

Коммерсантъ



4 601865 000233



Среда 15 декабря 2021 №228 (7190 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года.
С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции
обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме.
С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

мировая политика | Владимир Путин
и Си Цзиньпин проведут второй в этом году
разговор по видеосвязи — 6

новости | Психиатра, который освидетельствовал
студента, убившего потом четырех человек,
судят за халатность — 5

QR-код колеблется вместе с линией партии

Как «Единая Россия» на встрече с Владимиром Путиным
дарила людям новогодний праздник

14 декабря президент России Владимир Путин в режиме видео-конференц-связи встретился с членами правительства и мимоходом согласился с выступавшими, что с введением QR-кодов, тем более на транспорте, надо обожать. СпецQR, «Ъ» Андрей Колесников, недоуловленный этим решением, рассказывает, как оно было представлено тем, для кого предназначалось, и обращает внимание на то, как важны при этом многозначительные оговорки.

Было известно, что совещание с членами правительства начнется с обсуждения темы введения QR-кодов на общественном транспорте. Темы, волнующей души и тела привитых и тем более непривитых россиян. И разговоры о том, что с введением кодов решено повременить, резали, без сомнения, слух тем, кто энергично прививался, например, весь последний месяц: многих именно неудобства, связанные с тем, что, как говорились, с февраля 2022 года без QR-кода бессмысленно будет даже выходить из дома, заставили выйти, чтобы сделать двухкомпонентную прививку (например, меня).

И то, что, по новым слухам, власть, зачем-то демонстрируя слабость, предпочитает отступить на фоне разговоров о том, что впечатления от пенсионной реформы покажутся семечками на фоне впечатлений от новой системы QR-кодов, разочаровало нас, верящих в лучшее, то есть в прививку, граждан, которые зачем-то опять доверились власти и прививались как честные люди, то есть как идиоты.

А она, как обычно, просто передумала. При этом оставалась надежда, что если на заседании и правда будет озвучено задуманное, а вернее передуманное, то оно случится хотя бы с оговорками, которые иногда значат больше, чем само оно.

Конечно, первый вопрос — к Татьяне Алексеевне Голиковой по поводу распространения нового штамма коронавируса, «омикрона», — обратился президент к вице-премьеру.

По итогам 49-й недели (2021 года, видимо, — А. К.) — это неделя, которая прошла, — в Российской Федерации за-



Владимир Путин, казалось, пассивно участвовал в дискуссии о QR-кодах на транспорте
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

фиксировано снижение заболеваемости на 7,3%... — ответила та. — Отсутствие значимой динамики с точки зрения снижения или повышения заболеваемости отмечается в 24 регионах страны; и в 56 регионах — снижение. Но это снижение не носит устойчивого характера: на протяжении последних четырех недель в ретроспективе мы наблюдаем по итогам каждой из недель то снижение, то повышение. На прошлой неделе было увеличение количества регионов, где идет повышение заболеваемости, на этой — снижение!

Таким неожиданным результатом завершился аналитический поиск закономерностей прошедшей недели: «то снижение, то повышение».

— Это обуславливается тем, что у нас по-прежнему достаточно высокие цифры среднесуточной заболеваемости, заболевших порядка 30 тыс., и тем, о чем вы сказали, — распространением уже в 74 странах мира, мы это видим по данным геномного секвенирования, штамма «омикрон», — продолжала Татьяна Голикова. — Как вы знаете, Россия эта ситуация тоже не обошла, у нас за этот период произошел от граждан Российской Федерации, которые возвращались из Южно-Африканской Республики и других государств. Мы своевременно при-

няли меры по нераспространению, изолировали тех граждан, которые прибыли: в обсерваторах в Московской области находятся 177 наших граждан, у 16 из них обнаружен новый штамм «омикрон».

Она пояснила, почему зашла издалека: — Почему я привожу эти цифры — именно 177 и 16... Потому что это практически 10% от того количества (вернувшихся прежде всего из ЮАР — А. К.), которые сегодня находятся на изоляции. Это свидетельствует о достаточно высокой контагиозности этого штамма и, как следствие, о необходимости продолжения ограничительных мероприятий, имея в виду наступающие новогодние праздники.

НОВОСТИ — С3

Чистый воздух в режиме ручного управления

Владимир Путин поддержал Викторю Абрамченко в экологической политике

Не получив поддержки в реализации промышленной экологической политики ни от ответственных ведомств, ни от РСПП, вице-премьер Викторю Абрамченко попросила ее у президента. Ее доклад о проблемах в реализации федерального проекта «Чистый воздух», который является прелюдией для перехода к технологической модернизации промышленности, вчера стал основным на совещании Владимира Путина с правительством. По результатам этого доклада президент согласился не только заметно ужесточить ответственность владельцев компаний за игнорирование экологической повестки, но и в ручном режиме проконтролировать обновление одного из справочников наилучших доступных технологий, хотя на системное решение проблем это и не было похоже.

Докладывая вчера президенту о работе над его поручением снизить к 2024 году объем загрязнения воздуха опасными веществами на 20% (за счет ограничения выбросов квотами)

и число городов с сильным загрязнением атмосферы при помощи федпроекта «Чистый воздух», «экологический» вице-премьер Викторю Абрамченко оценила последний как «самый сложный». Промышленники и энергетики, по словам госпожи Абрамченко, не торопятся выполнять обязательства в рамках эксперимента (с 2020 года предложения о квотах и планы их соблюдения поступили лишь от владельцев 65% квотируемых объектов) — но это не главная проблема. Минприроды и Росприроднадзор оказались не в состоянии реализовать ни эксперимент по квотированию, ни реформу экологической промышленной политики в части перехода на технологическое нормирование (наилучшие доступные технологии, НДТ), которое отчасти должно было тестироваться в рамках эксперимента. Госпожа Абрамченко тем временем поручила ведомствам распространить квотирование выбросов и на другие города с высоким уровнем загрязнения воздуха, о чем она вчера доложила президенту.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА — С2

Газ как ветром сдуло

Зеленая генерация не сдержала роста европейских цен

Цены на газ в Европе возобновили рост — фьючерсы на январь достигли рекордного значения в \$1,6 тыс. за 1 тыс. кубометров, превысив максимумы октября. Помимо недавних политических заявлений о перспективах «Северного потока-2» и низкого уровня запасов в хранилищах Европы на рост цен могло повлиять снижение выработки ветрогенерации. Аналитики прогнозируют, что при снижении температур в Европе цены могут устремиться к невиданным прежде значениям.

Цены на газ на спотовом рынке Европы продолжают расти: на ключевом европейском газовом хабе TTF они достигли \$115,99 за МВт•ч (\$1,47 тыс. за 1 тыс. кубометров) с расчетами на сутки вперед, достигнув максимума с 5 октября (\$116,5 за МВт•ч). Фьючерсы с поставкой в январе за сутки выросли более чем на 6%, до \$127,35 за МВт•ч (\$1,6 тыс. за 1 тыс. кубометров).

Собеседники «Ъ» в отрасли говорят, что тенденция, видимо, может усугубиться, по-

скольку запасы газа в подземных хранилищах Европы из-за холодной погоды в конце ноября и начале декабря стремительно снижаются: на 12 декабря до 62,4% против 80,6% годом ранее. Впрочем, на текущей и следующей неделе, согласно прогнозам, погода будет более мягкой.

Спотовые партии СПГ, которые могли бы покрывать пики спроса, по-прежнему идут в Китай, где индекс Platts JKM (отражает цены спотовых грузов СПГ в Северо-Восточную Азию) также вырос — до \$35,73 за ММВту (\$1,286 тыс. за 1 тыс. кубометров).

Накануне цены на газ в Европе подскочили в связи с комментарием главы германского МИДа Анналены Бербок относительно того, что газопровод «Северный поток-2» пока не может быть запущен, поскольку немецкий регулятор приостановил его сертификацию из-за «несоответствия требованиям европейского энергетического законодательства».

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — С8

07 Скидки переедут
в новый год
Автодилеры отказываются
от традиционных распродаж

07 Уязвимости в аренду
Эксперты сочили
приложения для поиска жилья
небезопасными

07 Пиво бродит по России
Региональные производители
активизируют экспансию

08 Стимул
сворачивать инвестиции
Управляющие ждут ужесточения
монетарной политики ФРС

09 Без суда и биллинга
Роскомнадзору изменили
порядок получения сведений
об абонентах

09 Логопарк своими руками
Leroy Merlin построит себе склад

Гражданам навешали лапши

Продукты быстрого приготовления
набирают популярность

С начала года в России было продано свыше 2 млрд упаковок лапши быстрого приготовления, что на 6,1% больше, чем годом ранее. В 2020 году рост не достигал даже 2%. Участники рынка связывают нынешнюю динамику с тем, что в попытке сэкономить часть потребителей, ранее не покупавших продукт, переключилась на него. Дополнительными факторами стали восстановление числа мигрантов, в рацион которых входит недорогая лапша, и возвращение россиян с удаленной работы.

Продажи в России лапши быстро приготовленной за 11 месяцев выросли на 16% год к году в денежном выражении и на 6,1% в натуральном, свидетельствуют данные NielsenIQ. Для сравнения: за те же месяцы 2020 года рост был на уровне 7,4% и 1,7% соответственно. Аналитики не называют абсолютных цифр.

В «Маревен Фуд Централ» (производит продукцию под брендами «Роллтон», «BigBon») оценивают объемы продаж лапши в январе—ноябре в натуральном выражении более чем в 2 млрд упаковок. Там подтвердили рост спроса. Сейчас общая доля компании в категории достигает 46,2%, что на 2,4 процентного пункта больше, чем год назад.

Гендиректор «Натурал Фудс» (бренды Bon Appetit, Euro Express) Наталья Николаева связывает рост продаж со спросом на продукцию со стороны покупателей с небольшим уровнем дохода. По ее наблюдениям, лапшу быстрого приготовления стали приобретать граждане, раньше относившиеся к ней негативно, например пенсионеры. На фоне подорожания многих продуктов питания продукция быстрого приготовления становится востребованной, соглашается директор департамента маркетинга «Маревен Фуд Централ» Илья Мышенко.

На доступность лапши повлияло и ее производство ритейлерами под собственными торговыми марками, которые значительно дешевле, чем продукция от производителей, добавляет госпожа Николаева. Исполнительный директор «Русбренда» Алексей Попович связывает рост потребления лапши с выходом работников с удаленной работы.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — С9

Подписной индекс 50060 П1125

Mercury

ИСКУССТВО СОЗДАВАТЬ ЛУЧШЕЕ

Бутики Mercury
Москва: отель «Метрополь», Театральный проезд, 2
ЦУМ; Барвиха Luxury Village

тел. 8 800 700 0 800
mercuryjewellery

ООО «М Стиль» (143082, Московская обл., Одинцовский р-н, д. Барвиха, д. 114, стр. 2, этаж 1, пом. 249, ОГРН 116503020263) Реклама 16+

НОВОСТИ

Программно-выборное обеспечение Центризбирком готовит свои электронные ресурсы к кампаниям 2022 года



Федеральный центр информатизации (ФЦИ) при Центризбиркоме провел несколько конкурсов по подготовке электронных ресурсов к выборам 2022 года. Судя по этим закупкам, радикального обновления ГАС «Выборы» не предполагается: речь в основном идет о сопровождении действующего программного обеспечения. Эту информацию подтвердил и собеседник «Ъ» в ФЦИ. Зато к визуализации избирательных процессов, включая ее картографическую составляющую, в комиссии подошли серьезно: уже заказаны дизайн единого дня голосования «Осень-22» и видеосопровождение будущей кампании.

Как пояснил «Ъ» источник в ФЦИ, на следующий год, когда в рамках единого дня голосования пройдут лишь региональные и муниципальные выборы, запланированы только штатные работы по сопровождению уже существующих информационных подсистем. Вносить в них серьезные изменения не планируется, так как этого не предусматривает ни федеральное, ни региональное законодательство, пояснил собеседник.

Дороже всего, в 100,5 млн руб., обойдется сопровождение программ автоматизации избирательных процессов в ГАС «Выборы» (за исключением задач «Контроль избирательных фондов», «Агитация», «Картография»). Они обеспечивают реализацию задач, связанных с регистрацией кандидатов и партсписков, ввод протоколов, а также работу с QR-кодами и взаимодействие с системой дистанционного электронного голосования. Единственная заявка на этот конкурс поступила от НИИ «Восход», который и получил право на контракт. Тот же «Восход» оказался единственным участником и победителем конкурса стоимостью 38,6 млн руб. на сопровождение подсистем «Регистр избирателей,

участников референдума» и «Мобильный избиратель» — они отвечают за отчеты и статистику, проверку подписных листов и персональных данных участников избирательного процесса и сопоставление их данных с единым порталом госуслуг.

21,7 млн руб. ФЦИ планирует потратить на обслуживание подсистемы интернет-портала ЦИКА (включая сайты нижестоящих избиркомов), поставщик этой услуги еще не определен. В 42,4 млн руб. обойдется обслуживание управления финансами и подсистемой хозяйственной деятельности — на этот конкурс тоже подана всего одна заявка от ООО «Менеджмент и финансы», которое и получило контракт. Еще один контракт стоимостью 32,8 млн руб., на сопровождение специального программного обеспечения задач «Контроль избирательных фондов» и «Агитация», получил ООО «Крок Регион», также ставшее единственным участником конкурса.

48,3 млн руб. ФЦИ заплатит за сопровождение подсистемы «Картография» — единственную заявку подало ООО «Пальминтех». Компания сообщает у себя на сайте, что является разработчиком этой системы с 1995 года, когда запустила автоматизированное деление на избирательные округа с думским выбором. Как следует из опубликованного технического задания, исполнитель контракта берет на себя не только актуализировать данные о численности избирателей и административно-территориальном делении в привязке к картографическим слоям, но и обеспечить процесс отображения информации о ходе и предварительных итогах голосования как в период подготовки выборов, так и во время голосования и при подведении его итогов. Отдельно оговаривается необходимость актуализировать картографический слой границ районов Москвы, Санкт-Петербурга и Севастополя. Исполнитель кон-

Визуализация избирательного процесса станет для ЦИКА одной из важных задач при подготовке к выборам-2022. Фото Игоря Иванко

тракта также должен разработать дизайн знака единого дня голосования «Осень-22» и соответствующую графику, обеспечить видеосопровождение выступлений в зале заседаний ЦИКА (включая подготовку видеосюжетов о ходе голосования) и подготовить отчетные материалы по итогам выборов для предоставления в органы государственной власти.

Источник, близкий к ЦИКУ, поясняет, что «Пальминтех» отвечал за картографию на выборах всех последних лет и он же всегда готовил отчетные материалы по итогам кампаний. А вот разработка дизайна предвыборной символики традиционно была за «Группой ИМА», но почему на сей раз этому правилу решили изменить, собеседнику «Ъ» неизвестно.

ЦИК вполне своевременно начинает подготовку к избирательной кампании, считает политолог Константин Калачев: один избирательный цикл закончился, другой как раз начинается, так что декабрь — самое время. Не удивлен эксперт и повышенным вниманием ЦИКА к визуализации будущей кампании: его главная задача сейчас — повышение доверия к выборам, тем более что по итогам кампании-2021 вопросы остались и в 2022 году на выборах в столице можно вновь ожидать потока жалоб и заявлений от оппозиции. А повышенное внимание ЦИКА к муниципальным выборам в Москве и Санкт-Петербурге — это не только отражение общего тренда на централизацию контроля за избирательными процессами, но и работа на имидж президентских выборов-2024, заключает господин Калачев.

Анастасия Корня

Антипартийная рокировка Новый закон о публичной власти одобрен в третьем чтении

Госдума приняла во вторник в окончательном третьем чтении закон о публичной власти в регионах. В своих выступлениях депутаты от оппозиции критиковали одну из самых неприятных для себя поправок — об отмене обязательных партсписков на выборах в региональные парламенты, — которая, по их мнению, приведет к избранию по одномандатным округам только «людей бизнеса». И лишь во фракции «Новые люди» признались, что, как сожаление или к счастью, так и не выработали единую позицию по этому закону.

14 декабря Госдума рассмотрела в третьем чтении законопроект «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах РФ», который должен будет заменить действующий закон об органах региональной власти. Напомним, он содержит такие новации, как отмена ограничений на число губернаторских сроков, упрощение процедуры увольнения глав субъектов в связи с утратой доверия президентом, согласование федеральными министерствами кандидатур глав ряда региональных органов.

Для начала депутаты вернули проект во второе чтение, чтобы принять важную для них поправку: она дает членам обеих палат парламента право участвовать в работе законодательных органов тех регионов, которые они представляют, и выступать на их заседаниях. Порядок участия определит сам представительный орган. Авторами инициативы стали члены всех пяти думских фракций. Как пояснила «Ъ» один из авторов поправки Галина Хованская («Справедливая Россия — За правду», «СРЗП»), из-за отсутствия такой нормы депутаты Госдумы не раз сталкивались с тем, что их не пускали на заседания региональных парламентов.

Перед принятием документа в третьем чтении фракция решила высказаться по мотивам голосования. Одной из главных тем выступлений стала внесенная единороссами ко второму чтению поправка, отменяющая действующую норму о том, что не менее 25% мандатов в региональных парламентах должны распределяться по партийным спискам. То есть субъекты РФ смогут при желании отменить смешанную систему и избирать свои законотворческие органы по одномандатным округам.

Эту поправку решительно раскритиковали в КПРФ, СРЗП и ЛДПР. Коммунист Николай Осадчий назвал ее «ударом по партийной системе», а Олег Нилов (СРЗП) — «обнулением партийных списков в регионах». По словам господина Нилова, выборы одномандатников стоят дороже и избираться будут люди биз-

неса. «Вы предлагаете избирать боярские думы», — обратился депутат к авторам поправки, предположив, что они и «до Госдумы доберутся». Спикер Вячеслав Володин (ЕР) с таким сравнением не согласился и перечислил «уважаемых людей» в его фракции, которые были избраны по одномандатным округам, ведь только «уважаемый человек», по его словам, может это сделать.

В ЛДПР считают, что выборы по партспискам стали «цементом для обновления политической системы России» и в итоге привели к укреплению государственности, заявил глава комитета по региональной политике Алексей Диденко. Он напомнил коллегам о двух созывах Думы, которые были избраны только по спискам: «Какая яркая дискуссия была в этих стенах, это были заседания до трех часов ночи!» А на трибуне выходили и люди с белыми лентами, и те, кто «топтал перед залом белые ленты», привел депутат пример высокого уровня тогдашнего думского плюрализма.

Господин Володин и тут не смолчал, заметив, что эффективность не измеряется количеством партий и рабочих часов. «Я помню, когда повестку обсуждали целыми днями, это было в начале 90-х. И что здесь хорошего?» — сказал он и добавил, что «на выборы должны идти люди», а не партийные бренды.

В защиту «антисписочной» поправки предсказуемо высказался Дмитрий Вяткин (ЕР), выразивший мнение, что оппозиенты говорят об интересах партии, а не людей. А новый закон, по его убеждению, «направлен в первую очередь на синхронизацию действий всех уровней власти в интересах людей».

Наименее конкретно выступил представитель «Новых людей», которые как раз и прошли в Думу только благодаря голосованию по партспискам. Депутату Антону Ткачеву удалось максимально завуалировать отношение его партии к новому закону: он сообщил, что часть фракции решила поддержать проект, потому что он «дает единый подход к государственному управлению», но «другие депутаты, к сожалению или к счастью, этот закон не поддерживали». Кроме того, «Новые люди» внесли более 30 поправок, и, «тоже к сожалению или к счастью, девять все-таки было принято». Зато фракция однозначно заявила, что губернаторы не должны избираться более чем на два срока.

В итоге за принятие закона проголосовали 330 депутатов, 89 были против. При этом фракция ЛДПР, несмотря на четкую заявленную позицию против отмены партсписков в регионах, поддержала документ единогласно.

Мария Макутина

QR-код колеблется вместе с линией партии

То, что сейчас она говорила, вообще-то должно было привести к мысли про обязательное введение QR-кодов. И Татьяна Голикова даже усилила давление:

— Несмотря на те ограничения, которые были по транспортному сообщению, тем не менее транзитные перемещения достаточно высоки, и скоро граждане поедут в отпуск, имея в виду возможность использования новогодних праздников, и, безусловно, мы не застрахованы от того, чтобы к нам произошло дальнейшее проникновение этого штамма!

Она пугала, а испугать нас было легче легкого. И я подумал, что в очередной раз что в последний момент изменилось, и эти несчастные QR-коды на общественном транспорте все же появятся еще до Нового года.

— По оценкам мировых экспертов, — продолжила беспощадная Татьяна Голикова, — в ЮАР каждый человек с вариантом «омикрон» может заразить 3–3,5 человека, в то время как по варианту «дельта» этот показатель составлял 0,8...

Она по всем признакам тревожно оценивала ситуацию: — В этой связи, учитывая нестабильность ситуации, я еще раз хотела бы обратиться к регионам страны, чтобы они не торопились снимать те ограничительные меры, которые были введены, имея в виду лишь одно: традиционно предпраздничные периоды влекут большое скопление людей... Безусловно, корпоративы! Но у нас, конечно, есть беспокойство по поводу того, чтобы мы не получили рост нагрузки на медицинский персонал, на медицинские организации сразу после праздников!

Никто не спорит, что главное зло — всегда от корпоративов. Но как стало понятно, и от отсутствия QR-кодов на транспорте, особенно в новогодние праздники.

Так Татьяна Голикова своим выступлением подарила неожиданную надежду на здравый смысл и волю.

— Я бы хотела сказать об одном тесте. Мы завершили доклинические исследования и в декабре планируем начало клинических исследований нового препарата «КоронаДерм-PS». Это кожный тест для оценки клеточного иммунитета к COVID-19, он разработан Санкт-Петербургским институтом Пастера... — У Татьяны Голиковой были для нас и вовсе хорошие новости. — Также мы вместе с производителями и Минпромторгом обеспечиваем увеличение объема производства экспресс-тестов, включая ИХА-тесты (иммунохроматографический анализ... «Б»). В январе на 100% будет проанализирована система специальных медицинских страховых анализов, опять же для оказания услуг гражданам... Просьба поддержать эти меры...

— Мы в этом году, 2021-м, на праздничные новогодние дни обеспечили выплату спецнадбавок для социальных работников, которые продолжают работать с ковидными больными, в двойном размере, — напомнил президент. — Я просил бы правительство и в 2022 году сделать то же самое... Ситуация, может быть, не такая тревожная, как в январе текущего года, 2021-го...

Правда, умирают в России от COVID больше, чем год назад. Но действительно, тревожит это почему-то меньше.

Владимир Путин перешел к теме введения QR-кодов на транспорте. — Знаю, что этот вопрос рассматривается, — кивнул президент. И прежде всего им самим.

Он предложил высказаться секретарю генсовета «Единой России» Андрею Турчаку. Это было разумно: кто еще отвечает за настроения в обществе, как не «Единая Россия»? К сожалению, никто. Не само же общество, в конце концов.

— Как только правительство внесло соответствующий законопроект, связанный с ограничениями на транспорте, «Единая Россия» организовала его широкое общественное обсуждение, — пояснил Андрей Турчак. Действительно, законопроект чувствительный, затрагивает интересы огромного количества наших граждан, и конечно, прежде чем такие решения принимать, надо посоветоваться с теми, ради кого, собственно говоря, мы и работаем.

Такие камерные преамбулы замедляют время, останавливают ход событий и заставляют прислушаться к бинению собственных сердец. А как иначе? Ведь речь о людях, без мыслей о которых любое совещание мгновенно теряет свой и без того скоротечный смысл.

— Уважаемый Владимир Владимирович, вы совершенно справедливо сказали на Совете по правам человека (без этого тоже никак. — А. К.) о недопустимости принятия таких опрометчивых решений...

Таком образом, законопроект о QR-кодах на транспорте сразу был признан все-таки опрометчивым решением. Осторожное мнение Татьяны Голиковой либо было деликатно (на самом деле не очень) проигнорировано, либо ее мнение состояло в чем-то еще.

— «Единая Россия» для получения обратной связи задействовала все свои региональные ресурсы, — продолжал Андрей Турчак, — у нас прошла декада приема граждан, прошли

встречи с людьми, которые проводили губернаторы, секретари наших региональных отделений, сенаторы... Мы получили сотни тысяч обращений, сотни тысяч вопросов!..

Внимания: не тысячи и не десятки тысяч... То есть это было сравнимо с активностью обсуждения поправок к Конституции. Искренне жаль, что люди со стороны вроде меня, то есть не члены высшего руководства «Единой России», не заметили эту сверхактивность ни тогда, ни сейчас.

— Люди задавали справедливые вопросы, — говорил Андрей Турчак, — как быть в случае экстренных жизненных ситуаций... Все случается, кто-то заболел, не дай Бог умер (и тем более не дай Бог от COVID, да еще и не привитый, к тому же без QR-кода... Просто фильм ужасов какой-то... — А. К.)... Надо срочно отправиться на другую конец страны (да, хоррор. — А. К.)... И как в этой ситуации быть? Даже сегодня, если человек делает первый компонент прививки, это не значит, что он получит соответствующий сертификат (у него нет никаких шансов получить. — А. К.). Итогом всей этой работы стала жесткая позиция партии, было принято решение поручить нашей фракции в Государственной думе и комитету по транспорту (в Госдуме. — А. К.) снять закон с рассмотрения.

Потому что если «Единая Россия» только почувствует, что тем, ради кого работает и существует партия, ее решения могут доставить боль, — все, снимает с рассмотрения все, что бы это ни было, не оглядываясь на авторитет. Потому что он всегда перед глазами, на экране монитора.

— В нынешнем своем виде законопроект не готов даже к первому чтению, — резко добавил Андрей Турчак. — Вместе с тем мы понимаем, что вопрос обеспечения безопасности пассажиров на транспорте не снимается с повестки дня, работа будет продолжена на экспертном уровне, ну и конечно, окончательное решение будет зависеть от развития эпидемиологической ситуации.

Министр транспорта Виталий Савельев горячо поддержал коллегу из «Единой России»: — Решение по доработке проекта закона об использовании электронных сертификатов на транспорте мы принимали совместно с Госдумой... Чтобы они могли использовать транспортную систему России в условиях существующей эпидемиологической обстановки.

Министр сейчас говорил чистую правду: опасение, что введение QR-кодов парализует эту систему, было, очевидно, не последним аргументом, заставившим снять законопроект с рассмотрения.

Есть подозрение, что ответ он знал не хуже Татьяны Алексеевны.

Но сказать, конечно, должна была она.

Впрочем, от нее, между прочим, даже теперь не удалось дожидаться однозначной поддержки идеи отступления:

— По-разному, Владимир Владимирович, — ответила вице-премьер. — Есть страны, которые используют, когда идет эпидемиологический подъем, правило двух G, когда допускают только переболевших и вакцинированных (на транспорт. — А. К.). Есть страны, где используются и данные ПЦР-теста... И самое главное, как правило, эти ограничения носят временный характер и используются в период существенного эпидемиологического подъема! Когда заболеваемость снижается, такого рода ограничения, как правило, ослабевают.

Она, видимо, все-таки имела в виду, что сейчас именно такой период, и возможности к отступлению всем этим людям не могла не предоставить. Хотя в начале встречи сама рассказала, что «то снижение, то повышение».

— Понятно, — кивнул Владимир Путин. — Ну что, под Новый год, вводить ограничения подобного рода — достояние сложная история. Создавая много проблем для людей. Ладно, я услышал... Максимум Игоревич (господин Шадаев, министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций. — А. К.), о новых возможностях портала «Госуслуги. Авто»...

Никакой паузы в словах Владимира Путина не было. Он просто услышал то, что рассказали те, кто принимают решения. Его проинформировали.

Потому что это не его решение.

Андрей Колесников

НОВОСТИ

Капитальная жалоба

Муниципальные депутаты Москвы просят мэрию позаботиться о капремонте

28 муниципальных депутатов из ЦАО Москвы пожаловались в столичную мэрию на низкое качество капремонта в жилых домах. Они критикуют привлечение «в массовом порядке» для этих работ некавалифицированных рабочих, отсутствие согласований документации с собственниками жилья и отсутствие в программе капремонта отдельных видов работ, включая земляные и гидроизоляционные. В Фонде капремонта многоквартирных домов Москвы заявили, что работы «соответствуют требованиям законодательства» и выполняются «максимально прозрачно», а нерадивые подрядчики штрафуются и исключаются «из реестра квалифицированных организаций».

Обращение муниципальных депутатов направлено мэру Сергею Собянину. Речь в документе идет о «крайне неприятной обстановке» из-за капремонта, создающей «социальную напряженность». Напомнив, что правительство Москвы выступает учредителем столичного Фонда капремонта многоквартирных домов (ФКР), авторы письма утверждают, что при заключении договоров на капремонт «не учитываются» мнения собственников жилья и в результате ремонтируются «системы, не требующие этого или уже отремонтированные». Проектно-сметная документация отправляется на госэкспертизу без согласования с собственниками, рассказывают муниципальные депутаты, при этом в перечне предусматриваемых ФКР нет, в частности, гидроизоляционных и земляных работ. А из-за отсутствия в этом списке работ со слаботочными системами в подъездах после ремонта остаются «паутины проводов». Наконец, в письме содержится жалоба на «низкое качество» работ и «откровенную халтуру» с привлечением некавалифицированных рабочих.

Сергей Собянина просят обеспечить исполнение решений собственников домов, включить в перечень работ указываемые в письме, а саму деятельность проводить в срок и с соблюдением СНИП. Под обращением стоят подписи 28 муниципальных депутатов Арбата, Замоскворечья и других районов ЦАО, включая глав муниципальных округов Якиманка, Хамовники и района Красносельский (всего в Москве избраны 1,5 тыс. районных парламентариев).

● Программа капремонта жилья утверждена в Москве в декабре 2014 года, рассчитана на срок до 2044 года. Для сбора средств на ремонт 31,7 тыс. жилых домов создан Фонд капитального ремонта общего имущества многоквартирных домов Москвы. До 1 июня 2015 года жители домов могли принять решение перечислять средства не в эту организацию, а на открытый банковский счет. В 78% домов собрания не провели, средства «молчунов» пошли в фонд. С июля 2015 года горожане получают платежки ЖКХ с графой о капремонте (первоначально 15 руб., сейчас 19,5 руб. за 1 кв. м общей площади). Из отчета ФКР за 2020 год следует, что городу осталось отремонтировать 28,4 тыс. многоквартирных домов (общей площадью более 265 млн кв. м.).

Глава муниципального округа Якиманка Андрей Морев рассказал, «Б» о капремонте 11-этажного дома 1942 года постройки на Ленинском проспекте, 7, где подрядчик представил проектную документацию на здание

«на два этажа ниже, чем есть». «Видимо, подрядчик даже не видел здание. Жители написали десятки замечаний, и после безуспешных уговоров подрядчика принять первоначальный вариант в доме два года ничего не происходит», — добавил господин Морев. Муниципальный депутат района Пресненский Елена Ивашкина сообщила о ходе капремонта четырехэтажного здания в Растворевском переулке, 4а (1956 года постройки), где должны были поменять кровлю в ноябре этого года. «Ничего не сделано, подрядчик пропал, а потом выясняется, что акты приемки работ закрыты, а деньги подрядчику выплачены», — перечисляет госпожа Ивашкина. В девятиэтажке на Васильевской улице, 4 (1959 года постройки), утверждает она, замечания жильцов по проекту капремонта были проигнорированы, а работы подрядчику также оплачены. В пятиэтажке на улице Серафимовича, 5/16 (1926 года постройки) и на Большой Ордынке, 34–38 (1938 года) собственники проголосовали за замену электропроводки, но в ФКР согласовали лишь ремонт подвалов и замену труб, утверждает Андрей Морев. При этом в доме на Большой Ордынке старая электрика стала причиной нескольких пожаров, добавляет он. В двух домах на Донской улице, 6 после двух лет капремонта жильцы «подняли реурсы» и добились встречи заместителя главы Минстроя РФ с руководством ФКР, управы и подрядчиками, рассказывает господин Морев: «Но даже после контроля на уровне замминистра проблему решали еще года два. Фасад зданий четыре раза перекрашивали». «К сожалению, факты носят массовый характер», — говорится в письме столичному мэру, где подчеркивается, что депутаты выступают не против капремонта жилья как такового, а за «качественное проведение в разумные сроки».

В ФКР Москвы заверили, что реализация программы капремонта «соответствует требованиям законодательства» и является «максимально прозрачной». В комиссию по приемке работ, в том числе по разработке сметной документации, входят муниципальные депутаты и представитель собственников, подчеркнули в фонде, упомянув и «многоуровневую систему контроля качества». «Проектно-сметная документация обязательно проходит госэкспертизу. Инженеры строительного контроля контролируют работы в каждом доме. Действует комиссия по контролю за реализацией программы, сформированная на базе Общественной палаты Москвы», — перечислили в фонде. Чиновники упомянули систему штрафов для подрядчиков, предусматривающую «достаточно действенные меры»: «Со злостными нарушителями договоры расторгаются, что грозит подрядной организации исключением из реестра квалифицированных организаций». При этом в фонде отвергли утверждения муниципальных депутатов об отсутствии определенных видов работ в программе. В ФКР заверили, что программа капремонта включает в себя как обязательные работы по ЖК РФ, так и «ряд дополнительных», включая замену мусоропровода, внутреннего водостока, противопожарного водопровода и автоматики, замену окон в подъездах и капремонт самих подъездов. «Все, что относится к общедомовому имуществу, ремонтируется в рамках программы», — добавили в ведомстве.

Александр Воронов

К афере приплюсовали взятку

Лидеру студенческого союза перед судом предъявили еще одно обвинение

Как стало известно „Ъ“, Центральный райсуд Омска начнет рассматривать по существу уголовное дело обвиняемого в особо крупном мошенничестве лидера Российского союза студенческих организаций (РССО) Андрея Андриянова. За несколько дней до начала процесса 40-летний главный студент страны попытался заручиться поддержкой ФСБ, выделив на это 250 тыс. руб., но в итоге получил второе обвинение, да еще и оказался в СИЗО. Адвокат господина Андриянова сообщил „Ъ“, что эту «стратегию защиты» клиент избрал сам, без консультаций с ним.

Следственное управление УМВД России по Омской области обвинило председателя РССО Андриянова в особо крупном мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК РФ) почти два года назад, но брать его под стражу тогда не стали. Все это время он находился под подпиской о невыезде, жил в Москве, в общежитии МГУ и продолжал свою общественную деятельность. По словам одного из друзей господина Андриянова, уже будучи в статусе обвиняемого, студенческий лидер не пропускал ни одного «молодежного» мероприятия федерального масштаба, а когда ему приходилось ненадолго отлучаться в Омск для участия в следственных действиях, делегировал полномочия своей подруге.

При этом своей вины в мошенничестве Андрей Андриянов, по словам его друзей, никогда не признавал, утверждая, что его оклеветали и подставили конкуренты, которые завидовали его успехам и сами хотели бы возглавить российский студенчество. Лидер РССО, как рассказал один из собеседников „Ъ“, был убежден, что омский суд признает ошибкой его уголовное преследование, но примерно месяц назад резко поменял свою позицию. Он сообщил некоторым своим приятелям, что суда не будет вовсе, поскольку ему якобы удалось заручиться поддержкой некоего весьма влиятельного человека.

Днем 2 декабря Андрей Андриянов, как было установлено избравшим его меру пресечения Куйбышевским райсудом Омска, встретился возле городского кинотеатра имени Маяковского с офицером областного УФСБ. Общественник передал оперативнику заложённые в обертку из-под шоколадки 50 пятидесятирублевых купюр, а поскольку операция была зара-

нее согласована с отделом собственной безопасности УФСБ и проходила под его контролем, господина Андриянова тут же задержали. Областное управление СКР обвинило его в даче взятки в крупном размере (ч. 4 ст. 291 УК РФ) и добилося в суде его ареста на два месяца.

Как сообщил „Ъ“ защитник обвиняемого Андрей Мотовилов, предметно поговорить с находящимся в СИЗО доверителем и разобраться в деталях предъявленного тому обвинения ему пока не удалось. При этом, как пояснил адвокат, если передача взятки все же состоялась, «коррупционную линию защиты» Андрей Андриянов избрал сам, втайне от него. «Если бы доверитель заранее посвятил меня в свои планы, я разъяснил бы ему, что у запланированной им встречи могут быть весьма тяжелые юридические последствия», — пояснил защитник. По его мнению, инициатива клиента практического смысла не имела: «По состоянию на 2 декабря полиция уже завершила расследование уголовного дела о мошенничестве, мы ознакомились с материалами, а прокуратура утвердила их и направила в Центральный райсуд Омска для рассмотрения по существу».

Адвокат считает, что объединять два дела правоохранители не будут, тем более что и расследуют их разные ведомства — полиция и СКР. Материалы завершеного расследования, как полагает Андрей Мотовилов, будут рассматриваться в суде в установленный срок, а дело о взятке, видимо, «догонит» Андрей Андриянова, когда первый придет ему будет уже вынесен. По ч. 4 ст. 159 УК РФ обвиняемый может получить до 10 лет колонии, ч. 4 ст. 291 УК РФ предусматривает 12-летний срок и штраф в 80-кратном размере переданной взятки, поэтому даже с учетом частичного снижения приговора итоговое наказание для главного студента России может оказаться весьма впечатляющим.

Напомним, почти всю жизнь Андрей Андриянов был связан с МГУ имени Ломоносова. Еще школьником он поступил в специализированный учебно-научный центр для одаренных детей при университете, затем отучился на химическом факультете МГУ и продолжил там работать воспитателем в том же центре для детей, был председателем студенческого совета. В 2011 году главный студент МГУ стал доверенным лицом тогда еще кандида-

та в президенты России Владимира Путина. А позже возглавил Всероссийскую общественную организацию РССО.

Осенью 2018 года господин Андриянов стал организатором двух мероприятий всероссийского масштаба — съезда и форума, посвященных участию молодежи в высокотехнологичных отраслях промышленности и проведенных на базе Омского госуниверситета (ОмГУ). Подготовку обоих собраний проводила общественная «Организация по развитию связей с выпускниками ОмГУ» под руководством преподавателя истории Ивана Шепелева, а он, как сказано в обвинительном заключении, привлек к участию в проектах своего друга Игоря Андриянова. Благодаря их створу аукцион на право проведения съезда и форума выиграла РССО.

За эту услугу главный российский студент запросил у администрации ОмГУ 3 млн 962 тыс. руб., которые были ему выплачены. По версии самого господина Андриянова, руководство университета и гости остались «очень довольны» встречей. Омской же полиции, как оказалось, показались сомнительными такие, например, расходы, как «организация работы штаба» стоимостью 80 тыс. руб., «общее администрирование проекта» за 90 тыс. руб. или последующая рассылка всем участникам встреч «информационно-аналитических докладов», оцененная организаторами в 150 тыс. руб.

Начато расследование показало, что многократно завышенными оказались и главные расходные позиции — проживание, питание и перевозка почты полутьсячи гостей мероприятий. По версии полиции, господин Андриянов предоставил администрации ОмГУ фиктивные договоры с тремя московскими компаниями, якобы перевозившими и кормившими гостей в то время, как реально их обслуживали местные фирмы, запросившие за свои услуги гораздо меньшие суммы. В итоге следствие пришло к выводу о том, что Андриянов и Шепелев в составе группы лиц с использованием своего служебного положения похитили у ОмГУ 1 млн 905 тыс. руб. 616 тыс. руб. из этой суммы они, по версии следствия, получили наличными, поэтому обвинения им предъявлены также в легализации (отмывании) денежных средств (ст. 174.1 УК РФ).

Сергей Машкин

Лекарств не нашли, подарков тоже

Закончено дело о махинациях в фармкомпаниях и Минпромторге

СКР завершено расследование уголовного дела в отношении бывших заместителей главы департамента развития фармацевтической и медицинской промышленности Минпромторга России Ольги Покидышевой и директора этого департамента Ольги Колотиловой, ставшей позже помощником губернатора Новгородской области. По данным следствия, в 2013–2014 годах они поучаствовали в мошеннической схеме, благодаря которой компаниям известного предпринимателя Владимира Зубкова удалось похитить более 450 млн руб. Сами фигуранты вину не признают.

Помимо экс-чиновниц Минпромторга следователи главного следственного управления СКР окончательно обвинили в мошенничестве в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК) предпринимателей Владимира Новаковского, Артема Вашурова, Эльмиру Зубкову, а также Алексея Власенко — президента трех спортивных федераций: водного поло, синхронного плавания и прыжков в воду. Господин Власенко, считает следствие, благодаря своим связям выступал лоббистом интересов частного бизнеса в госструктурах.

Ему, по версии ГСУ СКР, пришла в голову идея заработать на совместной программе Минпромторга и Минздрава «Фарма-2020», по которой выделялись миллиардные средства для проведения трансферов с целью приобретения «сырых» импортных препаратов для последующего доведения их до ума и возможного внедрения в производство в России.

Для реализации задуманного господин Власенко обратился к знакомому предпринимателю Владимиру Зубкову, контролировавшему ряд фармацевтических фирм, в частно-

сти группу компаний «Фармдисканвери», которая была создана в 2013 году при участии Владимира Новаковского и Артема Вашурова, ставшего впоследствии ее гендиректором. Именно господину Зубкову спортивный функционер якобы сообщил, что, имея хорошие связи в Минпромторге, он сможет добиться выигрыша его компанией конкурса на право участия в трансферах по приобретению лекарств. С учетом того что финансовые дела у партнеров шли неважно, они согласились с предложением.

В 2013 году Алексей Власенко связался с руководителем департамента Ольгой Колотиловой и предложил, как считает следствие, за вознаграждение и подарки обеспечить компаниям, входившим в группу «Фармдисканвери» — ООО «Царебродфарм», ООО «Ист Стар Фарм» и ООО «Конженикс», получение прав на проведение трансферов. Для этого Ольга Колотилова и ее заместитель Ольга Покидышева должны были допустить аффилированные с «Фармдисканвери» компании к внутренним тендерам и обеспечить их победу. В результате компании не только получили права, но и 450 млн руб. госсредств. Следствие полагает, что ни один из заключенных с ООО контрактов не был исполнен, а деньги были похищены.

После проверки исполнения программы «Фарма» Счетной палатой сделками заинтересовались сотрудники ФСБ, которые к осени 2020 года вышли на предполагаемых мошенников. Первой, 27 октября того же года, была задержана супруга Владимира Зубкова, Эльмира, являющаяся номинальным руководителем этих ООО, а также бывший глава «Фармдисканвери» Артем Вашуров. Через полтора месяца, в декабре 2020 года, под стражу взяли Владимира Зубкова и Владимира Новаковского. Всех

их обвинили в особо крупном мошенничестве, которое предприниматели признавать не спешили.

Лишь в марте 2021 года арестованные Зубков и Новаковский сознались в преступлении, заключив с Генпрокуратурой соглашения о досудебном сотрудничестве. Благодаря их показаниям, данным в рамках сделок, следствие установило причастность к махинациям Алексея Власенко, который также был арестован решением Басманного райсуда. А в мае 2021 года очередь в арестах дошла и до Ольги Покидышевой и Ольги Колотиловой. Господин Зубков в июне этого года умер в СИЗО от сердечного приступа. Дело господина Новаковского в связи с досудебным соглашением было выделено в отдельное производство.

Другие фигуранты, включая Эльмиру Зубкову, свою вину не признают, утверждая, что компаниям господина Зубкова никто не покровительствовал и, соответственно, денег от них за это не получал. При этом Ольга Колотилова и Ольга Покидышева не раз ссылались на то, что при обыске в их квартирах и на рабочих местах сотрудники СКР не нашли каких-либо ценных подарков или крупных средств на их счетах. Чиновницы и их адвокаты надеются доказать непричастность к хищениям в суде. Однако в него резонансное дело попадет не скоро, так как его фигурантам предстоит ознакомиться с 160 томами, собранными участниками расследования. Отметим, что Эльмира Зубкова, надеясь, что ей изменит меру пресечения на домашний арест, от ознакомления отказалась, но Басманный, а вслед за ним и Мосгорсуд оставили ее в СИЗО.

На запрос „Ъ“ по этому делу в Минпромторге не ответили, ранее в минпротмторге сообщали, что активно содействуют расследованию.

Алексей Соковнин

Деловой завтрак

На пути к низкоуглеродной экономике: роль искусственного интеллекта как катализатора изменений

Коммерсантъ



ИТОГИ СЛОВАМИ СПИКЕРА



Леонид Жуков
генеральный директор
института AIRI

Одна из возможностей, которую предоставляет искусственный интеллект (ИИ) или алгоритмы в предиктивном плане — использование виртуальных датчиков, которые смогут оценивать углеродный след, что поможет принимать правильные решения. Климатические модели могут быть точнее и на большем масштабе. ИИ позволяет намного ускорить создание новых материалов, наделяя их необходимыми свойствами.

Парадоксом развития ИИ является то, что разработки новых алгоритмов требуют большего потребления энергии, что отражается на их углеродном следе (около 10% энергии потребляется дата-центрами). Поэтому одним из проектов института AIRI в партнерстве с Лабораторией ИИ «Сбера» станет библиотека с открытым кодом, которая позволит мониторить уровень энергопотребления и объем эквивалентных выбросов CO₂ в процессе обучения моделей ИИ с привязкой к региону. Это позволит сфокусировать внимание научного сообщества на создании более энергоэффективных моделей ИИ, ведущих к тем же результатам, но с меньшим углеродным следом.

events.kommersant.ru

реклама 16+



НОВОСТИ

Психиатра призвали к ответу за стрелка

Врача обвиняют в халатности при освидетельствовании убийцы

В Нижнем Новгороде начался суд над врачом-психиатром Виталием Балухом, который в июле 2020 года признал психически здоровым студента Даниила Монахова, проходившего осмотр для получения разрешения на оружие. Получив справку и оформив затем лицензию на охотничье ружье, молодой человек спустя три месяца, осенью прошлого года, расстрелял на улице четырех человек, еще двое были ранены. Затем юноша застрелился. Медика обвинили в халатности с причинением тяжких последствий: следствие полагает, что он мог и должен был определить у молодого человека психическое расстройство. Врач вину не признает и называет обвинения непонятными.



Виталия Балуха обвинили в том, что он не обнаружил психического расстройства у будущего убийцы
ФОТО РОМАНА ЯРОВИЦЫНА

В Советском райсуде прокурор зачитал обвинительное заключение по делу врача-психиатра Виталия Балуха, которому инкриминируется халатность, повлекшая человеческие жертвы (ст. 293 УК РФ). Именно он в июле 2020 года в частном медцентре «Эксперт» проводил освидетельствование Даниила Монахова, который хотел получить справку для последующего получения разрешения на оружие. Виталий Балух признал Даниила Монахова психически здоровым, без каких-либо отклонений. Позже на основании медицинской справки 18-летний студент, у которого, к слову, был порок сердца, получил в лицензионно-разрешительном отделе Росгвардии лицензию на ношение и хранение гладкоствольного оружия. Он купил помповое ружье Hatsan escort и 130 патронов с картечью. 12 октября прошлого года, вооружившись своим, а заодно и отцовским ружьями, Даниил Монахов открыл на улице в поселке Большеорловское Борского района при-

цельную стрельбу по случайным людям, а также обстрелял возле остановки рейсовый ПАЗ, а затем и проезжавшую «Ниву». В результате от огнестрельных ран погибли местные жители Андрей Тихомиров, Николай Селезнев и Сергей Напылов. Позже в областной больнице скончалась тяжело раненная бабушка самого борского стрелка Галина Монахова. Еще двое человек были ранены.

Во время спецоперации по задержанию Даниила Монахова он покончил с собой. Уголовное дело об убий-

ствах было прекращено в связи со смертью стрелка. Посмертная психиатрическая экспертиза признала его вменяемым, но решила, что у молодого человека было «эмоциональное неустойчивое расстройство личности» пограничного типа. Следствие пришло к выводу, что Даниил Монахов готовил нападение, подражая печально известному Владиславу Рослякову, который двумя годами ранее расстрелял учеников политехнического колледжа в Керчи, убив 20 человек, а затем и себя.

По данным гособвинения, подсудимый Виталий Балух, будучи сертифицированным врачом-специалистом психиатрической больницы №2, провел ненадлежащий осмотр

юноши, проведя с ним одну беседу. По версии следствия, врач по своей квалификации мог выявить у молодого человека психическое расстройство и был обязан это сделать, но отнесся к делу формально. Следователи СКР обвинили врача в халатности, поскольку он является должностным лицом государственной психбольницы, указав, что частный медцентр безвозмездно предоставил ему кабинет в своем помещении для оказания платных услуг по медосмотру. По мнению обвинения, гибель и ранения жителей Борского района от рук стрелка Монахова напрямую связаны с положительным заключением врача-психиатра: будущий стрелок получил медсправку с отсут-

ствием противопоказаний для владения огнестрельным оружием.

Виталий Балух своей вины в причастности к гибели людей не признал, сказав, что обвинение ему непонятно. «Я считаю, что в обвинении нет сведений, какие именно пункты нормативных актов я нарушил при проведении осмотра Монахова, и какие именно симптомы и синдромы я должен был у него выявить», — заявил подсудимый. Его адвокаты Артем

такое «симптомы синдрома психиатрического заболевания», которые якобы должен был выявить мой подзащитный? Нам никто не смог объяснить смысл этого словосочетания», — посетовал адвокат.

Сам подсудимый Виталий Балух рассказал, что на момент медосмотра у Даниила Монахова не было никаких «симптомов-синдромов», а ранее юношу обследовали психиатры в его колледже и медкомиссии воен-

По версии следствия, врач по своей квалификации мог выявить у молодого человека психическое расстройство и был обязан это сделать, но отнесся к делу формально

Никитин и Надежда Морозова настаивали, что следствие не описало объективную сторону преступления и обвинение врачу было предъявлено незаконно. Однако судья Виталий Бондаренко пресек попытку защиты заявить ходатайство о возврате дела прокурору, считая его преждевременным. По мнению адвокатов, обвинять в должностном преступлении — халатности их подзащитного как сотрудника государственной психиатрической больницы — нельзя. Ранее по просьбе защиты к делу было приобщено решение арбитражного суда о лишении лицензии ООО «Медцентр „Эксперт“», где Виталий Балух был определен как врач-психиатр этой частной коммерческой организации (он подрабатывал в нем на чуждую ставку). Поэтому выводы следствия противоречат вступившему в силу судебному решению, отметила адвокат Морозова. А ее коллега Артем Никитин обратил внимание журналистов на «безграмотные», по его мнению, формулировки следствия. «Что

комата — они также не выявили признаков психического расстройства. «Я считаю, что в той ситуации сделал все, что мог. Для углубленного исследования нужны какие-то основания. Если бы они у меня были, я бы его направил в диспансер по месту жительства. Но он никаких подозрений у меня не вызвал», — сообщил обвиняемый, который сейчас работает врачом-ортопедом в травмпункте. Он хочет добиться своего полного оправдания. Сторона обвинения, наоборот, намерена доказать, что врач виновен, а платные медосмотры в «Эксперте» были простой формальностью: люди шли за справками потоком. Для этого следствие допросило в качестве свидетелей около сотни клиентов частного медцентра, показания которых пока не огласили. Однако, по мнению защиты, эти показания нельзя принимать во внимание, ибо к случаю с осмотром студента Монахова они отношения не имеют.

Роман Кряжев, Нижний Новгород

Русских женщин велено беречь

ЕСПЧ требует от РФ законодательно защитить жертв домашнего насилия

Европейский суд по правам человека (ЕСПЧ) впервые в истории вынес пилотное постановление по делу о домашнем насилии, признав нарушения прав четырех заявительниц из РФ. Страсбург обязал Россию принять комплексные меры по устранению структурного и дискриминационного отсутствия защиты женщин, оказавшихся в подобном положении. Одной из заявительниц, Маргарите Грачевой, которой супруг из ревности отрубил кисти рук, ЕСПЧ присудил рекордную для такой категории дел компенсацию в €375 тыс. Между тем не все опрошенные «Ъ» эксперты ждут немедленной реакции от российских властей, которые в декабре в очередной раз перенесли сроки внесения закона о домашнем насилии в Госдуму.

ЕСПЧ вынес постановление по жалобам четырех россиянок. Маргарите Грачевой бывший муж отрубил кисти рук. Наталье Туникову партнер пытался сбросить с 16-го этажа — женщина ударила его ножом, и суд признал ее виновной. Елена Гершман пережила девять эпизодов избиений со стороны бывшего супруга и дважды получила отказ в возбуждении дела. Ирину Петракову регулярно избивал и насиловал муж, в том числе после развода. Суд присудил им €445 тыс. компенсации, из которых €375 тыс. получит Маргарита Грачева. Как отмечает представляющая ее интересы адвокат Валентина Фролова, госпожа Грачева получит максимальную в практике ЕСПЧ компенсацию материального ущерба по делам, не связанным с собственностью, а также максимальную компенсацию морального вреда в рамках дел о домашнем насилии против России.

Страсбург посчитал Россию нарушившей ст. 3 Европейской конвенции о запрете на бесчеловечное или унижающее достоинство обращение и ст. 14 о запрете дискриминации. Согласно постановлению суда, российские власти обязаны разработать план действий по изменению общественного мнения о гендерном насилии в отношении женщин и распространить информацию о существующих правовых и других средствах защиты для пострадавших. Органы должны будут собирать статистические данные о предотвращении домашнего насилия и наказаниях за него, включая жалобы, которые не повлекли за собой возбуждения административного или уголовного дела. Вынесение пилотного постановления (таковых за всю историю ЕСПЧ было всего 26) означает, что Россия, согласно ст. 46 Конвенции, должна принять комплексные меры по

устранению структурной и дискриминационной проблемы.

«Спустя более чем два года после решения по делу Володиной, в котором суд впервые выявил структурные недостатки российского законодательства, ситуация не изменилась», — констатировал ЕСПЧ. Напомним, в деле россиянки Валерии Володиной Евросуд впервые обязал Россию обратить внимание на проблему домашнего насилия, отметив, что в стране нет профильного законодательства, а жертвы не получают помощи.

Старший юрист проекта «Правовая инициатива» (представлял интересы Елены Гершман; фонд «Правовая инициатива» включен Минюстом РФ в список организаций, выполняющих функции иностранного агента) Татьяна Саввина отмечает, что выводы суда выходят за рамки исключительных интересов заявительниц, обращая внимание на системную проблему в законодательстве РФ о домашнем насилии. Директор Консорциума женских неправительственных объединений Мари Давтян, представляющая интересы Маргариты Грачевой и Ирины Петраковой, ожидает, что благодаря пилотному постановлению Россия не сможет бездействовать и не принимать структурных мер против домашнего насилия.

Мария Воскобитова, представляющая интересы Натальи Туниковой, обратила внимание на позицию ЕСПЧ относительно действующей в РФ системы частного обвинения по делам о домашнем насилии: суд назвал такую ситуацию равносильной «отказу от обязанности государства расследовать все случаи жестокого обращения». Так, сейчас в России примирение сторон допускается на любом этапе вплоть до момента удаления суда в совещательную комнату. В апреле 2021 года пленум Верховного суда России предложил перевести разбирательства в категорию уголовных дел частного-публицистического характера. Они возбуждаются по заявлению потерпевшего или его представителя, но прекращению в связи с примирением сторон не подлежат.

В России по-прежнему нет закона о домашнем насилии, хотя о его необходимости говорят несколько десятилетий. Первые варианты обсуждались еще в 1990-х годах. Только к 2004 году, по подсчетам спецдокладчика ООН по вопросу о насилии в отношении женщин, Госдума успела рассмотреть около 50 проектов закона о домашнем насилии. Последний разработанный законопроект «О профилактике семейно-бытового насилия в РФ» публиковался на сайте Совета федерации в ноябре 2019 года, но выз-

вал вопросы правозащитников. «Он противоречит Конституции либо каким-то другим законам, либо совсем не вписывается в частную жизнь», — охарактеризовал документ глава комитета по госстроительству и законодательству Павел Крашенинников. Недавно сенатор Галина Карелова сообщила, что текущая версия законопроекта о семейно-бытовом насилии не нашла одобрения у обсуждавших ее сторон, а потому в Госдуму пока вноситься не будет.

В документах, направленных в Страсбург по делам четырех заявительниц, российские власти придерживались мнения, что государство не должно нести ответственность за семейно-бытовое насилие, если вред был нанесен частными, а не должностными лицами. В ЕСПЧ также направлялся ответ правительства РФ, подписанный тогдашним заместителем министра юстиции Михаилом Гальпериним. В нем утверждалось, что «явление насилия в семье, к сожалению, существует в России, как и в любой другой стране», однако «масштабы проблемы, а также серьезность и масштабность его дискриминационного воздействия на женщин в России достаточно преувеличены». Еще одним выводом было то, что в ситуации домашнего насилия мужчины больше страдают от дискриминации, поскольку в их случае не принято просить о защите от лиц другого пола. «Ъ» направил в Генпрокуратуру (вечной ей была передана функция представления интересов России в ЕСПЧ) запрос с просьбой рассказать, планирует ли ведомство направлять обращение о передаче дела в Большую палату, что возможно в особых случаях, однако ответа на него не получил.

«Выражение ЕСПЧ столь важной позиции может не привести к оперативным изменениям российского законодательства, хотя они, безусловно, необходимы», — говорит партнер коллегии адвокатов Pen & Paret Екатерина Тягай, напоминая о ст. 79 Конституции РФ, согласно которой решения межгосударственных органов, принятые на основании положений международных договоров в их истолковании, противоречащем Основному закону, не подлежат исполнению в России.

Юрист Дарьяна Грязнова добавляет, что в мировом сообществе сложился консенсус: домашнее насилие может приравниваться к пыткам. «Об этом говорит и Комитет ООН по ликвидации дискриминации в отношении женщин, и спецдокладчик по вопросу о пытках, но ЕСПЧ такого не говорил ни разу и признает домашнее насилие только бесчеловечным или унижающим достоинство обращением», — отмечает она. Суд, замечает эксперт, ничего не сказал

и о праве жертв домашнего насилия на необходимую оборону. К такой категории дел относится ситуация одной из заявительниц, Натальи Туни-

ковой, осужденной за причинение тяжкого вреда здоровью. «Это означает, что на уровне Совета Европы по-прежнему отсутствуют стандар-

ты по такой категории», — говорит

госпожа Грязнова.
Марина Царева, Санкт-Петербург

Russia Creates 3.0

9–11 МАРТА 2022

ВСЕМИРНАЯ ВЫСТАВКА «ЭКСПО-2020», ДУБАЙ

ТВОРЧЕСКИЙ РАЗУМ: ОПРЕДЕЛЯЯ БУДУЩЕЕ

EXPO 2020 DUBAI UAE

RUSSIA EXPO 2020 DUBAI

OFFICIAL PARTICIPANT

WWW.EXPO2020RUSSIA.ORG

0+ Реклама

мировая политика

Россия протянула Китаю спину

Владимир Путин и Си Цзиньпин проведут предметный разговор по видеосвязи

Президент России Владимир Путин в среду проведет видеосаммит с председателем КНР Си Цзиньпином. Переговоры станут кульминацией дипломатического года для Москвы и Пекина, продолжающих сближение в ответ на политику сдерживания со стороны Запада. Каждая из сторон видит в другой опору в противостоянии внешним вызовам. Для Москвы эти вызовы связаны с активностью США и НАТО на постсоветском пространстве и в Европе, для Пекина — с антикитайскими альянсами в Индо-Тихоокеанском регионе. Не вступая в военный союз, РФ и Китай предпочитают создавать друг другу надежные тылы, действуя, по определению МИД КНР, «спина к спине».

Второй в этом году российско-китайский саммит, как и предыдущий, состоявшийся 28 июня, пройдет в формате видеоконференции. Полгода назад диалог двух лидеров был приурочен к 20-летию подписания российско-китайского Договора о добрососедстве, дружбе и сотрудничестве. Теперь же Владимир Путин и Си Цзиньпин подведут черту под достижениями последних месяцев и попытаются заглянуть в будущее. «Будут подведены итоги совместной работы по развитию всеобъемлющего стратегического партнерства в 2021 году и обсуждены приоритеты сотрудничества на дальнейшую перспективу», — сообщила пресс-служба Кремля, указав на то, что «планируется также обмен мнениями по актуальным глобальным и региональным вопросам».

Пандемия коронавируса внесла серьезные коррективы в формат внешних контактов лидеров России и Китая. За последние два года Си Цзиньпин ни разу не покидал страну, а Владимир Путин совершил лишь два зарубежных визита. В июне этого года российский президент посетил Женеву для встречи с президентом США Джо Байденом, а 6 декабря совершил однодневный визит в Дели. После возвращения, 7 декабря, Владимир Путин провел уже второй в этом году саммит с президентом Байденом — на этот раз в формате видеоконференции, что позволило несколько оживить диалог Москвы и Вашингтона по Украине и стратегической безопасности, а также породило осторожные надежды на начало дестабилизации в отношениях России и Запада.

В свою очередь, пауза в американо-китайском диалоге на высшем уровне после смены администрации США оказалась беспрецедентно долгой. Первый и единственный саммит президента Байдена и председателя Си в формате видеоконференции, продлившись три с половиной часа, состоялся лишь 16 ноября. При этом ранее Си Цзиньпин отказался от предложения американского президента провести очный саммит для



За последние два года китайский лидер Си Цзиньпин ни разу не покидал страну, а все международные встречи проводил в формате видеоконференций
ФОТО KREMLIN POOL PHOTO / AP

того, чтобы вывести отношения из тупика. В отличие от Владимира Путина, лидер КНР решил пока лично не встречаться с Джо Байденом.

Снизить напряженность в отношениях Вашингтону и Пекину так и не удалось. Накануне саммита Владимира Путина и Си Цзиньпина госсекретарь США Энтони Блинкен, будучи в Джакарте, снова дал понять: программа-максимум в отношениях с Пекином — сделать стратегическое соперничество с ним управляемым. «Президент Байден сказал председателю Си, что мы разделяем глубокую ответственность за то, чтобы конкуренция между нашими странами не переросла в конфликт. Дипломатия по-прежнему будет нашим инструментом для обеспечения того, чтобы потенциал конфликта в регионе был сведен к минимуму», — заявил Энтони Блинкен. При этом он подтвердил решимость «обеспечить свободу в Южно-Китайском море» и назвал AUKUS — новый альянс США с Австралией и Великобританией — «ярким примером того, как продвигать стратегические интересы и способ-

ствовать миру и стабильности в Индо-Тихоокеанском регионе».

Высказывания госсекретаря Блинкена вызвали негативную реакцию Пекина. Как заявил во вторник официальный представитель МИД КНР Ван Вэньбинь, «Соединенные Штаты должны содействовать продвижению диалога, а не создавать преграды развитию отношений между государствами региона».

В ситуации, когда обе страны переживают кризис в отношениях с Западом, Россия и Китай продолжают активное сближение. Выступая 18 ноября на расширенной коллегии МИД РФ, Владимир Путин оценил уровень российско-китайского взаимодействия так: «Сейчас двусторонние отношения достигли наивысшего за всю историю уровня и несут характер всеобъемлющего стратегического партнерства. Можно сказать, считаются моделью эффективного межгосударственного взаимодействия в XXI веке. Разумеется, это не всем нравится. Некоторые западные партнеры откровенно пытаются вбить клин между Москвой и Пекином».

В свою очередь, китайская сторона на протяжении всего года делала заявления об отношениях с Россией, подтверждающие их уникальный характер. В январе глава МИД КНР Ван И заявил: «В китайско-российском стратегическом сотрудничестве нет конечного пункта, нет за-

претных зон, нет верхнего предела».

Спустя полгода, на приеме в Пекине в честь 20-летия российско-китайского Договора о добрососедстве, тот же господин Ван И призвал развивать с Россией «не союзнические, а лучше, чем союзнические, отношения всестороннего стратегического партнерства». И наконец, уже накануне саммита Владимира Путина и Си Цзиньпина представитель МИД КНР Ван Вэньбинь заявил: «Мы надеемся, что предстоящий саммит еще больше укрепит доверие между двумя странами, выведет его на новый уровень, и продвинет стратегическое партнерство двух стран, в котором они стоят спиной к спине».

Наиболее заметное сближение России и Китая происходит в области военного сотрудничества. Так, в октябре военно-морские силы КНР провели в западной части Тихого океана совместные маневры с российским ВМФ. Тогда пять китайских и пять российских кораблей впервые прошли через пролив Цугуару, разделяющий японские острова Хонсю и Хоккайдо. В районе архипелага Идзу с одного из китайских кораблей и с российского корабля поднялись в воздух по одному вертолету, в ответ были подняты по тревоге истребители сил самообороны Японии. А 19 ноября самолеты стратегической авиации России и дальней авиации КНР провели совместное патрулирова-

ние над акваториями Японского и Восточно-Китайского морей.

«От предыдущего формата ни к чему не обязывающего „стратегического партнерства“ Россия и Китай под давлением Запада движутся к новому этапу сотрудничества — фактическому военному союзу, который, впрочем, не получил международно-правового оформления», — заявил «Ъ» главный научный сотрудник Института США и Канады РАН Владимир Батюк. По его словам, эволюцию военного сотрудничества Москвы и Пекина предопределили два ключевых фактора — усилия по приближению инфраструктуры НАТО к западной границе России и выстраивание антикитайского «санитарного кордона» на южных и восточных рубежах КНР.

По мнению опрошенных «Ъ» экспертов, в этой ситуации саммит 15 декабря станет кульминацией дипломатического года для Москвы и Пекина, продолжающих сближение в ответ на политику сдерживания со стороны США. «В 2021 году стороны значительно усилили политическое, военное и экономическое сотрудничество. Одновременно росла напряженность и в Восточной Европе, и в Восточной Азии. И каждая из сторон по отдельности вела свой сложный диалог с США. В последние месяцы этот диалог выглядел более успешным у России, чем у Китая», — заявил «Ъ» директор Центра комплексных европейских и меж-

дународных исследований НИУ ВШЭ Василий Кашин. — Вместе с тем Москва и Пекин постоянно подозревают США в попытках подорвать российско-китайские отношения и стремятся информировать друг друга о своем диалоге с американцами. Несмотря на пройденный большой путь в укреплении доверия, определенные сомнения относительно позиций друг друга в контексте нового противоборства великих держав будут сохраняться еще долго».

«Обнадеживающим фоном для саммита Владимира Путина и Си Цзиньпина служат показатели двусторонней торговли, — продолжил замдиректора ИМЭМО РАН Александр Ломанов. — За последние 11 месяцев она выросла на 34% и составила \$130,4 млрд. Это абсолютный рекорд. Однако нельзя не заметить и того, что объемы двусторонних инвестиционных потоков остаются недостаточными, что свидетельствует о недостаточном взаимном доверии между экономическими элитами». Комментируя слова Ван Вэньбина о «стратегическом партнерстве двух стран, в котором они стоят спиной к спине», господин Ломанов отметил: «Это идет из восточных единоборств. Каждая из сторон осознает, что она отбивается от своих противников: Россия — на западном направлении, Китай — в Индо-Тихоокеанском регионе. Принципиально важно, что, стоя спиной к спине, Россия и Китай прикрывают тылы друг другу».

«Стремясь описать уровень отношений между Москвой и Пекином, многие пытаются ограничиться утверждением, что они „находятся на подъеме“ и „лучше, чем когда бы то ни было“. Это сильно упрощает ситуацию, заверил, в свою очередь, директор Института стран Азии и Африки Алексей Маслов. — Российско-китайские отношения построены на тончайших нюансах и являются отражением ситуации вокруг каждой из стран». Эксперт продолжил: «Китай внезапно для себя оказался окружен массой конфликтов. В том числе ростом напряженности с Индией, неразрешимой ситуацией вокруг островов в Южно-Китайском море, конфликтностью с Японией и, самое главное, взрывоопасной ситуацией в Тайваньском проливе». По словам господина Маслова, российская ситуация значительно менее конфликтна и управляется в большей степени самой Россией. Поэтому не только Китай — важнейший торговый партнер России, но, прежде всего, Россия для Китая — единственный абсолютно надежный партнер. «Безусловно, экономическое взаимодействие между Китаем, который занимает почти 19% в мировом ВВП, и Россией с ее долей в 3,1% не может быть простым, но страны нашли позитивный modus vivendi на ближайшее десятилетие», — резюмировал эксперт.

Сергей Строкань

Удар между строк

На саммите «Восточного партнерства» будут ругать Россию, но осторожно

Европейский союз в среду проведет в Брюсселе саммит «Восточного партнерства» с участием лидеров пяти постсоветских республик — Азербайджана, Армении, Грузии, Молдавии и Украины. Делегация Белоруссии на мероприятии на сей раз не будет, но для нее все равно поставят стул в знак того, что Брюссель продолжает считать Минск партнером, хоть и не признает власть Александра Лукашенко. Одна из главных интриг мероприятия: войдет ли в итоговую декларацию предложенный ЕС пассаж с осуждением России и, если да, то в какой форме. По данным «Ъ», по состоянию на вторник Россия в тексте не упоминалась, хотя завуалированная критика в ее адрес звучала.

Партнерство без одной

Запланированный на среду шестой саммит «Восточного партнерства» ЕС обещает во многом быть особенным. И не столько из-за того, что это будет первый очный саммит объединения с 2017 года, а потому что впервые изначально понятно, что одной из стран постсоветской «шестерки» — Белоруссии — на мероприятии не будет. Напомним, в июне, после очередного раунда введенных Брюсселем в отношении Минска санкций, Александр Лукашенко объявил о приостановке членства своей страны в «Восточном партнерстве». Отговорить его от этого страны Евросоюза даже не пытались — они не признают Александра Лукашенко легитимным президентом и избегают контактов с ним.

При этом Белоруссия всегда была в этом запущенном в 2009 году интеграционном проекте ЕС главным enfant terrible. Самый громкий скандал случился в 2011 году: из-за жестокого разгона протестов оппозиции белорусскими властями организаторы саммита в Варшаве дали понять Минску, что не ждут Александра Лукашенко на мероприятии. Белорусскую делегацию должен был возглавить тогдашний глава МИДа Сергей Мартынов, однако в последний момент Минск решил заменить его послом Белоруссии в Польше Виктором Гайсенком. Это, в свою очередь, не устроило ЕС, и посла не позвали на ужин с главами государств и правительств партнерства. В знак протеста белорусская делегация вовсе отказалась участвовать в мероприятии. На последующих встречах Белоруссию представляли главы МИДов. В 2017 году многие ожидали, что на саммит приедет и белорусский

лидер, которого годом ранее вычеркнули из черных списков ЕС, но в итоге он встречу проигнорировал.

Сегодня для отсутствующей белорусской делегации тем не менее выделит место за общим столом — с флажком, стулом и всем, что полагается. Таким образом Брюссель, как пояснил «Ъ» источник в структурах ЕС, хочет послать белорусскому народу сигнал о том, что Белоруссии ждут обратно в партнерство. Но явно уже не с нынешним руководителем во главе: накануне председатель Евросовета Шарль Мишель принял делегацию белорусской оппозиции во главе экс-кандидатом в президенты Светланой Тихановской, пообещав «продолжить поддерживать ее борьбу за честные и свободные выборы, за соблюдение прав человека и свободную Белоруссию».

В итоге в саммите с коллегами из Евросоюза примут участие премьер-министры Армении и Грузии, а также президенты Азербайджана, Молдавии и Украины. Грузия, Молдавия и Украина рассматривают «Восточное партнерство», по сути, как предбанник полноценной интеграции в Евросоюз. За последние годы они заметно сблизились с ЕС и политически, и экономически, вплоть до отмены визового режима. Как ожидается, в Брюсселе эта тройка примет отдельное заявление, в котором вновь будет сказано о ее стремлении вступить в Евросоюз.

Для Азербайджана и Армении «Восточное партнерство» — это возможность диверсифицировать свою внешнюю политику и привлечь дополнительные инвестиции. Евросоюз обещает в ближайшие годы выделить на нужды постсоветских участников партнерства €2,3 млрд. Предполагается, что средства пойдут в основном на проекты в сфере «зеленой» экономики и цифровой трансформации, постковидное восстановление, поддержку демократических реформ. В Брюсселе ожидают, что к участию в финансировании проектов в странах «Восточного партнерства» активно подключатся и частные инвесторы из стран ЕС. Шарль Мишель выразил надежду, что предстоящий саммит «станет возможностью подтвердить стратегическое значение, которое ЕС придает странам „Восточного партнерства“».

Критика без адреса

Источники в структурах ЕС накануне заявили группе российских журналистов, что «Восточное партнерство» не направлено против третьих стран, включая Россию. В Москве, однако, подобным заверениям не верят. Создать

партнерство в 2008 году предложили Польша и Швеция — страны, не скрывающие критического настроения по отношению к России. И хотя впоследствии Брюссель предлагал Москве подключаться к проектам в рамках «Восточного партнерства», из обнародованных порталом WikiLeaks в 2011 году секретных телеграмм американских дипломатов явно следовало, что программа нацелена на ослабление российского влияния на постсоветском пространстве.

В своей переписке сотрудники Госдепартамента США со ссылкой на доверительные беседы с европейскими коллегами называют «Восточное партнерство» «изъянцем, но сильным ответом на российскую агрессию в Грузии», «наказанием России», «возможностью сильнее вовлечь бывшие республики СССР в зону интересов Запада». Кроме того, из телеграмм следует, что европейские официальные лица не вполне откровенны, уверяя, что программа не имеет отношения к безопасности.

Весьма любопытны и пассажи, в которых говорится о роли Белоруссии в «Восточном партнерстве». Европейские дипломаты в разговоре со своими американскими коллегами признавались, что не хотят иметь дело с Александром Лукашенко, но их стремление вывести Минск из-под влияния Москвы перевешивало (подробнее см. «Ъ» от 2 сентября 2011 года). Источники «Ъ» в структурах РФ уверены: за десять лет ничего не изменилось и партнерство по-прежнему направлено на отрыв «фокусных государств» от России.

В связи с этим в Москве внимательно следят за тем, как развиваются отношения ЕС со странами, поддерживающими тесные отношения с Россией и входящими в курируемые ею интеграционные объединения на постсоветском пространстве. Речь об Армении и Белоруссии. Как минимум дружественного нейтралитета Россия ожидает и от Азербайджана. Одна из главных интриг предстоящего саммита: войдет ли в итоговую декларацию его участники пассаж с осуждением действий России на украинском направлении.

Накануне министры иностранных дел стран — членов Евросоюза выразили поддержку Украине и пригрозили России новыми жесткими санкциями на случай, если она решится на «агрессию» в отношении соседней страны (см. «Ъ» от 14 декабря). Во вторник в ряде СМИ появилась информация, что с подачи ЕС схожий пассаж вошел и в черновик совместной декларации, которую плани-

руется принять по итогам саммита «Восточного партнерства». Сообщалось, что участники мероприятия таким образом хотят продемонстрировать солидарность с Киевом и послать предупредительный сигнал Москве.

Собеседники «Ъ» в Брюсселе, ознакомившиеся с вариантом текста, подготовленным для утверждения главами государств и правительства, однако, утверждают, что Россия в декларации не упоминается вообще. По состоянию на вторник в черновике текста было сказано, что его подписание обеспокоены дестабилизацией и несоблюдением принципов международного права в ряде государств «Восточного партнерства». Это, по их мнению, создает угрозу миру и стабильности в регионе. Страны — члены ЕС и их партнеры выступают за мирное разрешение конфликтов на основе международного права и против использования силы. По словам одного из источников «Ъ», все это, несомненно, можно воспринимать как критику в адрес России и ее действий на украинском направлении, но при желании можно применить и к другим конфликтным ситуациям на территории стран «Восточного партнерства». Другой собеседник «Ъ», однако, подчеркнул: в текст еще могут вноситься изменения, в том числе уже по ходу саммита.

Трудности с согласованием совместной декларации в рамках «Восточного партнерства» возникли и ранее. Так, в 2015 году Армения и Белоруссия отказались подписать под пассажем, в котором осуждалась «аннексия Крыма» Россией. В итоге был найден компромисс: критика в адрес Москвы звучала от лица государств, поддержавших резолюцию Генеральной Ассамблеи ООН 2014 года №68/262 о территориальной целостности Украины. Армения и Белоруссия голосовали против этого документа.

Впрочем, проблемы с поиском общеприемлемых формулировок в рамках «Восточного партнерства» связаны не только с «русским фактором». Ранее Грузия, Молдавия и Украина неоднократно выражали сожаление в связи с тем, что совместные декларации объединения недостаточно четко обрисовывали перспективы их вступления в ЕС. В столицах этих государств настаивают на более амбициозных и конкретных формулировках. Однако под ними готовы подписаться не все страны — члены ЕС. Декларации же принимаются консенсусом.

Саммит «Восточного партнерства» начнется в 18 часов по Москве, декларация будет обнародована по его итогам.
Елена Черненко, Владимир Соловьев

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

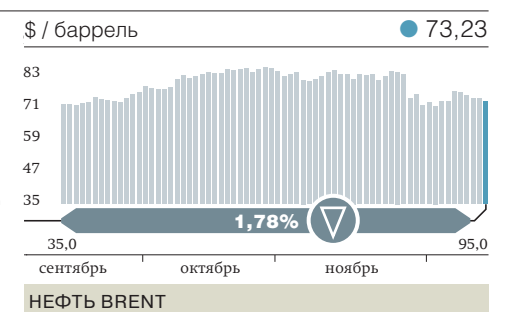
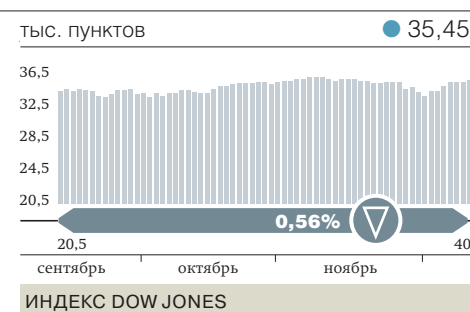
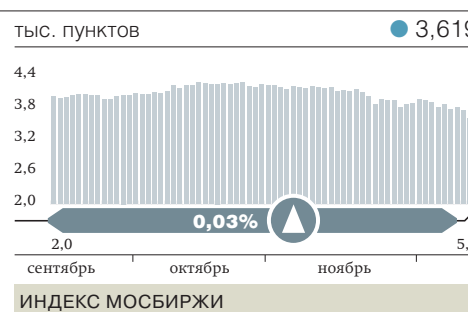
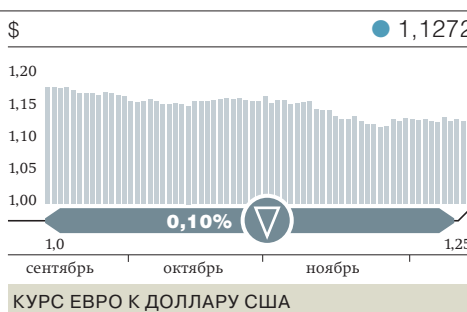
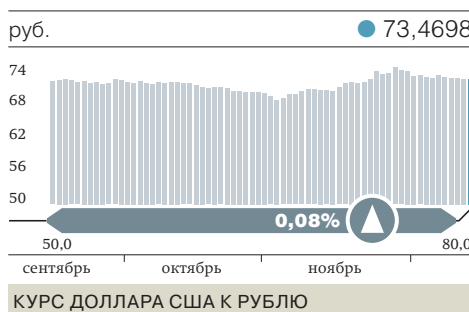
Официальные курсы ЦБ России на 15.12.21

Австралийский доллар	52,3840	Доллар США	73,4698	Канадский доллар	57,3535	Сингапурский доллар	53,6864	Швейцарский франк	79,6162
Английский фунт	97,0610	Евро	82,8299	Китайский юань	11,5466	Новая турецкая лира*	51,8580	Японская иена**	64,6258
Белорусский рубль	29,1964	Индийская рупия**	96,8652	Норвежская крона*	81,0889	Украинская гривна*	27,2012	*За 10 **За 100.	
Датская крона	11,1429	Казахский тенге**	16,7912	СДР	102,6307	Шведская крона*	80,7760	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 14.12.21 (пунктов)

Nikkei 225	28432,64 (-207,85)	DAX 30*	15453,56 (-168,16)
FTSE 100	1548,81 (+0,72)	DJI A*	35450,16 (-200,79)
FTSE 100	7218,64 (-12,8)	NASDAQ Composite*	15102,336 (-310,946)

* На 20:21. По данным агентства Reuters.

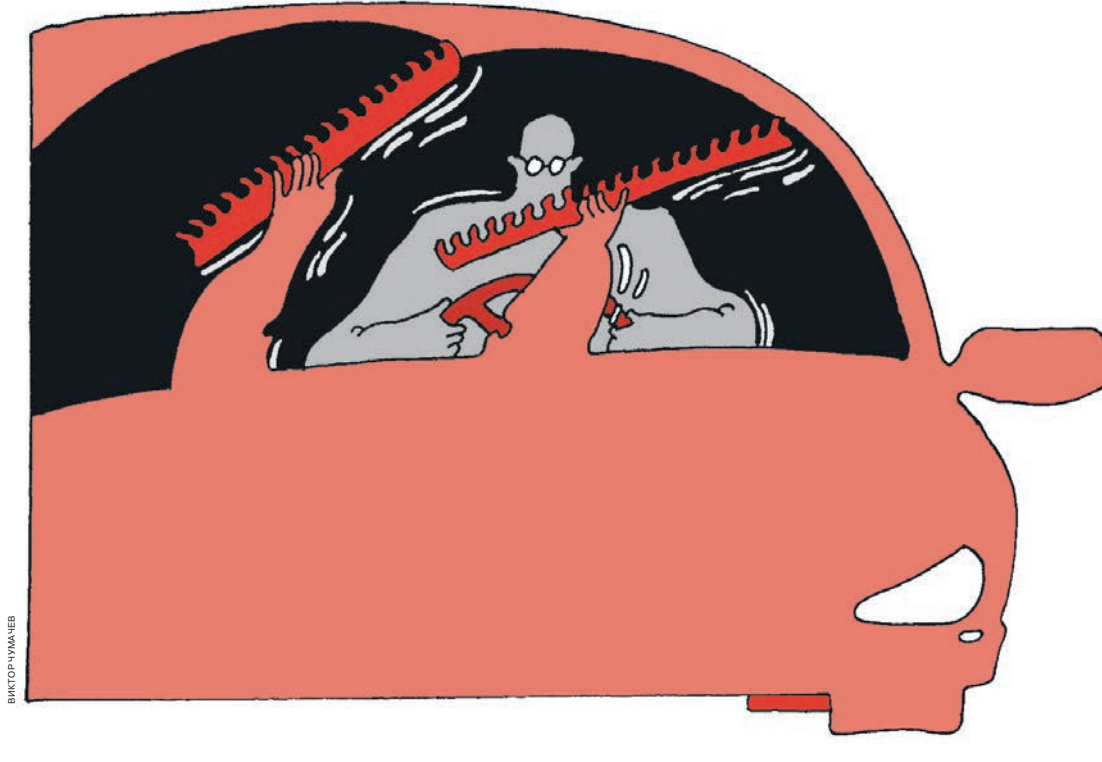


Скидки переедут в новый год

Автодилеры отказываются от традиционных распродаж

В этом декабре впервые с 2014 года автодилеры не предложат клиентам традиционных предновогодних скидок. Преференции можно получить лишь на отдельные невестребованные модификации, поскольку в целом выполнение годовых планов для дилеров не станет проблемой. Если в 2014 году речи о скидках не шло из-за ажиотажного спроса в результате девальвации рубля, то теперь дилеры мало что могут предложить клиентам из-за дефицита машин.

Традиционных новогодних распродаж в автосалонах, связанных со стремлением дилеров выполнить годовые планы, на этот раз не предвидится, следует из опроса, проведенного «Ъ» среди участников рынка. «Пожокая ситуация с отсутствием распродаж наблюдалась в 2014 году, когда был значительный скачок курса евро», — отмечает директор по маркетингу «Авилона» Андрей Каменский. С этим соглашается глава «Фаворит Моторс» Владимир Попов, вспоминая, что тогда «салоны работали до пяти утра», поскольку клиенты хотели обменять обесценивающиеся рубли на машины. «Ситуация была пободрее, но потребитель был в панике, чего сейчас нет. Как и, впрочем, большого склада машин», — заключает он. Сергей Удалов из «Автостата» отмечает, что в декабре 2014 года дилеры, как и сейчас на фоне дефицита, получили возможность на ажи-



тажном спросе продавать машины с большой маржинальностью.

«Сейчас у дилеров нет традиционных предновогодних распродаж, потому что не хватает автомобилей. Во многом из-за дефицита сокращенные скидочные программы и распространяются только на определенные модели: в зависимости от бренда, модели, комплектации, есть ли автомобиль в наличии и прочих факторов», — продолжает Андрей Каменский. Гендиректор «Автодома» Андрей Ольховский напоминает

не менее, что в декабре, «безусловно, всем дилерам надо выполнять планы и закрывать финансовый год»: «По ряду брендов идет коррекция политики продаж, и дилеры готовы снизить маржинальность. Нельзя это называть скидками, но у клиентов есть возможность получить дополнительные преимущества». «Прежде в конце года клиенты могли рассчитывать на предновогодние скидки», — заключает он.

В основном дилеры говорят о предпочтениях при сдаче маши-

ны в трейд-ин. Например, «Фаворит Моторс» запускает скидку для таких случаев в 2,5–3%, но только на машины, срок хранения которых превысил 120 дней. Глава «Автоспеццентра» Андрей Терлюкевич добавляет, что сегодня можно с выгодой по сравнению с октябрем — ноябрем купить автомобили брендов Nissan, Infinity, Skoda, Kia. Сергей Удалов говорит, что в целом реализация невестребованных остатков со скидкой через трейд-ин выгодна как для продавца, так и для покупателя, хотя,

конечно, дилер в итоге получает возможность не только избавиться от склада, но и заработать на полученном автомобиле.

По словам господина Терлюкевича, раньше речь шла о предновогодних скидках и акциях, которые запускали еще осенью с целью продать «старый год», потому что с середины января начинали поступать модели нового года: «Теперь такой проблемы нет из-за дефицита. Наоборот, с нового года машины будут только дорожать».

Как писал «Ъ» 7 декабря, аналитики ожидают роста цен на машины с января в среднем на 2–3%. Это соответствует примерным темпам роста цен в этом году. Так, за две недели декабря прайс-листы обновили восемь брендов, включая АвтоВАЗ. Как следует из данных «Автостата», машины Lada с 1 декабря подорожали на 1–5% (от 8 тыс. до 40 тыс. руб.). В агентстве отмечают, что удорожание по большинству моделей составило 2,5–5,0% (25–40 тыс. руб.). На минимальные 8–16 тыс. руб. подорожали только внедорожники семейства Niva Legend. До этого машины бренда дорожали в середине октября, но скромнее — на 6,6–20 тыс. руб. Это довольно традиционная схема обновления прайс-листов: как правило, модели дорожают раз в два месяца. Так, в ноябре среднее повышение составляло 0,4–8%, а ценники обновляли все ключевые корейские, европейские и китайские бренды.

Ольга Никитина

правила игры



в продвижение профессий в кино рассматривает заместитель редактора отдела медиа и телекоммуникаций

Анна Афанасьева

На днях МТС и Ozon договорились снять сериал о курьерах. На первых порах Ozon не участвует в проекте финансово: компания предоставляет для сценария истории про курьеров, связь с ними и экспертизу в мире доставки, а когда сценарий будет готов, маркетинг сможет оплатить product placement, если жанр и тональность его устроят. Представить проект планируется в онлайн-кинотеатре МТС — Киоп.

Подобные фильмы про профессии полицейских, врачей, юристов давно относятся к отдельному жанру процедуральной драмы. И в данном случае стороны проекта позиционируют его как первый сериал про курьеров. Действительно, пока такого брендиранного сериала никто не делал, хотя экосистемы «Яндекса» и «Сбера» во многом опираются на курьеров и у них же в отличие от Ozon есть свое серийное производство.

Впрочем, курьеры все чаще встречаются в разных проектах в эпизодических и даже главных ролях. В сериале «Нагиев на карантине» для Okko

Профессия курьера, значение которой резко выросло во время пандемии со всеми плюсами и минусами, выходит в массовую культуру сериалов

к запертому на даче Дмитрию Нагиеву приходил курьер в узнаваемой желтой форме (не брендированной), в сериале «Беспринципный», который выходил с октября прошлого года на «Кинопоиске» (входит в «Яндекс»), курьеры с брендированными желтыми коробками мелькали так же часто, как и такси того же «Яндекса». А 2 декабря вышел полнометражный фильм «На близком расстоянии» про курьера из Средней Азии, которого приютила модная актриса, — он работал в вымышленной доставке и не понимал по-русски.

Словом, тема курьера, которая в кино не получала подробного осмысления со времен одноименного фильма Карена Шахназарова 1986 года, снова выходит на экраны. И в целом не на пустом месте. Курьеры сегодня лицо онлайн-торговли, которая растет бешеными темпами с начала пандемии. Тезис «курьер — важная профессия» продвигается разными способами и уже стал привычным социальным нарративом. Такой сериал сможет «показать нашу жизнь такой, какая она на самом деле», полагает его продюсер Алексей Пиманов.

Но у показа нашей жизни «как есть» может быть и другая сторона. Например, еще до пандемии рассказать о своих курьерах и повысить их значимость попытался сервис доставки готовой еды Delivery Club. Компания разместила на рекламных щитах лица курьеров с их реальным бэкграундом — профессиями, увлечениями, мечтами. Но в ответ Delivery получили только волну хейта: аудитория не поняла, что хорошего в том, что еду им привозит уличная литература со знанием девяти языков или заслуженный артист России.

В случае с проектом Ozon такие репутационные риски тоже нельзя исключать, ведь интересная история, попадающая в нерв аудитории, далеко не всегда позитивна. Может, по этой причине маркетинг и не стал пока инвестировать в проект — многое зависит от сценария, поясняют в компании.

Уязвимости в аренду

Эксперты сочи приложения для поиска жилья небезопасными

Популярные у россиян мобильные приложения поиска недвижимости для покупки или аренды оказались очень плохо защищены, выяснили в «Ростелеком-Солар». Уязвимости могут привести к утечке персональных данных, в том числе паспортных, которые запрашивает половина подобных приложений, считают эксперты по безопасности: это открывает возможности для афер с ущербом в миллионы рублей. Но сами сервисы утверждают, что обеспечивают необходимую безопасность информации клиентов.

«Ъ» ознакомился с отчетом «Ростелеком-Солар», посвященным безопасности популярных мобильных приложений для поиска аренды и покупки недвижимости. Из него следует, что уровень защищенности таких сервисов составляет 2,2 балла из пяти возможных. Компания провела автоматический анализ безопасности кода десятка приложений с наибольшим числом скачиваний в категории «Недвижимость» в Google Play и Apple Store. В их числе ЦИАН, «ДомКлик»,

«Яндекс.Недвижимость», N1.RU, Domofond, Airbnb, Mitula, «Этажи», Indomio, idealista.

В отчете отмечается, что количество критических уязвимостей в приложениях на платформе iOS в 30 раз выше, чем у тех же сервисов для Android. Самым защищенным приложением на Android стал Domofond, а на iOS — Airbnb. На втором и третьем местах на Android — Indomio и idealista. Приложения с наибольшим числом уязвимостей в «Ростелеком-Солар» не раскрыли.

По словам директора центра Solar arScteeneer «Ростелеком-Солар» Даниила Чернова, некоторые исследуемые программы собирают и обрабатывают такие данные, как ФИО, дата рождения, семейное положение, информация о детях, ежемесячный доход. Половина изученных приложений, по его словам, также обрабатывает паспортные данные: «Уязвимости могут привести к их утечке».

«Яндекс.Недвижимости» персональные данные пользователей требуются, только если необходимы для работы сервиса, например, контакты для связи с арендодателем или при заключении договора между собственником и арендатором, говорят в компании: «Все

данные тщательно охраняются». В ЦИАН (владеет приложениями ЦИАН и N1) «Ъ» заверили, что безопасность пользователей — один из приоритетов: «Мы выполняем все требования закона по защите персональных данных».

Мобильное приложение «Этажи» персональных данных клиента не хранит, утверждает директор «Есофт» (разрабатывает сервис «Этажи») Антон Шукин. По его словам, дом входа в личный кабинет клиента достаточно номера телефона, указанного в заявке на покупку или продажу объекта недвижимости. С учетом того, что требующих защиты данных в приложении нет, вложения в повышение безопасности «не совсем оправданы» на данном этапе, говорит Антон Шукин, отмечая, что по мере развития функционала сервиса защита будет расти. «Сбер» (владеет «ДомКлик»), Domofond, Airbnb, idealista не ответили на запросы.

Проблемы приложений на iOS обусловлены стереотипами о том, что платформа уязвима или неинтересна хакерам, полагает руководитель направления Eset Threat Intelligence Александр Пирожков: «Команды разработки не ставят задачу защиты от взломов

сервисов во главу угла, а делают акцент на дизайне и удобстве использования». Разработчики зачастую надеются на защиту со стороны операционной системы и не следуют базовым принципам безопасности, согласен эксперт по кибербезопасности «Лаборатории Касперского» Виктор Чебышев.

Приложения для поиска жилья более уязвимы по сравнению с другими не в силу своих технических особенностей, а из-за критически важной информации о пользователях, которую собирают, считает Александр Пирожков: «Мошенникам гораздо важнее данные о собственниках недвижимости, их благосостоянии и возрасте, чем, например, аналогичные данные о посетителях ресторанов или спортивных клубов». По его мнению, доступ к данным пользователей таких тематических площадок открывает возможности для афер с ущербом в миллионы рублей. Главное правило безопасности в данном контексте, полагает Виктор Чебышев, — обновлять приложения: с новыми версиями разработчики закрывают те или иные недочеты.

Олюля Степанова, Александра Мерцалова

Пиво бродит по России

Региональные производители активизируют экспансию

Бывший топ-менеджер «Балтики», глава совета Союза российских пивоваров Даниил Бриман, развивающий пивоварение в Сибири, заметно расширяет бизнес. Он выиграл торги по покупке комплекса «Суздальской пивоварни» мощностью более 1 млн дал в год с возможностью расширения до 3,5 млн дал. В результате господин Бриман получит доступ к рынку центра РФ, который гораздо больше конкурентов.

Председатель совета Союза российских пивоваров (СПП; объединяет почти 200 участников рынка) Даниил Бриман стал победителем торгов по продаже комплекса ООО «Суздальская пивоварня» во Владимирской области, следует из реестра сведений о банкротствах.

Построенный в 2012 году бизнесменом Александром Юзвиком завод выпускал пиво под брендом «Юзберг». Как сказано в презентации актива, имеющаяся линия позволяет выпускать 1,1 млн дал пива в год. Но завод так и не был полностью загружен, рассказывают собеседники «Ъ» в отрасли. С 2014 года

компания снижала выручку и генерировала убытки. В конце 2017 года «Суздальская пивоварня» была признана банкротом. Задолженность перед структурой Сбербанка — более 440 млн руб.

Господин Бриман предложил за комплекс 217,13 млн руб. при начальной цене 268,13 млн руб. Еще 50 млн руб. будет стоить вывод предприятия на полную мощность, а за счет инвестиций в 100 млн руб. можно расширить производство до 3,5 млн дал в год, говорится в презентации. Даниил Бриман и представитель Сбербанка отказались от комментариев.

Ранее Даниил Бриман работал вице-президентом пивоваренной компании «Балтика» (входит в Carlsberg Group), возглавлял российскую структуру хлебобулочной Fazer Group и был гендиректором производителя и продавца техники Voigt. Сейчас ему принадлежит 76% холдинговой компании «Сибирь», среди активов которой Красноярская пивоварня Craft-U-Brewery. По словам участника рынка, приобретение «Суздальской пивоварни» позволит выйти на рынок центральной части

России, который значительно больше сибирского, но и отличается высокой конкуренцией.

Как отмечает другой собеседник «Ъ», сделки с пивоваренными заводами такого масштаба на российском рынке в последнее время редки. По его словам, расширение производства позволяет в том числе экономить на закупках солода, что особенно актуально в условиях роста цен на сырье. Средние предприятия в первую очередь страдают от дешевой продукции транснациональных компаний, потому СПП и лоббирует идею минимальной розничной цены на пиво, говорит источник «Ъ». По оценкам EuroMonitor International, в 2022 году продажи пива в РФ будут на уровне 784 млн дал стоимостью 1,03 трлн руб.

В «Балтике» и Heineken отказались от комментариев. В AB InBev Efes отметили, что рост доли небольших производителей возможен благодаря относительно стабильному регулированию в последние несколько лет. По данным NielsenIQ, за 2008–2020 годы доля небольших и средних пивоваренных компаний в РФ выросла с 8,1% до 32,5%. Источники «Ъ»

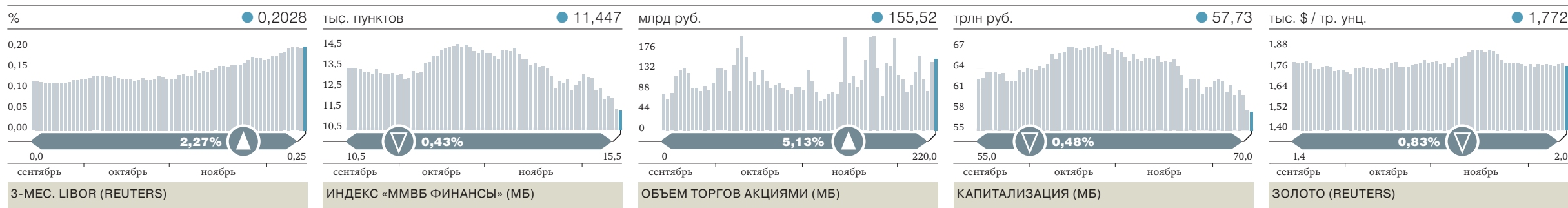
говорят, что «Суздальской пивоварней» интересовались и крупные участники рынка, но, видимо, не пошли на сделку из-за рисков, связанных с покупкой актива в ходе банкротства.

Гендиректор «Волковской пивоварни» Алексей Аксель говорит, что момент для экспансии выбран спорный. Российский пивной рынок сокращается, сырьё дорожает, регулирование ужесточается, что также приводит к росту издержек, а для построения крупного бренда нужно вкладывать значительные средства в продвижение и дистрибуцию, указывает он.

Основатель сети пивных магазинов «Беру выходной» Николай Желажин говорит, что основная проблема средних пивоваров в текущих условиях — необходимость переключения растущих расходов на потребителя, поэтому вряд ли от них стоит ожидать активной экспансии. Транснациональные компании, скорее всего, продолжат приобретать крафтовых игроков, полагает он. В этом году стало известно о покупке структуры Carlsberg Group доли в Konix Brewery.

Анатолий Костырев

деловые новости



Стимул сворачивать инвестиции

Управляющие ждут ужесточения монетарной политики ФРС

Международные портфельные управляющие ожидают жестких действий со стороны ФРС. С учетом позиции главы американского регулятора Джерома Пауэлла пересмотреть темпы сворачивания стимулов управляющие активно наращивают долю наличности и недвижимости в портфелях. Сокращению подверглись вложения в акции, но в основном за счет компаний развивающихся стран, в том числе российских, которые растеряли привлекательность из-за роста геополитических рисков.

Последний в уходящем году опрос портфельных управляющих, проведенный аналитиками Bank of America (BoFA), свидетельствует о резком росте опасений относительно денежно-кредитной политики центральных банков. В анкетировании приняли участие 337 представителей фондов с активами в размере \$1,1 трлн. Согласно опросу, 42% управляющих заявили о том, что сильное повышение ставок центробанками — ключевой риск с непредсказуемыми последствиями для мировой экономики в 2022 году. В предыдущие месяцы наибольшее беспокойство вызывала высокая инфляция, но в декабре этот фактор отошел на второе место.

Основное опасение у инвесторов вызывает изменение монетарной политики ФРС. В начале месяца ее глава Джером Пауэлл заявил о том, что регулятор ускорит темпы сворачивания программы выкупа активов. В но-

ябре было объявлено о сокращении объемов выкупа на \$15 млрд в месяц. Она была завершена в середине следующего года. Однако 45% портфельных управляющих, опрошенных BoFA, считают, что программа завершится уже в марте. И после этого ФРС может приступить к подъему ставки. Причем 49% портфельных менеджеров считают, что до конца 2022 года ставку повысят дважды. «Ожидания более стремительного ужесточения монетарной политики в США остудят аппетит к риску на рынке акций», — отмечает руководитель управления инвестиционного консультирования General Invest Татьяна Симонова.

В таких условиях управляющие фондов резко увеличили в своих портфелях долю наличности и недвижимости. По данным опроса, средняя доля наличных средств выросла с 4,4% до 5,1%, вернувшись к максимальным значениям середины 2020 года. По данным BoFA, число управляющих, у которых вложения в недвижимость были выше индикативного уровня, на 12% превысило число тех, у кого такие вложения ниже. Это в 1,6 раза выше долгосрочного среднего значения. «Сектор недвижимости является инфляционным хеджем — арендные ставки можно поднимать вслед за ростом инфляции», — отмечает главный макроэкономист управляющей компании «Ингосстрах-Инвестиции» Антон Прокудин.

Вместе с тем управляющие продолжают удерживать значительную долю

портфеля в акциях. По данным опроса BoFA, число управляющих, доля вложений в акции у которых осталась выше индикативного уровня, на 46% превысило число тех, у которых эта доля была ниже. По словам заместителя гендиректора УК ТФГ Равиля Юсупова, все понимают, что инфляция — это угроза, но повышать ставку ФРС не сможет быстро, так как обвалит экономику США и рынки. «Выбор у управляющих невелик — либо выросший рынок, риск коррекции и ощущение какой-то защиты от инфляции, либо кэш и бонды, которые исторически несут высокую отрицательную доходность. Пока выбор в пользу акций», — отмечает он.

Впрочем, интерес к долговым ценным бумагам остается избирательным. Наибольшее доверие у управляющих вызывают акции европейских и американских компаний. В то же время инвестиции в акции развивающихся стран остаются на низком уровне. По данным EPFR, за последние три недели глобальные инвесторы вывели из фондов emerging markets (без учета китайских государственных фондов) почти \$3 млрд. В числе аутсайдеров оказался и российский рынок. Международные инвесторы вывели с него через глобальные и страновые фонды акций свыше \$400 млн. Для российского рынка дополнительное давление оказывало геополитическое напряжение (см. „Ъ“ от 14 декабря).

Виталий Гайдаев

Рассрочку ставят на платформу

ЦФТ тестирует финансовую площадку для ритейлеров

Центр финансовых технологий (ЦФТ) создал площадку по оплате товаров и услуг долями. Пока проект PayStep работает в тестовом режиме, первым партнером стал «МегаФон». Особенность PayStep в том, что для оценки своих клиентов площадка не использует ни паспорт, ни кредитную историю. Скоринг производится по номеру телефона с использованием больших данных. Эксперты с сомнением отнеслись к идее, подчеркивая отсутствие у нового игрока опыта оценки кредитных рисков.

Источники „Ъ“ на финансовом рынке рассказали, что ЦФТ создал сервис по оплате товаров и услуг долями (BNPL) — PayStep. Первым партнером PayStep стал «МегаФон». ЦФТ — группа компаний, работающих в области информационных технологий, в которую входит платежная система «Золотая корона».

Член совета директоров ЦФТ Николай Смирнов пояснил, что PayStep — технологическая платформа, которая позволяет ритейлерам предложить сервис по оплате покупок частями «без необходимости сложных интеграций и подключения множества кредиторов». Площадка, по его словам, будет предоставлять сервис как онлайн, так и офлайн. Платформа рассчитана на ритейлеров, у которых нет возможности разработать такой сервис самостоятельно, и в перспективе сторонних кредиторов, добавил гендиректор Смирнов. Зарабатывать она

будет на комиссии с ритейлеров, индикативная ставка — 10% для офлайна и 5% для онлайн. Средний чек — 30 тыс. руб. Срок рассрочки — шесть недель, первый взнос — 25%.

В «МегаФоне» подтвердили начало сотрудничества с PayStep. Сервис был запущен в розничных магазинах «МегаФона» несколько дней назад, но «уже виден интерес со стороны клиентов», отметил гендиректор «МегаФон Ритейл» Владимир Скурихин. Услуга работает в тестовом режиме в Москве и Московской области, а также еще в восьми городах. Если пилотный проект покажет хорошие результаты, он будет запущен на все регионы. «Оплата по частям — удобная услуга. В отличие от рассрочек и кредитов, для оформления нужен минимум информации: телефон, ФИО, дата рождения и фото. Оформление занимает около двух минут, сервис предоставляется гражданам РФ и стран СНГ», — поясняет топ-менеджер.

Сейчас, по данным McKinsey & Company, на BNPL приходится 2% рынка мирового потребительского кредитования. В компании полагают, что у сегмента хорошие перспективы роста. В России услугу BNPL предоставляют, например, «Тинькофф», «Яндекс», Ozon, карты рассрочки выпускают ХКФ-банк и Совкомбанк. Но во всех этих случаях в группах есть банки, а значит, в соответствии с требованиями ЦБ, рассрочка должна оформляться как потребительский заем.

У PayStep в группе нет профессиональных кредиторов, что существенно

упрощает процесс. «У нас нет требования по идентификации клиента, обязанности запрашивать и передавать данные в бюро кредитных историй, необходимости оформлять договор потребительского кредита или займа», — поясняет Николай Смирнов. Для оценки нужен лишь телефон, мы оцениваем клиента на основании поведенческих характеристик, в том числе с использованием больших данных, предоставляемых партнерами с согласия клиента». Согласно плану ЦФТ, объем выдачи рассрочек через PayStep в 2022 году составит 15 млрд руб.

Предполагаемый уровень дефолтов по портфелю рассрочек в ЦФТ не раскрыли. По оценкам НАПК, в этом сегменте просрочка может быть сопоставима с той, что наблюдается по картам рассрочки, то есть на уровне 15%. ЦФТ в первую очередь известна как крупный разработчик банковского ПО, у нее установлены взаимоотношения со многими банками, отмечает управляющий директор НКР Станислав Волков: «Однако это не гарантирует, что ЦФТ будет восприниматься как база для маркетплейса. Ключевой вопрос — наличие соответствующих компетенций. Но у ЦФТ нет большого опыта в оценке кредитных рисков». Кроме того, подчеркивает гендиректор «Юникс24» Дмитрий Африканов, PayStep предоставляет монопродукт, а большинство успешных маркетплейсов идут по пути широкого ассортимента услуг.

Полина Трифонова, Ксения Дементьева

Газ как ветром сдуло

Сейчас «Газпром» в отсутствие конкуренции с СПГ, как единственный крупный игрок со свободными добычными мощностями, мог бы существенно увеличить поставки газа в Европу. Но компания не стремится этого делать — поставки по основным транспортным маршрутам остаются стабильными, а заполненность ПХГ компании в Европе по-прежнему остается низкой.

В числе причин роста цен на газ может быть также некоторое снижение выработки ветрогенерации в Европе. Если раньше для балансировки рынка европейцы начинали в большом объеме загружать традиционную генерацию на угле и газе, то сейчас такой переход затруднителен из-за высоких цен на выбросы CO₂. 13 декабря доля участия ветрогенерации в общей выработке электроэнергии в Европе снизилась до 10,1% со средних значений в 15,6% неделей ранее. По прогнозу

энергобиржи OME, средние цены на электроэнергию в Испании и Португалии 15 декабря достигнут €291,73 за MWh, что является абсолютным историческим рекордом.

Аналитик по газу Центра энергетики МШУ «Сколково» Сергей Капитонов замечает, что на газовом рынке Европы наблюдается явный «бычий» тренд. Цены на газ толкают вверх как стратегия поставщиков СПГ и «Газпрома» и стремительно опустошающиеся ПХГ, так и рекордно высокие цены на CO₂ и политический фон вокруг «Северного потока-2». Кроме того, считает эксперт, существует сильная взаимосвязь с рынками электроэнергии. Так, сейчас на фоне роста цен до рекордных уровней в силу погодных условий не всегда удается загрузить мощности ветровой энергетики. Кроме того, во Франции в ноябре простаивали 12 ядерных энергоблоков из 56 имеющихся. «Все это толкает производителей электроэнергии к традиционным видам топлива, прежде всего

уголю и газу, что провоцирует рыночную панику и дальше разгоняет цены. При наступлении холодов цены могут устремиться к невиданным прежде значениям», — прогнозирует он.

Иван Тимонин из Vygon Consulting отмечает, что текущее ценовое rally в значительной степени было поддержано изменением ожиданий относительно вероятности своевременного запуска «Северного потока-2» на фоне последних заявлений о приостановке сертификации проекта. Дмитрий Маринченко из Fitch прогнозирует, что на фоне неопределенности со сроками запуска «Северного потока-2» Москва, вероятно, не станет значимо увеличивать объемы поставок в Европу, и перспектива физического дефицита газа в Европе, особенно если зима будет холодной, не кажется фантастической. «Высокая волатильность на рынке и высокие цены, вероятно, сохранятся как минимум до конца отопительного сезона», — считает он.

Татьяна Дятел

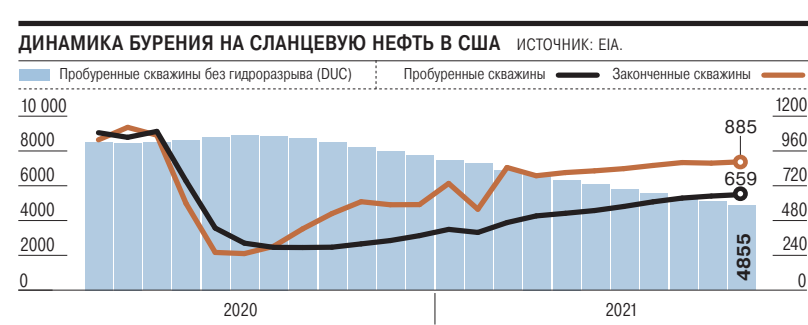
От сланцевой нефти ждут рекордов

МЭА прогнозирует резкий рост добычи в США в 2022 году

Международное энергетическое агентство (МЭА) ожидает возвращения добычи нефти в США к абсолютному максимуму 2019 года уже в следующем году. Исходя из этой предпосылки, МЭА предсказывает профицит нефти в размере до 2 млн баррелей в сутки, если страны ОПЕК+ продолжат наращивать добычу запланированными темпами. Впрочем, как ОПЕК, так и Минэнерго США ожидают существенно более скромного увеличения добычи нефти. Сланцевая отрасль США в основном исчерпала потенциал увеличения производства с минимальными издержками, и для существенного роста необходимы масштабные инвестиции в новое бурение.

Добыча нефти в США в 2022 году может поставить новый абсолютный рекорд, следует из декабрьского отчета Международного энергетического агентства. В нем отмечается, что в ноябре второй месяц подряд добыча нефти в США росла самыми быстрыми темпами в истории. Это, по прогнозу МЭА, может привести к устойчивому профициту нефти на рынке, который может достигнуть 2 млн баррелей в сутки (б/с) во втором полугодии. Данная оценка основана на предположении, что страны ОПЕК+, прежде всего Россия и Саудовская Аравия, будут повышать добычу в соответствии с планом и полностью обнулят квоты во второй половине года.

Самый высокий уровень добычи нефти в США был в 2019 году — 12,29 млн б/с в среднем по году. В ноябре США добывали примерно 11,7 млн б/с, из которых 8,26 млн б/с приходилось на сланцевую нефть.



В среднем в 2021 году, по оценке Минэнерго США, добыча составит 11,18 млн б/с, что примерно на 0,9% ниже уровня 2020 года. Такая динамика связана с тем, что, хотя падение цен на нефть в марте—мае 2020 года крайне тяжело сказалось на американской сланцевой индустрии, эффект на добычу был отложенным — минимум по числу пробуренных сланцевых скважин пришлось на август—сентябрь 2020 года.

Прогноз МЭА по резкому росту добычи в США — более чем на 1,1 млн б/с в годовом выражении — резко контрастирует с ожиданиями как американского Минэнерго, так и ОПЕК. Так, Минэнерго США ждет роста добычи в среднем в 2022 году до 11,8 млн б/с, причем в четвертом квартале года добыча может достигнуть 12,1 млн б/с, что тем не менее ниже максимума 2019 года. У ОПЕК схожие оценки — 11,78 млн б/с и 12,3 млн б/с соответственно. «Этот прогноз учитывает сохраняющуюся инвестиционную дисциплину, ограниченное количество доступных буровых бригад по заканчиванию (скважин) и нехватку рабочей силы», — говорится в отчете ОПЕК, опубликованном 14 декабря.

Доступная статистика о буровой активности в США скорее подтверждает осторожные прогнозы американского Минэнерго. Напомним, сланцевая добыча требует постоянного бурения новых скважин и про-

ведения на них операций гидроразрыва пласта для поддержания дебита. После проведения гидроразрыва дебит сохраняется на высоком уровне от нескольких месяцев до года, после чего резко снижается. Операция по гидроразрыву достаточно дорогостоящая, однако может быть проведена быстро, в отличие от бурения скважин. Поэтому сланцевые компании обычно бурят скважины сериями, что позволяет избежать простоя буровых и переплат персоналу, а затем проводят гидроразрывы по мере необходимости. Такие пробуренные скважины без проведенного гидроразрыва (drilled uncompleted wells, DUC), в сущности, являются резервом компаний для быстрого наращивания добычи с минимальными затратами.

С января 2020 года число DUC сократилось практически вдвое, до 4,8 тыс. штук в ноябре, следует из данных Минэнерго США. Это самый низкий показатель с января 2014 года. При этом число новых пробуренных скважин, хотя и постепенно растет, все еще на 40% ниже, чем в начале 2020 года (см. график). Очевидно, сланцевые производители США в основном исчерпали возможности наращивания добычи с минимальными инвестициями, и рост производства потребует значительно более активного бурения в преддверии месяца.

Юрий Барсуков

HR-Форум

Коммерсантъ

ИТОГИ СЛОВАМИ СПИКЕРА

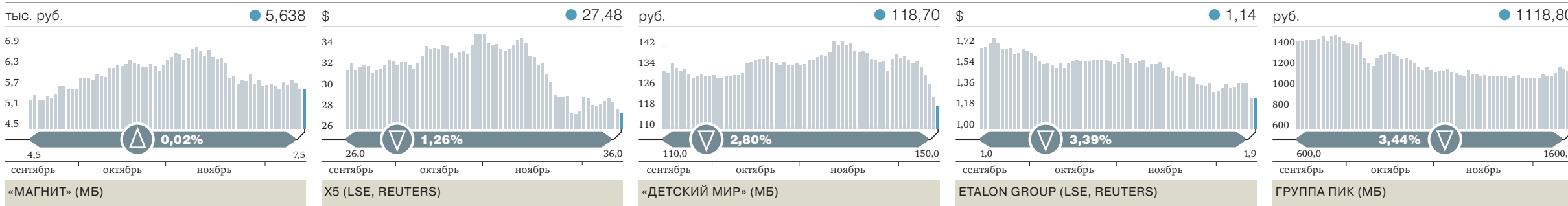


Елена Иванова
заместитель
генерального директора
по организационному
развитию и управлению
персоналом Tele2

Все больше специалистов ожидают от работодателя заботы о себе — и инвестиции в well-being сотрудников действительно помогают компании повысить вовлеченность персонала и, как следствие, его продуктивность. Мы в Tele2 осознанно сделали заботу о здоровье, безопасности и развитии сотрудников своим приоритетом. На наш взгляд, это правильно, своевременно, и именно эта инвестиция поможет в будущем преодолеть все сложности, которые могут встретиться на пути у компании.



ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Без суда и биллинга Роскомнадзору изменили порядок получения сведений об абонентах

Минцифры снова изменило порядок передачи данных о разговорах и трафике мобильных абонентов Роскомнадзору по закону о борьбе с серыми сим-картами. По предыдущей версии документа, операторы связи должны были передавать регулятору весь биллинг и даже геолокацию абонентов, но по решению суда. Согласно новому варианту, им придется передавать только сведения об оказании услуг абонентам и периоде их предоставления, но решения суда для этого не потребуются. Операторы и эксперты считают, что даже в таком варианте полномочия регулятора будут избыточны.

Даже в текущей версии проект дает Роскомнадзору завышенные полномочия, а именно требовать сведения об оказанных услугах, считает собеседник «Ъ» на рынке. Источник в одном из мобильных операторов также говорит об избыточности сведений, которые потребуются предоставлять регулятору. «Кроме того, до сих пор отсутствует информация о силовой нагрузке на системы операторов, что не позволяет дать объективную оценку затрат», — отмечает он. МТС, «Вымпелком», «МегаФон» и Tele2 отказались от комментариев.

В новой версии проекта Минцифры пропала обговорка, что часть сведений об абонентах Роскомнадзор сможет получать только по решению суда. Зато сократилось количество этих сведений. В соответствии с предыдущей версией документа Роскомнадзор пусть по решению суда, но мог запрашивать раз в полгода по каждому абоненту его биллинг — сведения о звонках, СМС и выходе в интернет (см. «Ъ» от 8 ноября). Теперь ведомство сможет запрашивать сведения только об объеме и периоде оказания услуг любого пользователя, но без решения суда и без каких-либо ограничений.

«Ъ» ознакомился с обновленной версией проекта постановления правительства, определяющего порядок предоставления операторами связи данных об абонентах Роскомнадзору в рамках исполнения закона о борьбе с серыми сим-картами. Документ разрабатывает Минцифры, его новая версия опубликована на regulation.gov.ru 17 ноября.

Портфельный управляющий Private Banking банка «Зенит» Георгий Окроемчидишвили добавляет, что все больше автопроизводителей начинают менять палладиум на платину в катализаторах из-за большого разрыва в ценах и благодаря новым технологическим решениям. Золото традиционно остается активом для защиты от инфляции и потрясений. Однако, уточняет господин Окроемчидишвили, ралли в золоте имело место во второй половине прошлого года «на фоне корректных ожиданий инвесторов относительно будущего всплеска инфляции вследствие стимулирующей фискальной политики со стороны властей США, Европы и Китая». Теперь рынки начинают закладываться на более жесткие монетарные условия, «которые частично скомпенсируют „позитив“ для цен на золото от роста инфляции», говорит эксперт.

По мнению ведущего аналитика ПСБ Алексея Головинова, по итогам заседания ФРС в среду цены на драгоценные металлы, вероятно, вновь окажутся под давлением. В краткосрочной и среднесрочной перспективе какого-либо существенного улучшения конъюнктуры рынка драгоценных металлов он не ожидает.

Согласно принятому в декабре 2020 года закону, регулиющему оборот серых сим-карт, все корпоративные клиенты операторов должны зарегистрировать данные о конечных пользователях сим-карт в единой системе идентификации и аутентификации (ЕСИА) «Госуслуги».

Также из перечня передаваемых сведений исчезла информация о местоположении базовых станций, через которые абонент получает услуги связи. В Минцифры, «Ъ» пояснили, что межведомственная работа над проектом для более полного учета интересов российских граждан и операторского сообщества продолжается. В Роскомнадзоре не ответили на запрос.

Анастасия Гаврилюк

Ставки разьедают благородные металлы Стоимость палладия рухнула до прошлогоднего минимума

Котировки почти всех драгоценных металлов обновили многомесячные минимумы. В частности, стоимость палладия не только упала ниже уровня \$1600 за тройскую унцию, но и достигла минимальных значений с марта 2020 года. Во многом игра на понижение на рынке связана с ожиданием ужесточения монетарной политики ФРС. Более стабильными остаются котировки золота, но и для этого защитного металла ужесточение риторики регуляторов может компенсировать позитивный эффект роста инфляции.

В частности, по информации Министерства труда США, производственная инфляция в ноябре достигла 0,8% против 0,6% в октябре. Аналитики ожидали снижения темпов до 0,5%. В годовом выражении инфляция выросла до 9,6%, это максимальное значение за последние 40 лет. Управляющий активами УК «Ингосстрах-Инвестиции» Александр Дорожкин добавляет, что аналогичное инфляционное давление происходит и в странах Европы. Например, в Германии цены производителей за год выросли на 16,6%.

О его дефиците в ближайшие два года». Но при этом встречное давление оказывает ожидание снижения производства автомобилей на фоне сохраняющегося дефицита микрочипов. Портфельный управляющий Private Banking банка «Зенит» Георгий Окроемчидишвили добавляет, что все больше автопроизводителей начинают менять палладиум на платину в катализаторах из-за большого разрыва в ценах и благодаря новым технологическим решениям.

Котировки драгоценных металлов, за исключением золота, 14 декабря обновили многомесячные минимумы. По данным Bloomberg, стоимость платины опускалась на 2%, до \$912 за тройскую унцию, минимумом с середины сентября. Котировки серебра снижались на 2,8%, до \$21,7 за унцию (минимум с конца сентября). Стоимость палладия рухнула на 6%, до 1585,5 за унцию — минимумом с марта 2020 года. Лишь котировки золота сохранили стабильность — в ходе торгов они опустились на 1%, до 1721 за унцию, однако оставались в диапазоне последних двух недель.

Александр Дорожкин считает, что эти факторы сводят на нет возможность более мягкой риторики перед предстоящим заседанием ФРС и других центрбанков, которые боятся дальнейшего разгона инфляции. От ФРС ожидают объявления о быстром сворачивании программы по выкупу активов, соглашается Виталий Громадин. На рынке полагают, что ФРС начнет увеличивать ключевую ставку уже в июне 2022 года, причем будет не менее двух повышений (см. стр. 8).

Золото традиционно остается активом для защиты от инфляции и потрясений. Однако, уточняет господин Окроемчидишвили, ралли в золоте имело место во второй половине прошлого года «на фоне корректных ожиданий инвесторов относительно будущего всплеска инфляции вследствие стимулирующей фискальной политики со стороны властей США, Европы и Китая». Теперь рынки начинают закладываться на более жесткие монетарные условия, «которые частично скомпенсируют „позитив“ для цен на золото от роста инфляции», говорит эксперт.

Участники рынка отмечают, что основной движущей силой котировок драгметаллов сейчас выглядит политика ФРС и последние данные по инфляции говорят в пользу ее ужесточения в самое ближайшее время.

Палладиум участники рынка считают наиболее волатильным среди драгоценных металлов. Как поясняет Александр Дорожкин, металл в середине года «был сильно перегрет от сообщений автопроизводителей

Виталий Гайдаев, Дмитрий Ладыгин

Гражданам навешали лапши

«Люди со средним и высоким доходом могут позволить себе обед в заведениях общепита или заказать доставку. Но для тех, у кого небольшой доход, продукт действительно может быть альтернативой», — поясняет господин Поповичев. При этом, добавляет он, в ряде предприятий и компаний закрылись столовые из-за сокращения персонала, что также провоцирует спрос на дешую лапшу.

В этом году восстановилось количество трудовых мигрантов после резкого сокращения в 2020 году из-за коронавирусных ограничений, а для них лапша быстрого приготовления является постоянной частью рациона за счет дешевизны и легкости приготовления.

более 20%, указывает госпожа Николаева. В Auchan тоже заметили рост цен на лапшу — в среднем на 7%. В сети основными причинами подорожания также называют рост логистических затрат и стоимости сырья. В «Ленте» заявили, что не наблюдают повышенного спроса на продукцию.

Гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров считает, что рост продаж является не следствием изменений привычек питания или уровня доходов населения, а количественным ростом целевой группы потребителей. Он напоминает, что

на рост продаж в денежном выражении повлияло увеличение стоимости производства из-за удорожания муки, масла и логистических услуг, считает Наталья Николаева. Она приводит пример с пальмовым маслом, на котором часть производителей жарит лапшу: сейчас его стоимость достигает \$1,75 тыс. за тонну против \$700 в начале этого года. В итоге производители вынуждены были поднимать цену на лапшу: за 11 месяцев рост составил

Алексей Полухин

Логопарк своими руками Leroy Merlin построит себе склад

Из-за роста стоимости строительства складских комплексов розничные сети решили не доверять такие проекты девелоперам, а начать реализовывать их самостоятельно. Французский DIY-ритейлер Leroy Merlin выкупил у Radius Group 7,5 га для строительства еще одного логопарка в подмосковном Домодедове. По тому же пути может пойти продуктовая сеть «Верный». Такие сделки нехарактерны для рынка: как правило, девелоперы предпочитают сами строить объекты под конкретного арендатора или покупателя, а не продавать площадки.

сейчас большинство проектов реализуется по схеме build-to-suite, когда девелоперы строят логопарки под конкретного заказчика. Но в таком случае Leroy Merlin пришлось бы заплатить Radius Group не менее 2,1 млрд руб., самостоятельное строительство позволит сэкономить 300 млн руб., подчеркивает партнер ИМ Андрей Лукашев.

Лeroy Merlin выкупил 7,5 га в индустриальном парке «Ожные врата» в подмосковном Домодедове, рассказал «Ъ» продавец участка Radius Group. Инвестиционный директор группы Алексей Романцов уточнил, что у ритейлера уже есть около 100 тыс. кв. м площадей в логопарке, а новый участок позволит розничной сети Leroy Merlin построить еще один объект на 32 тыс. кв. м. В Leroy Merlin подтвердили «Ъ» эту информацию, добавив, что выбор подрядчика пройдет в 2022 году.

30 процентов складов Москвы и Подмоскovie заняты ритейлерами, подсчитали в JLL

Ритейлер сможет сэкономить на стоимости услуг девелопера, маржинальность которых составляет 10–15%, поясняет коммерческий директор Ghelamco Александр Перфильев. Покупка земли позволит Leroy Merlin не зависеть от девелоперов, соглашается управляющий партнер Colliers Николай Казанский. Но сделка могла быть выгодна и для Radius Group, так как на фоне роста рынка складов уже наблюдается перегрев стоимости земельных активов под такие объекты, отмечает Микаэл Казарян. В текущем году из-за высокого спроса со стороны ритейлеров и логистических операторов на складские площади в этом сегменте сложился рынок продавцов, что дало им привилегированные условия с возможностью завышать ставки аренды и стоимость строительства, ссылаясь на

подорожание стройматериалов (см. «Ъ» от 2 августа).

По этой причине тренд на самостоятельное развитие проектов по строительству логопарков со стороны конечных пользователей таких площадей будет только усиливаться в 2022 году, прогнозирует Андрей Лукашев. Так, по данным источников «Ъ» на рынке, по пути Leroy Merlin может пойти продуктовый ритейлер «Верный», планирующий приобрести 50 га на востоке Подмоскovie под собственный склад у Dega Group. В этих компаниях на вопросы «Ъ» не ответили.

За площадку ритейлер мог заплатить 300–350 млн руб., подсчитал региональный директор департамента индустриальной и складской недвижимости Knight Frank Константин Фомиченко. Еще 1,5–1,6 млрд руб. потребуются на само строительство, добавляет член совета директоров JLL Микаэл Казарян.

Ритейлер сможет сэкономить на стоимости услуг девелопера, маржинальность которых составляет 10–15%, поясняет коммерческий директор Ghelamco Александр Перфильев. Покупка земли позволит Leroy Merlin не зависеть от девелоперов, соглашается управляющий партнер Colliers Николай Казанский. Но сделка могла быть выгодна и для Radius Group, так как на фоне роста рынка складов уже наблюдается перегрев стоимости земельных активов под такие объекты, отмечает Микаэл Казарян. В текущем году из-за высокого спроса со стороны ритейлеров и логистических операторов на складские площади в этом сегменте сложился рынок продавцов, что дало им привилегированные условия с возможностью завышать ставки аренды и стоимость строительства, ссылаясь на

Сеячас объем свободных площадей в логопарках Москвы и Подмоскovie не превышает 0,4% от общего объема предложения, или 95 тыс. кв. м, подсчитали в Knight Frank. По прогнозам аналитиков, нехватка площадей на фоне роста e-commerce и продаж у офлайн-ритейлеров приведет к рекордному числу сделок по покупке и аренде складов по итогам 2021 года, когда объем поглощенных площадей достигнет 2,2 млн кв. м. Впрочем, активное поглощение площадей в логопарках розничными компаниями уже привело к обратной ситуации. Арендаторам приходится сдавать часть не востребованных пока площадей в субаренду, чего не происходило с 2013 года. Так, онлайн-ритейлер «Всеинструменты.ру» пересел 52 тыс. кв. м в «PNK Парк Домодедово», где исходно взял в аренду 180 тыс. кв. м (см. «Ъ» от 24 ноября). Также поступили «Вкусвилл» и «Дикси», уступив субарендаторам по 20 тыс. кв. м в своих складских комплексах.

Состояние «Республики» Книжную сеть презапустит казахстанский бизнесмен

Сеть книжных магазинов «Республика» перешла в управление к основателю холдинга «Меломан» Игорю Дериглазову, который развивает схожие по формату магазины в Казахстане. Он купил компанию-лицензиата сети «ПроЛайф». На фоне финансовых проблем, начавшихся в пандемию, сеть сократилась в четыре раза, а ее основное юрлицо обанкротилось. С новым инвестором «Республика» планирует «вернуть былое величие», расширив присутствие в Москве и других городах.

ло в управление франчайзи (ООО «ПроЛайф»). Часть помещений, в которых раньше располагалась «Республика», перешла к книжной сети «Читай-город» и «Буквоед».

«Ъ» обнаружил в базе Kartoteka.ru, что 100% лицензиата книжной сети «Республика» ООО «ПроЛайф» 8 ноября перешли в управление от Регины Мухидиновой к ООО «Интел-Руал», 99% которого принадлежит Игорю Дериглазову, а 1% — гендиректору «ПроЛайфа» Артему Кривенко.

В апреле Арбитражный суд Москвы признал обоснованным заявление ООО «Республика» о собственном банкротстве, поданное в ноябре 2020 года. Долг ООО перед

Игорь Дериглазов — один из крупнейших бизнесменов Казахстана по версии местного Forbes, основатель холдинга «Меломан». Он управляет схожими по формату с «Республикой» сетями магазинов «Меломан», Margwin и Booking, в которых продаются аудио- и видеопродукция, книги, игрушки, бытовая электроника и пр. В состав холдинга также входят казахстанская сеть гипермаркетов формата DIY «Комфорт», кинотеатры «Арсенал» и другие активы.



Книжный магазин — это место встречи, это реклама книги, это часть инфраструктуры, позволяющая людям больше покупать, читать, поэтому каждый книжный магазин развивает отрасль — Михаил Иванцов, экс-гендиректор сети «Читай-город» — Буквоед», в интервью MarketMedia 4 октября 2019 года

До прошлого года «Республика» была одной из крупнейших независимых книжных сетей в РФ с 40 магазинами и принадлежала Вадиму Дымову. В 2020 году на фоне финансовых проблем большая часть магазинов была закрыта, оставшись девять точек основное юрлицо сети, ООО «Республика», переда-

кредиторами оценивался в 802 млн руб. Крупнейшим была группа «Эксмо-АСТ», требовавшая 158,1 млн руб. Представители Игоря Дериглазова переадресовали запрос к коммерческому директору «Республики» Наталье Яковлевой. Она не раскрыла сумму сделки, но уточнила, что новый акционер не планирует передачу сети. Разрабатывается новая стратегия развития, в рамках которой планируется «вернуть былое величие». Сейчас, по словам госпо-

жи Яковлевой, лицензиат управляет совсем небольшими и интернет-магазинами, но сеть будет расширяться: «1 февраля открываем девятый магазин в Москве, готовы рассматривать дополнительные локации в столице, Сочи, Санкт-Петербурге».

Решение о том, будет ли сохранен бренд «Республика», пока не принято, добавила Наталья Яковлева. Процедура банкротства ООО «Республика» не затрагивает ООО «ПроЛайф», оно продолжает использовать товарный знак на основании лицензионного договора.

Конструкция, при которой сейчас работают магазины сети, не подразумевает переход исключительных прав на товарный знак к «ПроЛайфу», а потому несет наименьшее количество рисков в контексте банкротства, считает глава направления «банкротство» фирмы «Рустам Курмаев и партнер» Олег Пермяков. Но если права аренды помещений, где расположены магазины, принадлежат «Республике», то «ПроЛайф» может лишиться локаций, полагает юрист «Арбитраж.ру» Антон Кравченко.

Долг «Республики» перед «Эксмо-АСТ» уже урегулирован, сообщил «Ъ» президент издательской группы Олег Новиков. «Ситуация с банкротством была следствием ошибок в менеджменте. Новые владельцы обладают необходимой экспертизой для построения эффективной сети», — считает он. По мнению Олега Новикова, приход нового инвестора в федеральную книжную розницу «подтверждает ее привлекательность как канала с потенциалом роста». Ранее «Эксмо-АСТ» ожидала, что книжный рынок вырастет в 2021 году до 99 млрд руб., что на 3% больше уровня 2019 года и на 18% выше показателей прошлого года.

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня 70-летний юбилей празднует бизнесмен, председатель правления Федерации хоккея России (ФХР) Аркадий Ротенберг

Его поздравляют президент ФХР Владислав Третьяк, вице-президент Роман Ротенберг и специальный представитель ФХР по международным делам Павел Буре: — Дорогой наш Аркадий Романович! С тех пор как вы занялись хоккеем, мы выиграли чемпионат мира, впервые за 26 лет стали олимпийскими чемпионами и до сих пор ими остаемся, завоевали множество медалей на самых разных уровнях. Мы запустили программы развития хоккея и продолжаем умножать свой успех.

Вы делаете большую работу для развития и популяризации спорта, вашего любимого дзюдо и других, но помимо спорта у вас еще масса дел государственного масштаба, великое значение которых отметим не только мы, но и по достоинству оценят наши потомки. Чего стоит один только Крымский мост! 70 лет — возраст мудрости, жизненного опыта, которым вы с охотой делитесь с нами! Здоровья и процветания!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

Валерия Лебедева

первые лица

«Мы хотим пойти поперек тренда»

Глава Хоум Кредит банка Дмитрий Пешнев-Подольский о долгах, офисах и экосистемах

Уходящий год оказался непростым для розничных банков: ЦБ в борьбе с инфляцией и за кредитованностью населения усиливает давление в потребкредитовании. Но сегмент продолжает расти. Почему граждане все активнее занимают деньги на фоне пандемии, как банки приспосабливаются к новым ограничениям и зачем в век цифровизации расширять сеть отделений, в интервью „Ъ“ рассказал председатель правления Хоум Кредит банка Дмитрий Пешнев-Подольский.

— На рынке активно обсуждают информацию о том, что российский ХКФ-банк может быть продан. Ведете ли вы с кем-то переговоры? Допускаете такую возможность?

— Наша задача как менеджмента развивать бизнес. Вопросы относительно возможности смены собственников лучше адресовать акционерам.

— Вы утвердили новую стратегию развития до 2025 года. Уже приступили к ее реализации?

— Да. В рамках стратегии бизнес-модель потребительского кредитования продолжает оставаться актуальной. Но чтобы оставаться в лидерах эффективности, нам необходимо диверсифицировать бизнес, дополняя его направлениями, которые открывают перед банком новые перспективы. Сначала же мы занялись тем, что буквально лежит под ногами, — ис-



ЛИЧНОЕ ДЕЛО

ПЕШНЕВ-ПОДОЛЬСКИЙ ДМИТРИЙ ИГОРЕВИЧ

Родился 31 января 1978 года. В 2000 году окончил Финансовую академию при правительстве РФ, в 2018 году завершил обучение по программе Executive MBA бизнес-школ NYU Stern, LSE и HEC Paris, также обучился в Stanford Graduate School of Business. Начал финансовую карьеру в 1996 году, заведовал операционными подразделениями в ФК «Уралсиб» и Альфа-банке. С 2008 по 2012 год работал в Финансовой группе БКС, в том числе на посту первого заместителя президента — председателя правления. В апреле 2014 года возглавил направление Private Banking Газпромбанка. 20 декабря 2017 года был избран заместителем председателя совета директоров БКС-банка, 24 января 2018 года назначен председателем правления БКС-банка. С октября 2020 года — главный исполнительный директор ХКФ-банка, в январе 2021 года занял пост председателя правления банка.

COMPANY PROFILE

ХКФ-БАНК
(ХОУМ КРЕДИТ ЭНД ФИНАНС БАНК)

Входит в состав чешской инвестиционно-финансовой группы PPF. На российском рынке банк работает с 2002 года, первое представительство было открыто в Нижнем Новгороде. Банк специализируется на розничном кредитовании. На 30 сентября 2021 года в России он имел 204 банковских офиса, 1,35 тыс. кредитных офисов, более 105 тыс. пунктов продаж в магазинах. Банк владеет 100% казахстанского Банк Хоум Кредит. Согласно рейтингу «Интерфакса», ХКФ-банк входит в топ-50 российских банков по активам. Согласно отчетности по МСФО, по итогам третьего квартала 2021 года активы банка превышали 344,5 млрд руб., капитал составлял 91,3 млрд руб., чистая прибыль — 11,2 млрд руб.

пользовали все возможности по улучшению существующего бизнеса.

Клиентская база банка «Хоум Кредит» насчитывает более 35 млн человек. И наша основная задача — предоставлять такие продукты и услуги, которые позволят выстроить с ними долгосрочные отношения. Подход, когда банк любыми средствами привлекает клиентов на короткий срок и при этом не учитывает их реальные жизненные потребности, считаем бесперспективным. Мы постоянно оптимизируем процессы, улучшаем экономику продукта. В 2021 году в каждом из ключевых сегментов — POS-кредиты, кредиты наличными и кредитные карты — проведены заметные преобразования.

— Как именно были оптимизированы процессы?

— Мы делаем ставку на развитие технологий self-service. Считаем, что за нами будущее. Уникальный продукт — это карта рассрочки. На рынке всего два игрока, способных предложить ее. Клиенты могут многократно покупать товары в рассрочку во всех магазинах-партнерах без дополнительных оформлений. Мы хотим еще улучшить этот опыт. И дать возможность клиентам, у которых еще нет карты рассрочки, самостоятельно оформить ее в нашем приложении. Уже тестируем это решение. Кроме того, в рамках self-service мы

сэкономили примерно на 3%. Безработица стабильно снижается уже почти год, она составляет 4,3%, это уровень лета 2019 года.

Но мы все еще живем в мире коронавирусных ограничений. Когда людей становится меньше возможностей, они стараются это компенсировать, в том числе за счет покупок, обустройства дома, ремонта. На рост кредитования влияет восприятие текущей ситуации — инфляционные ожидания высоки. Поэтому люди стараются увеличить потребление, чтобы купить дешевле то, что будет стоить дороже потом, и берут кредиты.

С другой стороны, на возможность кредитования значительно влияет политика ЦБ — ограничение ставок, повышение риск-весов по необеспеченным кредитам, рост ключевой ставки. Регулятор стремится сократить потребительский спрос в рамках борьбы с инфляцией, этим в основном и объясняются принимаемые ужесточения в потребкредитовании.

— И как банкам выстраивать стратегию в условиях такой жесткой риторики ЦБ?

— Это сложно. Меня беспокоит ситуация, в которой розничный банковский бизнес будет находиться в ближайшие год-полтора. Он оказывается в условиях идеального шторма.

Второй фактор — ЦБ ограничивает максимальную ставку по кредитам клиентов. При этом она считается с опозданием. Фактически это средняя ставка по кредитам, выданным два квартала назад плюс 33%. То есть ставки на четвертый квартал устанавливаются по условиям первого полугодия, когда стоимость фондирования была совсем другой. В результате она растет быстрее, чем доходность выдаваемых кредитов.

Третий фактор — это политика ЦБ в части аллокации капитала на выдаваемые кредиты. У банков, как правило, невысокая маржа — несколько процентов. Но они компенсируют ее большим кредитным плечом, которое обладает эффектом мультипликатора. Базель считает, что плечо не должно превышать 1:10. Однако в России оно намного ниже. С 1 октября произошло уже второе повышение макропроденциальных надбавок за три месяца. В начале года они составляли в разных банках 150–170 процентных пунктов (п. п.), после первого повышения — 200–220 п. п. После второго повышения риск-веса начали доходить до 240–250 п. п. Это значит, что при уровне достаточности капитала в 11% мы на один рубль капи-

— Да, будем подстраиваться под меняющуюся ситуацию — смещаться в сторону более привлекательных с точки зрения финансовых показателей продуктов. Это прежде всего кредитные карты и рассрочка. Портфель по кредитным картам у нас уже вырос на 30% за первые девять месяцев этого года. А что касается рассрочки — она обладает рядом преимуществ из-за того, что там фактически нет переплаты. Поэтому аллокация капитала на нее меньше. И в текущих условиях это очень привлекательный для нас инструмент, особенно потому, что, как я уже говорил, в России осталось всего два банка, у которых есть такой продукт, как карта рассрочки. Это уникальное конкурентное преимущество.

— Почему им не пользуются другие банки?

— Карта рассрочки, как и POS-кредит, — это прежде всего продукт для аквизиции и удержания клиентов. Сам по себе продукт много не зарабатывает, поэтому банки, которые не умеют его хорошо монетизировать через кросс-продажи, в итоге от него отказываются. Кроме того, продукт требует существенных инвестиций и умения работы с партнерами. Если такой компетенции истори-

Мы видим, какие деньги работа с МСБ может принести, и понимаем, что особенного смысла в этом нет

чески в банке нет, то крайне тяжело ее быстро нарастить. А это критично для привлекательности продукта.

— Насколько вы развиваете POS-кредиты онлайн?

— Сейчас у нас 20–25% выдач онлайн. Задача — нарастить показатель в два раза. Речь идет о традиционных компаниях, которые торгуют бытовой техникой или любыми другими товарами, у которых есть свои онлайн-магазины. И в этом онлайн-магазине клиент тоже может оформить товар в рассрочку. Там существенно меньше операционные расходы, соответственно, лучше экономика, и есть возможность вести более рентабельный бизнес. Также мы хотим в два раза увеличить количество локальных партнеров — не крупных торговых сетей, в которых мы присутствуем с POS-кредитами, а именно небольших магазинов. Причем как офлайн, так и онлайн.

Мы делаем ставку на то, что в каждом крупном маркетплейсе или компании электронной коммерции у потребителя должна появиться возможность не просто оформить кредит на чекауте, а заранее получить информацию о предодобренном лимите рассрочки или кредита. Очень удобно, когда ты знаешь, что, неважно, сколько у тебя денег, ты можешь перейти в оплату этой покупки часть одобренного лимита и у тебя всегда есть возможность разложить эту покупку на несколько месяцев вперед.

— Вы будете заключать какие-то партнерские соглашения с крупнейшими маркетплейсами? Несмотря на наличие у них собственных банков?

— Да, будем подстраиваться под меняющуюся ситуацию — смещаться в сторону более привлекательных с точки зрения финансовых показателей продуктов. Это прежде всего кредитные карты и рассрочка.

— Почему им не пользуются другие банки?

— Карта рассрочки, как и POS-кредит, — это прежде всего продукт для аквизиции и удержания клиентов. Сам по себе продукт много не зарабатывает, поэтому банки, которые не умеют его хорошо монетизировать через кросс-продажи, в итоге от него отказываются. Кроме того, продукт требует существенных инвестиций и умения работы с партнерами. Если такой компетенции истори-

чески в банке нет, то крайне тяжело ее быстро нарастить. А это критично для привлекательности продукта.

— Да, мне кажется, что пока складывается комфортная ситуация. Ни один из этих игроков пока не заявил о готовности самостоятельно кредитовать своих клиентов в сколько-нибудь значимых масштабах. К этому можно прийти, но это не будет быстро. Кредитный бизнес — это то, чем

В онлайн можно с высокой степенью вероятности предсказать и таргетировать рекламу на того человека, которого ты хотел бы привлечь

эти игроки никогда не занимались. Он подразумевает специфические знания у команды, технологии, данные, которые нужно не только уметь собирать, но и еще и на основании этих данных принимать решения. И в целом склонность к риску.

Я не исключаю, что в принципе подобного рода цифровые компании, которые вышли не из кредитного бизнеса, так и не смогут научиться принимать кредитный риск в значимых для себя объемах. В то же время они могут превратиться во что-то вроде кредитных брокеров. К ним будут подключены банки, которые будут кредитовать клиентов этих цифровых платформ. Кредитная экспертиза с очень высокой степенью вероятности останется прерогативой банков.

— Тогда зачем им банки?

— Они, как мне кажется, являются будущими владельцами клиента. Если мы регулярно покупаем где-то товары или общаемся в социальной сети, получаем там же финансовые услуги очень удобно. Не только кредиты — платежи, переводы.

— То есть банки могут потерять контакт с клиентом? Как этого не допустить?

— Один из выходов — строить потребительскую экосистему вокруг клиента (наращивать объем потребительских сервисов — доставки, телеком и т. д.). Другой выход — строить финансовую экосистему, то есть делать акцент на том, что ты комплексно управляешь финансами клиента, а не просто точно выдал кредит. Есть базовый набор финансовых потребностей: каждому нужно распоряжаться своими деньгами, переводить их. Рано или поздно возникает потребность занять, у всех есть потребность сберечь, инвестировать, и, конечно, каждому человеку нужно иметь неприкосновенный запас, который нужно грамотно разместить.

Мы начинаем понемногу закладывать основы финансовой экосистемы. Обучаем сотрудников в отделениях, чтобы они комплексно подходили к разговору о финансах клиента и исходили не из плана продаж, а из того, что клиенту реально надо в его жизненной ситуации. В таких условиях переход от разговора «один клиент — один продукт» к комплексной помощи в том, чтобы разобраться с финансами, абсолютно естественен.

— Выходить на новые рынки в банковском бизнесе, допускать, обслуживание ИП, микробизнеса, самозанятых, в целом двигаться в сторону бизнеса планируете?

— Только за этот год мы дважды рассматривали эти направления. Пока выглядит так, что нам выгоднее концентрироваться на том, что мы хорошо знаем и умеем и где, соответственно, можем добиться существенных конкурентных преимуществ — в розничном сегменте. Конечно, выход в сегмент МСБ для нас был бы очень органичен. У нас несколько десятков тысяч партнеров, через которых мы кредитую наших клиентов — физических лиц. Но мы видим, какие деньги работа с МСБ может принести, и понимаем, что особенного смысла в этом нет. Точнее, смысл, конечно, есть, но он меньше, чем если эти средства в качестве инвестиционного направить на развитие бизнеса с физическими лицами.

— Как сложнее и дороже привлекать клиента, онлайн или офлайн?

— Эти показатели сильно меняются с течением времени. Раньше в онлайн было существенно дешевле привлекать клиентов, сейчас стоимость примерно одинаковая. Здесь вопрос скорее про качество, предсказуемость клиентов, которых ты привлекаешь. В онлайн ты можешь с высокой степенью вероятности предсказать и таргетировать рекламу на того человека, которого ты хотел бы привлечь. В офлайне это гораздо сложнее.

— Тем не менее вы один из немногих банков, который на фоне пандемии объявил об увеличении числа отделений. Почему ваша целевая аудитория не готова к онлайн?

— Отделения — очень эффективный канал. У нас сейчас из 204 отделений 203 рентабельны. Мы готовы к онлайн, у нас больше 80% клиентов ежемесячно пользуются мобильным приложением. Но есть клиенты, которым удобнее прийти и получить услугу лично, бывают случаи, когда надо поговорить, чтобы найти оптимальное решение. У нас каждый ме-

сяц в отделения приходят 430 тыс. человек, хотя у более чем 50% из них есть установленное мобильное приложение.

— Будете увеличивать количество сотрудников в связи с ростом числа точек?

— Если посмотреть на ближайший год, то общее количество сотрудников сохранится или даже немного сократится. Да, отделений будет больше, но при этом количество кредитных специалистов будет понемногу сокращаться за счет автоматизации и развития приложений, которые будут исполнять клиенты. Часть людей мы будем переводить на работу в отделения и контакт-центр. Это регулярная практика: мы стараемся держать за людей, сохранять практику долгого сотрудничества. Это позитивно влияет на атмосферу, корпоративную культуру.

— Как повлияла на вашу корпоративную культуру пандемия?

— Мы, конечно, проводим много онлайн-мероприятий, и я стараюсь вовлекать людей в совместные активности. Но работа в офисе тоже очень важна: на данный момент у нас 1,7 тыс. человек в главном офисе, в среднем в день в офис приходит 300 человек. И мы хотим провести эксперимент: третий этаж в здании головного офиса превратить во что-то вроде коворкинга, гибкого пространства, из расчета два человека на одно рабочее место. В качестве эксперимента мы планируем несколько подразделений перевести на систему «два и три»: когда два дня ты находишься с командой, но просто в офисе, а именно вместе со всей командой, а три дня — работаешь вне офиса. Каждая команда сама решает, какие два дня выберет для совместной работы в офисе.

— Такой подход позволяет сократить затраты на содержание помещений?

— Арендную плату уже удалось сократить на 27%. Рассчитываем, что затраты на недвижимость сократятся на 40–50%. Если мы увидим, что людям комфортно работать в гибком офисе, то, конечно, это даст возможность радикально сократить занимаемые площади. Офис перестает быть просто местом для работы, он становится креативным пространством для общения, обмена опытом и вдохновения.

Интервью взяла Полина Трифонова

полная версия
kommersant.ru/13219

Кредитная экспертиза с очень высокой степенью вероятности останется прерогативой банков

сможем предлагать клиентам, например, длительную рассрочку до 24 месяцев.

— С чем, на ваш взгляд, связано восстановление и рост спроса на потребительские кредиты? Люди не могут купить без привлечения средств товары ежедневного пользования?

— Рост кредитования происходит не потому, что люди стали беднее. Если посмотреть на данные Росстата и прогнозы Минэкономики, падения реальных доходов нет и не будет. По итогам года ожидается рост реально располагаемых доходов на

Из-за повышения ключевой ставки ЦБ существенно увеличивается стоимость фондирования. Сейчас абсолютной нормой стали ставки по вкладам выше 8%, у отдельных банков они уже приближены к 9%. В первую очередь банки поднимают ставки по кредитам, а во втором полугодии у ЦБ будет возможность приступить к смягчению денежно-кредитной политики. Дорогие деньги многие банки, и мы в их числе, стараются занять на наименее длительный срок.

ПРЕМЬЕРА КИНО

Прогулки вдоль Бергмана

На экраны вышел фильм Миа Хансен-Лёв



Бергмановское паломничество так и не открывает новые творческие перспективы для Крис (Вики Крипс) и Тони (Тим Рот) ФОТО ЭКСПОНЕНТА

В прокат выходит «Остров Бергмана» Миа Хансен-Лёв, фильм — участник Каннского кинофестиваля 2021 года. Картина пытается рассказать одну историю о творческом и личном кризисе аж дважды — но попытку эти, по мнению Юлии Шагельман, ведут в никуда.

Фрукт — яблоко, поэт — Пушкин, кинорежиссер — Ингмар Бергман. Пункты в этом перечислении прописных истин могут меняться в зависимости от страны, языка и культуры, но третий более или менее универсален для всего мира, от Нью-Йорка до Барселоны. Даже те, кто лично не является поклонником шведского гения, признают его непреложное величие и неоспоримое влияние на кинематограф. Каждый год на остров Форё в Балтийском море, где Бергман жил, снимал свои картины, умер и был похоронен, приезжают тысячи паломников: поучаствовать в «Бергман-сафари» (это туристическое развлечение, показанное в ленте Хансен-Лёв, кажется сатирической выдумкой, но оно на самом деле существует), взглянуть на пустое место, где на самом деле не стоит дом из «Сквозь темное стекло», посмотреть фильмы с 35-миллиметровой пленки в собственном кинозале режиссера и купить в сувенирной лавке копию темных очков, которые Лив Ульман носила в «Персоне». Можно даже пожить в той самой комнате и поспать на той самой кровати, что снималась в «Снах из супружеской жизни», но этот фильм, как известно, вызвал волну разводов, так что не говорите потом, что вас не предупреждали.

Крис (Вики Крипс) и Тони (Тим Рот) тоже приезжают на Форё ради Бергмана, но они не просто туристы-киноманы, а сами режиссеры. Он, более успешный и намого более уверенный в себе, снимает хорроры, она — воздушное кино об отношениях в духе «Сандэнса». На острове оба хотят поработать над своими новыми проектами в тишине, покое и атмосфере, которая должна, по идее, всячески способствовать вдохновению. Для Тони это оказывается правдой — сценарий очередного ужасника идет как по маслу, и у него еще остается время представить один из своих предыдущих фильмов восторженной аудитории. У Криса все сложнее — она застряла на чистом листе, скованная сом-

нениями насчет своих способностей сказать что-то новое, и дух Бергмана, который веет на острове где хочет, дела совсем не облегчает. «Как можно писать здесь и не чувствовать себя лузером?» Супруги расходятся по разным помещением бергмановского имени, он постоянно отвлекается на звонки продюсера, она, презрев «Бергман-сафари», отправляется на экскурсию по острову, включающую купание в холодном море в нижнем белье, с молодым студентом киношколы (Хампус Норденсон) — зрители уже ждут введливного исследования брачного кризиса, но Миа Хансен-Лёв мягко уводит историю в другую сторону.

Крис пересказывает Тони свой сценарий, и тот превращается в отдельный фильм в фильме. Его героиня, Эми (Миа Васиковска) — тоже режиссер и тоже приезжает на Форё, на свадьбу подруги со шведом, который, только представьте себе, терпеть не может Бергмана. Здесь она встречает своего бывшего любовника Джозефа (Андерс Даниелсен Лье), которого все еще любит и хочет вернуть. Это такой Бергман-суперлайт, с далекими отсылками к «Лету с Моникой», танцами под АВВА, белыми воздушными платаями и томительными летними ночами. Рассказ при этом выходит дважды автобиографичным: если Эми списана с Криса, то они обе — с самой Хансен-Лёв, и в двух вставленных друг в друга лентах можно без труда разглядеть намеки на ее отношения с еще одним французским режиссером, Оливье Ассаясом (количество персонажей-режиссеров на метр пленки в «Острове Бергмана» вообще зашкаливает).

Если же оставить исповедальность за кадром, то останется не так уж много. Хорошие актерские работы, легкие касания камеры оператора Дени Лёнуара, запечатлевающего прохладное прозрачное скандинавское лето, несколько синефильских шуток разной степени удачности. «Но хватит ли этого для фильма?» — спрашивает Крис у Тони, признавшись, что так и не знает, чем же закончить свой сценарий. Возможно, ей в итоге это удалось (в финале мы видим ее уже на съемках своей картины), но сам «Остров Бергмана» так и останется черновиком сразу двух фильмов, каждому из которых чего-то не хватило.

ПРЕМЬЕРА КНИГА

Искусство грабить искусство

В России издана книга Гектора Фелисиано

Издательство «Слово» опубликовало книгу Гектора Фелисиано «Исчезнувший музей. История хищения шедевров мирового искусства». Художественно-музейное преломление старой поговорки «Кому война, а кому мать родна» оценил Алексей Мокроусов.

Обычно истории войн пишут как истории сражений и последующих экономических порабощений — полезные ископаемые, поля, заводы... Книга-расследование пурто-риканского журналиста Гектора Фелисиано посвящена победителям иного рода — эстетам-аггессорам и работникам антикварного рынка, которые грабители обслуживали.

Первые изданные на английском в 1995 году и переведенная на другие языки книга едва не получила Пулитцеровскую премию. Впрочем, и без награды Фелисиано обеспечено место в истории — хотя он и не единственный расследователь большого грабежа искусства в годы Второй мировой, но его труд из числа знаковых. Раскрытие им подробности хищений из французских частных коллекций радикально изменили музейный ландшафт, запустили процесс массового возращения украденного по обе стороны океана. Как известно, нацисты изъняли во Франции у еврейских собирателей и галеристов более ста тысяч произведений искусства и свыше миллиона книг и манускриптов, причем судьба десятков тысяч до сих пор неизвестна.

Русское издание включает вкрапленные в основной текст дополнения: автор рассказывает о жесткой реакции официальных лиц и музейного сообщества на попытки раскопать правду. В информации отказывали, описи скрывали, в какой-то момент все документы, а следом и ответственность за будущие решения, были переданы Министерству иностранных дел. Помимо государственного архива, Фелисиано работал и с архивами частными, изучил множество фотографий, запечатлевших коллекционерские интерьеры, взял десятки интервью у людей, которых никто более не расспрашивал.

Раскапывать было что. Чего стоит хотя бы борьба за французскую коллекцию Ротшильдов — правительство Виши мечтало продать ее на аукционе, немцы решили увезти к себе. Аргументы были неравнового веса. Французам удалось пустить с молотка лишь виллу Ротшильдов в Канне (там сейчас один из самых красивых музеев Средиземноморья). Основные же собрания сокровища Ротшильдов главный немецкий ценитель прекрасного Геринг отправил в Германию. 19 ящиков предназначались

Литлери (среди картин был и «Астроном» Вермеера), самому рейхсмаршалу — 23, ему, в частности, достались картины ван Остаде и Фрагонари и рисунок Луки Лейденского. Лучшая же часть собрания предназначалась мегамузею на родине Литлера в австрийском Линце. Пути истории неисповедимы — уже в 90-е вещи Ротшильдов обнаружили в российских собраниях.

С началом войны многие ждали трудностей, но не могли предвидеть их масштабы. Знаменитый галерист Поль Розенберг, основной маршан Пикассо, спрятав часть сокровищ в удаленное от столицы поместье — и в банковские сейфы. Конфисковали все, в роли stukачей-наводчиков выступали коллеги. По совету Розенберга художник Жорж Брак тоже перевез свое собрание в банковские сейфы — их тоже вскрыли. Национально-промышленный банк в Лиурне даже прислал художнику счет — за услуги эксперта, оценивавшего стоимость собрания, и за неудобства, причиненные банку из-за вскрытия сейфа. Среди других парадоксов войны — активность немецких музеев, от Эссена до Бонна, по закупке французского искусства XIX века. Перед войной музей вынуждился избавляться от «дегенеративного искусства», приходилось заполнять опустевшие залы: музеи потеряли во Франции не меньше 31 млн франков.

Но иногда искусство спасает. Сын Поля Розенберга Александр, нелегально прибыв в Великобританию, на вопрос, кого на острове он знает лично, простолюдно ответил на допросе: «Уинстона Черчилля». «Шутник», — подумали чиновники, а зря — художник-любитель Черчилль в лондонской галерее Розенберга одалживал работы в учебных целях.

Другие истории — уже о жадности и нечистоплотности людей, занимавшихся искусством. Факты наводят Фелисиано на неминуемо мрачные выводы относительно человеческой природы: «Пример руководителей Третьего рейха показывает нам, что можно быть варваром и при этом ценить прекрасное. К сожалению, любовь к искусству и способность его воспринимать не искореняют в человеке его темную, мрачную сторону». И даже относительные целых государств — как Швейцария, например: «Нейтральная страна позволила своим коммерсантам и коллекционерам безнаказанно перевозить, собирать, оценивать, покупать и продавать украденные предметы искусства». Так Фелисиано уточняет известную поговорку: не пахнут не только деньги, но и само искусство.

Гектор Фелисиано. Исчезнувший музей. История хищения шедевров мирового искусства / Пер. Н. Беленькой. — М.: Слово, 2021.

КАДРЫ

«Спартак» сыгранлся с Италией

Вместо Руя Витории команду возглавит Паоло Ванולי

Провальные результаты в чемпионате России довели до отставки очередного спартаковского тренера. Вместо португальца Руя Витории, проработавшего в привычном к частым сменам наставников «Спартаке» всего полгода, его возглавит итальянец Паоло Ванולי. Смысл назначения на ключевую в команде должность специалиста, не обладающего опытом самостоятельной работы с профессиональным клубом, зато долго ассистировавшего знаменитому соотечественнику Антони Конте, понятен. Примером такой же бэкграунд был у Массимо Карреры, под руководством которого «Спартак» в 2017 году завоевал первое за полтора десятилетия с лишним золото российского первенства.

О том, что «Спартак» готов объявить об увольнении главного тренера Руя Витории и назначении на освободившийся пост Паоло Ванולי, сообщил целый ряд как российских (Championat.com, «Спорт-Экспресс»), так и итальянских (Sportmediaset, CalcioNews24) ресурсов. По их данным, официальное представление Ваноли в новом качестве состоится до конца недели.

Португалец Руй Витория, трудившийся до этого в Саудовской Аравии, появился в «Спартаке» по окончании предыдущего сезона, в мае. Он занял пост, который по семейным обстоятельствам покинул недавно возглавивший «Лейпциг» немец Доменико Тедеско, под чьим руководством спартаковцы взяли серебро чемпионата России. Таким обра-

зом, проработав в «Спартаке» Руй Витория чуть более полугодом.

Впрочем, в его истории нет ничего необычного. «Спартак» в нынешнем веке выделяется в том числе привычкой к частым сменам ключевых в команде персонажей. За минувшие десять лет его успели потренировать девять человек, причем Валерий Карпин заступал на должность дважды. Среди этих тренеров были и такие, которым не удавалось провести в клубе хотя бы один полный сезон: первая же череда неудач выливалась в решение об отставке. А у Руя Витории неудач накопилось предостаточно.

«Спартак» во второй половине 2021 года удивил неплохим выступлением в еврокубках. Вылетев в квалификации к Лиге чемпионов после столкновения с бывшим клубом Витории португальской «Бенфикой», спартаковцы затем здорово сыграли на групповом этапе Лиги Европы. Они смогли занять первое место в очень сильной группе, опередив не только польскую «Легию», но и близких по статусу к грандам соперников — итальянский «Наполи», который дважды обыграл, и английский «Лестер», скакнув, минуя стартовый раунд play-off, в 1/8 финала турнира.

Но еврокубки оказались маленьким островком благополучия в спартаковской жизни. И игра, и результаты «Спартака» в первой части чемпионата России совершенно не соответствовали его уровню прошлого сезона и представлениям о возможностях команды, не понесшей существенных кадровых потерь в рамках летнего трансферного окна.

«Спартак» потерпел что-то вроде катастрофы. На зимний перерыв он ушел, находясь на девятой пози-

ции, набрав в 18 турах скромные 23 очка и забив, несмотря на обилие известных имен в атакующей линии, 20 мячей — меньше только у четырех клубов Российской премьер-лиги. При этом по ходу сезона ситуация исключительно ухудшалась. В предшествовавших зимней паузе восьми турах чемпионата «Спартак» одержал лишь одну победу.

Выбор сменщика Руя Витории, сделанный клубом, может показаться странным. Дело в том, что 49-летний Паоло Ваноли вообще никогда не был наставником профессионального клуба. Он долго работал тренером итальянских сборных юношеских возрастов, а с середины прошлого десятилетия — ассистентом в тренерских бригадах сборной Италии, «Челси» и «Интера». И это как раз очень важные обстоятельства, придающее решению менеджмента «Спартака» определенный смысл.

В лондонском и миланском клубах, как и в сборной родной страны, Паоло Ваноли помогал Антонию Конте. Конте, сейчас тренирующий английский «Тоттенхем», считается выдающимся тактиком и входит в число наиболее продуктивных и востребованных футбольных специалистов. Похожий бэкграунд был у Массимо Карреры, соотечественника Ваноли. Каррера очутился на вершине тренерской иерархии «Спартака» в 2016 году, не обладая громким именем и хоть сколько-нибудь значительным опытом руководства командой, зато несколько лет отработав рядом с Антонио Конте — в «Ювентусе» и сборной Италии. Эксперимент получился удачным. В 2017 году спартаковцы спусти 16 лет вернули себе золото чемпионата России.

Алексей Доспехов



Еврокубковые успехи не стали для Руя Витории индульгенцией, оплачивающей катастрофу, которую «Спартак» при нем потерпел в российском чемпионате. ФОТО ИВАНА ВОДОПЬЯНОВА

СПОРТИВНЫЙ БИЗНЕС

Испанский футбол пошел по-английски

Высший дивизион национального чемпионата получит за телевизионные права почти €5 млрд

Клубы высшего дивизиона чемпионата Испании по футболу — Прима — достигли соглашения о продаже прав на телетрансляции матчей на следующие пять лет. По условиям сделки с вещательной платформой DAZN и телекомпанией Movistar Pragma получит с 2022 по 2027 год около €5 млрд. Ежегодные выплаты почти не будут отличаться от предусмотренных текущими соглашениями, но, в условиях когда другие футбольные рынки достигли пика емкости телевизионного рынка и вынуждены снижать цены, это можно считать достижением. Впрочем, командам достанется далеко не все, что они получают от вещателей. Значительную часть доходов на протяжении 50 лет придется отдавать инвестфонду CVC.

Высший испанский футбольный дивизион — Прима — достиг соглашения о продаже прав на телетрансляции матчей национального первенства на территории Испании. Контракты подписаны с вещательной платформой DAZN и телекомпанией Movistar. Соглашение рассчитано на 2022–2027 годы. За пять лет клубы высшего дивизиона получат €4,95 млрд. Это значительно больше, чем оговорено текущим контрактом с Movistar. Трехлетнее соглашение предусматривает выплату лиге €2,94 млрд. Впрочем, если смотреть не на абсолютные значения, а на ежегодный доход, окажется, что Прима фактически повторила условия нынешнего договора. По нему она получает €980 млн в год, по новому будет зарабатывать по €990 млн за сезон. С одной стороны, это дает основания говорить о том, что Прима могла бы провести переговоры и удачнее. С другой — в текущей ситуации на европейском рынке футбольных трансляций даже сохранение прежних условий, тем более с учетом увеличения продолжительности контракта, — хороший результат. Можно вспомнить, что в мае этого года Английская премьер-лига (АПЛ), являющаяся чемпионом по заработкам, продала права на телетрансляции на следующий трехлетний цикл на территории

Великобритании (2022–2026 годы) за €4,8 млрд. А в 2015 году аналогичная сделка принесла АПЛ €5,1 млрд.

Однако если потенциал роста европейского рынка, похоже, действительно исчерпан, по крайней мере для топ-овых чемпионатов, которые уже стоят очень дорого, то в США по мере увеличения среди жителей страны выходцев из латиноамериканских стран популярность футбола растет, и у клубов появляются возможности для наращивания доходов. Тот же испанский чемпионат в мае реализовал права на показ своих игр в США за \$1,4 млрд за восемь лет. Какое-то время это был рекордный для европейский футбольных сделок показатель. Впрочем, уже в ноябре АПЛ вернула себе лидерство на американском рынке, подписав шестилетний контракт на \$2,7 млрд. Сделка была знаковая, поскольку после нее впервые в истории доходы АПЛ на внешних рынках превысили получаемые во внутреннем. Нет сомнений, что и испанскому футболу по силам нарастить заокеанские продажи.

Но стоит отметить, что из означенных €4,95 млрд испанские клубы получат не все. Часть доходов придется отдать инвестфонду CVC Capital. Финансовая структура, известная в мире спорта в первую очередь как многолетний владелец коммерческих прав «Формулы-1» (в 2016 году права были проданы американской Liberty Media), подписала с La Liga (объединяет 42 клуба высшего и следующего по силе испанского дивизиона) контракт, согласно которому команды в обмен на одновременную выплату им €2 млрд обязуются отдавать CVC 8% от коммерческих доходов и 11% от реализации телеправ на протяжении следующих 50 лет. Сделка была ратифицирована в конце прошлой недели. За нее проголосовали 38 из 42 клубов. Против выступили «Реал», «Барселона», «Атлетик» (Бильбао) и «Ивиса». Руководство этих клубов посчитало условия, предложенные CVC, кабальными. Но в понедельник барселонская радиостанция RAC1 сообщила, что каталонцы все же ведут переговоры с CVC о присоединении к сделке. Дело в том, что в противном случае у «Барселоны» может не хватить средств на покупки во время летнего трансферного окна.

Александр Петров



Mercury


Mercury

ИСКУССТВО СОЗДАВАТЬ ЛУЧШЕЕ

Бутики Mercury

Москва: отель «Метрополь», Театральный проезд, 2
ЦУМ; Барвиха Luxury Village

тел. 8 800 700 0 800

 mercuryjewellery



www.mercury.ru