

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



GERMAN KHAN,
совладелец
«Альфа-Групп»

«Я не страдаю
излишней ностальгией»

Интервью с. 10

ФОТО: Олег Грицаенко/РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | СПОРТ

16 февраля 2015 Понедельник No 26 (2043) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 14.02.2015)



\$1=
₽65,08



€1=
₽74,36



ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS,
13.02.2015, 19.00 МСК) \$59,23 ЗА БАРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
13.02.2015) 914,05 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 06.02.2015) \$374,7 МЛРД

Рынок труда Депутаты предлагают уменьшить страховые платежи до 14%

Взносы ниже – пенсия позже

ЯНА МИЛЮКОВА

Депутаты предложили снизить страховые взносы для малого и среднего бизнеса до 14%. Это возможно, но нужно найти источник замещения выпадающих доходов, говорят в правительстве. Например, повысить пенсионный возраст.

Либерализация от депутатов

Комитет Госдумы по экономической политике предложил снизить страховые взносы для малого и среднего бизнеса до 14% (предложения опубликованы в электронной базе законопроектов Госдумы). Сейчас для основной категории бизнеса они составляют 30%. Для малого и среднего бизнеса, работающих в производственной и социальной сферах, установлен льготный тариф в 20% до 2018 года включительно.

Депутаты предлагают с 1 июня 2015 года бессрочно снизить взносы для малого и среднего бизнеса, работающих в производственной сфере. И до 1 января 2019 года – для малого бизнеса, применяющего специальные налоговые режимы. Это часть поправок, которые были направлены в антикризисную комиссию правительства, они могут лечь в основу корректировки федерального бюджета на 2015–2017 годы.

«Мы предлагаем вернуть распределение страховых взносов по долям между фондами, как это существовало до 2011 года», – сказал РБК глава комитета по экономполитике Игорь Руденский. До 2011 года ставка в 14% действовала для юрлиц и индивидуальных предпринимателей, имеющих статус резидента технико-внедренческих особых экономических зон, для предпринимателей, применяющих специальные режимы, плательщиков страховых взносов, которые работают с инвалидами, в отношении выплат этим лицам. Все взносы шли в Пенсионный фонд.

Руденский сказал, что предложение не обсуждалось с пра-



Депутат Игорь Руденский предлагает бессрочно снизить взносы для малого и среднего бизнеса, если тот занимается производством

вительством. Расчеты, сколько предпринимателей смогут воспользоваться пониженной ставкой, нет.

По состоянию на 1 января 2015 года в России зарегистрировано 5,5 млн субъектов малого и среднего предпринимательства – ИП и юридических лиц. Из них 360 тыс. работают в сфере производства, 4,9 млн применяют налоговые спецрежимы – упрощенную систему налогообложения, ЕНВД и патент,

сообщили РБК в «Опоре России». В антикризисном плане правительства предлагается увеличить в два раза предельные значения выручки для компаний, которые могут быть признаны субъектами малого или среднего предпринимательства. Это расширит и список компаний, на которые может быть распространено понижение ставки страховых взносов. Для микропредприятий предельные значения предлагается увеличить до 120 млн

руб., для малых предприятий – до 800 млн руб., для средних предприятий – до 2 млрд руб. Замминистра экономического развития Олег Фомичев ранее пояснял журналистам, что эта мера позволит получить доступ к мерам поддержки дополнительно 7,5–8 тыс. малых предприятий. Срок подготовки соответствующего закона, прописанный в плане, 27 февраля.

Окончание на с. 5

Авиация

Деньги в чемоданах

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

Авиакомпания «Победа» стала взимать плату за тяжелую ручную кладь. Европейские перевозчики такой платы не берут, однако специальные тарифы у них дороже, утверждают эксперты.

Авиакомпания «Победа», дискаунтер-«дочка» «Аэрофлота», ввела с 11 февраля плату за провоз ручной клади на своих рейсах, рассказал представитель «Победы». За одно место весом до 10 кг взимается плата 999 руб. (€13,5) при оплате через сайт, 1500 руб. (€20,3) на стойке в аэропорту и 2000 руб. (€27) при выходе на посадку. Бесплатно можно взять с собой только вещи, утвержденные Федеральными авиационными правилами: маленькую сумочку или портфель, зонтик, фотоаппарат, ноутбук, верхнюю одежду и некоторые другие.

«Пока действовали старые правила, некоторые пассажиры сдавали в багаж сумку весом 10 кг (бесплатная норма) и дополнительно брали в салон тяжелые вещи. В результате увеличивалось время посадки/высадки пассажиров, что недопустимо для низкобюджетной компании», – говорит представитель «Победы». Бесплатная норма багажа – 10 кг – осталась, но теперь эти вещи разрешены только для провоза в багажном отсеке, уточнил он.

Плату за сдаваемый багаж «Победа» ввела с самого начала своей работы, действуя по известной международной модели авиадискаунтера: пассажир покупает только перевозку себя, остальные услуги, включая внеочередной проход на посадку, выбор места в самолете, еду на борту и провоз багажа он оплачивает отдельно при желании.

Окончание на с. 14



Подписка: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Кирьян, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,
Анфиса Воронина
Арт-директор: Илья Орлов
Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Информация: Игорь Терентьев
Медиа и телеком: Юрий Синодов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов
Индустрия: Анатолий Темкин
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Спорт: Николай Чегорский
Энергоресурсы: Петр Кирьян

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Синорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
Российская пресса, подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0391
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

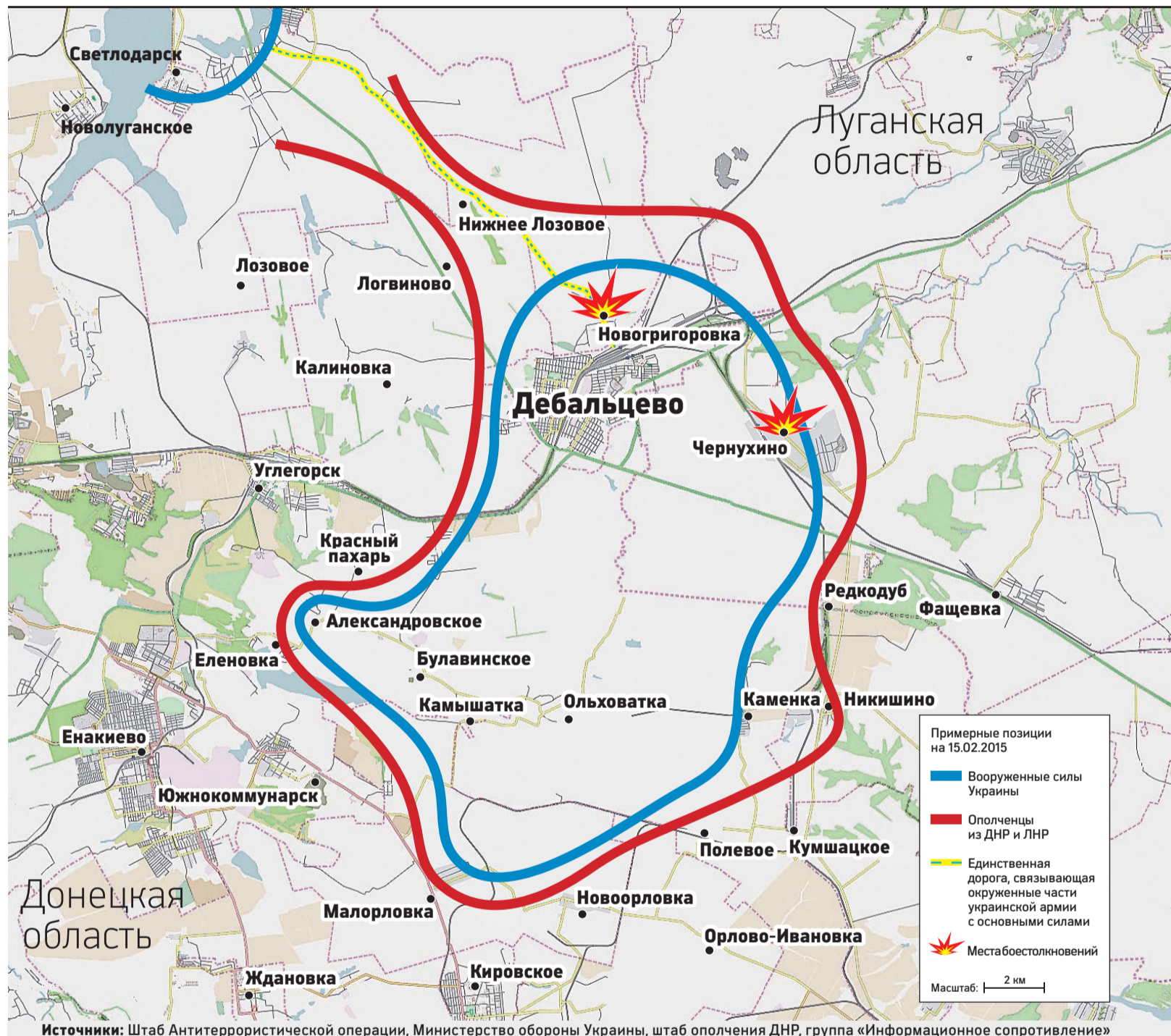
Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Какие договоренности о прекращении войны будет сложно выполнить

Мир поняли по-раз

Дебальцевский котел



АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

Киев и самопровозглашенные республики разошлись в понимании минского мирного плана. Стороны по-разному видят вопросы разграничения войск, амнистии, обмена пленными, а также механизм выборов и конституционную реформу.

Первые заявления официальных лиц Украины и лидеров самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик, сделанные после заключения нового мирного соглашения, поставили под вопрос реализацию мирного плана. Это касается как военных вопросов урегулирования, так и выполнения политических пунктов соглашения.

Линия соприкосновения

Первым встал вопрос о разведении сторон. 15 февраля бои в зоне конфликта продолжились. Согласно минским договоренностям украинские войска должны отвести тяжелые вооружения на 25 км от линии фактического со-

прикосновения, в то время как противостоящие им повстанцы – на то же расстояние, но от линии, зафиксированной 19 сентября.

В Киеве предпочли трактовать это положение как требование к повстанцам отвести к этой линии все войска с захваченных армиями ДНР и ЛНР с сентября территорий. «Подразделения боевиков должны отойти как раз на линию разграничения, которая была зафиксирована 19 сентября», – заявил представитель штаба антитеррористической операции Андрей Лейсенко. В Минском меморандуме действительно есть требование «остановки подразделений и воинских формирований сторон на линии их соприкосновения по состоянию на 19 сентября 2014 года», указал РБК бывший замминистра иностранных дел России Георгий Кунядзе.

Спикер парламента ДНР Андрей Пургин считает, что Украина передергивает. «Надо понимать разницу между тяжелыми вооружениями и стрелковыми, но если они будут настаивать, то мы выведем свою армию и введем

«**Нельзя вести войну и переговоры одновременно – всякая проигрывающая сторона будет ссылаться на договоренности 5 и 19 сентября, а наступающая – требовать новых условий**»

туда нашу народную милицию», – сказал он РБК.

В споре о Дебальцево Киев опровергает сам факт окружения. А повстанческое руководство считает, что украинские силовики после прекращения огня должны будут покинуть котел, оставив оружие и технику. «Без оружия мы их выпустим, с оружием – ни одного человека мы не выпустим», – подтвердил в пятницу в эфире «Коммерсантъ FM» министр обороны ДНР Владимир Кононов.

Позицию ДНР и ЛНР публично поддержал накануне Путин. «Исходим из того, что окруженные в Дебальцево 6–8 тыс. силовиков сложат оружие», – заметил российский президент. По словам Путина, он договорился с президентом Петром Порошенко дать военным экспертам поручение оценить ситуацию в этом районе. Над этим вопросом работают генштабы России и Украины, сказал в пятницу постпред РФ при ОБСЕ Андрей Келин. Пр его словам, «если ситуация окружения и дальше продолжится, то надо от туда выводить военных».

НОМУ

Обстановка в Дебальцево

Огонь по «своим»

В воскресенье днем в Дебальцево фиксировалась большая часть нарушенных перемирия. «Безусловно, мы можем обстреливать Дебальцево, поскольку это наша территория», – заявил министр обороны самопровозглашенной ДНР Эдуард Басурин в воскресенье (цитата по Reuters). В ночь на воскресенье в Дебальцево не смогли проехать эксперты ОБСЕ, их не пустили ополченцы, сообщил руководитель международных наблюдателей Эртугуль Апахан.

Дорога под контролем

В выходные, по сведениям командира батальона «Донбасс» Семена Семенченко, украинским вооруженным силам удалось взять под контроль дорогу, ведущую в Дебальцево из Артемовска через поселок Верхнелозовая. Основная трасса через Логвиново была блокирована силами ДНР.

Однако и по взятой под контроль дороге нормального сообщения между Дебальцевским плацдармом и Артемовском не существует, дорога простреливается, комментировал в Facebook украинский эксперт Юрий Бутусов: проходить по дороге могут только конвои с бронетехникой.

Вопрос об окружении

Как таковой прямой дороги нет, колесная техника там вряд ли может проехать, считает российский военный эксперт Виктор Мураховский. По его мнению, боевые действия будут продолжаться, пока украинской стороной не будет признано, что произошло окружение; продолжение боев мешает установить линию, от которой войска должны отвести технику.

Обмен пленными

Министр иностранных дел Украины Павел Климкин заявил в пятницу в Верховной раде, что обе стороны конфликта уже начали работу по освобождению военнопленных. «Мы получили четкие обязательства освободить всех заложников по принципу «всех на всех», – сказал он.

Нерешенным, однако, остается вопрос о судьбе украинской летчицы Надежды Савченко, которая арестована в России по подозрению в причастности к гибели российских журналистов. В Киеве ее считают военнопленной.

В ходе переговоров в Минске освобождения Савченко требовал как Порошенко, так и лидеры Франции и Германии Франсуа Олланд и Ангела Меркель. По итогам переговоров Порошенко заявил, что «был проинформирован, что это [освобождение] должно быть сделано в ближайшее время, после завершения медицинской экспертизы и предварительных выводов следствия».

Кремль это заявление опроверг в пятницу. «Как таковой вопрос Савчен-

ко не обсуждался», – заявил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, отметив, что на переговорах Путин «повторил многократно высказывавшуюся позицию» о том, что ее свобода будет зависеть от решения суда, который установит «степень ее виновности или невиновности».

Амнистия для ополченцев

Климкин заявил, что амнистия ополченцев пройдет исключительно в рамках рассматривавшегося в сентябре украинским парламентом закона. Тогда власти обязались отказаться от уголовного преследования участников вооруженных формирований и представителей органов власти народных республик, не принимавших участие в боевых действиях и не совершавших уголовных преступлений. Рада поддержала этот проект, но ее тогдашний спикер Александр Турчинов отказался подписать его, а после выборов новой Радой закон был отозван Порошенко.

Амнистия не коснется лидеров ДНР и ЛНР Александра Захарченко и Игоря Плотницкого, дал понять Климкин. На вопрос, будет ли издан указ президента о помиловании лидеров ополченцев, министр сказал: «Ответ очень прост: нет» (цитата по «Украинской правде»).

Пургин заметил, что ему непонятно, как в таком случае будет исполнять положения пункта об амнистии Киев. В тексте договоренностей указано: закон об амнистии должен запретить «преследование и наказание лиц в связи с событиями, имевшими место в отдельных районах Донецкой и Луганской областей».

Выборы и статус

Народные республики возмутились обещанием Климкина уже сейчас начать подготовку к местным выборам на подконтрольных ДНР и ЛНР территориях, да к тому же при помощи ОБСЕ. В распространенном в пятницу заявлении Пушилин напомнил, что план урегулирования предусматривает: переговоры о проведении местных выборов должны начаться в первый день после отвода тяжелых вооружений. «В соответствии с п. 12 того же документа вопросы, касающиеся этих выборов, должны обсуждаться и согласовываться не с ОБСЕ, а представителями ДНР и ЛНР», – заявил он.

Конституционная реформа, на которую согласилась Украина, будет подразумевать децентрализацию, причем Донбасс получит те же права, что и остальные области Украины, «и не более», подчеркнул Климкин.

Келин в эфире «Россия 24» оценил высказывания Климкина как свидетельство отказа от амнистии и конституционной реформы. «Если так поступать, то далеко в выполнении минских договоренностей мы не продвинемся», – сказал дипломат.

«Нельзя вести войну и переговоры одновременно – всякая проигрывающая сторона будет ссылаться на договоренности 5 и 19 сентября, а наступающая – требовать новых условий», – резюмирует Кунадзе. – Если достигнуто соглашение о прекращении огня, то в этом смысле это уже маленький успех». ■

Мнение



АНДЕРС АСЛУНД,

старший научный сотрудник Института мировой экономики Петерсона

ФОТО: Debut Prize/flickr.com

Донбасс остается территорией кровавого хаоса, причем этот хаос ляжет тяжелым бременем на Россию.

Минск-2: означает ли поражение Киева победу Путина?

Договоренности, достигнутые в Минске «нормандской четверкой», означают тактическую победу Владимира Путина. Но у Киева практически наверняка будет возможность уклониться от их выполнения.

Результаты вторых минских соглашений, заключенных 12 февраля, стали ясны по состоянию финансовых рынков. Российский фондовый рынок вырос, а украинский рухнул. Рынок увидел, что стремление европейцев обложить Россию санкциями смягчается, а украинский экономический кризис не нашел своего решения. Встреча, продолжавшаяся всю ночь, стала значительной тактической победой президента Владимира Путина.

Предполагалось, что это договоренности о прекращении огня. Но очевидно, что Кремль хотел бы, чтобы ополченцы одержали решающую победу в битве за Дебальцево, прежде чем соглашения вступят в силу. Реалистично ли после этого какое-либо перемирие?

Соглашения в значительной степени превращают занятые повстанцами части Донбасса в новое Приднестровье – непокорную квазиавтономию. Главное различие между предыдущими (5 и 19 сентября) и новыми минскими соглашениями состоит в том, что на Украину наложено больше условий относительно Донбасса. Главные уступки вписаны в примечание к статье о конституционной реформе на Украине и об особых правах мятежных регионов. В частности, примечание передает право назначать судей, прокуроров и полицейских местным властям.

В ноябре президент Петр Порошенко наконец решил прекратить финансирование пенсий и прочую социальную поддержку на занятых повстанцами территориях, которые украинское правительство не контролировало и с которых оно было не в состоянии собирать налоги. Теперь предполагается, что Украина восстановит эти выплаты, что усугубит и без того тяжелый экономический кризис в стране. В прошлом году ВВП Украины упал на 7%, причем 5 процентных пунктов этого падения пришлось на Донбасс, где затоплены угольные шахты и встали металлургические заводы.

Особую роль для Путина играет совместная трехсторонняя декларация с Францией и Германией. Предполагается, что она направлена на реализацию новых минских соглашений, однако в значительной степени речь идет о необходимости сотрудничества между Россией, Украиной и Ев-

росоюзом в энергетической сфере, а также о защите российских интересов в связи с соглашением о свободной торговле между Украиной и ЕС, что, в свою очередь, не в интересах Украины. Минск-2 также во многом вбивает клин между Европейским союзом и США, как и между Украиной и Евросоюзом.

Так почему же президент Порошенко подписал это невыгодное соглашение? Увы, у него не было особого выбора. Война опустошила украинскую экономику, и страна отчаянно нуждается в перемирии и новом финансировании. Валютные резервы Украины на исходе, а гривна на прошлой неделе рухнула еще раз. Без договоренностей с МВФ финансовый обвал мог бы случиться через один-два месяца, а МВФ объявил о заключении этих договоренностей лишь после подписания новых минских соглашений.

Наконец, Путину удалось не связать себя никакими обязательствами в рамках этого соглашения. Россия в нем даже не упоминается, и подписано оно было не Путиным, а послом России на Украине Михаилом Зурабовым. Ответственность российского президента в нем не фигурирует.

Для Франции и Германии февральские договоренности в Минске вполне могут оказаться новыми Мюнхенскими соглашениями. Создавалось впечатление, что президент Франсуа Олланд не сторона в этих переговорах, а лишь присутствует на них. Как утверждает украинское издание «Новое время», в течение часа он даже сидел в окружении русскоязычных политиков и чиновников без переводчика. Все еще хуже для германского канцлера Ангелы Меркель, которая покинула стол переговоров без каких-либо достижений. Для нее Минск-2 – серьезная неудача.

Может ли Украина избежать выполнения этих невыгодных для нее соглашений? Да, может. Предполагается, что местные выборы должны пройти по украинским законам, а украинские законы формулируются в Киеве. Многие уступки с украинской стороны должны вступить в действие лишь после проведения местных выборов. Но вполне очевидно, что мятежники не способны организовать демократические выборы.

В стратегическом смысле, впрочем, эти соглашения нельзя назвать победой Путина. Донбасс остается территорией кровавого хаоса, причем этот хаос ляжет тяжелым бременем на Россию: Донбасс гораздо крупнее других непокорных квазиавтономий, которые пользуются благосклонностью Москвы.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как сократятся расходы на госпрограмму поддержки занятости населения

У безработных отрежут 8,3

ПЕТР НЕТРЕБА

Минтруду не удалось уберечь от секвестра «защищенные» статьи госпрограммы содействия занятости населения. Программа сократится на 8,3 млрд руб. – на этом настаивали Минфин и Минэкономразвития.

«Майские указы» не спасли

Правительственная комиссия по оптимизации бюджетных расходов поддержала предложения Минфина и Минэкономразвития о сокращении финансирования госпрограммы «Содействие занятости населения» в 2015 году, рассказали РБК три источника в правительстве. Программа рассчитана на 2013–2020 годы, ее цена на 2015 год составляет 79,8 млрд руб.

Вопрос сокращения программы обсуждался на заседании комиссии под председательством первого вице-премьера Игоря Шувалова 12 февраля. «10% отрезают пропорционально у всех [распорядителей по госпрограммам], но пикантность этой программы в том, что речь идет о социальной справедливости», – характеризует проблему один из чиновников.

Урезать госпрограмму ведомствам необходимо из-за ожидаемого сокращения бюджета доходов в 2015 году. В начале года Минфин не довел до ведомств 10% заложенных в принятом бюджете средств, это действие должно найти отражение в поправках к бюджету, которые будут готовы к концу февраля. Сокращение лимитов не коснулось «защищенных» социальных и военных статей.

Но программа занятости сокращалась уже по новым принципам, объявленным министром финансов Антоном Силуановым 10 февраля, – оптимизация на 10% без оглядки на «защищенный» статус расходов. К запланированным к сокращению 900 млрд руб. это добавит еще 600 млрд руб. бюджетной экономии.

Ни публичные нормативные обязательства (установленные законом), ни майские указы 2012 года прези-



ФОТО: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

Министру труда Максиму Топилину (справа) не удалось убедить первого вице-премьера Игоря Шувалова сохранить в госпрограмме «защищенные» статьи

дента Владимира Путина, ни его отдельные распоряжения не являются основанием для сохранения расходов на прежнем уровне – это было подтверждено на совещании у Шувалова, рассказал РБК один из чиновников правительства, знакомый с ходом обсуждения вопроса.

По словам чиновников, первое, что предпринял Минтруд, – постарался исключить из-под секвестра больше половины расходов (46,4 млрд руб.). «Защищенными» статьями министерство предложило считать пособия по безработице и расходы на создание рабочих мест инвалидов и развитие трудовой мобильно-

сти населения. Также в список «защищенных» разделов предлагалось включить обязательства по международным договорам и затраты, предусмотренные на разработку профессиональных стандартов.

В министерстве собирались обсуждать сокращение на 10% только меньшей, незащищенной части госпрограммы (33,5 млрд руб.). Но и в отношении нее в министерстве хотели отстоять возможность сократить расходы ниже заявленного 10-процентного порога – в реальном выражении это только 894,4 млн руб., что составляет не более 1,1% от общей стоимости программы.

Что в итоге сократят

Такой подход не поддержали ни Минфин, ни Минэкономразвития, ни привлеченные комиссией эксперты. Все оппоненты Минтруда высказались против принципа защищенности статей, и прежде всего сохранения финансирования трудовой мобильности населения – по этой статье оплачивается поддержка моногородов. Предложено сократить на эти цели до 2 млрд руб. в этом году.

Так же единодушно оппоненты Минтруда высказались по расходам на внешнюю трудовую миграцию и поддержку переселения в Россию со-

Предложения Минэкономразвития по сокращению госпрограммы «Содействие занятости населения»

	Сокращение, млн руб.	Остаток, млн руб.
Выполнение мероприятий активной политики занятости населения и дополнительных мероприятий в сфере занятости населения	0	963,7
Развитие трудовой мобильности населения	2000,0	0
Мониторинг состояния и разработка прогнозных оценок рынка труда	3,0	0
Социальные выплаты безработным гражданам и оптимизация критериев назначения и размеров пособия по безработице	6000,0	36 883,1
Стимулирование работодателей к улучшению условий труда на рабочих местах	0	3,0
Разработка и утверждение профессиональных стандартов	40,0	160,0
Надзор и контроль в сфере труда и занятости	51,8	2669,8
Выплаты по международным договорам	0	374,9
Федеральная миграционная служба (ответственный исполнитель), в том числе	238,4	30 469,6
Внешняя трудовая миграция	238,4	27 523,2
Содействие добровольному переселению в Россию соотечественников, проживающих за рубежом	0	2946,4
Всего сократили	8333,2	

Источник: Минтруд

Что будет с рынком труда

Безработица в России вырастет в 2015 году с 5,5 до 6%, ожидает Минэкономразвития. Оценка улучшилась – еще в декабре в МЭР прогнозировали 6,4% безработных к концу 2015 года. В соответствии со свежим макропрогнозом министерства, число безработных вырастет на 434 тыс. человек. В середине января Минтруд подготовил свои оценки занятости, согласно которым число официально зарегистрированных безработных увеличится на 650 тыс.

человек и составит 1,6 млн человек к концу года. Поскольку федеральный бюджет на текущий год формировался из оценки 950 тыс. безработных, для государства ухудшение ситуации может вылиться в дополнительные 33,7 млрд руб. на организацию временной занятости, следовало из расчетов. На переобучение находящихся на грани увольнения сотрудников, а также на стимулирование занятости молодежи и инвалидов потребуется еще 18 млрд руб.

млрд

Депутаты предлагают уменьшить страховые платежи до 14%

Взносы ниже – пенсия позже

→ Окончание. Начало на с. 1

Комитет Госдумы по бюджету и налогам предложение по вопросу снижения взносов рекомендует направить в профильные министерства для проработки «на предмет возможного использования» при работе над поправками в федеральный бюджет на 2015–2017 годы, следует из материалов комитета от 11 февраля. Четыре депутата этого комитета (его глава Андрей Макаров и три его заместителя – Леонид Симановский, Глеб Хор и Надежда Максимова) также рекомендуют правительственной антикризисной комиссии рассмотреть возможность снижения обязательных страховых взносов, в первую очередь для малого бизнеса, при разработке проекта основных направлений налоговой политики на 2016–2018 годы, следует из документов на сайте Госдумы.

Скидка на возраст

В финансово-экономическом блоке правительства предложение снизить страховые взносы напрямую увязывают с проблемой дефицита Пенсионного фонда, Фонда обязательного медицинского страхования и Фонда соцстрахования. В 2015 году дефицит бюджета Фонда ОМС составит 43 млрд руб., Фонда соцстрахования – 55,4 млрд, Пенсионного фонда – 623 млрд руб., согласно соответствующим законам.

Минфин не поддерживает эту инициативу, следует из ответа ведомства на запрос РБК. Аргумент такой: вопросы, связанные со снижением фискальной нагрузки на работодателей, не должны регулироваться в рамках системы обязательного социального страхования. Это увеличит нагрузку на федеральный бюджет, в том числе в части компенсации выпадающих доходов бюджетов внебюджетных фон-

дов и обеспечения сбалансированности бюджетов этих фондов.

Источник в финансово-экономическом блоке правительства поясняет, что от бизнеса и из регионов регулярно поступают обращения о том, что страховые взносы нужно снижать, поскольку они занимают весомую долю в издержках предпринимателей. «Снижение страховых взносов – это всегда выпадающие доходы внебюджетных фондов, и кто-то их должен компенсировать, – говорит чиновник. – Чтобы такого рода предложения имели право на жизнь, нужно рассчитывать объемы выпадающих доходов и продумывать механизмы компенсации. Если средства федерального бюджета позволят это сделать, то такая инициатива будет иметь право на жизнь».

В Минэкономразвития предложение официально не поступало, сообщил РБК представитель министерства. «В целом Минэкономразвития поддерживает меры, направленные на снижение финансовой нагрузки на субъекты малого предпринимательства», – уточнил он.

предложение и «перенес обсуждение поставленных вопросов прежде всего экспертами на уровень рабочих форматов правительства» (цитата по Интерфаксу).

Как ранее сообщал РБК со ссылкой на три источника в Белом доме, идея повышения пенсионного возраста с 2018 года уже обсуждается в правительстве. Речь идет о плавном повышении в течение пяти лет, прибавляя ежегодно по полгода.

О повышении пенсионного возраста говорил первый вице-премьер Игорь Шувалов в программе «Воскресный вечер» на телеканале «Россия 1» 1 февраля 2015 года в контексте необходимости проведения структурных реформ в экономике. «Когда увеличивается продолжительность жизни, экономический ответ на такое изменение – увеличение пенсионного возраста», – отмечал он. По его словам, «мы обсуждаем эти вопросы... [Но] только когда общество будет готово, тогда можно будет принять изменения в законодательстве. Мы пока не готовы принимать такие решения».

«Снижение страховых взносов – это всегда выпадающие доходы внебюджетных фондов, и кто-то их должен компенсировать»

Ранее чиновники финансово-экономического блока указывали на то, что для решения вопроса о снижении дефицита в пенсионной системе неизбежно повышение пенсионного возраста. Этот вопрос в пятницу обсуждался на совещании у президента Владимира Путина, сообщил после совещания экс-министр финансов Алексей Кудрин. По его словам, президент не отверг это

Представители первого вице-преьера Игоря Шувалова и вице-преьера по социальным вопросам Ольги Голодец не комментируют заявление Кудрина. Источник в правительстве предполагает, что теперь обсуждение вопроса о повышении пенсионного возраста будет вестись на экспертных площадках – в Общественной палате или «открытом правительстве». ■

отечественников. По этим статьям госпрограммы сейчас поддерживаются 800 тыс. эмигрантов из Украины. Отдельное предложение Минэкономразвития – пересмотреть механизмы предоставления социальной помощи безработным. Экономия от такой меры может составить 6 млрд руб. в 2015 году.

По подсчетам Минэкономразвития, реальное сокращение госпрограммы может составить 8,3 млрд руб., или почти 11% от общей суммы всех расходов. Такой объем сокращения и был поддержан на заседании комиссии у Игоря Шувалова, рассказали два источника в правительстве. Представитель первого вице-преьера воздержался от комментариев, также поступил представитель вице-преьера по социальным вопросам Ольги Голодец Алексей Левченко.

При этом Левченко отметил, что правительством в антикризисном плане предусмотрен ряд дополнительных мер по поддержке рынка труда в новых условиях (согласно плану, они могут составить 52,2 млрд руб.). В связи с этим Минтруд может перенастраивать текущие программы, уточнил он.

Урезать госпрограммы ведомствам необходимо из-за ожидаемого сокращения бюджета доходов в 2015 году

Представитель Минэкономразвития ограничился заявлением о том, что к 12 февраля заинтересованными ведомствами и аналитическим центром при правительстве были представлены предложения по корректировке параметров госпрограммы по трем стандартным сценариям (сохранение финансирования на текущем уровне, увеличение и сокращение расходов на 10%). Протокольное решение не сформировано, отметили в министерстве.

Пособия отвяжут от инфляции

Реальное сокращение социальных расходов – не единственный вариант оптимизации бюджетной политики по этому направлению. Как рассказали источники РБК, на заседании правительства 12 февраля глава Минтруда Максим Топилин заявил протест на предложения Минфина исключить из действующего законодательства обязательность государства индексировать расходы бюджета по уровню инфляции. Речь идет об индексации от зарплат до пенсий – всего более 30 видов соцвыплат или категорий получателей зарплат из федерального бюджета.

Соответствующий законопроект Минфин предлагал рассмотреть на заседании уже в прошлый четверг. После протеста Минтруда правительство решило рассмотреть законопроект на следующем заседании, которое запланировано на 19 февраля. До 12 февраля Минфин предлагал сохранить индексацию только страховой части пенсии. Как рассказал РБК источник в правительстве, 19 февраля проект будет смягчен – сохранятся пособия Героям Советского Союза и России. ■

Как менялись страховые взносы

2010 год

Нынешняя система уплаты страховых взносов действует с 1 января 2010 года, когда единый социальный налог был заменен на страховые взносы в Пенсионный фонд и внебюджетные фонды. Совокупный размер страховых взносов составил 26%.

2011 год

С 2011 года общий размер ставки был повышен до 34%. Для предпринимателей, применяющих упрощенную налоговую систему и работающих в производственной и социальной сферах, а также для СМИ и сельхозпроизводителей была предусмотрена пониженная ставка.

2012 год

В 2012 году было решено снизить максимальную ставку до 30%, а для малого бизнеса в производственной и социальной сфере – до 20%. Она применялась для заработных плат до 512 тыс. руб. в год. С зарплат выше этой суммы взималось только 10%, они шли в Пенсионный фонд.

Льготные категории – резиденты «Сколково», IT-компании, предприниматели, уплачивающие сельхозналог, и некоторые другие категории – платили страховые взносы по льготным тарифам.

2013 год

С 2013 года порог зарплат, на основании которых платятся взносы, увеличился до 568 тыс. руб.

Для сельхозпроизводителей и некоторых других категорий общая ставка выросла с 20,2 до 27,1%.

Для малого бизнеса, применяющего специальные налоговые режимы, работающих в производственной сфере индивидуальных предпринимателей и благотворительных организаций установлен льготный тариф в 20%.

С 2015 года

В 2014 году порог заработных плат вновь повысили – до 624 тыс. руб. С 2015 года был отменен порог для отчислений в Фонд обязательного медицинского страхования (ФОМС). Теперь платить взносы в ФОМС нужно со всех зарплат. Взносы распределяются следующим образом: в Пенсионный фонд идет 22%, в ФСС – 2,9%, в ФОМС – 5,1%. Для заработных плат свыше 711 тыс. руб. действует следующее правило: 10% идет в ПФР, 5,1% – в ФОМС. Для «льготных» категорий малого и среднего бизнеса действует тариф 20%. Взнос идет в ПФР.

Игорь Шувалов обратил внимание Москвы на проблемы ларечников

За снос денег не берут

Палаточный бизнес в цифрах

По 4985 ларькамв 2011–2012 годах были
перезаключены договоры
на их размещение сроком
на три года**2774 адреса**для размещения палаток было разыграно
на аукционах, стартовавших в июне 2011 года.
С победителями заключили договоры
на размещение сроком на три года

Более

30**тыс. человек**из-за сноса палаток
в Москве могут
потерять работу к концу
апреля 2015 года,
до 50 тыс. – к 2016 году**Из 8484 адресов**договоры о размещении были заключены
по 7817 адресам. По оставшимся 667 аукционы
не состоялись либо владельцы территории
отказались заключать договоры**По 5475 палаткам**срок действия
договоров истечет
к концу апреля 2015 года**5,5 человека**в среднем работают в каждой
палатке, по данным
Коалиции киоскеров
и владельцев малых торговых
форматов**1,75 млрд руб.**должно поступить в столичный бюджет
с 2011 года по настоящее время в виде платы
за размещение палаток**1,37 млрд руб.**поступило по факту
по состоянию
на 8 февраля
2015 года

ЕЛЕНА МАЛЫШЕВА

К концу апреля истекает срок договоров на размещение 70% московских киосков. Столичные власти собираются их снести. Это ударит по малому бизнесу, предупредил региональных чиновников первый вице-премьер Игорь Шувалов.

Проблема федерального значения
Совещание по проблемам малого бизнеса у Игоря Шувалова состоялось на этой неделе, на нем присутствовал замглавы Минпромторга Виктор Евтухов, правительство Москвы представлял глава департамента экономической политики города Максим Решетников. Как сообщили три участника встречи, первый вице-премьер отметил, что столичные власти создают трудности для деятельности малого бизнеса, и призвал Решетникова обратиться на это внимание. В частности, речь шла о грядущем сносе киосков, сказали собеседники РБК.

«Шувалов указал Москве на определенные проблемы с доступностью помещений для малого бизнеса, на которые правительство Москвы должно обратить внимание. Речь шла, в частности, о нестационарном бизнесе, доступности специализированных помещений, об изменениях в процедуре их размещения, демонтаже и т.д.», – говорит один участник совещания.

«Он отметил, что Москва многое сделала для улучшения инвестиционного климата, но этот вопрос может стать для нее проблемой», – рассказывает собеседник РБК. Напротив, «правильный» подход поможет решить проблему занятости граждан. По его словам, Шувалов заметил, что «доступ предпринимателей к инфраструктуре является одним из антикризисных инструментов».

Другой присутствовавший при разговоре человек отметил, что проблему поднял Евтухов. «Возникла дискуссия, и Шувалов поддержал бизнес, заметил, что с нестационарной торговлей есть проблема», – сказал он. По словам участника совещания, вице-премьер также настоятельно воспринял идею установки ларьков за счет бюджета города (столичные власти анонсировали соответствующую программу), назвав ее странной.

«Идея предоставления помещений предпринимателям за счет бюджета действительно выглядит странно, если, конечно, речь не идет о возвратных средствах, – говорит федеральный чиновник, знакомый с проблемой. – Получится так: сначала дайте помещения, потом оплатите товар, потом электричество и т.д. Это уже не бизнес».

Минпромторг занимал активную позицию, подтверждает третий участник совещания. «Основная суть дискуссии свелась к тому, что, учитывая

интересы жителей города, все-таки не нужно забывать об интересах предпринимателей, а относиться к ним более внимательно», – рассказывает он. Представители Шувалова и департамента экономполитики Москвы отказались от комментариев.

Сносить – везде, строить – в ЦАО

К концу апреля 2015 года срок действия договоров на размещение истечет у 5475 объектов нестационарной торговли Москвы из 7817, такие данные предоставили РБК в департаменте торговли и услуг города. После этого власти столицы намерены их снести – таким образом, уже в мае столица может потерять 70% ларьков. Новые объекты, как следует из антикризисного плана правительства Москвы, планируется пока строить только в ЦАО в виде эксперимента.

Работу могут потерять более 30 тыс. человек, на каждом объекте заняты в среднем пять-шесть человек, сказал РБК президент Коалиции киоскеров Владлен Максимов. С другой стороны, если дать возможность бизнесу развиваться, занятость в этом секторе может вырасти, отмечает он.

В начале февраля глава столичного департамента торговли Алексей Немерюк заявлял, что власти планируют строить ларьки за счет бюджета города на всех точках, предусмотренных утвержденной городской дисло-

«**Мы говорили, что если не останутся то, что происходит в Москве, – с нее возьмут пример все регионы**»

кацией. Новые аукционы будут проводиться только на аренду объектов, принадлежащих городу, неоднократно заявлял он. На вопрос РБК, сколько таких объектов будет построено и когда, он ответить не смог.

Уже принятое решение об эксперименте в ЦАО не означает, что власти Москвы решили отказаться от сноса киосков, заявлял Немерюк на прошлой неделе. В пятницу он подтвердил РБК, что окончательное решение о сносе либо не сносе пока не принято.

Москва спорит непублично

На прошлой неделе спор между предпринимателями, которые оказались не готовы к изменению правил игры, и властями города взялся рассудить Минпромторг. Замглавы министерства Виктор Евтухов пригласил на совещание городских чиновников и бизнесменов, но решение найти не удалось. Новая встреча, по словам Немерюка, предварительно назначена на 18 февраля.

Он говорит, что «с Минпромторгом отдельный разговор, потому что по большому счету вопросы мелкой розницы решаются на уровне каждого субъекта». Хотя Минпромторг в своей концепции развития торговли и изложил рекомендации развивать формат нестационарной торговли и гарантировать перезаключение договоров, «у нас были свои доводы», заявил Немерюк.

Эти доводы, заметил он, мэр Москвы Сергей Собянин изложил лично министру Денису Мантурову на закрытом совещании на прошлой неделе. Содержание разговора Немецкий комментировать отказался. В пресс-службе Минпромторга не ответили на вопросы РБК, сославшись на то, что встреча была не публичной.

В защиту киоскеров в пятницу высказался министр экономического развития Алексей Улюкаев на приеме граждан в общественной приемной правительства. На решение о сносе ларьков ему пожаловался один из московских предпринимателей, и министр отметил, что министерство уже неоднократно получало аналогичные обращения. «У нас есть соображение относительно изменений в законодательстве», – заявил он.

«Минэкономразвития считает необходимым компенсировать добросовестным владельцам сносимых в Москве киосков потери от решений московских властей очистить город от киосков до конца текущего года», – пояснила его помощник Елена Лашкина.

Пример регионам

Тема сноса киосков будет затронута на Госсовете с участием президента Владимира Путина в марте, который будет посвящен мерам по развитию малого и среднего предпринимательства, говорит Лашкина. «Мы предлагаем начать диалог с региональными властями и предпринимателями по вопросу о возможных компенсациях. Необходимо искать решение. О том, что есть несколько вариантов, говорил министр: предоставление денежных компенсаций, предоставление альтернативных участков, все эти меры требуют обсуждения», – подчеркнула она.

Компенсации – это новая идея, говорит Максимов из Коалиции киоскеров, ее реализация представляется ему проблематичной: законодательных основ для этого нет.

В начале февраля Улюкаев тоже проводил совещание о проблемах малого бизнеса, где в том числе обсуждались вопросы регулирования нестационарной торговли, сообщили РБК его участники. «Мы говорили, что если не остановить то, что происходит в Москве, – с нее возьмут пример все

регионы», – рассказал один из представителей предпринимательского сообщества.

«Кризис вернул нас к обсуждению поправок в закон «О торговле» в части регулирования размещения нестационарных объектов», – говорит чиновник Минэкономразвития. Отсутствие единых правил сегодня дестимулирует предпринимателей, поэтому в законе нужен ряд гарантий для них, в том числе прозрачные правила предоставления мест, продления срока размещения киосков, возможность демонтажа только по решению суда и другие.

Количество нестационарных объектов сократилось на территории многих регионов, эта проблема упомянута в проекте основного доклада на Госсовете, рассказали РБК два участника рабочей группы по подготовке мероприятия. В связи с действиями правительства Москвы «назрела необходимость совершенствования правил организации торговой деятельности с использованием нестационарных торговых объектов», пересказывают они содержание документа. ■

Что предлагают киоскеры для преодоления кризиса

- Мораторий на введение нового торгового сбора в городах федерального значения на два года.
- Прямое указание губернаторам о приостановке демонтажа торговых объектов по соображениям эстетического и градостроительного характера; исключение демонтажа без решения суда.
- Продление договоров аренды на два года по действующим ставкам; снижение ставок арендной платы сроком на год для малого бизнеса.
- Установить минимальный срок предоставления мест для размещения киосков не менее пяти лет с возможностью продления для бизнесменов, желающих продолжить деятельность, без торгов.
- Предоставление возможности реализовывать пиво и сигареты в нестационарных торговых объектах с четко прописанной ответственностью за продажу несовершеннолетним.
- Отменить решение о переводе до 2017 года некапитальных сельскохозяйственных рынков в капитальные здания.

Источник: предложения Коалиции киоскеров для Минэкономразвития

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

26 февраля 2015 г.

Москва, Марриотт Роял Аврора

Генеральный партнер:

FL forward legal

АКТУАЛЬНАЯ СУДЕБНАЯ ПРАКТИКА 2014-2015: СПОРЫ В КРИЗИС. КАК ЗАЩИТИТЬ ИНТЕРЕСЫ СВОЕЙ КОМПАНИИ?

Среди спикеров:



СЕРГЕЙ ПУЗЫРЕВСКИЙ
ФАС России



АНДРЕЙ ТЕНИШЕВ
ФАС России



ОЛЕГ АШУРКОВ
ФТС России



АЛЕКСЕЙ КРАВЦОВ
Арбитражный третейский суд г. Москвы



ВАСИЛИЙ СОВА
Роспатент



АЛЕКСЕЙ КАРПЕНКО
Адвокатское бюро Forward Legal*



ОЛЬГА КАРПОВА
Адвокатское бюро Forward Legal*



ДАНИИЛЬ ФЕДОРОВ
Байерсдорф



ВАСИЛИЙ МАЦУКОВ
Росбанк*



МИХАИЛ ПОПОВ
РТ-Инвест
Транспортные Системы



ЕВГЕНИЙ БОГАТЫРЕВ
ЗМ Россия



МАКСИМ РЯБИКО
Издательство «Эксмо»

Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)

Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)

Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

Акция За билборды «Антимайдана» в Москве заплатила финансируемая властями организация

Реклама за братский счет

ЖАННА УЛЬЯНОВА,
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

«Антимайдан» соберет на акцию в Москве парламентариев, членов ОНФ и байкеров из регионов. За развешанные по городу анонсы шествия «Не забудем, не простим» заплатила организация, существующая на президентские гранты.

На акцию «Не забудем, не простим», организованную движением «Антимайдан» по случаю годовщины свержения на Украине президента Виктора Януковича 21 февраля, приедут в Москву казаки, ветераны, байкеры из всех центральных российских регионов и Севастополя. Об этом сообщил РБК лидер движения, сенатор Дмитрий Саблин. «Сейчас мы думаем, как лучше организовать прибытие участников», – сказал он, уточнив, что желающие доберутся до Москвы самостоятельно.

На согласованное с московской мэрией шествие (от Страстного бульвара по Петровке до площади Революции) собираются прийти депутаты Госдумы и члены Совета Федерации. «Многие мои коллеги поддерживают наше движение и говорили о желании партий, но пойдут они не как депутаты или чиновники», – сообщил Саблин. По его словам, на марше не будет политической символики.

Общероссийский народный фронт и «Единая Россия» формально не будут участвовать в мероприятии. Но предполагается, что многие члены ОНФ, в том числе руководство организации и сотрудники аппарата, придут туда сами, говорит источник, близкий к организаторам акции. Было сказано, что Фронт разделяет позицию участников акции и будет странно, если члены ОНФ на нее не придут, рассуждает он.



ФОТО: Павел Смертин/ТАСС

«Антимайдан» рассчитывает на казаков и байкеров (на фото – реконструкция боя кубанских казаков с фашистами)

Байкеры против хорьков

«Сегодня, когда мы наблюдаем продолжение братоубийственной войны, начало которой положил именно государственный переворот, Майдан, то понимаем, что весьма вовремя решили собраться вместе, для того чтобы не допустить развития событий в России по «оранжевому сценарию», – ранее объяснял позицию движения Саблин. Движение появилось в январе этого года и заявило своей целью предотвращение «цветных революций» в России. В движении будут состоять

примерно 10 тыс. военных, казаков, спортсменов и байкеров, которые намерены наблюдать за митингами оппозиции. Члены «Антимайдана» будут тренироваться в специальных лагерях, где будут отработать «форму поведения на акциях», ранее рассказывал о планах РБК Саблин.

«Мы выйдем, проедем против пятой колонны – червей, разъедающих страну изнутри, и оранжевых хорьков», – заявил РБК соорганизатор «Антимайдана», православный байкер Александр (Хирург) Залдостанов.

Он не стал уточнять, о ком идет речь, но сказал, что в движении еще не выработано отношение к участникам запланированного на 1 марта антикризисного марша «Весна», провести который предложил лидер Партии прогресса Алексей Навальный.

Почем реклама

Акцию рекламируют на билбордах и в новостных сюжетах на федеральных телеканалах. Наружную агитацию оплатило движение «Боевое братство», первым зампредом которого является Саблин. По словам пресс-секретаря «Братства» Алексея Соловова, рекламные поверхности покупались в том числе за счет пожертвований членов организации.

Как сообщила РБК пресс-служба Russ Outdoor, «Боевое братство» под эту кампанию выкупило у нее 120 поверхностей в Москве. По оценке гендиректора исследовательской компании «Эспар-Аналитик» Андрея Березкина, если ориентироваться на систему онлайн-продаж на сайте, то на вторую половину февраля щиты 3x6 в Москве у Russ Outdoor можно было купить по 40 тыс. руб. за две недели, сити-формат на март продается в среднем по 25–30 тыс. руб. за месяц. Но он отметил, что скидки в условиях «горячих» зимних продаж могут быть очень значительными, учитывая низкий сезон и общую ситуацию на рынке, поэтому отказался оценить примерную стоимость такой рекламной кампании.

«Боевое братство» возглавляет бывший губернатор Подмосковья Борис Громов. Организация за последние несколько лет получила около 25 млн руб. президентских грантов как НКО. Один из них, в размере 8 млн руб., был получен в прошлом году на комплексный проект по созданию сети молодежных клубов «Боевое братство». ▣

На какие проекты и какого объема гранты «Боевое братство» получило в 2013–2014 годах

Год проведения	Отделение, получившее грант	Суть проекта	Сумма гранта, млн руб.	Грантодатель
2014	Головное отделение	Развитие сети молодежных патриотических клубов	6	Национальный благотворительный фонд
2014	Головное отделение	Создание сети молодежных патриотических клубов	8	Национальный благотворительный фонд
2014	Белгородское городское отделение	Защита ветеранов, детей-сирот, выпускников детдомов	3	Общероссийское общественное движение «Гражданское достоинство»
2014	Саратовское областное отделение	Охрана здоровья ветеранов	1,5	«Лига здоровья нации»
2014	Астраханское региональное отделение	Помощь ветеранам боевых действий и военным пенсионерам	0,7	Национальный благотворительный фонд
2014	Хабаровское краевое отделение	Конкурс видеороликов к 70-летию Победы	0,5	Национальный благотворительный фонд
2014	Ногинское районное отделение	Пропаганда здорового образа жизни	0,5	Российский союз молодежи
2013	Астраханское региональное отделение	Помощь ветеранам и участникам боевых действий	1,5	Национальный благотворительный фонд
2013	Белгородское городское отделение	Защита ветеранов, детей-сирот, выпускников детдомов	1,4	Общероссийское общественное движение «Гражданское достоинство»
2013	Новгородское областное отделение	Поддержка военнослужащих, ветеранов, членов их семей и семей погибших военнослужащих	1,2	Национальный благотворительный фонд
2013	Московское областное отделение	Поддержка членов семей военнослужащих, погибших и пропавших без вести в Чечне	1	Национальный благотворительный фонд
Итого:			25,3	

Источник: портал грантов Общественной палаты

Инвестиции Россия опустилась в рейтинге развивающихся стран Bloomberg

Первая после Марокко

МАКАРОВ ОЛЕГ

Россия опустилась в рейтинге наиболее перспективных развивающихся рынков Bloomberg Markets. За год страна сползла с 14-го места на 22-е, оказавшись позади Китая, ЮАР и даже Марокко.

Ежегодно журнал Bloomberg Markets публикует два рейтинга: рейтинг самых перспективных развивающихся рынков и рейтинг самых перспективных «пограничных» рынков. Последние меньше по размеру и более закрыты, но при этом допускают на свой рынок иностранных инвесторов.

Оба рейтинга отражают оценку инвестиционного потенциала стран на ближайшие два года. Первое место в рейтинге развивающихся экономик в этом году заняла Южная Корея. Следом идут Катар, Китай, ОАЭ и Чили. Россия за год переместилась с 14-й на 22-ю строчку, оказавшись позади Латвии, Польши, Колумбии, Турции и Марокко.

В первую пятерку наиболее перспективных «пограничных рынков», по версии Bloomberg Markets, вошли Саудовская Аравия, Эстония, Словакия, Литва и Бахрейн. Украина отнесена изданием к «пограничным» рынкам и занимает в рейтинге предпоследнее, 19-е место, опережая только Венесуэлу.

Звучное эхо 1998-го

В декабре прошлого года обстановка на развивающихся рынках напоминала ситуацию 16-летней давности, когда Россия шокировала кредиторов дефолтом по своим обязательствам, отмечает Bloomberg. Стоимость акций, облигаций и валют развивающихся стран устремилась вниз, а индекс Bloomberg, отражающий динамику валют 20 развивающихся рынков, опустился до десятилетнего минимума.

За декабрь инвесторы вывели из специализирующихся на развивающихся рынках биржевых фондов ETF более \$4 млрд, что соответствует почти половине годового притока средств в эти фонды, сообщает агентство.

Тем не менее с наступлением 2015 года настроения инвесторов, по крайней мере наиболее проницательных из их числа, переменялись. По их мнению, перед некоторыми развивающимися рынками – Китаем, Южной Кореей и странами Персидского залива – в ближайшие два года откроются хорошие экономические перспективы.

Среди членов БРИК наибольший оптимизм у инвесторов вызывает Китай. По прогнозу финансиста Джима О'Нила, придумавшего этот акроним в 2001 году, средний годовой рост ВВП Китая в ближайшее десятилетие составит 7,5%. «С 2011 по 2014 год ВВП КНР рос в среднем на 7,9%», – напоминает О'Нил.

С ним согласен Марк Мобиус, исполнительный президент Templeton Emerging Markets Group: «И Корея, и Китай сейчас привлекательны как объекты для инвестиций. Оба рынка смогут извлечь выгоду из низких цен на нефть и обеспечить относительно высокие темпы экономического роста».

«Раскол» БРИК

Нынешний кризис, по сути, «расколол» БРИК пополам, пишет Bloomberg: с одной стороны, Китай и Индия, которые улучшат свое положение в ближайшие два года, с другой – Россия и Бразилия, которые вряд ли преодолечат негативные тенденции. «Рецессия в России неизбежна», – утверждает Хартмут Иссель, глава направления инвестиций в Азиатско-Тихоокеанском регионе UBS Wealth Management.

Китай и Индия, напротив, смогут улучшить свои финансовые и экономические показатели в 2015 году, считает аналитик швейцарского банка Julius Baer Перлин Вон. «Нам очень нравятся новые власти в Китае и Индии, которые продолжают заниматься реформами», – отметил он.

В мае 2014 года Нарендра Моди вступил в должность премьер-министра Индии. В основу его повестки легла системная модернизация экономики, борьба с инфляцией, повышение производительности труда в традиционных сферах сельского хозяйства, а также индустриализация ряда индийских штатов. С тех пор индекс Бомбейской фондовой биржи S&P BSE Sensex прибавил 16%.

Росту китайского фондового рынка в 2015 году будет способствовать про-

Нынешний кризис «расколол» БРИК пополам: с одной стороны, Китай и Индия, которые улучшат свое положение, с другой – Россия и Бразилия, которых ждет рецессия

грамма Shanghai – Hong Kong Stock Connect, считает Адам Теджпол, глава направления азиатских инвестиций в JP Morgan Private Bank. Stock Connect, запущенная в прошлом ноябре, позволяет иностранным инвесторам приобретать акции китайских компаний на Шанхайской фондовой бирже. Позиции КНР также усилятся из-за низких цен на нефть и «мягкой» кредитно-денежной политики китайского Центробанка.

Бояться нельзя вкладывать

Перед некоторыми крупными развивающимися экономиками, такими как Россия и Бразилия, стоят серьез-

Развивающиеся рынки, по версии Bloomberg

		Общий балл
1	Южная Корея	70,7
2	Катар	69,2
3	Китай	66,3
4	ОАЭ	65,9
5–6	Чили	64,7
5–6	Малайзия	64,7
7	Панама	62,9
8	Перу	60,3
9	Латвия	58,7
10	Польша	58,5
11	Таиланд	58,1
12	Чехия	57,7
13	Венгрия	54,1
14	Колумбия	35,1
15	Турция	51,0
16–17	Бразилия	48,5
16–17	Филиппины	48,5
18	Мексика	48,3
19	ЮАР	45,5
20	Индонезия	45,0
21	Марокко	43,4
22	Россия	39,4
23	Греция	39,2
24	Индия	35,2
25	Египет	30,8

Источник: Bloomberg

ные проблемы, в том числе удешевление экспортируемого сырья, санкции и высокий уровень коррупции. Но все же рост ВВП и рост фондовых рынков всех развивающихся стран опередит рост в США, Европе и Японии в 2015 году, не сомневается Марк Мобиус. Нынешний кризис не должен отпугнуть долгосрочных инвесторов, заключает финансист.

Он добавляет, что развивающиеся рынки по-прежнему превосходят развитые по трем ключевым показателям – темпам экономического роста, объему накопленных валютных резервов и более низкому соотношению долга и ВВП. ▀

Предшественники «Антимайдана»

12 декабря 2011 года на Манежной площади в Москве собрались сторонники «Единой России» и Владимира Путина. Митингующие держали в руках флаги с портретами Путина, символикой «Единой России», «Молодой гвардии», Федерации независимых профсоюзов (ФНПР) и др. Со сцены выступали депутат Андрей Исаев, бывший тогда постпредом России в НАТО Дмитрий Rogozin, руководитель ФНПР Михаил Шмаков, певец Иосиф Кобзон. Основными лозунгами были «Россия! Россия!», «Россия. Путин. Конституция», «Слава России!». По данным полиции, на акцию пришли более 25 тыс. человек, организаторы называли цифру 40 тыс. человек. **Накануне, 10 декабря, в Москве и других городах прошли акции оппозиции «За честные выборы» против фальсификаций на думских выборах 4 декабря 2011 года. По оценке полиции, московский митинг на Болотной площади собрал около 25 тыс. человек, организаторы настаивали на 80–100 тыс. митингующих.**

4 февраля 2012 года на Поклонной горе в Москве прошел «анти-оранжевый» митинг, собравший, по сведениям полиции, 138 тыс. человек. Митингующие вышли выразить поддержку кандидату в президенты Владимиру Путину. На трибуне митинга выступили политолог Сергей Кургинян, журналисты Максим Шевченко и Михаил Леонтьев, тренер по фигурному катанию Татьяна Тарасова и другие. Накануне в прессе появились сообщения, что руководители бюджетных организаций принуждали сотрудников прийти на акцию, некоторым за это платили. **Параллельно на Болотной площади проходил оппозиционный митинг с призывами не голосовать за Путина на президентских выборах. Полиция сообщила, что на него пришли 35 тыс. участников.**

27 сентября 2014 года на Поклонной горе в Москве прошла «Акция скорби», участники которой осудили действия украинских властей и поддержали позицию России по Украине. На мероприятии собрались все думские партии, а также представители Общественной палаты и партий «Родина», «Патриоты России», Казачьей партии, «Зеленые», КПСС, Демпартии, «Правое дело» и «Гражданская платформа». По данным московской полиции, на акцию пришли около 17 тыс. человек. **За несколько дней до этого, 21 сентября, состоялась оппозиционное шествие «Марш мира» против войны на Украине. Противников российской внешней политики, по данным полиции, собралось 5 тыс. человек, организаторы сообщили о 26 тыс. участников.**

Как составлялся рейтинг

При составлении рейтингов развивающихся и «пограничных» рынков Bloomberg учитывает 19 переменных, в том числе экономические (прогнозы по ВВП и инфляции,

уровень госдолга, доля инвестиций в ВВП и т.д.), финансовые (ликвидность фондового рынка, волатильность местной валюты и т.д.), социально-политические (например, баллы

в индексе восприятия коррупции Transparency International и оценка легкости ведения бизнеса от Всемирного банка). Рынки разделяются на развивающиеся и «по-

граничные» на основе данных информагентства Bloomberg, индексных провайдеров MSCI и FTSE, рейтингового агентства Standard & Poor's и банка JPMorgan.

Совладелец «Альфа-Групп» Герман Хан – о бизнесе на Западе, ценах на нефть и деле Владимира

«Я не страдаю излишней

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ИРИНА МАЛКОВА

Совладелец «Альфа-Групп» Герман Хан по-прежнему отвечает за нефтегазовый бизнес группы. Несмотря на сопротивление европейских регуляторов, он готовится закрыть сделку на €5 млрд по покупке подразделения немецкого гиганта RWE. В интервью РБК он рассуждает о том, что чиновники везде одинаковы, что частный бизнес эффективнее государственного и почему цена на нефть вряд ли будет прежней.

«МЫ ЗНАЕМ ЛЮДЕЙ, НАС ЗНАЮТ»

– LetterOne (L1) была создана в 2013 году для развития телекоммуникационного и нефтегазового бизнеса совладельцев «Альфа-Групп». Не поменялись ли эти приоритеты, например, в связи с резким падением цен на нефть?

– Не поменялись. У нас, как у группы, подход очень простой: есть некоторые бизнесы, в которых мы были достаточно успешны на протяжении ряда лет, и понимаем, что и как нужно делать. Расширять сферу интересов, входить в какие-то новые для себя бизнесы мы сейчас не планируем. Если говорить о моей сфере ответственности, то это нефтегаз. Могу утверждать, что эту отрасль мы более-менее понимаем, знаем людей, нас знают. Этот бизнес мы и собираемся дальше строить. В России в нефтегазовой отрасли мы добились достаточно многого, теперь у нас есть амбиции сделать что-то на международном уровне. Если помните, у нас до последнего момента, непосредственно до продажи ТНК-ВР, были планы конвертировать половину нашей доли в этой компании в акции ВР. Но сделать это не получилось. Теперь уже непонятно, к счастью или к сожалению.

– С учетом аварии ВР в Мексиканском заливе, падения цен, санкций против российского нефтегазового сектора, наверное, к счастью?

– В долгосрочном плане – не факт. В любом случае сейчас мы пытаемся войти в этот бизнес с другого ракурса. И покупка Dea – это первый шаг.

– Вы ожидали, что эта сделка так затянется?

– Конечно, нет. По нашим планам она должна была быть закрыта еще в августе прошлого года. Но из-за позиции регуляторов сделать этого не удалось.

– Во сколько оценены британские активы Dea, которые вам, возможно, придется продать обратно RWE?

– Сделка еще не закрыта, и я не могу говорить про цифры.

\$27,73 млрд

согласилась заплатить «Роснефть» за долю AAR (Alfa-Access-Renova) в ТНК-ВР в 2012 году

€5 млрд

может заплатить в марте инвестфонд Михаила Фридмана LetterOne за RWE Dea

\$11,9 млрд

составила чистая прибыль «Альфа-Групп» в 2013 году благодаря продаже доли в ТНК-ВР (\$2,49 млрд в 2012 году)

\$15,4 млрд

составил объем денежных вложений в LetterOne, созданную владельцами «Альфа-Групп» Михаилом Фридманом, Германом Ханом и Алексеем Кузьмичевым в 2013 году

100%

акций Altimo консолидировала в 2014 году LetterOne (на балансе Altimo находятся 47,9% голосующих акций оператора связи VimpelCom Ltd. и 13,22% турецкого Turkcell)

«ЕСЛИ ЗАВТРА САНКЦИИ ВВЕДУТ ПРОТИВ ВСЕХ РОССИЯН ИЗ СПИСКА FORBES – КАК С ЭТИМ БЫТЬ?»

– Вам пришлось год согласовывать сделку с европейскими чиновниками. Их позиция ужесточилась в связи с общим напряженным отношением к России из-за конфликта на Украине?

– Конечно, санкции и вся эта ситуация внесли свой вклад. Когда мы только входили в сделку, все эти санкционные дела были в самой начальной стадии. А чиновники везде одинаковые – в меняющихся обстоятельствах они предпочитают ничего не делать,

чтобы не брать на себя ответственность. Но сейчас ситуация стала более привычной для всех – и мы, и они уже какое-то время живем в санкциях и, видимо, проживем еще.

– Как долго придется в этой ситуации работать? Ваш прогноз?

– Не знаю, я не думаю на эту тему. Прогнозами в отношении вещей, которые сложно контролируются, мне публично делиться не хочется. Прогнозы можно делать, только когда ты сам можешь повлиять на ситуацию.

– Вы как-то оценивали риски персональных санкций в отношении себя или «Альфа-Групп»?

– Как можно оценить эти риски? Это невозможно. Мы на этот риск пока внимания не обращаем. Это ведь как погода. Мы понимаем, против кого и почему вводят санкции, но если завтра их введут, к примеру, против всех россиян из списка Forbes – как с этим быть? Наверное, какая-то логика в любом процессе есть, но иногда она не ясна.

– У вас с партнерами по «Альфе» практически уникальная ситуация. Кризис в разгаре, санкции, а у вас – огромная денежная подушка. Вы ее побережете сейчас?

– Мы всегда в бизнесе идем от возможностей. Нельзя сказать, что мы будем сидеть на деньгах и чего-то ждать или, наоборот, не будем. Нам вот понравилась история с Dea, мы начали ее делать. При чем мы входили в сделку, когда нефть стоила \$105–110 за баррель, а заканчиваем ее совсем при других ценах, и доходность

покупаемой компании, конечно, должна измениться. Но мы провели переговоры, получили определенные дисконты и продолжаем сделку, потому что смотрим на этот актив стратегически. Как говорят классики, покупать надо на падающих ценах, а продавать на растущих.

– Вы сказали, что у российских совладельцев ТНК-ВР был план конвертации своих акций в бумаги ВР, а с RWE что-то подобное обсуждается?

– Нет. С ВР у нас были долгосрочные отношения и бизнес, они понимали качество активов в России, для них это была абсолютно понятная история. Идея была в том, что ТНК-ВР становится 100-процентной «дочкой» ВР, а мы получаем ее акции. Эта схема устраняла конфликт интересов: ВР ведь все равно смотрела на ТНК-ВР как на свою «дочку», хотя у них было только 50%. К тому же у ВР были свои отношения и проекты с «Роснефтью» и «Газпромом». А для нас ТНК-ВР был единственный актив. На этой почве у нас с ВР периодически искрило. Если бы мы стали акционерами самой ВР, это напряжение бы ушло, к тому же мы получили бы большую долю в мировом мейджоре.

– Но в итоге все закончилось продажей ТНК-ВР «Роснефти». Хотя нас выгорели желанием это делать. Как вы оцениваете эту сделку в сегодняшних условиях?

– История не имеет сослагательного наклонения. Тогда мы действительно не особо хотели продавать, но в целом цена, кото-

Сделка на €5 млрд

Dea RWE – международная нефтегазовая компания со штаб-квартирой в Гамбурге, «дочка» немецкой энергетической компании RWE. У Dea есть проекты в Великобритании, Норвегии, Египте, Дании, Алжире, Ливии и т.д. Ее выручка в 2013 году составила €2,1 млрд, чистая прибыль – €293 млн. О договоренностях по покупке

Dea L1 объявила еще в марте 2014 года. Но сделку еще предстояло согласовать с европейскими регуляторами. Последним препятствием на пути осталась Великобритания. У Dea есть несколько британских газодобывающих активов, и страна должна была предоставить сторонам сделки так называемое comfort

letter, но так этого и не сделала. Условия сделки пришлось пересмотреть: теперь, в случае если против L1 или ее акционеров будут введены санкции, RWE обязуется выкупить у инвестфонда британское подразделение Dea по заранее оговоренной формуле. Затем RWE продаст Dea UK независимой третьей стороне.

Евтушенкова

НОСТАЛЬГИЕЙ»



ФОТО: Юрий Чичков для РБК

рую мы получили, тогда была справедливой. Сейчас с учетом падения цен на нефть все и правда выглядит неплохо (улыбается).

– Как вы считаете, «Роснефть» удачно переварила приобретение?

– Я не слежу за этим, правда. Не страдаю излишней ностальгией.

– Как «Альфа-Групп» распорядилась деньгами от продажи доли в ТНК-ВР, за исключением сделки по покупке Dea?

– Есть система управления этими деньгами. Джонатан Мьюир [бывший финансовый директор ТНК-ВР] руководит этим направлением в целом. Могу сказать, что эти деньги легко изъять в любой момент, если они понадобятся для сделок.

– Во время валютной паники к вам государство ни с какими просьбами не обращалось?

– Мы же не экспортеры, это у них обязательства продавать валютную выручку...

«Я НИКОГДА НЕ СКРЫВАЛ, ЧТО СЧИТАЮ ЧАСТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫМ»

– Как вы думаете, о чем говорит тот факт, что ЛУКОЙЛ недавно догнал по капитализации «Роснефть» – впервые с тех пор, как госкомпания провела IPO в 2006 году?

– Так инвесторы, видимо, оценивают ситуацию...

– Тогда давайте говорить про оценку активов L1. На конец 2013 года она составляла \$29 млрд, из которых \$14 млрд приходилось на телекоммуникации, остальное – cash от продажи ТНК-ВР...

– Это условные оценки. Честно говоря, я за этим не слежу. Я слежу за нефтегазовым бизнесом. И потом, какой смысл следить за виртуальной стоимостью: сегодня она одна, завтра – другая. Ситуация на рынках все время меняется. Мы смотрим на наши инвестиции как на стратегические, выходить из них в скором времени не собираемся. По каждому из активов есть желание и некоторое видение того, как мы можем улучшить его работу и повысить эффективность, а через это – заработать некую стоимость.

– В бизнесе многое зависит не только от эффективности, но и от конъюнктуры. Вы не хотите давать прогнозы, но если анализировать только фундаментальные причины падения цен на нефть, то какая сейчас ситуация на рынке?

– Баланс спроса и предложения – это вопрос все тех же прогнозов, которые мне давать не хотелось бы. Но если говорить о причинах падения цен на нефть, то я в большой степени согласен с мнением своего партнера Михаила Фридмана. Такое резкое падение цен связано с тем, что изменилось само отношение к запасам нефти. Долгое время были опасения, что нефть вот-вот закончится. В статьях, публикациях и исследованиях говорилось о том, хватит ее на 20 лет или на 50. Но благодаря сланцам в США вдруг выяснилось, что нефти на самом деле много и хватит ее надолго. Изменилось само восприятие, что повлекло за собой обвал цен. Но это лишь одна из точек зрения, посмотрим, насколько она верна.

– Вы согласны с Фридманом в том, что благодаря длительному периоду высоких цен на нефть в мире расцвели не самые либеральные режимы?

– Я согласен с тем, что когда цена на нефть высока, вопрос эффективности добычи, бизнеса смазывается. Пробурили скважину, нефть потекла. Когда все так просто, и определенных государств возникает соблазн контролировать процесс напрямую. Последние 15 лет мы видели в разных странах мира все возрастающую роль государственных компаний. И дело тут не в каких-то режимах, это глобальная история, и в разных странах причины свои. Но когда цена нефти начинает снижаться, роль эффективного управления возрастает прямо пропорционально, и тогда наступает время перераспределения ресурсов. Это циклические вещи.

Можно вспомнить, к примеру, историю с нашими приватизационными аукционами. Почему государство в 1990-е годы продавало нефтяные активы? Потому что в первую очередь они неэффективно управлялись: налоги не платили, зарплаты не платили, добыча падала, экспортные пошлины не платили, долги не возвращали – это коллапс. Я хорошо помню все эти совещания в Минтопе в 1997 году, когда никто не понимал, что делать. Предприятие вроде работает, что-то добывает, а зарплату возят самолетами, наличными из Москвы, потому что счета предприятия арестованы по делу о банкротстве. Все говорят, что проблемы были из-за низкой цены на нефть. Но частные собственники заходили при тех же низких ценах, нефть начала дорожать только с 2001 года. И тем не менее долги погасили, зарплату, налоги начали платить и добычу

нарастили. Почему? Эффективное управление. Или, скажем так, более эффективное управление.

– То, что сейчас добыча в России практически перестала расти, связано с тем, что отрасль становится все менее частной?

– Я сейчас не слежу так пристально за этим. Но из того, что я читаю: в 2014 году добыча была чуть больше, чем в 2013-м. В основном за счет независимых производителей. Я никогда не скрывал, что считаю частное управление более эффективным.

«ВЛАДИМИР ЕВТУШЕНКОВ СИЛЬНО ПОХУДЕЛ, ВИДНО, ЧТО ПЕРЕЖИВАЕТ»

– К разговору о приватизации: в прошлом году были признаны незаконными результаты приватизации «Башнефти»...

– Я не буду это комментировать. Мне не нравится, как это произошло, но нельзя высказывать однозначную точку зрения, не понимая всю сущность происходящих процессов. Я знаю, что когда АФК «Система» покупала «Башнефть», процесс был не очень прозрачный. Я, к примеру, не понимал, почему они покупают по таким ценам – для того рынка это было достаточно низкие цены [за контроль в предприятиях башкирского ТЭКа «Система» в 2006–2009 годах заплатила в общей сложности \$2,6 млрд].

Я интересовался вопросом, потому что исторически мы довольно тесно сотрудничали с «Башнефтью», еще даже до создания ТНК-ВР. Мы, к примеру, долго были одним из основных экспортёров башкирской нефти. Я всех там знал – гендиректора компании, президента республики. Мы для них организовывали длинное кредитование, одно из первых в России. Мы работали по процессингу на башкирских нефтеперерабатывающих заводах, у нас была компания «ТНК-Башнефть». Так что, когда начались разговоры, что Башкирия может продать эти активы, я ездил туда и пытался вести переговоры с [Муртазой] Рахимовым.

Я готов был обсуждать разные варианты – покупку, слияние, потому что для ТНК-ВР вопрос укрупнения был важным. И альянс с башкирскими предприятиями был бы очень логичным: у нас исторически было больше нефти, чем переработки, у них – наоборот. Я пару раз съездил в республику, пытался провести переговоры и с руководством самой компании, но они на эту тему разговаривать были явно не готовы. Из этого я делаю вывод, что там не было прозрачности, не было попытки создать конкуренцию. Так что все, что произошло сейчас, может быть отголосками того, что было тогда. По поводу [месторождений имени] Трбса и Титова тоже ведь немало вопросов...

– Речь о том, что «Системе» эти участки достались, потому что конкурентов просто не допустили до торгов?

– Совершенно верно. Так что делать какие-то однозначные заявления [по поводу возврата «Башнефти» в госсобственность] я не готов. Но по-человечески... я знаю господина [Владимира] Евтушенкова много лет, и мне, конечно, неприятно, что все это с ним произошло. Я его видел, после того как с него были сняты эти ограничения по перемещению, он сильно похудел, видно, что переживает. Но с точки зрения всего остального, что там происходило вокруг башкирских активов, прокомментировать не могу.

– Не скажете по российской нефтянке?

– Нет. ❑

Герман Хан

Родился 24 октября 1961 года в Киеве. В 1988 году окончил Московский институт стали и сплавов. В 1990 году возглавил отдел трейдинговой компании «Альфа-эко», с 1996 года – всю компанию. В 1996 году также стал членом совета директоров нефтяной компании «Сиданко»,

затем – ТНК. С 1998 года – первый вице-президент, зампред правления, а с 2003 года – исполнительный директор ТНК-ВР. В марте 2013 года вместе с партнерами по «Альфа-Групп» и консорциуму ААР продал 50% ТНК-ВР «Роснефти» за \$27,73 млрд. Хан получил от этой сделки около

\$4,6 млрд. Но после продажи доли в ТНК-ВР основные акционеры «Альфа-Групп» создали новую компанию LetterOne, в которую внесли \$15,6 млрд, преимущественно вырученные в ходе этой сделки. Хан возглавил ее «дочку» L1 Energy. Он также входит в наблюдательный совет «Альфа-Групп».

БИЗНЕС | РЕТЕЙЛ

Финская компания переходит в режим жесткой экономии

Рубль подвел Stockmann

АННА ДЕРЯБИНА,
ИРИНА ЖАВОРОНКОВА

Stockmann закрывает три из шести магазинов в Москве и до 2016 года уведет с рынка магазины под брендом Lindex. Ретейлер объявил о запуске антикризисной программы, в том числе из-за обвала рубля.

Подсчитали убытки

Финская торговая сеть Stockmann, в конце 1980-х первой вышедшая на советский рынок, сокращает свое присутствие в России. В пятницу компания объявила, что закрывает магазины во всех торговых центрах «Мега» в Москве, то есть Stockmann наполовину уменьшит свое присутствие в столице. Также компания приняла решение закрыть в России все 19 магазинов одежды под брендом Lindex. О прекращении работы 16 российских магазинов одежды сети Serrala было объявлено ранее, в октябре.

Экономия Stockmann на арендных платежах в торговых центрах «Мега» может составить около \$8,4 млн

Stockmann работает в 16 странах мира, но на Россию приходится значительная часть бизнеса компании. У группы 16 универмагов, которые формируют около 60% выручки. Из них шесть в Москве, и по одному в Санкт-Петербурге и Екатеринбурге. Также в группу входят 182 магазина под брендом Serrala и 491 Lindex.

В отчетности Stockmann российский рынок назван одним из основных. В структуре выручки группы на долю России приходится 15,6%. Больше продажи только в Финляндии (47,9%) и совокупно в Швеции и Норвегии (27,9%).

Решение о закрытии магазинов в Москве Stockmann объяснила обвалом рубля. Резкое падение курса российской валюты привело к падению глобальной выручки и прибыли группы: в 2014-м ее продажи сократились на 9,5%, до 1,8 млрд евро, а убыток составил 63 млн евро против прибыли в 22 млн евро в 2013-м.

Январские результаты, о которых компания отчиталась в пятницу, оказались не лучше: общая выручка группы год к году упала на 5,7%, до 119,4 млн евро. Продажи только магазинов Stockmann сократились на 17,1%, в Финляндии – на 9,8%. При этом в России розничные продажи Stockmann в евро рухнули сразу на 38,1%. На общем результате сказались и снижение числа российских туристов, из-за чего пострадали продажи универмагов в Хельсинки, отмечает компания.

Продажи сети магазинов одежды Lindex в январе росли на всех рынках, кроме России и Прибалтики.

Одновременно с публикацией результатов Stockmann объявила о запуске антикризисной программы, кото-



ФОТО: РУСЛАН ШАМУКОВ/ТАСС

В выручке всей группы Stockmann на Россию приходится почти 16%

рая за год должна позволить группе сэкономить не менее 50 млн евро. Помимо сокращения бизнеса в России Stockmann избавится от нескольких магазинов в Финляндии, например в Оулу.

«Мега» ищет замену

Три столичных магазина Stockmann арендуют площади в торговых центрах «Мега» в Химках, в районах Белая Дача и Теплый Стан, оставшиеся – в торговом центре «Золотой Вавилон» (проспект Мира), «Метрополис» (Ленинградское шоссе) и Outlet village «Белая Дача» (Новорязанское шоссе). По оценке CBRE, площадь Stockmann в Теплом Стане составляет 8,3 тыс. кв. м, в Химках – 9,3 тыс., в Белой Даче – 10,4 тыс. Таким образом, после демарша финнов в столичных комплексах «Мега» освободятся почти 28 тыс. кв. м.

За аренду в «Меге» Stockmann по текущему курсу может платить около \$300 за 1 кв. м в год, оценивает директор департамента торговой недвижимости Colliers International Анна Никандрова. Если так, экономия только на арендных платежах может соста-

вить около \$8,4 млн. Все точки группы в этих торговых центрах открыты давно и нуждаются в серьезной реновации, отмечает эксперт. По ее данным, в 2016 году у Stockmann заканчиваются сроки договоров аренды, поэтому для закрытия магазинов установлен такой срок.

« Stockmann нацелена на средний класс, по которому больше всего ударил кризис

«Stockmann – это магазины сегмента чуть выше среднего, нацеленные на хороший средний класс, по которому больше всего ударил кризис: покупатели начинают уходить из магазинов высокой и средней ценовой категории в дискаунтеры», – рассуждает о причинах закрытия магазинов аналитик RMG Артем Кислюк. Ориентация на средний и премиальный ценовой сегмент – не лучшая стратегия в кризис, соглашается гендиректор Y Consulting

Дарья Ядерная. «Если в целом по России реальные располагаемые доходы сократились на 7,4%, то в группе населения с доходом 80–200 тыс. руб. в месяц падение уже превышает 40%», – объясняет она.

Найти новых крупных арендаторов, у которых еще нет магазинов в «Меге», будет очень сложно, говорит аналитик отдела торговых площадей CBRE Максим Палт. Продуктовые ретейлеры там уже есть, а из фешн-ретейлеров практически никто в таких форматах не работает. «Фешн-ретейлера, который бы занимал сопоставимые площади, кроме Debenhams, нет. Но он уже и так снимает площади в «Мега Белая Дача», – рассуждает Никандрова.

Пресс-служба IKEA в России на запрос РБК сообщила лишь, что ТЦ «Мега» в Москве «всегда пользуются большим спросом со стороны потенциальных арендаторов» и компания будет рассматривать различные варианты использования освободившихся площадей.

Stockmann на запрос РБК не ответила. ▣



Передел рынка кредитных карт: кто обгоняет «Русский стандарт» с. 16

Минэнерго собрало предложения по выделению нового сорта нефти с. 17

Фильм «50 оттенков серого» успешно стартовал в российском прокате с. 18

ФОТО: Fotolia/PhotoXPRESS.ru

Верят в Россию



Metro Cash & Carry (Германия)

В начале февраля 2015 года сеть продуктовых мелкооптовых гипермаркетов Metro C&C объявила, что, несмотря на тяжелую экономическую ситуацию в России, компания намерена расширяться на местном рынке. Сколько конкретно новых магазинов она откроет, не уточняется. В апреле 2014-го Metro обещала удвоить число торговых точек в России до 2018 года. «Мы видим большой потенциал для развития нашего мелкооптового бизнеса на российском рынке. Для строительства торговых центров рассматриваются как новые регионы, так и города, где уже работает Metro», – подчеркивала представительница Metro в России Оксана Токарева. Ком-

панию пока не пугают потери от валютных скачков: по словам исполнительного директора Metro Group Олафа Коха, если стоимость евро останется на уровне 80 руб., операционная прибыль компании может сократиться примерно на €200 млн.

MANGO

Mango (Испания)
Весной 2014 года стало известно, что сеть, торгующая одеждой и аксессуарами, собирается создать в России сеть универмагов Mango Megastore площадью 850–1200 кв. м каждый по сравнению со стандартными 220–600 кв. м. Со ссылкой на директора по развитию Mango в Европе и СНГ Анико Костьял газета «Коммерсантъ» сообщила, что в 2014-м компания должна открыть

на местном рынке порядка 30 крупных магазинов. В июле 2014-го Mango подтвердила, что до середины 2015-го инвестирует \$34 млн в развитие новых форматов и брендов в России: Mango Megastore и Violeta by Mango. Компания «Манго Раша» управляет примерно 60 магазинами в России, с учетом франчайзинговых – 167 торговых точек.



IKEA (Швеция)

В январе 2015 года сеть, торгующая мебелью и товарами для обустройства дома, заявила о сохранении инвестиционных планов в отношении России: до конца 2020 года она намерена вложить в местный рынок \$2,3 млрд. «IKEA придерживается своих долгосрочных планов. Мы следим за событиями,

происходящими в стране, но наша стратегия остается неизменной», – говорилось в сообщении компании. Она не раскрывала планов по числу новых магазинов, но заявленных инвестиций может хватить на удвоение сети. Сейчас у IKEA 14 гипермаркетов, говорится на ее сайте, в том числе три в Москве, два в Ленинградской области, по одному в Казани, Екатеринбурге, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Омске, Уфе, Самаре и Адыгее. Кроме того, в России шведы строят торговые центры под брендом «Мега» – их также 14.



Auchan (Франция)

В январе 2015 года продуктовый ретейлер заявил, что объем инвестиционной програм-

мы в России составит 10 млрд руб., основными направлениями станут открытие новых магазинов и развитие логистики. В июне 2014-го, уже после присоединения Крыма, Всемирный банк все-таки одобрил финансирование проектов Auchan в России, несмотря на протест Канады и отсутствие поддержки со стороны США, сообщило агентство Bloomberg со ссылкой на представителя банка Серен Джвейед. Международная финансовая корпорация, входящая в группу Всемирного банка, должна была предоставить в кредит французской сети €250 млн на расширение в России, Вьетнаме и других развивающихся странах. В банке отметили, что проект предоставит потребителям с доходами среднего и ниже среднего уровня доступ к качественной продукции по низким ценам.



OBI (Германия)

Сеть товаров для дома обещала в 2015 году вывести на российский рынок свои продуктовые дискаунтеры Plus: до 2020 года должно открыться до 150 магазинов, инвестиции могут составить до €500 млн, говорится в презентации компании. Как рассказывал в декабре 2014-го гендиректор OBI Russia Иан Стрикленд газете «Коммерсантъ», сеть рассчитывает ежегодно открывать по пять-шесть уже знакомых местному потребителю гипермаркетов в течение трех лет. Таким образом, OBI не сокращает инвестиционную программу в России, несмотря на то что почувствовала снижение трафика в своих магазинах, объяснял Стрикленд. На начало года в России работало 24 гипермаркета OBI.

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

СКЛАД В ФИНЛЯНДИИ

АРЕНДА
ПРОДАЖА



- г. Коувола – самый крупный ж/д узел Финляндии, 90 км от границы РФ (КПП Торфаньока, Брусничное), от морского порта г. Котка 56 км
- Здание 4 453 кв. м, земельный участок в собственности – 1,27 Га
- Год постройки склада 2005–2006 г., отапливаемый, потолки 6–8 м, 7 пандусов, идеальное состояние
- Ж/д ветка
- Также в продаже пустой земельный участок 2,25 Га

Возможна
продажа бизнеса

+7-921-957-67-80 n.zeleneva@arkadaholding.ru

ОТДЕЛЬНО СТОЯЩЕЕ ЗДАНИЕ

ул. **БОЛЬШАЯ ГРУЗИНСКАЯ**
с прилегающей территорией 0,23 Га

250
тыс.руб./м²
4500 м²



потолки 4 м
большие окна
свободная планировка

ПРОДАЖА +7 (495) 589-01-81 WWW.GRUZINKA30.RU

АРЕНДА КОММЕРЧЕСКИХ ПОМЕЩЕНИЙ В СОЧИ

от 15,7 до 1450 м²
КУРОРТНЫЙ РАЙОН «ИМЕРЕТИНСКИЙ»
Коммуникации: электроэнергия, водоснабжение, тепловые пункты, оптоволоконные сети, кондиционирование, вентиляция.
Возможное назначение: кафе, ресторан, торговля, салон красоты, услуги, офис, медцентр. 1-й этаж.
Имеются помещения как с отделкой, так и без.

АРЕНДА СТАВКА 1560 РУБ./М² В МЕС. С НДС

+7 (926) 636-36-36 www.imeretinka.ru

ЗЕМЕЛЬНЫЕ УЧАСТКИ В СОЧИ ПРЯМАЯ АРЕНДА ОТ СОБСТВЕННИКА!

Территория Олимпийской деревни – самый
РЕСПЕКТАБЕЛЬНЫЙ КУРОРТ.

Развитая инфраструктура, отличная
транспортная доступность – 5 мин. до
аэропорта Сочи. Яхтенная марина.

Возможен подвод коммуникаций.

Имеются различные площади: от 0,35 до 14,67 га.
АРЕНДА СТАВКА ОТ 2,5 ДО 5 РУБ./М² В ДЕНЬ

+7 (926) 636-36-36 www.imeretinka.ru

РБК СТИЛЬ
Жизнь
в удовольствии
style.rbc.ru



ПРОДАЖА

Бизнес (97,82% доли АО «КЦ») по сдаче в аренду
2-х производственно-складских площадок:

■ г. Москва,
Лианозовский пр., 6
24 000 кв.м

■ Республика Удмуртия,
г. Глазов, ул. Пряженникова, 10
10 000 кв.м

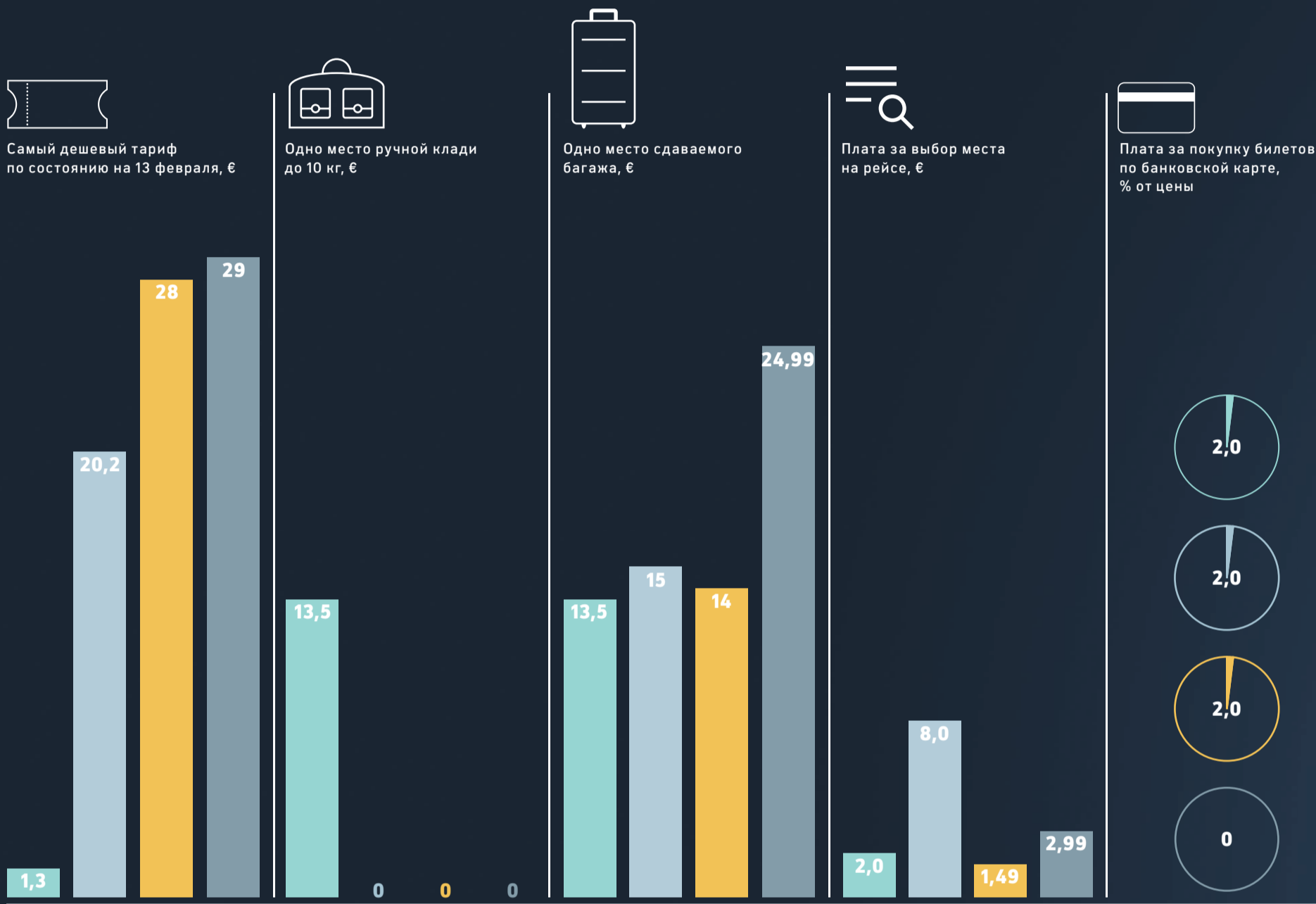
Начальная цена продажи: 1 млрд руб.

+7 (800) 200 7444

www.swissap.ru | ЭТП: www.roseltorg.ru

Минимальные цены на услуги лоукостеров

«Победа» Ryanair EasyJet AirBaltic



Источник: данные компаний

Лоукостер «Аэрофлота» начал взимать плату за ручную кладь пассажиров

Деньги в чемоданах

➔ Окончание. Начало на с. 1

Самый дешевый тариф по акции «Победа» предлагает сегодня за 99 руб. (€1,3) без учета налогов и сборов. По такой цене есть шанс улететь в Архангельск, Белгород, Нижневартовск, Пермь, Уфу, Тюмень и Волгоград с 17 февраля по 28 марта. В обычное время компания предлагает билеты за 999 руб. без налогов и сборов. То есть при обычном минимальном тарифе пассажир должен заплатить за полет с одной сумкой и одним чемоданом не менее 3000 руб.

Один из крупнейших в мире дискаунтеров, ирландский Ryanair, предлагает перелет из Лондона в Кельн по акции за 14,99 фунта стерлингов (€20,2). При этом плата за сдаваемый багаж весом до 15 кг составит €15 при регистрации онлайн или €35 при регистрации на стойке в аэропорту. За второй чемодан или сумку такого

же веса придется заплатить €35 в интернете или €70 в аэропорту.

«Мягкий» латышский дискаунтер AirBaltic готов взять на борт багаж пассажира, купившего билет из самой дешевой категории, за €24,99–40 за одно место весом не более 20 кг, в зависимости от того, в какой момент клиент платит за перевозку чемоданов. Самый дешевый тариф – при оплате перевозки багажа вместе с покупкой билета, самый дорогой – при оплате во время регистрации на стойке аэропорта. Самый доступный перелет, который предлагает авиакомпания, – из Риги в Рим или Гамбург по цене от €29.

Таким образом, цена провоза багажа в европейских дискаунтерах примерно на 20% ниже, чем цена минимального билета без налогов и сборов. При этом эти авиакомпании возят ручную кладь весом до 8–10 кг (у каждого перевозчика своя норма) бесплатно.

Самый дешевый тариф по акции «Победа» предлагает сегодня за 99 руб. (€1,3) без учета налогов и сборов

Это необычный маркетинговый ход для авиакомпании, даже экономсегмента, отмечает независимый авиационный эксперт Андрей Крамаренко, – он позволит «Победе» хотя бы частично окупить убытки от перевозки пассажиров по минимальным тарифам. По его оценке, полная минимальная цена билета по акции составит около 600 руб., без нее – примерно 1500 руб. при себестоимости перевозки, например, в Нижневартовск в 7000–8000 руб. Базовые, даже специальные тарифы у европейских перевозчиков гораздо выше, что позволяет им зарабатывать только на сдаваемом багаже, объясняет Крамаренко.

Законы для «Победы»

Запуску «Победы» предшествовала законодательная работа. Предыдущие попытки российских авиоперевозчиков работать в низкобюджетном сегменте закончились

неудачей. В 2011 году обанкротилась авиакомпания «Авианова», еще раньше полеты прекратил SkyExpress. Российское законодательство не позволяло продавать невозвратные билеты, брать плату за багаж и не кормить пассажиров на борту. Из-за этого создать реально работающую модель лоукостера было невозможно, говорит Крамаренко.

Все изменилось, когда в игру вступил «Аэрофлот». В конце 2012 года генеральный директор компании Виталий Савельев встретился с Владимиром Путиным, который высказал пожелание увидеть российский дискаунтер. Для этого придется менять законодательство, отметил Савельев. В результате в 2013–2014 годах власти изменили законы и авиационные правила, чтобы лоукостеры смогли зарабатывать в России. Они вступили в силу с начала лета прошлого года,



Так на своем сайте «Победа» рекламирует самые дешевые тарифы

«Победа» – второй лоукостер «Аэрофлота» после «Добролета»

как раз к моменту, когда заработал первый лоукостер «Добролета» – «Аэрофлот».

«Победа» – вторая попытка «Аэрофлота» прорваться в низкобюд-

Предыдущие попытки российских авиаперевозчиков работать в низкобюджетном сегменте закончились неудачей. В 2011 году обанкротилась авиакомпания «Авианова», еще раньше полеты прекратил SkyExpress

жетный сегмент. Первая «дочка» крупнейшего национального перевозчика – «Добролет» с парком в два самолета – с помпой заработала в июне прошлого года. Первый

рейс, в который отправился самолет в цветах новой авиакомпании, был в Симферополь. Церемонию начала работы перевозчика посетил премьер-министр Дмитрий Медведев. Полеты «Добролета» пользовались популярностью. В первый же день продаж билетов на Симферополь по цене около 980 руб. в один конец сайт компании рухнул под наплывом желающих стать ее пассажирами. Но летать «Добролету» суждено было недолго – в начале августа он прекратил полеты из-за санкций Евросоюза, который внес перевозчика в соответствующий список. Европейские компании отказались поддерживать лизинговый договор с перевозчиком, летающим в Крым, и обслуживать его суда. В результате «Аэрофлоту» пришлось полностью отказаться от бренда, зарегистрировать новое ООО «Бюджетный перевозчик» и назвать новый дискаунтер «Победа». В Крым он не летает. ▣

На чем зарабатывают лоукостеры

Низкая стоимость билетов, предлагаемых авиадискаунтерами, связана с тем, что такие компании дают пассажирам возможность отказаться от ненужных услуг и не оплачивать их. Но в то же время они берут плату буквально за все – от регистрации на рейс до ланча на борту.

Только онлайн

Купить билеты на лоукост можно только онлайн – такая система значительно снижает затраты компаний на содержание авиакасс, а при покупке билета 2-процентную комиссию

на банковскую транзакцию по пластиковой карте компании обычно перекладывают на пассажира. Платная регистрация Регистрация на рейс у большинства дискаунтеров платная: деньги берут как за регистрацию в аэропорту (€10), так и за онлайн-регистрацию и распечатку посадочного талона (примерно по €5).

Багаж

Обязательное условие функционирования дискаунтера – плата за сдаваемый багаж. Она может варьироваться в

зависимости от веса багажа и способа оплаты, от €10 до €80 за одно место.

Что еще

Есть и необязательные расходы. Например, за €1,5–10 пассажир может выбрать себе место в самолете и еще примерно за такую же сумму в числе первых зайти на борт при посадке и выйти после посадки.

Услуга питания на борту у лоукостеров переведена в разряд платных: за несколько евро на борту продаются сэндвичи и вода.

Кредиты Универсальные против розничных

Банки перетасовали карточный рынок



НАТАЛЬЯ СТАРОСТИНА

На рынке кредитных карт меняется расстановка сил, свидетельствуют данные Frank Research Group. Розничный банк «Русский стандарт» теряет свою долю, тогда как универсальные Сбербанк и Альфа-банк существенно ее наращивают.

По данным исследовательской компании Frank Research Group, розничный банк «Русский стандарт» сохраняет за собой второе место (после Сбербанка) на рынке кредитных карт, но доля

его падает. За прошлый год она снизилась на 5 п.п., до 10,8%, а портфель сократился на 18,5%, до 147,1 млрд руб. На 1 января 2010 года доля банка составляла 27,2%, а на 1 января 2014 года – 15,8%.

«Стратегическая задача с учетом складывающихся макроэкономических условий – не конкуренция за объем портфелей, а конкуренция за качество портфеля и за эффективность работы с клиентом», – сообщил РБК вице-президент банка «Русский стандарт» Артем Лебедев, отметив, что банк не знаком с методикой расчета Frank Research Group.

Доли других специализированных розничных банков, а именно «Хоум Кредит», ОТП Банк, «Связной», «Восточный экспресс», как свидетельствует Frank Research Group, на рынке карт почти не изменились, как и размеры портфелей. Портфели при сохранении прежней доли выросли у ТКС Банка – на 18% (до 95,9 млрд руб.) и у «Бинбанк кредитные карты» – на 28,7%, до 30,5 млрд руб.

«Снижение темпов роста портфелей кредитных карт сейчас происходит из-за ужесточения банками кредитной политики в связи с ростом невозвратов и меньшим притоком

Доля Сбербанка на рынке кредитных карт за 2014 год выросла почти до 30%

новых клиентов, общим сокращением кредитования, связанным с падением спроса на кредиты», – отмечает директор департамента перекрестных продаж ОТП Банка Алексей Щавелев.

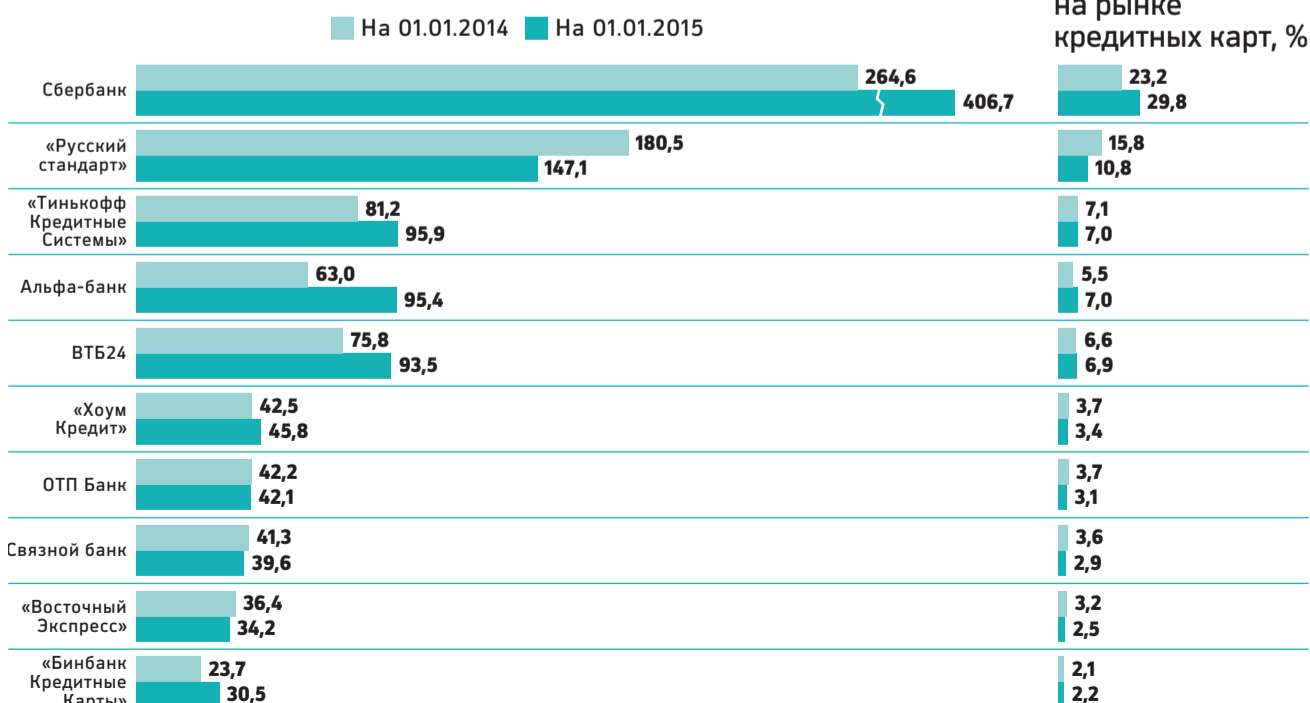
«Банки-монолайнеры проводили довольно агрессивную политику по выдаче кредитов и кредитных карт в 2012 и 2013 годах. Позже, когда темпы кредитования замедлились, а просрочка продолжала расти, розничные игроки стали сокращать кредитные программы, в том числе и по картам», – отмечает вице-президент Moody's Александр Проклов. По его мнению, в 2015 году рынок кредитных карт будет сужаться, а конкуренция на нем – усиливаться.

На карточном рынке растут доли крупных универсальных банков. Так, доля Альфа-банка за 2014 год выросла с 5,5 до 7%, а портфель – сразу на 51,4%, до 95,4 млрд руб.

Почти треть рынка кредитных карт занимает Сбербанк. Его доля за 2014 год выросла на 6,6 п.п., достигнув 29,8%, а портфель прирос на 54%, до 406,7 млрд руб. ВТБ24 за прошлый год также заметно нарастил портфель – на 23,3%, до 93,5 млрд руб.

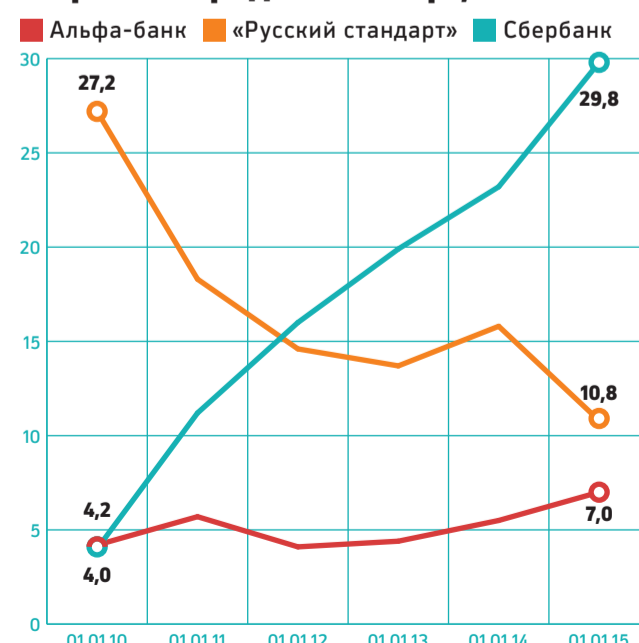
«Крупные универсальные банки сделали ставку на выдачу кредитных карт зарплатным клиентам, которых у них традиционно больше, чем у банков, специализировавшихся только на розничном кредитовании», – отмечает Юрий Грибанов из Frank Research Group. – Поэтому и прирост по картам у них значительно выше. Действительно, Альфа-банк в 2014 году, по словам директора по продуктам и вторичным продажам Альфа-банка Станислава Исмагилова, нарастил карточный портфель благодаря тому, что делал довольно много одобренных предложений существующим клиентам, которые пользуются кредитными или расчетными продуктами, в том числе зарплатными счетами. ▣

Банки с наибольшим портфелем кредитных карт, млрд руб.



Источник: Frank Research Group

Доля Сбербанка, Альфа-Банка и банка «Русский Стандарт» на рынке кредитных карт, %



Долги Эдуард Худайнатов пока не убедил кредиторов

Второе предложение от Alliance Oil

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Как стало известно РБК, Alliance Oil, подконтрольной бывшему президенту «Роснефти» Эдуарду Худайнатову, не удалось с первого раза договориться с кредиторами о реструктуризации еврооблигаций на \$350 млн. Теперь им обещают сразу вернуть 20% долга.

«На неопределенный срок»

Нефтяная компания Alliance Oil должна 11 марта погасить пятилетние еврооблигации на \$350 млн (со ставкой купона 9,875% ежегодно). Но 6 февраля она предупредила кредиторов о нехватке ликвидности и попросила об отсрочке платежа по бондам на четыре года – до марта 2019 года.

Группа «Альянс» Мусы Бажаева в прошлом году продала Alliance Oil Независимой нефтегазовой компании (ННК), подконтрольной бывшему президенту «Роснефти» Эдуарду Худайнатову. Новый владелец взял на себя ее денежные обязательства, в том числе бонды на \$350 млн.

Текущие сложности компания объяснила падением цен на нефть (с лета 2014 года они рухнули вдвое, до \$50 за баррель, и только на прошлой неделе поднялись к уровню в \$60) и девальвацией рубля (упал относительно доллара также в два раза). Для Alliance Oil, которая практически не экспортирует нефть, а работает на внутреннем рынке, они являются принципиальными. Еще одна причина внутрироссийская – начало действия налогового маневра, из-за которого увеличивается финансовая нагрузка на переработку, а компании Худайнатова принадлежит один

из крупнейших заводов на Дальнем Востоке – Хабаровский НПЗ.

Кредиторам было предложено подождать четыре года при сохранении нынешней ставки, а в случае согласия на ранней стадии переговоров им предлагалось выплатить 1% от суммы основного долга (до \$3,5 млн). Ранее согласие необходимо было предоставить в прошлую пятницу, 13 февраля, говорилось в разосланном кредиторам меморандуме (у РБК есть копия). А уже на собрании кредиторов 2 марта эту схему планировалось утвердить.

Но поздно вечером в пятницу Alliance Oil сообщила кредиторам, что «по итогам переговоров с определенными держателями еврооблигаций» решила отозвать свое предложение о реструктуризации, а собрание кредиторов переносится «на неопределенный срок» (sine die). Затем компания направила новое предложение, рассказал РБК топ-менеджер Alliance Oil и два кредитора.

20% кредиторам

Новое предложение предполагает предоплату в 20% от суммы долга (\$70 млн, выплачивается сразу) с последующей выплатой оставшейся части долга (\$280 млн), разнесенной по годам, говорит топ-менеджер компании. По его словам, 10% оставшейся суммы (\$28 млн) будет выплачено в сентябре 2017 года, по 15% (\$42 млн) – в марте и сентябре 2018 года и оставшиеся 60% (\$168 млн) – в марте 2019 года. При этом ежегодно будет увеличиваться доходность по бондам на 0,5 п.п. – 10% в 2015 году, 10,5% в 2016 году, 11% в 2017 году и 11,5% – в 2018 году, сказал собеседник РБК.

Это предложение разослали в пятницу, но это было поздно вечером, поэтому не все еще получили, уточняет

источник, близкий к одной из сторон переговоров. О том, что «ВТБ Капитал», выступающий агентом Alliance Oil, предложил кредиторам новые условия с погашением до 20% долга одновременно при плавном увеличении доходности к концу срока погашения, уже слышали два источника РБК в компаниях – держателях бондов. Представитель «ВТБ Капитала» отказался от комментариев.

Премия за согласие на новую схему реструктуризации также повышена по сравнению с предыдущей – вместо 1% (\$3,5 млн) заплатят 1,5% (до \$5,25 млн) на ранней стадии, за более позднюю – 0,5% (\$1,75 млн) вместо 0,3% (\$1,05 млн), рассказал РБК топ-менеджер Alliance Oil. Ранее согласие должно быть предоставлено компании до 27 февраля, позднее – до 13 марта. А собрание кредиторов назначено на 17 марта. Действующий срок погашения по облигациям – 11 марта, но у компании есть еще пять рабочих дней, чтобы расплатиться, не нарушая условий, пояснил собеседник РБК.

Как и в предыдущем варианте, для одобрения схемы реструктуризации на собрании кредиторов должен быть кворум (держатели не менее 75% еврооблигаций), а выступить «за» – не менее 75% собравшихся, то есть в общей сложности Alliance Oil необходимо заручиться поддержкой держателей бондов на \$196,9 млн, или около 56% всей суммы.

«Вежливый разговор»

Новое предложение с выплатой одновременно 20% – это уже «вежливый разговор», замечает сотрудник одного инвестбанка, напоминая, что Alliance Oil – в принципе платежеспособная компания, на ее счетах в конце третьего квартала 2014 года было около

Новое предложение предполагает предоплату в 20% от суммы долга (\$70 млн, выплачивается сразу) с последующей выплатой оставшейся части долга (\$280 млн), разнесенной по годам

\$600 млн. «По нашей информации, компания создала подушку ликвидности в валюте еще летом, поэтому мы не понимаем причин отсрочки погашения долга», – подтверждает источник, близкий к другой инвесткомпании.

Общий долг Alliance Oil на 1 января 2015 года составил \$2,226 млрд, около 60% – в долларах, остальное – в рублях, говорится в меморандуме компании, разосланном кредиторам 6 февраля. До конца 2015 года она должна погасить \$595 млн – \$350 млн по еврооблигациям и еще \$245 млн – по банковским кредитам. Погашение большей части долга намечено на 2018–2024 годы. Среди основных кредиторов – ВТБ и Сбербанк, следует из прежних сообщений компании.

Представители ВТБ и Сбербанка отказались от комментариев. А источник, близкий к ВТБ, заметил, что этот банк единственный, кто продолжает давать деньги в рамках уже одобренных кредитных линий Alliance Oil в ситуации, когда у компании отрицательный денежный поток. «Мы не собираемся уменьшать кредитный exposure на Alliance Oil. Наш интерес в том, чтобы интересная компания смогла справиться с трудностями и отдала нам деньги», – подчеркнул он. Слова источника, близкого к ВТБ, топ-менеджер Alliance комментировать отказался.

У группы «КапиталЪ Управление активами», «Региона» и GHP Group нет еврооблигаций Alliance Oil, говорят их представители. Представители «Атона» и группы «Открытие» отказались от комментариев, в пресс-службах Sberbank CIB, «Альфа-Капитала» и «Ренессанс Капитала» не ответили на запрос РБК. ▣

При участии Аси Сотниковой

Нефть Продукцию «Татнефти» и «Башнефти» предложили выделить в отдельный сорт

Кому достанется сера

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

В марте вице-премьер Аркадий Дворкович получит рекомендации Минэнерго по работе с высокосернистой нефтью. «Транснефть» и большинство нефтяных компаний предлагают построить отдельную трубу для ее экспорта и ввести новый сорт.

10 марта Минэнерго должно передать вице-премьеру Аркадию Дворковичу предложения по повышению качества нефти в системе трубопроводов. В 2014 году он поручил проработать вариант строительства трубы до Усть-Луги (от Татарстана) для прокачки сернистой нефти. После консультаций с профильными чиновниками и компаниями целесообразность этого варианта обсудят на заседании правительства. Последняя встреча по этой теме была в Минэнерго 10 февраля.

Основные поставщики высокосернистой нефти (содержание вещества 1,8–3,5% объема) – «Татнефть» и «Башнефть». По оценкам «Транснефти», общий объем сернистой нефти, добываемой в России, – около 80 млн т в год. За последний год приток такой

нефти в нефтетранспортную систему увеличился на 4,9 млн т, за десять лет – на 28,2 млн т. Осенью прошлого года вице-президент «Транснефти» Максим Гришанин сообщил замминистра энергетики Кириллу Молодцову, что расширение системы трубопроводов от Усть-Луги для прокачки сернистой нефти потребует 2 млрд руб. инвестиций. Тогда содержание серы в нефти, отгружаемой через порт Приморск, снизится с 1,42 до 1,3%, а через Новороссийск – с 1,36 до 1,2%.

Представитель Минэнерго подтвердил РБК, что вопрос обсуждался на совещании у Молодцова 10 февраля, отказавшись от других комментариев. Но участники совещания рассказали, что, по оценкам «Башнефти», отдельный сорт высокосернистой нефти будет стоить дешевле на \$40 с тонны по сравнению с Urals. На этом же совещании прозвучала вторая оценка, которая предполагает дисконт до \$20 с тонны.

Кто выиграет

Цифру потерь в \$15–20 с тонны называли представители ЛУКОЙЛа и «Газпром нефти», которые поддерживают вариант строительства отдельной трубы для сернистой нефти.

«Татнефть» и «Башнефть» против выделения сернистого потока; как основные поставщики такой нефти, они пострадают больше конкурентов

«Газпром нефть» добывает сырье с высоким содержанием серы только на шельфе – на Приразломном месторождении, у ЛУКОЙЛа есть несколько месторождений с высокосернистой нефтью в Западной Сибири, говорит источник, близкий к одному из участников совещания. По его словам, оценки компаний основаны на том, что они пытались продать несколько танкеров сернистой нефти без ее транспортировки по трубопроводной системе «Транснефти».

Представители ЛУКОЙЛа и «Газпром нефти» подтвердили, что компания поддерживают идею выделения отдельного потока высокосернистой нефти. Источник в «Сургутнефтегазе» также говорит, что это позволит снизить процент серы в нефти на других экспортных направлениях и решит проблему с высоким износом оборудования на НПЗ. Пресс-службы «Роснефти», «Башнефти», «Татнефти» и «Сургутнефтегаза» от комментариев отказались.

Потери на сере

«Татнефть» и «Башнефть» против выделения сернистого потока; как основные поставщики такой нефти они по-

страдают больше конкурентов, говорят источники в этих компаниях.

Представитель «Транснефти» Игорь Демин прогнозирует, что дисконт к Urals (содержание серы до 1,6%) к новому сорту нефти из Усть-Луги (2,4% серы) при выделении отдельного сорта снизится: «Уже сейчас «Транснефть» могла бы прокачать 23 млн т сернистой нефти на экспорт из Усть-Луги, а после расширения системы – от 30 млн т. Это позволит ввести новый сорт нефти, к работе с которым приспособлены европейские заводы».

Альтернативой «сернистому потоку» нефти могло бы стать увеличение переработки высокосернистой нефти на НПЗ «ТАНЕКО», но «Татнефть» не готова принимать для переработки на нем нефть с процентом серы выше 1,9%, утверждает Демин.

По оценкам нефтегазового аналитика UBS Константина Черепанова, потери нефтяников от продажи 30 млн т высокосернистой нефти по отношению к Urals могут оцениваться от \$600 млн до \$1,2 млрд в год. Хотя они могут быть частично нивелированы за счет возможного роста стоимости Urals на мировом рынке, если содержание серы в этом сорте станет меньше, отмечает эксперт. ▣

Кинорынок Фильм «50 оттенков серого» успешно стартовал в российском прокате

157 миллионов за день

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ,
ЛИДИЯ КАЛОЕВА

Экранизация первой части эротической трилогии Эрики Леонард «50 оттенков серого» собрала в России за один день проката 157 млн руб. Рекордсменом по этому показателю остается «Железный человек 3», собравший на 63% больше.

Успешный старт

Премьера «50 оттенков серого» состоялась 12 февраля. Фильм выпустили в широком прокате – в 1,1 тыс. копий. По подсчетам дистрибьютора картины Universal Pictures International, в первый же день сборы составили 157 млн руб., а количество зрителей – 615 тыс. человек.

Рекорд по сборам не был побит: «Железный человек 3» в первый день проката, 2 мая 2013 года, собрал 256,4 млн руб. Следующие по успешности «Джон Картер» (премьера состоялась 8 марта 2012-го) и «Трансформеры: эпоха истребления» (26 июня 2014-го) выручили 181,2 млн и 173 млн руб. соответственно.

Американский фильм «50 оттенков серого», снятый по одноименному роману британской писательницы Эрики Леонард (известна под псевдонимом Э.Л. Джеймс), рассказывает об отношениях студентки литературного факультета Анастейши Стил и миллиардера Кристиана Грея со склонностью к БДСМ (психосексуальная субкультура, включающая ролевые игры в господство и подчинение). Книга вышла в 2012 году и удерживала первое место списке бестселлеров New York Times в течение 28 недель. Автор книги в 2013-м возглавила рейтинг самых высокооплачиваемых писателей по версии Forbes: она заработала \$95 млн.

Кинокартине тоже прочат впечатляющий коммерческий успех: первоначальный прогноз VoxOffice.com по сборам в США за премьерный уик-энд увеличился с \$61 млн до \$95 млн. Во Франции сборы этого фильма за 12 февраля достигли \$2,7 млн, в Австралии – \$2,5 млн, в Бельгии – \$542 тыс., на Филиппинах – \$340 тыс., пишет журнал Variety.

В России, как и во многих других странах, кинотеатры начали продавать билеты на «50 оттенков серого» еще до премьеры. Это обычная практика, отмечает представитель онлайн-сервиса по покупке билетов «Киноход» Андрей Корчак, но признает ажиотаж со стороны зрителей. За время предпродажи через «Киноход» и «Рамблер.Касса» по всей России было приобретено более 73 тыс. билетов на этот фильм, следует из данных компаний.

В день премьеры через «Рамблер.Касса» купили еще более 19 тыс. билетов, уточнил представитель Rambler & Co Сергей Масленников. Сеть «Формула кино» продала за 12 февраля 40 тыс. билетов и, основываясь на предзаказах и «невероятно успешном старте», ожидает, что за уик-энд зрители приобретут 200 тыс. билетов, сообщил директор по стратегии сети Кирилл Иванов. Представитель сети «Киномакс» Дарья Концевич отказалась раскрыть информацию о продаже билетов, но заметила, что залы на все показы «50 оттенков серого» во время премьерного уик-энда заполнены на 100%.

Прогноз – полмиллиарда

За первые четыре дня с захватом уик-энда – 12–15 февраля – «50 оттенков серого» может собрать в России до 600 млн руб., если исходить из резуль-



За первые четыре дня в российском прокате сборы «50 оттенков серого» могут превысить 500 млн руб.

татов похожих фильмов, говорит руководитель отдела аналитики «Бюллетень кинопрокатчика» Андрей Белый. Ориентиры отбирают по нескольким критериям – дистрибьютору, дате старта, промобюджету, количеству сеансов в кинотеатрах и т.д. Вероятен рекорд сборов, считает главный редактор журнала Мария Мухина.

Для сравнения, британской криминальной комедии с Колином Фертом «Kingsman: секретная служба» аналитики журнала пророчат второе место по сборам в этот уик-энд со 140 млн руб. «Разрыв в сборах будет менее драматичным», – не согласен заместитель главного редактора журнала «Кинобизнес сегодня» Евгений Володин. По его мнению, Kingsman позиционируется как фильм «для всех», а экранизация «50 оттенков» – как «лента для влюбленных».

Эротическая картина заинтересовала и некоторые российские онлайн-кинотеатры: его собираются показать на Ivi, Ayyo, Tvzavr, рассказывают представители компаний-владельцев сервисов. Точную дату релиза они пока не называют. «Права открываются 4 июня», – уточнил гендиректор Tvzavr Сергей Лившиц. «К моменту возможного получения прав все, кому интересно, уже три раза посмотрят фильм в Сети», – объясняет свое нежелание покупать права на эту ленту основатель еще одного онлайн-кинотеатра – Tvigle Егор Яковлев. Он считает, что работающие по рекламной модели онлайн-кинотеатры только проигрывают от покупки этого фильма: он не семейный, и права будут долго недоступны после проката в кинотеатрах. ▣

Как награждали и запрещали фильмы с откровенными сценами

«Жизнь Адель» (2013)

Режиссер: Абделатиф Кешиш
Мировые сборы: \$7,4 млн
Главные награды и номинации
«Золотая пальмовая ветвь» Каннского кинофестиваля за лучший фильм
Премия Международной федерации кинопрессы на фестивалях в Каннах и Сан-Себастьяне
Номинация на «Золотой глобус»: лучший фильм на иностранном языке
Номинация на премию BAFTA: лучший фильм на иностранном языке
Запреты
В России с требованием запретить фильм выступила «Лига безопасного интернета», причем это произошло через полгода после того, как картина вышла в прокат с рейтингом 18+. В ряде стран в кинопрокат «Жизнь Адель» не попала.



«Нимфоманка» (2013)

Режиссер: Ларс фон Триер
Мировые сборы: \$12,5 млн
Главные награды и номинации
Премия «Бодил» за лучшую женскую роль (Шарлотта Генсбур)
Три номинации на премию Европейской киноакадемии: лучший фильм, лучшая мужская роль (Стеллан Скарсгард), лучшая женская роль (Шарлотта Генсбур)
Запреты
В Турции фильм был назначен в прокат с пометкой «не для зрителей младше 18 лет», но совет по делам кинематографа запретил картину к показу большинством голосов. Фильм также попытались запретить в Румынии, но общественный протест привел к снятию запрета и увольнению чиновника, который такое решение принял.



«Последнее танго в Париже» (1972)

Режиссер: Бернардо Бертолуччи
Мировые сборы: \$96,1 млн
Главные награды и номинации
Премия Национального общества кинокритиков США лучшему актеру (Марлон Брандо)
Две номинации на «Оскар»: лучший режиссер (Бернардо Бертолуччи), лучший актер (Марлон Брандо)
Номинация на премию Британской киноакадемии (BAFTA) лучшему актеру (Марлон Брандо)
Две номинации на «Золотой глобус»: лучшая драма, лучший режиссер (Бернардо Бертолуччи)
Номинация на «Грэмми» за лучший альбом-саундтрек
Запреты
С 1972 по 1987 год фильм был запрещен в Италии. В 1972 году режиссера Берто-



луччи и нескольких актеров (в том числе и Брандо) обвинили в непристойности, но затем оправдали. «Последнее танго в Париже» также запрещали в Португалии и Новой Зеландии, а в США у фильма долгое время был рейтинг X, который не давал ему попасть в традиционные кинотеатры.

«Необратимость» (2002)

Режиссер: Гаспар Ноэ
Мировые сборы: \$4,5 млн
Главные награды и номинации
Номинация на «Золотую пальмовую ветвь» Каннского кинофестиваля за лучший фильм
Главный приз («Золотая лошадь») стокгольмского кинофестиваля
Запреты
Фильм запретили к показу в Белоруссии.



Киберпреступность Жертвами мошенников стали клиенты банков в 30 странах

Хакеры сняли \$300 млн

МАРИНА МАГАЙ

«Лаборатория Касперского» выявила крупное кибермошенничество, в котором замешаны хакеры из России, Китая и Европы, пишет The New York Times. Со счетов клиентов более 100 банков в 30 странах мира похищено \$300 млн.

Международная группировка хакеров из России, Китая и стран Европы похитила со счетов клиентов банков около \$300 млн, пишет The New York Times (NYT). Издание ссылается на доклад «Лаборатории Касперского», который будет опубликован в понедельник, 16 февраля. «Лаборатория Касперского» была привлечена к расследованию банковских краж в конце 2013 года, когда появилась информация о взломе одной из финансовых организаций Киева.

Выявленное мошенничество может оказаться одной из крупнейших банковских краж в истории, совершенной «без обычных признаков ограбления», отмечается в публикации. Используя фиктивные счета, хакеры завладели миллионами долларов клиентов банков России, Японии, Швейцарии, США и Нидерландов.

Согласно статье NYT, «Лаборатория Касперского» получила доказательство кражи \$300 млн. По данным компании, общая сумма похищенных средств может быть в три раза больше. В исследовании говорится, что жертвами действий хакеров стали клиенты более 100 банков и других финансовых институтов в 30 странах мира. Согласно сообщению, большинство пострадавших банков находится в России, хакерам также удалось взломать системы финансовых организаций Японии, Соединенных Штатов и Европы. Назвать банки, из которых украдены деньги клиентов, не позволяет соответствующее соглашение о неразглашении. Время совершения краж не указано.

В публикации отмечается, что в случае с банковскими кражами не причастно какое-либо государство, здесь орудовала «специализированная группа киберпреступников». По версии исследователей, ответ, как мошенничество такого масштаба могло продолжаться почти два года, может заключаться в используемой хакерами технике.

Злоумышленникам из группировки Carbanak удалось внедрить одно-

именную вредоносную программу в компьютеры банковских служащих, которые обрабатывали данные о ежедневном трансфере и вели бухгалтерский учет. Во многих случаях злоумышленники направляли своим жертвам зараженные электронные письма якобы от коллег. Нажав на адрес электронной почты отправителя, сотрудники банков заносили в свои компьютеры вредоносный код. Это позволило хакерам пользоваться внутренней сетью банков в поисках сотрудников, в ведении которых находились денежные переводы. Благодаря программе хакеры могли отслеживать все действия сотрудников банков, вплоть до нажатия клавиш, и получать нужную информацию, а после дистанционно направлять в банкоматы запросы на выдачу денег или перечислять их на фальшивые счета.

Самые крупные суммы были похищены путем взлома системы бухгалтерского учета и манипулирования остатками средств на счетах.

Издание отмечает, что ни один банк не признался в случаях кражи денег со счетов. В Ассоциации банкиров США от комментариев отказались. Молчание вокруг рассле-

Выявленное мошенничество может оказаться одной из крупнейших банковских краж в истории, совершенной «без обычных признаков ограбления»

дования частично мотивировано нежеланием банков признать уязвимость своих систем, тем более что подобные инциденты происходят регулярно. Управляющий директор офиса «Лаборатории Касперского» в Северной Америке Крис Доггет считает, что хакеры Carbanak использовали изощренный метод кибератаки на финансовые организации. «Это, вероятно, самая сложная атака, которую видел мир до сих пор, с точкой зрения тактики и методов, которые злоумышленники использовали, чтобы оставаться незамеченными», — сказал Доггет.

Чиновники в Белом доме и Федеральном бюро расследований проинформированы о результатах расследования, пишет NYT. По словам чиновников, подтверждение информации и оценка убытков займет некоторое время. ▣

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

27 февраля 2015 г.

Москва, Swissotel Красные Холмы

КАДРОВЫЕ МАНЕВРЫ:

ЧТО ОЖИДАЕТ HR* В 2015 ГОДУ? КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ ТРУДОВОГО И МИГРАЦИОННОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Среди спикеров:



ОКСАНА ЛАБАЗОВА
Государственная инспекция труда в г. Москве



МИХАИЛ МЕРТЕХИН
Московский областной суд



НЕЛЛИ АЙЗИТУЛЛИНА
Государственная инспекция труда в Московской области



МАРИНА РЫЖКОВА
Dentons*



МИХАИЛ ШМАКОВ**
Федерация независимых профсоюзов России



ЕЛЕНА ГЕРАСИМОВА
АНО «Центр социально-трудовых прав»



АЛЕКСЕЙ МИРОНОВ
АНКОР



ЕВГЕНИЙ РЕЙЗМАН
Бейкер и Манензи – Си-Ай-Эс, Лимитед



ЮЛИЯ БОРОЗДНА
Пепеляев Групп



НАТАЛЬЯ ДАНИНА
HeadHunter*



ОЛЬГА ЗГУРСКАЯ,
SAP СНГ*



МАКСИМ НОВИКОВ
КПМГ



СНЕЖАНА ПЕНЦОВА
АНКОР



ОЛЬГА ФАЛЕВИЧ
Oriflame*

Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)
Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)
Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

Партнер:

DENTONS



Антон Шипулин (слева) сумел отыграть у Симона Шемппа 40 секунд на заключительном этапе

Антон Шипулин принес сборной России золото эстафеты

Как в Сочи

НИКОЛАЙ ЧЕГОРСКИЙ

Мужская сборная России победой завершила выступление в Кубке мира 2014/15. На предпоследнем этапе в норвежском Холменколлене российская четверка в составе Евгения Гараничева, Максима Цветкова, Дмитрия Малышко и Антона Шипулина в упорнейшей борьбе вырвала золотые награды.

Первую половину эстафеты сборная России провела в группе лидеров. Евгений Гараничев не стал форсировать события, хотя ходом выглядел едва ли не лучше всех стартовавших биатлонистов. После промаха на первом огневом рубеже к следующему визиту на стрельбище он практически отыграл 11-секундное отставание и передал эстафету Максиму Цветкову пятым. Если Гараничев был восхитителен скоростью, то Цветков – стрельбой. Спринтерские подвиги ему и не требовались, так как Максим, несмотря на гуляющий в Холменколлене ветер, пулеметной очередью закрывал все мишени без единого промаха. К экватору гонки сборная России шла в лидерах, однако это понятие было несколько условно. Превосходная стрельба Цветкова не принесла сколько-нибудь весомого перевеса: Малышко опережал Якова Фака всего на 0,3 с.

Однако на первой же стрельбе Дмитрий допустил сразу четыре промаха и отправился бороздить штрафной круг. Такой результат мгновенно снизил победные котировки сборной России практически до нуля. Проблеск надежды появился после следующей стрельбы. Тут уже мазать начали глав-

ные соперники россиян, а Малышко продемонстрировал, что великолепно умеет держать удар, и поразил все мишени без дополнительных патронов.

Шипулин уходил в гонку с отставанием от лидера в 39 с и не имел права на ошибку. Он их и не допускал, зато по разу в лежке и стойке промахнулся Шемпп. И на заключительный отрезок немец и россиянин ушли одновременно. Борьба нервов закончилась за пару сотен метров до финиша: Шемпп рванул из-за спины Шипулина и грамотно перекрыл тому коридор для атаки. Немец действовал очень агрессивно и на прямую выскочил впереди соперника. Но россиянин отдал себя всего без

остатка на последних метрах и все же выиграл у немца дуэль, как и год назад на Олимпиаде в Сочи. Благодаря этой победе сборная России вернула себе первое место в общем эстафетном зачете Кубка мира.

Днем ранее Шипулин также оказался на подиуме в спринте. Россиянин, не допустивший ни одного промаха на огневых рубежах, проиграл по дистанции только победителю гонки немцу Арнду Пайфферу и лидеру Кубка мира французу Мартену Фуркаду. На последних этапах Антона преследовали неудачи. После серебра в масс-старте в Оберхофе, датированного 11 января, Шипулин всякий раз оказывался

Шипулин уходил в гонку с отставанием от лидера в 39 с и не имел права на ошибку

Кубок мира. Холменколлен (Норвегия), 8-й этап. Мужчины. Эстафета

Сборная	Время/отставание	Промахи + штрафные круги
1. Россия	1:16:16,6	5+1
2. Германия	+0,2	6+0
3. Австрия	+50,9	6+0
4. Чехия	+1:29,1	5+2
5. Канада	+1:35,8	6+0

Общий медальный зачет Кубка мира

Страна	Золото	Серебро	Бронза	Всего
1. Норвегия	9	4	6	19
2. Белоруссия	8	4	2	14
3. Германия	7	11	6	24
4. Франция	7	6	9	22
5. Россия	6	7	5	18

за пределами призовой тройки в личных гонках. В Рупольдинге он показал четвертый результат в спринте, а в масс-старте финишировал шестым. В Антерсельве Шипулин в спринте был только седьмым, а в гонке преследования и вовсе занял 13-е место. На прошлой неделе в Нове-Место-на-Мораве 27-летний биатлонист в гонке на 10 км финишировал шестым, показав 14-й результат в пасьютте. Наконец, уже в Холменколлене в индивидуальной гонке Шипулин в итоговом протоколе расположился на седьмой строчке.

В общем зачете Кубка мира олимпийский чемпион Сочи по-прежнему занимает третье место, но его отставание от идущего на второй позиции немца Симона Шемппа сократилось до 15 очков (699 против 684). В спринте в Холменколлене Шемпп с двумя промахами занял лишь 13-е место. Между тем Фуркад упрочил свое лидерство в генеральной классификации. Немца он опережает уже на 78 баллов.

Накануне мужской эстафеты прошла женская, в которой сборная России заняла только пятое место. Почти всю гонку российские девушки боролись за место на пьедестале, однако отставание в скорости от соперниц компенсировать стрельбой им не удалось. На заключительном этапе Ольга Подчуфарова не допустила ни одного промаха, но не смогла зацепиться за медаль, уступив Лауре Дальмайер и Мари Дорин Абэр. ❑