

Коммерсантъ



Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независимости от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

Понедельник 25 мая 2020 №90/П (6811 с момента возобновления издания)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

спорт | Футбольный чемпионат Испании должен возобновиться через две недели — 8

новости | ФСБ и СКР раскрыли махинации при исполнении контрактов на поставку ФСО маршрутизаторов — 3



Кресла готовят к полету

Авиакомпании планируют повезти пассажиров на российские курорты

Российские авиакомпании готовятся резко увеличить число рейсов в июне, несмотря на сохраняющиеся на большей части России ограничения из-за коронавируса. Число заявок на полеты из отдельных крупных аэропортов превышает показатель мая в четыре раза. Главные надежды авиакомпаний в условиях закрытого международного сообщения связаны с перевозками на черноморские курорты. Но, поскольку динамику развития эпидемии сложно предсказать, значительная часть запланированных рейсов может быть отменена. Эксперты считают, что авиакомпании в июне продолжат работать в убыток, а на прибыль могут рассчитывать только с июля.

Российские аэропорты фиксируют рост числа заявок от авиакомпаний на выполнение полетов в июне. Так, в Шереметьево, базовом аэропорту «Аэрофлота», говорят, что в первый летний месяц запланировано на 295% больше рейсов, чем в мае.

О росте числа заявок в июне говорят и в аэропорту Симферополя: перевозчики поставят на рейсы самолеты общей вместимостью 936 тыс. кресел. При этом в июне прошлого года пассажиропоток аэропорта составил только 690,2 тыс. человек. По состоянию на май, по информации „Ъ“, загрузка рейсов через Симферополь не превышала 30–33% — вполне возможно, что значительная часть кресел и в июне останется пустой. В апреле аэропорт обслужил 29,98 тыс. пассажиров, с 1 по 18 мая — 16,58 тыс. пассажиров.

Собеседник „Ъ“ в одном из крупных аэропортов подтверждает, что авиакомпании заявили на некоторые направления больше частот, чем в июне прошлого года. «По факту им, конечно, столько рейсов не выполнить», — уверен он.

В московском Внуково ожидают значительного прироста пассажиропотока в июне за счет восстановления части внутренних рейсов Utair, «Азимута», «Ютыи», «Руслайна». Возобновит полеты авиакомпания «Победа», которая в апреле — мае их полностью останавливала. Однако в аэропорту уточняют, что заявок на выполнение рейсов все-таки существенно меньше, чем в июне прошлого года. Собеседник „Ъ“ во Внуково полагает, что в июне падение пассажиропотока по сравнению с июнем 2019 года составит около 75%. Таким



Планы авиакомпаний по загрузке кресел в июне могут оказаться излишне оптимистичными
ФОТО АЛЕКСАНДРА МУЗЫЧЕНКО

образом, аэропорт может обслужить около 600 тыс. человек. В апреле — мае падение пассажиропотока в аэропорту достигало 95–98%.

В Домодедово говорят, что объем полетной программы во многом зависит от сроков смягчения режима повышенной готовности как в Москве, так и в регионах. «Пока планы перевозок преимущественно носят краткосрочный характер, авиакомпании производят корректировки расписания в оперативном режиме, иногда за 24 часа до вылета», — отмечают в аэропорту, добавляя, что из-за этого реальное количество рейсов в июне сейчас сложно оценить.

В «Базэл Аэро» (управляет аэропортами Краснодара, Сочи и Анапы) рассказали, что авиакомпании подали заявки на выполнение в июне 5,5 тыс. рейсов, что на 4% больше,

чем в июне прошлого года. Больше половины заявок (около 3 тыс.) приходится на аэропорт Сочи. «Стоит учитывать, что ограничительный режим в Краснодарском крае сохраняется до 6 июня и часть рейсов может быть отменена как по этим причинам, так и из-за низкого спроса. Всего в июне аэропорты группы ожидают около 1,8 млн пассажиров, это на 8% больше, чем в июне 2019 года», — сказали в компании.

По данным на 22 мая, в течение июня из аэропорта Сочи планируется осуществить почти 2,8 тыс. рейсов по 61 внутреннему направлению. Предварительно 76 рейсов будет выполнено 1 июня. Среди новых направлений из Сочи — полеты в Белгород (авиакомпания Regas и Smartavia), Красноярск, Астрахань (Utair и «Азимут»). Однако, по словам собеседника „Ъ“ в управляющей компании, реальное число перевезенных пассажиров может быть ниже, чем в июне 2019 года, поскольку эпидемиологическая ситуация остается нестабиль-

ной и предсказать динамику пассажиропотока сейчас невозможно».

Исполнительный директор агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев полагает, что в течение лета российские авиакомпании на внутренних линиях в зависимости от направления могут восстановить пассажиропоток до 60–80% от объема прошлого года. Достоверно оценить ситуацию по ранним бронированиям невозможно: пассажиры предпочитают покупать билеты незадолго до вылета. При ухудшении эпидемиологической обстановки в регионах постепенно увеличение пассажиропотока на внутренних линиях в течение лета неизбежно, считает он.

Гендиректор туроператора «Дельфин» Сергей Ромашкин согласен, что заявленные полетные программы в дальнейшем значительно сократятся, в планируемом объеме на рынке они пока не нужны: «Сейчас и в Крыму, и в Краснодарском крае, по сути, действуют ограничения на въезд. Даже при самом оптимистичном сценарии их снятия, в начале июня,

туристы не смогут за день принять решение и отправиться в путешествие — на восстановление спроса уйдут одна-две недели. Пока неизвестно, какие санатории все же примут решение открыться с 1 июня, добавляет эксперт, но речь в любом случае пойдет не обо всех объектах. «Для того чтобы загрузить их, перевозчикам хватит недели, но организация рейсов будет невыгодной — самолеты полетят обратно пустыми, получить поток в обе стороны компании смогут, лишь когда первые туристы отдохнут», — уточняет господин Ромашкин.

Олег Пантелеев также считает, что в июне авиакомпания продолжат работать в убыток, но в июле — августе отдельные перевозчики могут выйти в прибыль. Однако, по словам эксперта, помочь авиакомпаниям заметно увеличить загрузку кресел может только уход с рынка одного или нескольких конкурентов.

Герман Костринский, Александра Мерцалова

05 **Лесная отрасль прорубается к льготам**
Segezha Group просит отсрочить арендные платежи

05 **Цифровая экономика вне конкуренции**
Нормы ФАС не дошли до разработчиков софта

05 **Льготы перекредитовались**
ЦБ поддержит малый бизнес через банки, лизинг и факторинг

06 **ВИЭ тянут в регионы**
Минэнерго меняет правила для розничной зеленой генерации

06 **Светильники оказались в диодской ситуации**
Производители просят господдержки

07 **«Траст» обработает землю**
Непрофильный актив банка возделает выходец из «Русагро»

07 **«Республика» меняет строй**
Сеть сокращает и реформирует магазины

Досточтимый эквайр

Банкиры написали премьеру с просьбой не снижать комиссии

По данным „Ъ“, на этой неделе госсовет может обсудить дальнейшее снижение эквайринговых комиссий. Частично они уже были уменьшены в качестве одной из антикризисных мер на фоне пандемии, и участники рынка просят расширить практику. Против выступили банкиры, сославшись на то, что потребители в результате не выигрывают, а даже уже принятые ограничения обойдутся банкам-эквайерам в 2 млрд руб., банкам-эмитентам — в 10 млрд руб.

Ассоциация банков России (АБР) 22 мая направила письма (есть в распоряжении „Ъ“) главе правительства Михаилу Мишустину и главе администрации президента Антону Вайно. В них представители банковского сообщества просят не применять «меры административного регулирования к эквайринговым и межбанковским комиссиям в качестве антикризисных мер и мер по стимулированию развития экономики». Как поясняют источники „Ъ“, дело в том, что в правительство и ЦБ в последнее время поступает большое количество писем от различных профессиональных союзов, региональных объединений с просьбой снизить эквайринговую комиссию. По их словам, дальнейшие шаги в этом направлении могут быть обсуждены в ближайшие дни на госсовете.

Позицию регулятора относительно регулирования комиссий на платежном рынке выразила первый зампред ЦБ Ольга Скоробогатова в ответ на одно из таких обращений: «Зарубежный опыт государственного регулирования эквайринговых комиссий показывает, что оно не приводит к пропорциональному снижению цен для потребителей или более активному стимулированию наличных расчетов на стороне торговых-сервисных предприятий (ТСП). Тем не менее, в рамках мер поддержки граждан и экономики в условиях пандемии ЦБ 27 марта ограничил комиссию по онлайн-покупкам с 15 апреля по 30 сентября уровнем 1%, а 13 мая ввел такой же лимит при оплате медицинских услуг (с 1 июня по 30 сентября)». В правительстве отреагировали комментарием.

Однако, подчеркивают в АБР, снижение комиссии не всегда приводит к экономии: «По итогам проведенных расчетов экономия для ТСП (особенно с торговым оборотом менее 24 млн руб. в год) на комиссии за эквайринг будет ниже, чем возникшие дополнительные расходы, в связи с невозможностью банков предоставлять оборудование и проводить его обслуживание за свой счет». Как пояснил „Ъ“ глава межведомственной рабочей группы АБР Алексей Маслов, расходы эквайера на подключение точки составят в среднем 14–20 тыс. руб.

деловые новости — 6

Мэрия устанавливает приложение в КоАП

Минюст пересмотрел взгляды на «Помощника Москвы»

Мэрия Москвы, как выяснил „Ъ“, удалось добиться изъятия из проекта КоАП ряда норм, которые означали запрет на использование приложения «Помощник Москвы». Сейчас граждане, используя установленный на телефон софт, могут отослать снимок нарушения в мэрию, которая выставит штраф автовладельцу за неоплаченную парковку или за стоянку в запрещенном месте. Минюст в рамках работы над новым кодексом намеревался запретить автоматическую фиксацию нарушений, которая предполагает «непосредственное воздействие человека» на «техническое устройство».

Программно-аппаратный комплекс «Помощник Москвы» (ПАК ПМ) представляет собой приложение, позволяющее гражданам фотографировать факт нарушения и отослать снимок в мэрию. На основе этих данных автовладельцу придет штраф — за неоплаченную парковку или за стоянку в запрещенном месте (автовладельцу пришлют постановление по почте).

С момента запуска ПАК ПМ в 2015 году идут споры о законности применения софта в качестве средства автоматической фиксации нарушений. В июне 2019 года Верховный суд постановлением пленума разъяснил: если телефон находится в руках чело-

века (который может выбрать объект для фотографирования), то применять автоматическую фиксацию нельзя. Столичные суды начали отменять штрафы, вынесенные с помощью ПАК ПМ, но вскоре снова стали оставлять их в силе. Это было связано с выходом новой версии «Помощника», которая, как утверждали в департаменте транспорта, стала соответствовать требованиям ВС как «более автоматизированная». Ряд граждан и компаний решили вновь обжаловать штрафы в Верховном суде. Начиная с декабря 2019 года несколько десятков решений московских судов ВС отменил и возвратил на новое рассмотрение.

В апреле 2020 года Минюст предложил обозначить в новом КоАП правило, согласно которому автоматическая фиксация нарушений применяется только без «непосредственного воздействия человека» на «техническое устройство». Таким образом, ПАК ПМ может попасть под законодательный запрет („Ъ“ рассказывал об этом 28 апреля).

Правительство Москвы после этого обратилось в правительство РФ с предложением сохранить в КоАП возможность использования «переносных устройств», рассказал „Ъ“ источник, знакомый с ситуацией.

Израиль судится с собственным премьером

Биньямин Нетаньяху считает свой уголовный процесс попыткой государственного переворота

Впервые в истории Израиля действующий премьер-министр оказался на скамье подсудимых. В окружном суде Иерусалима в воскресенье начался судебный процесс, названный «Государство Израиль против Биньямина Нетаньяху». Главу правительства обвиняют во взяточничестве, мошенничестве и злоупотреблении доверием. Сам господин Нетаньяху считает суд над ним попыткой государственного переворота.

«Сегодня под судом находится волеизъявление народа. Речь идет о попытке отменить решение избирателей и лишить власти национальный лагерь. Расследования были грязными с самого начала», — заявил премьер Израиля Биньямин Нетаньяху журналистам. В воскресенье глава правительства пришел в суд в сопровождении своих сторонников — министров от возглавляемой им партии «Ликуд», чтобы выслушать предъявленные ему обвинения. Прежде чем войти в зал заседания, он подчеркнул, что они «смехотворны». Еще в ноябре, когда юридический советник правительства Авихай Мандельблит по итогам досудебных слушаний предъявил Биньямину Нетаньяху официальные обвинения, премьер назвал это попыткой государственного переворота. Сейчас он фактически повторил эту мысль и высказал подозрение,

что господина Мандельблита заставили пойти против него исключительно шантажом.

Первое заседание было исключительно техническим и продолжалось около часа. Адвокат премьера заявил, что защите потребуются несколько месяцев на подготовку ответа на обвинительное заключение. Аналогично высказались адвокаты и других обвиняемых. В Израиле не исключают, что судебный процесс может затянуться на несколько лет, особенно учитывая, что каждая из сторон будет иметь возможность на апелляцию. В суд уже вызваны около 300 свидетелей обвинения. Следующее судебное заседание состоится 19 июня.

Еще на прошлой неделе Биньямин Нетаньяху пытался избежать личного присутствия на первом судебном заседании, обратившись с соответствующей просьбой к судьям и в государственную прокуратуру. Представители премьера подчеркивали, что в воскресенье обвиняемый не должен давать ответы, поэтому в его присутствии нет необходимости. Подчеркивалось, что личное присутствие Биньямина Нетаньяху потребует дополнительных расходов на охрану, а также может возникнуть проблема с соблюдением социальной дистанции.

НОВОСТИ

Постояли за ценой

Эксперты оценили эффективность малых госзакупок

Перевод малых закупок в электронный вид позволил добиться повышения конкуренции и экономии в сегменте, однако госзаказчики столкнулись с отсутствием гибкости при контрактации и усилением тренда на приоритет цены порой в ущерб качеству, следует из доклада экспертов Высшей школы экономики. При этом пока операторы электронных магазинов не до конца используют их потенциал, но высокая конкуренция заставляет разработчиков развивать сегмент. Ограничение же рынка малых закупок может привести к снижению эффективности и возврату заказчиков к прямым торгам, предупреждают эксперты.

Цифровизация закупок малого объема (до 300 тыс. руб. и 600 тыс. руб. в зависимости от номенклатуры) позволила повысить прозрачность процедур и добиться роста конкуренции в секторе, указывают эксперты Высшей школы экономики (ВШЭ) в докладе «Мониторинг закупок малого объема».

Его авторы — Константин Головинский, Марина Турчан и Елена Белогорова под руководством первого проректора ВШЭ Александра Шамрина — проанализировали более 660 тыс. планов-графиков малых закупок на 2018–2019 годы в Единой информационной системе в сфере закупок (ЕИС), более 3,3 млн малых закупок на крупных агрегаторах и в электронных магазинах. Напомним, что мониторинг малых закупок осложняется тем, что заказчики не размещают данные о проведенных закупках в реестре контрактов в ЕИС. При этом, как подсчитали эксперты ВШЭ, на малые закупки приходится 10% госзаказа при средней стоимости поставки 42,5 тыс. руб. — обычно это закупки канцтоваров, расходных материалов и сервиса.

Согласно докладу, средний показатель конкуренции в электронных магазинах составил 1,9 заявки на закупку в 2018 году и 2,1 заявки в первом полугодии 2019 года. Среднее снижение цены по результатам малых закупок составило 8% и 7,6% соответственно про-



Цифровизация малых госзакупок снизила цены и повысила конкуренцию, но пока оставила открытым вопрос о качестве поставок и услуг. ФОТО ЕВГЕНИЯ ПАВЛЕНКО

тив 6,5% и 5,3% экономии при конкурентных закупках по закону о контрактной системе (ФЗ-44). Наиболее высокие показатели экономии зафиксированы в Московской области (19% и 16,7%). Такие показатели малых закупок могут объясняться скоростью их проведения (в среднем один-два дня), отсутствием обеспечения и сроками оплаты поставок.

Несмотря на положительный эффект автоматизации малых закупок, авторы указывают и на ее издержки. Так, за исключением отдельных региональных практик, основным критерием выбора поставщика является цена, при этом отсутствует возможность пролонгации контракта с добросовестным контрагентом, что важно, например, в сферах обеспечения питания или клининговых услуг (составляют пятую часть малых закупок). При этом потенциал цифровизации используется недостаточно. В частности, высокий показатель экономии может объясняться неэффективным ценообразованием: для определения начальной цены заказчики в основном использу-

ют запрос коммерческих предложений, сопоставлением рыночных цен (на других площадках) приходится заниматься вручную. Пока не предусмотрены закупки напрямую с маркетплейсов, что привлекает к участию в малых закупках перекупщиков и посредников.

В целом же авторы отмечают высокую конкуренцию разработчиков и операторов электронных магазинов, которые предлагают все более качественные сервисы по запросу участников закупок. «Заказчики и поставщики сообщают о развитии сегмента и оптимизируют проведение закупок малого объема по всем законам рыночной экономики», — указывают эксперты. При этом ограничение числа сервисов может привести к падению их качества и снижению эффективности малых закупок.

Напомним, что с 1 марта 2019 года правительство уже ограничило малые закупки на федеральном уровне, они проводятся с помощью единого агрегатора торговли «Бережка». С октября 2020 года малые закупки будут переведены на электронные площад-

ки, синхронизированные с ЕИС, — связано это с повышением потолка малых закупок до 3 млн руб. и необходимостью их учета, при этом закупки до 600 тыс. руб. можно будет проводить и на региональных площадках (см. «Ъ» от 6 февраля). Впрочем, эксперты сомневаются в целесообразности инициативы, поскольку работа с несколькими площадками повлечет рост издержек заказчиков и поставщиков. В частности, возникнут риски роста доли неконкурентных процедур — для экономии заказчики могут вернуться к прямым закупкам.

Авторы доклада предлагают учесть региональный опыт малых закупок, разрешив проводить их в действующих электронных магазинах, также должны быть предусмотрены закупки не по ценовому критерию. Отметим, что регуляторы не раз обращали внимание на сложность регламентации малых закупок: так, Минфин предлагал передать их регулирование в регионы (см. «Ъ» от 3 декабря 2019 года).

Диана Галиева

Лечить болезнь, а не симптомы

Алексей Кудрин проводит ревизию аптечки для экономики

Глава Счетной палаты и один из основных экономических идеологов Кремля Алексей Кудрин в статье для «Ъ» рассказывает о своих взглядах на приоритеты, на которых нужно сосредоточиться при неизбежном формировании антикризисной политики, чтобы использовать ситуацию для запуска необходимых стране реформ. В перечне господина Кудрина — здоровье и доходы граждан, экономические свободы и адекватное госуправление, остальное может и подождать.

Разразившийся в 2020 году кризис, связанный с пандемией COVID-19, спровоцировал уже два типа реакций от государств, общества, экспертов. Первый тип — антикризисный. Это меры реагирования на кризис со стороны правительства и бизнеса, которые призваны смягчить его удар. Второй тип — визионерский. Сейчас лучшие мировые эксперты рассуждают о том, как «мир никогда не будет прежним». На мой взгляд, сегодня остро встала проблема отсутствия практических «сшивков» этих двух типов реакции. Если сосредоточимся только на тактике, то с симптомами мы справимся, но застарелые болезни нашей экономики не вылечим. Поскольку именно стратегические ориентиры должны стать основой для политики, я бы хотел предложить ряд вопросов, ответы на которые во многом сформируют стратегию действий после прохождения острой фазы кризиса.

Первый блок вопросов посвящен развитию международных экономических и политических отношений. Как поменяется глобализация? Будет ли усиливаться национальное регулирование в ущерб многостороннему и наднациональному регулированию — или же глобализация и многостороннее сотрудничество после кризиса вновь станут набирать силу? Продолжат ли нарастать конфронтационная логика, противостояние в виде торговых или ресурсных войн — или же во главу угла встанет общая выгода от сотрудничества, даже если по некоторым направлениям участники договоренностей будут проигрывать? Будут ли государства наращивать военные расходы или же станут направлять больше ресурсов на развитие, понимая, что именно экономический спад — главная угроза безопасности?

Вторая группа вопросов относится к развилкам в сфере экономической политики. Станет ли национализация важным элементом антикризисной и посткризисной политики государств или затронет только некоторые отрасли и на непродолжительное время? Как вообще будет развиваться частный сектор, прежде всего СМП, после кризиса? Сегодня мы видим, что, по опросам, только 13% малых и средних предприятий считают, что точно переживут кризис (это данные мониторинга бизнес-омбудсмена Бориса Титова от 19 мая). Вообще за последние годы разговоры про поддержку частной инициативы превратились в ритуал, реального разворота к поддержке частной инициативы, который неоднократно заявлялся, не происходит. А это сейчас нужно делать без промедления, и не только в рамках антикризисной политики: в горизонте ближайших трех-четырёх лет мы должны показать реальные результаты по этому направлению. Прежде всего существенно снизить регулирование. Нужно больше свободы.

Каким будет новый консенсус по поводу вопросов здравоохранения? Будут ли граждане и правительства готовы проводить значительно больше трат на здравоохранение, перестроить политику в этой сфере, образ жизни? Как поменяются кон-

цептуально подходы к образованию? Готовы ли мы увеличить инвестиции в эту сферу — в частности, нарастив возможности для бесплатного образования? Какими будут подходы к качеству образования в эпоху широчайших цифровых возможностей по его получению, как такая гибкость повлияет на университеты, колледжи, школы? Наступил тот самый критический момент для разворота от нефтяной экономики к экономике знаний и технологий. И наше регулирование и госуправление тут опаздывают и не соответствуют этим вызовам. Об этом мы говорим давно.

Третий блок вопросов связан с развитием регионов и городов. Будет ли федеральный центр пытаться стигивать ресурсы на себя, мотивируя это лучшей информированностью и возможностью распределения, или согласится с тем, что «с места виднее, что нужно делать», а значит, и ресурсы должны быть на местах? Борьба с вирусом, которая демонстрирует сотни локальных решений в борьбе с глобальным вызовом, сделала настолько очевидным, что у всех регионов — свои обстоятельства, что федерализация, большая вариативность законодательства и регулирования становятся очевидно необходимыми.

Наконец, четвертый блок вопросов связан с развитием общества. Справится ли государство с искушением возможности монопольного сбора и использования информации о своих гражданах? Не приведет ли это к ограничениям свободы в иных случаях? И, что особенно важно, сможем ли мы перейти к институциональному регулированию, включающему сдержки и противовесы, или по-прежнему будет опираться на привычные механизмы административной вертикали? Низкие темпы роста экономики и стагнация доходов населения за последние десятилетия очевидным образом дают ответ на эту дилемму: без новой модели развития, основанной не только на иерархических инструментах, но и на современных институтах, не справимся.

Пандемия продемонстрировала нам всем, что есть четыре безусловные стратегические цели: 1) мы хотим быть здоровыми и жить долго; 2) мы хотим не быть бедными и чтобы наши доходы росли; 3) нам нужна растущая инновационная, в том числе цифровая, экономика; 4) нам нужны адекватные вызовам времени госуправление и институты. Остальные цели, безусловно, важны, но производны от вышеупомянутых. Соответственно, под новый набор нацелений должен быть пересмотр и инструментарий их достижения. Нацпроекты должны быть увязаны с наццелями, их мероприятия должны прямым образом влиять на достижение нацелений, чего сегодня не происходит.

Меньшее количество приоритетов позволит сфокусировать на их достижении «нерезервные» государственные ресурсы. При этом остальные поставленные задачи должны синхронизироваться с нынешним контекстом и быть соответственно пролонгированы, отодвинуты на 2026, 2028 или даже 2030 год. Часть уже реализуемых инициатив, если они укладываются в новую логику, при соответствующих дополнениях и фокусировке могут оказаться в новой сборке и далее реализовываться. Некоторые стоит приостановить и отложить, в отдельных случаях — заменить на другие решения, которые сегодня выглядят более эффективными. Это нормальная практика глобального госуправления, ориентированного на главный результат — удовлетворенность граждан.

W полная версия
kommersant.ru/12877

Трудовые отношения подвергнут оцифровке

Эксперимент по электронному документообороту пройдет на портале Роструда

Работодатели смогут принять участие в эксперименте по внедрению электронных трудовых документов как с помощью собственных информационных систем, так и посредством федерального портала Роструда «Работа в России», следует из проекта постановления правительства. С 1 октября на этом портале появится отдельная подсистема, которая позволит управлять документооборотом через личный кабинет. При этом работникам будет достаточно использовать простую электронную подпись вместо усиленной, которая потребует, если компания захочет использовать для эксперимента собственную информсистему.

Работодатели и работники, которые захотят принять участие в эксперименте по внедрению электронного документооборота, смогут использовать для этого портал Роструда «Работа в России». Проект соответствующего постановления правительства размещен на regulation.gov.ru.

Согласно недавно принятому закону, эксперимент по внедрению электронного документооборота проводится с 5 мая 2020 года по 31 марта 2021-го. Он пред-

полагает перевод в электронный вид части внутренних документов работодателя, касающихся трудовых отношений, — приказов о найме и увольнениях, трудовых договоров, распоряжений, локальных нормативных актов. «До принятия закона требовалось, чтобы ряд документов обязательно были на бумажном носителе: трудовой договор, ученический договор, договор о полной и материальной ответственности, заявление об увольнении и другие», — пояснил ранее Минтруд.

В ведомстве надеются, что эксперимент позволит его участникам быстро организовать для работников удаленный режим работы, а также сократить контакты между сотрудниками. Финансируется эксперимент в рамках нацпроекта «Цифровая экономика». Компании, желающие в нем участвовать, могут подать заявление в Минтруд — при этом работников к нему можно будет привлекать только с их согласия. Подав заявку, компании смогут самостоятельно определять срок начала эксперимента.

Отметим, что, как следует из проекта постановления, эксперимент может быть организован как на основе портала

«Работа в России», так и при помощи собственных информационных систем компаний. На портале Роструда для перевода документооборота в электронный вид появится соответствующая подсистема. С 20 июля по 4 сентября 2020 года она будет находиться в опытной эксплуатации, а с 1 октября должна стать доступной для всех желающих. Основное отличие для работодателя при выборе информационной системы — в способе удостоверения личности. В собственной системе понадобятся усиленные квалифицированная или неквалифицированная электронные подписи работника. При использовании портала работники смогут воспользоваться простой электронной подписью, ключ которой можно получить при обращении за предоставлением госуслуг. Отметим, что ранее, при внедрении электронных трудовых книжек, именно необходимость обеспечить за свой счет получение усиленных подписей для работников вызывала наибольшее недовольство у работодателей (против переключения этих расходов на работников, в свою очередь, выступали профсоюзы).

Анастасия Мануйлова

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 56 лет представителю президента в Приволжском федеральном округе (ПФО) Игорю Комарову

Его поздравляет президент Республики Татарстан Рустам Минниханов: — Уважаемый Игорь Анатольевич! Сердечно поздравляю Вас с днем рождения! Вы искренний и открытый человек, талантливый организатор и опытный профессионал. С Вами интересно и комфортно работать. Уверен, что все, что Вы делаете сегодня как представитель президента России в ПФО, оказывает серьезную поддержку



Сегодня исполняется 52 года предпринимателю и соучредителю гуманитарной инициативы «Аврора» Рубену Варданяну

Его поздравляет chief совета директоров ОАО «КамАЗ», генеральный директор VB Partners Михаил Бройтман и управляющий директор «Квинта Кэпитал Партнерс» Елена Орлова: — Дорогой Рубен Карленович! От всей души поздравляем тебя с днем рождения! Ты наш лидер, старший партнер и товарищ в бизнесе на протяжении уже более 25 лет! Желаем тебе и твоей боль-

жителям регионов Волги и руководителям республик и областей округа. В Татарстане ценят Ваше заинтересованное участие в продвижении перспективных проектов, развитии республики, сохранении межнационального и межконфессионального мира, гражданского согласия. От всей души желаю Вам успехов в служении Отечеству, доброго здоровья, счастья и благополучия!

шюй семье крепкого здоровья, новых ярких проектов в бизнесе и свершений в социальных, образовательных и филантропических проектах! Ты доказал свою уникальную способность видеть будущее и собирать эффективные команды единомышленников, чтобы созидать это будущее вместе! Мы счастливы быть твоими соратниками! Рубику ведет группа «Прямая речь»

Коммерсантъ
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в АО «Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д, 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №1283 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Генеральный директор Альфред Хакимов. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 11125, 11126 (суботный выпуск)

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | **РЕДАКТОР** Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Сухов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Коцнев — руководитель информационного центра, Татьяна Крошкова — ответственный секретарь
СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Григорий Резвин, Денис Скоробогатько, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков; Ольга Боровкина (санкт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Халия Аминов (потребительский рынок), Юрий Басуров (бизнес), Павел Болванин (медиа и телекоммуникации), Максим Вязьмин (преступность), Леонид Танкин (внешняя политика), Дмитрий Жданов (общество), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Саложков (экономическая политика), Сергей Ходчев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ** Илья Богачев (специорнал) | **КОПИЯ** Деметриева (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (информационная), Иван Макаров (справочная информация), Татьяна Трофимова (региональная корреспондент), Петр Холубяев (информационно-словарный) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилкова | **ВЫПУСК** — Наталья Котина | **АНТОЛОГИИ** Гусев — автор макета, Сергей Цымак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Давидова — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильян — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Сергей Вишняковский — руководитель | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лошак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262
РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | **ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ** Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Коммерсантъ» — Черновозов@vk.com в Екатеринбург (343) 287 37 05; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 225, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород, ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ в Санкт-Петербурге» (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 7001 01 88.

Тираж газет «Коммерсантъ» **51 270** (Москва и Санкт-Петербург)

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения
Размещение заказов и услуги подлежат обязательной сертификации
Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях

НОВОСТИ

На тюрьмы завели историю болезни

Создана карта распространения респираторных заболеваний в СИЗО и колониях

Российские правозащитники и адвокаты составили карту с информацией о случаях респираторных заболеваний в колониях и СИЗО России. Проект «Серая зона» публикует как официально подтвержденные данные, так и сообщения от самих осужденных и их родственников. По каждому из них авторы проекта отправляют запросы в ФСИН и прокуратуру. Правозащитники заявляют, что «практика информационной блокады и полной закрытости учреждений ФСИН от общества» должна быть прекращена.

Директор фонда «Общественный вердикт» Наталья Таубина рассказала, «Б», что идея собрать данные о заболеваниях в местах лишения свободы у правозащитников возникла вскоре после начала пандемии. «С адвокатами начали связываться родственники заключенных и сообщать о возможных заражениях. А в официальной статистике по COVID-19 случаи заболеваний в исправительных учреждениях никак отдельно не выделяются, хотя все, кто находится там, — в зоне особого риска, и трудники, и осужденные. Поэтому мы решили собрать в одном месте данные о положении дел в колониях и СИЗО», — рассказала она.

Над созданием карты работало сразу несколько правозащитных организаций из разных регионов России: Московская Хельсинкская группа, «Гражданский контроль», Центр содействия международной защите, фонд «Общественный вердикт», Уральская правозащитная группа, а также адвокаты Вера Гончарова, Ирина Бирюкова, Каринна Москаленко, Мария Серновец и юрист Яна Гельмел.

Карта открывается сегодня на сайте prisonmap.info. Кроме официальных сообщений ФСИН, проект публикует информацию от заключенных, их родственников; авторы проекта изучают также сообщения СМИ. По каждому такому неподтвержденному случаю правозащитники направляют запросы в УФСИН или прокуратуру — с требованием провести проверку и обеспечить безопасность как заключенных, так и сотрудников исправительных учреждений. На сайте есть и образцы запросов. По словам Натальи Таубиной, это сделано, чтобы родственники имели возможность запрашивать сведения самостоятельно. Она добавила, что введенный ФСИН «карантинный» запрет на свидания привел к «серьезной социальной напряженности»: близкие осужденных волнуются за них, но не знают, где получить информацию.

«Сложившаяся практика информационной блокады и полной закрытости учреждений ФСИН от общества, особенно во время эпидемии, недопустима и должна быть прекращена. ФСИН, как государственный орган, несет обязательства обеспечивать права на жизнь и здоровье людей, которые находятся под ее контролем. Важная часть этих обязательств — принцип открытости перед обществом, — говорится в официальном заявлении на сайте «Серой зоны». — Никто не приговорен ни одним



Правозащитники считают, что официальные данные ФСИН о заболеваниях не отражают действительность в тюрьмах
ФОТО ГУ ФСИН РФ ПО СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

судом к тому, чтобы его оставили без медицинской помощи, тем более в условиях глобальной эпидемии».

Отметим, что последние данные по эпидемии от ФСИН были опубликованы 14 мая. «Количество лабораторно подтвержденных случаев заболевания COVID-19 среди сотрудников и работников ведомства составляет 617 случаев, среди подозреваемых, обвиняемых и осужденных — 145 случаев. При этом выздоровели 208 трудников УИС и 29 человек из числа подозреваемых, обвиняемых и осужденных», — сообщило тогда ведомство.

Отсутствие реальных данных «порождает страх и слухи», говорит адвокат Вера Гончарова. Она заметила, что на запросы региональные УФСИНЫ отвечали «формально» или вовсе игнорировали, хотя информация о респираторных заболеваниях для адвоката — «вопрос собственной безопасности». «В условиях когда закрытая система стала еще более закрытой, приходится до-

бывать информацией не напрямую», — говорит руководитель Уральской правозащитной группы Николай Щур. Юрист ассоциации «Правовая основа» Яна Гельмел в разговоре с «Б» подчеркнула, что ситуация усугубляется отсутствием публичного обсуждения: «Говорить об этом особо нельзя, постоянно боишься преследований по закону о фейках. Хотя мы не враги системе, мы хотим ей помочь».

В среднем, говорят правозащитники, каждый день появляется информация о возможных заболевших в пяти учреждениях ФСИН. На ресурсе публикуются только те сообщения, которые подтверждены несколькими источниками. По мнению Николая Щура, карта респираторных заболеваний дает возможность прогнозировать течение второй волны вируса. «Болезнь пришла к нам не на один день. Как только закончится режим самоизоляции, возможен всплеск. Знание о том, где именно есть проблемы с медицинской службой, важно для принятия взвешенных решений в дальнейшем», — добавил Николай Щур.

Елизавета Ламова

Светская жизнь



Евгения Милова, обозреватель „Б“

Ужин с бубнами и прибором Сталина

На прошлой неделе в светскую онлайн-жизнь ворвался отбывающий наказание в колонии строгого режима неонацист Максим Тесак Марцинкевич. Вообще, в рамках продолжающейся серии светских премьер проекта «Дау» Илья Хржановского зрителям на этой неделе обещали показать фильм «Саша Валера» — историю о сложной любви двух представителей рабочего класса. Именно эту новеллу называет своей любимой во всем проекте Ксения Собчак. Однако накануне зрителям пришло уведомление, что вместо этого покажут «Новых людей». Перед началом просмотра господин Хржановский пояснил, что в замене не стоит искать происков темных (или светлых) сил. Просто по мере выхода Европы из локдауна зашевельлись кинофестивали, и ленту «Саша Валера» попросили придержать для одного из них.

«Новый человек» бегло, всего за полтора часа, рассказывает историю появления в закрытом институте группы молодых комсомольцев в советских синих тренировочных — то есть Тесака с единомышленниками. Более подробно и разносторонне эта же линия отражена в шестичасовой «Дегенерации». «В „Новом человеке“ мы показываем Максима Марцинкевича с человеческой стороны», — пояснил господин Хржановский во время обсуждения после просмотра. Активист антифа-движения Алексей Гаскаров подтвердил, что увидел в фильме мощное антифашистское высказывание. С ним категорически не согласился журналист Russia Today Илья Васюнин, также близ-

Активист антифа-движения Алексей Гаскаров подтвердил, что увидел в фильме Хржановского мощное антифашистское высказывание

кий к «антифа», — он указал, что на постере к фильму Тесак изображен нейтрально и уже одно это недопустимо. Других зрителей больше интересовало, что и как в фильме было реализовано технически. Актриса Юлия Хлынина высказывала о тонкостях кастинга, светская дама Софья Скаля с призрачным артистическим опытом интересовалась: «Как говорят в Голливуде, what was the goal?». Господин Хржановский покладисто всем отвечал.

Другим светским развлечением этой недели стал ужин в пользу благотворительного фонда «Друзья». Прощедший при поддержке «Б», он назывался: «В Греции все есть». Не так давно в Zoom уже состоялся ужин для «Друзей», шеф-поваром которого был Владимир Мухин, а одним из гостей был ресторатор Александр Раппопорт. После этого господин Раппопорт выступил с инициативой продолжать есть в пользу «Друзей». Собственно, он бесплатно предоставил сету из девяти вкуснейших блюд своего ресторана «Пифагор», а гости могли сделать пожертвование на сайте фонда. Бонусом к еде шел конференс от господина Раппопорта, и это было совершенно прекрасно и душевно. Он поговорил с Ольгой Панченко, Юлией Визгалиной, Екатериной Одинцовой и Диной Немцовой, Марком Гарбером, Марианной Максимовской, Давидом Давидовичем, Гором Нахапетяном и другими гостями об их хобби. Выяснилось, например, что Марк Гарбер собирает неожиданные народные инструменты — он даже сыграл на бубне. Екатерина Андреева тоже раскрылась с неожиданной стороны. Оказалось, она коллекционирует столовые приборы политических деятелей — и продемонстрировала всем вилку Сталина. И только господин Давидович, который присоединился к ужину из Израиля, то есть без еды, скромно ответил, что его главному увлечению всего год, подражательная владелица Art Fragment Club Ирину Вольскую. Она тоже присутствовала на ужине, но в другом зоопарке, из Москвы. Параллельно шел тихий аукцион за единственный лот — отдых в отеле Elounda Peninsula All Suite на Крите. Он не отвлёк участников ужина от застойной беседы, хотя Виктория Борисевич и Полина Аскери-Белоцерковская развернули за него нештучную битву. Уже после десерта гости все никак не хотели протаться и все не отключались из видеочата.

Мэрия устанавливает приложение в КоАП

с1

«По мнению мэрии, невозможность использования устройств нарушит уже сложившуюся практику и негативно повлияет на уровень безопасности движения», — уточнил собеседник «Б». Белый дом передал обращение мэрии в Минюст. В ведомстве в ответ на запрос «Б» подтвердили, что совместно с МВД «прорабатывали обозначенный вопрос». «Принято решение об исключении из проекта нового КоАП вышеназванного определения понятия работающих в автоматическом режиме специальных технических средств», — заявили в министерстве. Требования к ним, их размещению, применению и обозначению, к порядку обработки и хранения информации назначат в постановлении правительства РФ.

«Работа приложения осуществляется в соответствии с законодательством, на данный момент „Помощник Москвы“ уже скачало 650 тыс. человек, 2,5 млн материалов

(с 2015 года. — „Б“) направлено в работу», — заявили «Б» в столичном Центре организации дорожного движения.

Разработка ключевых требований к камерам переносится из публичного поля в кулуары правительства РФ, где у Москвы «серьезные лоббистские возможности», говорит эксперт по системам фиксации нарушений Григорий Шухман: «Базовые требования к автофиксации должны быть однозначно и ясно прописаны в КоАП». Желание мэрии сохранить функционал ПАК ПМ понятно, поясняет эксперт, поскольку штрафы за парковку идут в бюджет города (санкция, к примеру, за стоянку на газоне для юрлица составляет 300 тыс. руб.).

«Когда проект кодекса поступит к нам, мы эту норму вернем», — заверил «Б» первый зампред комитета Госдумы по госстроительству Вячеслав Лысаков. Напомним, в начале 2019 года Госдумой приняла правительственный законопроект о едином федеральном приложении «Народный инспектор» для пользователей портала госуслуг, ко-

торое будет работать во всех городах: с его помощью можно будет фиксировать разные виды нарушений (проезд на красный свет, отказ уступить дорогу пешеходу). Применить подобный софт можно будет не только для фиксации нарушений федерального КоАП, но и региональных кодексов (например, за стоянку на газоне), такую норму заложили в проекте нового КоАП, рассказали «Б» в Минюсте. Требования к федеральному приложению обозначат постановлением правительства, что позволит «исключить возможность произвольного применения специальных технических средств в целях фото- и видеофиксации правонарушений», заверили «Б» в Минюсте. С момента запуска федерального софта от «Помощника Москвы» придется отказаться окончательно, считает Вячеслав Лысаков.

Сейчас проект нового КоАП проходит «повторное межведомственное согласование», рассказали в Минюсте, после чего текст будет опубликован на regulation.gov.ru.

Иван Буранов

ФСБ пришла за ФСО

Полковник спецслужбы арестован за хищения

Как стало известно «Б», сотрудники ФСБ и СКР раскрыли систему махинаций при исполнении контрактов на поставку Федеральной службы охраны маршрутизаторов Juniper, а также расходных материалов. В хищениях были задержаны хозяйственник самой спецслужбы, закупщик ФГУП СВЭКО ФСО и предприниматель. Пока ущерб от действий предполагаемых мошенников, завывших стоимость товаров на 30%, составил около 50 млн руб., но их уже проверяют на другие эпизоды хищений, а кроме того, в материалах расследования фигурируют неустановленные должностные лица управления военно-технического снабжения ФСО.

235-й гарнизонный военный суд по ходатайству главного военного следственного управления (ГВСУ) СКР арестовал на два месяца начальника 3-го отдела комплексных проектов управления военно-технического снабжения службы хозяйственного обеспечения ФСО (УВТС СХО ФСО России) полковника Дмитрия Ширенова. В рамках уголовного дела, возбужденного в апреле этого года, он обвиняется в мошенничестве в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ). После карантина под стражей он, очевидно, будет находиться в СИЗО-12 Зеленограда, так как остальные изоляторы, относящиеся к УФСИН Москвы, закрыты на прием и вывоз на судебно-следственные действия арестантов из-за пандемии коронавируса.

Как следует из материалов уголовного дела, в 2018 году между УВТС СХО ФСО и ведомственным ФГУП СВЭКО были заключены два контракта, в том числе на поставки компьютеров и другой оргтехники, а также расходных материалов — в августе на 761 млн руб., а в декабре еще на 767,1 млн руб.

Тогда же, в 2018 году, полковник Ширенов «с целью хищения государственных денежных средств из корыстных побуждений путем обмана и злоупотребления доверием» вступил, по версии следствия, в преступный сговор с начальником отдела комплексных закупок ФГУП СВЭКО Михаилом Третьяковым и гендиректором ООО «Парамитек» (занимается оптовой торговлей офисной техникой и оборудованием) Алексеем Чернецких.

Полковник Ширенов, в обязанности которого входили вопросы подготовки и организации закупок для

нужд ФСО, вместе с господином Третьяковым организовал проведение тендеров по закупкам маршрутизаторов Juniper, картриджей и других расходных материалов, обеспечив своему знакомому гендиректору ООО «Парамитек» Чернецких победу как единственному поставщику соответствующих техники и расходников.

С «Парамитек» и другим подконтрольным господину Чернецких ООО «Экспосервис» исполнитель госзаказа ФГУП СВЭКО заключил в июне — июле 2019 года четыре договора на 42,4 млн, 77,3 млн, 60 млн и 54,5 млн руб., при исполнении которых, по версии следствия, было похищено более 48 млн руб. Согласно заключению специалистов, привлеченных следствием, цены на оргтехнику для ФСО были завышены по сравнению со среднерыночными на 30%. Обосновывая своему руководству цены поставщика, полковник Ширенов ссылался на информацию, полученную от ООО «Парамитек», которую, по его утверждению, якобы перепроверяли его подчиненные. В ГВСУ СКР считают, что руководство УВТС СХО ФСО и ФГУП СВЭКО было введено господами Ширеновым и Третьяковым в заблуждение. Однако, по данным «Б», в деле говорится и о неустановленных должностных лицах как из самой ФСО, так и ведомственного ФГУПа, которые могли участвовать в хищениях. Сами же фигуранты проверяются на причастность к другим махинациям при исполнении контрактов, заключенных спецслужбой. Меры пресечения господам Третьякову и Чернецких судом не избирались. Оперативно получить комментарии в ФСО «Б» не удалось.

При этом стоит отметить, что сотрудники и руководители ФГУП СВЭКО уже фигурировали в коррупционных скандалах. Самый известный из них связан с интеллектуальной системой мониторинга парковочных мест. В 2012 году ФГУП СВЭКО заключило контракт с дирекцией капитального ремонта (ДКР) правительства Москвы на строительно-монтажные работы, связанные с системой. На это из столичного бюджета было выделено 640 млн руб. Однако затем заказчик обратился в правоохранительные органы, и 30 октября 2017 года ГСУ СКР возбудило уголовное дело по факту хищения. По расчетам экспертов, работы можно было выполнить за 250 млн руб. В рамках расследования были арестованы глава ДКР Алек-

сандр Шукюров, а также бывший директор СВЭКО Олег Филиппов и его заместитель Эрик Галстян. Однако их уголовное дело до сих пор не рассмотрено судом: в январе этого года экс-сотрудники ФСО меры пресечения изменили на запрет определенных действий, а господина Шукюрова оставили в СИЗО.

Юрий Сенаторов, Николай Сергеев

ОНЛАЙН-КОНФЕРЕНЦИИ

Коммерсантъ

28 МАЯ

ВИРУСЫ, ОТ КОТОРЫХ НЕ ЗАЩИТИТ КАРАНТИН. КИБЕРРИСКИ УДАЛЕННОЙ РАБОТЫ

03 ИЮНЯ

ОБЗОР ТРЕНДОВ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В НР. НАТИВНАЯ КОММУНИКАЦИОННАЯ СРЕДА КАК СПОСОБ ПОВЫШЕНИЯ ВОВЛЕЧЕННОСТИ СОТРУДНИКОВ

09 ИЮНЯ

КАК МЕНЯЕТСЯ ОПЫТ СОТРУДНИКА В ЭПОХУ ЦИФРОВЫХ АССИСТЕНТОВ

10 ИЮНЯ

ФИНТЕХ ЭПОХИ КОРОНАВИРУСА

реклама 16+

НОВОСТИ

Последнее всекитайское предупреждение

Жители Гонконга вышли на протесты из-за беспрецедентной угрозы их демократии

Китайские власти, по-видимому, решили окончательно закрыть «гонконгский вопрос»: на рассмотрение сессии Всекитайского собрания народных представителей внесен проект резолюции «О национальной безопасности». Он предусматривает беспрецедентные ограничения свободы в «вольном городе» и рискует положить конец принципу «одна страна — две системы». Причем, что важно, Пекин действует в обход властей Гонконга.

«Свободу Гонконгу! Да здравствует революция!» — отвыкший за время эпидемии COVID-19 от массовых акций Гонконг вновь обретает привычный для себя облик. Услышав о новом беспрецедентном законопроекте, на улицы города начали выходить сначала сотни, а затем и тысячи людей. Они собирались в группы и колонны, и к часу дня по местному времени в воскресенье, 24 мая, город вновь был готов к бою. На одной стороне была разношерстная толпа горожан в футболках, кепках, медицинских масках и с зонтиками в руках, на другой — облаченные в серую форму и черное защитное снаряжение полицейские.

«Независимость — вот наш выход!» — скандировали горожане, ругая выведенных на улицы стражей порядка. Те в ответ сначала продемонстрировали синие плакаты с надписями на китайском и английском «Это собрание нарушает закон. Разойдитесь, или будет применена сила», а затем пошли в атаку под прикрытием слезоточивого газа, от которого досталось и манифестантам, и журналистам, и представителям местных властей. Граждане в ответ попытались соорудить баррикады и перегородить несколько улиц, но самодельные заграждения были снесены залпами из водометов. Шествие по Доустер-роуд также было разогнано слезоточивым газом. А на Хеннеси-роуд бойцы спецназа в верхом на бронемашине прорвали толпу и проехали по улице, наставляя оружие на безоружных манифестантов.

С точки зрения полицейских, собравшиеся нарушили карантинные ограничения: активисты движения People Power Там Так Чи попытались объяснить им, что это не митинг, а «собрание по вопросам здравоохранения», которое разрешено даже в нынешних условиях, однако его не послушали, предупредили о незаконности собрания и задержали. «Бейтес за свободу! Поддержите Гонконг!» — кричал Там Так Чи, когда его тащили в полицейскую машину. После задержания активиста около магазина собрались примерно сто человек и принялись скандировать: «Гонконгцы, будем мстить! Независимость — единственный выход!»

К двум часам дня полиция выпустила заявление об использовании «минимальной необходимой силы, в том числе слезоточивого газа», против забравших полицейских зонгами и пластиковыми бутылками митингующих. Также, по словам представителей силового ведомства, у четверых полицейских диагностированы различные травмы после попадания в них кирпичей и «иных предметов», якобы использованных бунтовщиками. Ближе к вечеру стражи порядка отчитались: задержаны 120 человек, в том числе 40 митингующих, попытавшихся выстроить баррикады на Доустер-роуд.



На улицы Гонконга вновь вышли тысячи демонстрантов. Они выступают против принятия законопроекта, дающего центральным властям КНР беспрецедентные полномочия по подавлению акций протеста. ФОТО АР

Недовольство горожан, вынужденных нарушить введенные из-за COVID-19 ограничения, вызвала резолюция «О национальной безопасности», выдвинутая на рассмотрение сессии Всекитайского собрания народных представителей (ВСНП, формальный парламент страны), открывшейся в Пекине в пятницу.

В резолюции предусмотрены меры по предотвращению угроз национальной безопасности в Гонконге, в том числе запрет на «сепаратизм, подрывные действия и терроризм». Предполагается, что Пекин получит право задействовать в Гонконге сотрудников своих спецслужб, что, по мнению сторонников автономии города, позволит китайским властям без суда задерживать неугодных им граждан.

Предполагается, что ВСНП утвердит резолюцию уже 28 мая и Постоянный комитет ВСНП получит задание разработать и принять соответствующий закон. Это делается в обход местных властей Гонконга, что в теории не даст возможности жителям города повлиять на его принятие. В 2003 году, например, местные власти были вынуждены отказаться от принятия аналогичного закона после того, как на улицы вышло примерно 500 тыс. человек. В этот раз Пекин решил действовать самостоятельно.

«Это конец Гонконга. Это однозначный конец принципа „одна страна — две системы“. Пекин, центральное правительство полностью нарушили данное ими жителям Гонконга обещание», — сказал журналистам член местного законодатель-

ного совета Деннис Квок. В Пекине, в свою очередь, считают законодательные изменения давно назревшими. «Правовая система в части защиты национальной безопасности неполна и не отвечает требованиям времени, из-за чего мы видим, что действия, подрывающие эту безопасность, становятся все активнее», — заявил заместитель председателя Постоянного комитета ВСНП Ван Чэн.

«Пока это пусть и очень сильный, но политический сигнал. Его адресаты не только гонконгская администрация и гонконгское общество, но и тайваньское руководство, а также не в меньшей степени Соединенные Штаты», — сказал в разговоре с «Б» старший научный сотрудник Института международных исследований МГИМО Игорь Денисов. По его словам, в Пекине понимают все риски, связанные с внесением корректив в освещенный авторитетом Дэн Сяопина принцип «одна страна — две системы», однако китайским властям надо на деле показать, что их терпение небезгранично.

«Процесс принятия подобных законов может занимать от одного до трех лет, но при желании, учитывая особый характер рассматриваемого вопроса, может быть сокращен до минимальных сроков. Темп как раз будет определяться ситуацией в Гонконге и, наверное, в меньшей степени международным давлением. Китай относит Гонконг и Тайвань к сфере своих ключевых интересов, что подразумевает невозможность уступок и торга. В условиях растущей конфронтации с США власти КНР резко повышают ставки», — пояснил господин Денисов. Эксперт отметил, что из доклада правительства на нынешней сессии ВСНП, в частности, исчезла формула о «мирном воссоединении» как приоритетном варианте решения тайваньского вопроса, теперь говорится просто о «продвижении воссоединения».

Алексей Наумов

Рейтинг Синдзо Абэ спустили в маджонг

Токио с честью вышел из пандемии — не считая прокурора и трех журналистов

Власти Японии объявили о готовности к досрочному снятию в пяти регионах, включая Токио, режима чрезвычайной ситуации, который может быть отменен уже 25 мая. Снятие ограничений, не дожидаясь ранее установленной даты — 31 мая, станет возможным благодаря фактически достигнутой победе над пандемией. Число зараженных в Токио несколько дней подряд остается ничтожно малым. Однако, несмотря на феноменальные результаты, достигнутые премьером Синдзо Абэ, оппозиция требует его отставки. Поводом стал скандал с прокурором Токио, который тайно нарушил самоизоляцию и играл на деньги с журналистами ведущих СМИ в запрещенную в стране азартную игру маджонг.

«Дорожную карту» снятия в японской столице режима чрезвычайной ситуации, которое, как ожидается, начнется с понедельника, обнародовала на пресс-конференции в пятницу губернатор Токио Юрико Коикэ. «Число новых инфицированных уменьшается, и я хочу, чтобы мы как можно скорее вернулись к спокойной жизни. Наша цель — добиться эффективных профилактических мер и восстановления социальной и экономической деятельности», — заявила госпожа Коикэ.

До последнего времени ситуация с пандемией в токийском мегаполисе оставалась одной из самых неблагоприятных среди 47 японских префектур, в подавляющем большинстве которых введенный в апреле режим самоизоляции был отменен досрочно.

Так, 21 мая о выходе из режима ЧС, установленного правительством Синдзо Абэ до 31 мая, объявили власти трех западных регионов — префектуры Киото, Осака и Хёго. На этом фоне пять областей, включая Токио и самую северную префектуру Хоккайдо, стали «последним бастионом» коронавируса.

Однако обнародованные в конце прошлой недели данные Минздрава Японии показали, что японская столица уже вышла из «красной зоны»: число новых случаев заражения в течение нескольких дней подряд остается ничтожно малым, не превышая трех-четырёх случаев. Напоминим, что население имеющего статус столичного округа Токио, крупнейшего города мира, превышает 38 млн человек.

Такого низкого показателя нам удалось достигнуть в первую очередь благодаря ответственному подходу жителей столицы и тем удобствам, связанным с самоизоляцией, на которые они добровольно пошли. Хочу от всего сердца поблагодарить их за это», — заявила губернатор Токио. По всей Японии с населением 126,5 млн на протяжении последних дней число новых инфицированных в сутки не превышает 25 человек.

«Дорожная карта» столичных властей по переходу к тому состоянию жизни, для которого в Японии уже придумали термин «новая повседневность», основана на пяти принципах.

Они включают в себя требование самодисциплины, доказавшей свою эффективность во время действия режима ЧС, минимизацию рисков заражения путем соблюдения гигиены, соблюдение социальной дистанции и готовность властей и общества признать реалии «новой повседневности», а также вместе оперативно реа-

гировать на угрозу второй волны пандемии в случае ее возникновения.

Обнародованный губернатором Токио план уже на первом этапе предусматривает возобновление работы школ, музеев, увеличение времени работы баров и ресторанов, которые теперь будут открыты не до восьми, а до десяти вечера. На втором этапе должны вновь открыться детские сады, театры, площадки для проведения мероприятий, в которых могут участвовать не более 100 человек. И наконец, на последнем этапе возобновят работу кинотеатры, игровые и развлекательные центры, включая популярные в стране залы игровых автоматов Pachinko. На этом этапе ресторанный бизнес и индустрия развлечений будут работать до полуночи, и только любителям попеть караоке в ночных клубах придется ждать отдельного разрешения властей.

Давая свое понимание борьбы с пандемией и ждущей Японии «новой повседневности», всемирно известный японский писатель Харуки Мураками выразил мнение, что «борьба с вирусом — это противостояние добра и зла, друзей и врагов, это экзамен для нас, насколько мы сможем, собрав свою мудрость, сотрудничать друг с другом». В выпуске своей авторской передачи на «Токио-FM», которую он вел прямо из своей квартиры, господин Мураками сообщил о том, что лично для него «новая повседневность» началась с найденной в глубине письменного стола первой ручки, которую он заправил чернилами и вновь стал писать иероглифы. «Попробуйте создать список маленьких изменений в своей жизни. Может быть, станут видны и большие перемены», — философски заметил классик.

Между тем среди тех, кто оказался неготовым «жить по Мураками», оказались прокурор Токио Хирому Курокава и его друзья — журналисты ведущих японских изданий Sankei и Asahi.

Промкий скандал в Токио, омрачивший победу над пандемией, разразился после того, как в СМИ просочились подробности тайных встреч господина Курокавы с тремя столичными репортерами, проходивших в период действия режима самоизоляции — 1 и 13 мая. Как выяснилось, прокурор Токио и его друзья собрались на квартире журналиста Sankei играть на деньги в запрещенную в Японии азартную игру маджонг. В этой игре с использованием игральные кости, которую, по легенде, изобрел Конфуций, участвуют четыре человека.

Тесно связанный с премьер-министром Синдзо Абэ, главный претендент на освобождающийся этим летом пост генпрокурора Японии Хирому Курокава был вынужден уйти в отставку. Чтобы смягчить скандал, прошение об отставке подала и министр юстиции Масако Мори, заявившая о готовности понести ответственность за действия своего подчиненного.

На волне скандала оппозиция стала требовать отставки самого премьера Абэ. Согласно опросу газеты Mainichi, если 6 мая Синдзо Абэ доверит 40% японцев, то после скандала с нарушившим закон и этические нормы токийским прокурором уровень доверия премьера составляет всего 27%. Однако победивший коронавирус Синдзо Абэ отставку министра юстиции не принял и заявил о том, что сам нигде не уйдет.

Сергей Строкань

Израиль судится с собственным премьером

В Израиле хоть и ослабили карантинные меры, введенные в связи с коронавирусом, некоторые ограничения по-прежнему в силе. Со своей стороны, в государственной прокуратуре подчеркнули, что «присутствие обвиняемого в момент зачитания обвинительного заключения важно с общественной точки зрения». Судьи также отклонили просьбу премьер-министра. Для соблюдения норм «социальной дистанции» в зале заседания присутствовали только обвиняемые в сопровождении одного адвоката на каждого, судьи и главный обвинитель. У всех на лицах были маски. Другие адвокаты, а также журналисты могли следить за заседанием по специальной трансляции, находясь в разных помещениях суда.

● Следствие в отношении Биньямина Нетаньяху продолжалось около трех лет и касалось трех дел, которые сейчас объединены в одно. Самые серьезные обвинения — во взяточничестве, мошенничестве и злоупотреблении доверием — предъявлены господину Нетаньяху по «делу 4000». Оно касается предоставления финансовых льгот телекоммуникационной компании «Безек» в обмен на позитивное освещение деятельности правительства информационным порталом Walla!, который принадлежит коммуникационному гиганту. В «деле 2000» идет речь о попытках премьера договориться с владельцем одного из крупнейших в стране издательских домов Yedioth Ahronoth о льготах освещении деятельности правительства. В обмен тому обещали принять закон, который ограничивал бы возможности их основного конкурента — бесплатной ежедневной газеты Israel Hayot, по этим делам премьера обвиняют в мошенничестве и злоупотреблении общественным доверием. Аналогичные обвинения выдвинуты и по «делу 1000». Оно касается подозрений в получении премьером дорогостоящих подарков от деловых кругов на общую сумму

\$300 тыс. В обвинительном заключении Биньямин Нетаньяху фигурирует как обвиняемый №1. Были владелицы контрольного пакета «Безека» и Walla! Шауль и Ирис Алоевич — обвиняемые №2 и №3, а владелец Yedioth Ahronoth Арнон Мозес — №4.

Судебные заседания должны были начаться еще 17 марта — через две недели после последних выборов в Кнессет, в разгар коалиционных переговоров и битвы за министерские портфели. Однако из-за пандемии коронавируса суд пришлось отложить. Это стало неожиданной удачей для Биньямина Нетаньяху. За два месяца он смог перетянуть на свою сторону главного политического соперника, главу центристского блока «Кахоль-Лаван» Бени Ганца, расколов ряды своих оппонентов как из левого, так и правого лагеря и в итоге сформировать правительство, связанное обещанием уйти в отставку, если Биньямин Нетаньяху не сможет оставаться на посту премьер-министра или сменного премьер-министра. Согласно коалиционным соглашениям, заключенным с Бени Ганцем, господин Нетаньяху будет возглавлять кабинет министров ближайших полтора года, а затем станет сменным премьер-министром.

Израильское законодательство позволяет сменить правительство оставаясь на своем посту, даже находясь под судом — до тех пор, пока не будет вынесено окончательное решение о его вине. Именно по этой причине для Биньямина Нетаньяху было принципиально важно решить все вопросы со своим политическим статусом до суда. Собственно, он это и не скрывал, напомнив в воскресенье, что его политические соперники сделали все возможное, чтобы он предстал перед судом «побежденным политиком, бывшим премьер-министром».

Бени Ганц, обладающий сейчас статусом сменного премьера и одновременно министра обороны, напомнил в воскресенье, что «презумпция невиновности распространяется на главу правительства, как и на любого другого гражданина». При этом он

подчеркнул, что он и его товарищи «полностью доверяют судебной системе». Это осторожное заявление резко отличается от выступлений членов «Ликуда», которые не раз за последнее время обрушивались с нападками и угрозами на юридическую систему страны, в том числе судей, прокуратуру и юридического советника правительства Мандельблита. «День открытия суда над премьер-министром Биньямином Нетаньяху войдет в историю как одна из низших точек, в которой когданибудь находилась судебная система Израиля. Государству необходима справедливая правоохранительная система, действующая не селективно и равноправно», — заявил в воскресенье новый спикер Кнессета и член «Ликуда» Явир Левин.

Угрозы в адрес судей и накал страстей среди сторонников и противников Биньямина Нетаньяху достигли такой степени, что полиция была вынуждена предоставить охрану главному обвинителю на процессе, заместителю государственного прокурора Лиат Бен-Ари, а также другим участникам процесса. Израильская левая газета «Гаарец» сравнила происходящее в стране с Сицилией во времена борьбы с мафией.

Около 200 сторонников «Ликуда» устроили демонстрацию в поддержку премьера прямо перед зданием суда. К ним присоединились и несколько членов правительства, включая министра транспорта Мири Регев и министра внутренней безопасности Амира Охану. За это они подверглись критике со стороны оппозиции. «Министры, сопровождающие Нетаньяху в суде, включая тех, кто несет ответственность за обеспечение правопорядка, являющиеся национальным позором, который нельзя забывать. Это реальная попытка переворота», — написал в своем Twitter лидер парламентской оппозиции, глава блока «Йеш Атид — ТЭЛЕМ» Яир Лапид. Его поддержали и другие оппозиционные депутаты.

Израильское движение в защиту демократии «Черные флаги» провело

в воскресенье свою демонстрацию. «Нападки на судебную систему являются причиной, по которой мы поднимаем черные флаги по всей стране. Человек, обвиняемый в совершении уголовных преступлений, — не наш премьер-министр. Обвиняемый, выступающий против правоохранительных органов, а также против половины страны, — не наш премьер-министр», — говорится в заявлении движения. На одном из центральных шоссе Израиля появились плакаты «Плава правительства на скамье подсудимых, Израиль стыдно». Их разместило еще одно израильское «Движение за чистоту власти».

Марианна Беленькая

16+ реклама

кризисы заканчиваются — новости остаются

ПОДПИСКА — ГАРАНТИРОВАННЫЙ СПОСОБ ПОЛУЧЕНИЯ ГАЗЕТЫ «КОММЕРСАНТЪ» НА ДОМ. УСПЕЙТЕ ДО 31 МАЯ ОФОРМИТЬ НА ИЮЛЬ ПОДПИСКУ #ЧИТАЕМДОМА НА «КОММЕРСАНТЪ» ВСЕГО ЗА 99 РУБЛЕЙ

ОФОРМИТЕ ПОДПИСКУ СЕЙЧАС ПО ПРОМОКОДУ NEWS20. НА САЙТЕ KOMMERSANT.RU (В РАЗДЕЛЕ «ПОДПИСКА») ПО ТЕЛЕФОНУ 8 800 200 2556 (ЗВОНОК БЕСПЛАТНЫЙ ПО РФ)

Доставка издания осуществляется силами АО «Почта России»

Ежедневная общенациональная деловая газета «Коммерсантъ» Главные события в бизнесе, политике и обществе

Коммерсантъ

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

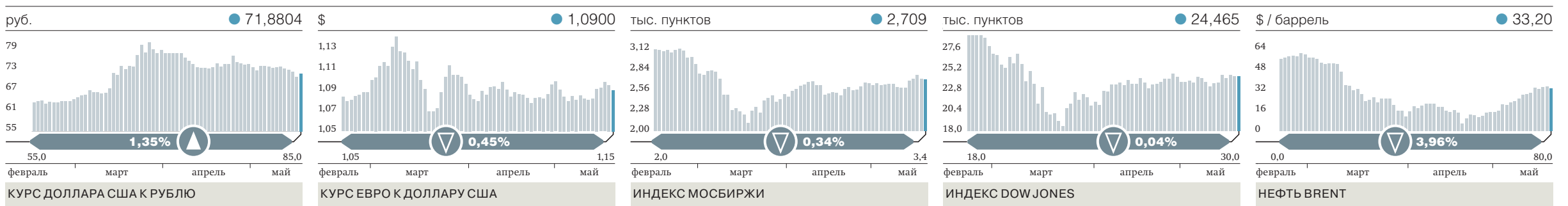
+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 23–25.05.20

Австралийский доллар	46,8373	Доллар США	71,8804	Канадский доллар	51,2261	Сингапурский доллар	50,4601	Швейцарский франк	73,9815
Английский фунт	87,5216	Евро	78,4431	Китайский юань*	10,0636	Новая турецкая лира	10,5590	Японская иена**	66,8748
Белорусский рубль	12,9428	Индийская рупия**	94,6355	Норвежская крона*	71,2541	Украинская гривна*	26,8697	*За 10 **За 100	
Датская крона*	10,5133	Казахский тенге**	17,2702	СДР	98,1807	Шведская крона*	74,1930	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 22.05.20 (пунктов)

Nikkei 225	20388,16 (-164,15)	DAX 30	11073,87 (+7,94)
FTSE 100	5993,28 (-21,97)	DJIА	24465,16 (-8,96)
		NASDAQ Composite	9324,59 (+39,71)



Лесная отрасль прорубается к льготам

Segezha Group просит отсрочить арендные платежи

Одна из крупнейших лесопромышленных компаний Segezha Group попросила правительство поддержать отрасль, перенести плату за аренду участков на период после 2023 года, а обязательства по восстановлению лесов — после 2022 года. В результате за счет ускоренного роста ориентированные на экспорт лесники обещают отчасти компенсировать потери бюджета в других секторах, например в ТЭКе. Эксперты полагают, что поддержка больше нужна не Segezha, а слабым компаниям, чье производство остановил коронавирус.

Глава Segezha Group (лесопромышленный актив АФК «Система») Михаил Шамолин 17 апреля направил письмо вице-премьеру Виктории Абрамченко с просьбой предоставить компании ряд льгот из-за ситуации с коронавирусом.

Речь идет о переносе платежей за аренду лесных участков начиная с третьего квартала 2020 года на период после 2023 года. При этом арендную плату предлагается не индексировать, а также иным способом не повышать плату за лесные ресурсы. Согласно отчетности по МСФО, в 2019 году Segezha заплатила 1,1 млрд арендных платежей, обязательства на ближайшие пять лет — около 5 млрд руб. Кроме того, Segezha просит перенести выполнение обязательств по воспроизводству лесов (кроме противопожарных мероприятий) на период после 2022 года. В 2019 году объем таких обязательств составил 52 млн руб.

Михаил Шамолин указывает, что пока лесная отрасль относится к наименее пострадавшим от коронавируса, так что «при



обеспечении точечных мер поддержки имеет наибольший потенциал к быстрому восстановительному и дальнейшему ускоренному росту, что позволит частично заместить выбывающие доходы бюджета от предприятий ТЭКа, торговли, сферы услуг и прочих». В 2019 году Segezha заплатила около 2,3 млрд руб. налогов при OIBDA в 14 млрд руб. и выручке в 58,5 млрд руб.

В правительство не ответили на запрос «Б». По данным Федерального казначейства, в первом квартале бюджет получил за использование лесов 9,5 млрд руб. Объем пла-

тежей рос за счет повышения ставок: на 10,1% за заготовку древесины и на 19,6% за остальные виды пользования. С 2014 года эти ставки выросли вдвое, отмечают в Segezha.

В Segezha Group «Б» заявили, что льготы по арендным платежам предусмотрены многими программными продуктами решениями правительственной комиссии по мерам обеспечения устойчивости экономики. Высвободившиеся средства Segezha «могла бы направить на охрану лесов от пожаров, которые несут серьезную угрозу в этом году». Там напоминают, что предприятия группы в условиях

коронавируса продолжают работать в обычном режиме, не планируют сокращений, вынужденных отпусков и остановки заводов: «Первые четыре месяца 2020 года были непростыми. Тем не менее в целом мы планируем закончить год с прибылью и без существенного пересмотра инвестпрограммы».

О поддержке лесной отрасли просил и РСПП, но исполнявший на тот момент обязанности премьер-министра Андрей Белоусов поддержал только часть идей. В частности, он согласился продлить сроки выполнения обязательств по компенсационному лесовосстановлению или лесоразведению с одного года до трех лет (см. «Б» от 14 мая). При этом отрасль просила перенести эти обязательства на неопределенный срок, а также разрешить компаниям отправлять персонал в вынужденный отпуск до шести месяцев с выплатой зарплаты из федерального бюджета. Впрочем, источник «Б» в отрасли отмечает, что никакая критическая ситуация у крупных лесопромышленников нет и компании просят о поддержке, «пользуясь ситуацией».

Консультант WhatWood Марина Зотова отмечает, что запрошенные Segezha меры поддержки, «безусловно, важные и нужные для отрасли», причем не только в период распространения коронавируса. В то же время, отмечает она, у Segezha диверсифицированный бизнес с экспортом около 80% продукции, широкий продуктовый портфель и география продаж в более 100 стран. Предлагаемые меры, считает госпожа Зотова, сейчас были бы особенно полезны более слабым компаниям, которые приостановили деятельность в связи с коронавирусом.

Ольга Мордюшенко

правила игры



изучает обозреватель отдела экономики
Евгения Крюкова

Получив в свое ведение Росимущество и полномочия по управлению госкомпаниями, Минфин вернулся к идее отстранения ведомств от осуществления функций собственника в госАО. Минфин объясняет это тем, что, хотя по общему правилу функции собственника от лица РФ выполняет Росимущество, есть «значительное количество исключений», когда такие полномочия оказываются в руках профильных ведомств. Одновременно же осуществление прав акционера и отраслевого регулятора, по мнению Минфина, способствует возникновению конфликта интересов. Примечательно, впрочем, то, что в отношении самого Минфина при передаче ему управления госимуществом высказывались схожие опасения из-за конфликта интересов министров ведомства как получателя дивидендов (ведомство на протяжении долгого времени добивалось направления 50% чистой прибыли на их выплату) и как ответственного за их развитие.

Минфин предлагает передать Росимуществу функции акционера практически всех госкомпаний

Разработанный министерством проект постановления Белого дома предполагает создание единой системы управления: Росимущество будет осуществлять права государства—акционера всех госАО — отменив, подобная перестройка обсуждалась еще в 2013 году (см. «Б» от 15 августа 2013 года). При этом в реальности порой происходил обратный процесс — так, госкомпания «Росагролизинг» буквально в сентябре 2019 года перешла от Росимуществу в ведение Минсельхоза. Последний настаивал на том, что это позволит лучше управлять госкомпанией, и Минэкономики, курировавшее тогда управление госимуществом, согласовало передачу в порядке исключения. Согласно же проекту Минфина, сохранить за собой права акционеров госкомпаний теперь смогут только Минобороны, управделами президента и сам Минфин (в отношении акций, кулуарных на средства ФНБ).

Пересмотреть предлагается и подход к управлению госкомпаниями — сейчас в отношении них действует 49 директив, некоторые противоречат друг другу, другие дублируются, а третьи и вовсе противоречат бизнес-интересам. Минфин описывает это как использование директив в качестве инструмента «квазинормативного регулирования» в госкомпаниях и указывает на проблему необходимости выполнения ими в том числе устаревших указаний. При этом исправлять ситуацию ведомство предлагает неожиданным способом — «директивной гильотиной»: Минфин сможет на основе рекомендаций Росимущества представлять в Белый дом предложения об изменении или отмене выданных ранее директив. Новые же директивы Росимущество будет выпускать (само или по согласованию с отраслевыми министерствами) только по закрытому перечню вопросов (например, о размере дивидендов). Директивы по прочим темам можно будет давать «только в случае поступления запроса председателя совета директоров», чтобы «исключить вмешательство» в операционную деятельность госкомпаний. Отметим, что такой рост независимости топ-менеджеров госАО может ослабить их связи с отраслевыми регуляторами — но добиться согласия на это коллег по Белому дому Минфину будет непросто.

Цифровая экономика вне конкуренции

Нормы ФАС не дошли до разработчиков софта

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) займется доработкой законопроекта, распространяющего конкурентные нормы на разработчиков софта. С критикой документа вновь выступили представители бизнеса, опасаясь, что ФАС в результате получит слишком широкие полномочия по регулированию рынка. Их позицию поддержали в правительстве. Но сторонники идеи возражают, что действующий в сфере IT антимонопольный иммунитет — anomalia, которая приводит к монополизации цифровой экономики.

ФАС 21 мая на встрече с вице-премьером Дмитрием Чернышенко и представителями ведомств представила новую версию поправок к закону «О защите конкуренции», распространяющих действие его норм на IT-отрасль, рассказал источник «Б», знакомый с ситуацией. Другой источник говорит, что Минкомсвязь, Минэкономики и департамент информационных технологий и связи (ДИТС) правительства раскритиковали документ, в результате запланированное на 22 мая для его рассмотрения совещание отменено, а ФАС продолжит доработку проекта, хотя протокольного решения о его возврате нет, так как обсуждение

было предварительным. Это подтверждает собеседник в одном из министерств.

В Минкомсвязи, которое ранее давало отрицательный отзыв на проект (см. «Б» от 27 марта), отказались от комментариев, в Минэкономики не смогли оперативно ответить на запрос. В ДИТС сообщили, что встреча носила подготовительный характер и официальных решений не принималось. В пресс-службе ФАС также заверили, что внесенные в правительство поправки для доработки не возвращались.

Сейчас разработчики софта фактически свободны от антимонопольных ограничений и могут, например, по своему усмотрению устанавливать и регулировать цены на свои продукты для разных покупателей. ФАС предлагает распространить на отрасль требования, действующие на других рынках, например, запрет ограничивать конкуренцию с помощью соглашений между компаниями или условий в договорах с покупателями, а также ограничения для компаний, занимающих монопольное положение.

IT-бизнес не впервые выступает против инициативы ФАС: ранее участники рынка обращались к министру связи Максиму Шадаеву с просьбой приостановить обсуждение поправок (см. «Б» от 2 апреля): 15 мая от-

раслевые объединения (Ассоциация предприятий компьютерных и информационных технологий, ассоциация «Отечественный софт», НП «Руссофт», Ассоциация поставщиков программных продуктов) направили в ФАС, а 21 мая в ДИТС отрицательную позицию по отношению к законопроекту (копия письма есть у «Б»). Согласно ей, предложенный ФАС подход фактически упраздняет имеющиеся иммунитеты и предоставляет антимонопольной службе «широчайшие возможности признавать нормальную экономическую деятельность IT-компаний как нарушающую конкуренцию».

По мнению компаний, идеологи инициативы ищут способы борьбы с действиями в цифровой среде, которые не несут вреда потребителям, тогда как подход к проблеме нужно искать в снижении трансакционных издержек, что пошло бы потребителям на пользу. В текущих условиях нужно максимально стимулировать рост и укрепление отечественных лидеров, а не создавать непредсказуемые регуляторные риски, настаивают авторы письма. Новации ФАС, считают они, направлены на регулирование антимонопольным законодательством практики, которые прямо разрешены Гражданским кодексом (ГК).

Такую позицию разделяют и, например, в «Ростелекоме». Природа исключительного права на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации состоит в возможности правообладателя по собственному усмотрению распорядиться результатом интеллектуальной деятельности, ограничения этого содержания исключительно в ГК, подчеркнул в пресс-службе провайдер.

Но антимонопольный закон для того и нужен, чтобы регулировать практики, разрешенные ГК, в том числе в сфере использования интеллектуальных прав, возражает директор Института права и развития Высшей школы экономики Алексей Иванов. В ГК указано, что любые гражданские права должны реализовываться с соблюдением требований защиты конкуренции, настаивает он, в связи с этим антимонопольные иммунитеты — anomalia, их нет «ни в одном развитом правовом порядке». Без антимонопольных ограничений в отношении интеллектуальной собственности цифровая экономика, по мнению господина Иванова, подвержена «чрезмерной монополизации и картелизации», что сдерживает ее развитие и снижает благосостояние потребителей, а также малых и средних инновационных компаний в России.

Юлия Степанова

Льготы перекредитовались

ЦБ поддержит малый бизнес через банки, лизинг и факторинг

Регулятор расширил программу льготного кредитования банков для сегмента малого и среднего предпринимательства (МСП), распространяя ее в том числе на реструктуризацию платежей клиентов лизинговых и факторинговых компаний. Участники рынка считают, что механизм будет использоваться в основном на увеличение кредитного портфеля МСП. При этом в выигрыше окажутся госбанки и их дочерние компании, которые благодаря поддержке ЦБ укрепят позиции в специализированных сегментах.

ЦБ расширил льготное беззалоговое кредитование банков в рамках 500 млрд руб., выделенных для поддержки компаний МСП, включив в него лизинг и факторинг. Это следует из письма ГУ ЦБ по Центральному федеральному округу, с которым ознакомился «Б». Ряд банков подтвердили его получение.

Программа по поддержке кредитования субъектов МСП разработана в марте в рамках «дополнительной поддержки наиболее уязвимых отраслей экономики и гра-

ждан в условиях пандемии». Исходя из отношения текущей кредитной задолженности компаний МСП к ее размеру на 1 апреля, банк может претендовать на определенную лимит беззалоговых кредитов от ЦБ по ставкам от 3,5% годовых. Верхний предел — ключевая ставка (сейчас 5,5%) плюс 1 процентный пункт. Доступ к программе имеют только банки с рейтингом не ниже А — по национальной шкале.

Исходно программа учитывала только кредитный портфель самих банков (включая договоры факторинга). Теперь, отмечается в письме, расчетная база также включает задолженность перед банком факторинговых и лизинговых компаний, которая образовалась по финансированию этими компаниями субъектов МСП. «Когда принималось решение о стимулировании роста кредитного портфеля МСП, то, видимо, не учли тот факт, что занимающиеся финансированием бизнеса через лизинг и факторинг также должны получить поддержку. Это исправили, включив в портфель кредиты лизинговых и факторинговых компаний», — объясняет дирек-

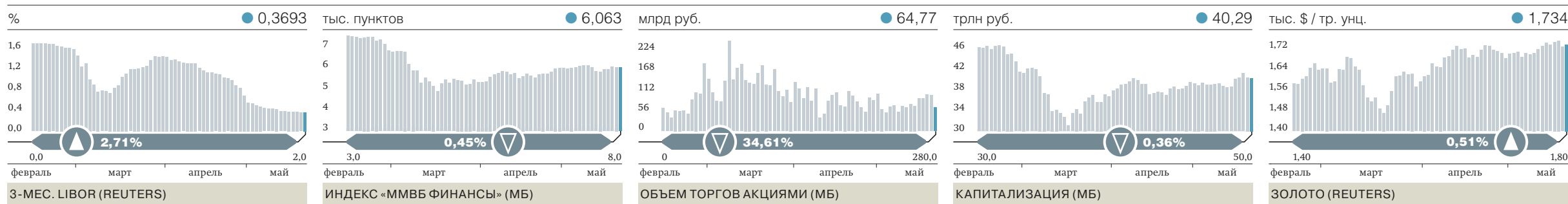
тор департамента малого и среднего бизнеса МКБ Виктор Жидков. В ЦБ связывают свое решение с возможностью компаний МСП реструктурировать, например, лизинговые платежи в лизинговых компаниях.

В ЦБ не ответили на запрос «Б». В банках считают, что предложенный механизм связан напрямую с реструктуризацией. «Мера направлена на стимулирование кредитования субъектов МСП», — отмечают в ВТБ. «Рефинансирование предоставляется банку фактически на пророст кредитования МСП с апреля 2020 года», — считает гендиректор «РСХБ Лизинг» Александр Кожеников. Как отмечает управляющий директор Промсвязьбанка Иннокентий Воловик, раньше из-за высоких трансакционных издержек при финансировании малых предприятий многие факторинговые компании неохотно шли в этот сегмент. Теперь же «ЦБ расширил возможность финансирования малых предприятий», подчеркивает он: «МСП Факторинг» планирует расширять финансовые субъекты малого бизнеса, в том числе за счет использования данного механизма».

Бенефициарами этой программы станут крупные государственные банки и их дочерние лизинговые и факторинговые компании, опасается директор по сопровождению бизнеса ГК «Альфа-Лизинг» Вероника Новикова. «Программа содержит групповое требование (ковенанту) по неуминшению портфеля МСП более чем на 10% по сравнению с 1 апреля 2020 года. Соблюдение этого требования в текущей кризисной ситуации возможно скорее госбанками и их дочерними организациями», — считает она. У банков с низким рейтингом, в которых кредитуются лизинговые и факторинговые компании, «вопрос роста портфеля вообще не стоит независимо от возможности получить средства ЦБ», полагает Виктор Жидков. В этих банках более насущными остаются вопросы капитализации. Привлечение ресурса ЦБ будет использовано для новых сделок, отмечает госпожа Новикова, и компании, которые не кредитуются в банках категории А-, проигрывают в этой конкурентной борьбе.

Илья Усов, Ольга Шерункова

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



ВИЭ тянут в регионы

Минэнерго меняет правила для розничной зеленой генерации

Минэнерго хочет оживить строительство розничной ВИЭ-генерации в регионах. Для привлечения инвесторов предлагает унифицировать правила отбора инвестиционных проектов по всей стране и обязать сети заключать договоры на покупку электроэнергии со станцией еще до ее запуска. Потенциал сегмента оценивается в 3 ГВт. Однако у регионов нет мотивации строить дорогие ВИЭ-объекты, говорят эксперты, поэтому этот сегмент рынка рискует остаться маргинальным.

Минэнерго внесло в правительство пакет поправок, меняющих программу поддержки зеленой генерации на розничном энергорынке. Цель — привлечь больше инвесторов в этот сегмент рынка. Программа поддержки розничных ВИЭ-станций мощностью до 25 МВт работает в регионах с 2015 года. За пять лет планировалось построить около 300 МВт мощностей, хотя потенциал рынка достигает 3 ГВт, посчитали в Ассоциации развития возобновляемой энергии (АРВЭ).

Инвесторы в розничные ВИЭ отбираются на конкурсах на уровне регионов. По программе можно построить солнечную, ветряную электростанцию, гидроэлектростанцию, а также станцию на биогазе, биомассе или свалочном газе. Победитель получает долгосрочный тариф на 15 лет, всю электроэнергию должна покупать сетевая компания для компенсации технологических потерь, а в изолированной зоне — гарантирующий поставщик. Предельный объем генерации — 5% прогнозных потерь сетевой компании в регионе.

Минэнерго предлагает изменить процедуру конкурсов. Для отбора будет установлена предельная одноставочная цена электроэнергии для каждого вида ВИЭ исходя из типовых капитальных и эксплуатационных затрат, стандартных налоговых ставок, срока возврата инвестиций в 15 лет и нормы доходности в 12%, пояснили „Ъ“ в Совете рынка (регулятор энергорынка). Отбирать проекты будут по минимальной одноставочной цене в заявке. Сроки, порядок и условия отборов в регионах будут унифицированы по всей стране, инвесторы смогут без труда найти объявления о проведении отборов, отметили в регуляторе.

Одно из самых важных изменений — обязанность сетевой компании заключать договор на покупку энергии с победителем сразу после конкурса, а не с построенной станцией. На практике бывают случаи, когда сети отказывают в подключении готового объекта, инвесторам уже приходилось решать такие вопросы в суде, рассказали „Ъ“ в АРВЭ. Поправка должна облегчить для инвесторов процесс привлечения заемного финансирования на строительство объекта, отметили в «Совете рынка».

Сопrotивление сетей часто обусловлено высокой ценой электроэнергии ВИЭ-станции. Так, предельный уровень капазатр по солнечным станциям на ближайшем конкурсе ДПМ ВИЭ для оптового рынка составит 65 тыс. руб. за 1 кВт, а на розничном рынке показатель достигает 100 тыс. руб. за 1 кВт, говорит Ольга Уханова из проектного офиса по развитию ВИЭ правительства Ульяновской области. Предложение формировать цену электроэнергии исходя из наименьшей цены на конкурсе мо-

жет снизить и стоимость потерь, предлагает Наталья Гютова из Ассоциации некоммерческого партнерства ТСО.

Более 30 регионов уже имеют нормативную базу для проведения отборов розничных ВИЭ-объектов, по данным АРВЭ. Среди них Подмосковье, Башкирия, Дагестан, Чечня, Свердловская, Иркутская и Курская области. В Коми пока изучают потребность в ВИЭ и экономическую эффективность таких проектов, рассказали в региональном министерстве энергетики, ЖКХ и тарифов. В Хабаровском крае в 2019 году на отборе выиграл проект строительства станции на биогазе, сейчас анализируется потенциал других видов энергии. В краевом правительстве отмечают, что ВИЭ — перспективный вариант оптимизации электроснабжения изолированных потребителей. Но для изолированных зон механизм с предельными уровнями капитальных и эксплуатационных затрат не подходит, отмечает врио министра ЖКХ и энергетики Камчатского края Павел Редькин.

Ключевой недостаток механизма — отсутствие мотивации для регионов, считает Ольга Уханова. Регион вынужден повышать, пусть и незначительно, регулируемый тариф на передачу электроэнергии — для такого непопулярного решения должна быть серьезная выгода от проекта для региона, а она сомнительна, говорит сопосжа Уханова. «Без решения вопроса о мотивации регионов и стимулах для повышения конкуренции сегмент розничных ВИЭ рискует остаться маргинальным рынком, к которому инвесторы будут обращаться только в случае дефицита объемов по программе ДПМ ВИЭ», — полагает она.

Полина Смертина;
региональные редакции

Светильники оказались в диодской ситуации

Производители просят господдержки

Российские производители светодиодов и оборудования на их основе пожаловались правительству, что Китай благодаря демпингу продолжил наращивать долю рынка на фоне пандемии. Компании просят регуляторной поддержки и интеграции с реестром отечественной радиоэлектроники, что даст преимущества при госзакупках. В случае введения протекционистских мер на рынок готовы выходить крупные производители электроники, например GS Group.

Ассоциация производителей светодиодов и систем на их основе (АПСС; объединяет более 20 компаний) в письме премьер-министру Михаилу Мишустину (копия есть у „Ъ“) 20 мая пожаловалась, что российская продукция в 2019-м и первом квартале 2020 года потеряла долю рынка в пользу производителей из Китая из-за демпингового снижения цен за счет агрессивной конкуренции последних. По данным письма, объем импорта за этот период вырос на 40% (на Китай приходится 92% в его общем объеме), тогда как внутреннее производство стагнировало.

Кризис, вызванный пандемией, может привести к чередованию ликвидаций российских производителей, предупреждают авторы письма. Ассоциация предлагает создать консорциум производителей на своей основе и ввести регуляторные меры поддержки отрасли. В частности, предлагается упростить участие в государственных и муниципальных закупках и создать отраслевую государственную информационную систему, которую затем связать с реестром отечественной радиоэлектроники. В пресс-службе правительства отказались от комментариев.

По итогам 2018 года объем рынка светильников в России составил 60 млрд руб., доля светодиодных изделий оценивалась более чем в 85% от него, то есть более чем в 51 млрд руб., следует из данных «Лайтнинг Бизнес Консалтинг»; более свежих данных нет. Весь прирост рынка в последние три года дают импортеры, 95% которых приходится на Китай, подтверждает вице-президент компании

«Световые технологии» Виталий Богданов. Российские производители, по его словам, теряют рынок из-за опоздания с переходом на светодиоды.

Локализация производства диодов в России — «весьма дорогостоящий проект», отмечает директор по развитию производства холдинга GS Group (производит цифровые ТВ-приставки для спутникового оператора «Триколор» и другую электронику) Федор Боярков, но консолидация рынка сделала бы его реалистичным. При условии доработки нормативно-правовой базы, которая защитит интересы отечественных производителей, холдинг готов сам инвестировать в этот рынок, обещает господин Боярков. Чтобы наладить производство на базе предприятия микроэлектронной продукции GS Nanotech, GS Group потребует меньше месяца при наличии соответствующего оборудования, утверждает он.

Производство светодиодов самих по себе — это относительно низкий технологический порог, для использования же в технологических конечных устройствах светодиодные матрицы, отвечающие определенным требованиям, в том числе миниатюризации, указывает директор группы консалтинговых услуг по перспективным технологиям KPMG в России и СНГ Сергей Вихарев. Участие в нескольких технологических переделах позволяет претендовать на большую маржинальность, но добиться этого в России сложно, полагает эксперт: для выпуска конкурентных по характеристикам светодиодных матриц потребуются инвестиции и, возможно, создание совместного предприятия, которое стало бы национальным чемпионом в этой сфере.

Но АПСС не подходит для этой роли, уверен экс-директор этой ассоциации, независимый эксперт по светодиодным технологиям Евгений Долин. Он настаивает, что для подтверждения способностей российских производителей им стоит начать реальную локализацию и профинансировать производство светодиодов, а уже потом просить дополнительных преференций.

Юлия Степанова, Юлия Тишина

Достоцитимый эквайр

с1

«В случае ограничения ставок эквайерам будет сложно обеспечить рентабельность обслуживания предприятия с небольшим торговым оборотом». Выгоду получают только крупные торговые сети, «которые уже сейчас имеют условия торгового эквайринга существенно ниже среднерыночных», — говорится в письме АРБ.

В то же время, утверждая, что клиенты ничего не выигрывают от снижения комиссий, банки говорят о собственных больших потерях: около 2 млрд руб. для банков эквайеров и порядка 10 млрд руб. для банков-эмитентов. Чтобы компенсировать упущенные доходы, некоторые банки начали ухудшать программы лояльности для клиентов. В Газпромбанке, например, перестали начислять кэшбэк в категории онлайн-торговли, которые попали под ограничение. Об изменении бонусов за транзакции говорят и в ВТБ. Впрочем, так поступают далеко не все. В банке «Открытие», «Ъ» сообщили, что кэшбэк не снижали и таких планов нет. Ту же политику проводят в ПСБ, обещая «продолжить стимулировать клиентов использовать безналичные платежи». Руководитель управления депозитных продуктов Тинькофф-банка Верда Лейченко считает нечестным

ухудшать условия и менять категории для онлайн-кэшбэка, стимулируя клиентов платить офлайн. «Мы считаем, что пониженный эквайринг важно не только сохранить, но и распространить на курьерскую доставку, пункты выдачи заказов, а также на категории, которые пока не попали под снижение, как товары для дома, спорттовары, книги, автозапчасти, меховые изделия, мебель», — заявил „Ъ“ президент Ассоциации компаний интернет-торговли Артем Соколов. — Эта мера даст стимул максимально быстро перестроиться бизнесу».

Максим Буйлов, Евгений Крочкова

Покупки закодировались

Граждане стали чаще платить через СБП

Один из крупнейших онлайн-ритейлеров России Wildberries в апреле зафиксировал рекордный рост оплаты на сайте через систему быстрых платежей (СБП) — в 14 раз по сравнению с мартом. При этом в среднем по рынку эксперты отмечают поступательный рост без резких скачков, лишь некоторые банки говорят об уменьшении числа операций через СБП из-за общего снижения покупательской активности. Рекорд Wildberries эксперты объясняют активным продвижением именно этого способа оплаты.

О том, что в апреле был установлен рекорд по оплате товаров через СБП, „Ъ“ рассказали в Wildberries: «Покупатели совершили в 14 раз больше платежей через СБП на сайте, чем в предыдущем месяце». В компании связывают всплеск с возросшей долей безналичных онлайн-платежей из-за режима самоизоляции, а также с увеличением числа банков-партнеров, присоединившихся к СБП в марте и апреле. «Оплата с помощью QR-кодов становится все более популярной», — отметил финансовый директор Wildberries Владимир Бакин.

По данным ЦБ, сейчас к системе подключено порядка 60 банков и более 180 кредитных организаций проводят мероприятия по подключению к СБП. С момента старта в январе 2019 года и по сегодняшний день в СБП было проведено более 15 млн операций почти на 128 млрд руб., из которых на 2020 год приходится более половины. «Возможность оплаты по QR-коду через СБП предоставляют 11 банков, и этот функционал доступен более чем в 10 тыс. торговых точек. Мы видим интерес к этому сервису как со стороны банков, так и со стороны ритейла и прорабатываем разные возможности подключения к СБП для расширения сервиса с2b», — отметили в ЦБ.

Из 10 тыс. торговых точек, упомянутых ЦБ, 7 тыс. приходится на Wildberries. Как рассказали „Ъ“ в компании, она подключила оплату через СБП в сентябре 2019 года, а

в феврале этого года распространила ее более чем на 7 тыс. своих пунктов выдачи товаров. При этом в апреле все покупки, оплаченные через СБП, были совершены на сайте. По словам источника „Ъ“, знакомого с ситуацией, объем средств, полученных Wildberries через СБП в апреле, превышает 10 млн руб. Но всплеск продаж был отмечен только у этой компании, что, по мнению собеседника „Ъ“, объясняется ее позицией по продвижению СБП и тем, что она первая начала развивать этот способ приема оплаты.

В целом же объем оплаты товаров и услуг через СБП поступательно растет на несколько десятков процентов в месяц. Так, банк «Русский стандарт» зафиксировал в апреле рост объема платежей через СБП на 133% по сравнению с мартом и увеличение количества таких операций на 199%. Директор департамента эквайринга «Русского стандарта» Инна Емельянова отмечает: «За 20 дней мая сумма покупок с оплатой по QR-коду через СБП выросла на 20% по сравнению с аналогичным периодом марта, а количество таких покупок увеличилось на 110%». Такая разница объясняется увеличением транзакций в сегменте розничной торговли еды. В банке ПСБ в апреле — мае также констатировали двукратный рост с2b-платежей через СБП по QR-коду. Это связано с тем, что люди увеличили объем покупок в интернете и интернет-магазинах с помощью бонусных программ стимулируют платить по QR-кодам.

Впрочем, такая картина наблюдается не во всех банках. Так, в банке «Тинькофф» сообщили о некотором снижении операций через СБП из-за общего снижения бизнес-активности. В ВТБ также отметили, что из-за пандемии и режима самоизоляции россияне резко сократили объем своих покупок. «Статистика нашего эквайрингового бизнеса показывает, что количество транзакций сократилось и в онлайн, и в офлайн-каналах относительно как марта этого, так и апреля прошлого года. Это коснулось и оплаты по QR-кодам в СБП», — заявили „Ъ“ в ВТБ.

Максим Буйлов

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 41 год гендиректору АО «УК „Аэропорты регионов“» **Евгению Чудновскому**

Его поздравляет гендиректор ООО «Авиакомпания „Победа“» **Андрей Калмыков**: «Дорогой Евгений! Мне исключительно приятно поздравить тебя сегодня с днем рождения. Найти верные слова в существующих реалиях совсем не сложно: от всего сердца желаю крепкого здоровья тебе и твоим близ-

ким. А всего остального, уверен, ты обязательно добьешься благодаря деловым и личным качествам, абсолютной самоотдаче и вовлеченности. Оставайся ярким лидером и талантливым новатором, развивающим и совершенствующим стандарты отрасли.

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

Итоги конференции «Экономика вируса. Транспорт и логистика» словами спикера



Тембот Керетов

руководитель направления «Логистика» в компании «Яндекс.Такси»

Еще зимой доставка товаров была всего лишь одним из тарифов «Яндекс.Такси», небольшим экспериментом с плавной стратегией развития. Пользователи нас очень просили, и мы сделали для них доставку частных грузов. Все изменилось за пару дней с введением режима самоизоляции. Люди остались дома, онлайн-покупки росли, и этот новый спрос надо было вывозить. Времена на новую стратегию нет, всем бизнесам — и большим грандам, и маленьким стартапам — нужно логистическое плечо. Если бы не наши партнеры, я думаю, что доставка никогда бы не стала отдельным бизнес-направлением. Мало придумать и почувствовать спрос, мало организовать процесс и рассказать всем о новых возможностях нового продукта. Надо было не бояться во время пандемии быстро и хорошо делать свою работу. И мы благодарны водителям, что вместе нам удается справляться с новым направлением. Прошло три месяца, сейчас доставка через «Яндекс.Такси» это 75 тыс. курьеров-партнеров в 400 городах России. Вызываете машину, и водитель-курьер забирает ваш груз через 5–6 минут, а еще через час или даже быстрее привозит ваш заказ в точку «Б».

Скорость — идеальная метрика для доставки. Нам это знакомо по работе на рынке такси. Никто не хочет ждать доставку несколько дней или даже несколько часов. Лично я готов сделать

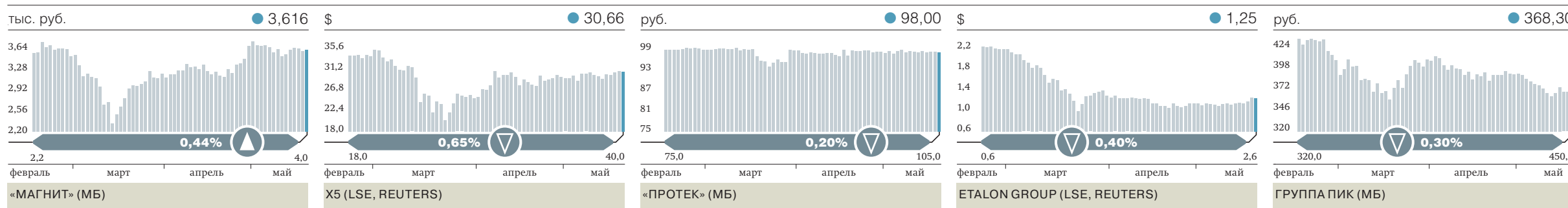


исключение только для объемных грузов (допустим, диван я еще подожду, но только пару дней). Компьютер или монитор взамен сломанных мне нужен прямо сейчас. Ровно так сейчас рассуждают и многие поставщики товара, и многие наши партнеры. Поэтому все наши стратегии базируются сейчас на очень простой модели. Во-первых, все взаимодействие только в логистике, никаких продуктовых интеграций. Ваши клиенты, как и прежде, ваши клиенты — заказывают у вас на сайте, в вашем приложении, а заказ привозит таксист. Во-вторых, чем больше заказов — тем меньше стоимость доставки. В-третьих, мы практически сразу включили возможность постоплаты и сделали электронный отчет о приеме-передаче заказа. Получатель просто диктует курьеру код, который приходит к нему по SMS или на электронную почту, это и есть подтверждение оплаты. Я надеюсь, что в ближайшее время общим стандартом рынка экспресс-доставки станет не ожидание заказа в течение дня и ругань с курьером, а возможность выбирать конкретный интервал времени для доставки и получать желаемое здесь и сейчас.



реклама 18+

Деловые новости



Ритейлеры избавляются от многоточия

В опустевших торгцентрах стало меньше магазинов

Даже те ритейлеры, которым разрешено работать ввремя карантина, например, аптеки, продовольственные магазины и салоны связи, значительно сократили число точек продаж. Причина во многом в снижении трафика в опустевших торгцентрах, а также, например, санаториях и лечебных учреждениях. Некоторые сетевые операторы начинают восстанавливать сети, но многие магазины остаются закрытыми: поток покупателей остается низким, несмотря на частичное ослабление ограничений.

Во время карантина ряд крупных аптечных сетей был вынужден закрыть часть своих точек, хотя формально они могли работать. По подсчетам аналитической компании Alpha и отраслевого издания «Фармвестник», с которыми ознакомились «Ъ», к концу апреля число точек ГК «Эркафарм» («Доктор Столетов», «Озерки») уменьшилось на 102, сети «Мелодия здоровья» — на 37, «Неофарм» (бренды «Неофарм» и «Столички») — на 30. Большая часть закрытых аптек находится в торгцентрах, трафик в которых из-за режима самоизоляции заметно сократился. Уже к 30 марта, когда по всей стране из-за карантина были закрыты магазины одежды, зоны развлечений и фудкорты в торгцентрах, трафик упал на 70% по сравнению с тем же днем 2019 года, подсчитывала Watcom Group. В исследовании Alpha и «Фармвестника» отмечается, что к середине мая, когда власти некоторых регионов стали ослаблять режим самоизоляции, «Эркафарм» и «Мелодия здоровья» закрыли еще 79 и 32 точки соответственно. Это подтверждает тезис аналитиков Watcom Group, отмечающих, что трафик в торгцентрах остается на максимально низком уровне.

Заместитель гендиректора ГК «Эркафарм» Дмитрий Боков пояснил «Ъ», что сеть приостановила работу аптек не только в торгцентрах, но и санаториях, лечебно-профилактических учреждениях. Исключение составили точки, расположенные в прикассовых зонах супермаркетов, отметил господин Боков. Он уточнил, что работу продолжили около 80% всех аптек, расположенных в торгцентрах: из них 30% нарастили выручку, в остальных точках продажи упали на 40% год к году. При этом топ-менеджер отмечает, что 60 точек уже восстановили свою работу, а остальные будут открыты по мере снятия ограничений. Возобновить работу закрытых точек в «Ригле» планируют, когда торгцентры вернут не менее 70% арендодателей, говорит гендиректор сети Александр Филиппов.

Между тем руководитель направления аренды торговых помещений CBRE Александра Чиркаева считает, что снижение трафика не сильно повлияло на аптеки: они располагаются, как правило, в прикассовых зонах продуктовых магазинов. При этом замдиректора департамента торговой недвижимости Colliers International Борис Маца признает, что сейчас спрос сосредоточен в основном на лекарствах первой необходимости, на которые действует фиксированная наценка. Зачастую она не позволяет даже окупить арендуемое помещение, поэтому, не исключает эксперт, некоторые аптеки действительно могут испытывать сложности.

Временно закрыть нерентабельные точки в опустевших торгцентрах пришлось и представителям других сегментов розничного рынка, работа которых в карантин разрешена.

Как рассказали в пресс-службе АО «Тандер» (управляет сетями «Магнит», «Магнит Аптека», «Магнит Вечерний» и «Магнит Косметик»), компания закрыла 15 магазинов косметики и один гипермаркет. Во «Вкусвилл» признаются, что приостановили работу около 60 магазинов, в том числе и в торгцентрах. В X5 Retail Group пояснили, что были вынуждены приостановить работу супермаркетов в торгцентрах «в единичных случаях» из-за падения трафика.

Непростая ситуация и у салонов связи, чья работа во время карантина также разрешена. «Вымпелком» сообщил, что по состоянию на 29 апреля компания закрыла 34% собственных салонов и 25% точек, работающих по франшизе. «Но сейчас идет новый тренд на открытие офисов», — заявили в пресс-службе компании. — Так, к середине мая мы открыли 320 ранее замороженных магазинов». В МТС также подтвердили, что приостановили работу салонов в некоторых торгцентрах, где снизился трафик, но потери компенсировали за счет онлайн-продаж. У «МегаФона», по словам гендиректора «МегаФон Ритейл» Андрея Левыкина, в пиковый период не работало около 500 салонов, расположенных в торгцентрах. «Сейчас остаются закрытыми около 100 таких магазинов по всей стране», — добавляет он. В Tele2 уточнили, что из-за карантина не работает 12% точек продаж.

Мария Котова,
Елизавета Макарова,
Никита Щуренков,
Юлия Тишина

«Республика» меняет строй

Сеть сокращает и перестраивает магазины

Часть магазинов книжной сети «Республика» не откроются после снятия ограничительных мер, а оставшиеся изменятся: к торговым залам добавят зоны отдыха и кофейни. Такой формат в сети считают более устойчивым в условиях снижения трафика, которое продлится до 2021 года. С учетом давления онлайн-ритейла компании стоит сфокусироваться на наиболее платежеспособной аудитории, полагают эксперты.

«Республика» не откроет часть магазинов после снятия ограничительных мер, а формат оставшихся сменит на концепт-сторы, которые будут включать торговый зал, зону отдыха и кофе-пойнт, рассказал «Ъ» представитель компании. Будут закрыты или преобразованы наименее эффективные магазины, те, которые нельзя перестроить, а также точки, по которым не удалось прийти к компромиссу с арендодателями, уточнили в «Республике».

Число магазинов, которые будут закрыты, в компании не называют, добавляя, что «их доля будет существенной» и оптимизация коснется всех городов присутствия, часть персонала уже сокращена. До пандемии в сети насчитывалось 40 точек, сейчас на ее сайте перечислено 34 магазина: 25 в Москве, пять в Санкт-Петербурге, по два в Новосибирске и Екатеринбурге. В пресс-службе говорят, что на сайте число точек отражено некорректно, а окончательное решение о закрытии пока принято только по одному адресу в Москве — на Крылатской улице.

Из-за пандемии и ограничительных мер падение продаж в марте по отдельным точкам доходило до 70–90%, отмечают в «Республике», в апреле и мае работа всех магазинов остановлена. В компании ожидают «неизбежного» снижения трафика как минимум до 2021 года. С учетом этого и предписаний Роспотребнадзора мер защиты концепт-сторы более устойчивы, говорит представитель сети. В таком формате до пандемии уже работал флагманский магазин «Республики» на Тверской.

«Республика» принадлежит владельцу производителя продуктов «Дымов» Вадиму Дымову. В 2018 году выручка ООО «Республика» составила 1,8 млрд руб., чистая прибыль — 29,25 млн руб. (данные «СПАРК-Интерфакса»). Как писал «Ъ» 10 марта, проблемы в компании начались еще до пандемии: в начале года

сеть рассылала поставщикам письма о том, что не имеет достаточно средств, чтобы расплатиться.

Сейчас в «Республике» говорят, что возобновят регулярные выплаты после выхода из режима ограничительных мер. Проблемы сети собеседники связывали с общим давлением онлайн-сегмента на книжную розницу. По данным «Эксмо-АСТ», в 2019 году продажи книг в офлайне в России снизились на 4%, до 24,9 млрд руб., а в интернете выросли на 24%, до 20,1 млрд руб.

По словам собеседников, «Ъ» в издательстве, выплаты приостановили почти все книжные сети, но о сокращении магазинов большинство пока не сообщало. Гендиректор крупнейшей сети «Читай-город» — Буквоед» Михаил Иванов говорит, что компания ведет переговоры с арендодателями: «Мы не хотим закрывать магазины, но это возможно, лишь если нам удастся договориться о приемлемых условиях. Если же магазины в силу сильного снижения трафика после открытия и неконструктивной позиции арендодателя станут убыточными, тогда мы вынуждены будем их закрыть».

После снятия ограничений будет усиливаться давление со стороны крупных онлайн-игроков и продолжат падать доходы населения, уверена консультант JosDeVries The Retail Company Ирина Болотова. По ее мнению, стоит ожидать сокращений и других книжных сетей, хотя в случае «Республики» можно надеяться, что ее целевая аудитория — «золотая» молодежь — существенно потеряет в доходах. Вероятно, компания сфокусируется на локациях с преобладанием платежеспособной аудитории, полагает заместитель директора департамента торговой недвижимости Colliers International Борис Маца.

Учитывая локации «Республики» — в центре Москвы, в бизнес-центрах и рядом с вузами, где высокий трафик, — экономия за счет сокращения операционных затрат на магазины будет существенной, считает директор департамента торговой недвижимости Knight Frank Евгения Хакбердиева. По ее прогнозу, собственники торговых центров, скорее всего, пойдут на уступки, а вот в стрит-ритейле с этим могут возникнуть проблемы, если у владельцев будут более выгодные альтернативы.

Валерия Лебедева

«Траст» обрабатывает землю

Непрофильный актив банка возделает выходец из «Русagro»

Не сумев найти покупателя на владельца более 300 тыс. га сельхозземель УК «Ростагро», банк непрофильных активов «Траст» решил повысить эффективность этого бизнеса. Для этого привлечен бывший топ-менеджер «Русagro» и «Агротерры» Юрий Костюк, который должен повысить стоимость актива для продажи до 2023 года. Но из-за текущего кризиса инвесторы будут ограничены в средствах, а стоимость земель может снизиться.

О том, что Юрий Костюк стал гендиректором УК «Ростагро», стало известно из ЕРЮЛ. «Ростагро» (до конца 2017 года называлась «Росagro») — один из крупнейших владельцев сельхозземли в стране. По данным ВЕГФ, группа управляет около 326 тыс. га. Основной земельный банк сосредоточен в Пензенской области, есть филиал в Саратове. «Ростагро» ранее связывали с группой «Бин» (сейчас «Сафмар»), но ее представитель это опровергал. После санации Бинбанка в сентябре 2017 года, основным владельцем которого тогда был Михаил Шишханов, плохие и непрофильные активы Бинбанка перешли в банк непрофильных активов «Траст», который сегодня владеет и «Ростагро». Юрий Костюк в прежние годы был топ-менеджером группы «Русagro» Вадима Мошковица и «Агротерры» (принадлежит американской NCH Capital).

По словам источника, «Ъ» на рынке, основной задачей господина Костюка на новом месте будет вывод «Ростагро» на прибыльность. Консолидированная отчетность группы не раскрывается. По данным «СПАРК-Интерфакс», на конец 2018 года совокупный убыток связанных с «Ростагро» компаний был на уровне 5 млрд руб. В «Трасте» сообщили «Ъ», что перед Юрием Костюком поставлена задача по повышению эффективности и увеличению маржинальной прибыльности с гектара за счет совершенствования технологий и оптимизации затрат. Он также должен заняться автоматизацией и оптимизацией бизнес-процессов за счет внедрения ИТ, а также приведением всех процедур в соответствие с корпоративными стандартами банка. Юрий Костюк отказался от комментариев.

Оптимизация бизнеса «Ростагро» могла потребоваться для привлече-

ния инвестора. По данным источника «Ъ» на рынке, «Траст» обсуждал продажу активов с несколькими потенциальными покупателями, но переговоры ничем не завершились, так как стороны не сошлись в цене. По словам директора «Совэкона» Андрея Сизова, сельхозземли в Пензенской области в среднем стоят около 22 тыс. руб. за 1 га. Таким образом, около 300 тыс. га в этом регионе можно оценить в 6,6 млрд руб. В «Трасте» говорят, что диалог с потенциальными стратегическими инвесторами ведется постоянно. Поставленные перед новой командой «Ростагро» задачи направлены на долгосрочный рост стоимости актива и подготовку к потенциальной продаже, которая может состояться на горизонте до 2023 года, заявили в банке.

Директор «Совэкона» Андрей Сизов отмечает, что, если в «Ростагро» есть серьезные проблемы, вывод бизнеса на прибыльность может быть нетривиальной задачей, с которой за несколько лет справиться непросто: «В растениеводстве невозможно что-то в принципе быстро наладить, это не конвейер, а эффект от нововведений зачастую можно оценить только в следующем сезоне». При этом может потребоваться решение вопросов логистики, хранения и проч., а для управления может не хватать квалифицированных кадров, особенно высшего и среднего звена, добавляет он.

Осложнит поиск покупателя на «Ростагро» может и текущая ситуация. По словам гендиректора Института конъюнктуры аграрного рынка Дмитрия Рылько, хотя самого по себе сельского хозяйства кризис, вызванный пандемией COVID-19, особо не коснулся, из-за макроэкономических факторов число сделок M&A в отрасли может сократиться, так как доступных средств для финансирования крупных приобретений будет, скорее всего, меньше. Кроме того, пандемия и глобальное снижение спроса на сельхозпродукцию — негативный фактор для цен на сельхозземли, добавляет господин Сизов. В России, по его словам, ситуация усугубляется из-за регулирования — системы квотирования, отслеживания и проч., что отрицательно сказывается на рентабельности отрасли, горизонт планирования в которой находится на уровне 5–10 лет и выше.

Анатолий Костырев

Domino's Pizza попала под нож

Сеть сокращает присутствие в России

Пандемия COVID-19 и последующий кризис усугубили положение американской сети Domino's Pizza в России. Несколько собственных и партнерских точек сети в ряде регионов могут не открыться после снятия ограничений. После кризиса франчайзи будут стараться перейти под более сильные бренды, а для Domino's Pizza, вступившей в конфликт с несколькими партнерами, этот эффект может быть еще заметнее.

Сеть Domino's Pizza ушла из Нижнего Новгорода и закрыла в городе два своих ресторана, сообщил источник «Ъ», близкий к компании. Этих объектов уже нет в перечне точек на сайте сети. Кроме того, закрыли свои точки, работающие по франшизе, два партнера Domino's Pizza в Подмосковье, сообщили «Ъ» сами предприниматели. Они отказались вдаваться в подробности до разрыва договора коммерческой концессии, опасаясь обвинений в подрыве авторитета бренда со стороны компании. В документе, копия которого есть у «Ъ», говорится, что в случае, если компания или ваши акционеры участвуют в любой деятельности, которая, по нашему мнению, негативно влияет или может повлиять на деловую репутацию, связанную со знаками и системой», Domino's Pizza вправе оштрафовать партнера на \$50 тыс.

Проблемы Domino's Pizza в России начались в 2019 году, когда компания вступила в конфликт со своими франчайзи. Владелец большинства франшиз ресторанов, расположенных за пределами Москвы и Подмосковья, обвинил сеть в завышении цен на продукты, навязывании услуг и отсутствии маркетинговой поддержки (см. «Ъ» от 17 апреля 2019 года). Как сообщили источники «Ъ», после этого в Domino's Pizza ввели негласный запрет на продажу франшизы в регионах и стали выкупать у партнеров большую часть ресторанов за пределами Москвы и Подмосковья. Прошлой осенью к российской Domino's Pizza также было подано несколько исков с требованием возместить затраты на открытие убыточных ресторанов. Франчайзи, которому пришлось закрыть точки в Подмосковье в период пандемии COVID-19, также планирует

требовать с владельца бренда компенсацию в суде, сообщил «Ъ» предприниматель.

В российском офисе Domino's Pizza настаивают, что ни один из ресторанов не был закрыт окончательно из-за пандемии COVID-19. Но называть количество объектов, входящих в сеть сегодня, там отказываются. В компании добавили, что некоторые точки были закрыты на время ограничений, при этом расширив зоны доставки. По собственным данным, год к году выручка от онлайн-продаж компании выросла на 20%.

По словам гендиректора «Infoline Аналитики» Михаила Бурмистрова, компания могла решиться на оптимизацию наиболее убыточных точек, когда стало очевидно, что возвращение индустрии общественного питания к привычному ритму будет долгим и болезненным. Хотя пиццерия — один из самых устойчивых в условиях пандемии сегментов из-за исторически высокой доли доставки, указывает он. Так, отмечает господин Бурмистров, в 2019 году доля интернет-продаж Domino's Pizza в РФ без

ЦИТАТА



Как работают Papa John's и Domino's? Они предлагают франшизу крупному местному игроку — Федор Овчинников, основатель «Додо Пицца», в интервью газете «Ведомости», 2018 год

учета заказов навынос составляла 62% от всей выручки, которая в том году выросла на 17,5%, до 5,7 млрд руб.

Эксперт портала Franchise.ru Анна Рождественская считает, что пандемия усугубила ситуацию для Domino's Pizza, которой, скорее всего, придется закрывать и другие точ-

ки. По ее словам, сегодня значительная часть сетей общепита, работающих по франшизе, заморозила развитие и занимается сохранением своего и партнерского бизнеса. Кроме того, упал и интерес потенциальных франчайзи, добавляет эксперт.

Оптимизируют бизнес и конкуренты Domino's Pizza. Так, основатель сети «Додо Пицца» Федор Овчинников говорил, что компания в апреле закрыла около 50 точек. В ГК «Шоколадница» (развивает по франшизе в том числе Pizza Hut) не исключают закрытия до 50% своих заведений (см. «Ъ» от 22 апреля). Михаил Бурмистров прогнозирует, что после пандемии появится большое количество свободных площадей от ресторанов среднего ценового сегмента, не работавших на доставку. Кроме того, некоторые заведения могут после снятия ограничений сменить локацию, рассуждает он. Госпожа Рождественская считает, что работающий по франшизе общепит начнет восстанавливаться к лету, но будет искать возможность «перейти к более сильным игрокам».

Никита Щуренков



21 мая 2020 года ушел из жизни выдающийся российский геолог, государственный деятель БОРИС КОНСТАНТИНОВИЧ МИХАЙЛОВ

Боль и скорбь переполняют сердца близких, друзей и коллег этого искреннего, мудрого и глубоко интеллигентного человека, который более пятидесяти лет своей жизни посвятил профессии геолога. Окончив Новосибирский государственный университет, геолог не только по образованию, но и по призванию. Б.К. Михайлов прошел путь от рядового геолога поисковой партии до генерального директора Центрального научно-исследовательского геологоразведочного института цветных и благородных металлов. Долгое время занимал ключевые руководящие посты в системе Министерства природных ресурсов и экологии РФ.

Где бы ни трудился Борис Константинович, его отличали государственный подход к делу и принципиальная позиция в отстаивании интересов отрасли. Результаты его работы строились на фундаментальных научных знаниях, доскональном понимании экономических процессов и чутком отношении к людям этой непростой профессии.

Лауреат Премии Правительства Российской Федерации в области науки и техники, заслуженный геолог России, кандидат экономических наук, автор многочисленных научных публикаций Б.К. Михайлов создал основу для открытия уникальных месторождений твердых полезных ископаемых в Российской Федерации, разработка и эксплуатация которых будет на долгие годы являться надежным фундаментом для базовых отраслей экономики страны.

Особой оценки заслуживает та роль, которую Борис Константинович сыграл в сохранении потенциала отечественной геологии, последовательно отстаивая необходимость государственного участия в развитии геологической отрасли. Большое внимание он уделял передаче профессионального опыта, знаний, навыков, подготовке надежной геологической смены. Воспитанники и ученики Б.К. Михайлова сейчас находятся во главе геологических подразделений и служб ведущих российских и мировых компаний, занимают ответственные государственные посты.

Борис Константинович всегда был высокопрофессиональным, отзывчивым и ответственным человеком, о котором знавшие его люди будут вспоминать с теплотой и неизменным уважением.

С глубокой скорбью и искренним соболезнованием близким покойного, его коллегам, соратникам и ученикам.

Первый вице-президент Газпромбанка Р.С. Панов

культура

КАРАНТИН БАЛЕТ

«Всем выдали линолеум»

Лоран Илер о работе Музыкального театра имени Станиславского и Немировича-Данченко во время пандемии



Несмотря на то что Музыкальный театр имени Станиславского и Немировича-Данченко, как и другие российские театры, закрыт, многие его артисты продолжают работать. О том, как это происходит, а также о том, изменится ли балет после пандемии и надеются ли зрители маски, Мария Сидельникова поговорила с художественным руководителем балетной труппы Музтеатра Лораном Илером.

— Франция постепенно выходит из карантина. Как вы его провели?

— Я вернулся во Францию, когда в Москве ввели карантин и артисты балета не смогли выходить на работу. Хотел быть поближе к семье, и сейчас уже два месяца я здесь. За этот период, как, наверное, у многих, у меня было несколько стадий. От растерянности, когда ходишь неприкаянным и не знаешь, за что братья, потому что ни в чем нет уверенности, до принятия — ты учишься жить с этим временем. Раз от тебя все равно ничего не зависит, чего тут нервничать. Но я не сижу сложа руки. Работа продолжается.

— И каково это — руководить труппой за тысячи километров?

— Сегодня нет большой разницы, нахожусь я в трех километрах от театра или в трех тысячах, все равно все общение по телефону и компьютеру. Каждый день мы на связи с гендиректором (Музыкального театра имени Станиславского и Немировича-Данченко. — «Б»), Антоном Гетьманом. Мы не знаем, когда возобновятся спектакли, у нас нет конкретных дат, но есть план А, В, С, и мы будем адаптироваться в зависимости от развития ситуации, от решений властей. То есть мы работаем над будущим, но не знаем, когда оно наступит. И все, что сейчас остается, — это подготовиться, чтобы с окончанием карантина как можно быстрее вернуться к работе.

— Какой график у артистов Музтеатра? Есть ли класс или они предоставлены сами себе?

— Да, у них есть класс, и я стараюсь заглядывать к ним в Zoom. Видео, конечно, замечательный инструмент, сегодня это настоящее спасение. Мне очень важно поддерживать с ними связь, и надеюсь, им тоже важно знать, что я рядом. Класс адаптирован к домашним условиям, особенно все, что касается середины и прыжков, но делают они его дольше обычного — полчаса часа вместо часа. Сейчас на это есть время. Всем выдали линолеум, особенно это важно для балерин, чтобы они дома могли заниматься на пуантах. Когда такая беспрецедентная ситуация и ты не знаешь, когда сможешь вернуться на сцену, работать в ежедневном режиме — совсем не очевидная идея. Зачем? Если танцевать не надо. Они вполне могли бы и не заниматься. Но большинство держат рабочий ритм и каждый день делают класс. А многие дополнительно занимаются йогой и пилатесом, открывают что-то новое для своего тела. Они молодцы, их самодисциплина меня восхищает!

— Можно ли сравнивать нынешний период в карьере балетных артистов с декретным отпуском или, например, со временем восстановления после травмы?

— Думаю, нет. Это исключительная ситуация. Совершенно

но другие условия. Декретный отпуск — это естественный, привычный ход жизни. Травма — да, это нечто внезапное, это происшествие. И ты пытаешься понять, почему это произошло, почему с тобой, почему сейчас. В ситуации с коронавирусом все-таки ты знаешь, что не одинок в своей беде. На наших глазах разворачивается научно-фантастический сценарий, и мы все — действующие лица. В моей карьере самый длинный период без сцены длился четыре-пять месяцев. И я все время думал, смогу ли я после травмы вернуться на сцену, смогу ли танцевать на 100%. Сегодня все задается другим вопросом: не «сможем ли мы танцевать», а «когда мы сможем танцевать».

— Значит, опасений, что после карантина труппу будет не собрать, у вас нет?

— Мне кажется, что им не хватает театра, они скучают по сцене, по репетиционным залам. В первый же день, когда мы вернемся в театр, мы это отпразднуем. У меня нет никаких сомнений в том, что артисты вернутся все до одного и очень быстро включатся в работу. Более того, я уверен, что они вернутся еще более мотивированными, получат огромное удовольствие от репетиций и тем более от сцены.

— Планируете ли вы адаптировать сезон, исходя из сложности балетов? Начинать, например, с одноактных тройчаток и постепенно переходить к большой классике?

— Танцевать большие классические балеты не сложнее, чем одноактные. Для хореографии Килиана или Экмана требуется такая же хорошая форма, как для «Лебединого озера». Здесь скорее нужно учитывать другой критерий — ожидания зрителей.

— А зрители наверняка соскучатся по классике. Сезон остановился прямо перед «Лебединым озером», 60 лет назад в версии Владимира Бурмейстера впервые показанным на сцене Парижской оперы. Для Театра Станиславского и Немировича-Данченко эта версия Бурмейстера остается канонической до сих пор. В чем ее ценность, в том числе и для вас?

— «Лебединое озеро» Бурмейстера почти тридцать лет было в репертуаре Парижской оперы. Это уникальная версия, очень чистая, разумная и особенная в своей концепции, главным образом в третьем акте, где прописана сюжетная логика. На глазах у Зигфрида Черный лебедь то появляется, то исчезает, отсюда и все его сомнения. Бурмейстера-хореографа отличает элегантность и кротость. Но самые простые вещи, как известно, сложнее всего исполнять. Что касается меня, то вы знаете, что в 1985 году Рудольф Нурев назначил меня этуалью за партию Зигфрида именно в версии Бурмейстера, поэтому я храню об этом балете самые лучшие воспоминания.

— Когда Нурев объявил, что будет ставить свою версию «Лебединого», многие артисты Парижской оперы восприняли это в штыки, дело дошло чуть ли не до забастовки.

— Я помню, что Нурев поставил свою версию, и в труппе была разногласия и недовольство по этому поводу. Тогда он вернул в репертуар «Лебединое» Бурмейстера, у него не было другого выхода.

— То есть вы бастовать не стали?

— Этот период вообще прошел мимо меня. Тогда Нурев выдвинул нас с Изабель Герен на первый международный конкурс балета в Париже. Говорил с нами па-де-де Черного лебедя, уже из своего спектакля. Мы работали очень много, репетировали без остановок — с ним по-другому было нельзя.

— Почему, кстати, Нурев не назначил вас этуалью в своем «Лебедином»?

— Не знаю, я никогда не задавался этим вопросом и его не спрашивал. Если смотреть на ту ситуацию с «Лебединым» шире, то, конечно, как только приходит новый худрук со своими идеями, всегда появляются недовольные. Меняется время, а вместе с ним и танец, и техника. Версия Бурмейстера очень хорошая, и для меня она не стареет, но у Нурева был другой взгляд. То, что когда-то казалось чужим, спустя тридцать лет уже воспринимается как классика. Это нормальный цикл. Балеты должны меняться.

— Сейчас многие стараются угадать, как изменится театр после пандемии. Что вы об этом думаете?

— Самое важное — это желание зрителей вернуться в зал. Мне кажется, что в России традиции театральной жизни, театральных выходов особенно сильны. Это большая часть культуры, это в генетике русских. Поэтому я предполагаю, что публика вернется в театр, как только это станет возможным, и довольно быстро.

— Быстрее, чем французы?

— Думаю, что да. Но это только мои ощущения. И опять же все зависит от условий. Если залы откроются в обычном режиме, это один сценарий. Если будут введены санитарные ограничения, социальная дистанция, я не знаю, как люди будут реагировать.

— Во Франции звучали разные предложения: два метра между зрителями, обязательные маски в зале, полтора метра между артистами... Реально ли это?

— На сцене держать дистанцию невозможно, разве что в one man show, а в па-де-де какие полтора метра? Что же это за любовь получается? А оркестр? Музыканты сидят плечом к плечу, в некоторых постановках в оркестровой яме полсотни человек. К тому же если маски обязательны в зале, то они должны быть и на сцене. Возможно, для зрителей еще как-то все это можно организовать, но для артистов и музыкантов это нереально.

— Что вы думаете об увольнении после обвинений в дискриминации Йоргаса Лукаса, много лет руководившего балетом Лионской оперы (подробнее — в «Б» от 21 февраля)?

— Я не знаю деталей ситуации, поэтому не хотел бы об этом говорить. Могу сказать только, что между манерой общаться в балетном мире тридцать лет назад и сегодня, конечно, есть большая разница. Сегодня некоторые слова уже невозможны. Я их и раньше не употреблял, но в школе чего только мы не слышали в свой адрес. Никто не считал, что это нормально, просто так было принято. Сегодня благодаря разным общественным движениям многое стало на свои места, и есть отношение, с которым уже никто не будет мириться. Но надо знать меру, нельзя впадать в крайность. Если на репетиции ты трижды делаешь одно и то же замечание, а тебя потом обвиняют в эмоциональном харассменте, так мы работать не сможем. Наша профессия требует не только дисциплины, но и самодисциплины.

— Ты должен быть строг с самим собой и рассчитывать только на себя, потому что каждый твой спектакль должен быть лучше предыдущего. И я очень надеюсь, что вынужденная изоляция позволит нам по-другому взглянуть на вещи, которые казались обыденными. Что после карантина мы вернемся с осознанием, какое это счастье и шанс жить нормальной жизнью — выходить на сцену, приходиться в театр. Я и артистам так говорю. Может, и банально, но точно не обидно.

спорт

ЕВРОФУТБОЛ

Премьер — лиге

Испанскому чемпионату потребовалось особое разрешение



Испанский чемпионат, видимо, станет вторым после немецкого топ-овым европейским футбольным первенством, которое возобновит сезон. Это стало ясно после заявления премьер-министра Испании Педро Санчеса: установленные им сроки возвращения футбола — с 8 июня — совпадают с планами La Liga, объединяющей два высших по рангу дивизиона. С точки зрения итогов тестирования игроков на коронавирус ситуация в них действительно выглядит более благополучной, чем в других ведущих лигах.

А вторым главной футбольной новости минувшего уикенда стал премьер-министр Испании Педро Санчес. В своем заявлении, посвященном перспективам выхода страны из режима ограничений, связанных с пандемией коронавируса, он отдельно остановился на теме «пользующегося большой востребованностью» футбола, сообщив, что возобновление игр в рамках чемпионатов двух высших дивизионов будет разрешено «начиная с 8 июня». При этом премьер дал понять, что на остальные виды разрешения не распространяется. Все европейские медиаресурсы интерпретировали слова Педро Санчеса однозначно — как «зеленый свет» испанскому футболу, который, скорее всего, станет вторым после немецкого (в эти выходные в бундеслиге был сыгран второй после паузы тур), если брать только «большую европейскую пятерку», возобновившим сезон. Так же их интерпретировал и президент La Liga Хавьер Тебас. Описывая в своем аккаунте в Twitter эмо-

ции, которые у него вызвало заявление премьер-министра, он сказал, что «счастлив» и что решение правительства — «результат грандиозной работы, проведенной клубами, игроками, тренерами. Национальным советом по спорту и агентами». Хавьер Тебас отметил, что высказывания главы правительства не означают, что футбольные структуры имеют право «познать планку» и «снизить бдительность».

Это решение действительно идеально укладывается в планы La Liga. Ранее структура составила протокол возвращения, предусматривающий рестарт чемпионата 12 июня. Подготовка к нему состоит из трех стадий. Первая — индивидуальные тренировки — уже завершились, продлившись три недели. Вторая — занятия небольшими, до десяти человек, группами — открывается в ближайшие дни, а за ней должен последовать переход к тренировкам командным, фактически полноценным.

Уже есть протокол и для самого чемпионата. Он предусматривает тестирование участников матчей за день до игры, измерение температуры перед входом на стадион, а также еще ряд мер предосторожности. Проект календаря высшего дивизиона предполагает проведение двух туров в неделю, чтобы завершить сезон к концу июля. Всего в расписании их осталось 11. На момент останова первенства в высшем дивизионе в середине марта лидером являлась «Барселона», всего на два очка опережающая «Реал». С большим отставанием от них очень плотно шла группа из пяти клубов — «Севилья», «Реал-Сосьедада», «Хетафе», «Атлетико» и «Валенсия». Достаточно высока была плотность и в ниж-

ней части таблицы. Хавьер Тебас, оценивая потенциальные потери клубов от срыва сезона, называл цифру €1 млрд, а также, ссылаясь на заказанное La Liga исследование, говорил о «минимальном риске» заражения во время матчей при тщательном соблюдении протокола безопасности. Опасения по поводу возвращения до сих пор высказала лишь одна команда — «Эйбар».

Заявление Педро Санчеса было сделано вскоре после обнародования результатов тестирования игроков La Liga на коронавирус. Оно выявило пятерых инфицированных.

На самом деле эта статистика — не слишком коррелирующая с общепланской, довольно скверной, — выглядит очень неплохо в сравнении с другими европейскими лигами. Например, количество выявленных случаев заражения коронавирусом в Английской премьер-лиге, собирающей совершить рестарт примерно в те же сроки, что и испанский чемпионат, уже достигло восьми. В Российской премьер-лиге, хотя тестирование началось несколько дней назад, коронавирус обнаружен на данный момент у семи игроков, а анализы пятерых дали положительный результат на антитела.

Алексей Доспехов

АВТОСПОРТ

Потолковое решение

Команды «Формулы-1» договорились о значительном снижении расходов

Команды «Формулы-1» одобрили снижение потолка расходов до \$145 млн со следующего сезона. Они также договорились снизить затраты и в дальнейшем, доведя их до \$135 млн к 2023 году, а после 2025 года вновь вернуться к вопросу об экономии. Редкое единение «конюшен» является во многом вынужденным, продиктованным необходимостью снизить траты в условиях, когда из-за пандемии коронавируса резко падают доходы.

Команды «Формулы-1» согласовали снижение потолка расходов начиная с сезона-2021 до \$145 млн. Это сразу на \$30 млн меньше, чем было предусмотрено договоренностями, достигнутыми в 2019 году. Более того, руководителями «конюшен» согласились с тем, что курс на уменьшение затрат нужно продолжать. Поэтому в сезоне-2022 потолок будет снижен до \$140 млн, а с 2023-го по 2025 год он будет установлен на отметке \$135 млн. В дальнейшем команды намерены обсудить еще одно сокращение. Конкретные цифры не называются, но, как ранее говорил президент Международной автомобильной федерации (FIA) Жан Тодт, целевым показателем является отметка \$120 млн за сезон.

Отметим, что в означенные суммы не включаются расходы на зарплаты гонщиков, топовых сотрудников команд, затраты на покупку моторов (до \$15 млн за сезон), маркетинг, прием гостей. Так

же жестким потолок назвать нельзя. «Большие» команды, а на данный момент к их числу относят Ferrari, Mercedes и Red Bull (их текущие бюджеты колеблются у отметки \$400 млн), все равно будут тратить значительно больше других. По словам Жана Тодта, их расходы на оплату исключений составят примерно те же \$145 млн. Но не стоит забывать, что FIA десятилетиями билась за то, чтобы в «Формуле-1» появились хоть какие-то финансовые ограничения. В прошлом году удалось убедить команды на введение потолка в \$175 млн, но также с длинным списком исключений и строго на период с 2021-го по 2025 год. Продление действия ограничений было под большим вопросом, учитывая, что для принятия соответствующего решения требовалось согласие всех команд серии (по новым правилам, принятым FIA в апреле, достаточно простого большинства). К тому же потолок в \$175 млн слабо помогал решить главную задачу — уменьшить отставание небольших команд от топ-овых. Для маленких «конюшен», бюджеты которых едва превышают \$100 млн, \$175 млн — сумма недостижимая. Так что у больших команд все равно оставалось бы значительное преимущество.

Сдвинуть дело с мертвой точки помогла пандемия коронавируса. Из-за нее чемпионат 2020 года пока так и не стартовал (вероятно, он начнется 5 июля в Австрии), а значит, владельцы серии из Liberty Media рискуют лишиться значительной части доходов, которую им приносят взносы от организаторов Гран-при. В сред-

нем это \$40 млн с каждой гонки. В этом сезоне окончательно отменены уже три этапа, а еще семь перенесены, и перспективы их проведения не очевидны. Так что потери уже можно оценить в сотни миллионов долларов. Потеря денег Liberty Media неизбежно скажется на призовых, получаемых командами. Не говоря уже о том, что их собственные спонсоры также требуют скидок ввиду того, что гонки не проводятся. Ситуация настолько серьезная, что даже Ferrari, ранее категорически возражавшая против снижения бюджетов, смягчила свою позицию.

Помимо прямых финансовых ограничений команды «Формулы-1» согласовали и важные параметры технического регламента, также способные оказать сильнейшее влияние на гонки. Во-первых, с 2021 года без штрафов будет разрешено использовать только два мотора против трех сейчас. При условии что в чемпионате будет 22 этапа, каждый двигатель должен прожить 11 гонок. Во-вторых, и это, вероятно, даже важнее, согласованы правила проведения тестов в аэродинамической трубе. Чем-то они похожи на те, что применяются в североамериканских спортивных лигах, в которых на драфте первоочередное право выбора отдается командам, показавшим худшие результаты в чемпионате. Вот и в «Формуле-1» слабые команды смогут продавать свои машины в аэродинамической трубе дольше, чем сильные. А ведь именно аэродинамика при прочих равных является ключевым параметром, обуславливающим скорость на трассе.

Александр Петров