке, квартиры на Большой Якиманке и коттедж в поселке Горки-2 в Одинцовском районе Московской области, а также коллекцию предметов искусства с картинами известных художников. В окружении бизнесмена утверждали, что никто не составлял даже примерной оценки всего этого богатства, но оно, по словам его представителей, явно существенно превышало сумму претензий налоговиков и следователей СКР.

Еще до начала судебного процесса в Мещанском суде адвокаты Константина Григоршина подавали ходатайство о прекращении его уголовного преследования на основе решений арбитражных судов трех инстанций, но безуспешно. Между тем самого олигарха, который, согласно последним сообщениям украинских СМИ, откатился в списке самых богатых людей страны на 16-е место с состоянием около \$400 млн, продолжали преследовать неприятности. По некоторым данным, к нему появились претензии у украинских силовиков, а сам он якобы предпочел перебраться в США. При этом возник громкий скандал относительно судьбы имущества его семьи в России. На него неожиданно для всех стал претендовать 55-летний член совета директоров АО «Чеченэнерго» Хасан Эдиев, занимавший ранее пост вице-президента Федерации спортивной борьбы Чечни. Он обратился в Иудермский горсуд Чечни с требованием взыскать с бизнесмена \$230 млн на том основании, что якобы ранее, в 2013 году, дал в долг Константину Григоршину \$110 млн, которые тот не отдал. Для возврата денег, залогом которых было личное имущество Константина Григоршина и которые успели обрести процентами, он просил наложения ареста бизнесмена. Суд пошел на

встречу, выдав исполнительный лист, однако юристы бизнесмена его оспорили. В частности, они смогли доказать, что подписи на главном доказательстве — расписке — их доверителю не принадлежат, сам он незнаком с господином Эдиевым, который, кстати, официально зарабатывал в последние годы не более 20–100 тыс. руб. в месяц, но зато смог выдать без услуг банка баснословную сумму более тонны весом. Впрочем, чем закончилась затянущаяся тяжба, представители Константина Григоршина пока не сообщают. Последнее обстоятельство, кстати, на процессе в Мещанском суде, на котором адвокаты просили оправдать Константина Григоршина, вообще не упоминалось. Интересно также, что весной этого года, обжалуя в Мосгорсуде законность заочного ареста своего клиента, один из его защитников неожиданно объявил, что, несмотря на отрицание вины, тот добровольно заплатил более 70 млн руб. налоговых недоимок, пообещав уплатить еще около 300 млн. Надо также отметить, что срок давности привлечения к ответственности по самым крупным налоговым преступлениям составляет десять лет. Однако в случае с украинским бизнесменом это обстоятельство не учитывается, так как, если обвиняемый объявлен в розыск, течение срока приостанавливается.

Кстати, по некоторым данным, расследование уголовного дела в отношении его предполагаемого подельника Владимира Богатырева еще продолжается.

Адвокаты Константина Григоршина отказались от каких-либо комментариев относительно вынесенного приговора, сославшись на желание своего доверителя, отметив лишь, что у них есть десять дней для подачи апелляционной жалобы.

Алексей Соковнин, Сергей Сергеев

НОВОСТИ

Коронавирусу строят предновогодние планы



Исключение сделано для мероприятий, проводимых по решению мэрии, а также театров, кинотеатров и концертных залов, которым разрешается заполнять зрительные залы максимумом на четверть.

Спортивные мероприятия разрешены по согласованию с властями. Работа детских развлекательных центров, уголков в ресторанах и лагерей приостанавливается. Студентов городских вузов отправляют на дистанционное обучение; такое же решение в мэрии рекомендуют принять учредителям федеральных вузов.

Организациям и предпринимателям, владеющим фактически любыми посещаемыми гражданами помещениями, «рекомендуется» перейти на систему check-in с помощью QR-кодов (уже действует при входе в ночные заведения и департаменты городской мэрии). Закрытого перечня площадок в тексте указа нет, то есть власти фактически призывают ввести check-in повсеместно — например, в торговых центрах, предприятиях услуг и клиентских офисах компаний.

Пока в указе говорится лишь о рекомендациях. Но в сентябре столичным работодателям сначала тоже лишь рекомендовали перевести сотрудников на удаленку, а уже в октябре власти обязали компании

обеспечить дистанционную работу для 30% клерков, да еще и отчитываться об этом.

Столь же автоматически сделать обязательными новые меры вряд ли удастся. Булат Шакиров подчеркивает, что за день крупный торговый центр посещают 30–40 тыс. человек. Управляющий партнер «Ванчугов и партнеры» Алексей Ванчугов полагает, что инициатива городских властей может привести к скоплению огромных очередей на вход. Источник «Ъ» из числа федеральных ФМС-ритейлеров добавляет, что введение регистрации в магазинах приведет к слишком резкому росту нагрузки на телекоммуникационные системы: это сотни тысяч регистраций в день, которые вряд ли удастся выдержать. На добровольной основе никто вводит check-in не будет, полагают ритейлеры, а в случае перевода меры в обязательную уповать на то, что регистрация понадобится только при входе в торговый центр, а не в каждый магазин. «Но любые ограничения сказываются на продажах», — подчеркивает представитель сети «Леонардо» Борис Кац.

«Но проблема может оказаться гораздо шире ритейла. Управляющий партнер адвокатского бюро «Бишенов и партнеры» Алим Бишенов отмечает, что указ мэра в текущей формулировке может трактоваться максимально широко. Под опреде-

ление, по словам юриста, попадают не только любые магазины и рестораны, но и бизнес-центры. Также неясно, кто должен обеспечивать check-in, арендатор площадей или собственник здания.

Нынешние ограничения стали самыми масштабными со времени весеннего локдауна в столице, когда с 30 марта горожан обязали соблюдать домашний карантин под угрозой штрафа в 4–5 тыс. руб., а с 15 апреля ввели QR-коды для любых поездок по Москве (основные ограничения сняты в июне-июле). По словам Сергея Собянина, введение новых ограничений на срок до 15 января позволит избежать учреждения от «ненужных трат» при отмене предновогодних мероприятий.

Из-за отмены массовых мероприятий в регионах и высокой неопределенности в этом году спрос на корпоративы и предновогодние вечеринки и так был минимальный, отмечает глава холдинга Higma Management Group Дмитрий Левицкий. «Однако на декабрь многие рассчитывали: не заработать, хотя бы воздуха глотнуть. С точки зрения ночью бизнеса это значит, что он ложится в кому», — добавляет он. Отсутствие банкетов и корпоративов — катастрофа для отрасли, подтверждает гендиректор и партнер Ginza Project Moscow Максим Ползиков, в декабре выручка упадет вдвое год к году, то

есть в 2021 год «вся индустрия выйдет без какого-либо запаса прочности».

Однако врачи считают инициативы мэрии разумным компромиссом, отмечая необходимость ограничения массовых мероприятий. «Для большинства вариантов заболевания вирусная нагрузка должна быть длительная. Летом пикники проходили на улицах. Как только стало прохладно, все перебрались в замкнутые помещения, стали отмечать корпоративы, дни рождения, посещать поминки и дискотеки», — говорит главврач центра «Лидер-Медицина», инфекционист Евгений Тимаков. Среди его пациентов «70–90% заразились именно на таких мероприятиях», а не при мимолетном контакте. По словам врача, поменялась и структура заболеваемости: в основном болеют молодые, социально активные люди, в том числе студенты и старшекласники, поэтому необходимо ограничить активность именно этой группы населения.

Александр Воронов, Никита Щуренков, Александра Мерцалова, Валерия Мишина

Госдума налаживает трудящимся удаленный доступ

В Трудовой кодекс вносят поправки на случай ЧС

Рабочая группа, созданная Госдумой, сформировала поправки ко второму чтению в законопроекте о дистанционной работе. Депутаты хотят дать органам местного самоуправления и госвласти полномочия отпирать работников на удаленку в случае ЧС без их на то согласия. А работодателей при этом обяжут обеспечить сотрудников гаджетами для связи или компенсировать расходы на них. Представители работодателей и профсоюзов заявили «Ъ», что инициатива лишь узаконит уже сложившуюся практику.

Авторами законопроекта о дистанционной работе в условиях ЧС выступили председатель Госдумы Вячеслав Володин, спикер СФ Валентина Матвиенко, депутат Андрей Исаев, другие парламентарии и сенаторы. Документ прошел первое чтение в июле 2020 года. С тех пор, по словам Андрея Исаева, рабочая группа рассмотрела 176 поправок от субъектов законодательной инициативы, а также 90 обращений общественных организаций. Вчера господин Исаев подчеркнул, что ко второму чтению удалось договориться о компромиссном варианте документа, который поддержат и работодатели, и профсоюзы.

Поправки, в частности, закрепят термины «дистанционная» и «удаленная» работа, а также определят их форматы: постоянная дистанционная работа; временный перевод на дистанционную работу сроком не более шести месяцев; комбинированная работа (в офисе и удаленно). При этом согласно поправкам трудовой договор может быть расторгнут в случае, если сотрудник не взаимодействует с работодателем по рабочим вопросам больше чем два рабочих дня подряд.

Документ при этом дает широкие полномочия в условиях ЧС органам власти. По их решению в случае аварий на производстве, пожаров, наводнений, землетрясений, эпидемий, а также «в любых исключительных случаях, ставящих под угрозу жизнь или нормальные жизненные условия всего населения или его части», сотрудники могут быть переведены на удаленную работу. Их согласие при этом не требуется. Работодатель же должен обеспечить работников необходимым оборудованием и гаджетами или компенсировать расходы на них.

Отметим, подобное регулирование уже было опробовано в столице. В начале октября мэр Москвы Сергей Собянин обязал работодателя отпирать на удаленную работу 30% сотрудников, а также всех работников старше 65 лет и людей с хроническими заболеваниями. В противном случае компания ждет штраф или приостановка деятельности. Законность принятых мер вызвала ряд вопросов. В частности, обращение в прокуратуру направили ряд депутатов Мосгордумы.

Александр Калинин, президент общественного объединения предпринимателей «Опора России», полагает, что законодатель фиксирует норму, которая уже вошла в практику. «На губернаторах лежит основная ответственность за развитие ситуации с коронавирусом, поэтому по факту такие полномочия уже существуют», — заявил он «Ъ». Этому хотят придать статус федерального

закона. Правильный подход». При этом как представитель работодателей господин Калинин предвидит ряд спорных моментов. «Не нужно обязывать работодателя (обеспечивать сотрудников техническими средствами. — «Ъ»), — полагает он. — Если ему сотрудник нужен, он сам решит. Перевод на удаленку — не отпуск, и если предприниматель не уравнивает затраты, ему придется увольнять людей».

Член Совета по правам человека при президенте РФ, президент Конфедерации труда России (КТР) Борис Кравченко подтвердил «Ъ», что поправка фактически фиксирует действительность. «Не думаю, что это нарушает права работников», — говорит он. — Местные органы власти могут принять решение о переводе трудящихся на удаленный доступ. Далее идет процесс согласования с наемными работниками или профсоюзной организацией режима труда и отдыха». В КТР говорят, что готовящийся в формате трехстороннего обсуждения — власть, профсоюзы работников и работодателей — документ отвечает интересам наемных трудящихся, особенно в части права на отдых, права не взаимодействовать с работодателем, когда по согласованному графику сотрудник не должен находиться в доступе, и возможности сверхурочных выплат в связи с переработками в удаленном режиме.

Председатель ФНПР Михаил Шмаков назвал в разговоре с «Ъ» готовящийся ко второму чтению законопроект «компромиссным вариантом». Впрочем, что именно не устраивало ФНПР в первой версии документа, господин Шмаков комментировать отказался. «Были жаркие споры, нас не все устраивает, но тем не менее компромисс достигнут», — добавил он. — Важно, что при переходе в удаленный режим заработная плата сохраняется, а если сотрудник не может работать в силу объективных причин, не зависящих от работодателя, ему выплачивают две трети зарплаты. Хотелось бы, чтобы 100%, но после такого нашу экономику придется закрывать».

Партнер коллегии адвокатов Pen & Rare Екатерина Тягай напомнила, что и согласно действующей, и согласно предлагаемой редакции Трудового кодекса дистанционными работниками считаются лица, заключившие трудовой договор о дистанционной работе. По законопроекту при упрощенном порядке введения режима временной дистанционной работы дополнительное соглашение к трудовому договору не заключается, а перевод производится на основании локального нормативного акта. Предлагаемый порядок, согласно она, не нарушает прав работников, особенно с учетом исключительных оснований его установления. Однако, предупреждает она, «до принятия поправок в ТК РФ перевод на дистанционную работу без согласия работника трудно признать соответствующим закону». Это же касается и обязанности работодателя обеспечить работника необходимыми средствами для работы, добавила госпожа Тягай.

Андрей Исаев прогнозирует, что в ноябре Госдума сможет рассмотреть поправки к Трудовому кодексу во втором и третьем чтениях, а уже с 1 января изменения вступят в силу.

Наталья Удовиченко

Автомобилистов ждут зигзаги удачи

Безопасность пешеходов обеспечат по новому стандарту

Впервые термин из обихода «Формулы-1», как выяснил «Ъ», войдет в российский дорожный ГОСТ. Для безопасности пешеходов появятся «шиканы» — сваяки из повороты, устроенные с помощью островков безопасности, заставляющие водителя сбросить скорость. В проекте стандарта предусмотрены и другие меры по «успокоению движения», а также механизм «конфликтного регулирования» — специальной настройке светофора в перекрестках пешеходов.

РосдорНИИ по заказу Минтранса подготовил проект нового стандарта с требованиями к безопасности движения пешеходов. Документ, с содержанием которого ознакомился «Ъ», нужен для выполнения задач нацпроекта «Безопасные и качественные дороги», пояснили в пресс-службе организации: к 2024 году смертность в ДТП должна снизиться в 3,5 раза по сравнению с 2017 годом. ГОСТ планируется ввести в действие в 2021 году.

В документе впервые прописаны условия, при которых разрешается устраивать нерегулируемые переходы на четырехполосной дороге. Интенсивность трафика не должна превышать 12 тыс. машин в сутки, разрешенная скорость движения — менее 60 км/ч, при этом необходимы «приподнятая разделительная полоса» и дополнительное освещение. Против таких новаций ранее выступили представители общественности, ссылаясь на их опасность для пешеходов. На двух-трехполосной дороге, говорится в ГОСТ, нерегу-

лируемый переход допустим с ежедневным трафиком выше 15 тыс. машин. Среди нововведений, заложенных в ГОСТе, упоминаются также Z-образные переходы через проезжую часть (через островок безопасности и ограждения), аналогичные тем, что уже применяются на железных дорогах.

В местах с нерегулируемыми переходами стандарт рекомендует ограничивать скорость автомобилей 20 км/ч в жилых зонах, 30 км/ч — на двухполосных дорогах, 40 км/ч — на четырехполосных дорогах в жилых районах и на магистральных улицах. При «повышенном риске возникновения ДТП» с участием пешехода документ предписывает ставить камеры.

Описаны условия применения «конфликтного регулирования» — так называется настройка светофора, когда на перекрестке машины поворачивают направо, а пешеходы переходят дорогу в одном цикле (позволяет сократить задержки движения). Способ рекомендуется применять на дорогах III, IV категорий «с выраженной неравномерностью и низкой интенсивностью пешеходного потока», при этом зеленый сигнал светофора для пешеходов должен включаться на 5–10 сек. раньше зеленого сигнала для машин. Для исключения выхода пешеходов на проезжую часть (вне пешеходов) рекомендуется применять «сплошную посадку кустарника» или ограждения.

Для снижения скорости потока следует применять меры по «успокоению движения» автомобилей. Речь

идет о принудительном сужении проезжей части зигзагообразной разметкой по краям, организацией парковочных мест, уменьшением ширины полос, а также с помощью принудительного изменения траектории движения машин на «зигзагообразную» с помощью направляющих островков (в проекте ГОСТа применен термин «шиканы» — так в «Формуле-1» называется сваяка из поворотов на прямой трассе, заставляющая сбросить скорость). Последний способ можно применять на односторонних улицах или двусторонних с интенсивностью движения не более 500 машин в сутки, без примыканий и выездов со дворов.

В Центре организации дорожного движения Москвы «Ъ» заявили, что «поддерживают все инициативы по снижению количества ДТП с пешеходами». Комментируя условия организации нерегулируемых переходов, глава Союза пешеходов Владимир Соколов заметил, что авторы стандарта не учитывают, что при ограничении скорости в 60 км/ч водители по факту едут 80 км/ч из-за нештрафуемого порога. Он также отметил, что проект не учитывает массового появления на улицах электросамокатов, для которых нужно предусмотреть отдельную инфраструктуру. Нерегулируемый переход через четырехполосную дорогу в принципе допустим, если для пешеходов есть островок безопасности, отмечает глава экспертного центра Probook.net Александр Шумский. «Но бывают ситуации, когда в час пик по дороге проезжает огромное количество машин и использовать

нерегулируемый пешеходный переход нельзя», — приводит он пример. — Зато в остальное время суток там пусто. В итоге ежедневные показатели не превышаются, все соответствует ГОСТу, а по факту создается опасная ситуация».

Иван Буранов

Итоги рынка коммерческой недвижимости Коммерсантъ

25.11

SKOLKOVO PARK

DEVELOPER

STONE HEDGE

becar

ОРИЕНТИР

Radius GROUP

UFG WEALTH MANAGEMENT

Space 1

CUSHMAN & WAKEFIELD

JLL

Colliers

HOMEOFFICE

мировая политика

Миротворцы — это звучит долго

Что такое миротворческая операция под эгидой России

Россия ввела миротворцев в Нагорный Карабах. Это не первый случай участия российских военных в миротворческих операциях на постсоветском пространстве. Опыт разведения конфликтующих сторон в Абхазии, Южной Осетии и Приднестровье позволяет понять, как будет устроена и сколько может продлиться операция, только что начавшаяся в Нагорном Карабахе.

Россия 10 ноября 2020 года начала миротворческую операцию в Нагорном Карабахе. Из совместного заявления, подписанного президентами РФ, Азербайджана и премьером Армении, по ситуации в Карабахе известно, что между конфликтующими сторонами встанут «1960 военнослужащих со стрелковым оружием, 90 бронетранспортеров, 380 единиц автомобильной и специальной техники». Основу контингента составят военнослужащие 15-й отдельной мотострелковой Александрийской бригады (дислоцирована в Самарской области), которую называют «миротворческой».

В документе, опубликованном на сайте Кремля, сказано, что срок пребывания миротворческого контингента в зоне конфликта — пять лет с возможностью автоматического продления на следующую пятилетку при отсутствии возражений какой-либо из трех сторон. Практика показывает, что сроки в таких случаях — не более чем условность, на которую не стоит ориентироваться как на некий дедлайн.

Ни одна из миротворческих операций, которые проводились или проводятся под эгидой России в горячих точках на территории бывшего СССР, не закончилась уходом российских военных из зоны их ответственности. В том числе две операции, осуществившиеся на Кавказе — в Южной Осетии и в Абхазии. Обе начались в разные годы, но закончились одновременно и, можно сказать, одинаково.

В Южной Осетии российские миротворцы появились на основании «Соглашения о принципах мирного урегулирования грузино-осетинского конфликта», известного также как Сочинское соглашение. Его подписали в Сочи 24 июня 1992 года российский



В ночь на вторник на самолетах Ил-76 с аэродрома Ульяновск-Восточный в Карабахе отправлены военнослужащие 15-й отдельной мотострелковой Александрийской бригады, которую называют «миротворческой» ФОТО RUSSIAN DEFENSE MINISTRY PRESS SERVICE VIA AP

и грузинский лидеры Борис Ельцин и Эдуард Шеварнадзе. Были созданы смешанная контрольная комиссия и смешанные силы по поддержанию мира. Операция подразумевала участие миротворцев от Грузии, Южной Осетии и России. Но основным контингентом был российский. Это была первая миротворческая операция на территории бывшего СССР, в которой ключевую роль играла Москва.

После 2008 года и до введения российских миротворцев в Нагорный Карабах единственным местом, где осуществлялась миротворческая операция под эгидой России, оставалось Приднестровье. Там миротворцы находятся на основании «Соглашения о принципах мирного урегулирования вооруженного конфликта в Приднестровском регионе Республики Молдова», подписанного 21 июля 1992 года Борисом Ельциным и тогдашним молдавским президентом Мирчей Снегуром. В соглашении записано создание трехсторонней (Молдавия, Приднестровье и Россия) Объединенной контрольной комиссии (ОКК) с подчинением ей трех воин-

ских контингентов — молдавского, приднестровского и российского, а также военных наблюдателей. Впоследствии к военным наблюдателям от трех сторон добавились украинские военные наблюдатели, которые и сейчас заседают в ОКК вместе с российскими коллегами. Ключевую роль в миротворческой операции в Приднестровье играет российская сторона.

В российско-молдавском соглашении, ставшем основой для начала миротворческой операции, есть положение о том, что его действие «прекращается по согласию сторон или в случае выхода из него одной из договаривающихся сторон, что влечет за собой прекращение деятельности контрольной комиссии и приданных ей воинских контингентов». Но за 28 лет с момента подписания договора не было ни одной сколь-нибудь серьезной попытки его расторгнуть и все прекратить.

Поскольку миротворческая операция в Приднестровье началась сразу после горячей и кровавой фазы конфликта, миротворцам для пресечения нарушений дали полномочия, позволявшие действовать быстро и максимально жестко. Со-

вместное заявление Владимира Путина, Ильхама Алиева и Никола Пашиняна, похоже, остановило военное противостояние в Нагорном Карабахе. Принесет ли прекращение боевых действий прочный мир в конфликтный регион, покажет время. Но некоторые предварительные итоги, имеющие принципиальную важность для понимания ситуации на Кавказе и на постсоветском пространстве в целом, самое время подвести.

Новое обострение армяно-азербайджанского конфликта снова показало, что длительные этнополитические противостояния на просторах бывшего СССР разрешаются по-прежнему преимущественно с опорой на силу. Переговоры и компромиссы в конфликтующих обществах политически не востре-

баны. Достаточно посмотреть на общественную реакцию в Армении на уступки Баку в предельно (если не сказать экзистенциально) опасной для республики ситуации. В карабахском контексте стоит особо отметить, что Азербайджан фактически стал вторым после России государством, способным сломать с выгодой для себя существующий статус-кво и начать процесс возвращения ранее утраченных территорий.

В том числе и я, — пытался объяснить логику своих действий Никол Пашинян. Однако его аргументы мало кто слушал. Политические партии, которые накануне потребовали его отставки, пообещали уже в среду выйти на митинг, чтобы добиться реализации этого требования. «Дорогие соотечественники, к сожалению, вчера была написана самая позорная страница нашей истории. За спиной солдат, защищающих на фронте своей кровью землю и государственность, и всех нас было подписано предательское соглашение. На данный момент крайне необходимо наше коллективное единство, исключение внутренних беспорядков и провокаций», — говорится в совместном заявлении политических сил, среди которых оказались бывшая правящая Республиканская партия Армении, «Прогрессивная Армения» богатейшего человека страны Гагика Царукяна, «Дашнакцупон» и «Родина» экс-главы Службы национальной безопасности Артура Ванецяна.

Правда, объявить себя организатором митинга никто не захотел — за это в условиях военного положения грозит ответственность, о чем сразу же напомнила армянская полиция. «Общество находится в очень взвинченном состоянии, и есть общественный запрос на митинг», — заявил «Б» секретарь парламентской фракции «Прогрессивная Армения» Арман Абовян. — Никто не организует митинг по одной простой причине — в условиях военного положения нельзя организовывать митинги».

Господин Абовян добавил, что его партия «обратилась с публичным призывом» и к правящей фракции «Мой шаг», и к фракции «Прогрессивная Армения», чтобы те собрались на экстренное заседание и денонсировали соглашение, подписанное тремя лидерами. Правда, пока вероятность успеха оппозиционеров очень невелика. Дозволились депутатам правящего блока «Мой шаг» и спринтер, готовы ли они выступить против Никола Пашиняна. «Б» не удалось.

Между тем поддержка некогда популярного в Армении премьер-министра резко упала. По мнению армянского политолога Гранта Микаеляна, Никол Пашинян виновен не только в подписании невыгодного для Армении мирного соглашения. «За время правления Пашиняна в общество был внесен раскол. А расколотому обществу намного труднее обороняться. Были ослаблены государственные институты, особенно правовая система. Подготовка к войне на протяжении двух с половиной лет не велась вовсе, а отношения с союзниками — Россией и Ираном — не развивались», — заявил «Б» эксперт.

Сergeй Строкань, Кирилл Кривошеев, Айк Халатян, Ереван

Единственно мирное решение

с1

«Слушай, Николлик (так он называет Никола Пашиняна. — „Б“) Когда ты подписывал сдачу Карвачара (армянское название Кельбаджарского района. — „Б“) своим друзьям, ты спрашивал у меня? Спрашивал у меня, когда одной своей подписью сдавал туркам построенный нашими предками Дадиванк, когда сдавал туркам нашу святую землю Арцах?» — написал он в Facebook.

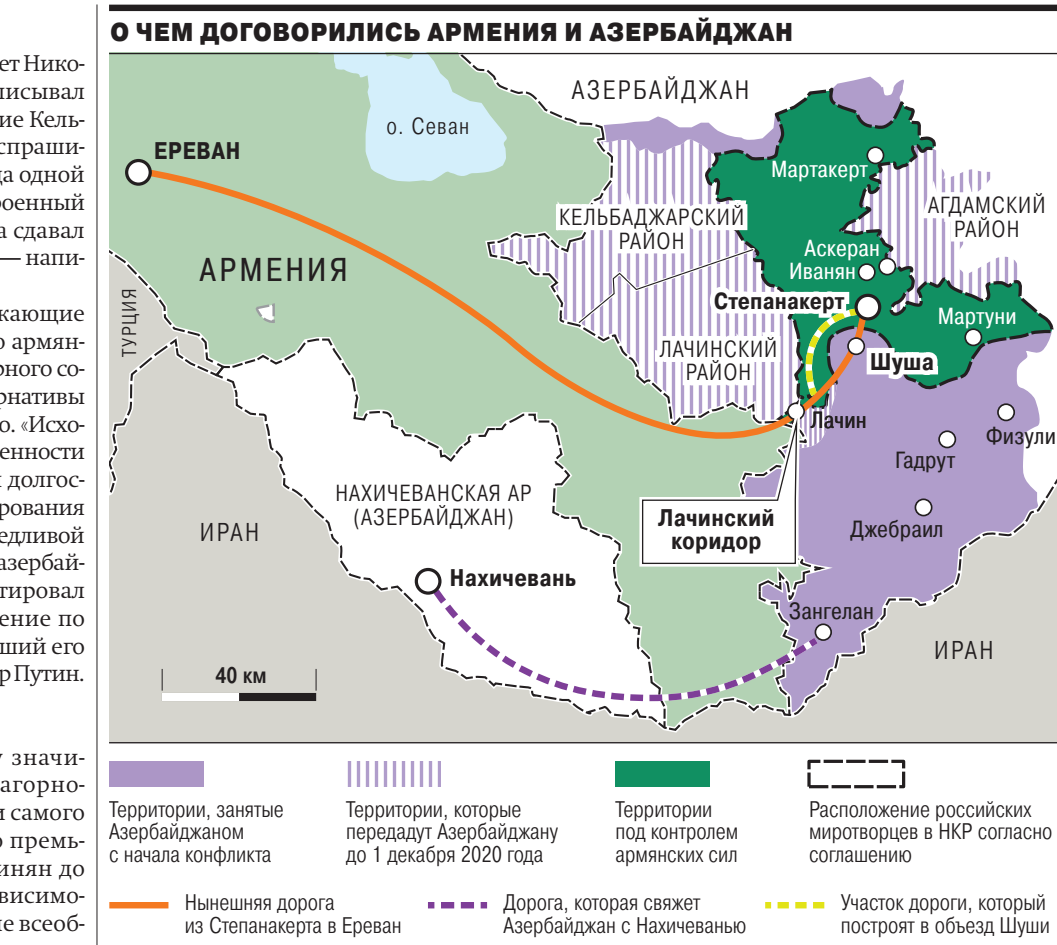
Впрочем, несмотря на все возникающие вопросы, сомнения и недовольство армянской стороны, ставшая гарантом мирного соглашения Москва дает понять: альтернативы ему в сложившихся условиях не было. «Исходя из того, что достигнутые договоренности создадут необходимые условия для долгосрочного и полноформатного урегулирования вокруг Нагорного Карабаха на справедливой основе и в интересах армянского и азербайджанского народов», — прокомментировал подписанное трехстороннее заявление по карабахскому урегулированию ставший его фактическим архитектором Владимир Путин.

Национальная радость

Возвращение под контроль Баку значительной части прилегающих к Нагорному Карабаху районов, а также части самого Нагорного Карабаха, для которого премьер-министр Армении Никол Пашинян до последнего времени требовал независимости, было встречено в Азербайджане всеобщим ликованием. «Военная фаза заканчивается, и мы переходим к политическому урегулированию. Это максимально выгодный для нас вариант. Это фактически военная капитуляция Армении», — заявил в своем обращении к нации, прозвучавшем в ночь на вторник, президент Ильхам Алиев. Не скрывая удовлетворения, он также подчеркнул, что в подписанном трехстороннем документе «нет ни слова о статусе Нагорного Карабаха».

«Когда я предлагал им автономию, они отказались», — напомнил Ильхам Алиев. И добавил, обращаясь к своему армянскому коллеге: «Нет статуса и не будет. Пока президент, не будет статуса. Это часть Азербайджана, Пашинян».

Болезненный вопрос о статусе Нагорного Карабаха затронул и пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков, фактически подтвердивший приверженность Москвы принципу территориальной целостности Азербайджана, закрепленному в резолюциях Совбеза ООН. «Да, в этом документе не говорится о статусе Карабаха, в настоящий момент мы продолжаем исходить из всех соответствующих основных актов международного права, прежде всего соответствующих



резолюций Совета Безопасности ООН и иных документов», — пояснил господин Песков.

Между тем после обращения Ильхама Алиева, несмотря на командантский час, действующий в Азербайджане в связи с пандемией коронавируса, в ночь на вторник на улицах Баку и других городов начались стихийные народные гулянья, в которых приняли участие тысячи человек. Понимая важность «исторического момента», полиция никого не задерживала.

Между тем первые поздравления из-за рубежа предсказуемо поступили из Анкары. «Азербайджан добился значительных успехов на поле боя и за столом переговоров (это расхожее выражение в турецком языке, которое звучит в рифму — «sahada ve nasada», — „Б“). Я от всего сердца поздравляю его с этим успехом», — написал в Twitter глава МИД Турции Мевлют Чавушоглу. «Мы со всей уверенностью заявляли об этом в один голос. Дорогой Азербайджан, пусть твоя радость всегда будет нашим восторгом!» — вторил ему вице-президент Турции Фуат Октай.

Национальная боль

Принципиально иные настроения царят в Армении, где подписанное соглашение

было воспринято многими как капитуляция и национальный позор, ответственность за которые радикально настроенная оппозиция возложила на премьера Пашиняна. Сам господин Пашинян был вынужден признать, что решение поставить свою подпись под трехсторонним документом стало для него вынужденным шагом.

«Текст заявления очень болезнен лично для меня и для нашего народа. Я принял это решение в результате глубокого анализа военного положения и оценки людей, лучшим образом владеющих ситуацией», — заявил Никол Пашинян в Facebook.

В течение вторника господин Пашинян неоднократно выходил в эфир в Facebook. Вопреки слухам, которые распространились ночью, он, скорее всего, не покинул Армению, однако его точное местонахождение оставалось неизвестным.

«Могла быть предотвращена война? Да, если бы мы согласились на сдачу пяти районов вокруг Карабаха. Но и в этом случае статус Карабаха не был бы окончательно решен. Что бы вы мне сказали, если бы я спросил: сдать эти территории вокруг Карабаха? Думаю, что никто бы не согласился,

Цена вопроса



Сергей Маркедонов, ведущий научный сотрудник Института международных исследований ГИМО МИД России, главный редактор журнала «Международная аналитика»

Совместное заявление Владимира Путина, Ильхама Алиева и Никола Пашиняна, похоже, остановило военное противостояние в Нагорном Карабахе. Принесет ли прекращение боевых действий прочный мир в конфликтный регион, покажет время. Но некоторые предварительные итоги, имеющие принципиальную важность для понимания ситуации на Кавказе и на постсоветском пространстве в целом, самое время подвести.

Новое обострение армяно-азербайджанского конфликта снова показало, что длительные этнополитические противостояния на просторах бывшего СССР разрешаются по-прежнему преимущественно с опорой на силу. Переговоры и компромиссы в конфликтующих обществах политически не востре-

баны. Достаточно посмотреть на общественную реакцию в Армении на уступки Баку в предельно (если не сказать экзистенциально) опасной для республики ситуации. В карабахском контексте стоит особо отметить, что Азербайджан фактически стал вторым после России государством, способным сломать с выгодой для себя существующий статус-кво и начать процесс возвращения ранее утраченных территорий.

В том числе и я, — пытался объяснить логику своих действий Никол Пашинян. Однако его аргументы мало кто слушал. Политические партии, которые накануне потребовали его отставки, пообещали уже в среду выйти на митинг, чтобы добиться реализации этого требования. «Дорогие соотечественники, к сожалению, вчера была написана самая позорная страница нашей истории. За спиной солдат, защищающих на фронте своей кровью землю и государственность, и всех нас было подписано предательское соглашение. На данный момент крайне необходимо наше коллективное единство, исключение внутренних беспорядков и провокаций», — говорится в совместном заявлении политических сил, среди которых оказались бывшая правящая Республиканская партия Армении, «Прогрессивная Армения» богатейшего человека страны Гагика Царукяна, «Дашнакцупон» и «Родина» экс-главы Службы национальной безопасности Артура Ванецяна.

Правда, объявить себя организатором митинга никто не захотел — за это в условиях военного положения грозит ответственность, о чем сразу же напомнила армянская полиция. «Общество находится в очень взвинченном состоянии, и есть общественный запрос на митинг», — заявил «Б» секретарь парламентской фракции «Прогрессивная Армения» Арман Абовян. — Никто не организует митинг по одной простой причине — в условиях военного положения нельзя организовывать митинги».

Господин Абовян добавил, что его партия «обратилась с публичным призывом» и к правящей фракции «Мой шаг», и к фракции «Прогрессивная Армения», чтобы те собрались на экстренное заседание и денонсировали соглашение, подписанное тремя лидерами. Правда, пока вероятность успеха оппозиционеров очень невелика. Дозволились депутатам правящего блока «Мой шаг» и спринтер, готовы ли они выступить против Никола Пашиняна. «Б» не удалось.

Между тем поддержка некогда популярного в Армении премьер-министра резко упала. По мнению армянского политолога Гранта Микаеляна, Никол Пашинян виновен не только в подписании невыгодного для Армении мирного соглашения. «За время правления Пашиняна в общество был внесен раскол. А расколотому обществу намного труднее обороняться. Были ослаблены государственные институты, особенно правовая система. Подготовка к войне на протяжении двух с половиной лет не велась вовсе, а отношения с союзниками — Россией и Ираном — не развивались», — заявил «Б» эксперт.

Сergeй Строкань, Кирилл Кривошеев, Айк Халатян, Ереван

Сergeй Маркедонов, ведущий научный сотрудник Института международных исследований ГИМО МИД России, главный редактор журнала «Международная аналитика»

Совместное заявление Владимира Путина, Ильхама Алиева и Никола Пашиняна, похоже, остановило военное противостояние в Нагорном Карабахе. Принесет ли прекращение боевых действий прочный мир в конфликтный регион, покажет время. Но некоторые предварительные итоги, имеющие принципиальную важность для понимания ситуации на Кавказе и на постсоветском пространстве в целом, самое время подвести.

Новое обострение армяно-азербайджанского конфликта снова показало, что длительные этнополитические противостояния на просторах бывшего СССР разрешаются по-прежнему преимущественно с опорой на силу. Переговоры и компромиссы в конфликтующих обществах политически не востре-

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

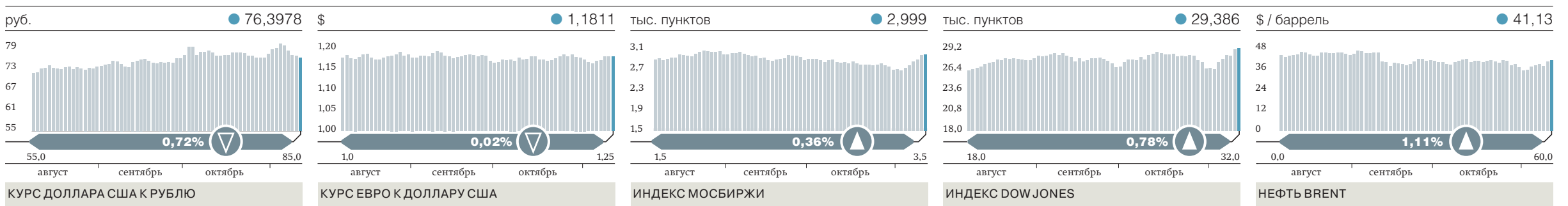
Официальные курсы ЦБ России на 11.11.20

Австралийский доллар	55,6634	Доллар США	76,3978	Канадский доллар	58,7179	Сингапурский доллар	56,7507	Швейцарский франк	83,6961
Английский фунт	100,9597	Евро	90,3557	Китайский юань*	11,5689	Новая турецкая лира	92,7428	Японская иена**	72,7217
Белорусский рубль	14,1843	Индийская рупия**	10,3014	Норвежская крона*	84,8544	Украинская гривна*	27,1854	*За 10 **За 100	
Датская крона*	12,1411	Казахский тенге**	17,8067	СДР	108,8592	Шведская крона*	88,6563	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 10.11.20 (пунктов)

Nikkei 225	24905,59 (+65,75)	DAX 30*	13163,11 (+67,14)
FTSE 100	6296,85 (+110,56)	DJI A*	29405,2 (+247,23)
		NASDAQ Composite*	11640,662 (-73,121)

*На 20.13. По данным агентства Reuters.



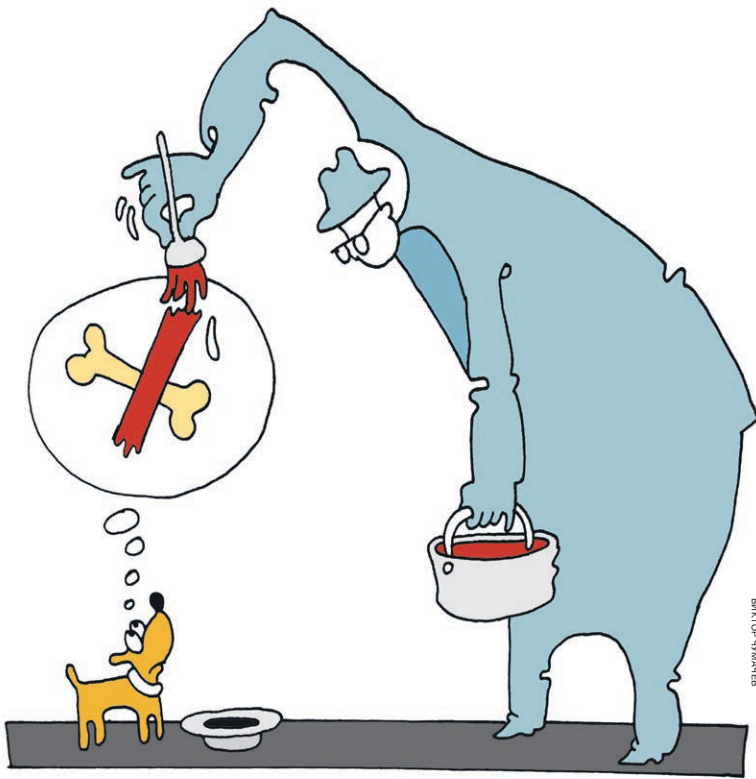
Животных обрекают на домашнюю муку

Импорт сырья для кормов может быть ограничен

Российские власти вернулись к вопросу введения ограничений на импорт мясокостной муки, которая используется в производстве кормов для домашних животных. Мера, которая обсуждалась три года назад, нужна для поддержки мясной отрасли, работающей в условиях роста себестоимости и падения оптовых цен. Но производители кормов для питомцев по-прежнему не видят возможности для быстрого замещения импортного сырья, опасаясь роста цен и утраты экспортных рынков.

Аппарат вице-премьера Виктории Абрамченко поручил Минсельхозу собрать сведения о российском рынке мясокостной муки, сообщил источник «Ъ» среди производителей продуктов. По его словам, это может быть связано с обсуждением введения ограничений на импорт продукции для поддержки местной мясной отрасли. О том, что такой вопрос обсуждается, рассказал и другой собеседник «Ъ» на рынке.

Ограничения на импорт мясокостной муки обсуждались в России в 2017 году, но до конкретных мер тогда так и не дошло. Как поясняет источник «Ъ», в тот раз вопрос не удалось согласовать в правительстве, но теперь его состав обновился, и у инициаторов появилось больше шансов. В Минсельхозе



подтвердили поручение. Представитель вице-премьера Марта Галичева заявила, что это стандартный запрос в рамках текущей деятельности и никаких решений не принималось.

Мясокостная мука — важный компонент производства кормов для кошек и собак. По оценкам Ассоциации производителей кормов для домашних животных, кото-

рые приводит Минсельхоз в своем ответе (копия есть у «Ъ»), в этом году потребность в сырье находится на уровне 108,3 тыс. тонн, из которых 26 тыс. тонн приходится на импорт. Рынку требуется высококачественная высокобелковая мука, достаточные объемы которой пока не обеспечиваются российскими предприятиями, пишет Минсельхоз. Одним из инициато-

ров введения ограничений источники «Ъ» называют крупного производителя мясных продуктов АПХ «Мираторг» Виктора и Александра Линников. В холдинге от комментариев отказались.

Директор Ассоциации производителей кормов для домашних животных Федор Борисов отмечает, что заместить импортную часть сырья в один момент не получится. Более того, некоторые виды продукции с высоким содержанием протеина, которые используются в премиальных кормах, в РФ просто не выпускаются. По его словам, любые ограничения в условиях дефицита сырья приведут к росту цен, что грозит снижением продаж кормов в России и потерей экспортных рынков стран ближайшего зарубежья. В Euromonitor International оценивают оборот российского рынка кормов для домашних животных в 2020 году в 231,8 млрд руб. Крупнейшие производители — Mars (бренды Pedigree, Whiskas, Royal Canin) и Nestle (Felix, Felix) комментарию не предоставили.

Руководитель Национальной мясной ассоциации Сергей Юшин указывает, что низкие цены на мясокостную муку в России в том числе из-за импорта дешевого продукта из ЕС по \$0,65–0,75 за 1 кг, делают выпуск качественного аналога в РФ нерентабельным. В результате производителям мяса

приходится многие непищевые субпродукты утилизировать, что, если делать это недобросовестно, а по сути, выбрасывать, создает экологические и ветеринарные риски, подчеркивает он.

По словам господина Юшина, российские компании смогут полностью заместить импорт качественной мясокостной муки при наличии спроса и цен, обеспечивающих рентабельность. Это подержит и доходность переработки свинины и птицы, особенно на фоне роста себестоимости на 20% и увеличения предложения и снижения оптовых цен, добавляет он. Гендиректор Национального союза свиноводов Юрий Ковалев напоминает, что производство свинины в России в этом году может вырасти на 10%, а параллельно строятся новые современные бойни и предприятия, готовые выпустить продукцию глубокой степени переработки, в том числе мясокостную муку.

Но источник «Ъ» на рынке уверен, что дальнейшая локализация производства кормов для домашних животных в России может растянуться на несколько лет, а при введении импортных ограничений компаниям на первом этапе придется либо переплачивать за сырье, либо сокращать ассортимент кормов.

Анатолий Костырев

правила игры



в телефонные мошенничества разбирает корреспондент отдела медиа и телекоммуникаций

Юлия Степанова

Почти каждый день примерно с десяти утра люди с незнакомых телефонных номеров начинают беспокоиться о сохранности средств на моей банковской карте. Мошенники раздражают, но давно никого не удивляют. Однако недавно им удалось впечатлить моего знакомого: звонок из «службы безопасности Сбербанка» раздался не на личный, а на корпоративный номер, причем, хотя сим-карта оформлена на работодателя, звонившие обратились по имени и отчеству. Знакомый пользуется этим номером только для общения с коллегами и не указывал его нигде, кроме сайта госуслуг при оформлении пропуска для поездок на работу во время карантина. «Получается, утечка произошла из базы мэрии?» — задумался он.

Похоже, что единственный способ не попасть в базы мошеннического обзвона — не пользоваться сотовым телефоном

История могла бы превратиться в громкую новость, но все оказалось не так просто. Сайт госуслуг и мэрия в этом случае — лишь часть потенциальных каналов утечки, есть и более вероятные, хотя не столь очевидные. Например, мошенники формируют базы данных с помощью парсинга, то есть автоматического извлечения информации из презентаций, выложенных на профессиональных ресурсах вроде SlideShare. В финальных слайдах презентаций принято указывать корпоративный номер, ФИО, почту и должность, а злоумышленникам остается только «собирать урожай». Могли они добыть персональные данные и при начислении штрафов за нарушение самоизоляции в открытых источниках по уникальному идентификатору, о чем «Ъ» рассказывал 18 мая.

Утечка корпоративного номера могла произойти и от сотового оператора, если в личном кабинете работодатель указал имя подключенного сотрудника. Бывает также, что утекают корпоративные телефонные справочники, отмечает начальник отдела информационной безопасности «СёрчИнформ» Алексей Дрозд. Парадоксально, но база сотрудников этого разработчика софта для защиты от утечек информации тоже появлялась в интернете, причем, как выяснили в компании, была скопирована из отчетов в налоговую.

Наконец, вишенка на торте — корпоративные такси. Проблемы с безопасностью агрегаторов возникают достаточно регулярно: так, в конце сентября пользователь Facebook пожаловалась на списания «Яндекс.Такси» почти 10 тыс. руб. за несуществующие поездки.

Лет десять назад, когда телефонное мошенничество только началось, один из звонивших мне спамеров поделился информацией, как номер моего телефона оказался в их базе: однокурсница расплатилась за бесплатную косметологическую процедуру десятком контактами из телефона. С ростом цифровизации мошенникам становится все проще собирать информацию, и похоже, что единственный способ не попасть в базы обзвона — не пользоваться сотовым телефоном.

обсудить kommersant.ru/12996

Арктически среднерусские тарифы

С цен на связь снимают северные надбавки

Совет по развитию цифровой экономики при Совете Федерации предложил выравнивать тарифы на спутниковую связь в Арктике со среднероссийскими. Сейчас спутниковый интернет там может стоить для абонентов в три раза дороже, чем, например, в Москве. Субсидирование может помочь, но отследить целевое использование денег будет сложно, предупреждают эксперты.

Совет по цифровой экономике при Совете Федерации по итогам заседания в Мурманске 10 ноября рекомендовал Минцифры проработать выравнивание тарифов спутниковой связи в арктической зоне со среднероссийскими за счет федерального бюджета. Копия решения по итогам заседания совета есть у «Ъ», его подлинность подтвердил один из участников. Изначально инициативу выдвинул губернатор Чукотского автономного округа (АО) Роман Копин, сообщил «Ъ» источник, знакомый с ходом подготовки документа. Господин Копин на заседании пояснил, что мера нужна для того, чтобы сделать интернет доступным в малых населенных пунктах Заполярья.

Помимо выравнивания тарифов на спутниковую связь совет по цифровой экономи-

ке рекомендовал Минцифры и другим госорганам проработать еще ряд инициатив по цифровизации Арктики. Среди них развитие сети центров обработки данных («Ъ» сообщил об этом 10 ноября), создание льготных условий для IT-компаний, а также подготовка ведомственного проекта «Цифровая Арктика».

Сейчас операторы для обеспечения связи в Арктике ежемесячно выкупают у владельца спутников определенную емкость и предоставляют абонентам спутниковую связь, тарифы на которую существенно выше, чем в европейской части России. «Спутники, охватывающие эту территорию, поддерживают только более старые технологии», — поясняет гендиректор AltegroSky Сергей Пехтерев. Провайдеры оптом закупают у Eutelsat, «Газпром космические системы» и ФГУП «Космическая связь» (ГПКС) полосу и продают абонентам связь в розницу по мегабайтам, уточняет он.

Абонентская плата по тарифу одинаковая, но в арктических регионах потребители получают за ту же цену в 2,5–3 раза меньше трафика, чем в европейской части страны, поясняют опрошенные «Ъ» эксперты. Например, 1 Мб трафика в Чукотском АО в среднем стоит 1 руб., а в Московской области — 0,35 руб.

К дороговизне связи добавляется проблема ее низкого качества и покрытия. Работа в северных широтах и на Северном морском пути с аппаратами, находящимися на геостационарной орбите, очень затруднительна из-за малых углов места и сильного затухания сигнала, рассказали «Ъ» в «Роскосмосе», добавив, что в 2024 году к российской группировке спутников добавят четыре аппарата «Экспресс-РВ» (их запуск планируется в рамках проекта «Сфера»). Эти спутники всегда будут находиться над головой относительно пользователя, что упростит получение услуг связи конечным потребителем, сообщили в госкорпорации.

В Минцифры отметили, что создание космических аппаратов для системы «Экспресс-РВ» в 2022–2024 годах предусмотрено в федеральном проекте «Информационная инфраструктура» нацпрограммы «Цифровая экономика».

В МТС положительно оценивают предложение совета и добавляют, что компания вошла в рабочую группу по разработке «Сферы». В ГПКС, «Ростелекоме», «Вымпелкоме» и Tele2 воздержались от обсуждения инициативы. В «МегаФоне» заявили, что цифровизация Арктики — комплексный проект

и компания уже участвует в нем по другим направлениям. Топ-менеджмент «Газпром космические системы» в течение дня был недоступен для звонков.

Государственные дотации могли бы помочь выравниванию тарифов, но не исключены сложности, говорят эксперты. «Если власти начнут дотировать спутниковый интернет в арктической зоне, то практически невозможно будет проверить, действительно ли дотации пошли на удешевление связи для населения, а не для бизнеса, и в тех ли регионах, где недоступны современные технологии, а не по всей зоне покрытия этих спутников», — считает господин Пехтерев.

Выравнивание разницы в тарифах на спутниковый интернет в арктической зоне и европейской части России возможно посредством перекрестного субсидирования, когда на одних территориях тарифы снижаются за счет повышения на других, считает собеседник «Ъ» на рынке спутниковых систем. При этом, по его мнению, для выравнивания цен и качества спутниковой связи в арктической зоне не требуется увеличения спутниковой группировки, а необходимо прежде всего увеличение емкости уже задействованных систем.

Никита Королев, Юлия Тишина

Лавна осталась без дороги

Контракт на создание ветки к порту разорван

Проект крупного порта Лавна на берегу Кольского залива столкнулся с новыми сложностями. Минтранс и «Стройгазконсалтинг» по согласию сторон решили разорвать контракт на 45 млрд руб. на строительство железнодорожной ветки к порту. Подрядчик уже выполнил работы на 26 млрд руб., но теперь придется проводить новый конкурс, что, по мнению собеседников «Ъ», может затянуть сроки реализации проекта, уже неоднократно сдвигавшиеся. При этом грузовая база порта после отказа угольщиков участвовать в нем тоже неясна.

Минтранс и «Стройгазконсалтинг», строящий федеральную железнодорожную инфраструктуру в рамках проекта комплексного развития Мурманского транспортного узла (МТУ), расторгают контракт стоимостью 44,7 млрд руб. Как следует из информации, опубликованной на сайте госзакупок, процесс инициирован 29 сентября. В соглашении сторон указано, что стороны претензий друг к другу не имеют.

Контракт на разработку рабочей документации и строительство железной дороги

(46 км) Выходной — мост через Тулому — Лавна заключен в марте 2014 года. Стоимость выполненных подрядчиком работ — 25,8 млрд руб. К концу октября он должен был вернуть неотработанный аванс — 7,3 млрд руб. Также за 90 дней компания должна была освоить стройплощадку. Сроки исполнения контракта сдвигались — по последним изменениям, он должен был быть исполнен в конце 2021 года. В Минтрансе не предоставили комментарий.

Железная дорога необходима для обеспечения транспортной доступности порта Лавна на западном берегу Кольского залива. Исходно пропуская способность путей должна была составить 28 млн тонн в год, но в мае губернатор региона Андрей Чибис обратился в правительство с предложением увеличить ее до 44 млн тонн, а в перспективе и до 100 млн тонн.

Предполагалось, что основой грузопотока станет уголь (18 млн тонн в год). В ноябре 2018 года было подписано концессионное соглашение. Конcessionером выступала структура Государственной транспортной лизинговой компании (ГТЛК), доли в которой затем должны были получить инвест-

торы терминала — прежде всего угольные компании. Однако в 2020 году ухудшилась конъюнктура рынка угля, и компании отказались от проекта (см. «Ъ» от 21 октября). По данным «Ъ», в августе министр транспорта Евгений Дитрих (покинул пост 9 ноября) отмечал, что государство уже вложило в проект 32 млрд руб., а ГТЛК — 15 млрд руб.

Гендиректор морского торгового порта Лавна (оператор проекта) Игорь Фрейдин говорил «Ъ», что идет корректировка финансовой модели, бизнес-плана проекта и сроков реализации концессии. 10 ноября замглавы Минтранса Юрий Цветков сообщил, что инвесторы рассматривают возможность диверсификации грузовой базы Лавны.

Дополнительным грузом могут стать минеральные удобрения. О необходимости своевременного завершения строительства железной дороги заявлял один из бенефициаров проекта порта Тулома (также планирует использовать эту железнодорожную ветку) Виктор Олерский на заседании правительства Госкомиссии по Арктике 15 октября. Бизнесмен отмечал, что в 2023 году на терминале планируется перевалить до

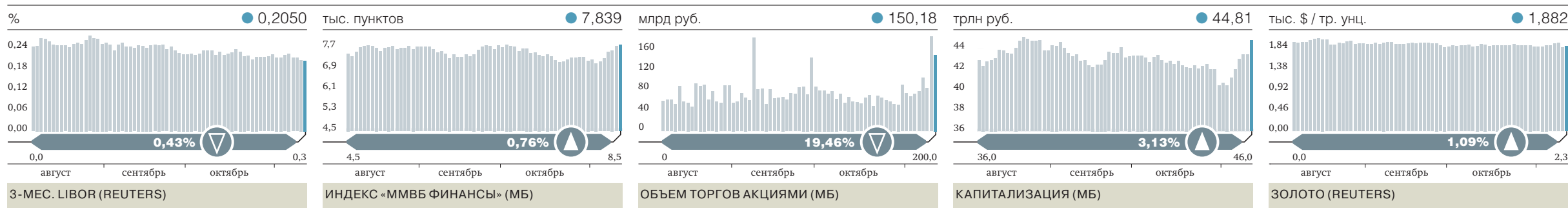
6 млн тонн удобрений, и если к этому времени железная дорога не будет построена, то пострадает и он. Также, по словам собеседников «Ъ», рассматривалась возможность перевалки железорудного концентрата.

Источники «Ъ» отмечают, что по условиям концессии государство должно построить дорогу, а инвесторы — терминал. Теперь обе составляющие откладываются. При этом премьер Михаил Мишустин поручал Минтрансу, ОАО РЖД и ГТЛК к 10 декабря представить предложения по строительству терминала Лавны и железнодорожной ветки к нему. Собеседники «Ъ» полагают, что, скорее всего, к этому сроку будет подготовлено лишь некое «промежуточное решение».

Надежда Мальшева из «Портньюс» считает, что с учетом того, что с объявления конкурса на железнодорожную ветку прошло шесть лет и за это время изменились цены на материалы, быстро провести повторный конкурс на строительство будет не так просто. Эксперт не исключает, что пересмотр документации и выбор нового подрядчика могут вновь отодвинуть вправо срок реализации проекта.

Анастасия Веденева

деловые новости



Минфин номинируется на евро

Россия возвращается к валютным займам

После полуторогодового перерыва Минфин вновь решил выйти на внешний рынок заимствований. Выбраны организаторы размещения двух выпусков еврооблигаций, номинированных в евро. Участники рынка полагают, что на фоне благоприятной конъюнктуры Минфин уже 11 ноября может привлечь €2–2,5 млрд. Это позволит министерству на аукционе ОФЗ отсечь большую часть агрессивных заявок, которые до сих пор удовлетворялись почти в полном объеме.

Минфин 10 ноября фактически дал старт размещению новых выпусков еврооблигаций, объявив их организаторов. Помимо «ВТБ Капитала» и Газпромбанка, участвовавших в размещении еврооблигаций в прошлом году, сейчас это также «Сбербанк КИБ». По данным двух источников на финансовом рынке, министерство планирует выпуск семилетних и 10- или 12-летних бумаг. Оба выпуска будут номинированы в евро, так как раньше заявляла глава Минфина Антон Силуанов, «на долларовые заимствования введены ограничения».

По оценке участников рынка, Минфин выбрал благоприятное время для размещения. На фоне успешного тестирования вакцины от COVID-19 и победы демократов

Размещения российских суверенных еврооблигаций

Дата	Объем	Срок (лет)	Ставка (% годовых)	Организаторы
16.03.18	\$2,5 млрд	28	5,25	«ВТБ Капитал»
16.03.18	\$1,5 млрд	11	4,625	«ВТБ Капитал»
28.11.18	€1,0 млрд	7	3	«ВТБ Капитал»
21.03.19	\$3,0 млрд	16	5,1	«ВТБ Капитал», Газпромбанк
21.03.19	€0,75 млрд	7	2,375	«ВТБ Капитал», Газпромбанк
20.06.19	\$1,5 млрд	10	3,95	«ВТБ Капитал», Газпромбанк
20.06.19	\$1,0 млрд	16	4,3	«ВТБ Капитал», Газпромбанк

По данным Минфина.

на выборах президента США 9 ноября ведущие мировые индексы выросли на 3–8%. По словам главного аналитика долговых рынков БК «Рейтин» Александра Ермака, рост аппетита инвесторов к риску наблюдается на всех рынках развивающихся стран. «Несмотря на победу на выборах президента США Джо Байдена, который обещал новые санкции против России, доходность по выпуску номинированных в евро российских облигаций опустилась до 0,75% годовых — минимума с марта», — отмечает глава «Ариакпитала» Алексей Третьяков.

Хотя сроки размещения не объявлены, участники рынка не исключают, что оно состоится уже 11 ноября. По мнению Александра Третьякова, размещение пройдет по стандартной практике за два дня: 10 ноября инвесторы получили информационные материалы, а 11 ноября соберут заявки и опреде-

лят параметры выпусков. Совокупный объем размещения может быть €2–2,5 млрд, полагает аналитик BCS Global Markets Юрий Голбан. По его оценкам, справедливая доходность семилетних бумаг составляет 0,9–1% годовых, для 10- и 12-летних выпусков — 1,35–1,45% и 1,45–1,55% соответственно.

Эти доходности в разы ниже, чем в прошлогоднем размещении. «Принимая во внимание относительно низкие или даже отрицательные доходности облигаций европейских стран, интерес к российским еврооблигациям может проявить широкий круг инвесторов», — отмечает господин Ермак, ожидая спроса прежде всего из Европы и Азии. По опыту американские инвесторы слабо покупают бонды, номинированные в евро.

«Как показывают итоги последних корпоративных размещений, например ГТЛК или „Газпрома“,

иностранные инвесторы выкупают больше половины выпуска», — отмечает Юрий Голбан. Но и со стороны российских инвесторов, считает господин Третьяков, тоже будет спрос, поскольку доступных для них инструментов в евро немного.

Между тем Минфин 11 ноября планирует разместить облигации с постоянным купоном и с погашением в 2035 году в сумме до 468 млрд руб. и с переменным купоном с погашением в 2027 году в сумме до 450 млрд руб. Но эксперты полагают, что даже если размещение еврооблигаций пройдет в день аукциона ОФЗ, то они не помешают друг другу.

По словам Александра Ермака, рублевые и валютные бумаги приобретаются в разные портфели и поэтому заметного падения спроса на ОФЗ не будет. Вместе с тем Минфин, который привлек в четвертом квартале уже более 1,8 трлн руб. (см. «Ъ-Онлайн» от 3 ноября), может сменить тактику при размещении рублевого долга. В случае размещения еврооблигаций и с учетом фактически выполненного квартального плана по заимствованию на рынке ОФЗ, добавляет господин Ермак, министерство получит возможность максимально приблизить цены размещения к рыночному уровню, отсекая агрессивные заявки.

Виталий Гайдаев

ЦБ снимает кассу

Сервис cash out в магазинах ограничат

Банк России ограничивает возможности получения наличных в кассах магазинов (до 30 тыс. руб. в месяц). Так он собирается бороться с обналичиванием и снятием средств по украденным картам, а также вбросом поддельных купюр. Эксперты считают меры обоснованными, хотя и не гарантирующими отсутствие рисков.

ЦБ выпустил информационное письмо, в котором рекомендовал банкам установить дневной и месячный лимиты по выдаче наличных клиентам через кассы магазинов в торговле-сервисных предприятиях (ТСП; cash out), данные меры рассчитаны на минимизацию рисков вовлечения ТСП, предоставляющих такую услугу, в противоправную деятельность, следует из документа. В пилотном проекте при поддержке Банка России, который проводился с мая по октябрь 2019 года, участвовали шесть банков.

Сейчас регулятор рекомендует устанавливать ежедневный лимит выдачи наличных денег по операциям cash out (совокупно для всех карт физлица, оформленных в одном банке) ежемесячно — не более 30 тыс. руб. Кроме того, операция cash out в магазинах перестанут быть доступны держателям корпоративных карт. В то же время в ЦБ

ЦИТАТА



Прорабатывается вопрос, чтобы снять наличные, можно было в торговых точках и положить наличные на свою карту
— Сергей Швецов,
первый зампред ЦБ, 28 мая 2020 года

отмечают отсутствие необходимости идентификации получателя наличных по предъявленному им паспорту или другому документу, удостоверяющему личность.

Как пояснили „Ъ“ в ЦБ, пилотный проект показал, что услуга cash out перспективна для сельской местности, малонаселенных и труднодоступных территорий. «За время реализации „пилота“ (май—октябрь 2019 года) объем выдачи наличных на кассах ТСП составил более 41 млн руб., — уточнили в ЦБ. — При этом отмечался последовательный рост количества операций по оказанию услуг cash out, числа кли-

ентов, воспользовавшихся сервисом». По состоянию на 1 июля он был доступен в 4,2 тыс. точек компаний — участников рабочей группы по реализации проекта cash out. «Пилот» решено масштабировать.

Ограничения вводятся для минимизации рисков использования сервиса для обналичивания денежных средств, отмечают в ЦБ. Указанные лимиты обоснованы и достоянием, считают там, в рамках пилотного проекта средняя сумма снятия наличных составила немногим более 1,2 тыс. руб. Сейчас банки — участники рабочей группы при поддержке ЦБ определяют планы по развитию сервиса cash out в 2021 году.

По словам управляющего директора по развитию торгового эквайринга МКБ Марка Баранова, исходно основной целью cash out было привлечение клиентов в магазины и удобство для граждан, которым необходимо снять небольшую сумму. «Рекомендация ЦБ <...> позволит в том числе исключить риски вброса на рынок поддельных купюр», — поясняют он. — Очевидно, что у магазина нет возможностей проверки подлинности банкнот, как у банков, например, и поэтому всегда будет риск, что кассир случайно или даже намеренно выдаст поддельную купюру, которой рассчитался предыдущий покупа-

тель. При снятии средств в банкомате таких рисков нет».

По мнению гендиректора ГК «Элекснет» Игоря Антонова, ЦБ ориентировался, скорее, на борьбу с обналичиванием и другими мошенничествами, ведь у эквайера нет персональных данных владельца карты, а у банка и магазина — инструментов проверки. «Снятие денежных средств в магазинах потенциально несет больше рисков в части обналичивания, так как возможны сценарии, связанные с недобросовестностью конкретной точки, — добавляет директор „Карп-стандарта“ Майя Плотова. — Например, сотрудник магазина розничной торговли может в конце дня формально выдавать всю собранную за день наличными выручку как якобы снятую по картам».

В ситуации банкоматов рисков меньше: вступить в договор с машиной сложно, и при снятии средств реализованы механизмы контроля, прежде всего видеосъемка лица, снимающего средства, отмечает госпожа Плотова. Кроме того, в банкомате даже при бесконтактной работе требуется вводить пин-код, а в магазинах при сумме до 3 тыс. руб. по Visa и до 5 тыс. руб. по MasterCard он часто не требуется. Это упрощает снятие средств по украденным картам.

Ксения Дементьева

Фактор паровоза

Кредиторы под залог задолженности окажут услуги ОАО РЖД

Победителями первого тендера ОАО РЖД по факторинговым услугам оказались структуры крупнейших игроков рынка, в том числе ВТБ, Сбербанка, Альфа-банка. Монополия использование факторинга позволит исполнить инвестиционные планы на год даже в условиях кризиса. Ставка составила чуть выше 7% годовых, что заметно ниже, чем в других сегментах рынка. Однако для участников тендера это возможность расширить круг клиентов, увеличить портфель и получить доступ к сегменту госфакторинга с большими и долгосрочными контрактами.

ОАО РЖД опубликовало итоги первого в своей истории тендера на факторинговые услуги, объявленного в середине октября. Сумма тендера составила 165 млрд руб. с периодом обслуживания до ноября 2030 года. Монополия выступает в договорах дебитором (покупателем), банки обеспечивают финансирование ее контрактов.

Победителями стали структуры семи банков, которые входят в десятку крупнейших игроков. Лимиты финансирования по 50 млрд руб. получили Сбербанк и ВТБ, по 10–15 млрд руб. — Альфа-банк, Промсвязьбанк, Совкомбанк и МКБ. В ОАО РЖД пояснили, что расширяют линейку финансовых инструментов для управления оборотным капиталом.

ОАО РЖД выбрала не просто факторинг, а финансирование цепочки поставок (Supply Chain Finance) — инструмент для управления срочностью кредиторской задолженности, уточняет исполнительный директор Ассоциации факторинговых компаний Дмитрий Шевченко. По его словам, «это новый продукт на российском рынке, но его характеристики лучше всего подходят крупным компаниям и естественным монополиям». Для Supply Chain Finance нормально заключение контракта на длительный срок (десять лет, как в данном случае), замечает он.

Пенсия уходит с рынка

Портфель до погашения НПФ Сбербанка достиг 60% от пенсионных накоплений

Негосударственный пенсионный фонд (НПФ) Сбербанка нарастил портфель до погашения по пенсионным накоплениям почти до 60%. Таким образом, почти две трети средств оказались защищены от рыночного риска, что, впрочем, предполагает и давление на доходность при росте рынка. Другие крупнейшие НПФ пока не хотят формировать подобные портфели выше 30% от пенсионных накоплений. Подобная стратегия при хорошем управлении может быть использована фондами со сформированным большим объемом средств, которым сложно управлять, но нужно показывать стабильные результаты.

Крупнейший российский НПФ Сбербанка по итогам девяти месяцев 2020 года нарастил долю портфеля до погашения почти до 60% от общего объема пенсионных накоплений, или до 372,2 млрд руб., свидетельствует отчетность по отраслевым стандартам бухучета (ОСБУ). Годом ранее доля была на десять процентных пунктов ниже.

● **Активы НПФ Сбербанка на конец третьего квартала превысили 705 млрд руб. Пенсионные накопления составляют 649,3 млрд руб., пенсионные резервы — 44,2 млрд руб. В портфеле до погашения находятся долговые инструменты. Стоимость таких облигаций не зависит от рыночных котировок, то есть не подвержена рыночным рискам, и планомерно меняется в сторону номинала при погашении. При этом в случае увеличения кредитного риска по бумагам, входящим в портфель, в том числе значительного снижения рейтинга или наступления дефолта, необходимо будет создавать резервы под их обесценение.**

Основой портфеля до погашения НПФ Сбербанка являются облигации федерального займа (ОФЗ), который занимает половину. Еще 41% — это бонды нефинансовых организаций и 6% — банков. В третьем квартале фонд впервые поместил в портфель долговые инструменты субъектов РФ, пока около 1%, остальные бонды приходятся на некретивные финансовые организации (НФО). В НПФ Сбербанка не ответили на запрос „Ъ“.

Сопоставимые по объемам пенсионных накоплений НПФ почти не формируют портфели до погашения по ОПС. У «Газфонда Пенсионных накоплений» (580 млрд руб. пенсионных накоплений) его нет, у НПФ «Открытие» (525,7 млрд руб.) он со-

ставляет лишь 10,1 млрд руб. Впрочем, у «Газфонда ПН» присутствует портфель бумаг, учитываемых по амортизированной стоимости, близкий аналог портфеля до погашения, однако он составляет 30,1%. Похожая ситуация и у других крупных фондов, входящих в топ-10 по ОПС. У НПФ «Будущее» суммарно портфели до погашения и бумаг, учитываемых по амортизированной стоимости, составляют лишь 25,5% от совокупных пенсионных накоплений. У НПФ «Сафмар» портфель облигаций, учитываемых по амортизированной стоимости, составляет 6,1%, у «ВТБ Пенсионного фонда» — 2,9%. НПФ «Эволюция», например, совсем не формирует облигационные портфели, которые бы не были подвержены рыночному риску.

«Портфели по амортизированной стоимости и до погашения снижают риски волатильности», — отмечает руководитель инвестдепартамента НПФ «Сафмар» Андрей Есин. По его словам, зачастую такие портфели могут обладать большей доходностью при меньшем риске. «Оптимальный вариант для консервативного портфеля — это до 20–25% защитных инструментов, например бумаг, учитываемых по амортизированной стоимости, бумага до погашения или ОФЗ с переменным купоном», — отмечает он. По его мнению, больше этого уровня наращивать защитные портфели не стоит, так как «управляющие компании должны зарабатывать доходность, обыгрывая рынок». «На данный момент мы не видим необходимости наращивать активы, не подверженные рыночной переоценке, поскольку в условиях снижения ключевой ставки ЦБ мы получаем положительную переоценку по старому портфелю», — указывают в «ВТБ Пенсионном фонде».

«Переход крупнейших НПФ, объемы пенсионных активов которых становятся все более сравнимы с активами под управлением ВЭБ.РФ, к формированию крупных портфелей до погашения вполне оправдан», — полагает управляющий директор «Эксперт РА» Павел Митрофанов. По его словам, во-первых, активное управление таким объемом средств затруднительно и здесь на помощь приходит как раз формирование таких долгосрочных субпортфелей, а во-вторых, при помещении в них в нужное время облигаций надежных эмитентов позволяет обеспечить доходность выше кривой доходности ОФЗ, а значит, выполнять поставленную перед управляющими функцию.

Полина Трифонова

Переводы осели в телефонах

Банки расширяют клиентскую базу

Объем переводов средств между картами, по данным ЦБ, за десять месяцев этого года вырос более чем на 40%. Более быстрыми темпами росли переводы между гражданами по номеру телефона, преимущественно через систему быстрых платежей. У некоторых банков такие переводы занимают до половины объема карточных переводов. Переводы по номеру телефона пока почти не дают дохода банкам, они расширяют клиентскую базу в расчете на введение комиссионных в следующем году.

По данным Банка России, число межбанковских карточных р2р-переводов (между физическими лицами) за десять месяцев этого года выросло более чем на 40%. Так, в январе было совершено 101,3 млн переводов, а в октябре — 142,7 млн переводов. Одновременно наблюдается уверенный рост доли переводов по номеру телефона, которые осуществляются преимущественно че-

рез систему быстрых платежей (СБП). По данным НСПК, доля СБП в общем объеме межбанковских карточных переводов в 2020 году в январе составляла 2,1%, а в октябре выросла до 12,9%. По данным ЦБ, объем переводов через систему достиг 17 млн переводов в этом году. Так, в Росбанке в январе она составляла около 10%, а в октябре достигла 59%. В ВТБ доля таких переводов за десять месяцев выросла с 4% до 25%, в СКБ-банке — с 11% до 24%, в банках «Русский стандарт» и МКБ — с 1,7–2% до 15%. По словам заместителя директора департамента розничных клиентских решений и цифрового бизнеса Росбанка Лидии Кашириной, доля СБП-переводов значительно начала расти с июля 2020 года. Руководитель департамента цифрового бизнеса ВТБ Никита Чутунов также отмечает, что рост начался во втором полугодии. «Конечно, такой рост имеет свои пределы, так как

объем р2р-операций и переводов внутри ВТБ остается весьма существенным, но мы рассчитываем, что сервисы СБП обгонят по объему переводов с карты на карту в течение ближайших трех лет», — уверен он.

В Сбербанке также отметили общий рост объема р2р-переводов на 8% за три квартала, отметив, что основной драйвер роста — это карточные переводы. Однако, как рассказали „Ъ“ в нескольких банках, средний чек перевода с карты на карту в этом году практически не изменился с начала года. Следовательно, объем переводов с карты на карту в целом по рынку прибавил около 40%. А это означает, что Сбербанк теряет заметную долю рынка переводов между гражданами, поскольку она растет медленнее рынка.

Сами банки, у которых растет доля бесплатных переводов через СБП, теряют часть своих комиссионных доходов. Как отмечает независимый эксперт на рынке платежей карт Дмитрий Вишняков, учетом того, что в октябре было совер-

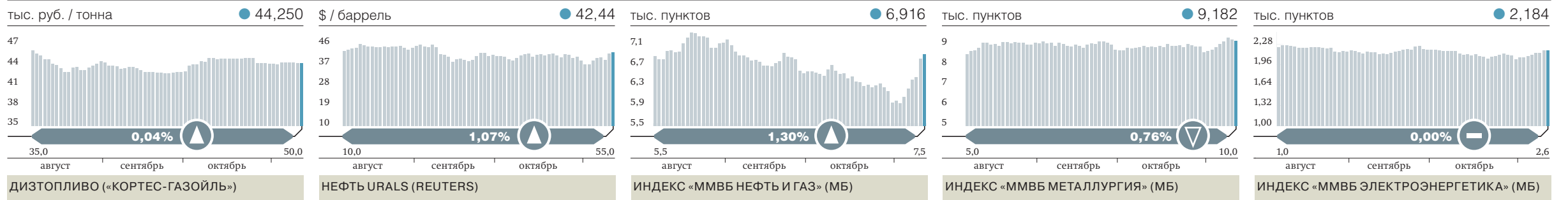
шено 142,7 млн р2р-переводов с карты на карту, а средний чек перевода около 7 тыс. руб., то банки за месяц перевели около 1 трлн руб. Средняя комиссия по таким переводам составляет около 1,5%, таким образом банки могли заработать на этом за месяц около 15 млрд руб. Но поскольку еще 117 млрд руб. прошли через СБП и без комиссии, то банки недополучили около 1,75 млрд руб.

В таких условиях банки активно расширяют перечень услуг, которые предоставляют через мобильные банки. Кроме того, по словам Дмитрия Вишнякова, придется ли банкам принимать более серьезные меры, для того чтобы компенсировать упущенную выгоду, будет сильно зависеть от того, как долго комиссия за переводы через СБП будут держаться на нулевых отметках. Если комиссия разрешат брать, как и планируется уже в конце следующего года, то банки начнут зарабатывать на переводах заметно возросшей аудитории этого сервиса.

Максим Утилов

Илья Усов

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Дивиденды «Юнипро» зажал блоком Задержка ввода Березовской ГРЭС угрожает выплатам в 2021 году

У «Юнипро» (подконтрольна немецкой Uniper) больше нет возможности задерживать запуск энергоблока Березовской ГРЭС на 800 МВт из-за потенциальных проблем с выплатой дивидендов. Компания уже семь раз переносила ввод блока и была вынуждена снизить выплаты до 14 млрд руб. Теперь «Юнипро» твердо надеется запустить станцию в начале 2021 года. Если это не удастся, компании придется брать кредиты на выплаты акционерам, полагают эксперты.

«Юнипро» (83,7% у Uniper, владеет в РФ пятью ГРЭС на 11,2 ГВт) сохраняет планы по выводу из ремонта третьего энергоблока Березовской ГРЭС в начале следующего года, работы идут в графике, следует из презентации компании к отчетности по МСФО. Компания ожидает начала платежей энергорынка за мощность блока со второго квартала 2021 года, что позволит увеличить выплаты акционерам до прежнего уровня в 20 млрд руб. в год. Из-за задержек запуска Березовской ГРЭС «Юнипро» уже пришлось снизить дивиденды в 2020 году до 14 млрд руб. (см. «Ъ» от 7 мая). Если она теперь не уложится в сроки, могут возникнуть риски для дивидендных выплат, признали топ-менеджеры компании во время телефонной конференции с аналитиками. «Юнипро» планирует представить новую стратегию в марте 2021 года и заодно может продлить дивидендную политику.

«Юнипро» запустила третий энергоблок угольной Березовской ГРЭС в Красноярском крае в конце 2015 года по программе договоров на поставку мощности (ДПМ, гарантирует возврат инвестиций за

ЦИТАТА



В настоящее время мы вполне уверены, что запустим блок (Березовской ГРЭС) в конце первого квартала
— Максим Широков, гендиректор «Юнипро», 10 ноября

счет повышенных платежей энергорынка). Инвестиции оценивались в 42,5 млрд руб. Спустя несколько месяцев станция сгорела и была введена в ремонт, компания перестала получать платежи с энергорынка. Ежемесячно «Юнипро» теряла по 1 млрд руб., а с ноября текущего года — по 1,3 млрд руб., подсчитал Владимир Скляр из «ВТБ Капитала». В ремонт уже инвестировано 40 млрд руб., осталось вложить еще 4 млрд руб., говорится в презентации. «Юнипро» семь раз откладывала запуск энергоблока Березовской ГРЭС, в этом году компания ссылалась на проблемы строительства из-за ограничений на фоне пандемии.

Согласно отчету по МСФО, чистая прибыль «Юнипро» за январь—сентябрь снизилась на 26% год к году и составила 10,16 млрд руб. Выручка компании сократилась на 7,4%, до 54,795 млрд руб. Уменьшение доходов произошло из-за снижения выработки электроэнергии на тепловых

электростанциях компании на фоне теплой зимы, высокой загрузки ГЭС, пандемии и соглашения ОПЕК+, поясняют в компании. Выработка станций «Юнипро» сократилась на 9,6%, до 30,7 млрд кВт*ч. Самая загруженная станция — Сургутская ГРЭС с коэффициентом использования установленной мощности 55% (против 60% в прошлом году). При этом снизилась и платежи по ДПМ из-за «нормативной корректировки коэффициента РСВ, используемого при расчете цены ДПМ, а также и в связи со снижением величин доходности государственных облигаций». ЕВТДА компании сократилась на 11%, до 19,2 млрд руб., прогноз на уровне 25–27 млрд руб. по итогам года остается без изменений.

«Ввод третьего энергоблока Березовской ГРЭС — основополагающий вопрос для компании на 2021 год. Без этого энергоблока в свете окончания платежей ДПМ по остальным объектам «Юнипро» грозит снижение ЕВТДА до 17–18 млрд руб. Если планы смогут быть выдержаны, компания сможет заработать столько же, сколько в 2020 году», — говорит Владимир Скляр. Если энергоблок не будет запущен в марте 2021 года, то «Юнипро» придется занимать даже для того, чтобы сохранить текущий уровень дивидендов (14 млрд руб.), подчеркивает аналитик.

Любой дальнейший сдвиг запуска третьего энергоблока Березовской ГРЭС из-за пандемии может повлиять на дивиденды, отмечает Сергей Парамита из Райффайзенбанка, — перенос ввода на один квартал будет стоить компании более 4 млрд руб. ЕВТДА, не говоря о возможном увеличении CAPEX.

Полина Смертина

Стальной занавес не приподнимается

Российским металлургам придется подождать снижения американских пошлин

Металлургические компании пока не ожидают быстрых изменений протекционистской политики США при новом президенте Джо Байдене. Основные игроки считают, что в ближайшее время пошлины на ввод стали и алюминия в страну, введенные при Дональде Трампе, не будут отменены. Пошлины серьезно сократили рентабельность бизнеса на американском направлении российских металлургов, в собственности НЛМК.

Европейские и ближневосточные сталелитейные компании не ожидают в ближайшее время изменения протекционистской политики США при новом президенте Джо Байдене, пишет Platts со ссылкой на свои источники. По мнению собеседников издания, введенные в марте 2018 года президентом Дональдом Трампом пошлины на импорт стали в 25% и алюминия в 10% сохранятся. Пошлины первоначально применялись ко всем странам, за исключением Австралии и Аргентины, а с мая 2019 года были отменены для Канады и Мексики. Бразилия и Южная Корея были освобождены лишь от пошлин на сталь. В то же время собеседники Platts ожидают снижения напряженности в торговых отношениях и, в частности, сокращения масштабов торговой войны с Китаем.

Российские металлурги, особенно имеющие активы в США, серьезно пострадали от пошлин. Так, НЛМК

из-за пошлин не поставяет на свои американские предприятия в Индиане и Пенсильвании слябы из России и вынужден закупать их в Бразилии. Компания безуспешно подавала заявку в Министерство торговли США для исключения своей продукции из-под действия импортных пошлин, однако в апреле 2019 года получила отказ.

Сейчас в суде рассматривается иск NLMK Indiana и NLMK Pennsylvania о неправомерности действий министерства. В третьем квартале ЕВТДА американского подразделения НЛМК опустилась в отрицательную область — минус \$12 млн против \$3 млн во втором квартале на фоне сужения ценового спреда сляб/прокат. НЛМК ждет улучшения условий международной торговли по итогам выборов президента, заявил 9 ноября вице-президент по продажам компании Илья Гушин. «Мы надеемся, что будет какое-то положительное движение. Какое конкретно, пока сказать тяжело», — заявил он.

«Северсталь» прекратила поставки стали в США еще до ввода пошлин. Однако в ноябре 2020 года компания впервые поставила в страну трубы большого диаметра. Объем партии составил 2,35 тыс. тонн. «Трубы в таком сорimente выпускаются в ограниченном объеме, поэтому мы видим потенциал для их дальнейших поставок не только на американский рынок, но и в другие страны», — отметил директор «Северстали» по продажам энергетическим компани-

ям Александр Семенов. Представитель компании заявил «Ъ», что пошлину оплатил покупатель труб.

В марте 2019 года старший вице-президент по коммерции и развитию бизнеса Evgaz Алексей Иванов говорил «Интерфаксу», что поставки слябов в США ведутся в прежних объемах, однако тарифы легли на плечи конечного потребителя. В Evgaz и «Северстали» отказались комментировать свои ожидания в связи с приходом новой президентской администрации.

Источник «Ъ» среди металлургических компаний отметил, что на первый взгляд Джо Байден — сторонник развития международной торговли. Однако для оптимизма пока не время, поскольку новому президенту, по крайней мере в начальный период, нужно будет продемонстрировать жесткость в отношении России, говорит он.

Как отмечает исполнительный директор центра экономического прогнозирования Газпромбанка Айрат Халиков, открытие американского рынка существенно для российских сталелитейных компаний. Он напоминает, что мощности по производству стали и чугуна в России профицитны и 30–60% стальной продукции экспортируется. На фоне низкой стоимости фрахта, добавляет эксперт, затраты на логистику даже до отдаленных экспортных рынков остаются умеренными.

Евгений Зайнуллин

«РусГидро» подбирают главу

с1

Виктор Хмарин пришел в «РусГидро» в 2015 году на должность заместителя гендиректора, с января 2019 года входит в правление. Сейчас в компании он руководит закупками, топливообеспечением, подготовкой сделок и международной деятельностью. Господин Хмарин является сыном однокурсника Владимира Путина Виктора Хмарина.

Андрей Шишкин уже входит в совет директоров «РусГидро» и считается одним из ближайших соратников главы «Роснефти» Игоря Сечина: с 2012 года он является вице-президентом нефтекомпании, до октября этого года входил в ее правление. В «Роснефти» Андрей Шишкин курирует вопросы энергоэффективности и новые технологии, а также строительство судов «Звезда» на Дальнем Востоке. До прихода в «Роснефть» он два года проработал заместителем главы Минэнерго (на тот момент Игорь Сечин занимал пост вице-преьера по ТЭК) а в 2005–2010 годах работал в Уральской

энергетической управляющей компании, ТТК-10, Тюменской энергосбытовой компании, «КЭС Холдинг».

Игорь Сечин в прошлом неоднократно пытался распространить свое влияние на «РусГидро». Так, в 2012 году глава «Роснефти» предлагал, чтобы «Роснефтегаз» (владельцем крупнейшим пакетом нефтекомпаний) вошел своими средствами в капитал «РусГидро» для решения проблем с активами на Дальнем Востоке. Тогда правительство настояло, чтобы сначала дивиденды «Роснефтегаза» были изъяты в бюджет, а уже затем внесены в «РусГидро» через допэмиссию на 50 млрд руб. Позже рассматривался вариант, согласно которому «Роснефтегаз» вместо ВТБ будет участвовать в допэмиссии «РусГидро».

Глава совета директоров TopContact Артур Шамилов отмечает, что у Андрея Шишкина есть всесторонний опыт работы на руководящих постах на госслужбе и в коммерческих структурах, в том числе в совете директоров «РусГидро». В то же время Виктор Хмарин, будучи зампредом «РусГидро», тоже хорошо знает компанию, напоминает он.

Татьяна Дятел, Дмитрий Козлов

Операторы получили вагоны убытков

Потери превысили четверть выручки

Операторы вагонов за восемь месяцев 2020 года потеряли 87 млрд руб. или более четверти выручки. По их мнению, частично причина в отставании сроков расширения Восточного полигона и сильно замедлении оборота вагона. Если ОАО РЖД добьется очередного роста тарифов, утверждут участники рынка, они окажутся на грани разорения. В монополии считают, что операторы во многом сами виноваты — они покупали вагоны без гарантии загрузки, что теперь создает проблему брошенных поездов на сети. Аналитики же полагают, что 2021 год окажется для отрасли еще сложнее, поскольку падение ставок оперирования будет в полной мере учтено в долгосрочных контрактах.

Операторы вагонов за январь—август потеряли 26,4% выручки в годовом выражении, или 87 млрд руб., следует из выступления совладельца Globaltrans, председателя комитета по железнодорожному транспорту Союза транспортников России Сергея Мальцева на круглом столе этого комитета 29 октября. В то же время операторы вагонов потеряли 26,4% выручки. «Потери операторов больше потерь перевозчика в абсолютном выражении в 4,3 раза, а в относительном — в 13 раз», — сказал он. Основной фактор падения выручки операторов — значительное снижение ставок, которые с января 2019 года по июнь 2020 года упали на 27%, тогда как тарифы ОАО РЖД выросли на 7,1%.

По словам господина Мальцева, одной из проблем операторов является «хронический дефицит пропуск-

ной способности инфраструктуры ОАО РЖД». Удельная производительность полувагонов снизилась на 10,8% — во многом из-за увеличения оборота вагона на 11,8%. Если бы не было дефицита пропускной способности и выполнялся принцип опережающего развития инфраструктуры, то потерь можно было избежать, отмечает он, перевозки на экспорт по Восточному полигону выросли за девять месяцев на 5,3% и при иных обстоятельствах могли бы «увеличиться и до значений, полностью компенсирующих падение грузовой базы».

26,4 процента
составило падение
общей выручки
операторов вагонов
в РФ в январе—августе
2020 года

В ОАО РЖД отметили «Ъ», что, несмотря на общее увеличение времени оборота вагона, его составляющие, которые находятся в зоне влияния ОАО РЖД, улучшаются. «Приходится констатировать, что в последние годы не все участники операторского рынка демонстрировали готовность участвовать в работе над эффективностью перевозочного процесса, предпочитая относить эту работу исключительно к сфере ответственности владельца инфраструктуры», — отметили в монополии. Там добавляли, что поспешение на сеть нового подвижного состава, не подтвержденного объемами погрузки, привело к росту незадействованного парка: в сентя-

бре ежесуточно на инфраструктуре без операций свыше трех суток простаивало более 229 тыс. вагонов — на 34% больше, чем год назад.

Операторский сегмент не может служить источником дополнительных финансовых изъятий в пользу ОАО РЖД без риска разрушения бизнес-процессов и банкротств на транспорте, уверен Сергей Мальцев. При этом он отмечает риск роста стоимости владения вагоном за счет введения новых требований к ним. В частности, рост себестоимости за счет запрета на импорт цельнокатаных колес и сохранения изношенных колес оценивается в 45–48 млрд руб., а дополнительная индексация порожнего пробега вагонов обойдется клиентам ОАО РЖД в 30 млрд руб. Операторы не раз возражали против инициатив ОАО РЖД поднять тарифы на порожний пробег: сначала речь шла о 4%, потом — о 16% (см. «Ъ» от 18 сентября и 27 октября). Пока правительство не согласилось с этими инициативами (см. «Ъ» от 2 ноября), но дискуссия еще не окончена.

Глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров отмечает, что сейчас ситуация с погрузкой и грузооборотом несколько стабилизировалась и с окончанием сезонного пика ремонтных работ на сети вагоны поедут быстрее. Но масштаб финансовых потерь операторов в 2021 году будет только расти, поскольку к тому моменту падение ставок полноценно отразится в долгосрочных контрактах. Кроме того, в сегменте нефтянива основной заказчик «Роснефть» в первом квартале 2021 года будет перезаключать свои долгосрочные контракты, и это в условиях низких ставок и масштабного профицита цистерн.

Наталья Скорюгина

Уголовная и субсидиарная ответственность менеджмента и собственников

19.11 конференция
Москва, «Лотте Отель», зал «Сапфир»
(Новинский б-р, 8, стр. 2)

Вопросы для обсуждения:

- Поиск и возвращение незаконно выведенных активов и средств: взгляд Следственного комитета
- Правовые способы противостояния рейдерству: теория и практика
- Проблемы практического применения положений ст. 210 УК РФ: чем отличается преступное сообщество от совета директоров
- Уголовные риски при работе с государством и способы защиты от них
- Уголовные риски бизнеса, его собственников и менеджмента сквозь призму судебной практики
- Проведение корпоративных расследований и организация поиска украденных средств и активов
- Уголовная ответственность в рамках процедуры банкротства
- Методика и практика мировых соглашений: есть ли альтернатива уголовному делу?
- Субсидиарная ответственность муниципальных и государственных органов

партнеры

МОСКОВСКАЯ ГОРОДСКАЯ КОЛЛЕГИЯ АДВОКАТОВ
БЮРО АДВОКАТОВ «ДЕ-ЮРЕ»

АДВОКАТСКОЕ БЮРО
ЕГОРОВ ПУТИНСКИЙ АФАНАСЬЕВ И ПАРТНЕРЫ

МОСКОВСКАЯ КОЛЛЕГИЯ АДВОКАТОВ
ЮЛОВА И ПАРТНЕРЫ

ФУКАУ

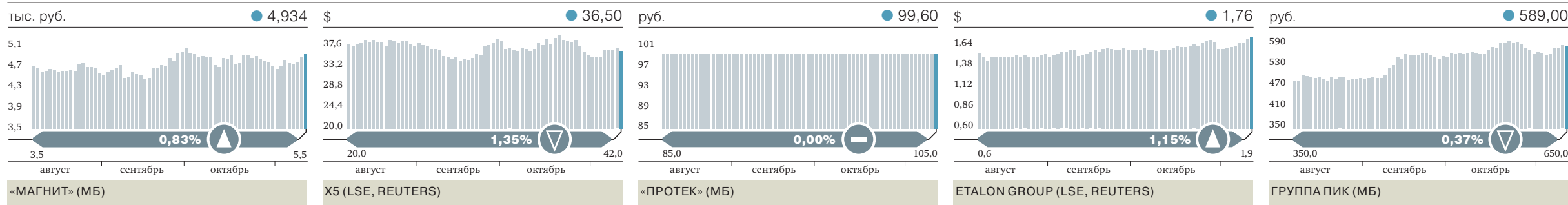
a—pro
LEGAL REFERENCE

ЗА БИЗНЕС
цифровая платформа

kommersant.ru/conference

Коммерсантъ

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Смартфоны положат под елку

Продажи устройств должны выйти в плюс по итогам года

Поставки смартфонов в Россию по итогам 2020 года выйдут в небольшой плюс — на 1–2%, до 38 млн штук, или 900 млрд руб. за год, прогнозируют аналитики GS Group. Но весь рынок мобильных телефонов сократится на 2,7% из-за резкого падения в сегменте дешевых кнопочных устройств. Эксперты ожидают, что как раз на более дорогие новые смартфоны в качестве подарков к Новому году россияне смогут потратить деньги, сэкономленные в этом году на отпуске или полученные в виде выплат от государства.

Поставки смартфонов в Россию по итогам 2020 года вырастут на 1–2%, до 38 млн штук, или 900 млрд руб., следует из отчета GS Group (есть у «Ъ»). Сегмент кнопочных мобильных телефонов по итогам года, напротив, упадет на 18–20%, до 8,5–9 млн штук. Таким образом, рынок в целом по итогам года составит примерно 47 млн устройств, что на 2,7% меньше, чем годом ранее.

В числе основных факторов, влияние которых заметно на рынке, ру-

ководитель аналитического центра GS Group Александр Сурков называет массовый переход к удаленной работе и учебе из-за пандемии. «Это способствовало спросу на дорогие смартфоны и фактически стало приговором как для кнопочных мобильных телефонов, так и для дешевых смартфонов», — отмечает он. Кроме того, у граждан к концу года из-за неопределенности в экономической ситуации сформировались сбережения, которые они могут потратить на дорогие покупки к Новому году, указывает господин Сурков. Впрочем, это уравновесит тот факт, что сотрудники испытывают финансовые проблемы, что негативно сказывается на спросе на смартфоны.

Ритейлеры также видят рост на рынке смартфонов. Задесять месяцев в продажах он увеличился почти на 6% в штуках и 13% в деньгах к прошлому году, считают в группе «М.Видео — Эльдорадо». В «Связном» продажи смартфонов с января по октябрь оценивают в 25,4 млн штук на общую сумму 440 млрд руб., что больше на 5% в натуральном выражении и на 12%

в денежном к аналогичному периоду. Продажи продолжают рост до конца года и достигнут 32 млн устройств на сумму 560 млрд руб. (рост на 6% в натуральном выражении и на 13% в денежном), прогнозирует вице-президент по закупкам и развитию «Связного» Михаил Догадин.

В «Вымпелком» ожидают, что продажи смартфонов по итогам 2020 года будут «немного выше» уровня прошлого года. Там также указывают на появление у россиян «дополнительных возможностей обновить смартфон» за счет сбережений из-за отказа от отпуска в этом году или государственных выплат. По оценке МТС, рынок смартфонов по итогам года вырастет на 3–4%, до 31 млн устройств. «Россияне стали меньше ходить по офлайн-магазинам, однако спрос на гаджеты увеличивается за счет взрывного роста онлайн-покупок — на 60% по сравнению с 2019 годом», — утверждают в компании.

За год в России может быть реализовано 31,8–32 млн смартфонов, считает директор департамента «Мобильные средства связи и умный дом» компании «Марвел-Дистрибуция»

Павел Вьюков. Продажи кнопочных телефонов, по его оценке, по итогам 2020 года сократятся примерно на 20% и составят 7–7,5 млн штук. У смартфонов динамика даже лучше по сравнению с двумя предыдущими годами, когда рынок прибавлял всего по 2%, отмечает господин Вьюков. Влияние, по его мнению, оказал переход в онлайн все большего количества людей для работы, учебы, общения, использования финансовых сервисов, развлечения и обеспечения жизнедеятельности. «Все еще не сошел на нет и давно играющий тренд — продолжающаяся замена кнопочных телефонов смартфонами», — добавляет он.

Рынок смартфонов уже несколько лет колеблется на уровне 36–37 млн проданных устройств, при этом увеличивается средняя стоимость устройств, констатирует аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин. В этом году, считает он, несмотря на незначительный спад продаж весной, ритейлерам удалось удержаться на том же уровне за счет изменения каналов продаж, акций, распродаж и кредитов.

Юлия Тишина

Что написано софтом



В мире сейчас рассматриваются разные подходы к регулированию этой сферы. Например, в Китае сам ИИ фактически признан судом автором, отмечает господин Журавлев. Но, по его мнению, это «неуместный подход». «Авторское право придумали для стимулирования людей. Роботам авторское право не нужно, только электричество», — соглашается зампред комитета Российского союза промышленников и предпринимателей по интеллектуальной собственности и креативным индустриям Анатолий Семенов.

Из всех возможных вариантов, включая, например, полное отсутствие охраны результатов деятельности ИИ, предложенный в законопроекте выглядит наиболее удачным, считает старший партнер юридической фирмы Intellect Максим Лабзин. «Но могут быть и проблемы на практике. В некоторых ситуациях придется различать результаты, созданные ИИ, и результаты, созданные человеком. Это может быть очень непросто сделать», — предупреждает юрист.

Проблема еще и в том, что в текущей редакции проект вводит «неопределенное понятие» ИИ, не поясняя, как оно связано с компьютерной программой и ее правообладателем, добавляет Анатолий Семенов. Кро-

ме того, по его мнению, справедливее было бы давать право на продукт ИИ пользователю ИИ, а не правообладателю. В целом регулирование важно, но формулировки требуют дора-

ЦИТАТА



Нынешний искусственный интеллект — это неандертальская ветвь эволюции, она сама по себе базово тупиковая

— Дмитрий Песков, спецпредставитель президента РФ по вопросам цифрового и технологического развития, ТАСС, 6 ноября

боток, соглашается CEO Redmadrobot Data Lab Юрий Чайников. В частности, указывает он, формулировка «автоматического формирования результатов» в проекте значительно сужает класс решений, оставляя за рамками многие современные системы на основе технологий ИИ.

Дмитрий Шестоперов

Ягодам не хватает семян

Производители просят Минсельхоз решить проблемы с посадочным материалом

Низкая эффективность собственных программ селекции и сложности с допуском иностранных сортов ягод мешают развитию российского производства этой продукции. Для исправления ситуации участники рынка попросили Минсельхоз упростить регистрацию новых сортов и повысить защиту прав селекционеров. Сейчас для ягод в основном используется импортный посадочный материал, который зачастую ввозится по серым схемам.

Ягодный союз (объединяет более 50 производителей, переработчиков и др.) направил в Минсельхоз предложения по улучшению ситуации обеспечением участников рынка посадочным материалом. Копия письма есть у «Ъ». Как отмечается в обращении, сегодня российские селекционеры не готовы создавать сорта ягод с характеристиками, которые требуются для поставок в торговые сети. В результате производителям приходится переходить на выращивание иностранных сортов, но их внедрение тормозится сложными процедурами регистрации, трудностями в обеспечении защиты авторских прав и отсутствием программ адаптации на местном уровне, говорится в письме.

Директор «Тульской ягоды» Евгений Митницкий поясняет, что регистрация новых сортов на территории России занимает минимум два года, в результате большинство современных сортов ввозятся через серые схемы, что несет риски для производителей ягод. Если с посадочным матери-

алом возникают проблемы, предъявить претензии практически невозможно, указывает он. Гендиректор Ягодного союза Ирина Козий добавляет, что многие небольшие питомники в России предпочитают фактически «воровать» сорта, что помимо торможения развития собственной селекции ведет к отказу иностранных компаний выходить на рынок с совместными проектами.

Глава КФХ «Ника» Александр Бота говорит, что его хозяйство сейчас регистрирует три патента на сорта земляники итальянской селекционной компании New Fruits. После этого никто не должен иметь возможность использовать данный посадочный материал, но проконтролировать это практически невозможно, указывает он. Директор питомника «Школьный сад» Владимир Шиблев рассказал, что компании пришлось нанять юридическую службу для выявления нарушений патентных прав на сорта.

Как отмечают в Ягодном союзе, при имеющемся отставании от мировых стандартов селекции и текущем уровне финансирования прорыва в развитии собственной селекции ягод в краткосрочной или среднесрочной перспективе ожидать сложно. По данным ассоциации, нидерландские и итальянские центры тратят на разработку одного нового сорта от €2 млн до €5 млн, что сравнимо с годовым объемом финансирования подпрограммы питомниководства и садоводства в России.

Для обеспечения развития ягодной отрасли России союз предлагает Минсельхозу обес-

печить ускоренную регистрацию новых сортов ягодных культур, упростить процедуры выхода продукции на российский рынок, внедрить систему эффективных мер защиты прав патентообладателей, а также разработать систему роялти, лицензионных договоров и пр. По словам господина Митницкого, в результате иностранные селекционеры будут больше заинтересованы в продаже прав на сорта для российского рынка. По данным Минсельхоза, с начала года по 4 августа в России было собрано 10,8 тыс. тонн ягод, что на 35% больше, чем годом ранее.

В Минсельхозе обращение Ягодного союза получили. Предложения использованы при рассмотрении соответствующих вопросов в рамках заседания рабочей группы по развитию садоводства и питомниководства, заявили там. В министерстве добавили, что на иностранный посадочный материал в отрасли в 2019 году приходилось менее 38%, а для ускоренного развития производства плодово-ягодной продукции на 2020–2022 годы уже предусмотрены дополнительные меры поддержки.

Директор «Совэкона» Андрей Сизов отмечает, что производителям посадочного материала и семян выгодны рынки с постоянным спросом — например, гибридных семян кукурузы и подсолнечника, которые не дают потомства, а не те, где занимаются воспроизведением их селекционных разработок.

Алексей Полухин

Фитнес повышает гибкость клубов

Клубы пытаются подстроиться под ограничения

Операторы фитнес-индустрии, у которых только в октябре из-за кризиса продажи упали почти на 40%, пытаются придумать новые способы вовлечения потребителей. Большинство из них стали продавать краткосрочные абонементы — от семи дней до полутора, чего не было до пандемии. Но московские клубы могут получить новый удар: 10 ноября мэрия рекомендовала запускать посетителей в общественные места по QR-кодам. Если эта мера станет обязательной для спортзалов, то их посещаемость может сократиться еще на четверть, опасаются участники рынка.

Сети фитнес-клубов, пытаясь стимулировать лояльность клиентов, внедряют всевозможные программы вовлечения потребителей. Об этом говорится в имеющемся у «Ъ» исследовании Национального фитнес-сообщества (НФС). Так, например, подавляющее большинство участников рынка вводит краткосрочные абонементы. До кризиса, отмечают там, такое разнообразие предложений на рынке не встречалось.

Например, один из крупных в Петербурге фитнес-операторов Sport Life ввел абонементы со сроком действия от десяти дней до полутора. Тем клиентам, кто являлся члена-

167 миллиардов рублей достигал оборот спортивной индустрии РФ в 2019 году, по данным Национального фитнес-сообщества

ми фитнес-клубов сети до 2020 года, предоставляется возможность бесплатного трехразового посещения в течение десяти дней, сообщили «Ъ» в сети. В Fitness House заявили, что также начали продавать абонементы на один—три месяца, а также на полгода. В Crocus Fitness, по словам CEO сети Влада Петрова, также запускают сразу несколько программ для своих членов: самый краткосрочный абонемент рассчитан на три месяца, при этом в случае отказа от занятий владелец может переступить его третьим лицам. Фитнес-клуб «Джанин» (входит в Fitness Holding), как говорит его руководитель Наталья Ермолова, продает абонементы и на семь дней.

Дарья Андрианова

Но похоже, даже такие предложения не особенно привлекательны для потребителей. «До кризиса осень была традиционно высоким сезоном», — отмечает президент Национального фитнес-сообщества Елена Силина. — Но в этом году в сентябре продажи клубных карт по всей стране оказались на 34,6% меньше, чем за тот же месяц прошлого года, а в октябре — на 39,2%. В Москве объем продаж клубных карт в октябре снизился на 30% к году, добавляет госпожа Силина.

Опрошенные «Ъ» операторы фитнес-клубов объясняют снижение продаж опасениями потребителей из-за вторичного всплеска заболеваемости COVID-19. А 10 ноября мэр столицы Сергей Собянин принял очередной пакет мер по борьбе с пандемией: среди прочего там содержится рекомендация по внедрению QR-кодов при входе в общественные здания. В департаменте торговли и услуг заявили «Ъ», что это пока рекомендации и они касаются всех секторов потребительского рынка.

Опрошенные «Ъ» московские операторы фитнес-индустрии отказались официально комментировать рекомендации по внедрению QR-кодов, рассуждая, что эта мера не станет обязательной. Представитель одной из сетей рассказывает, что компания по своей инициативе в качестве эксперимента попробовала внедрить такой режим пропусков в спортзалы. «Но за два дня потери трафика составили сразу 20%, поэтому мы отказались от этой идеи», — говорит собеседник «Ъ». По его прогнозам, если для фитнес-клубов будут обязательны QR-коды, то загрузка клубов может сократиться еще на четверть.

В Москве уровень загрузки фитнес-клубов в октябре упал на 32% год к году, подсчитали в НФС. В целом по стране, сообщили в этой организации, посещаемость клубов в сентябре 2020 года упала на 31,9% год к году, в октябре — на 37,8%.

Отраслевые сообщества почти регулярно направляют письма федеральным властям с предложением расширить помощь фитнес-индустрии, серьезно пострадавшей в этот кризис. Так, в октябре НФС просило правительство РФ, в частности, ввести мораторий на немедленный возврат средств клиентам до 2021 года, а также продлить арендные каникулы для клубов до конца этого года, если объекты в период локдауна были закрыты полностью, и до 50% тем, кто работал в усеченном формате (см. «Ъ» от 19 октября). Без этих мер, предупреждают в НФС, может обанкротиться 50% игроков рынка, а общие потери государства и контрагентов операторов клубов к 2023 году достигнут 190,477 млрд руб.

Халиль Аминов

С видом на вечный покой

ПИК застроит территорию у Котляковского кладбища

ГК ПИК Сергея Гордеева создаст жилой квартал на месте промзоны «Котляково» на юге Москвы, рядом с одноименным кладбищем и строящейся со скандалом Юго-Восточной хордой. Чтобы распродать квартиры в этом районе, девелоперу придется снизить себестоимость строительства. Это возможно, уверены эксперты. Для этого компании надо получить у властей города разрешение на высокую плотность застройки, отдав мэрии часть жилья для реализации программы реновации.

В промзоне «Котляково» в районе Царицыно на юге Москвы на площади 25 га появится жилой микрорайон: сейчас на этом месте находятся производственные и коммунально-складские помещения общей площадью 46 тыс. кв. м. Это следует из проекта планировки территории, с которым ознакомился «Ъ». Там ука-

зывается, что на площадке возможно построить 380 тыс. кв. м различной недвижимости, из которых 343 тыс. кв. м — это жилье. По данным источника «Ъ» на рынке, девелопером проекта выступит ГК ПИК Сергея Гордеева. В компании подтвердили эту информацию, отказавшись от подробных комментариев.

Управляющий партнер ILM Андрей Лукашев считает, что из-за высокого спроса на жилье на фоне дефицита готовых под застройку площадок несколько сотен тысяч метров складских помещений в год будет выводиться из оборота внутри МКАД. С этим соглашается и гендиректор We Know Александр Галицын, добавляя, что проектов реновации недействующих промзон становится все больше, так как в Москве практически нет свободных участков под строительство.

В 2018 году глава департамента градостроительной политики Мо-

сква Сергей Левкин заявлял, что перед властями города «не стоит задача вывести промышленные объекты за пределы Москвы, но необходимо сделать их современными», упоминающая в том числе промзону «Котляково». Но теперь у мэрии планы изменились: чиновники пытаются найти инвесторов на развитие 5,4 тыс. га промзон. Так, в начале ноября «Интеко» победила в аукционе на право заключения с мэрией договора комплексного развития промзоны «Коровино» на севере Москвы, где девелопер может построить 615 тыс. кв. м.

Эксперты считают промзону «Котляково» спорной локацией для строительства жилья. Территория, планируемая к застройке, отрезана от существующей жилой застройки, констатирует директор департамента консалтинга и аналитики Knight Frank Ольга Широкова. Директор отдела рынков капитала и инвести-

ций CBRE Игорь Пушён считает, что негативное воздействие на будущий проект может оказать строящийся рядом участок будущей Юго-Восточной хорды (против принятой трассировки этой магистрали выступали местные жители). Участок довольно непростой и с точки зрения окружения, недалеко от него находится Котляковское кладбище, добавляет Александр Галицын.

Собеседник «Ъ» на рынке недвижимости рассказал, что другие застройщики не захотели рассматривать площадку для девелопмента из-за соседства с кладбищем. Он объясняет интерес ПИК к промзоне наличием у компании административного ресурса, благодаря чему группа сможет получить разрешение на максимальную плотность застройки. Это позволит снизить себестоимость строительства и посредством невысокой цены привлечь покупателей. В этом случае часть будущих площадей в проекте, возможно, будет отдана мэрии в рамках программы реновации, не исключает Игорь Пушён.

Партнер Colliers International Владимир Сергунин считает, что в данной локации имеет смысл строить проект комфорт-класса. Он оценивает инвестиции в проект в 17–20 млрд руб., а выручку с продаж — примерно в 45–50 млрд руб. Стоимость аналогичного участка на открытом рынке составляет около 2,5–3 млрд руб., а с полученными документами на строительство жилого комплекса — 7–8 млрд руб., добавляет господин Сергунин.

Дарья Андрианова

Коммерсантъ

подписка за считанные минуты

на сайте kommersant.ru вы можете оформить и оплатить заказ за несколько минут, не выходя из дома

«Маска» соблюла дистанцию

Объявлены лауреаты национальной театральной премии

Лауреатов премии «Золотая маска» впервые за всю ее историю объявили не в апреле, а в ноябре. Об экстраординарной церемонии и итогах экстраординарного конкурса рассказывают Ольга Федянина, Татьяна Кузнецова и Сергей Ходнев.

У «Золотой маски» в год коронавируса, строго говоря, шансов состояться практически не было: ну невозможно организовать привычный конкурс и внеконкурсные программы, составленные из спектаклей, представляющих несколько десятков российских городов, если каждый день приносит новые ограничения, любой авиарейс превращается в проблему, а потенциальный зритель не выходит из дома. И когда в середине марта театры закрылись на массовый карантин, а крупные мировые фестивали один за другим объявляли об отмене, казалось, что у «Золотой маски» нет другого выбора, как последовать общей тенденции.

С другой стороны, и не состояться «Маске» тоже было никак не возможно. К той же середине марта треть конкурсной программы уже была показана в Москве, отмена оставшихся показов не просто обрывала фестиваль, но и ставила театры в двусмысленно-неравное положение. В связи с форс-мажорными обстоятельствами можно было бы, вероятно, «списать со счетов» один театральный сезон, смирившись с тем, что под такое списание попадут работы действительно неординарные. Но так или иначе неизвестно, какими усилиями — с перерывами и переносами, растянув конкурсные показы почти на десять месяцев, с выездами жюри «на места» и даже с отдельными конкурсными показами на видео, а не живую — дирекции фестиваля удалось довести его до финальной церемонии, которая традиционно вызывает у публики не меньше интереса, чем сами спектакли.

В этот раз церемония вынужденно оказалась минималистичной, инновационной и общедоступной: прямую трансляцию из пустого зала Музыкального театра имени Станиславского и Немировича-Данченко вели Дарья Мороз и Сергей Елишев. К ним ненадолго присоединялись немногие официальные лица: президент «Золотой маски» Игорь Костоловский, директор фестиваля Мария Ревякина и председатели обоих жюри — Марина Брусникина (драматический театр) и Юлия Бедерова (музыкальный театр). Все прочие выступающие и лауреаты подключались по скайпу онлайн.

Как и все инновационное, церемония получилась предсказуемо непредсказуемая: сдвигами трансляции, небольшой путаницей в порядке номинаций и хроническим «мне кажется, у нас проблемы со связью». Отсутствие вставных развлекательных номеров в программе компенсировалось пестрой картиной включений: решения жюри номинанты ожидали кто где — в гримерках, в фойе, в репезалах, в гостиничных номерах, за рулем. Получился своего рода незапланированная панорама театральной России, пестрой, не скованной дресс-кодом и в эпоху пандемии невольно прикованной к вай-фаю. И завершавшие эту панораму выступления лауреатов почетной номинации «За выдающийся вклад в развитие театрального искусства» Анатолия Смялянского и Алексея Бартошевича прозвучали в этом странном, кризисном, полудомашнем, полуофициальном контексте неожиданно трогательно и неформально, вернув ощущение какой-то исторической театральной общности в цифровом безвременном пространстве.

Еще один незапланированный эффект полукантинного сезона: перенесенная церемония в результате лишь ненамного опередила объявление номинантов следующего сезона, которое состоится уже через две недели. Впрочем, «Золотая маска» крупный год всяко лучше, чем крупный год без «Золотой маски».

Драматический театр и театр кукол

Жюри драматического театра и театра кукол свои решения принимало буквально за считанные часы до церемонии — заключительный конкурсный показ состоялся вечером накануне оглашения результатов. Сами результаты, с одной стороны, подтверждают общую тенденцию последних лет, с другой — демонстрируют желание в критические моменты принимать особенно взвешенные решения.



Лучшей работой режиссера в драматическом театре признали «Серēju» Дмитрия Крымова — пародия на «Анны Карениной»



«Три сестры» Петра Эвёша в постановке Кристофера Олдена победили в оперных номинациях

Проще всего в этом смысле дело обстоит в частных актерских номинациях. Всех четырех лауреатов сезона — Марию Смольникову («Серēju», МХТ им. А. П. Чехова), Ивана Волкова («Сирано де Бержерак», Александринский театр, Санкт-Петербург), Дарью Чураеву («Ревизор», Театр драмы им. А. С. Пушкина, Псков) и Андрея Черных («Дети солнца», театр «Красный факел», Новосибирск) — можно без всяких оговорок поздравлять с заслуженными «Масками». Хотелось бы только отметить, что современный театр чем дальше, тем больше нивелирует классические представления о том, что такое «главная роль» и — особенно — что такое пресловутая «роль второго плана»: возможно, следует подумать о каких-то более универсальных категориях.

С каждым годом все теснее становится в номинации «Эксперимент», для которой по-прежнему отведена одна-единственная «Маска»: на этот раз она ушла театру post и Дмитрию Волкострелову за «Хорошо темперированные грамоты» — проект на грани театра, музея и научной лаборатории. При этом все чаще вчерашний «неформат» попадает в основные номинации, но судить его по тем же законам, что и традиционные постановки, довольно сложно. Жюри использовало имеющиеся у него два спецприза для награждения таких неформатных проектов, номинированных как «Спектакль малой формы»: «Зарицу» Мастерской Дмитрия Брусникина и «Исследование ужаса» фонда Alma Mater и проекта «Квартира» (Санкт-Петербург).

Некоторые решения жюри хотелось поприветствовать словами «давно пора». Это относится и к уже упомянутой «Маске» театру post, и к тому, что в номинации «Работа драматурга» лауреатом стал белорусский автор Павел Пряжко. Из менее броских номинаций нужно обязательно отметить «Маску» за режиссуру в кукольном театре — она досталась Анне Ивановой-Брашинской за действительно необычайно удачный спектакль «Про честное слово» в театре «Карлсон-хаус» (Петербург). Но самое главное «давно пора», безусловно, относится к победе «Преступления и наказания» Константина Богомолова в номинации «Спектакль малой формы». Это десятая по счету режиссерская номинация Богомолова с 2008 года — и первая увенчавшаяся лауреатством. Решение жюри не стало нео-



В главной балетной номинации одержал верх Большой театр с «Артефакт-сюитой» Уильяма Форсайта

жиданностью: спектакль был фаворитом сезона и у публики, и у критиков. Но, помня, что в свое время «Маску» не получили ни «Идеальный муж», ни «Кармазовы» того же режиссера, уже ни в чем нельзя было быть уверенным.

В духу номинаций, традиционно вызывающих большую интерес, — «Работа режиссера» и «Спектакль большой формы» — победили, соответственно, Дмитрий Крымов («Серēju», МХТ им. А. П. Чехова) и «Иранская конференция» (Театраций, режиссер Виктор Рыжаков). Революционным и прорывными эти решения жюри не назовешь, но и возразить против них нечего: два мастера сделанных спектакля с выдающимися актерами (в случае «Иранской конференции» с целой плеядой выдающихся актеров), разумеется, достойные лидеры в своей категории.

Опера и мюзикл

Сколько раз бывало, что жюри музыкального театра и с очень силь-

да, композитору досталось на опере (Моцарта («Волшебная флейта» в том же «Геликоне») до премьер авторов позднего XX века. Да еще плюс работы, вне конкретно этого конкурсного контекста прекрасные и ценные, но компрометирующие, попал в этот список, все понятия о профессионализме премии и объективности ее критериев. И шахматы — спорт, и метания ядра — спорт, однако никому не приходит в голову заставить шахматистов мериться силами с метателями в одном соревновании. Здесь же жюри на полном серьезе предлагало задаваться категорически непристойными вопросами: вот, скажем, чудесные глухие артисты в инклюзивном спектакле «Аллилуйя» по сравнению с матерыми россияневыми профессионалами в «Путешествии в Реймс» Большого театра — они как, лучше? Или хуже?

Но, очевидно, столь затянувшаяся против обычного аврала процедура пошла итоговыми решениями на пользу — они принципиальны, взвешены и бескомпромиссны. Решили отдать должное российской премьере «Трех сестер» Петра Эвёша в Екатеринбурге и мировой премьеры «Влюбленного дьявола» Александра Вустина в московском Музтеатре — и последовательно, без обиняков это продемонстрировали удельным весом присужденных призов. Уральские «Три сестры» получили и «Лучший спектакль», и «Лучшую работу режиссера» (Кристофер Олден, несмотря на разницу часовых поясов, вышел на связь из Нью-Йорка) — все честно. «Влюбленного дьявола» же наградили, во-первых, за композиторскую работу покойного Александра Вустина, а во-вторых, за лучшие женскую и мужскую роли (Дарья Терехова и Антон Росицкий).

Немного жаль, конечно, что пресловутому «Путешествию в Реймс» ничего не перепало, но успешной международной копродукции и без того повезло. Зато Большому театру за «Русалку» достались две «Маски» в частных номинациях — за работу художника по костюмам (Гая Солодовникова) и дирижерскую работу (Айнарс Рубикис). А жювальные «Груды Терезия» Красноярского театра оперы и балета получили логичный спецприз.

Вот в разделе «Оперетта / мюзикл» выбор был невелик (стоит с грустью добавить — как обычно). Судя по общему раскладу премий,

из трех номинированных спектаклей у мюзикла «Винил» пермского «Театра-Театра» были неиллюзорные шансы получить вообще все положенные «Маски», но из этого унисона выбилась награда режиссеру Алексею Франдетти за постановку «Стилия» в Театре наций.

Балет и современный танец

Непомерно растянувшийся во времени конкурс поставил участников в заведомо неравные условия: часть номинантов успела отстреляться еще до локдауна — во всеоружии профессиональной формы, другим пришлось танцевать после пятимесячного простоя. Осенью эпидемия добралась до судей, конкурсные показы срывались в последний момент — вирус выкашивал целые балетные труппы, из-за чего впервые за годы жизни «Маски» жюри пришлось судить танцевальные спектакли по видеозаписям.

Тем не менее балетный вердикт выглядит взвешенным и разумным. Обсуждать его в деталях было бы некорректно, поскольку некоторых победителей так и не удалось увидеть живую — в частности, екатеринбургский «Приказ короля», за который его постановщик Вячеслав Самодуров получил «Маску» как лучший балетмейстер. Из рецензий критиков, просмотревших спектакль еще в 2018 году, следует, что хореографической фантазией балет не ослепляет: «Предельная лаконичность и лапидарность пластических решения становится намеренным стилистическим приемом». Однако сама идея сочинить с нуля двухактный балет а Ла Петила кажется слишком смелой и амбициозной, чтобы не поощрить ее. Еще одну «Маску» за оформление новорожденного «Приказа короля» заслужил сценарист Алексей Кондратьев.

Весьма обоснованно выглядит и «Маска» Полины Буддаковой за лучшую женскую роль. Хотя пермскую «Баядерку» Москве увидеть не довелось, можно не сомневаться, что замечательная прима-балерина, перетанцевавшая, несмотря на молодость, огромный и разнообразный репертуар, исполнила партию Никии безупречно — и технически, и актерски. Премьер Большого Артем Овчаренко тоже получил «Маску» за лучшую мужскую роль (ревнивец Леона в балете Кристофера Уилдона «Зимняя сказка») по заслугам: благодаря этой партии, весьма изощренной пластически и актерски, вечный «лирик» Овчаренко вырвался из пут ампулы. Еще одну «Маску» «Зимней сказке» принес дирижер Антон Гришанин, мастерски представивший современную партитуру Джобби Тэлбота.

Большой театр победил и в главной номинации: многоголдный и многосложный балет Уильяма Форсайта «Артефакт-сюита» получил «Маску» как лучший спектакль. Это действительно лучший спектакль Форсайта, во всяком случае самый принципиальный: молодой реформатор сочинил его еще в 1984 году, представив собственную концепцию трансформации классики в современном мире. 20 лет спустя он сократил огромный четырехчастный балет на музыку Иоганна Себастьяна Баха и Эвы Кроссман-Хехт, изъязвив из него сюжет и разделив на две половины. В таком виде балет и канонизировали: для любой труппы его исполнение — пропуск в мировую балетную элиту. Большой театр станцевал его, пожалуй, слишком старательно и академично, почти вытравив радикализм. Однако монумент все равно оказался слишком величествен, чтобы не доминировать над спектаклями-конкурентами.

Почти столь же почетное место в современной истории занимает и «Свадебка» Анжелена Прельжокажа (1989), представленная Музтеатром Станиславского в номинации «Современный танец». Но этому спектаклю повезло меньше, чем Форсайту. Шедевра в вяловатом исполнении «Свадебке» судьи не опознали, отдав «Маску» за лучший современный танец свеженькой «Лилит» — моноспектаклю, поставленному Анной Щеклеиной для юной артистки Полины Глухих. Решение, конечно, феноменальное. Судьи, как обычные зрители, не сумели отделить мух от котлет — обаятельный подрастковый раж исполнительницы от наивной вульгарности и старомодной провинциальности самой постановки. Но не исключено, что жюри таким образом откликнулось на неизбывную феминистскую повестку дня. Вот и спецприз судьи вручили женщинам: «Маску» получили перформер Татьяна Чижикова и драматург Анна Семенова-Ганн «за поиск нового художественного языка в спектакле „Ударница“».



Вручение «Золотой маски» на сей раз проходило хотя и на сцене театра, но перед совершенно пустым залом

СПОРТ

РЕФОРМА

Перемены с ноги на ногу

В российском футболе вновь назрел вопрос реформ

Перед ноябрьским окном для матчей национальных сборных впервые за довольно долгий срок вновь стала актуальной тема серьезных реформ в высшем дивизионе отечественного футбола. Футбольные власти на мысли о них навели провальные результаты российских клубов в еврокубках. По их мнению, они свидетельствуют о необходимости добавить чемпионату интенсивности и плотности. Между тем статистика говорит о том, что по крайней мере во втором из этих аспектов российское первенство находится на одном уровне с первенствами «большой пятёрки», а единое мнение по поводу необходимости реформ и их вектора в экспертном сообществе, кажется, пока не сформировалось.

Тренд на понижение

В списке главных событий минувшего уикенда в отечественном футболе оказалась новость о планах футбольных властей инициировать первые почти за целое десятилетие — с момента перевода чемпионата с системы «весна—осень» на систему «осень—весна» — по-настоящему радикальные реформы в высшем дивизионе («Б» от 9 ноября). На мысли о них функционеров натолкнуло провальное выступление российских клубов в первом круге группового этапа еврокубков. Представляющие Россию в Лиге чемпионов «Зенит», «Локомотив» и «Краснодар», а также играющий в Лиге Европы ЦСКА в трех турах не одержали ни одной победы и на четверых набрали всего шесть очков. При этом потери они несли не только в противостояниях с командами из «большой пятёрки» европейского футбола, но и с клубами из чемпионатов, которые в рейтинге Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA) находятся ниже располагающегося на седьмой позиции российского, — австрийскими «Зальцбург» и «Вольфсбергер», бельгийским «Брюгге», голландским «Фейенордом», хорватским «Динамо».

По итогам первого круга ни про один из четырех клубов нельзя сказать, будто он обладает очень хорошими шансами на выход в play-off. Кроме того, провал негативно сказался на положении России в таблице коэффициентов UEFA, определяющей еврокубковые квоты. Она далеко отпустила недавно отобравшую у нее шестую позицию Португалию и позволила существенно приблизиться к себе преследователями — Голландии и Бельгии.

В головных футбольных структурах — Российском футбольном союзе (РФС) и Российской премьер-лиге (РПЛ) — корень сегодняшних клубных бед увидели, в частности, в невысоких по сравнению с ведущими чемпионатами интенсивности и плотности российского чемпионата. Одно из предложений для их повышения заключается в сокращении количества клубов в РПЛ с 16 до 14 или даже 12 при добавлении к двум кругам третьего — для сильнейших клубов. Такая формула снижает «удельный вес» матчей между грандами и аутсайдером и приводит к росту числа топовых встреч. А сам факт существования этой идеи подтверждает, что в футбольном истеблишменте отказались от следования версии, согласно которой несчастья российских клубов спровоцированы в первую очередь обстоятельствами.

Обстоятельства, действительно, выглядят исключительно специфическими. Пандемия коронавируса сломала привычные календари всех европейских чемпионатов, но календарь российский, который и так всегда был немножко «неформатным» из-за неизбежного длинного зимнего перерыва и раннего старта ради него, — кажется, особенно жестоко.

В нынешнем сезоне он стал намного «спрессованнее». Год назад перед заключительным туром группового этапа Лиги чемпионов в национальном чемпионате состоялось 19 туров. В чемпионате текущем, начавшемся позже, их будет на два меньше. Но есть принципиальная разница в сроках. На прошлгодние 19 туров ушло практически пять месяцев, на панде-

мийные» 17 из-за отложенного старта уйдет менее четырех.

Но есть еще более важный нюанс. Пандемия фактически соединила предыдущий сезон с тем, в котором произошел еврокубковый провал. Пауза между ними на стыке июля и августа составила около двух недель. Иными словами, российские клубы были лишены полноценного отпуска и играют без него со второй половины июня. В чемпионатах же «большой пятёрки» отпуск, пусть заметно укороченный, все же был.

Но понять тех, кому специфичность условий 2020 года не представляется веским доводом, чтобы вынести его за скобки, принять за случайность, тоже можно. Свежая история российского клубного футбола намекает на более или менее устойчивый тренд.

Целесообразность перехода на систему «осень—весна» в начале десятилетия объяснялась в том числе тем же, чем сейчас объясняют целесообразность реформирования высшего дивизиона, — лучшей ее «адаптированностью» к еврокубковым выступлениям. Однако никакого прорыва не случилось. Более того, ярчайшие успехи российских клубов в еврокубках — триумфы в Кубке UEFA, позже переименованном в Лигу Европы, ЦСКА и «Зенита» — по-прежнему датированы 2005 и 2008 годами, а последний выход команды из России в play-off Лиги чемпионов — 2016 годом: в том розыгрыше туда провались зенитовцы. С тех пор достижения если и были, то совершенно локальные — продвижение в кубковой части Лиги Европы, неплохие баллы в зачет таблицы коэффициентов... Но в целом Россия, несомненно, теряет позиции (см. справку). А особенно явными потери стали под занавес некоторое время внушавшего оптимизм десятилетия.

Неоднозначные показатели

Вопрос насчет того, можно ли одолеть тренд, и если можно, то какими методами, похоже, несколько сложнее вопроса насчет того, насколько случайны осенние российские неудачи. Так, проверка тезиса о недостаточной интенсивности и плотности чемпионата России с помощью статистики дает неоднозначные результаты.

То есть один аспект, естественно, не вызывает сомнений. «Большая пятёрка» играет чаще хотя бы из-за состава своих чемпионатов. В четырех — английском, испанском, итальянском и французском — по 20 команд, в немецком — 18. Соответственно, в этих первенствах больше туров. В российском чемпионате их 30, в немецком — 34, в остальных — 38. Но вот если брать другие аспекты, описывающие интенсивность и плотность, цифры не так надежны.

Допустим, ничего определенно негативного нельзя сказать про уровень конкуренции в РПЛ. За мину-



Провалы российских клубов в еврокубках (в синей форме — форвард «Зенита» Артем Дзюба в матче с итальянским «Лацио») натолкнули футбольные власти на мысль о необходимости реформ

шие восемь сезонов (точка отсчета — завершение перевода чемпионата страны на систему «осень—весна») медали российского первенства взяли ровно столько же клубов, сколько в этот период взяли их в чемпионатах Англии, Италии, Германии и Франции, — семь. В Испании призеров вообще было всего три — «Барселона», «Реал» и «Атлетико».

С нишей противоположной, ее способностью противостоять элите тоже все не так очевидно. Команды, занимавшие в чемпионатах России четыре нижние строчки, отбирали очки у команд, занявших призовые места, активнее, чем в трех первенствах

«большой пятёрки» — испанском, английском и итальянском. А превосходство Франции и Германии в этом плане — эфемерное (см. справку).

В футбольном экспертном сообществе России также, похоже, пока не сформировалось единого мнения относительно необходимости кардинальных перемен и их вектора. Почетный президент РФС Вячеслав Колосков в разговоре с «Б» признал, что выступление российских клубов в еврокубках на данном этапе является провальным, но не согласился с тем, что назрела необходимость проведения реформ, затрагивающих структуру или численный состав лиг: «У нас есть четкая иерархия лиг, количество команд в них оптимально. Я слышу о разных вариантах по числу команд в РПЛ — 14, 12, можно и о 10 договориться. Оптимальное количество клубов — 16. На этом я настаивал все 26 лет, которые проработал в руководстве российского футбола. Важнее, считает он, пересмотреть систему подготовки тренеров. «А то сейчас смотришь на игрока, который с детства, уже лет 20 в футболе, и видишь, что он даже мяч принять не может. И тут неважно, российский это тренер или иностранный. Вон через „Зенит“ прошло семь иностранцев. И что они дали нашему футболу?» — сказал господин Колосков.

А вот бывший главный тренер сборной России Валерий Газзаев считает, что реформы как раз нужны. «Если клубы не дают результат на международной арене, значит, система неправильно настроена, — уверен он. — У нас около сотни профессиональных клубов. 89% из них финансируются за счет бюджетов различных уровней. Нет такого ни в одном другом чемпионате. Например, в Германии профессиональных клубов 54, в Испании, Франции Италии от 40 до 44». При этом господин Газзаев отметил, что РПЛ и ФНЛ необходимо не сокращать, а напротив, расширять. По мнению Валерия Газзаева, в РПЛ вместо 16 команд должны выступать 18, а в ФНЛ вместо нынешних 20 — 36, разбитые на дивизионы по территориальному принципу. «Клубы же из низших дивизионов нужно перевести в статус любительских или полупрофессиональных. Но я категори-

чески против сокращения РПЛ до 14 или, как говорят, даже 12 команд. После чемпионата мира 2018 года у нас появилась великолепная футбольная инфраструктура. Ужимание РПЛ равноценно отказу от наследия мирового первенства. Отдельный вопрос — доходы от реализации телевизионных прав. Доход РПЛ по контрактам с ТВ — около €23 млн в год, в десятки раз меньше, чем зарабатывают топовые чемпионаты. Нужно решать и вопросы с судейством и отменить наконец лимит на легионеров», — заявил господин Газзаев.

Бывший тренер-селекционер «Спартак» Григорий Евтушенко полагает, что для чемпионата России 16 команд — «оптимальный вариант»: «Страна у нас большая, к чемпионату мира были построены стадионы. При этом явных аутсайдеров в чемпионате нет. Любая из команд, находящихся в нижней части таблицы, способна обыграть команду из первой пятёрки, и недавняя победа „Ротора“ над „Локомотивом“ яркий тому пример». Рассказывая о причинах неудач в еврокубках, эксперт сказал, что «при анализе этой темы следует учитывать сразу несколько факторов»: «В частности, накладывает свой отпечаток отсутствие полноценного периода подготовки к сезону из-за коронавируса. Неудивительно, что даже у европейских грандов в последнее время бываю провалы, которые раньше трудно было представить». «Если же говорить о среднем уровне нашего чемпионата, то, наверное, за последние пять лет он несколько снизился. Но, во-первых, это никак не связано с количеством команд. А во-вторых, я бы не драматизировал ситуацию. Да, в этом сезоне дела в еврокубках не складываются. Но это не значит, что так будет всегда», — добавил Григорий Евтушенко.

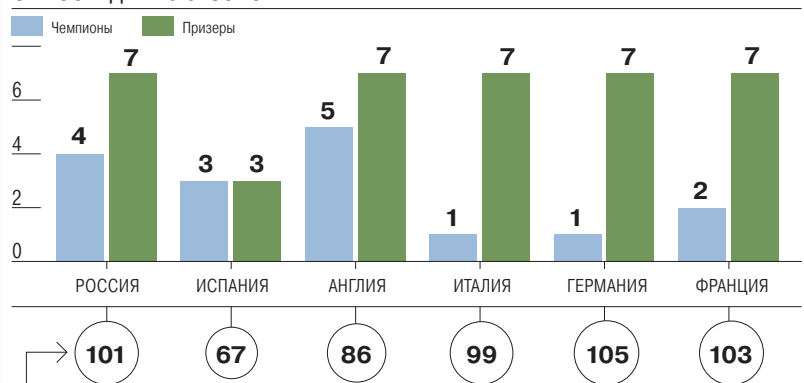
С точки зрения генерального секретаря Профсоюза футболистов

и тренеров России Николая Грамматикова, уже тот факт, что речь идет о радикальной корректировке структуры чемпионата, свидетельствует об управленческом провале. Он отметил, что в России создана качественная футбольная инфраструктура и растет хорошее поколение футболистов. «Но руководство российского футбола неверно ставит приоритеты. Внимание концентрируется на пяти-шести топовых командах, от которых почему-то ждут срочной победы в Лиге чемпионов. Ее просто нечем выигрывать. Свои игроки не дотягивают до равной борьбы с топовыми европейскими конкурентами, а легионеры, которых мы покупаем, все же чаще всего оказываются представителями второго эшелона. Топы к нам в расцвете сил не едут», — сказал Николай Грамматиков.

Эксперт считает, что концентрироваться надо в первую очередь на том, чтобы наладить систему подготовки своих игроков. «Сейчас 90% лучших футболистов в возрасте 12–16 лет забирают в академии пяти-шести сильнейших клубов. В основу из них пробиваются единицы. Остальных не отпускают к конкурентам, маринуют, в итоге большинство деградирует и заканчивает в низших лигах», — подчеркнул он. Выход из ситуации Николай Грамматиков видит в изменении структуры финансирования, выделяемого государством: «Субсидии нужны не большим, а как раз маленьким клубам и академиям. Туда нужно отправлять дорогих тренеров. Чтобы они туда поехали, им надо хорошо платить. Поэтому: финансирование поддержка нужна там, где извлечь прибыль практически невозможно, то есть в детско-юношеском спорте. И тогда появится выбор российских футболистов».

Алексей Доспехов, Евгений Федяков, Афсати Джусойти

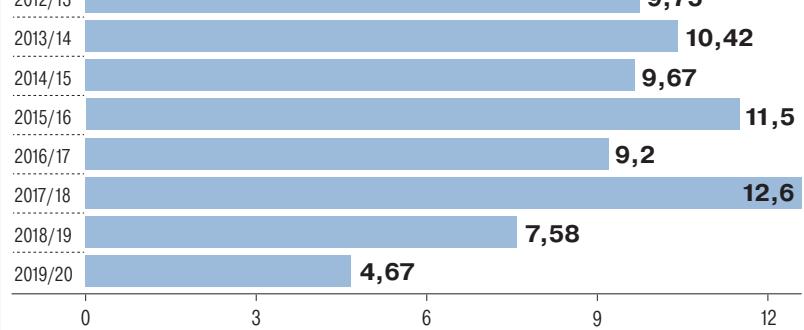
КОЛИЧЕСТВО ПОБЕДИТЕЛЕЙ И ПРИЗЕРОВ В НАЦИОНАЛЬНЫХ ЧЕМПИОНАТАХ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 8 СЕЗОНОВ



ОЧКИ, ОТОБРАННЫЕ ЧЕТЫРЬМЯ АУТСАЙДЕРАМИ ЕВРОПЕЙСКИХ ЧЕМПИОНАТОВ У ИХ ПРИЗЕРОВ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 8 СЕЗОНОВ



БАЛЛЫ РОССИИ В ТАБЛИЦЕ КОЭФФИЦИЕНТОВ UEFA ЗА ПОСЛЕДНИЕ 8 СЕЗОНОВ



Результаты российских клубов в еврокубках за последние восемь сезонов

Сезон	Все клубы	Групповой этап	Play-off
2012/13	6	4	3 («Рубин» — 1/4 финала Лиги Европы, «Анжи» — 1/8 финала Лиги Европы, «Зенит» — 1/8 финала Лиги Европы)
2013/14	6	5	3 («Зенит» — 1/8 финала Лиги чемпионов, «Анжи» — 1/8 финала Лиги Европы, «Рубин» — 1/16 финала Лиги Европы)
2014/15	6	4	2 («Зенит» — 1/4 финала Лиги Европы, «Динамо» — 1/8 финала Лиги Европы)
2015/16	5	5	3 («Зенит» — 1/8 финала Лиги чемпионов, «Краснодар» — 1/16 финала Лиги Европы, «Локомотив» — 1/16 финала Лиги Европы)
2016/17	5	5	3 («Ростов» — 1/8 финала Лиги Европы, «Краснодар» — 1/8 финала Лиги Европы, «Зенит» — 1/16 финала Лиги Европы)
2017/18	5	4	4 (ЦСКА — 1/4 финала Лиги Европы, «Зенит» — 1/8 финала Лиги Европы, «Локомотив» — 1/8 финала Лиги Европы, «Спартак» — 1/16 финала Лиги Европы)
2018/19	6	5	2 («Зенит» — 1/8 финала Лиги Европы, «Краснодар» — 1/8 финала Лиги Европы)
2019/20	6	4	0

ИСТОРИЯ ВОПРОСА УСТОЙЧИВЫЙ ФОРМАТ

В первом после распада СССР чемпионате России, состоявшемся в 1992 году, сыграло 20 клубов — выходцы из различных по уровню советских дивизионов. Однако постепенно их число сокращалось: в 1993 году участников стало 18, а в 1994-м — 16. В 1996 и 1997 годах был проведен эксперимент с расширением высшего дивизиона до 18 команд, но в дальнейшем Российский футбольный союз, оценив градус соперничества, вернулся к прежнему формату. Он был сохранен и после создания в 2001 году Российской футбольной премьер-лиги, позже сократившей название до Российской премьер-лиги. Вопрос об изменении количества участников чемпионата ставился неоднократно, однако оно так и не было одобрено. Причем, как правило, речь шла об увеличении их количества, а не об уменьшении. В последние годы аргументом в пользу роста масштаба лиги был, например, сопутствующий ему рост доходов matchday.

За все время своего существования РПЛ пережила всего две заметные реформы, связанные с форматом первенства. Первая — это переход на «западноевропейскую» систему розыгрыша чемпионата «осень—весна», завершённый в 2012 году. Вторая — случившееся почти одновременно с ним усложнение системы обмена клубами со следующим по рангу дивизионом. До 2011 года схема была простой: два худших клуба премьер-лиги уступали место двум лучшим клубам ФНЛ. Реформа добавила в расписание так называемые переходные матчи. В них 13-й и 14-й клубы по итогам чемпионата в высшем дивизионе стали встречаться с третьим и четвертым клубами из дивизиона рангом ниже. Целью реформы было усилить интригу в чемпионате и увеличить количество важных матчей на финише турнира.